

Evaluatie

Samenwerking Midden-Limburg

21-11-2016

SML Regiobureau
Peter Blasić, Regiocoördinator

SML Regiobureau
Postbus 900
6040AX Roermond

Tel: +31-475-359418
Mail: sml@roermond.nl

pagina 1 van 10

I Inleiding

Bij de opzet van SML is afgesproken dat eens per twee jaar een evaluatie plaatsvindt naar de werkwijze van de netwerkorganisatie, waarbij de eerste evaluatie start anderhalf jaar na het van kracht worden van de samenwerking. Medio 2016 zijn er door de voorzitter van SML, ondersteund door het SML Regiobureau, gesprekken gevoerd met de leden van het SML Netwerkberaad alsmede verschillende voorzitters van SML werkvelden teneinde te bezien waar de SML samenwerking thans staat en waar deze naar toe moet en om vast te stellen wat er goed gaat en waar nog verbetering mogelijk is. Deze inventarisatie is door het SML Netwerkberaad vastgesteld als een evaluatie die inzicht biedt in de kracht van de netwerkorganisatie en op basis van de gevoerde gesprekken wordt de samenwerking bijgestuurd of aangescherpt.

II Korte terugblik

Het gemeentelijke landschap van Midden-Limburg is door een herindeling aan het begin van deze eeuw teruggebracht tot zeven gemeenten. Deze zeven zijn in 2007, onder aanvoering van Provincie Limburg, gaan samenwerken in Gebiedsontwikkeling Midden-Limburg (GOML). De GOML samenwerking had een regiofonds van zo'n € 40 miljoen ter beschikking en heeft dit bedrag in de jaren tot 2015 volledig besteed of toegekend aan projecten. Inmiddels, sinds februari 2015, is de GOML opgevolgd door SML, de Samenwerking Midden-Limburg. SML is een samenwerking in een netwerkverband, op basis van vrijwilligheid, wens en behoefte, met een focus op zes werkvelden.

Inmiddels is overal in de regio de strategische Agenda voor Midden-Limburg aangenomen. Daarmee geeft de regio Midden-Limburg aan waar de samenwerkende gemeenten, gelet op de regionale opgaven en ambities de komende periode, voor aan de lat staan. De thema's zien er in hoofdlijnen als volgt uit:

Aantrekkelijk	Leven, Werken en Fun	• Woon- en Zorgklimaat • Bedrijfs- en werkklimaat • Toeristisch/recreatieve kwaliteiten
Groen	Duurzaam, Divers en Innovatief	• Duurzaam energiegebruik en -opwekking • Natuur en landschap • Voedsel en waterkwaliteit
Verbindend	Bereikbaar, Verknopend en Cross-border	• Infrastructuur • Grensoverschrijdende economie/innovatie • Samen Werkt!

Uit de bovenstaande thema's komen twee verbindende onderwerpen nadrukkelijk naar voren waarmee Midden-Limburg zich onderscheidt ten opzichte van andere regio's, te weten Midden-Limburg als Life Time Living & Career regio en het belang van (Levend) Water. De komende periode gaan we in Midden-Limburg aan de slag met de uitvoering van deze programma's en de daarbij behorende projecten en activiteiten.

Regionale samenwerking is evenwel weerbaarstig, niet alleen in onze regio. Het is het voortdurende zoeken naar de balans tussen bestuurlijk draagvlak en regionale ambitie. Ondanks de hick-ups en

gewenningsperiode kan de aanpak in een netwerksamenwerking echter als succesvol worden gekwalificeerd. Zeker, er is nog ruimte voor verbetering, maar de gevolgde route langs werkvelden, regionale visieontwikkeling en het formuleren van een gezamenlijk gedragen strategische agenda, ook herkenbaar voor onze externe partners, werpt inmiddels zijn eerste vruchten af. Ondertussen zijn de bestuurlijk en ambtelijk trekkers van de afzonderlijke thematische werkvelden in verschillende tempi aan het doorwerken aan de realisatie van de ambities uit de Agenda voor Midden-Limburg. De ambtelijke samenwerking is in het verlengde daarvan verder geïntensiveerd. Men kent elkaar, men helpt elkaar.

