

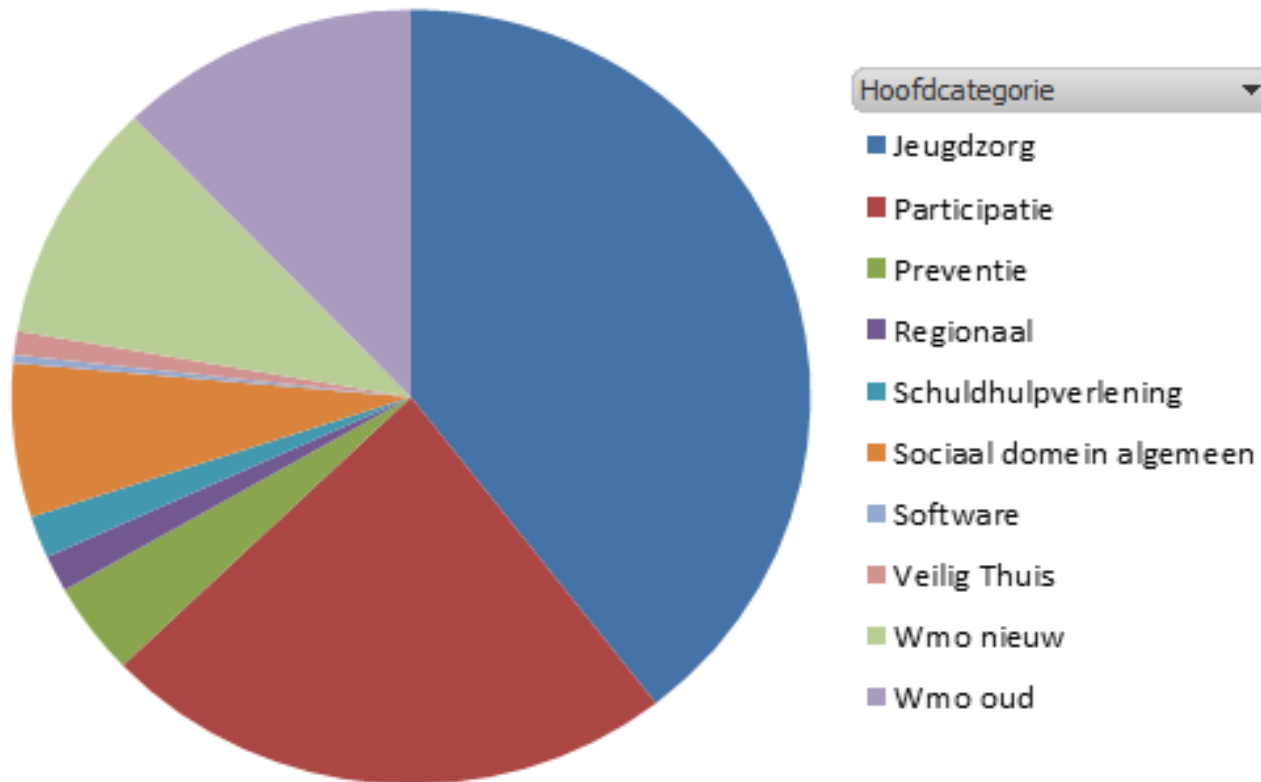
Financieel in control

Sociaal domein

mei 2019

Sociaal domein: wat verstaan we eronder

Totaal



Karakteristieken sociaal domein

1. We werken met een integrale begroting voor SD
2. We zijn zelf risicodrager en hebben beperkte sturingsmogelijkheden:
 - Onderdelen binnen SD hebben karakter van open-einde
 - Invloed op instroom jeugd beperkt door autonoom verwijzers
 - Beperkingen aan eigen beleidsruimte
3. Rijksbudget in 2017 en 2018 niet toereikend / niet budget neutraal
4. 1/3 begroting is bestemd voor SD

