

Kadernota 2021

Op weg naar een financieel gezonde gemeente



INHOUDSOPGAVE

1. Inleiding	3
2. Resultaten uitvraag fracties	4
2.1. Samenvatting uitvraag	4
2.1.1. Wat vinden de fracties belangrijk?	4
2.1.2. Welke zoekrichtingen geven de fracties het college mee?	5
2.1.3. Aanvullende zoekrichtingen en strategische overwegingen	5
3. Kaders en uitgangspunten	6
3.1. Uitgangspunten	6
4. Aanvullende ontwikkelingen	8
4.1. Autonome ontwikkelingen	8
4.2. Meicirculaire	8
4.3. Compensatie Corona	8

Bijlagen

1. Resultaten uitvraag fracties
2. Inventarisatienotitie kadernota 2021

1. INLEIDING

Voor u ligt de Kadernota 2021 van de gemeente Medemblik. Deze Kadernota geeft de strategische kaders en uitgangspunten voor de begroting, uitdrukkelijk met de kennis van dit moment. Uw besluit over de kadernota is het uitgangspunt voor het opstellen van de programmabegroting 2021 en meerjarenraming 2022-2024.

De Kadernota is het moment in het jaar om het college duidelijke kaders mee te geven voor het opstellen van de begroting van het jaar erop. Vorig jaar zijn wij bij het opstellen van de Kadernota gestart met het experimenteren met rolduidelijkheid en verantwoordelijkheden van de raad, het college en de organisatie. Deze lijn zetten wij dit jaar door.

Met de inventarisatienotitie informeerden wij u over de belangrijkste ontwikkelingen die op ons af komen. Het doel van de inventarisatienotitie was om u te informeren en in positie te brengen voorafgaand aan de kaderstelling. U kon tijdens een digitale bijeenkomst vragen stellen over de notitie. Daarnaast gaf u ons via een digitale uitvraag inzicht in uw strategische overwegingen en keuzes voor de uitwerking van de programmabegroting 2021. Deze overwegingen en keuzes zijn in de voorliggende Kadernota verwerkt.

De afgelopen weken zijn wij geconfronteerd met de coronacrisis waarvan de omvang en het effect nog moeilijk te overzien zijn. Dat de effecten er zijn voor inwoners, bedrijven en ook voor de gemeente is duidelijk. Daarnaast voorzien wij voor de periode 2021-2024 en daarna forse uitdagingen. Hiervoor is op langere termijn niet zonder meer ruimte beschikbaar. Ook aan de inkomenskant vanuit het Rijk laat zich een negatieve ontwikkeling zien, waardoor het vraagstuk nog groter wordt. Dit betekent dat wij duidelijke kaders nodig hebben voor de uitwerking van de begroting. Dat daarbij forse keuzes gemaakt moeten worden is duidelijk.

Vanuit het beeld dat wij zien, vinden wij het als college noodzakelijk om rigoureuze keuzes te maken om als gemeente ook op langere termijn financieel gezond te blijven. Daarom besloten wij in afwachting van integrale besluitvorming over de grote en risicovolle projecten een pas op de plaats te maken in de verdere uitvoering van deze projecten. Dit betekent dat wij deze projecten stil hebben gelegd. Dat hebben wij op een logisch moment in het proces gedaan. Zo ronden wij de lopende tussenstap netjes af en creëren wij ook tijd en ruimte om te werken aan een vast te stellen begroting 2021.

Ongetwijfeld leiden nieuwe inzichten er de komende maanden toe dat het in deze Kadernota geschetste perspectief moet worden bijgesteld. Wanneer wij meer zicht hebben op de mogelijke financiële effecten van de crisis en vooral de bijstelling van de verwachte uitkering uit het gemeentefonds, informeren wij u daarover.