Wel bestond de behoefte om de samenwerkingsvorm, de –structuur, opnieuw tegen het licht te houden. De bestuurlijke drukte is immers niet afgenomen, eerder toegenomen en er bestaat behoefte aan een betere verbinding en meer integraliteit tussen de afzonderlijke overleggremia. Dit document geeft aan hoe dit kan worden bereikt, daarbij inzichtelijk makend waar de SML samenwerking op dit moment staat en hoe deze zich verder dient te ontwikkelen, rekening houdend met structuurvraagstukken, de relatie met andere samenwerkingsverbanden in de regio, het algemene functioneren van - en knelpunten binnen de netwerksamenwerking en de (mogelijke) toekomstige positie van het sociale domein. Dit document laat zien waar de netwerksamenwerking nu staat en is tevens een discussiestuk om voor de toekomst te bepalen hoe we om willen gaan met de samenwerking in Midden-Limburg.

III Waar staan we nu?

We zijn nu met de SML samenwerking een jaar van de kant en de kaders van de samenwerking staan nu. Over het algemeen mogen we stellen dat we binnen de netwerksamenwerking SML tevreden zijn met het samenwerkingsmodel, al heerst er soms verschil in inzicht rondom de structuur. We hebben veel bereikt in het afgelopen jaar en SML heeft een brug gebouwd tussen de Midden-Limburgse gemeenten. Gezamenlijk is een strategische agenda voor Midden-Limburg opgesteld welke breed gedragen wordt en waarbij de raadsleden betrokken zijn in de totstandkoming van het document via de avond van Midden-Limburg.

Tegelijkertijd zien we dat we binnen SML nog niet goed genoeg samen werken. De regio organiseert en manifesteert zich thans nog niet goed genoeg om een belangrijke gesprekspartners voor de provincie te zijn. En dat terwijl 2016 in resultaatzin een belangrijk jaar is. SML moet nu doorpakken en werk maken van de concretisering van de uitvoering. Resultaten zijn nodig en moeten zichtbaar gemaakt worden.

Om dit te bewerkstelligen is het nodig een aantal aanpassingen in SML te maken. Het betreft aanpassingen die logisch voortkomen uit de lessen die geleerd zijn uit de Regiodialog en het “regio rondje” van de SML voorzitter. Om te beginnen gaat het daarbij om het benadrukken van overeenkomsten tussen gemeenten in plaats van de verschillen, waarbij de regio zich dient te realiseren dat er een gezamenlijk doel ligt in een adequate, efficiënte uitvoeringsorganisatie op regionaal economisch vlak. Dat betekent ook dat we deze uitvoeringsorganisatie moeten modelleren op basis van de ‘soll’ situatie die we willen bereiken in plaats van te denken vanuit bestaande samenwerkingsorganisaties als OML, SML en Keyport. Het gaat er om te bezien of bestaande structuren passend zijn voor de doelen die de regio nastreeft en deze –indien dat niet het geval is- te transformeren.

Eerst focus op inhoud en resultaat; dan de structuurdiscussie.

IV Functioneren van de netwerksamenwerking

Inhoudelijk zijn de thema’s waar Midden-Limburg zich mee bezig wil houden en die ook zijn opgenomen in de strategische Agenda voor Midden-Limburg goed gekozen. Ze corresponderen ook met de doelstellingen

van de individuele werkvelden. Wel dient de Agenda voor Midden-Limburg geactualiseerd te worden naar een uitvoeringsagenda. Er komt een inventarisatie van wat er nu in de werkvelden speelt om zo te benoemen welke integrale programma's/projecten samen worden opgepakt. Hiertoe is samenwerking tussen de werkvelden nodig. In de bestuurlijke overleggen worden daartoe de verbindingen gelegd, gericht op meer integraliteit tussen de werkvelden. De verschillende programmalijnen worden beter met elkaar verbonden, waarbij het Netwerkberaad het overall toezicht behoudt. De verschillende werkvelden komen op basis van de samenhangende opgaven tot afstemming ten behoeve van de centrale opgaven in de strategische agenda van de regio. Eventueel kan ook de gedeputeerden hier bij aanschuiven teneinde ook in gezamenlijkheid met de provincie te bespreken hoe de regio haar strategische agenda ten uitvoer brengt en daarin ondersteund kan worden vanuit provinciale zijde.

