

a1. 0-meting Toegang Jeugd		Datum	6-okt-20
		Naam eigenaar	CJG / beleidsmedewerker Jeugd
Planning	Startdatum:	12-okt-20	
	Einddatum:	31-dec-20	
Financieel effect	Financieel volume :		
	Besparingspotentieel :	Voorlopige inschatting (voor 0-meting): € 180 .000	
	Besparingspotentieel in de tijd :	2020 geen opbrengsten, 2021 € 130.000 vanaf 2022 € 180.000 structureel	
Maatregel	Beleidsveronderstelling	Op dit moment lijkt de Toegang tot maatwerkvoorzieningen Jeugd 'ruim' te indiceren. Door het uitvoeren van een objectieve en onafhankelijke 0-meting wordt deze veronderstelling getoetst en wordt gedetailleerd inzichtelijk gemaakt welk besparingspotentieel haalbaar (reëel) is.	
	Beschrijving activiteiten	In het kader van de 0-meting worden 40 Jeugd-dossiers getoetst. Voor deze Jeugd-dossiers is geen verhouding ZIN-PGB vastgesteld. Na de 0-meting wordt een rapportage opgesteld en de resultaten van de 0-meting worden gepresenteerd. De producten die worden opgeleverd zijn een analyse van de wijze waarop het toetsingskader door medewerkers wordt toegepast bij het beoordelen van ondersteuningsvragen, alsmede een advies ten aanzien van de toetsingskaders die door de gemeente Leudal worden gehanteerd (mogelijke ruimte ten opzichte van wettelijk noodzakelijke/passende zorg en ondersteuning). Op basis van de 0-meting kan een inschatting worden gemaakt van het toekomstige besparingspotentieel.	
	Relatie met andere maatregelen	De 0-meting heeft directe en indirecte relaties met vrijwel alle andere maatregelen omdat de Toegang een groot gedeelte bepaalt van het gebruik aan maatwerkvoorzieningen (indicaties). Ook is de Toegang een draaiknop in het terugverwijzen van ondersteuningsvragen die in het voorliggende veld kunnen en moeten worden opgepakt, alsmede in het tijdig afschalen van maatwerkvoorzieningen die ook door lichtere vormen kunnen worden vervangen (onder andere door regievoeren op complexe casussen). Zodra de nieuwe verwervingsstrategie met ingang van 1 januari 2022 is geïmplementeerd zal ook de Toegang een belangrijke rol spelen bij het behalen van die doelstellingen.	
Stand van zaken	Alle voorbereidingen worden getroffen voor een effectieve en efficiënte uitvoering van de 0-meting binnen de vastgestelde planning. De definitieve, meer gedetailleerde, opbrengsten kunnen na de 0-meting worden bepaald. De definitieve resultaten worden in december verwacht, waarbij tussentijds een eerste doorkijk wordt gegeven op de resultaten.		

