

RKC-rapport

Doeltreffendheid en Doelmatigheid Duurzaamheid Eigen Bedrijfsvoering

De voorbeeldrol van de gemeente

Raadscommissie, 14 november 2019

Agenda presentatie



1. Probleemstelling
2. Programma Duurzaamheid
3. 4 thema's bedrijfsvoering
4. Normenkader
5. Bevindingen
6. Conclusie
7. Aanbevelingen
8. Vervolg

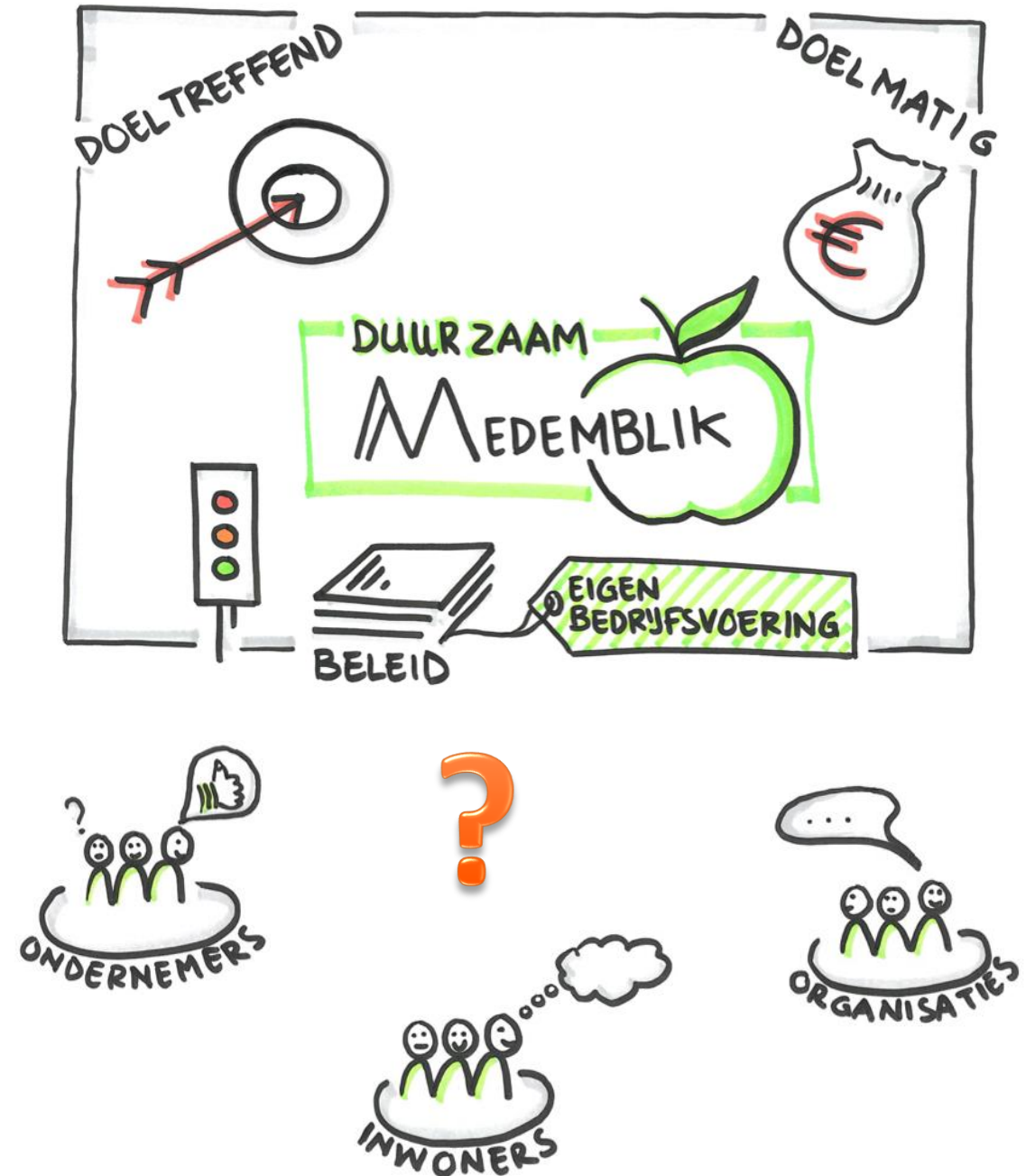


1. Probleemstelling

Hoe is het beleid en uitvoering
duurzaamheid eigen
bedrijfsvoering

en

Betekenis voor de voorbeeldrol
van Medemblik op het gebied
van duurzaamheid?



