

Jaarstukken 2020

Inhoudsopgave

Inhoudsopgave.....	2
1 Inleiding.....	3
1.1 Onze thema's.....	4
2 Jaarverslag	5
2.1 Programmaverantwoording 2020	7
2.1.1 Programma 1 Dienstverlening en organisatie	9
2.1.2 Programma 2 Samen leven en ondersteuning.....	17
2.1.3 Programma 3 Wonen, werken en recreëren	31
2.2 Paragrafen	50
2.2.1 Lokale heffingen.....	51
2.2.2 Weerstandsvermogen en risicobeheersing.....	57
2.2.3 Onderhoud kapitaalgoederen.....	63
2.2.4 Financiering	69
2.2.5 Bedrijfsvoering	73
2.2.6 Verbonden partijen	83
2.2.7 Grondbeleid	89
3 Jaarrekening	94
3.1 Overzicht van baten en lasten en de toelichting	95
3.2 Balans per 31 december 2020	104
3.3 Grondslagen en toelichtingen	105
3.4 Toelichting begrotingsrechtmatigheid	127
3.5 Overzicht afgesloten kapitaalinvesteringen.....	130
3.6 Overzicht incidentele baten en lasten en structurele reservemutaties	131
3.7 Wet Normering bezoldiging Topfunctionarissen (WNT)	135
3.8 Single information Single audit (SiSa).....	136
4 Overige gegevens	139
4.1 Controleverklaring onafhankelijke accountant.....	140
4.2 Vaststellingsbesluit.....	145

1 Inleiding

Hierbij presenteren we u de programmarekening 2020 van de gemeente Medemblik. Met de gekozen presentatievorm maken we de rekening toegankelijker voor onze inwoners.

De jaarrekening is het jaarlijkse verantwoordingsmoment van de gemeente. Daarin staat wat we in 2020 realiseerden en tegen welke kosten. Dit vergelijken we met de doelstellingen uit de begroting 2020. Zo kunt u zien of en in welke mate we het voorgenomen beleid hebben kunnen uitvoeren.

Het negatieve rekeningresultaat komt uit op -/- € 105.553.

Ons voorstel is om dit als volgt te bestemmen:

1. € 79.000 toe te voegen aan de reserve Duurzaam Medemblik;
2. € 108.000 toe te voegen aan de reserve Sociaal Domein;
3. € 334.000 te onttrekken uit de voorziening Afvalstoffenheffing;
4. € 99.000 te onttrekken uit de reserve Sportvelden;
5. € 230.000 toe te voegen aan de reserve Kapitaalgoederen;
6. € 75.000 te onttrekken uit de reserve Exploitatielasten gemeentelijke accommodaties;
7. € 200.000 toe te voegen aan de reserve Leefbare kernen;
8. € 50.000 toe te voegen aan de reserve Bouwgrondexploitatie;
9. € 166.000 toe te voegen aan de reserve Corona.
10. € 430.553 te onttrekken uit de Algemene Reserve.

Deze verantwoording wordt besproken in de commissie bestuur en middelen en op 8 juli stelt de Raad deze vast.

1.1 Onze thema's

Leefbaarheid

Onder leefbaarheid verstaan we een aangename en veilige woon-, werk- en leefomgeving. Onze gemeente telt 17 mooie kernen met allemaal een eigen karakter. Deze kernen hebben als overeenkomst dat ze veel voorzieningen hebben die bijdragen aan die leefbaarheid. Voorzieningen zoals scholen, sportvelden, speelplaatsen, zwembaden, maar ook bedrijven en winkels. En was voorheen de gemeente vaak initiator bij veranderingen in uw leefomgeving, tegenwoordig bepaalt u als inwoner(s) veel meer zelf. Wij gaan dan ook graag met u in gesprek over de leefbaarheid en vitaliteit van uw kern en welke aanpassingen er eventueel nodig zijn om deze dan samen te realiseren.

Participatie

Met participatie bedoelen we het meedenken en meepraten van betrokken inwoners over onze gezamenlijke plannen voor de toekomst. Om die betrokkenheid nog verder te stimuleren nodigen we u uit om in uw leefomgeving taken en verantwoordelijkheden op u te nemen. Deze verschuiving van verantwoording vraagt van ons om van 'buiten naar binnen' te denken en te werken. Van 'buiten naar binnen' betekent dat wat u wilt de basis is voor wat wij doen. Het initiatief ligt dus steeds minder bij de gemeente. Wij nemen een regisserende, stimulerende en faciliterende rol op ons. En u bent nu aan zet.