a2. 0-meting Toegang Wmo		Datum	6-okt-20
		Naam eigenaar	teamleider Wmo
Planning	Startdatum:	12-okt-20	
	Einddatum:	31-dec-20	
Financieel effect	Financieel volume :		
	Besparingspotentieel :	Voorlopige inschatting (voor 0-meting): € 190.000	
	Besparingspotentieel in de tijd :	2020 geen opbrengsten, 2021 € 140.000 vanaf 2022 € 190.000 structureel	
Maatregel	Beleidsveronderstelling	Op dit moment lijkt de Toegang tot maatwerkvoorzieningen Wmo 'ruim' te indiceren. Door het uitvoeren van een objectieve en onafhankelijke 0-meting wordt deze veronderstelling getoetst en wordt gedetailleerd inzichtelijk gemaakt welk besparingspotentieel haalbaar (reëel) is.	
	Beschrijving activiteiten	In het kader van de 0-meting worden 60 Wmo-dossiers getoetst. Deze 60 dossiers worden als volgt samengesteld: 10 dossiers hulp bij het huishouden, 30 dossiers wonen/rollen/vervoer en 20 dossiers individuele begeleiding. Bij de dossiers hulp bij het huishouden en individuele begeleiding wordt ook nog de verhouding 70% ZIN en 30% PGB aangehouden. Na de 0-meting wordt een rapportage opgesteld en de resultaten van de 0-meting worden gepresenteerd. De producten die worden opgeleverd zijn een analyse van de wijze waarop het toetsingskader door medewerkers wordt toegepast bij het beoordelen van ondersteuningsvragen, alsmede een advies ten aanzien van de toetsingskaders die door de gemeente Leudal worden gehanteerd (mogelijke ruimte ten opzichte van wettelijk noodzakelijke/passende zorg en ondersteuning). Op basis van de 0-meting kan een inschatting worden gemaakt van het toekomstige gedetailleerde besparingspotentieel.	
	Relatie met andere maatregelen	De 0-meting heeft directe en indirecte relaties met vrijwel alle andere maatregelen omdat de Toegang een groot gedeelte bepaalt van het gebruik aan maatwerkvoorzieningen (indicaties). Ook is de Toegang een draaiknop in het terugverwijzen van ondersteuningsvragen die in het voorliggende veld kunnen en moeten worden opgepakt, alsmede in het tijdig afschalen van maatwerkvoorzieningen die ook door lichtere vormen kunnen worden vervangen (onder andere door regievoeren op complexe casussen). Zodra de nieuwe verwerving met ingang van 1 januari 2022 is geïmplementeerd zal ook de Toegang een belangrijke rol spelen bij het behalen van die doelstellingen.	
Stand van zaken	Alle voorbereidingen worden getroffen voor een effectieve en efficiënte uitvoering van de 0-meting binnen de vastgestelde planning. De definitieve, meer gedetailleerde, opbrengsten kunnen na de 0-meting worden bepaald. De definitieve resultaten worden in december verwacht, waarbij tussentijds een eerste doorkijk wordt gegeven op de resultaten.		

b1. Woningaanpassingen		Datum	6-okt-20
		Naam eigenaar	teamleider Wmo
Planning	Startdatum:	12-okt-20	
	Einddatum:	31-dec-20	
Financieel effect	Financieel volume:		
	Besparingspotentieel :	Voorlopige inschatting: € 150.000	
	Besparingspotentieel in de tijd :	2020 geen opbrengsten, 2021 structureel € 100.000, vanaf 2022 € 150.000 structureel	
Maatregel	Beleidsveronderstelling	Op dit moment lijkt de Toegang tot de maatwerkvoorziening woningaanpassingen 'ruim' te indiceren. Door het uitvoeren van een objectieve en onafhankelijke 0-meting wordt deze veronderstelling getoetst en wordt gedetailleerd inzichtelijk gemaakt welk besparingspotentieel haalbaar (reëel) is.	
	Beschrijving activiteiten	In het kader van de 0-meting worden een aantal 100 dossiers 'woningaanpassingen' getoetst, zowel ZIN als PGB. Na de 0-meting wordt een rapportage opgesteld en de resultaten van de 0-meting worden gepresenteerd. De producten die worden opgeleverd zijn een analyse van de wijze waarop het toetsingskader door medewerkers wordt toegepast bij het beoordelen van ondersteuningsvragen, alsmede een advies ten aanzien van de toetsingskaders die door de gemeente Leudal worden gehanteerd (mogelijke ruimte ten opzichte van wettelijk noodzakelijke/passende zorg en ondersteuning). Op basis van de 0-meting kan een inschatting worden gemaakt van het toekomstige besparingspotentieel.	
	Relatie met andere maatregelen	De 0-meting heeft directe en indirecte relaties met vrijwel alle andere maatregelen omdat de Toegang een groot gedeelte bepaalt van het gebruik aan maatwerkvoorzieningen (indicaties). Ook is de Toegang een draaiknop in het terugverwijzen van ondersteuningsvragen waarvoor andere passende oplossingen bestaan of de kosten zouden kunnen vallen onder andere 'stelsels' dan de Wmo.	
Stand van zaken	Alle voorbereidingen worden getroffen voor een effectieve en efficiënte uitvoering van de 0-meting binnen de vastgestelde planning. De definitieve, meer gedetailleerde, opbrengsten kunnen na de 0-meting worden bepaald. De definitieve resultaten worden in december verwacht, waarbij tussentijds een eerste doorkijk wordt gegeven op de resultaten.		

