



RKC Medemblik - Opmeer



Rapport RKC Doeltreffendheid Samenwerking Jeugdhulp

Toelichting Commissie Samenleving
Medemblik, 20 juni 2019

Raadshoofdlijnen

- Kaders/controle gericht op budget → minder scherpte op maatschappelijk effect
- Structuur veel goed geregeld → praktijk kan beter
- Visie Beleid (2019) /trends → als ... dan... risico
- → aanscherping invulling ketensamenwerking

2015 → heden → toekomst

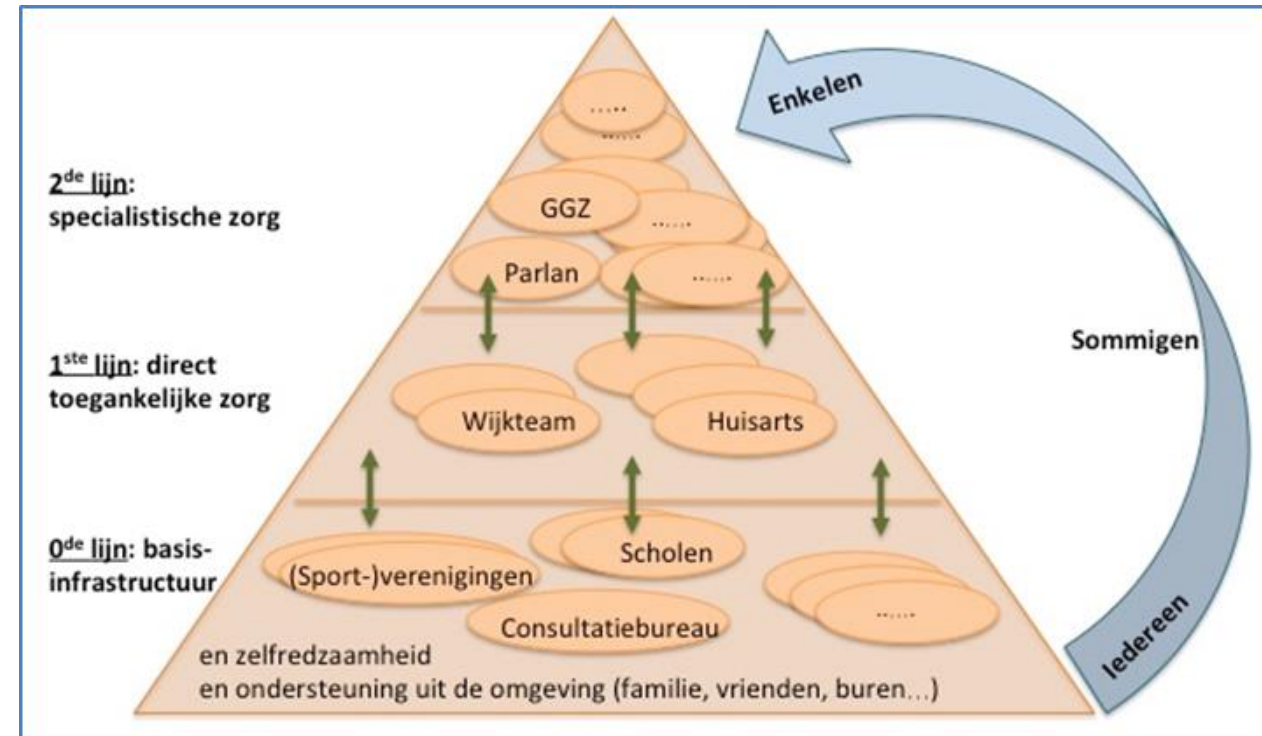
Achtergrond en onderzoek

Achtergrond

- Omvangrijk en bewegend beleidsterrein
- Maart/sept 2017 behoefte raden
- Onderzoeksopzet samenwerking dec 2017
- Planning; brief dec 2018 (gehaald)

Onderzoek

- Doel: inzicht doeltreffendheid samenwerking 0^{de}, 1^{ste} en 2^{de} lijn
- Vraag: Doeltreffend? Hoe verloopt samenwerking? Handvatten verbetering?
- Methoden: Externe bronnen, raadsstukken/documenten, interviews, enquête zorgpartijen