Duurzaamheid

Onze mooie gemeente willen we behouden voor onze kinderen. Daarom moeten we nu maatregelen nemen. Dit kunnen we niet overlaten aan volgende generaties. De belangrijkste uitdaging is om af te stappen van fossiele brandstoffen. Hierdoor dragen we bij aan de nationale doelstelling de CO₂ terug te dringen met 49% in 2030. Voor onze gemeente betekent het dat we:

- Ruimte bieden om duurzame energie op te wekken;
- Nieuwbouwprojecten gasloos ontwikkelen;
- Bestaande woningen gefaseerd afsluiten van het aardgas;
- Ondernemers stimuleren om te verduurzamen;
- Elektrisch rijden stimuleren;
- Onze leefomgeving klimaatbestendig in te richten waar ook ruimte is voor diverse dier- en plantensoorten.

Dit zijn grote opgaven die bijdragen aan onze klimaatdoelstellingen. Opgaven die we alleen samen met onze inwoners, ondernemers en maatschappelijke partners kunnen waarmaken. De basis voor ons beleid vormt het programma Duurzaam Medemblik.

Samenwerking

Samenwerken doen we graag. En samen werken aan een gemeenschappelijk doel vinden we ook leuk. Daarom werken we op veel gebieden samen met andere gemeenten. Denk daarbij aan gezondheidszorg en brandweer. Maar ook aan automatisering, archivering en de inkomensvoorziening van onze inwoners. Samen sta je sterk. En door samen te werken kunnen we nog sneller reageren op ontwikkelingen die op ons afkomen. En dit komt onze dienstverlening aan u ten goede.

2 Jaarverslag

2.1 Programmaverantwoording 2020

2.1.1 Programma 1 Dienstverlening en organisatie

We vinden het belangrijk u goed van dienst te zijn. Daarom bieden we onze producten en diensten steeds meer digitaal aan. Natuurlijk kunt u ook nog steeds op andere manieren onze producten aanvragen. Zoals telefonisch of schriftelijk of in ons gemeentehuis. En in bepaalde gevallen komen we zelfs bij u thuis.

Ook in de toekomst blijven we investeren in onze organisatie. Zo kunnen we de dienstverlening aan u blijven verbeteren. We beperken de stijging van de gemeentelijke belastingen. We gaan u niet onnodig met extra kosten confronteren.

Hieronder geven we inzicht in de doelen die we wilden halen. Per doel geven we aan wat we daarvoor deden in 2020. Dit doen we ook voor onze belangrijke thema's leefbaarheid, participatie, duurzaamheid en samenwerking.

Wat wilden we bereiken?	Wat waren onze plannen?	Wat hebben we daarvoor gedaan?
Dienstverlening		
Wij hebben een sterke relatie met inwoners gericht op interactie en samenwerking.	- Voor onze dienstverlening gebruiken we de kanalen waar onze inwoners onze dienstverlening verwachten. - We vragen aan inwoners feedback op onze processen en gebruiken dit om de klantgerichtheid te verbeteren. We communiceren daarover. - We ontwikkelen serviceformules die bijdragen aan efficiënte en klantgerichte dienstverlening.	We onderzochten hoe en op welke punten we de communicatie voor de kanalen WhatsApp en chat konden verbeteren. Daarmee passen we in 2021 de procedures aan. We willen de vraag van de klant beantwoorden op het kanaal dat de klant gekozen heeft. We werkten regionaal samen om klantfeedback op te halen. We profiteerden van ervaringen van onze buurgemeenten en verbeterden daardoor onze dienstverlening. Op de website communiceerden wij over de verbeteringen die zijn aangebracht naar aanleiding van de klantfeedback. We sloten aan bij de veranderingen in de procesontwikkeling in de Omgevingswet. In de nieuwe processen verwerkten we de serviceformule die van toepassing is voor het product.
Organisatie		
Een organisatie die in haar kracht staat en van daaruit aansluit op de ontwikkelingen in de veranderende samenleving.	- We werken elke dag aan een dienstverlening waar we trots op zijn. - We versterken onze basis verder.	We startten een nieuw programma Dienstverlening. Dit programma voeren wij in samenhang met de programma's Informatiemanagement & Digitalisering en Organisatie uit. Wij werken aan meerdere basis op orde projecten. Daarvoor kregen