b2. Vestiging nieuwe aanbieders		Datum	6-okt-20
		Naam eigenaar	beleidsmedewerker Wmo
Planning	Startdatum:	1-sep-20	
	Einddatum:	31-dec-24	
Financieel effect	Financieel volume :		
	Besparingspotentieel :		
	Besparingspotentieel in de tijd :		
Maatregel	Beleidsveronderstelling	De vestiging van nieuwe aanbieders van met name jeugdzorg in de gemeente Leudal heeft geleid tot een situatie waarin aanbod ook vraag lijkt te creëren (ongewenste perverse prikkel). Door proberen (de uitbreiding van) dit aanbod te 'reguleren' wordt er geen onnodige vraag gecreëerd.	
	Beschrijving activiteiten	Aanvragen m.b.t. nieuw zorgaanbod (ook incl. wonen) of uitbreiding hiervan, afgeven van een negatief advies vanuit SD. Dit organisatiebreed en als gezamenlijk standpunt uitzetten richting de inwoners van de gemeente Leudal.	
	Relatie met andere maatregelen		
Stand van zaken	We zien steeds meer aanvragen of uitbreiding van zorgaanbod in Leudal (Jeugd en Wmo inclusief verblijfsvoorzieningen). Aangezien we al te maken hebben met een overschot zullen we hier, binnen onze wettelijke mogelijkheden, een ontmoedigingsbeleid op voeren indien er niet sprake is van een aanwijsbare lacune in het zorglandschap die met deze voorziening wordt ingevuld. Het landelijke bekende principe van "aanbod creëert vraag" heeft geleid tot een onevenredig negatief effect op de Leudalse budgetten. Dit niet alleen via zorgindicatie maar ook via uitkeringsgerechtigden.		

b3. Jeugdhulp - Onderwijs		Datum	6-okt-20
		Naam eigenaar	beleidsmedewerker Jeugd
Planning	Startdatum:	augustus 2020	
	Einddatum:	december 2021	
Financieel effect	Financieel volume :		
	Besparingspotentieel :	€ 50.000	
	Besparingspotentieel in de tijd :	2020 - € 0,=. Vanaf 2021 € 50.000,= structureel	
Maatregel	Beleidsveronderstelling	1) Via de nadere criteria vastleggen. 2) Organiseren van een knooppuntoverleg.	
	Beschrijving activiteiten		
	Relatie met andere maatregelen		
Stand van zaken	1) Criteria onderwijs-jeugdhulp vastgesteld. Criteria logeren volgen eind 2020/begin 2021 2) Opstart afhankelijk van gemeenten onderwijsregio. Eerste overleg in voorbereiding.		

b4. POH-ers		Datum	6-okt-20
		Naam eigenaar	beleidsmedewerker Jeugd
Planning	Startdatum:	1-aug-20	
	Einddatum:	31-dec-21	
Financieel effect	Financieel volume :	€ 365.000	
	Besparingspotentieel :		
	Besparingspotentieel in de tijd :	€ 90.000 (2021) en € 110.000 structureel vanaf 2022	
Maatregel	Beleidsveronderstelling	Door het plaatsen van praktijkonders bij de huisartsen worden 30% minder verwijzingen naar gespecialiseerde hulp gedaan. Doel is niet alleen minder maar ook meer juiste verwijzingen (matched care).	
	Beschrijving activiteiten	Bij, in eerste instantie, 5 huisartsen (van de 17) wordt een POH geplaatst.	
	Relatie met andere maatregelen	Er is een directe relatie met de rechtstreekse verwijzingen en de Toegang omdat eventuele rechtstreekse verwijzingen naar een maatwerkvoorziening nu worden voorkomen of dat het voorliggend veld als een passende oplossing wordt gezien. Er komt dus een nieuwe verhouding in de indicaties (verwijzingen) naar maatwerkvoorzieningen die uiteindelijk ook tot positieve financiële effecten zal leiden, naast de inhoudelijke effecten (direct de juiste oplossing, matched care).	
Stand van zaken	Bij 1 huisarts is in 2019 gestart, 1 huisarts in 2020, de overige 3 starten in het 1e kwartaal 2021.		

b5. Lokale behandel teams		Datum	6-okt-20
		Naam eigenaar	beleidsmedewerker Jeugd
Planning	Startdatum:	augustus 2020	
	Einddatum:	december 2021	
Financieel effect	Financieel volume :		
	Besparingspotentieel :	€ 60.000 incidenteel	
	Besparingspotentieel in de tijd :	in 2021 € 60.000.	
Maatregel	Beleidsveronderstelling	Door een betere afstemming is er sprake minder verwijzing naar duurdere gespecialiseerde hulp	
	Beschrijving activiteiten	Een betere aansluiting tussen het CJG team en het specialiseerde aanbod door het installeren van een lokaal beandelteam.	
	Relatie met andere maatregelen		
Stand van zaken	Gestart op 1 oktober 2020. De pilot loopt tot en met 31 december 2021. Na evaluatie wordt besloten of de pilot gecontinueerd wordt. Bij positieve besluitvorming worden besparingen voor de volgende jaren opgenomen.		

