

## Doeltreffendheid Samenwerking Jeugdhulp – Medemblik

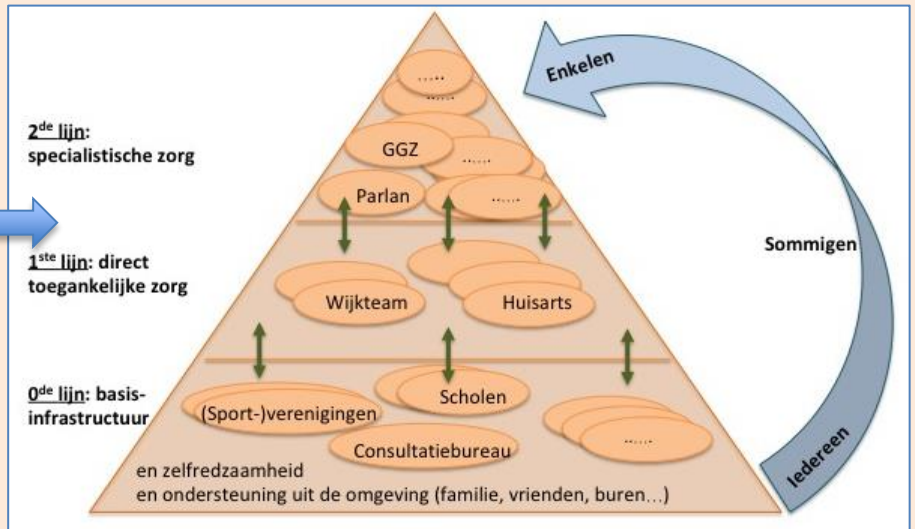
### SITUATIE

Gemeente werkt voor jeugdhulp met **veel zorgpartijen** samen. Goede samenwerking is van belang voor:

- verlenen van tijdige en juiste zorg
- preventie
- kostenbeheersing.

Doel van de transformatie: versterken eigen kracht jongeren en (dure) hulpverlening in de top van de **zorgpiramide** terugdringen.

### ZORGPYRAMIDE



### ONDERZOEK RKC

*Vraag:* Hoe verloopt de samenwerking tussen gemeente en betrokkenen in de 0de, 1ste en 2de lijn van de jeugdhulp en wat betekent dit voor de doeltreffendheid van de jeugdhulp in Medemblik?

*Scope:* **samenwerkingsrelaties** tussen gemeente en zorgpartijen.

Bij een **succesvolle samenwerking** spelen verschillende factoren.

### FACTOREN SAMENWERKING



### SAMENVATTING BEOORDELING NORMENKADER

DOELEN EN PRIORITEITEN	Uitkomsten voor 0de, 1ste en 2de lijn
Kaders	⊗ ⊙ ⊙
Controle	⊗ ⊙ ⊙
Samenhang van doelen	⊗ ⊗ ⊙
SAMENWERKING	Uitkomsten voor 2de lijn
Ambitie en doelen	⊗ ⊙ ⊗
Belangen	⊙ ⊙
Relatie	⊗ ⊗
Organisatie	⊗ ⊗ ⊙
Proces	⊗ ⊙ ⊙

### Hoofdpunten:

- Veel positief, wel verbeteringen mogelijk.
- Minder zicht en grip op 0de en 1ste lijn.

### CONCLUSIES EN AANBEVELINGEN VANUIT GEVOERD BELEID

**Conclusie 1:** Kaders en controle zijn vooral gericht op het budget en nog te weinig op het maatschappelijk effect (→ versterken eigen kracht en terugdringen duurdere zorg).

**Aanbeveling 1:** Versterk kaderstelling en controle op het **maatschappelijk effect**.

**Conclusie 2:** Wat betreft structuur is veel goed geregeld. In de praktijk is meer aandacht nodig voor samenwerking: inzicht in belangen, binding, regierol en evaluatie.