Wat wilden we bereiken?	Wat waren onze plannen?	Wat hebben we daarvoor gedaan?
	- We werken aan een flexibele en toekomstgerichte organisatie door verdergaande automatisering, digitalisering en het investeren in vaardigheden voor de toekomst. - Wij zetten de volgende stap richting de nieuwe digitale werkplek (samen met DeSom en de Westfrieze regio) en een infrastructuur die is voorbereid op het gebruik van cloudapplicaties. - In Westfries verband zetten we de eerste stappen in het vernieuwen van onze informatievoorziening volgens de principes van ‘Common Ground’. - We werken aan data gedreven sturing en bieden daar kennis en infrastructuur voor aan. - We bereiden ons voor op de komst van de nieuwe omgevingswet. - We werken steeds meer samen met een integrale en gebiedsgerichte blik. - We geven ruimte aan initiatieven vanuit de gemeente.	wij ook geld van de raad. Door de onbalans in vraag en beschikbare capaciteit versterkt door de extra wettelijke taken COVID-19 staat basis op orde onder druk. Het uitblijven van het gevraagde extra p-budget heeft ook een nadelig effect op het verder op orde krijgen van onze basis. Dit had en heeft continu en volop onze aandacht en door te werken onder architectuur konden we hier vervolgstappen in zetten. Ondanks de thuiswerksituatie ging de uitrol van de digitale werkplek door. In Westfries verband werkten we aan een online begrafenisplanner voor begrafenisondernemers die regionaal werken. Regionale capaciteit was een knelpunt dat tot op heden de aandacht heeft. In 2020 hebben wij binnen onze mogelijkheden aandacht hieraan besteed. Zowel infrastructuur als kennis zijn nog onvoldoende aanwezig. We bereidden ons voor. We gebruikten hiervoor een programmatische aanpak. Het beschikbare budget was en is een punt van zorg. In 2020 hebben wij binnen onze mogelijkheden aandacht hieraan besteed. In de omgevingsvisie werken wij dit uit. We boden ruimte om met initiatieven te komen of zich erover uit te spreken.
Wij zijn een organisatie die continu verbetert, verspillingen wegneemt, verantwoordelijkheid neemt en samenwerkt.	- We zijn voortdurend alert op verbetermogelijkheden en voeren deze door. Hiervoor kiezen wij, waar nodig, een projectmatige aanpak.	Wij zijn steeds alert op verbetermogelijkheden. De verbetering die wij bijvoorbeeld doorvoerden in het begrotingsproces zijn met (ruim)

Wat wilden we bereiken?	Wat waren onze plannen?	Wat hebben we daarvoor gedaan?
	- We bieden nieuwe en bestaande medewerkers een lean-training aan. Deze wordt gegeven door eigen lean-adviseurs. - We verbeteren het programmatisch en projectmatig werken (PMW). - Wij vergroten bij medewerkers de bewustwording op het gebied van informatiebeveiliging en privacy en maken een volgende stap op het gebied van informatiebeveiligingsbeleid. - We vullen ook structureel rollen in, zodat we informatieveiligheid en privacy borgen in de organisatie.	voldoende beoordeeld. Ook in 2020 zetten we stappen. Bij de uitvoering liepen we wel tegen dezelfde belemmeringen aan als bij basis op orde. Veel tijd en energie nu nodig voor bewustwording en krijgen van gezamenlijk besef van urgentie gemeente-breed. Vanwege corona kozen we voor digitale mogelijkheden. We rondde de evaluatie implementatie eerste fase PMW nagenoeg af. PMW implementeerden we gedeeltelijk. Vrij beschikbare capaciteit en kwaliteit ontbrak. Hiervoor stelden we een doorlopend e-learning programma op. We werken nu op basis van functies. Daar zal nog een verfijning in aangebracht moeten worden waarbij binnen 1 functie specifieke rollen belegd worden.
Huishoudboekje		
Wij zijn een financieel sterke, gezonde en betaalbare gemeente.	- Onze begroting is structureel en reëel in evenwicht. Inkomsten en uitgaven zijn realistisch opgenomen. - De belastingopbrengsten stijgen in principe alleen met de inflatiecorrectie. - Ons weerstandsvermogen ligt minimaal tussen de 1,0 en 1,4. Hiermee kunnen we financiële risico's goed opvangen.	De inkomsten en uitgaven namen we realistisch mee. Een doorkijk naar de toekomst laat een broos, maar structureel evenwicht zien. De belastingopbrengsten stegen alleen met de inflatiecorrectie. Bij de behandeling van de begroting 2021 werd duidelijk dat we onder de norm van 1,0 zijn gekomen.
Thema's		
Leefbaarheid		
Wij zijn een bereikbare, veilige en gastvrije gemeente.	- De wijkteams zijn zichtbaar en bereikbaar voor onze inwoners met ondersteuningsvragen.	Door Corona waren we beperkt in staat om fysiek met inwoners in contact te zijn. Onze