Wat zien we op dit moment/ Autonome ontwikkelingen



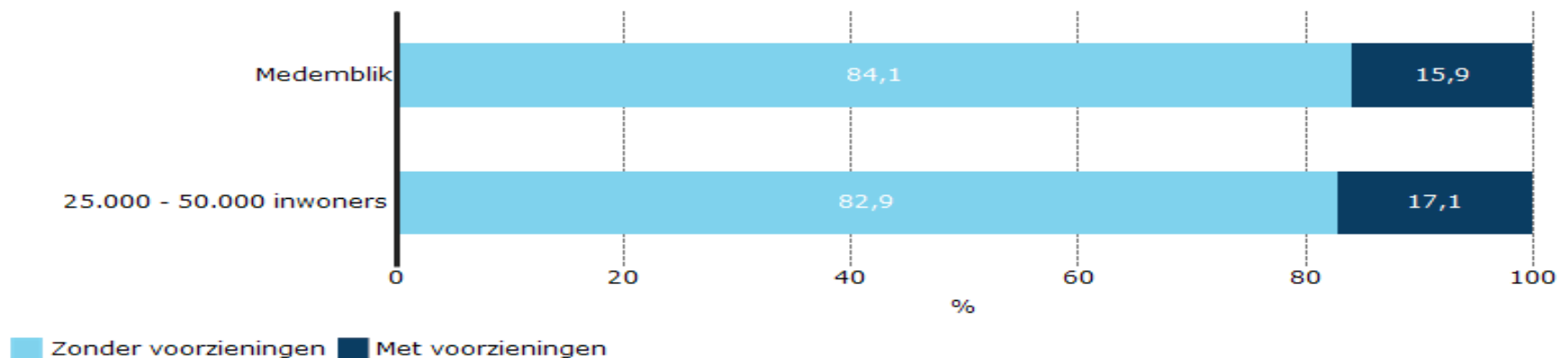
1. Druk op de Wmo
2. Stijging aantal cliënten Jeugdzorg & Wmo nieuw
3. Landelijk nog geen ombuiging zichtbaar naar lichtere jeugdhulp
4. Inzet op preventie (preventie-akkoord)
5. Veilig Thuis

Medemblik vs NL

bron: waarstaatjegemeente, betreft Q3&Q4 2018

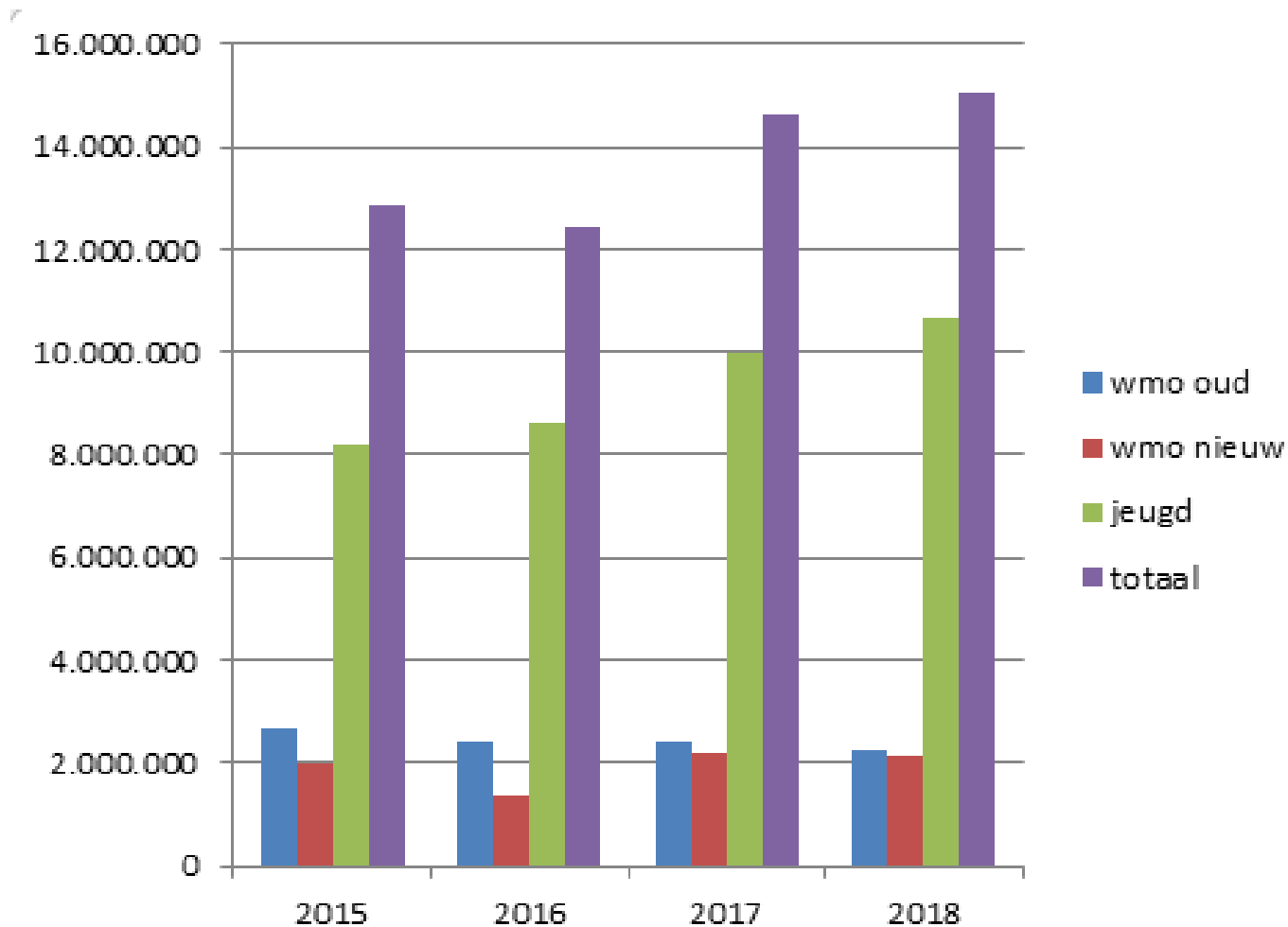
	% inwoners 0-19	% jeugdhulptrajecten
Medemblik	23,2	9,9
West-Friesland	23,2	10,2
Nederland	22,2	10,4