b6. Inzetten 'eigen' jobcoach		Datum	6-okt-20
		Naam eigenaar	beleidsmedewerker Participatie
Planning	Startdatum:	1-jan-21	
	Einddatum:	31-dec-21	
Financieel effect	Financieel volume :		
	Besparingspotentieel :		
	Besparingspotentieel in de tijd :	€ 50.000 (2021), € 96.000 (structureel vanaf 2022)	
Maatregel	Beleidsveronderstelling	Door het inzetten van een 'eigen' jobcoach (intensief casemanagement) die zich specifiek richt op het begeleiden van jongeren uit het (voortgezet) speciaal onderwijs of uit een uitkeringssituatie wordt de kans op een betaalde baan voor deze jongeren vergroot. Op basis van huidige inschattingen, zouden duurzaam minimaal 8 jongeren kunnen uitstromen uit het huidige uitkeringsbestand. De eerste jongeren zouden met ingang van 1 mei 2021 moeten kunnen uitstromen.	
	Beschrijving activiteiten	Het begeleiden van jongeren vanaf de laatste fase van het (voortgezet) speciaal onderwijs of vanuit de Participatiewet, in nauwe afstemming met het WSP, om te komen tot een match tussen de competenties van de jongere en een betaalde werkomgeving. De jongere wordt ook tijdens de eerste fase intensief begeleid om de kans op succes (duurzame betaalde betrekking) te vergroten. Bij een eventuele beëindiging van een betrekking wordt de jongere meteen intensief begeleid om zo snel mogelijk weer (betaald) te 'participeren': trampoline in plaats van vangnet. De investering voor deze additionele inzet, wordt beoogd vanuit bestaande middelen voor Leerplicht.	
	Relatie met andere maatregelen	Er ligt een duidelijke relatie met maatregel 3.1 Brede inzet medewerker WSP. Door jongeren te begeleiden naar een betaalde baan of volwaardige participatie neemt hun eigenwaarde toe waardoor waarschijnlijk ook de vraag naar andere voorzieningen of ondersteuning vanuit de Wmo (of Jeugdwet) kan worden voorkomen of beperkt.	
Stand van zaken	Op dit moment wordt onderzocht of de middelen vanuit 'Leerplicht' voor deze maatregel kunnen worden ingezet. Indien dit mogelijk is, start het project op 1 januari 2021. De invloed van de coronacrisis is een risico voor het realiseren van het beoogde besparingspotentieel: een beheersmaatregel is op dit moment niet mogelijk.		

b7. Brede inzet medewerker WSP		Datum	6-okt-20
		Naam eigenaar	beleidsmedewerker Participatie
Planning	Startdatum:	1-okt-20	
	Einddatum:	30-sep-21	
Financieel effect	Financieel volume:		
	Besparingspotentieel :		
	Besparingspotentieel in de tijd :	€ 50.000 (2021), € 96.000 (structureel vanaf 2022)	
Maatregel	Beleidsveronderstelling	Door het intensief leggen van contacten met (potentiële) werkgevers worden meer mensen met een uitkering bij werkgevers geplaatst. Op basis van deze inzet wordt ingeschat dat 8 uitkeringsgerechtigden rechtstreeks kunnen worden geplaatst of dat er 16 plaatsingen worden gerealiseerd met de inzet van een loonkostensubsidie. De eerste plaatsingen worden voorzien met ingang van 1 mei 2021: 2 rechtstreekse plaatsingen of 4 plaatsingen met de inzet van een loonkostensubsidie.	
	Beschrijving activiteiten	De medewerker van het WSP zoekt intensief contact met bestaande en nieuwe werkgevers om baanopeningen te creëren voor mensen met een uitkering. Hierbij wordt onder andere gebruik gemaakt van het 'instrument' loonkostensubsidies.	
	Relatie met andere maatregelen	Door het feit dat uitkeringsgerechtigden weer een betaalde baan hebben, heeft dit een positieve invloed op hun eigenwaarde en is het waarschijnlijk dat ook de vraag naar andere voorzieningen (bepaalde regelingen in het kader van armoede en schuldhulpverlening of Wmo) kan afnemen.	
Stand van zaken	De maatregel wordt met ingang van 1 oktober 2020 uitgevoerd. De invloed van de coronacrisis is echter een risico voor het realiseren van het beoogde besparingspotentieel; een beheersmaatregel is hiervoor op dit moment niet beschikbaar.		