Wat wilden we bereiken?	Wat waren onze plannen?	Wat hebben we daarvoor gedaan?
		jongerenwerkers, opbouwwerkers en maatschappelijk werkers organiseerden wel digitale bijeenkomsten, webinars en online sessies rondom speciale thema's zoals eenzaamheid, diversiteit of gericht op doelgroepen als jongeren of ouderen.

Participatie

Wij staan in contact met onze inwoners.	- We geven uitvoering aan het vastgestelde participatiebeleid waarmee wij vooraf bewust de keuze maken voor participatie, het niveau, type traject en instrumenten. - We zetten digitale e-participatie in bij projecten en het opstellen van beleid.	We werkten bij een aantal projecten met het stappenplan participatie, waarna we bewust met het onderdeel participatie aan de slag gingen. We maakten actief gebruik van het participatieplatform samen.medemblik.nl. Juist vanwege de corona omstandigheden was dit platform van meerwaarde en is intensief ingezet bij tal van projecten en beleidsvoornemens.
---	--	--

Duurzaamheid

Wij zijn een duurzame organisatie.	- We vergroten de duurzaamheidsbewustwording van onze medewerkers en onderzoeken hoe we dit faciliteren. - We realiseren een postcoderoos op een gemeentelijk dak. Hiermee kunnen inwoners meedoen in een gezamenlijk project voor duurzame energieopwekking.	Door de COVID-19 maatregelen waren we gedwongen om veel vanuit huis te werken. We zetten ons intranet in om het duurzaamheidsbewustzijn te vergroten. Daarnaast dachten we mee in het duurzaam ontwikkelen van gemeentelijk beleid. Daarbij kunt u denken aan het accommodatiebeleid, maar ook het ontwikkelen van nieuwe projecten en reconstructies. Voor het realiseren van een postcoderoos op het dak van MFA De Muiter in Medemblik waren extra onderhoudswerkzaamheden nodig. Zo moest het dak eerst opnieuw worden voorzien van
------------------------------------	--	---

Wat wilden we bereiken?	Wat waren onze plannen?	Wat hebben we daarvoor gedaan?
		dakbedekking. Ook wilden we het dak eerst extra gaan isoleren. Daarmee was het dak geschikt gemaakt om hier voor minimaal twintig jaar zonnepanelen op te leggen. Vanwege de verslechterde financiële situatie van de gemeente deden we hiervoor geen budgetaanvraag in de Lentenota. Hierdoor konden we dit project in 2020 niet realiseren.

Samenwerking

Wij werken samen met partners om onze gemeenschappelijke doelen te bereiken.	- We geven regionaal uitvoering aan de activiteiten uit het uitvoeringsprogramma Pact van Westfriesland. We werken daarin o.a. samen met het bedrijfsleven, het maatschappelijk middenveld, onderwijs- en zorginstellingen. - We organiseren samen met de andere Westfrieze gemeenten het VNG-congres 2020. - We werken met de nieuwe werkplek en breiden deze stap voor stap uit met digitale mogelijkheden om steeds efficiënter samen te werken. - Samen met de Westfrieze gemeenten zorgen we voor digitale voorzieningen om de doelstellingen van het Pact te realiseren. - We werken samen met het Westfries archief op het gebied van digitalisering van onze dossiers.	Alle raden stelden het uitvoeringsplan Pact van Westfriesland (UVP) in de 2e helft van 2020 vast. Het Regioteam ging onder aansturing van een Stuurgroep Pact aan de slag om samen met alle collega's in de regio hieraan uitvoering te geven. Dit deden zij samen met de partners uit het bedrijfsleven, het maatschappelijke middenveld en onderwijs- en zorginstellingen. In dit uitvoeringsplan zijn ongeveer 30 projecten benoemd. Zoals landelijk gecommuniceerd is het VNG congres in Westfriesland uitgesteld naar 2022. De uitrol van de nieuwe digitale werkplek startten we in de zomer 2020. Ondanks de thuiswerksituatie stapte in 2020 een deel van de organisatie al over. Er zijn twee strategische agendapunten benoemd ter ondersteuning van het PACT: innovatie en data. Hier werden stappen op gezet, op aangeven van de ambities van het PACT. We startten de aanbesteding voor digitaliseren van overgebrachte bouwvergunningen. Dit betekent dat 600 meter archiefruimte voor de Westfrieze bouwvergunningen over de periode van 4 jaar zullen worden gedigitaliseerd.
--	--	--