Deze vergaderingen dienen te gaan over de algemene stand van zaken in de werkvelden, maar heel concreet ook over de overlappingen. Mede ook tegen de achtergrond dat niet alle werkvelden even hard gaan en in hetzelfde stadium zitten is het van belang dat er standpunten worden ingenomen en uitgewisseld teneinde integraal een koers te bepalen. De doorontwikkeling van een werkveld mag echter niet ten koste gaan van mogelijkheden/projecten bij een ander werkveld en daarvoor is een goede samenwerking tussen de werkvelden noodzakelijk. Per definitie hebben ontwikkelingen en keuzes in de snelle werkvelden keuze-beperkende implicaties voor de andere werkvelden. Vandaar dat een goede afstemming essentieel is en periodiek plaats moet vinden. De coördinator kan hier een rol in vervullen. Meer verbinding tussen werkvelden kan het geheel ook veel concreter maken.

Verbanden tussen de werkvelden en deelthema's aanbrengen.

De voorzitters van de werkvelden dienen aan de hand van de opgaven en de agenda met elkaar te overleggen.

Gedeputeerden sluiten hierbij aan.

De SML coördinator krijgt een nadrukkelijker rol in de afstemming tussen de werkvelden.

Op dit moment staat het Netwerkberaad ver van de werkvelden. Ook is het Netwerkberaad geen stuurgroep die opdrachten geeft. Dat hoeft ook niet, want het Netwerkberaad dient het proces van de samenwerking te bewaken. Tegen die achtergrond zijn de burgemeesters in het Netwerkberaad te zien als een "raad van commissarissen" die meer op afstand staat, terwijl de werkveldtrekkers de respectievelijke "directeuren" in de organisatie zijn die resultaat dienen te behalen. Om de proces bewakende rol van het Netwerkberaad beter te faciliteren moet het Netwerkberaad zich op periodieke basis bij laten praten over de voortgang in de werkvelden door de voorzitters van de werkvelden. Zo ontstaat meer inzicht in de verschillende werkvelden en de dwarsverbanden.

De leden van het Netwerkberaad laten zich op periodieke basis bijpraten door de voorzitters van de werkvelden.

Er is sprake van bestuurlijke en ambtelijke drukte. We moeten bekijken hoe we zwakten, bv rondom ambtelijke inzet, kunnen verbeteren. Sommige problematieken raken sommige gemeenten niet, maar ze moeten toch een bijdrage via de werkvelden leveren. Beter is het gemeenten waar de problematiek niet speelt buiten schot te laten en expertise op te halen als dat nodig is. Niet iedereen hoeft altijd overal bij te zijn. Agenda lid zijn is soms voldoende. Een gemeente kan ook op deze manier de regionale Agenda steunen, waarbij ze in feite aangeeft vertrouwen te hebben in de expertise van de andere gemeenten. Aan de andere kant is het ook goed om te kijken hoe gemeenten elkaar kunnen ondersteunen om met elkaar de goede kwaliteiten op de juiste plek te krijgen en om gezamenlijk capaciteit vrij te maken, zeker als het tot de uitvoer van projecten komt. De inzet van capaciteit dient herijkt te worden op het moment dat de uitvoeringsagenda gereed is.

Uitgangspunt voor bestuurlijke en ambtelijke inzet is de inhoudelijke samenwerkingen agenda, met een taakverdeling op basis van betrokkenheid en belang. De gemeenten gaan daarbij uit van een duidelijk beleidskader met prioriteiten en relevante onderwerpen.

