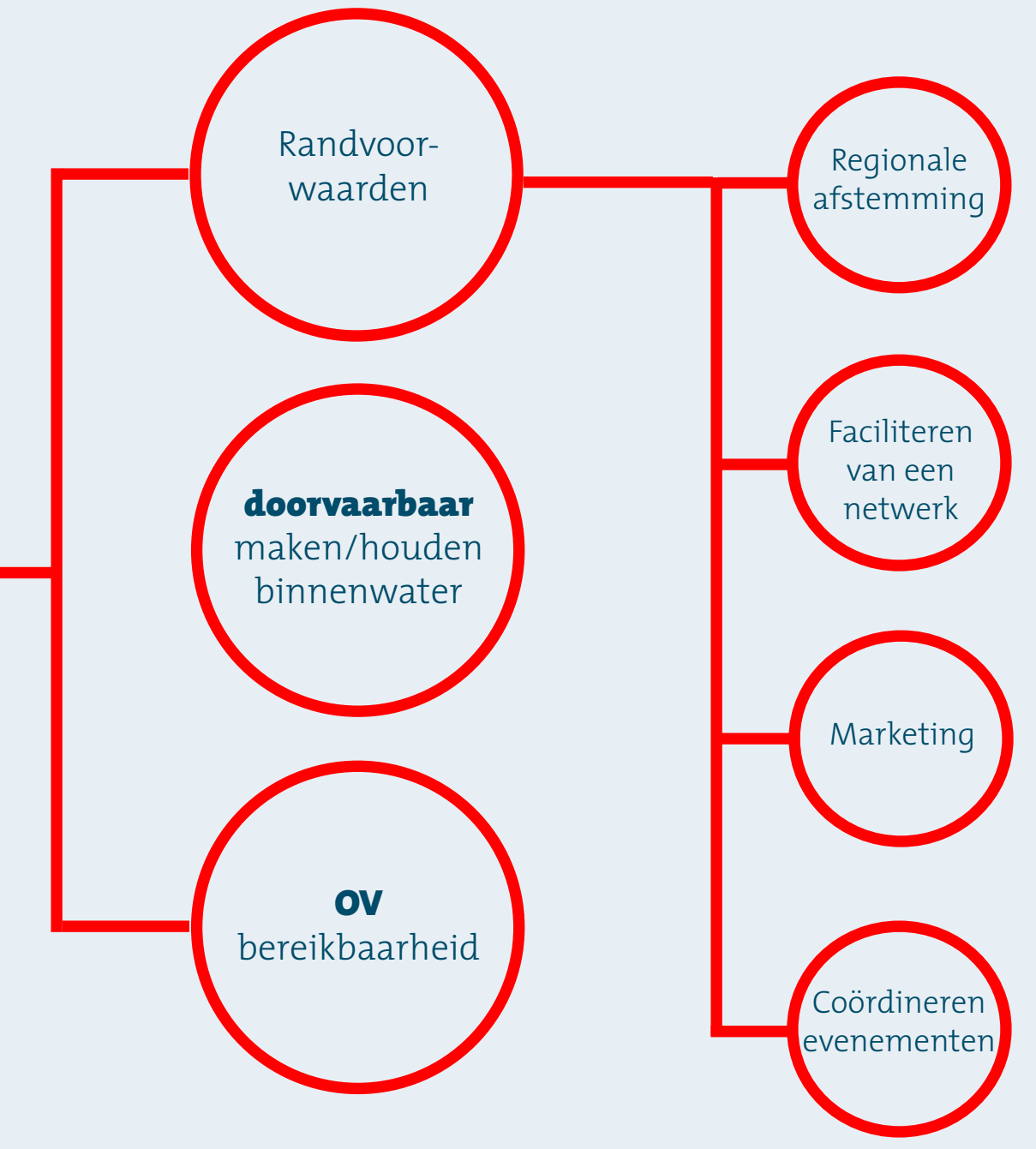


Creëren van een **belevenis** met gebruik van de omgeving



**AMBITIE**

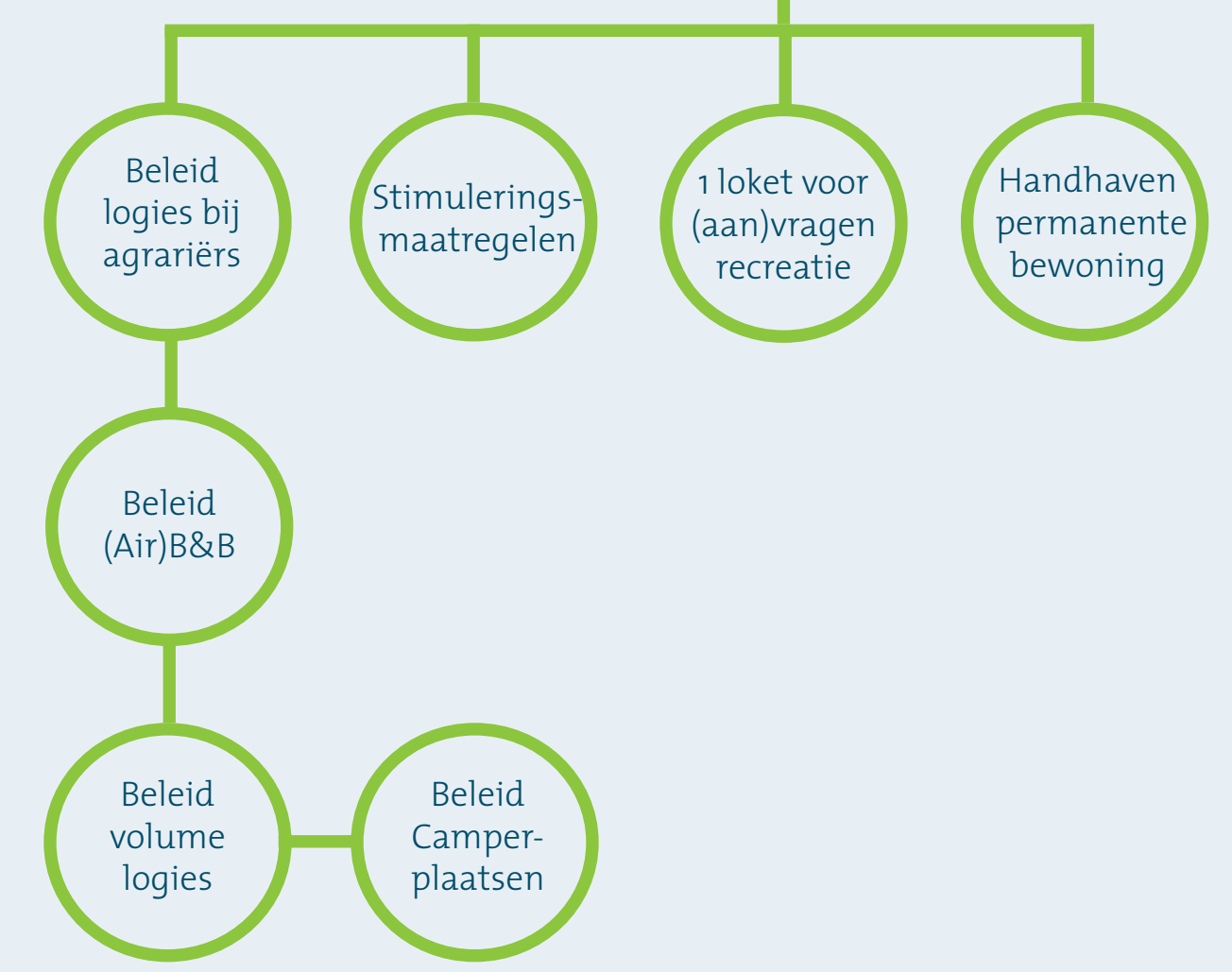
**100% vitaal** verblijfsaanbod dat de Medemblikse **beleving** van rust, ruimte, cultuur en water(sport) versterkt. **Duurzaam** en **innovatief** ondernemerschap wordt hierbij gestimuleerd. Het verblijfsaanbod is **aantrekkelijk** voor bestaande en nieuwe doelgroepen, die **langer** blijven, **meer** besteden en **vaker** terugkomen.