Normenkader

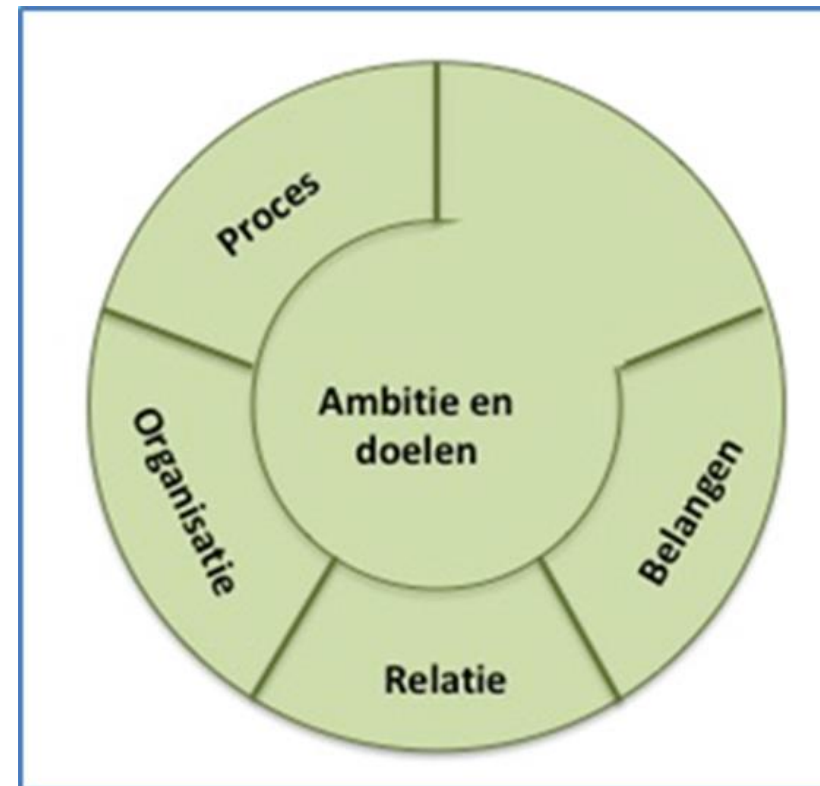
Doeltreffendheid

- NJI
- Maatschappelijk effect



Samenwerking

- Kader voor samenwerkingsrelaties
- Succesvolle samenwerking



1 Doeltreffendheid uitkomsten

Conclusie 1: Kaders en controle

- Gericht op budget
- Minder scherpte op effect → versterken eigen kracht, terugdringen dure zorg, wel procesdoelen geen outcome doelen wettelijke indicatoren

| DOELEN EN PRIORITEITEN | Uitkomsten voor 0 ^{de} , 1 ^{ste} en 2 ^{de} lijn | | |
|------------------------|---|---|---|
| Kaders |  |  |  |
| Controle |  |  |  |
| Samenhang van doelen |  |  |  |

2 Samenwerking uitkomsten

Conclusie 2: Structuur goed, praktijk meer aandacht

- Veel goed aan voorkant: Relatie en Organisatie
- Verbeteren: Belangen (inzicht) en Proces (Regierol, Faciliteiten, Evaluatie)

| SAMENWERKING | Uitkomsten voor 2 ^{de} lijn | | |
|-------------------|---|---|---|
| Ambitie en doelen |  |  |  |
| Belangen |  |  | |
| Relatie |  |  | |
| Organisatie |  |  |  |
| Proces |  |  |  |

3 Handvatten verbetering

Conclusie 3: Visie + verandering → als dan risico toename hulp en kosten

- **Beleid: preventie en trends → behoefte jeugdhulp kwantitatief ?**
- **Actief volgen trends incl. landelijk onderzoek → beleidsaanpassing ?**



4 Handvatten verbetering

Conclusie 4: Beleid (2019) principes ketensamenwerking → scherpte uitvoering

- Concrete invulling principes/ sub-optimalisatie
 - Bijv. geselecteerde partijen/ besluitvormingproces → meten, LEAN, partnerschap
 - Kaderstelling indicatiestellingen/ controle resultaten