De regio moet haar Agenda als symbool van kracht aan de provincie overbrengen. Voor sommige werkvelden kwam de Regiodialoog te vroeg, omdat ze net pas op stoom komen. Daardoor is het niet mogelijk om over de hele linie te voldoen aan de wens van de provincie om met concrete, harde projecten te komen. Het formuleren van strategische opgaven die aansluiten op onder ander het economisch profiel is op korte termijn echter van groot belang. Alleen zo weet je als regio waar je ondersteuning van de provincie bij nodig hebt en alleen zo kun je die ook krijgen. De uitdaging is dan ook *nu* te komen met strategische regionale opgaven gekoppeld aan samenhangende uitvoeringstrajecten, een Agenda voor Midden-Limburg 2.0 die als uitvoeringsagenda kan dienen.

Op korte termijn aansluitend op het economisch profiel en investeringsagenda, regionale opgaven definiëren en uitwerken in concrete uitvoeringstrajecten.

Uit de Regiodialoog is gebleken dat we als regio behoefte hebben aan een strategische investeringsagenda voor Midden-Limburg, gebaseerd op ons economisch DNA. Via een economisch profiel over thema's als bedrijvenlocaties, dynamisch voorraadbeheer, industrie-kantoor-retail en infrastructuur kunnen we een totaalbeeld van Midden-Limburg vormen en inzetten op economische groei. Het werkveld Economisch Beleid neemt in de uitwerking hiervan het voortouw. Aansluitend op deze economische investeringsagenda worden vanuit de opgaven van de andere werkvelden de strategische opgaven voor Midden-Limburg geformuleerd. Afstemming tussen de werkvelden langs bestuurlijke weg is (zoals eerder in dit memo geschetst) hoe dan ook bittere noodzaak en ook in het kader van de uitwerking van het regionale economische beleid is het cruciaal dat de werkvelden communiceren en hun bijdragen leveren. Ook de Regiocoördinator zal hier regie op voeren, zoeken naar samenhang en inhoud met elkaar verknopen.

V Sociaal domein

Binnen het sociale domein is sprake van een succesvolle samenwerking. De vraag is of deze op enig moment ook onder de paraplu van SML terecht kan komen. Het sociaal domein kent raakvlakken met SML werkvelden, bijvoorbeeld voor wat betreft de onderwerpen participatie, arbeidsmarkt, zorg en werkgelegenheid, die ook bij het SML werkveld Economisch Beleid en Wonen, Zorg en Woonomgeving passen. In die zin past het sociaal domein ook binnen het netwerk van SML. Op dit moment is een koppeling van SML en het sociaal domein echter nog niet aan de orde is; te veel samenwerking onder één paraplu is niet goed en kan alles doen verzanden.

Economie en werkgelegenheid, wonen en (zorg)voorzieningen houden verband met elkaar. Naar aanleiding van het economisch profiel en de strategische opgave van de regio worden verbanden gelegd met de regionale samenwerking binnen het sociale domein.

VI Inhoudelijke resultaten

Sinds de oprichting van SML in februari 2015 is er veel gebeurd! SML heeft de samenwerking en samenhang tussen de Midden-Limburgse gemeenten weten te versterken. De strategische Agenda voor Midden-Limburg is overal in de regio vastgesteld en als resultaat daarvan kon de regio met de provincie spreken in het kader van de Regiodialoog. Op basis van de Agenda voor Midden-Limburg en de doorvertaling ervan in werkvelden is door regio en provincie met elkaar afgestemd op welke wijze ze elkaar

kunnen versterken en welke thema's een gemeenschappelijke agenda vormen. Deze thema's worden uitgewerkt in uitvoeringsprogramma's en projecten. In inhoudelijk opzicht zijn de nodige resultaten geboekt, welke onderstaand per werkveld worden samengevat.

Het werkveld Wonen, Zorg en Woonomgeving is naast de reguliere werkzaamheden, waaronder het terugdringen van de overtollige planvoorraad, nog specifiek met volgende onderwerpen aan de slag gegaan:

- De rapportage "Woningmarktterugblik". Het eindconcept van de rapportage is afgerond en zal 1 december a.s. in het B.O. Wonen, Zorg en Woonomgeving worden besproken;
- Het Ontzorgingsarrangement. Samen met de provincie en de corporaties is aan het Ontzorgingsarrangement ten behoeve van de huisvesting van statushouders gewerkt. In de werkwijze en de communicatie is regionaal opgetrokken, waarbij inzet is om particuliere leegstaande panden voor de huisvesting van statushouders te kunnen inzetten.
- Regionaal Kader Prestatieafspraken. Het kader is afgestemd en deze wordt op 1 december formeel door de 3 deelnemende partijen (de Midden-Limburgse gemeenten, de corporaties alsook de vertegenwoordigers namens de huurdersbelangenverenigingen) ondertekend;
- De Bestuurlijke Kennissessie "Samen aan de slag met wonen en zorg in Midden-Limburg" is georganiseerd. Deze droeg bij aan een nauwere samenwerking tussen de gemeenten, corporaties en de zorgpartijen. Als vervolg hierop is in Roerdalen samen met de zorgpartijen en de corporatie een informatiesysteem conform de nieuwe privacy-wetgeving (MAP-gallery) ingevuld. De verwachting is dat dit in 2017 ook over de rest van ML zal worden uitgerold.

Vanuit Mobiliteit & Infrastructuur zijn over de afgelopen periode de volgende highlights te benoemen:

- De minister is een MIRT onderzoek gestart naar de verkeersproblemen op de A2 tussen Weert en Eindhoven;
- Binnen het Smartwayz programma (voorheen Bereikbaarheid Zuid-Nederland) worden Smart Mobility maatregelen voor de A2 tussen de Knooppunten Leenderheide en Het Vonderen onderzocht;
- Het overleg tussen Rijkswaterstaat, provincie, RMO's en gemeenten over omleidingsroutes bij calamiteiten rondom het knooppunt A2/A73 Het Vonderen tot aan knooppunt Kerensheide is vlot getrokken;
- De gemeenten hebben een nieuwe RMO Overeenkomst 2016-2020 afgesloten waarin zij de regionale samenwerking op het gebied van mobiliteit en infrastructuur tot en met 2020 hebben vastgelegd;
- Van de ambitielijst in het "Stimuleringsplan Fietsen in Midden-Limburg" zijn in de periode 2011-2015 31 projecten gerealiseerd waarmee de provincie en gemeenten samen in totaal voor 22,7 miljoen Euro aan regionale fietsmaatregelen hebben gerealiseerd;
- Van de snelfietsroute Sittard-Roermond-Venlo is in de periode 2011-2015 reeds 75% gerealiseerd;
- Met de bijdrageregeling Brede Doel Uitkering hebben de provincie en gemeenten in de periode 2012-2015 34 regionale bereikbaarheids- en verkeersveiligheidsprojecten gerealiseerd voor in totaal 32 miljoen Euro en voor 250.000 Euro aan verkeerseducatie en gedragsbeïnvloedingsmaatregelen;
- In samenwerking met de andere RMO's heeft de provincie voor de jaren 2016-2019 42,2 miljoen Euro aan subsidiebudgetten voor diverse mobiliteitsprogramma's voor heel Limburg beschikbaar gesteld;
- Het RMO en de gemeenten hebben een regionale subsidieaanvraag voor de jaren 2016-2019 voor de diverse mobiliteitsprogramma's ingediend bij provincie;

- De gemeenten hebben een wensbeeld voor een netwerk van snelfietsroutes in Midden-Limburg opgesteld;
- De gemeenten zijn middels voorrondes in iedere gemeente en een finale de strijd met elkaar aangegaan in de Midden-Limburgse Kampioenschappen Slowbiking die draaien om fietsvaardigheid, fietsveiligheid en fietsplezier.