Meer **kwaliteit** en **diversiteit** in het aanbod



**Excelleren** en **revitaliseren** verblijfsaccommodaties

Randvoorwaarden



**Verduurzaming** van de sector

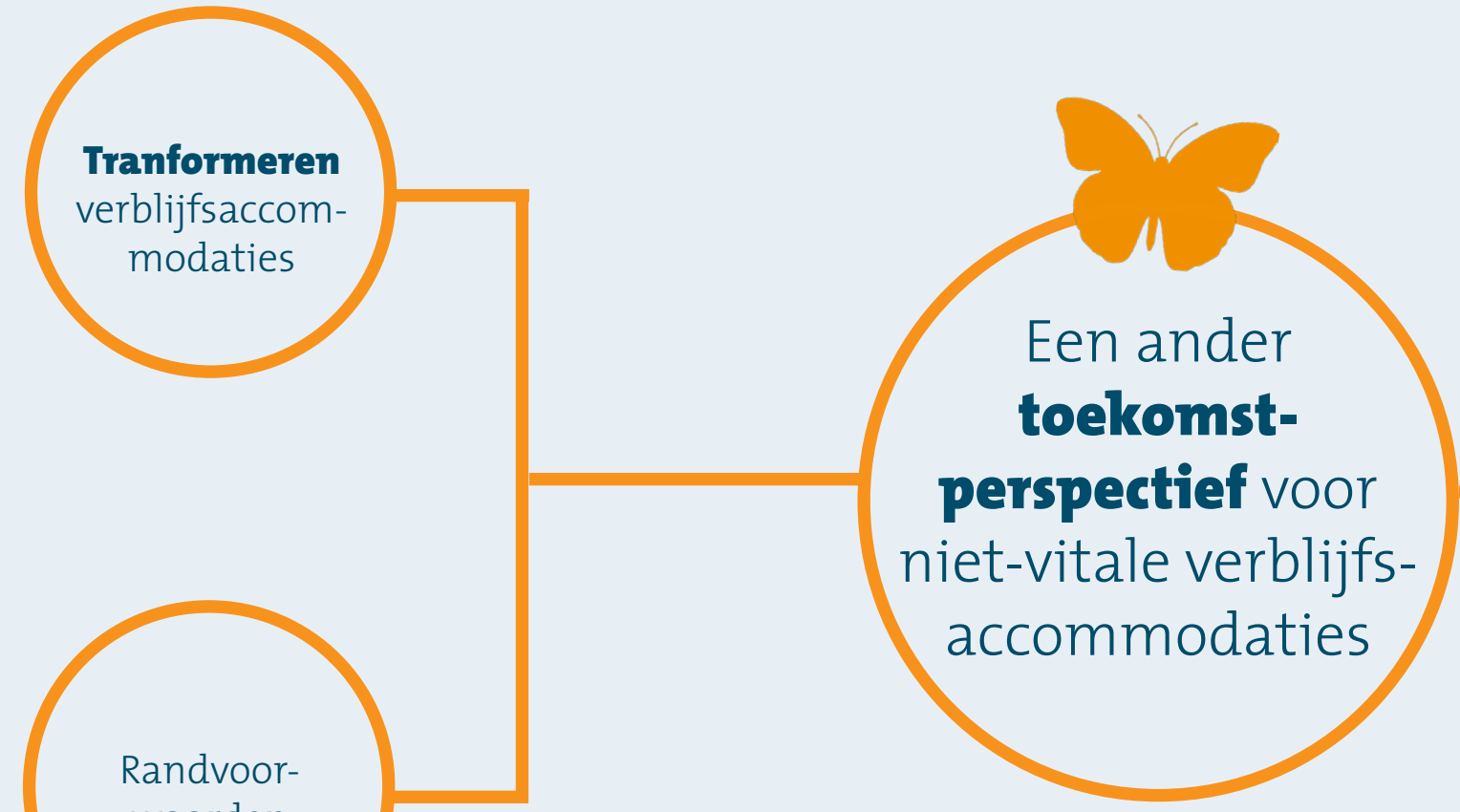


Randvoorwaarden



**TRENDS**

- De (zeil)boot een verblijfsaccommodatie. De jachthaven een vakantiepark.
- Van bezit naar gebruik. Toenemende vraag naar huur i.p.v. koop.
- Unieke concepten: superluxe of back-to-basic.
- Vakantie met familie of vrienden. Toenemende vraag naar groepsaccommodaties.



