

RAADSVERGADERING d.d. 28 november 2019

Zaaknummer	Z-19-076778
Voorstelnummer	DOC-19-199556
Onderwerp	Rapport Duurzaamheidsbeleid Eigen Bedrijfsvoering
Agendapunt	
Portefeuillehouder(s)	Harry Nederpelt
Afdelingshoofd(en)	

Besluit

De raad van de gemeente Medemblik,

gelezen het bijbehorend voorstel van de Rekenkamercommissie Medemblik-Opmeer
d.d. 29 oktober 2019;

gelet op artikel 185 van de Gemeentewet;

overwegende dat de rekenkamercommissie aan de raad rapporteert;

b e s l u i t

1. De conclusies van de rekenkamercommissie, genoemd in het rapport 'Doeltreffendheid en Doelmatigheid Duurzaamheidsbeleid Eigen Bedrijfsvoering, De voorbeeldrol van de gemeente' te onderschrijven;
2. De aanbevelingen uit het rapport over te nemen:
 - Aanbeveling 1: Maak het duurzaamheidsbeleid voor de eigen bedrijfsvoering specifiek.
 - Aanbeveling 2: Vergroot het inzicht in het benodigde budget voor duurzaamheid en de besteding ervan.
 - Aanbeveling 3: Zet in op de versterking en goede invulling van de GOTIK-randvoorwaarden. Dit geldt met name voor de randvoorwaarden Organisatie, Tijd en Informatie.
 - Aanbeveling 4: Zet structureel in op het vergroten van het draagvlak binnen de eigen gemeentelijke organisatie en naar buiten toe.
 - Aanbeveling 5: Zet in op systematisch leren en versterk de PDCA-cirkel op de onderdelen Check en Act en de IWMR-cirkel op de onderdelen Waarden en Reflecteren
3. Het college opdracht te geven om de raad voor 1 april 2020 te informeren over hoe de aanbevelingen worden uitgevoerd.

Aldus vastgesteld in de openbare vergadering van de raad van de gemeente Medemblik, gehouden op 28 november 2019.

De griffier,

De voorzitter,

Ter besluitvorming

Onderwerp

Rapport rekenkamercommissie 'Duurzaamheidsbeleid Eigen Bedrijfsvoering'

Aanleiding

U heeft op 16 november 2017 het [Programma Duurzaamheid](#) vastgesteld. In dit programma staat dat de gemeentelijke organisatie de eigen bedrijfsvoering verder gaat verduurzamen om het goede voorbeeld te geven aan medewerkers, inwoners en ondernemers.

In het coalitieakkoord 2018-2022 wordt als speerpunt benoemd: Medemblik werkt ook aan de eigen duurzaamheid. Er wordt zoveel mogelijk duurzaam ingekocht, bij voorkeur gerecycled materiaal. We investeren in een energiezuinig gemeentehuis, met een goede balans tussen kosten en opbrengsten. Ook LED-straatverlichting levert hieraan een belangrijke bijdrage.

De rekenkamercommissie heeft onafhankelijk onderzoek verricht naar de doeltreffendheid (worden de doelen bereikt?) en doelmatigheid (worden beschikbare middelen goed ingezet?) van het duurzaamheidsbeleid en de uitvoering op het gebied van de eigen bedrijfsvoering. De focus van het onderzoek is gericht op vier thema's van de bedrijfsvoering: 1) eigen gebouwen, 2) eigen mobiliteit, 3) eigen afvalstromen en 4) openbare verlichting. Voor u ligt het rapport.

Voorstel

1. De conclusies van de rekenkamercommissie, genoemd in het rapport 'Doeltreffendheid en Doelmatigheid Duurzaamheidsbeleid Eigen Bedrijfsvoering, De voorbeeldrol van de gemeente' te onderschrijven;
2. De aanbevelingen uit het rapport over te nemen:
 - Aanbeveling 1: Maak het duurzaamheidsbeleid voor de eigen bedrijfsvoering specifiek.
 - Aanbeveling 2: Vergroot het inzicht in het benodigde budget voor duurzaamheid en de besteding ervan.
 - Aanbeveling 3: Zet in op de versterking en goede invulling van de GOTIK-randvoorwaarden. Dit geldt met name voor de randvoorwaarden Organisatie, Tijd en Informatie.
 - Aanbeveling 4: Zet structureel in op het vergroten van het draagvlak binnen de eigen gemeentelijke organisatie en naar buiten toe.
 - Aanbeveling 5: Zet in op systematisch leren en versterk de PDCA-cirkel op de onderdelen Check en Act en de IWMR-cirkel op de onderdelen Waarderen en Reflecteren
3. Het college opdracht te geven om de raad voor 1 april 2020 te informeren over hoe de aanbevelingen worden uitgevoerd.

Beoogd resultaat

Door het opvolgen van de aanbevelingen kunnen het bestuur en de organisatie van de gemeente de doeltreffendheid en doelmatigheid van het duurzaamheidsbeleid van de eigen bedrijfsvoering en de voorbeeldrol hierin van de gemeente verder verbeteren.