Vanuit het werkveld Economisch Beleid is in 2016 in eerste instantie gewerkt aan de vaststelling van bestuurlijke procesafspraken over het regionaal beleidskader werklocaties Midden-Limburg met de provincie. Dit als uitvloeisel van de opgave om te komen tot een uitwerking van het Provinciaal Omgevingsplan Limburg. In het kader van het opstellen van het regionaal beleidskader werklocaties is vervolgens allereerst de inventarisatie van de locaties voor bedrijventerreinen, kantoren en winkels bestuurlijk vastgesteld. In het najaar is het definitieve conceptregionaal beleidskader werklocaties bestuurlijk vastgesteld. Betreft behalve de genoemde inventarisatie, een visie en afspraken op hoofdlijnen. Van belang is dat het beleidsdocument sturing geeft aan het probleem van aanbodoverschot en de regionale afstemming daarover organiseert. De beleidsvisie moet (verdere) ontsporing voorkomen én duidelijkheid bieden over bestaande locaties, ontwikkelmogelijkheden en nieuwe initiatieven naar de markt toe. In de visie wordt per sector de uitgangspunten, toekomstige structuur en aanvullende aandachtspunten benoemd. Verder is besloten om dit beleidskader allereerst ter afstemming aan te bieden aan de andere SML-werkvelden alvorens het aan te bieden ter besluitvorming aan de gemeenten. In het najaar is ook de vervolgaanpak voor wat betreft het regionaal beleidskader werklocaties bestuurlijk vastgesteld.

Besloten is om een bidbook ten behoeve van de werving te maken. Daarnaast gaat een beoordeling van alle locaties aan de hand van het zogeheten stoplichtenmodel plaatsvinden en worden de afspraken en instrumentarium verder uitgewerkt. De locatiebeoordeling behelst nadrukkelijk ook het benoemen van de ontwikkel- en transformatiemogelijkheden en de kansen om de kwaliteit van werklocaties te verhogen. In combinatie daarmee is daarom een begeleidend regionaal acquisitiedocument nodig, een regionaal economisch 'bidbook', dat de mogelijkheden in plaats van de beperkingen aangeeft.

In het voorjaar heeft het Bestuurlijk overleg EEB besloten tot het nemen van de regie als het gaat om afstemming van doelstellingen en effectieve inzet van middelen binnen de regionale economische samenwerking in Midden-Limburg. Daarop is besloten om een analyse te maken van het economische landschap in Midden-Limburg, daaruit de opgaven en ambities af te leiden en te komen tot een uitvoeringsstrategie. Dit economische regioprofiel is een integratief kader dat als vertrekpunt kan dienen om te komen tot een strategische investeringsagenda voor Midden-Limburg. Planning is dat begin 2017 de opgaven uitgewerkt zijn in programmalijnen en resulteren in een strategische investeringsagenda die gezamenlijke projecten bevat. Niet op de laatste plaats zal dan ook de cofinanciering inzichtelijk moeten zijn. Aansluitend zal ten aanzien van deze strategische investeringsagenda uiteraard ook besluitvorming in de gemeenten aan de orde zijn.

Het werkveld Energie heeft de volgende resultaten geboekt:

- Interactief model is opgesteld om de energievraag en potentie voor hernieuwbare energie in kaart te brengen
- Opstellen beleidskader grootschalige zonne-energiesystemen.
- Windenergiebeleid: beoordeling 20 tal nieuwe initiatieven in de regio
- Gezamenlijk provinciaal en regionaal energieloket voor inwoners
- Het stimuleren van lokale energiecoöperaties in gemeenten waar deze nog niet actief waren.
- Diverse energiebesparingsprojecten.

Werkveld landbouw en natuur heeft in 2016 een intensief proces gevolgd met stakeholders, gemeenten, bestuurders en bewoners en gebruikers van het buitengebied. Het resultaat is een concept regionaal programma landbouw en natuur waarin de ambitie van de regio wordt beschreven. Het programma bevat tevens een uitvoeringsparagraaf en een voorstel om de samenwerking in het werkveld met alle partijen te continueren. In december wordt dit programma aan de bestuurders van de Midden Limburgse gemeenten en provincie aangeboden. Daarnaast heeft het werkveld diverse processen in gang gezet: showcases asbest, werkgroep Schone Stallen, opzetten van deskundigenpool, mestverwerking Zevenellen, samenwerking met werkveld energie op het gebied van zonnenvelden, composteren gemeentelijk groenafval en PIO Weerterland.

Het werkveld Recreatie en Toerisme heeft met de provincie bestuursafspraken gemaakt over de volgende onderwerpen:

1. Opstellen toeristisch recreatieve visie voor Midden-Limburg.
2. Toepassen van de ladder voor duurzame verstedelijking en regionale afstemming bij nieuwe initiatieven R&T.
3. Vitaliteit verblijfsaccommodaties.
4. Oneigenlijk c.q. onrechtmatig gebruik van recreatiewoningen.