2. Programma Duurzaamheid - 2017



- Vijf pijlers: elektriciteit, warmte, grondstoffen, water&groen en mobiliteit
- Inzet: samen optrekken met ondernemers, inwoners en maatschappelijke organisaties
- Verder verduurzamen van de eigen bedrijfsvoering - goed voorbeeld geven

3. Vier thema's eigen bedrijfsvoering

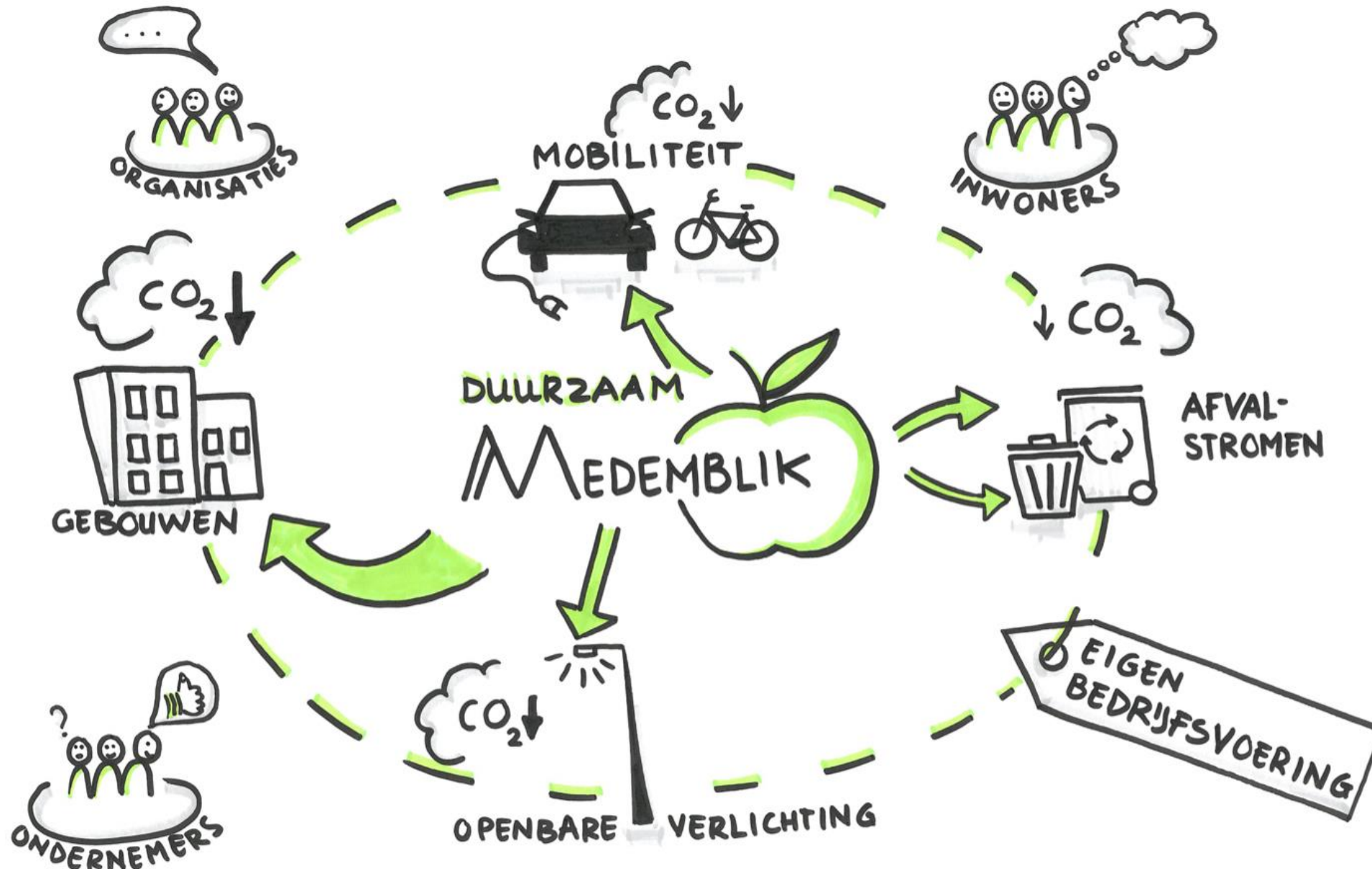
Pijler / Thema:	Eigen gebouwen	Eigen mobiliteit	Eigen afvalstromen	Openbare verlichting
Elektriciteit				
Warmte				
Grondstoffen				
Water en groen	 *		 **	
Mobiliteit				