### Aanleiding

Op 5 juli 2018 is door de gemeenteraad van Medemblik de regionale visie op de verblijfsrecreatie vastgesteld. Hierin is gesteld dat de regio Noord-Holland Noord (NHN) een blijvende aantrekkingskracht op (steeds meer internationale) verblijfsgasten heeft, vanwege de verschillende kustlandschappen aan de Noordzee, Waddenzee, IJsselmeer en Markermeer en het Oer-Hollandse achterland met Hollandse iconen. Al eeuwenlang speelt NHN een belangrijke rol in Hollands meest waardevolle expertisegebied watermanagement. Deze aantrekkingskracht kan versterkt worden met een verbeterd aanbod aan verblijfsaccommodaties.

Op lokaal niveau is er vervolgens een vitaliteitsscan gedaan naar de vakantieparken in de gemeente Medemblik. Uit deze vitaliteitsscan komt naar voren dat een deel van de parken kan vitaliseren en een deel in aanmerking komt om te transformeren. Om de keuze voor vitaliseren of transformeren te maken, zijn in de voorbereiding van het opstellen van dit uitvoeringsprogramma gesprekken gevoerd met de eigenaren en/of beheerders van de betreffende parken. Daarnaast heeft verbreding van de oorspronkelijke vitaliteitsscan plaatsgevonden door ook in gesprek te gaan met eigenaren en/of beheerders van anders soortige verblijfsaccommodaties binnen de gemeente Medemblik.

Het vitaliseren van de verblijfsrecreatie raakt verschillende doelgroepen; de ondernemers, de toeristen en de (gedoogde) bewoners. Dit vraagt in de uitrol van diverse acties om goede afstemming. Dit uitvoeringsprogramma maakt de onderlinge relaties inzichtelijk en borgt de noodzakelijke integrale aanpak.

### Trends

- Uit onderzoek en uit gesprekken met diverse ondernemers\* in de gemeente Medemblik uit de verblijfsrecreatiesector, komen de volgende trends naar voren:
- Van bezit naar gebruik; Geen eigen boot, camper of bungalow meer bezitten, maar deze delen of huren.
  - Een boot wordt steeds vaker primair gebruikt als verblijfsaccommodatie om er dan vervolgens af-en-toe mee te varen. Dit vraagt steeds meer van de jachthavens aan faciliteiten om het (langere) verblijf aangenaam te maken.
  - Behoeft aan unieke concepten: superluxe of juist back-to-basic! De beleving staat centraal en de belevingswaarde moet hoog zijn. De verblijfsaccommodatie is meer dan een slaapplek alleen.
  - Korter of langer weg met de hele familie of een (grote) vriendengroep; Een snel groeiende vraag naar groepsaccommodaties.
  - Toename van het aantal (verblijfs)toeristen met daarbinnen een snelgroeiend aandeel uit Azië.

### Opgave

Om het aanbod aan verblijfsaccommodaties te verbeteren en te versterken, is de opgave kort samengevat de volgende:

- Nieuw aanbod sturen naar passend binnen de onderscheiden deelgebieden Waterrijk (IJsselmeerkust), Steden (Medemblik) of Agrarisch buitengebied. Hierbij ligt de nadruk op vernieuwing om te voorkomen dat er (nog) meer van hetzelfde wordt gerealiseerd.
- Bestaand aanbod laten revitaliseren of excelleren door (beter) in te spelen op de trends en (beter) aan te sluiten op de beleving die de verschillende deelgebieden geven.
- Bestaand aanbod laten transformeren naar een andere functie. Voor de gemeente Medemblik is geconstateerd dat een deel van de parken weliswaar slecht functioneert in het toeristisch segment, maar dat deze parken wel degelijk voorzien in een (tijdelijke) woningbehoefte voor de volgende groepen:
  - Tijdelijke woningen voor spoedzoekers
  - Tijdelijke huisvesting voor (buitenlandse) werknemers
  - Inwoners met een zorgvraag
  - Starters met een klein budget
  - Senioren met een klein budget op zoek naar rust en groen

Deze woningvraag zal opgelost moeten worden, al-dan-niet binnen de transformatieopgave voor deze parken.