Wat wilden we bereiken?	Wat waren onze plannen?	Wat hebben we daarvoor gedaan?
Wij hebben grip op samenwerkingsverbanden.	- In Noord-Holland Noord werken gemeenten en gemeenschappelijke regelingen samen om de informatievoorziening door gemeenschappelijke regelingen te verbeteren: • Samen met de Regietafel Noord-Holland Noord evalueren en verbeteren wij het proces kaderbrief en breiden de informatievoorziening uit volgens de notitie Informatievoorziening Gemeenschappelijke Regelingen (GR-en); • De rollen tussen raad, college en gemeenschappelijke regelingen maken we helder. We verstrekken informatie aan de raad aan de hand van de vastgestelde risicoprofielen.	Het initiatief voor evaluatie kaderbrief ligt bij de Regietafel. In januari 2020 ontvingen wij hierover een brief met de aankondiging o.a. dit op te gaan pakken. Met daarnaast de verdere uitvoering van het besluit Informatievoorziening, versterken betrokkenheid en grip van raden en versterken transparantie zoals publicatie van Algemene bestuursvergaderingen (AB). De Regietafel gaf, mede door de uitbraak van corona en capaciteitsgebrek, hier geen vervolg aan. We verstrekten informatie aan de hand van de vastgestelde risicoprofielen, zoals advisering over AB-stukken en over de begrotingen en jaarrekeningen van gemeenschappelijke regelingen.

Beleidsindicatoren

Hieronder vindt u de verplichte set aan beleidsindicatoren die horen bij programma 1. De indicatoren komen uit Vensters voor Bedrijfsvoering. Met deze landelijke benchmark doen we mee. We kunnen dan zien of we het goed of minder goed doen ten opzichte van andere gemeenten. De uitkomsten gebruiken we, zo nodig, om onze bedrijfsvoering aan te passen. We lichten dit verder toe in de paragraaf [Bedrijfsvoering](#).

Beleidsindicatoren (wettelijk verplicht)	Medemblik	Gemiddelde deelnemende gemeenten (2019)
<i>Formatie</i> (fte per 1.000 inwoners, 2020)	6,2	7,8
<i>Bezetting</i> (fte per 1.000 inwoners, 2020)	5,9	7,4
<i>Apparaatskosten</i> (€ per inwoner, 2020)	657	736
<i>Externe inhuur</i> (% van totale loonsom, 2020)	22,1	17,0
<i>Overhead</i> (% van totale lasten, 2020)	10,0	11,0
Beleidsindicatoren (extra)	Medemblik in 2020	Doelstelling in 2021
<i>Tevredenheid inwoners over onze digitale dienstverlening</i>	8,2	8,5

De cijfers van Medemblik zijn op basis van werkelijk 2020, gemiddelde deelnemende gemeenten op basis van Vensters voor Bedrijfsvoering 2019.

Wat mag het kosten?

Het volgende overzicht laat de totale baten en lasten van dit programma zien.

Bedragen * € 1.000,-

	Realisatie 2020	Begroting na wijziging 2020	Verschil realisatie begroting na wijziging 2020	Begroting 2020
Baten	75.749	72.483	3.266	72.348
Lasten	18.389	18.235	154	17.908
<i>Saldo voor bestemming reserves</i>	57.360	54.248	3.112	54.440
Onttrekking van reserves	8.028	6.926	1.102	3.177
Toevoeging van reserves	2.932	521	2.411	42
<i>Mutaties reserves</i>	5.096	6.405	-1.309	3.135
<i>Saldo na bestemming reserves</i>	62.456	60.653	1.803	57.575

Overhead

In het volgende overzicht vindt u de kosten van onze overhead en hoe deze is opgebouwd. Overhead zijn de kosten die niet direct aan de taakvelden zijn te koppelen.