* inclusief eigen terreinen

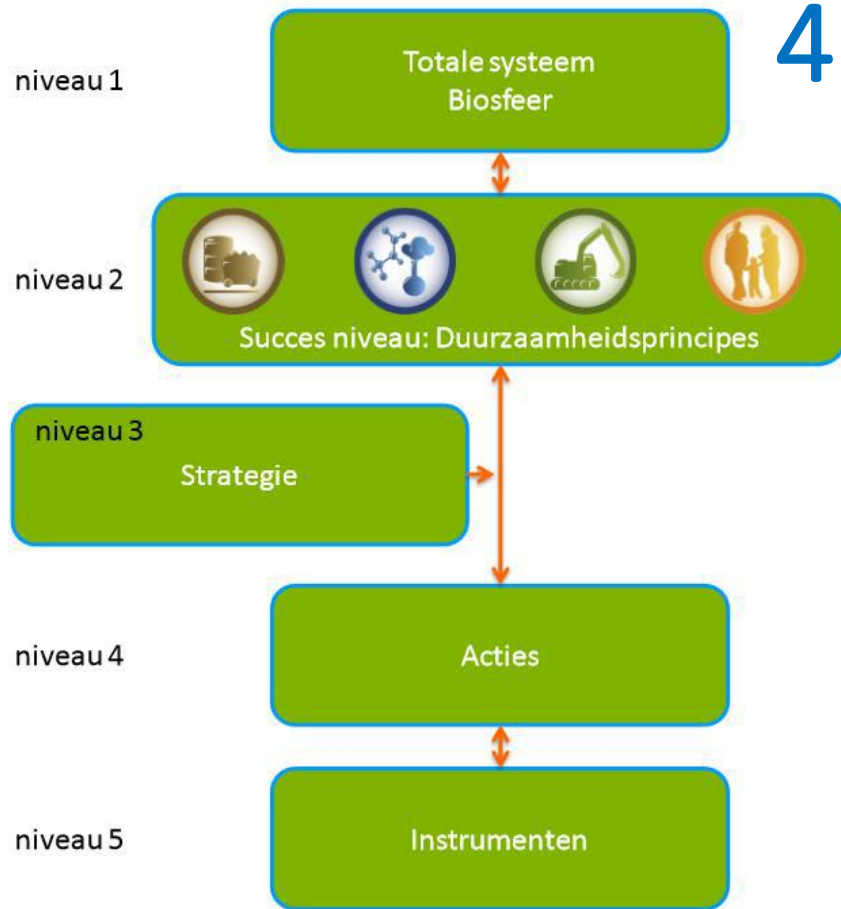
** inclusief hergebruik

bemm aislel/ tuinafval op
eigen terrein

3. Vier thema's eigen bedrijfsvoering (vervolg)



4. Normenkader



Focus ontwikkeling door continu verbeteren:

- Focus van mondiaal naar hier en nu:
- FSSD plannen in complexe situaties
- Beslissingen bij verduurzamen