### Ambitie en doel

Vanuit de signaleerde trends en de opgave die er ligt, is de ambitie om te beschikken over een 100% vitaal verblijfsaanbod dat de Medemblikse beleving van rust, ruimte, cultuur en water(sport) versterkt. Duurzaam en innovatief ondernemerschap wordt hierbij gestimuleerd. Het verblijfsaanbod is aantrekkelijk voor bestaande en nieuwe doelgroepen, die langer blijven, meer besteden en vaker terugkomen. Om deze ambitie te verwezenlijken is ontwikkelruimte nodig voor de sector. Deze ontwikkelruimte kent een viertal doelstellingen:

1. Meer kwaliteit en diversiteit in het aanbod 🏠
2. Verduurzaming ⚡
3. Creëren van een belevenis met gebruik van de omgeving 🚣
4. Een ander toekomstperspectief voor de niet-vitale accommodaties 🦋

Om deze vier doelstellingen - en daarmee ook de ontwikkelruimte – een concrete invulling te geven, is in samenspraak met een aantal ondernemers uit de sector een viertal sets aan activiteiten benoemd. Deze benoemde activiteiten vallen primair (trekkend) of secundair (faciliterend) onder de verantwoordelijkheid van de gemeente en maken daarmee onderdeel uit van dit gemeentelijke uitvoeringsprogramma.

### Activiteiten & Planning

Er zijn een viertal sets aan activiteiten benoemd. De eerst set bevat alle projecten. Deze projecten zijn onderverdeeld in drie categorieën, te weten:

- 1a. Randvoorwaardelijke projecten (denk aan infrastructuur)
- 1b. De projecten die verbetering en/of uitbreidingen van verblijfsaccommodaties betreffen
- 1c. De transformatieopgaven

Om deze projecten te kunnen realiseren, is het noodzakelijk dat er:

2. Beleid gemaakt en/of gewijzigd wordt
3. Nieuwe instrumenten worden geïmplementeerd
4. Werkprocessen worden aangepast

Alle projecten en activiteiten staan benoemd in de infographic.

Er is bij het opstellen van de planning rekening gehouden met beschikbare middelen en met de samenhang met andere trajecten. Zo is het herzien van huidig beleid en/of het opstellen van nieuw beleid gekoppeld aan het opstellen van de omgevingsvisie en het omgevingsplan, zodat de samenhang met o.a. het woonbeleid en beleid huisvesting buitenlandse werknemers geborgd wordt. Het tijdelijk handhavingsbeleid voor de te transformeren parken wordt wel separaat opgesteld om zo snel mogelijk helderheid te creëren voor eigenaren, beheerders en bewoners. Ieder park krijgt hierbij zijn eigen handhavingsparagraaf, afgestemd op de functie(s) waarnaar getransformeerd wordt. De planning voor de parken is zoveel als mogelijk afgestemd met de planning van eigenaren/ beheerders. Deze planning is flexibel en kan worden aangepast wanneer dat nodig is.

### Financiën

Voor het vitaliseren van de verblijfsrecreatie is voor de beleidsvelden EZ en RO €150.000,- per jaar beschikbaar gesteld door de gemeenteraad voor de looptijd van het programma. Deze middelen worden ingezet voor het voeren van het programmamanagement, het uitvoeren van stimuleringsmaatregelen, het begeleiden van (transformaties van) parken en het inrichten van instrumentarium. In de planning van alle werkzaamheden wordt rekening gehouden met het beschikbaar gestelde budget. Naast deze gemeentelijke investeringen in het vitaliseren van de verblijfsrecreatiesector, investeren de eigenaren/exploitanten zelf ook in het vitaliseren of transformeren van hun accommodaties.

### Afstemming met de regio

Dit uitvoeringsprogramma omvat de lokale uitvoering van de regionale visie op verblijfsrecreatie. Voor een aantal onderdelen uit dit lokale uitvoeringsprogramma is regionale afstemming noodzakelijk. Dit geldt voor de volgende onderdelen:

- Functieverandering bij transformatie. Hierbij is het belangrijk om op het niveau van de regio zowel de planning als de toekomstige functies onderling af te stemmen om te voorkomen dat er te veel van hetzelfde in dezelfde tijdperiode wordt gerealiseerd.
- Marketing. Het is een regionale opgave om de diversiteit en de aantrekkelijkheid van de regio te verbreden en zichtbaar te maken.

- Experimenteerruimte. Bij het uitvoeren van dit programma zal op diverse onderdelen een nieuwe aanpak getest moeten worden. Om zo efficiënt mogelijk te leren, is het zinvol om de diverse experimenten over de regio te verdelen en op die manier vooral ook van elkaar te leren.
- Opstellen van beleid voor tijdelijke huisvesting. Regionale afstemming is hier noodzakelijk om het zogenaamde “waterbedeffect” tussen diverse gemeenten te voorkomen.