2. RESULTATEN UITVRAAG FRACTIES

Wij staan voor een forse uitdaging om de begroting 2021 en meerjarenraming 2022-2024 sluitend te maken. Dit betekent dat wij duidelijke kaders nodig hebben voor de uitwerking van de begroting. Dat daarbij keuzes gemaakt moeten worden is duidelijk. Wij haalden de strategische overwegingen en keuzes voor de begroting bij u op met behulp van een digitale uitvraag per fractie. Aan de hand van doelstellingen (geïnspireerd op de doelen uit de programmabegroting en de roos van leefbaarheid) hebben de fracties aangegeven wat zij belangrijk vinden en prioriteit geven. Daarnaast vroegen wij de fracties welke zoekrichtingen zij het college meegeven voor het sluitend maken van de begroting. Tot slot stelden wij de fracties in de gelegenheid strategische overwegingen en kaders aan het college mee te geven voor de uitwerking van de begroting 2021. De resultaten gebruiken wij bij het opstellen van de begroting. In dit hoofdstuk vatten wij de resultaten van de uitvraag samen.

2.1. Samenvatting uitvraag

Acht van de tien fracties¹ reageerden op de uitvraag. Alle resultaten vindt u terug in de bijlagen van deze notitie. Hieronder leest u de belangrijkste resultaten.

2.1.1. Wat vinden de fracties belangrijk?

Bij de eerste vraag 'Wat vindt uw fractie belangrijk?' vroegen wij de fracties om 14 doelstellingen te prioriteren van meest belangrijk (1) naar minst belangrijk (14). De vraag ging daarmee uit van een inhoudelijke afweging in plaats van een overwegend financiële benadering. De resultaten laten het gewogen gemiddelde van de reacties zien. Wij hebben het aantal zetels van de fracties in de raad als wegingsfactor gebruikt.

Uit de resultaten blijkt dat:

- De fracties vinden het **meest** belangrijk:
 - Wij zijn een financieel sterke, gezonde en betaalbare gemeente.
 - Er zijn voldoende woningen en passende huisvesting voor (toekomstige) inwoners van Medemblik.
 - Wij bieden vroegtijdig (preventief) integrale en toegankelijke ondersteuning en zorg voor inwoners die dit nodig hebben.
 - Inwoners hebben toegang tot sport, cultuur en ontmoeting.
- De fracties vinden **meer dan gemiddeld** belangrijk:
 - Wij zijn een veilige gemeente.
 - Wij staan in contact en hebben een sterke relatie met inwoners, ondernemers en maatschappelijke partners gericht op interactie en samenwerking (participatie).
 - Wij behouden en verbeteren de werkgelegenheid en bedrijvigheid.
 - Wij bieden een verzorgde openbare ruimte die bijdraagt aan een leefbare gemeente.
- De fracties vinden **minder dan gemiddeld** belangrijk:
 - Wij zijn een organisatie die haar basis op orde heeft en van daaruit aansluit op de ontwikkelingen in de veranderende samenleving.
 - Wij investeren in een duurzame gemeente.

¹ De fracties GroenLinks en BAMM reageerden niet op de uitvraag.

- Wij behouden de recreatieve- en toeristische waarde van onze gemeente.
- Wij zijn goed bereikbaar en zetten in op het verbeteren van mobiliteit.
- De fracties vinden het **minst belangrijk**:
 - Wij werken regionaal samen om onze gemeenschappelijke doelen te bereiken.
 - Wij zetten in op een gezonde en fitte leefstijl voor de inwoners van de gemeente Medemblik.

2.1.2. Welke zoekrichtingen geven de fracties het college mee?

Bij de tweede vraag 'Welke zoekrichtingen voor het sluitend maken van de begroting geeft u het college mee?' vroegen wij de fracties om 12 zoekrichtingen te prioriteren van meest belangrijk (1) naar minst belangrijk (13).