- PDCA leerproces organisatie
- IMWR leerproces van mensen

5. Bevindingen: Eigen gebouwen

Beleid:

- Concreet beleid/doelen, maar niet overkoepelend maatschappelijk vastgoed
- Besliscriteria en aandacht duurzaamheidswinst

Uitvoering:

- Veel maatregelen gepland/uitgevoerd
- Duidelijk effect energiegebruik



5. Bevindingen: Eigen mobiliteit

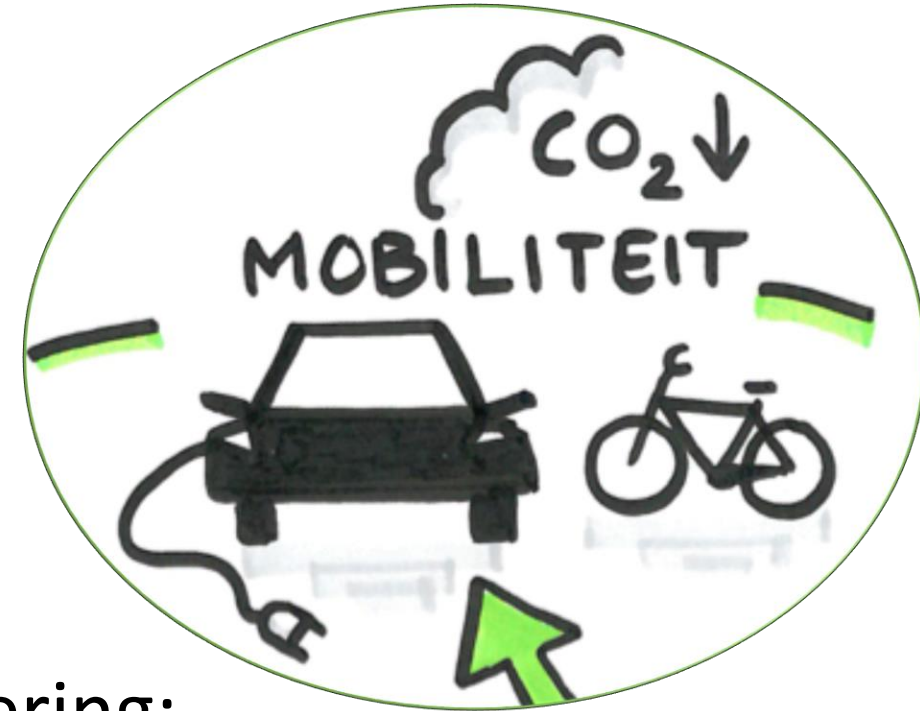
Beleid:



- Emissieloos OV in 2028
- Wel besliscriteria, geen specifieke/meetbare doelen bedrijfsvoering

Uitvoering:

- Concrete activiteiten eigen bedrijfsvoering: laadpalen, duurzame/elektrische bedrijfswagens, elektrische fietsen
- Wel effecten, niet inzichtelijk en niet gekoppeld aan beleidsdoelen