5 Handvatten verbetering: brede context

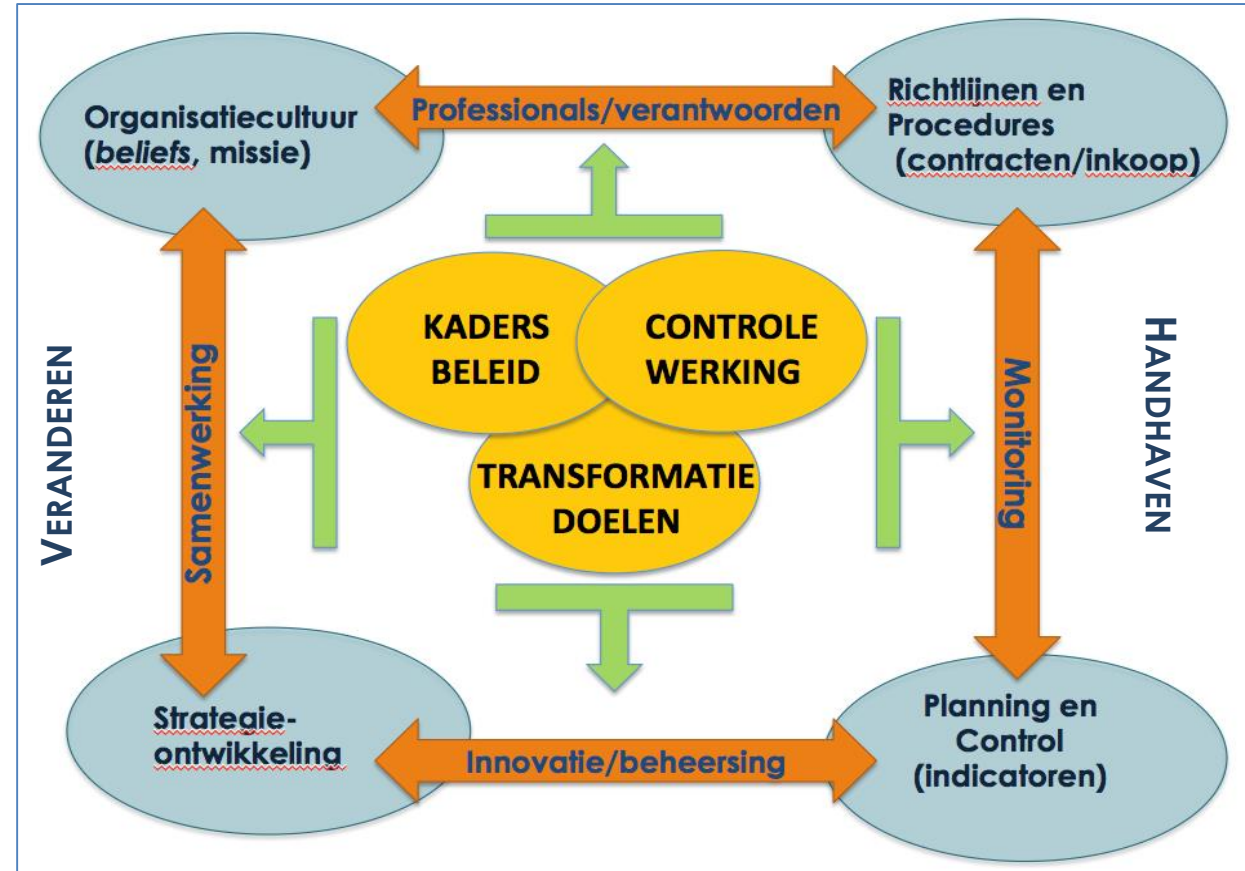
Balans in transformatie: veranderen en handhaven → vragen:

- 1) Meer aandacht op samenwerkingscultuur en – strategie (veranderen)?
- 2) Meer aandacht voor 0^{de} en 1^{ste} lijn?

Uitdaging

Raad en College

Maatschappelijk effect



Bestuurlijke reactie en nawoord RKC

College trots op resultaat onderzoek

Conclusies en aanbevelingen (verleden, heden, toekomst)

Nawoord aanbevelingen bij verbetering betrekken

- 1) Aandacht meten maatschappelijke effecten → focus raad
- 2) Mooie cijfers → verbeterpunten samenwerking succesfactor
- 3) Risico lokaal/landelijk → doel invloed uitoefenen
- 4) Nu opstellen uitvoeringsplan → aanbeveling in beeld

Vervolg

Raadsbesluit:

b e s l u i t

1. De conclusies van de rekenkamercommissie, genoemd in het rapport ‘Doelmatigheid samenwerking Jeugdhulp’, te onderschrijven;
2. De aanbevelingen van de rekenkamercommissie over te nemen;
3. Het college opdracht te geven de aanbevelingen in beleid en uitvoering vorm te geven, en de raad te informeren over de voortgang voor 1 juli 2020.