**Aanbeveling 2:** Stuur in de praktijk meer op belangrijke **samenwerkingsaspecten**.

CONCLUSIES EN AANBEVELINGEN VANUIT NIEUW BELEID

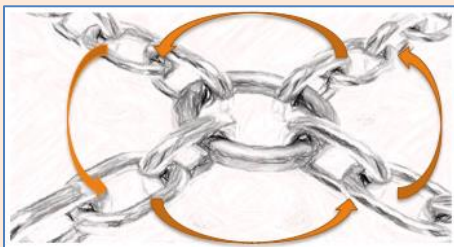
**Conclusie 3:** Visie van de gemeente kan bij veranderende trends en demografische ontwikkelingen leiden tot toename jeugdhulp en overschrijding budget.

**Aanbeveling 3:** Volg **trends** en **ontwikkelingen** van de visie en vertaal aanbevelingen van landelijke onderzoeken op het gebied van jeugdhulp.

**Conclusie 4:** Er is meer aandacht nodig voor ketensamenwerking in beleid en uitvoering.

**Aanbeveling 4:** Ga in beleid en uitvoeringsplan nadrukkelijk en scherper aan de slag met **ketensamenwerking**.

PRINCIPES EFFECTIEVE KETENSAMENWERKING



Hoofdpunten:

- In nieuw beleid zijn principes ketensamenwerking zichtbaar.
- Wel scherpste mogelijk in concrete uitwerking.

Toekomst Medemblik: richten op **ketensamenwerking**

1. keus voor <b>lange termijn</b> samenwerking, richten op (selectie) strategische partners	4. in uitvoeringsplan moet aandacht komen voor <b>monitoring</b> maatschappelijk effect
2. <b>partners</b> zijn betrokken bij beleid; nog geen uitvoeringsplan samen bepaald	5. <b>blijvend leren</b> moet meer aandacht krijgen vooral ook samen met partners
3. investering in goede <b>managementinformatie</b> is gaande; dit richten op cliënt	6. inzet op resultaatgestuurd werken is geregeld. Dit <b>goed afstemmen</b> met zorgpartijen

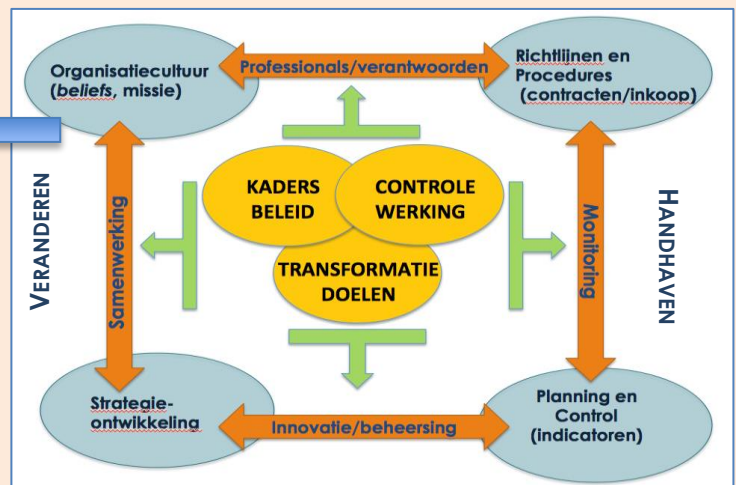
BESCHOUWING OP TRANSFORMATIE

Kijk ook vanuit de **brede context** van besturing van organisaties naar de balans tussen *handhaven* en *veranderen*.

Besteed aandacht aan twee vragen:

1. Moet aandacht meer liggen op *samenwerkingscultuur* en *-strategie* (veranderen)?
2. Gaat er niet teveel aandacht naar de *2de lijn* in plaats van naar de *0de* en *1ste lijn*?

BESTURINGSMODEL



**Onderzoeksrapport:** Doeltreffendheid Samenwerking Jeugdhulp, Gemeente Medemblik. Eindrapport Deel 1: Bestuurlijke Nota, Deel 2: Nota van Bevindingen.

Rekenkamercommissie Medemblik – Opmeer (mei 2019)