Uit de resultaten blijkt dat:

- De **meest belangrijke** zoekrichtingen zijn:
 - Nieuwe projecten die nog niet financieel vertaald zijn in de begroting stellen wij uit totdat er dekkingruimte in de begroting is.
 - Projecten die al verwerkt zijn in de begroting, maar nog niet zijn aanbesteed, stellen wij uit tot er dekking is binnen een sluitende begroting.
 - Wij temporiseren de implementatie van de Omgevingswet.
 - Wij stellen onze ambitie en niveau van dienstverlening naar beneden bij zodat wij de investering in de organisatie beperken.
- De **gemiddeld belangrijke** zoekrichtingen zijn:
 - Wij stellen onze ambitie op het gebied van duurzaamheid naar beneden bij.
 - Wij verminderen onze dienstverlening tot uitsluitend de wettelijke taken.
 - Wij draaien de afschaffing van de hondenbelasting terug.
 - Wij kiezen voor een minimale inspanning en investering in het voldoen aan privacy wetgeving en informatieveiligheid en accepteren hierin een verhoogd risico op aansprakelijkheidsstellingen.

De **minst belangrijke** zoekrichtingen zijn:

- Wij verhogen de OZB.
- Voor basisonderwijs, ontmoeting, sport en cultuur kiezen wij voor kernoverstijgende oplossingen.
- Wij kiezen voor versobering van inzet in het sociaal domein.
- Wij accepteren een lager kwaliteitsniveau van de openbare ruimte.
- Wij verlagen het subsidieplafond.

2.1.3. Aanvullende zoekrichtingen en strategische overwegingen

In bijlage 1. zijn de aanvullende zoekrichtingen en de strategische overwegingen en kaders per fracties opgenomen.

3. KADERS EN UITGANGSPUNTEN

Uit de uitvraag blijkt dat het voor alle fracties belangrijk is dat wij een financieel sterke, gezonde en betaalbare gemeente zijn. Het college omarmt dit uitgangspunt. Het is dan ook één van de belangrijkste kaders voor het opstellen van de begroting 2021 en meerjarenraming 2022-2024.

De opdracht om te komen tot een sluitende begroting kan niet zonder rigoureuze keuzes. Wij vragen de raad ons de ruimte te geven om de zoekrichtingen tegen het licht te houden en hier in de begroting voorstellen voor te doen. Dit is de opdracht die wij bij u als raad ophalen. Hieronder beschrijven wij de uitgangspunten die daarbij leidend zijn.

3.1. *Uitgangspunten*

De uitgangspunten zijn het resultaat van de uitvraag onder de fracties samengevoegd met de richting van het college.

- Wij zijn een financieel sterke, gezonde en betaalbare gemeente door balans in onze inkomsten en uitgaven.
- Nieuwe projecten die nog niet financieel vertaald zijn in de begroting stellen wij uit totdat er dekkingsruimte in de meerjarenbegroting is. Wij gaan met de raad in gesprek en kijken ook naar alternatieve invullingen vanuit de samenleving.
- Projecten die al verwerkt zijn in de begroting, maar nog niet zijn aanbesteed, stellen wij uit tot er dekking is binnen een sluitende meerjarenbegroting.
- Wij hebben financiële grip en inzicht op het sociaal domein met de best passende zorg en ondersteuning voor onze inwoners. Wij blijven inzetten op preventie.
- In onze zoekrichting kijken wij ook naar kernoverstijgende en gebiedsgerichte oplossingen.
- Wij zetten in op duurzaamheid met een focus op de wettelijke taken en benutten onze kansen (in de vorm van laaghangend fruit).
- Wij zetten in op anders werken, doen een groter beroep op de samenleving en zetten de samenleving in haar kracht. Wij voeren daarin de regierol.
- De invoering van de Omgevingswet zien wij als een kans om op een slimmere, integrale en participatieve manier te werken en daarmee een kostenreductie te realiseren.
- De organisatie is het fundament voor het realiseren van onze maatschappelijke ambities en doelstellingen. Het uitgangspunt is dat de basis op orde is. Daarbij richten wij ons allereerst op de uitvoering van onze wettelijke taken. Door bij te stellen in ambities kunnen wij ook de investering in de organisatie en - mogelijk daarmee samenhangend - de investering in de huisvesting tegen het licht houden.
- Wij blijven werken aan de realisatie van meer woningen in onze gemeente. Wij zien de verruiming van het actieve grondbeleid daarin als kans.