1.2 Huishoudens zonder en met zorg en ondersteuning



Ontwikkeling uitgaven

individuele maatwerktrajecten



Voorbeelden kosten Jeugdzorg

	Soort zorg	Kosten	Periode
1	intensief basis GGZ	1.088	traject
2	specialistische GGZ	6.300	traject
3	pleegzorg plaatsing	14.600	jaar
	voogdij	5.671	
	behandeling SGGZ	20.700	
	totaal:	40.971	
4	gezinshuis	87.600	jaar
	voogdij	5.671	
	trainingprogramma	2.616	
	totaal:	95.887	

4-sporen aanpak 'Financieel in control' start eind 2017



Toegang tot zorg



Samenwerking met aanbieders



Beleidskeuzes



Interne organisatie/bedrijfsvoering

	Highlights maatregelen
Spoor 1 toegang tot zorg	Instroom via huisartsen
	Doorontwikkelen administratieve organisatie
Spoor 2 samenwerking met aanbieders	Verkorten doorlooptijd
	Regionaal versterken contractmanagement & inkoopteam
Spoor 3 inhoudelijke (beleids)keuzes	Aanpassen regionale raamcontracten, uitsluiten optie declareren na afronding kalenderjaar
	Implementatie uitvoeringskader inkoop 2019-2021
	Sturen op toegang tot bijzondere bijstand & Schuldhulpverlening
Spoor 4 interne organisatie/bedrijfsvoering	Terugdringen administratieve lasten
	Datamanagement
	Vaste formatie boven (duurdere) inhuur
	Effectieve inzet van preventie

Grip en sturing

- Inzicht en daardoor ‘maximaal’ grip en sturing
 - Basis op orde: financieel, administratief en op inhoud werk
 - Opbrengst: minder administratieve lasten, meer tijd voor primaire proces
 - Benchmark tov andere gemeentes
 - Datamanagement
- kwaliteitsverbetering:
 - Professionaliteit
 - Inzet op effectiviteit:
 - Verbeteren werkprocessen,
- Collectieve voorzieningen ipv individuele voorzieningen

Met als doel: behalen transformatiedoelstellingen

Onze dilemma's

1. Budget sociaal domein is structureel ontoereikend
2. Maximaal grip via 4 sporen aanpak vs beperkte sturingsmogelijkheden
3. Inzet op preventie nodig om transformatiedoelstellingen te halen (zelfredzaamheid vs zorg voor iedereen)
4. Reserve sociaal domein halverwege 2020 leeg.
5. Hoe nu verder?