Buiten deze bestuursafspraken om zijn nog andere resultaten geboekt:

- De gemeenten hebben alle nieuwe initiatieven voor verblijfsrecreatie regionaal afgestemd. Deze zijn door de regio getoetst op marktonderzoek, onderscheidend, kwaliteit, locatie en ruimtelijke ordening.
- Er is een ondergrens voor kleinschalige ontwikkelingen en de noodzaak voor regionale afstemming vastgelegd (max. 30 personen). Daarboven is regionale afstemming nodig, zowel voor nieuwe initiatieven als voor uitbreidingen.
- De 3 regio's (Noord, Midden, Zuid) hebben samen met de provincie
 - een Plan van Aanpak opgesteld voor Vitale verblijfsrecreatie en
 - een marktverkenning voor hotels opgestart
- In diverse gemeenten wordt onrechtmatige bewoning op recreatieparken aangepakt
- Inventarisatie van elk weer voorzieningen is uitgevoerd
- Er is een groep R&T - ondernemers gemobiliseerd die een position paper hebben opgesteld en als klankbordgroep willen fungeren voor de gemeenten
- Promotie en marketingplan VVV Midden-Limburg besproken

Het werkveld Euregio heeft zich in 2016 voornamelijk geconcentreerd op het leggen van verbindingen en het opbouwen van netwerken. Midden-Limburg ligt midden in een zeer dynamische omgeving, waarbij het voor de toekomst van Midden-Limburg nagenoeg onontkoombaar is om gebruik te maken van de voorzieningen en faciliteiten buiten de regio zelf. Deze verbindingen kunnen zowel fysiek als psychisch zijn. Denk hierbij aan de campussen, luchthavens, hoger- en universitair onderwijs, arbeidsmarkt, MKB etc. Het werkveld heeft Midden-Limburg gepositioneerd bij de voor de regio waardevolle partners zoals Euregio's, Provincie en zelfs in Brussel (Europees parlement). Dit heeft onder meer geleid tot nieuwe relaties: vertegenwoordigers van Keyport zitten regelmatig om tafel met de Euregio Rijn-Maas-Noord en gelieerde partijen aan Duitse zijde, om kansen voor MKB'ers i.h.k.v. grensoverschrijdende samenwerking te benutten. Ditzelfde is ook gelukt voor het werkveld Landbouw en Natuur, waarbij momenteel verkend wordt of er een gezamenlijk (Europese) subsidieaanvraag met Duitse partners tot stand gebracht kan worden.

Gaande weg 2016 zijn de inhoudelijke opgaven voor Midden-Limburg steeds duidelijker geworden, mede door de input van de inhoudelijke werkvelden en het recent opgestelde economisch profiel. Het werkveld Euregio kan via het inmiddels opgebouwde netwerk van toegevoegde waarde zijn voor die opgaven waarbij een euregionale en/of internationale component van meerwaarde is en kan dit netwerk gaan inzetten om de betreffende opgaven kansrijker te maken.

VII Midden-Limburgse Samenwerkingsverbanden

In Midden-Limburg is er sprake van een dynamische aandacht voor de regio en het behartigen van het regiobelang. Dit vereist een goede afstemming op visie, strategie en taken en verantwoordelijkheden. Het gezamenlijk doel van SML, Keyport 2020 en OML bestaat uit het versterken van het vestigingsklimaat in Midden-Limburg door samenwerking op basis van respect voor elkaars belang, waarbij SML faciliteert / krachten bundelt, Keyport 2020 zich richt op innovatieve projecten in triple helix verband en OML een uitvoeringsorganisatie inzake bedrijfslocaties is met een lokale functie voor ondernemers.