*Bedragen * € 1.000,-*

	Realisatie 2020	Begroting na wijziging 2020	Begroting 2020
Management en managementondersteuning	-1.708	-1.665	-1.670
Personeel en organisatie	-1.566	-1.735	-1.994
Informatie en beheer	-4.703	-4.856	-4.860
Financiën en AO/IC	-978	-993	-994
Juridische zaken	-739	-705	-648
Communicatie	-555	-511	-413
Inkoop en facilitaire zaken	-658	-718	-672
Huisvesting	-901	-668	-659
Corona gerelateerde kosten	-50	-100	-
Totaal overhead	-11.858	-11.951	-11.910

In de paragraaf [Bedrijfsvoering](#) lichten we de belangrijkste ontwikkelingen toe.

2.1.2 Programma 2 Samen leven en ondersteuning

We vinden het belangrijk dat onze inwoners in een fijne omgeving leven. Dit doen we door onze kernen vitaal, veilig en leefbaar te houden en dat te versterken. Samen met onze inwoners en partners pakken we dit op.

We zijn blij met initiatieven van inwoners en helpen graag deze uit te voeren. Verder stimuleren we inwoners om zo zelfredzaam mogelijk te zijn. En als dat niet meer lukt, helpen we met een passende ondersteuning.

Hieronder geven we inzicht in de doelen die we wilden halen. Per doel geven we aan wat we daarvoor deden in 2020. Dit doen we ook voor onze belangrijke thema's leefbaarheid, participatie, duurzaamheid en samenwerking.

Wat wilden we bereiken?	Wat waren onze plannen?	Wat hebben we daarvoor gedaan?
Onderwijs		
Kinderen in de gemeente Medemblik krijgen les in een leeromgeving die bijdraagt aan hun ontwikkeling.	- Samen met schoolbesturen en andere betrokken partijen maken we een plan voor de nieuwbouw of renovatie van 3 scholen in de kern Medemblik.	Samen met de schoolbesturen zijn verschillende onderzoeken uitgevoerd. De uitkomst hiervan is dat voor de locatie Maria Bernadette het behoud in het centrum in hybride vorm van renovatie en nieuwbouw en voor de locaties Meridiaan en Jozefschool levensduur verlengende renovatie of vernieuwbouw de meest passende oplossingen zijn.
Wij verbinden zorg en onderwijs zodat ieder kind mee kan doen.	- We ontvangen meer Rijks gelden voor onderwijsachterstandenbeleid. De doelgroep is kinderen met een risico op onderwijsachterstand. We zetten de gelden in voor: • het verbreden van de doelgroep; • een voorschools programma van minimaal 16 uur per week in plaats van 10 uur; • het vergroten van de ouderbetrokkenheid. - We zoeken naar mogelijkheden om onder andere schoolmaatschappelijk werk in de voorscholen in te zetten ook om de doorlopende ontwikkellijn en de verbinding school en voorschool te waarborgen.	In 2020 zijn de criteria voor voor- en vroegschoolse educatie verbreed en is het programma conform wet- en regelgeving verhoogd naar 16 uur. Als gevolg van COVID-19 en de daarmee gepaard gaande scholensluiting (en noodopvang) in het voorjaar en het najaar is het voornemen om de ouderbetrokkenheid te vergroten doorgeschoven. In 2020 is gestart met het versterken van de doorgaande ontwikkellijn tussen voorschool en basisschool, echter is deze onderbroken door corona. Regionaal is eind 2020 gestart met in beeld brengen van de effecten van de scholensluiting voor jonge