Toelichting uitgangspunten

Het is onder de huidige omstandigheden een uitdaging om als gemeente financieel sterk, gezond en betaalbaar te zijn. Dat blijkt wel uit de ontwikkelingen die op ons afkomen. De inkomsten van de gemeente zijn voor ons uitgangspunt. De verwachte financiële tekorten werken wij niet weg door ons uitsluitend te focussen op het reduceren van de lopende uitgaven en onderdelen van de inventarisatienotitie. Dit vraagt in de komende periode rigoureuze keuzes.

Als wij de uitgaven niet verder kunnen terugbrengen, betekent dit dat wij ook moeten kijken naar het niveau van inkomsten. Wij zoeken daarbij steeds naar de balans tussen de inkomsten en de uitgaven. Wij sluiten hiermee aan bij de ingebrachte zoekrichtingen van de fracties.

Een aantal projecten legt een groot beslag op de organisatie en de begroting. Wij willen voorzieningen in stand houden, maar het is verstandig om met elkaar van gedachten te wisselen over alternatieven die passen binnen een sluitende begroting. Wij sluiten aan bij initiatieven vanuit de samenleving. De uitvraag bevestigt dat het besluit van het college om de grote en risicovolle projecten tijdelijk on hold te zetten op steun kan rekenen van de fracties. De fracties geven als meest belangrijke zoekrichting aan het uitstellen van projecten die nog niet financieel vertaald en/of aanbesteed zijn. Hiermee creëren wij ruimte in de begroting.

Het sociaal domein kent grote tekorten. Wij hebben u hierover in de inventarisatienotitie geïnformeerd. Wij moeten op dit domein financieel meer in control komen en uitgaven meer in balans brengen met de inkomsten die wij ontvangen. Zo zetten wij daar waar mogelijk stappen om het tekort te beperken. Wij blijven daarnaast inzetten op preventie in het sociaal domein. Op de langere termijn levert preventie ons rendement op. De fracties vinden het belangrijk dat wij als gemeente vroegtijdig (preventief) integrale en toegankelijke ondersteuning en zorg, voor inwoners die dit nodig hebben, blijven bieden.

Om ons voorzieningenniveau betaalbaar en op peil te houden is het belangrijk ook te werken aan kernoverstijgende oplossingen. Het is noodzakelijk meer gebiedsgericht te denken om onze ambitie waar te kunnen maken dat onze inwoners elkaar kunnen blijven ontmoeten, sporten en voorstellingen bezoeken. Wij zetten daar ook in op duurzaamheid (met een focus op de wettelijke taken en laaghangend fruit) en toekomstbestendigheid.

Wij gebruiken de gedrevenheid en energie uit de samenleving om het samen anders te doen. Dit gaat niet zonder dat wij als gemeente (raad, college en organisatie) een omslag maken in ons denken. Wij maken gebruik van de mogelijkheden die de invoering van de Omgevingswet ons biedt om op een slimmere, integrale en participatieve manier te werken en daarmee te komen tot een kostenreductie.

De organisatie is het fundament voor het realiseren van onze wettelijke taken, onze maatschappelijke ambities en doelstellingen. Het uitgangspunt is dan ook dat de basis op orde is. Wij werken toe naar resultaatgerichtheid en integrale samenwerking. Daarbij richten wij ons allereerst op de wettelijke taken.

Tegelijkertijd wil het college blijven werken aan de realisatie van meer woningen in onze gemeente. De fracties vinden dit ook belangrijk. De vraag naar woningen is nog steeds hoog en het is onze ambitie om voldoende woningen te realiseren voor onze (toekomstige) inwoners. Wij onderzoeken de mogelijkheden van verruiming van de actieve grondpolitiek.

4. AANVULLENDE ONTWIKKELINGEN

In de inventarisatienotitie informeerden wij u over de belangrijkste ontwikkelingen die wij als gemeente op ons af zien komen. De inventarisatienotitie is als bijlage opgenomen. In dit hoofdstuk beschrijven wij aanvullende ontwikkelingen.