Argumenten

Het rapport geeft inzicht in de doeltreffendheid en doelmatigheid van het duurzaamheidsbeleid van de eigen bedrijfsvoering en de voorbeeldrol hierin van de gemeente. Uit de resultaten van het onderzoek volgen (kort weergegeven) de volgende conclusies en aanbevelingen:

Geeft de gemeente Medemblik het goede voorbeeld?

Hoofdconclusie: De gemeente Medemblik heeft in de afgelopen periode op veel thema's van de eigen bedrijfsvoering het goede voorbeeld gegeven. De gemeente is voortvarend met een Programma Duurzaamheid gestart en heeft, binnen de beschikbaar gestelde tijd, veel activiteiten uitgevoerd en gepland.

Om het goede voorbeeld ook te blijven geven in de toekomst zijn er verdere verbeteringen nodig. Dit betreft vooral beleidsmatige aspecten en aspecten van continu verbeteren. De hoofdconclusie wordt onderbouwd door de onderstaande conclusies.

1. Doeltreffendheid

Conclusie: De gemeente heeft voor alle onderzochte thema's op het gebied van de eigen bedrijfsvoering acties benoemd en ondernomen. Effecten van deze acties zijn vaak niet meetbaar gemaakt. Doeltreffendheid van de inzet van activiteiten binnen de eigen bedrijfsvoering op het gebied van duurzaamheid is daardoor niet goed inzichtelijk te maken.

Aanbeveling 1 : Maak het duurzaamheidsbeleid voor de eigen bedrijfsvoering specifiek.

2. Doelmatigheid

Conclusie: De P&C-stukken geven geen overall inzicht in de totale inzet van middelen en behaalde resultaten op het gebied van duurzaamheid in de eigen bedrijfsvoering. Er is budget voor duurzaamheid, maar geen inzicht in de totale bestedingen, de totale benodigde gelden en behaalde resultaten op het gebied van duurzaamheidswinst. Als de doelstellingen specifiekere worden of de lat hoger wordt gelegd, is niet duidelijk of de beschikbare gelden voldoende zijn.

Aanbeveling 2: Vergroot het inzicht in het benodigde budget voor duurzaamheid en de besteding ervan.

3. GOTIK-randvoorwaarden

Conclusie: De GOTIK-randvoorwaarden zijn niet duidelijk in het beleid uitgewerkt. Op het gebied van geld, organisatie en kwaliteit zijn er zaken geregeld, maar er is geen beeld van de totaal benodigde inzet om de doelstellingen te bereiken. Er is geen inzicht van de tijd die nodig is om de doelen te bereiken. Informatie over de effecten in termen van duurzaamheidswinst van acties in de eigen bedrijfsvoering is gering.

Aanbeveling 3: Zet in op de versterking en goede invulling van de GOTIK-randvoorwaarden. Dit geldt met name voor de randvoorwaarden Organisatie, Tijd en Informatie.

4. Draagvlak

Conclusie: Verschillende partijen zijn actief betrokken bij het opstellen van het beleid. Ook de raad heeft een actieve inzet getoond, o.a. door verschillende amendementen op het gebied van

duurzaamheid. De inzet op het vergroten van draagvlak binnen de gemeentelijke organisatie (raad, college en medewerkers) en zichtbaarheid naar buiten (inwoners, bedrijven, stakeholders) moet nog verder vorm krijgen.

Aanbeveling 4: Zet structureel in op het vergroten van het draagvlak binnen de eigen gemeentelijke organisatie en naar buiten toe.

5. Continu verbeteren

Conclusie: De uitvoering van activiteiten op het gebied van duurzaamheid worden op verschillende niveaus in de PDCA cyclus gerapporteerd. De effecten ervan in termen van duurzaamheidswinst worden echter niet structureel in beeld gebracht. Er is sprake van ervaringsgericht leren i.p.v. systematisch leren. Het continu verbeteren door terugkoppeling in PDCA- en IMWR-cirkels kan aan kracht winnen.

Aanbeveling 5: Zet in op systematisch leren en versterk de PDCA-cirkel op de onderdelen Check en Act en de IMWR-cirkel op de onderdelen Waarderen en Reflecteren

Kantttekeningen

N.v.t.

Financiën

N.v.t.

Uitvoering/evaluatie

Het college wordt opgedragen de aanbevelingen uit te voeren en de raad daarover te informeren.

Communicatie

De rekenkamercommissie stelt de betrokken partijen op de hoogte. Eventuele verdere communicatie is te verzorgen door het college.

Bijlagen

1. De aanbestedingsbrief van de Rekenkamercommissie Medemblik-Opmeer
2. Het rapport Doeltreffendheid en Doelmatigheid Duurzaamheidsbeleid Eigen Bedrijfsvoering, De voorbeeldrol van de gemeente
Deel 1) Bestuurlijke Nota
Deel 2) Nota van Bevindingen
3. Een visuele samenvatting van het rapport.

Raadscommissie d.d. 14 november 2019