Wat wilden we bereiken?	Wat waren onze plannen?	Wat hebben we daarvoor gedaan?
	- De stichting Westfriesse bibliotheken doet in de aanpak van laag-geletterdheid mee in het landelijke project Tel mee met taal. Het doel van dit project is dat ouders met taalachterstand meer betrokken raken bij school. - We maken op regionaal niveau afspraken tussen schoolbesturen, samenwerkingsverband en gemeenten over de aansluiting van de jeugdhulp op het onderwijs en andersom. - We maken op regionaal niveau afspraken met het samenwerkingsverband VO over de leerlingenstroom naar het speciaal onderwijs binnen en buiten onze regio.	kinderen, maar ook in het voortgezet onderwijs. Het proces om de doorlopende ontwikkellijn in gezamenlijkheid met onze onderwijspartners te versterken loopt door. De stichting Westfriesse bibliotheken doet in de aanpak van laaggeletterdheid mee in het landelijke project Tel mee met taal. Het doel van dit project is dat ouders met taalachterstand meer betrokken raken bij school. Helaas is deze landelijke subsidie Tel mee met Taal voor dit project door het Ministerie niet aan de Westfriesse Bibliotheek toegekend. Hierdoor heeft dit project niet plaats kunnen vinden. In 2020 zijn regionaal stappen gezet in het borgen van onderwijszorgarrangementen (onderwijs en jeugdhulp verbonden). We maken op regionaal niveau afspraken met het samenwerkingsverband VO over de leerlingenstroom naar het speciaal onderwijs binnen en buiten onze regio. Er zijn afspraken gemaakt waarmee we gebruik van het speciaal onderwijs binnen de eigen regio stimuleren om hiermee de leerling stroom onze regio uit te verlagen. Alleen daar waar binnen de regio echt geen passende onderwijsplek voor een leerling beschikbaar is, volgt een leerling onderwijs op een plek buiten onze regio. We blijven met het samenwerkingsverband VO in gesprek om de leerling stroom te monitoren en bij te kunnen sturen waar nodig en mogelijk.
Sport, accommodaties en cultuur		
Inwoners hebben toegang tot sport-, culturele voorzieningen en een ontmoetingsplek in de buurt.	- We leveren een gemeente brede visie op die de basis vormt voor een nieuw voorzieningen-, accommodatie- en vastgoedbeleid.	De raad gaf opdracht om lange termijn accommodatiebeleid op te stellen. Aan de hand van strategische afwegingsrichtingen over de rol van de gemeente en keuzes over spreiding werden vier

Wat wilden we bereiken?	Wat waren onze plannen?	Wat hebben we daarvoor gedaan?
	- Samen met de bibliotheken geven we uitvoering aan het nieuwe convenant bibliotheekwerk 20-21. Dit gaat onder meer over de transformatie van de klassieke bibliotheken naar de maatschappelijke bibliotheek. - We bieden de musea extra ondersteuning. De musea trekken steeds meer bezoekers. Meer bezoekers genereren meer inkomsten maar vragen ook om meer personele inzet. Met wat meer ruimte voor fte halen we druk weg bij de musea en kunnen zij door ontwikkelen. - We ondersteunen cultuurverenigingen. Zij zijn van groot belang voor de leefbaarheid en kunnen organisatorisch en/of financieel een steun in de rug gebruiken. - De cultuurcoördinator geeft een impuls aan culturele evenementen en activiteiten. Dit draagt bij aan de culturele profilering en zichtbaarheid van de gemeente. - We bereiden de bouw voor van de nieuwe MFA van de kernen Abbekerk en Lambertschaag. - We werken aan de voorbereiding van de bouw van het nieuwe zwembad in Wervershoof.	toekomstscenario's opgesteld. De raad besloot om deze vier toekomstscenario's als gespreksinstrument in te zetten binnen een participatietraject. We hebben samen met de bibliotheken uitvoering gegeven aan het nieuwe convenant. De bibliotheek heeft in 2020 haar relatie met het jeugd- en jongerenwerk versterkt en gezamenlijk een aanbod ontwikkeld. Ook in de aanpak tegen eenzaamheid zijn zij partner met bijvoorbeeld Koffie met Kunst ochtenden. We hebben de musea (bij gebrek aan financiële middelen) niet kunnen ondersteunen met extra subsidie voor meer fte. We hebben in 2020 wel de musea kunnen ondersteunen met ons noodfonds. Hiermee hebben we compensatie kunnen bieden voor de schade die zij hebben geleden door corona. In het eerste kwartaal van 2020 hebben wij € 10.000 aan subsidies toegekend aan culturele verenigingen (met wie wij geen structurele subsidierelatie hebben). De subsidies zijn verleend voor de aanschaf van nieuw materiaal zoals kostuums en decor, de inzet van een dirigent, vernieuwing website, etc. Onder leiding van de cultuurcoördinator is het programma voor 75 jaar Leven in Vrijheid en de Gouden Nacht tot stand gekomen. Daarnaast is de culturele UIT-agenda tot stand gebracht. Deze website is gereed, lancering volgt. De opdracht voor de bouw van een nieuwe MFA in Abbekerk werd door u gewijzigd bij de begroting voor 2021. De opdracht voor nieuwbouw vervalt en wordt vernieuwbouw. De raad nam eind 2019 een motie aan over het starten van de aanbesteding. Dit werd voorbereid. Bij de Kadernota