4.1. Autonome ontwikkelingen

Wij hanteren de volgende uitgangspunten (op basis van het centraal economisch plan van 2020) voor de nieuwe begroting:

- a. Voor loonstijgingen: 2,8%
- b. Voor prijsstijging: 1,6%
- c. Voor Gemeenschappelijke Regelingen²: 2,3%

De onderhandelingen voor de nieuwe CAO starten op 1 november 2020. Dat is te laat om de ontwikkelingen mee te kunnen nemen in onze begroting 2021 e.v. Voor bedrijven is de CAO loonontwikkeling voor 2021 vastgesteld op 2,8%. Dit percentage kan veiligheidshalve worden gehanteerd voor de begroting. Deze percentages werken in verhouding door op de diverse budgetten van onze begroting. U kunt daarbij denken aan het subsidieplafond, de bijdrage aan gemeenschappelijke regelingen, het personeelsbudget, de belastingopbrengsten en de exploitatiebudgetten.

4.2. Meicirculaire

De Rijksoverheid informeert de gemeenten over de omvang en de verdeling van de uitkering van het gemeentefonds via circulaire in mei, september en december. De meicirculaire is gebaseerd op de Voorjaarsnota, de septembercirculaire op de Miljoenennota en de decembercirculaire op de Najaarsnota. Bij het opmaken van deze gemeentelijke Kadernota is de meicirculaire nog niet beschikbaar, maar het is te verwachten dat in de komende circulaire effecten zichtbaar worden van de maatregelen van het Rijk, die mede het gevolg zijn van de coronacrisis. Welke effecten dat zijn en welke gevolgen die hebben voor de uitkering uit het gemeentefonds aan de gemeente Medemblik is ten tijde van het gereedkomen van deze Kadernota nog niet duidelijk. Ook kunnen de uitgaven van de gemeente zelf zich door deze crisis nog zo ontwikkelen dat dit meerjarig negatieve invloed heeft op de financiële positie van de gemeente. In de loop van het jaar zal daar meer helderheid over komen en zal nagegaan worden welk effect dat nog moet hebben op de uiteindelijke begroting.

4.3. Compensatie coronacrisis voor gemeenten

Op 28 mei 2020 maakte minister Ollongren van Binnenlandse zaken een eerste steunpakket van ruim 566 miljoen euro bekend voor het overeind houden van dienstverlening van gemeenten richting hun inwoners. In dit pakket worden de kosten voor kinderopvang, lokale culturele voorzieningen als bibliotheken en muziekscholen geregeld, maar wordt er ook voor gezorgd dat Sociale Werkbedrijven openblijven en de Jeugdzorg en Wet maatschappelijke ondersteuning (Wmo) blijft doorlopen. Gemeenten hebben minder inkomsten en de economische crisis gaat onvermijdelijk gevolgen hebben. Er zijn extra middelen beschikbaar gemaakt voor belangrijke voorzieningen, maar ook zijn de

² Deze indexatie is gebaseerd op de Financiële Uitgangspunten Gemeenschappelijke Regelingen (FUGR) Noord Holland Noord.

inkomsten van de lokale overheden vanuit het Rijk in 2020 en 2021 vastgezet en kunnen niet meer schommelen. Het eerste steunpakket is bedoeld voor de periode tot 1 juni 2020. De komende tijd wordt gebruikt om samen met de medeoverheden een volledig beeld te krijgen van de financiële gevolgen op korte en lange termijn. Hoe de financiële uitwerking zal zijn van het eerste steunpakket voor gemeente Medemblik is bij het schrijven en deze nota onduidelijk.

BIJLAGE 1. RESULTATEN UITVRAAG FRACTIES

Vraag 1. Wat vindt uw fractie belangrijk?

Hieronder vindt u een opsomming van 14 doelstellingen. Deze doelstellingen zijn geïnspireerd op de doelen uit de programmabegroting en de roos van leefbaarheid. Prioriteer de doelstellingen van meest belangrijk (1) naar minst belangrijk (14). U doet dit door de doelstellingen te nummeren en/of te slepen.