b8. Arbeidsgerichte dienstverlening		Datum	5-okt-20
		Naam eigenaar	beleidsmedewerker Participatie
Planning	Startdatum:	1-jan-21	
	Einddatum:	31-dec-22	
Financieel effect	Financieel volume:		
	Besparingspotentieel :		
	Besparingspotentieel in de tijd :	€ 20.000 (2021), € 45.600 (structureel vanaf 2022 € 16.800 Participatiewet en € 28.800 Wmo).	
Maatregel	Beleidsveronderstelling	Door het beëindigen van de samenloop van een maatwerkvoorziening Wmo (dagbesteding) en een uitkering worden minder uitgaven gedaan.	
	Beschrijving activiteiten	Het voorbereiden en uitvoeren van een pilot in 2021 en 2022 om de samenloop van een maatwerkvoorziening Wmo (dagebesteding) en een uitkering in het kader van de Participatiewet te beëindigen. Met ingang van 1 april 2021 het beëindigen van 4 cliënten in de dagbesteding en één client in het kader van de Participatiewet.	
	Relatie met andere maatregelen	Er is een indirecte relatie met de 0-meting van de Toegang Wmo.	
Stand van zaken	De pilot wordt op dit moment voorbereid.		

c. Verwervingsstrategie		Datum	6-okt-20
		Naam eigenaar	beleidsmedewerkers Jeugd en Wmo
Planning	Startdatum:	16-sep-20	
	Einddatum:	31-dec-21	
Financieel effect	Financieel volume:	€ 14.500.000 (beïnvloedbaar deel)	
	Besparingspotentieel :	€ 1.180.000 - € 2.225.000	
	Besparingspotentieel in de tijd :	Zoals is aangegeven in de rapportage en presentatie van de quick scan worden de resultaten structureel zichtbaar vanaf 2022 (eerste resultaten nieuwe inkoopmethodieken) maar wordt het maximale effect zichtbaar vanaf 2023.	
Maatregel	Beleidsveronderstelling	Door middel van een regionale aanbesteding waarin elementen van resultaatsturing en de methodiek van prestatiedenken worden geïntegreerd kunnen de uitgaven op het gebied van Jeugdhulp en Wmo beter worden beheerst (betere beheersing van en sturing op de uitgaven van het sociaal domein).	
	Beschrijving activiteiten	Onder leiding van EHdK worden alle voorbereidingen geroffen voor een nieuwe aanbesteding op de diverse percelen maatwerkvoorzieningen Wmo en Jeugdhulp om met ingang van 1 januari 2022 te kunnen beschikken over nieuwe contracten met een beperkter aantal zorgaanbieders die samen met gemeenten verantwoordelijkheid willen nemen en dragen voor de beoogde transformatie en de beheersing van de financiële uitgaven. Hiervoor is onder andere een goede ketensamenwerking tussen en met zorgaanbieders, die maatwerkvoorzieningen tegen reële prijzen aanbieden, van groot belang.	
	Relatie met andere maatregelen	Om de resultaten te bereiken, dient het integrale ketenproces met de 4 kernelementen (Toegang, Bekostiging, Leveranciersmanagement en Contracten) optimaal te worden heringericht. Er is dus nadrukkelijk een relatie met de maatregelen die betrekking hebben op de Toegang (onder andere 0-meting Toegang, POH).	
Stand van zaken	De projectorganisatie is geïnstalleerd. Voor Leudal nemen twee beleidsmedewerkers, die hiervoor ook gedeeltelijk worden vrijgemaakt, in deze projectorganisatie zitting. Belangrijk aandachtspunt hierbij is dat ook de financiële compenent een belangrijk onderdeel van het project wordt (bijdrage aan het oplossen van de financiële opgave). Op dit moment ligt het accent nog (te) veel op de inhoudelijke doorontwikkeling. Vanaf oktober wordt er gewerkt vanuit een gedetailleerde planning.		