De samenwerking in Midden-Limburg in SML wordt conform bestuursovereenkomst uitgevoerd binnen een netwerkstructuur door meerdere projectorganisaties. De werkvelden werken aan een duidelijk en concreet gedefinieerd onderwerp, bijvoorbeeld het realiseren van infrastructuur, gebiedsontwikkeling en hoogwaterveiligheid of de uitvoering van afspraken voortkomend uit de woonvisie of het tot stand brengen van een arbeidsregio. Er is dus sprake van onderling vaak zeer verschillende onderwerpen met een eigen dynamiek, beleidsomgeving en betrokken actoren, waarbij ieder project een eigen verantwoordelijkheid heeft om hieraan adequaat invulling te geven. De netwerkstructuur SML is daarbij vooral faciliterend; de projecten en trajecten hebben een eigen verantwoordelijkheid bij de vormgeving, uitvoering en verantwoording van de projecten en de in te zetten personele en financiële middelen.

Samenwerking Midden-Limburg is een netwerkorganisatie die zich richt op het creëren van kaders voor de ruimtelijk-economische ontwikkeling van de regio. De gemeenten zijn de drijvende kracht in deze samenwerking, waarbij de gezamenlijke agenda ook bepaald wordt door de input van bedrijfsleven en maatschappelijk middenveld. Gezamenlijk worden de randvoorwaarden bepaald, die nodig zijn ter versterking van het vestigingsklimaat en de regionale economische structuur.

SML: netwerkorganisatie gericht op het invullen van de randvoorwaarden voor het versterken van het vestigingsklimaat.

Keyport 2020 richt zich op triple helix activiteiten rondom innovatieve economie waarin bedrijven, werkgelegenheid en goed onderwijs centraal staan. Gemeenten faciliteren de triple helix samenwerking van Keyport 2020, want door het ter beschikking stellen van een financiële bijdrage wordt de samenwerking mogelijk gemaakt. Keyport richt zich, samen met andere organisatie, op de uitvoer van activiteiten en projecten die gestuurd worden vanuit een gezamenlijke agenda en lobby. Ook hier ligt de focus op het leveren van een bijdrage aan de economische structuur en het vestigingsklimaat. Hierbij is het bedrijfsleven en het onderwijs in de 'lead'. Keyport is daarbij een vertaling –geen kopie!– van Brainport naar de slagkracht van de Midden-Limburgse regio, daarbij versnippering voorkomend en vanuit de kracht van de regio het ontwikkeltraject ingaand.

Keyport 2020: richt zich op triple helix gebaseerde activiteiten die raakvlakken hebben met de innovatieve economie waar bedrijven, werkgelegenheid en goed onderwijs centraal staan.

OML heeft als uitvoeringsorganisatie als belangrijkste taken de verkoop van bouwkvavels, beheer en herstructurering van bedrijventerreinen en advies en begeleiding in relatie tot eerdere taken.

OML BV: verkoop kavels, beheer en herstructurering bedrijventerreinen en advies en begeleiding.

SML is dus te zien als een koepel, waar een (eigenstandig) Keyport onder valt. De strategische agenda van SML is daarbij dus leidend en kaderstellend, maar Keyport heeft wel eigen bevoegdheden ten aanzien van het budget dat onder de triple helix verantwoording valt. OML is in dit geheel uitvoerend en richt zich vanuit de eigen expertise, kennis en kunde op gronduitgifte en bedrijventerreinen. Keyport maakt een vertaling van Brainport naar de slagkracht van het eigen gebied op basis van de regionale agenda, waarbij het minder een kopie van Brainport is, maar meer is toegespitst op het DNA van Midden-Limburg en dichter bij het MKB staat. Keyport laat ruimte aan ontwikkeltraject van het gebied en voorkomt versnippering.

Aan de discussie over de rollen en taken van SML, OML en Keyport kan het beste recht worden gedaan, door terug te gaan naar de uitgangspunten van SML. SML is hierin een organisatie die de samenwerking (op bestaande terreinen) intensiveert, knelpunten waarneemt en wegneemt en verbindt over de werkvelden heen. SML formuleert dus geen eigen projecten, maar een gezamenlijke agenda binnen welke de door de regio uit te voeren projecten dienen te passen. SML draagt bij aan de realisatie van projecten uit de werkvelden door integraliteit en afstemming te brengen. De taken van Keyport en OML kunnen binnen dit framework worden uitgevoerd.