Resultaat

Stelling	Rang
Wij zijn een financieel sterke, gezonde en betaalbare gemeente.	1
Er zijn voldoende woningen en passende huisvesting voor (toekomstige) inwoners van Medemblik.	2
Wij bieden vroegtijdig (preventief) integrale en toegankelijke ondersteuning en zorg voor inwoners die dit nodig hebben.	3
Inwoners hebben toegang tot sport, cultuur en ontmoeting.	4
We zijn een veilige gemeente.	5
Wij staan in contact en hebben een sterke relatie met inwoners, ondernemers en maatschappelijke partners gericht op interactie en samenwerking (participatie).	6
Wij behouden en verbeteren de werkgelegenheid en bedrijvigheid.	7
Wij bieden een verzorgde openbare ruimte die bijdraagt aan een leefbare gemeente.	8
Wij zijn een organisatie die haar basis op orde heeft en van daaruit aansluit op de ontwikkelingen in de veranderende samenleving.	9
Wij investeren in een duurzame gemeente.	10
Wij behouden de recreatieve- en toeristische waarde van onze gemeente.	11
Wij zijn goed bereikbaar en zetten in op het verbeteren van mobiliteit.	12
Wij werken regionaal samen om onze gemeenschappelijke doelen te bereiken.	13
Wij zetten in op een gezonde en fitte leefstijl voor de inwoners van de gemeente Medemblik.	14

Vraag 2. Welke zoekrichtingen voor het sluitend maken van de begroting geeft u het college mee?

Wij staan voor een forse uitdaging om de begroting 2021-2024 sluitend te maken. Welke zoekrichtingen voor het sluitend maken van de begroting geeft u het college mee? Prioriteer de onderstaande zoekrichtingen van meest belangrijk (1) naar minst belangrijk (12). U doet dit door de uitgangpunten te nummeren en/of te slepen.

Resultaat

Stelling	Rang
Nieuwe projecten die nog niet financieel vertaald zijn in de begroting stellen wij uit totdat er dekking is in de begroting is.	1
Projecten die al verwerkt zijn in de begroting, maar nog niet zijn aanbesteed, stellen wij uit tot er dekking is binnen een sluitende begroting.	2
Wij temporiseren de implementatie van de Omgevingswet.	3
Wij stellen onze ambitie en niveau van dienstverlening naar beneden bij zodat wij de investering in de organisatie beperken.	4
Wij stellen onze ambitie op het gebied van duurzaamheid naar beneden bij.	5
Wij verminderen onze dienstverlening tot uitsluitend de wettelijke taken.	6
Wij draaien de afschaffing van de hondenbelasting terug.	7
Wij kiezen voor een minimale inspanning en investering in het voldoen aan privacy wetgeving en informatieveiligheid en accepteren hierin een verhoogd risico op aansprakelijkheidsstellingen.	8
Wij verhogen de OZB.	9
Voor basisonderwijs, ontmoeting, sport en cultuur kiezen wij voor kernoverstijgende oplossingen.	10
Wij kiezen voor versobering van inzet in het sociaal domein.	11
Wij accepteren een lager kwaliteitsniveau van de openbare ruimte.	12
Wij verlagen het subsidieplafond.	13

Vraag 3. Welke zoekrichting voor het sluitend maken van de begroting is hierboven nog niet beschreven en geeft u het college mee? En welke prioriteit geeft u deze zoekrichting o.b.v. bovenstaande lijst. Omschrijf uw zoekrichting hieronder en geef daarbij aan welke prioriteit u deze zoekrichting geeft.

Resultaat

Op de vraag welke andere zoekrichtingen (dan opgenomen in de uitvraag) er volgens de fracties zijn voor het sluitend maken van de begroting kwamen onderstaande zoekrichtingen naar voren. De zoekrichtingen zijn onderverdeeld naar de programma's uit de begroting. De volgorde van de zoekrichtingen is willekeurig en niet geprioriteerd.