### Risico's

De doelstelling van dit uitvoeringsprogramma is om in 2030 te beschikken over een 100% vitaal verblijfsaanbod dat de Medemblikse beleving van rust, ruimte, cultuur en water(sport) versterkt. Om deze doelstelling te realiseren, is het noodzakelijk dat de ondernemers en de gemeente de opgaven gezamenlijk oppakken. De gemeente kan met de uitvoering van het programma randvoorwaarden creëren om vitalisering van de verblijfsrecreatie mogelijk te maken. Het zijn uiteindelijk de ondernemers die de invulling geven aan de randvoorwaarden. Zonder die invulling vitaliseert de sector niet. Het succes van het uitvoeringsprogramma kan uiteindelijk afgemeten worden aan een toename van het aantal verblijfsrecreanten in de verblijfsaccommodaties die gemiddeld langer blijven en meer besteden in de gemeente Medemblik.

Verder geldt dat een aantal acties uit dit uitvoeringsprogramma regionaal moeten worden afgestemd, waaronder bijvoorbeeld de planning en nieuwe invulling van de te transformeren parken. Deze regionale afstemming kost tijd en kan daarmee de planning beïnvloeden. Nauwe betrokkenheid bij het regionaal op te stellen uitvoeringsprogramma i.s.m. de Provincie Noord-Holland is belangrijk om op die manier te borgen dat de processen op regionaal niveau zoveel als mogelijk aansluiten bij de lokale opgaven.

### Organisatie van de uitvoering

De uitvoering van dit programma behelst een verscheidenheid aan activiteiten binnen het Fysiek- en Sociaal Domein. Om de uitvoering op tijd en integraal te laten verlopen, wordt er een uitvoerend programmamanager aangesteld. Daarnaast krijgen de grotere projecten, zoals het begeleiden van de revitalisering of transformatie van een vakantiepark, een gemeentelijk projectleider. De uitvoering van het totale programma gaat meerdere jaren in beslag nemen. Om grip te houden op de uitvoering en tegelijk de nodige flexibiliteit te bieden, wordt jaarlijks een uitvoeringsparagraaf aan dit programma toegevoegd. Daarin staan de uit te voeren onderdelen voor dat jaar beschreven en begroot.

### Uitvoeringsparagraaf 2019

De eerste activiteiten die nog in 2019 ter hand worden genomen – na het vaststellen van dit uitvoeringsprogramma – zijn het begeleiden van een aantal parken, te weten Klein Giethoorn, De Groote Vliet, De Maar en Hauwert. De reden dat deze parken vooraan op de planning staan, heeft te maken met reeds lopende processen; De eigenaren van deze parken hebben op dit moment zelf de wens en de middelen om hun park te revitaliseren of transformeren. De begeleiding van alle vier is vanuit de gemeente geregeld.

Naast het begeleiden van deze specifieke parken, zorgt de gemeente uiteraard voor het behandelen van principeverzoeken en vergunningaanvragen vanuit andere verblijfsaccommodaties. Hierbij wordt in 2019 het werkproces voor het behandelen van deze verzoeken en aanvragen verbeterd.

Tot slot zal er in 2019 beleidsmatig een start gemaakt worden met:

- het maken van een handhavingsbeleidsparagraaf per park; en
- het inventariseren van de belangrijkste knelpunten in de doorvaarbaarheid van de binnenwateren, zodat deze knelpunten stapsgewijs opgelost kunnen worden.

### \*Gesproken met eigenaren en/of beheerders van:

Hotel Medemblik | Hotel De Vooroever | Vakantiepark Vislust | Recreatiepark de Groote Vliet | Vakantiepark IJsselhof | Vakantiepark het Grootslag | Bungalowpark Zuiderzee | Bungalowpark de Kogge 1 | Bungalowpark de Kogge 3 | Recreatiepark de Kogge 2 | Bungalowpark Klein Giethoorn | Camping De Molenwurf | Wijngaard Saalhof | Naturistencamping de Vrije Vogels | Lodge 61, Camping Medemblik | Regatta Center Medemblik | Stadshavens | Jachthaven Andijk | Stichting Jachthaven Medemblik | Watersportvereniging De Kreupel | B&B Opperdoes | Shire B&B | B&B de Stadshoeve