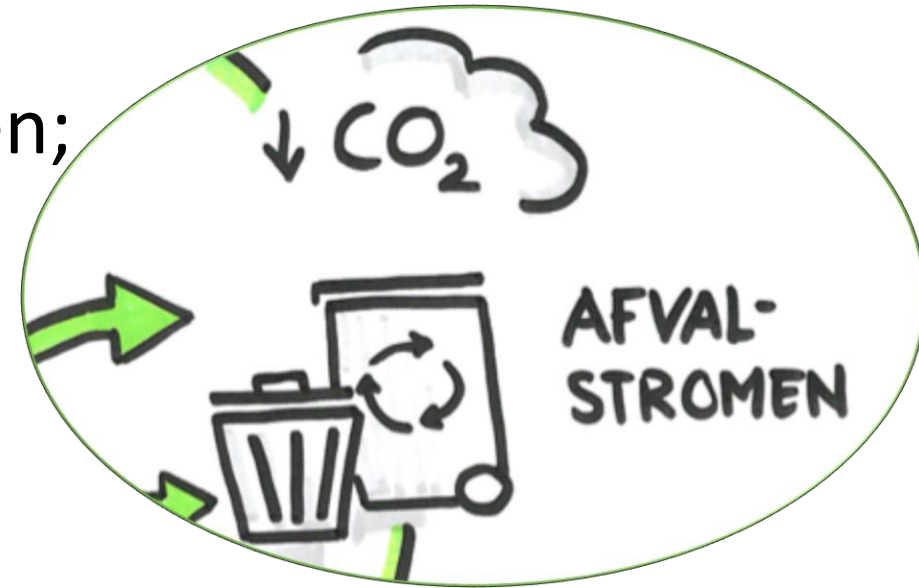


5. Bevindingen: Eigen afvalstromen

Beleid:



- Circulair inkopen in inkoopvoorwaarden; 100% circulaire inkoop in 2020
- Geen specifieke/meetbare doelen duurzaamheidswinst



Uitvoering:

- Stimulering intern: circulair inkopen en aanbesteden, afval scheiden, hergebruik bermmaaisel, workshops circulair inkopen
- Wel effecten, niet inzichtelijk en niet gekoppeld aan beleidsdoelen

5. Bevindingen: Openbare verlichting

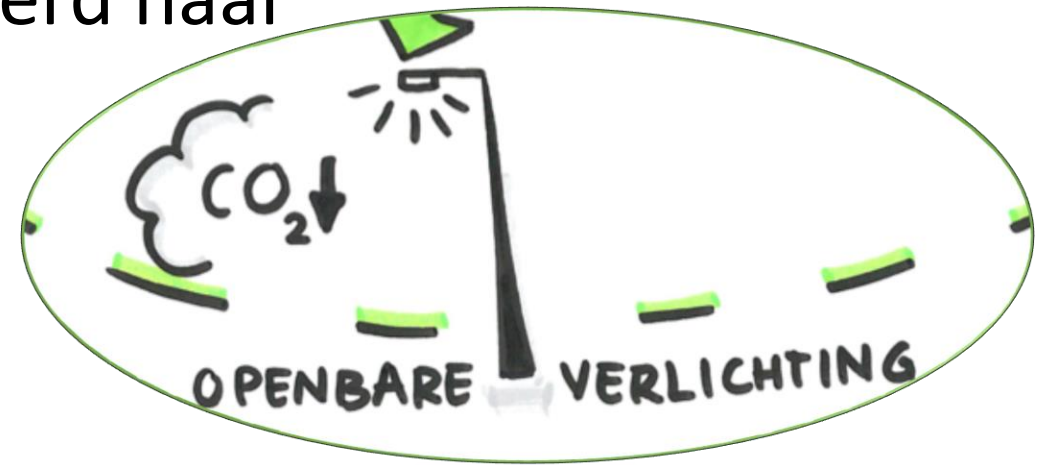
Beleid:



- Concreet beleid, doelen en beslisriteria
- Verwacht effect niet gekwantificeerd naar duurzaamheidswinst

Uitvoering:

- Inzet versnelde uitrol LED
- Inzicht in energiebesparing



6. Hoofdconclusie

Op veel thema's van eigen bedrijfsvoering zijn stappen gezet en geeft de gemeente het goede voorbeeld.

Controle lastig door:

- zichtbaarheid activiteit en effect
- budget verdeeld

Verbetering mogelijk door:

- beleid verder aanscherpen
- zichtbaarheid vergroten
- blijven leren

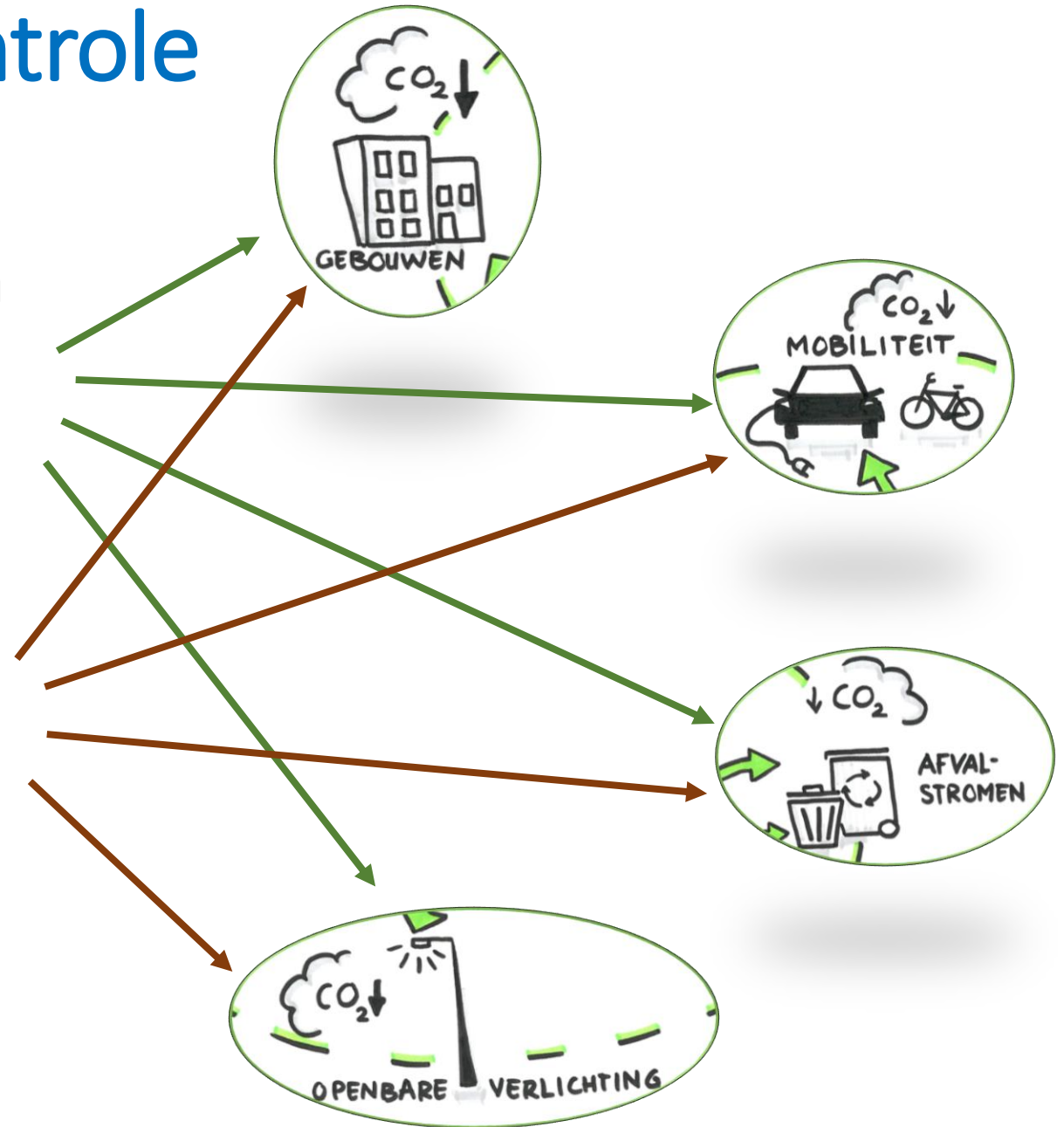


7. Aanbevelingen - controle

1. Doelen voor thema's eigen bedrijfsvoering uitwerken



2. Vergroot inzicht overall budget



7. Aanbevelingen - verbetering

3. Versterking GOTIK, m.n.
organisatie, tijd en informatie
4. Vergroten draagvlak binnen
en buiten de organisatie
5. Zet in op systematisch leren /
continu verbeteren:

PDCA: *Check & Act*

IMWR: *Waarderen & Reflecteren*



8. Vervolg

Bestuurlijke reactie college:

- Programma Duurzaam Medemblik is jong
- Stap voor stap ontwikkelen

Nawoord RKC:

- Conclusies en aanbevelingen gericht op controle en verbetering
- Maak specifieke afspraken met college

→ Raadsbesluit