Programma 1. Dienstverlening en organisatie

- Onderzoek de mogelijkheden van omvorming naar regiegemeente
- Eventuele stijging van OZB binnen totale inflatievolgende lastenverzwaring voor burgers en ondernemers. Kijk naar lastendruk in 2018 en laat die inflatievolgend stijgen. Dan kijken waar je in 2022 op uitkomt.
- Een kerntakendiscussie.
- Inzet algemene reserve en stofkam door bestemmingsreserves.
- Bereken zoveel mogelijk ambtelijke tijd door bij voorbereiding en projectontwikkeling.
- Inkrimpen college.
- Minder overhead (geen 2 directeuren).
- Investeren in huisvesting gemeentehuis en organisatie ook 'on hold'.
- Stel investeringen in de huisvesting uit totdat beter zicht is op 'het nieuwe werken' na corona. Onderzoek of de organisatie in één gebouw ondergebracht kan worden. Breng het aantal balies terug naar één. Brengen de kosten van de catering in kaart en onderzoek of wij op de huidige wijze door moeten gaan.
- Geen extra investeringen in het Pact voor WF.

Programma 2. Samen leven en ondersteuning

- Zoek naar besparingen op het sociaal domein en verlaag de inkomensgrens van bijzondere bijstand naar 100% i.p.v. 120%.
- Levert een temporisering/ vertraging van het IHP een besparing op?
- Sociaal domein in groter verband: besparingen mogelijk? Welke effecten heeft de preventieve aanpak en het wegvallen van het woonplaatsbeginsel bij de jeugdzorg?
- Strakker naar de controlerende kant van de WMO kijken.
- Kan de (zware) jeugdhulp gecentraliseerd worden?
- Clusteren van organisatie van sport- en welzijnsaccommodaties.

Programma 3. Wonen, werken en recreëren

- Duurzaamheid moet zichzelf terugverdienen: niet verder dan wettelijk verplichtingen.
- Strategische Gemeentelijke bouwgronden verkopen aan projectontwikkelaars i.p.v. eigen beheer bijv. ontwikkeling Bloesemgaarde Noord.
- Maak een verdienmodel van de havens.

- Wegenoverdracht HHNK on hold.
- Snippergroen/percelen in de openbare ruimte verkopen aan particulieren/bedrijven.
- Heffing verblijfsbelasting arbeidsmigranten.
- Huizen bouwen = opbrengst.
- Stimuleren ondernemers, meer werkgelegenheid = opbrengst.

Vraag 4. Voor de uitwerking van de programmabegroting 2021-2024 geven wij het college de volgende strategische overwegingen en kaders mee.

Resultaat

Fractie	Strategische overwegingen
VVD	<i>In willekeurige volgorde</i> ▪ Investeer juist wel in de organisatie om versneld tot afgifte omgevingsvergunningen en opstellen bestemmingsplannen te komen. Woningbouw aanjagen levert geld op en is van groot belang voor inwoners en ontwikkeling gemeente. ▪ Zoek naar nieuwe woningbouwlocaties, maak versneld het contingent op, niet uitsmeren tot aan 2030. ▪ Stop met enquêtes en klanttevredenheidsonderzoeken. ▪ IHP uitstellen en tot die tijd niets boven het wettelijk verplichte doen. ▪ Voor het nieuw te ontwikkelen accommodatiebeleid een taakstelling meegeven: blijf binnen huidig budget. ▪ Wethouders bezetting vanaf 2022 wellicht weer van 3,8 naar 3 FTE. ▪ Omgevingswet: niet veel meer doen dan het wettelijk noodzakelijke. De wet wordt mogelijk afgeblazen, dus eerst maar de ontwikkelingen in Den Haag afwachten en tot die tijd geen extra inspanningen hiervoor. ▪ Gezondheidsbeleid en borging sport-, spel- en beweegomgeving (onder 4.2.3. in de notitie) niet doen en alles plaatsvinden binnen huidig budget. ▪ Zwembad tijdelijk on hold totdat de provincie duidelijkheid geeft over de nieuwbouwlocatie. ▪ Stoppen met stimuleren circulaire economie. ▪ Onderzoek of kantine van het gemeentehuis meer winstgevend geëxploiteerd kan worden. ▪ DeSOM: taakstelling meegeven, slechts het hoogst noodzakelijke uitbreiden. ▪ Openingsuren balie toren 1 beperken, meer documenten (ID, rijbewijs, etc.) opsturen i.p.v. afhaken. ▪ Bezetting balie toren 2 stoppen of invullen door een stagiair of uitkeringsgerechtigde (als tegenprestatie). ▪ Dorpshuis Abbekerk en sporthal Wognum wel doorzetten, maar overweeg wederom de locatie van ALC als alternatieve plek. ▪ Verhoging OZB beperkt zich tot maximaal de inflatiecorrectie. ▪ Reserve afvalstoffenheffing inzetten om tarief in 2021 op hetzelfde bedrag te houden als 2020. ▪ Rioolheffing: trek tarief woningen en niet-woningen gelijk, verleng afschrijftermijn om lagere reserves aan te houden. ▪ Budget couleure lokale bij WerkSaam volledig inzetten op versnelde uitstroom bijstandsgerechtigden. ▪ Buitendienst: onderzoek of uitbesteding goedkoper kan zijn, waarna geleidelijke afbouw d.m.v. vacaturestop en natuurlijk verloop. ▪ Welstandscommissie naar twee leden: 1 architect/1 burgerlid. ▪ Invoeren gemakkelijkhedenretributie (inkomsten verhogen). ▪ Maatschappelijk werkers wellicht weer inhuren i.p.v. in dienst. ▪ Naar een eenhoofdige directie. ▪ Budget participatiebeleid verlagen. ▪ Taakstelling subsidies.

	▪ Taakstellende budget voor en de eigen gemeente en de GR'en. Per jaar een begroting geen tussentijdse verhogingen van uitgaven. Ook niet voor cao-ontwikkelingen, werkgeverslasten, etc.
CDA	▪ Blijf openstaan voor nieuwe initiatieven. Timmer niet alles dicht.
Gemeentebelangen	▪ Zoek goede balans in drie knoppen: inzet algemene reserve, bezuiniging en genereren extra inkomsten. ▪ Grote projecten proberen door te laten gaan; wellicht in iets afgeslankte vorm. ▪ Zorg eerst voor goed plan voor gemeentehuis en organisatie en kijk dan naar de investering (wellicht ook mogelijk met incidentele injectie). ▪ Zet verlaging uit Gemeentefonds op PM: het exacte bedrag is nog lang niet zeker.
PvdA	▪ Respondent heeft deze vraag overgeslagen.
D66	▪ Geen nieuw beleid dat de gemeente geld kost, tenzij dat zich terugverdient. De energietransitie wordt hiervan uitgezonderd. ▪ Denk en werk kern overstijgend: niet alles kan meer in elk dorp. ▪ Voor het zwembad wordt gekeken naar de variant van renovatie. ▪ Bezuinigingen met de kaasschaaf zijn niet aan de orde, ook niet voor de GR-en. Wel kan worden gesproken over minder taken - en dus minder geld daarbij. ▪ Een discussie over mogelijke verhoging van belastingen moeten wij niet uit de weg gaan.
PWF	▪ Renovatie gemeentehuis on hold, maar niet ten koste van dienstverlening. ▪ Onderzoek voor- en nadelen van regiegemeente. ▪ Kerntakendiscussie om goed te kunnen oordelen. ▪ Zo mogelijk de Zuidtoren verkopen.
PW2010	▪ Meer gericht op de gemiddelde burger i.p.v. hoofdzakelijk op de ondernemers.
CU	▪ Samenwerken waar mogelijk. Gemeente overstijgende accommodaties i.p.v. kern overstijgende Inhuren op projecten en niet op structureel (mogelijk) tekort.