Wat wilden we bereiken?	Wat waren onze plannen?	Wat hebben we daarvoor gedaan?
		werden moties aangenomen over het onderzoeken van alternatieven. De alternatieven zijn aan de raad voorgelegd en bij de behandeling van de meerjarenbegroting 2021 - 2024 besloot de raad om het bestaande zwembad De Zeehoek in Wervershoof te renoveren voor een termijn van 10 tot 15 jaar.
	- We zetten sport en bewegen in als preventief middel en leggen verbandingen met beleidsterreinen uit het sociaal domein en ruimtelijke ontwikkeling.	Doordat 2020 een jaar was dat door coronawerkzaamheden werd beheerst, konden sommige taken minder aandacht krijgen. Desondanks is integraal samengewerkt om bewegen en gezondheid te stimuleren. Hierbij zijn inwoners, dorpsraden en verenigingen een belangrijke partner. Er is uitvoering gegeven aan de sport- en cultuurpas.
	- We stimuleren sportverenigingen om hun bredere maatschappelijke rol in te vullen en hun accommodaties open te stellen voor buurtfuncties.	Vanwege de uitdagingen door corona, zowel binnen onze organisatie als die van de verenigingen, is hier in 2020 geen specifieke aandacht aan besteed.
	- We evalueren het topsport beleid.	Het beleid is geëvalueerd en er is een voorstel gedaan voor een nieuwe periode. De raad heeft ingestemd met verlenging van het beleid tot en met 2024.
	- We voeren een nieuwe subsidieregeling in voor het muziekonderwijs.	We hebben de huidige regeling geëvalueerd en een nieuwe regeling ingevoerd in het vierde kwartaal van 2020.
	- We introduceren een onderwijsproject over erfgoed voor kinderen in het basisonderwijs.	In samenwerking met de Blauwe Schuit heeft de bibliotheek in onze opdracht een erfgoedleerlijn voor het basisonderwijs ontwikkeld. Door corona kon de geplande pilot op 2 scholen niet doorgaan en is de oplevering van de leerlijn opgeschoven.
	- Het platform Cultuur Medemblik werkt samen op basis van het thema 75 jaar leven in vrijheid.	Het platform Cultuur heeft een programma aan activiteiten samengesteld in het kader van 75 jaar leven in vrijheid. Deze activiteiten konden door corona niet doorgaan.
	- We leveren een bijdrage aan de totstandkoming van een cultureel regionaal profiel. Dit vloeit voort uit het Pact van Westfriesland.	We hebben in 2020 een bijdrage geleverd aan de totstandkoming van een cultureel regionaal profiel. Ook de culturele instellingen uit onze gemeente

Wat wilden we bereiken?	Wat waren onze plannen?	Wat hebben we daarvoor gedaan?
Ondersteuning		
Iedereen doet naar vermogen mee in onze samenleving.	- Voor inwoners die dat nodig hebben, bieden we passende ondersteuning. Hierdoor compenseren we de inwoner daar waar hij dat niet zelf kan. - De bekostiging van de Wmo en jeugdhulp wordt op een resultaat-gestuurde manier ingevuld. Daarmee geven we de ingezette transformatie en innovatie vorm. We doen dit samen met de Westfriesse gemeenten en gecontracteerde zorgaanbieders. - Voor iedere inwoner die zorg nodig heeft stellen we een perspectiefplan op. Dit plan maken we samen met de inwoner en de zorgaanbieder. - In 2021 zijn we verantwoordelijk voor kwetsbare inwoners uit maatschappelijke opvang en beschermd wonen. We zetten ons in voor zorg dicht bij huis voor deze inwoners. - We geven uitvoering aan de Wet verplichte GGZ. - Vooruitlopend op landelijke besluitvorming, bereiden wij ons regionaal voor op de uitvoering van de nieuwe Wet Inburgering. Hiermee worden wij verantwoordelijk voor de gehele inburgering van onze nieuwkomers.	hebben een bijdrage geleverd. We leveren passende ondersteuning aan onze inwoners. We hebben te maken met stijgende uitgaven voor WMO en Jeugdzorg en toenemende druk op de organisatie. De wachtlijsten voor inwoners nemen toe. We analyseerden de kosten voor zorg, het (preventie)beleid en de interne inrichting en organisatie en hebben beheersmaatregelen in kaart gebracht voor grip en sturing. Samen met de Westfriesse gemeenten werken we resultaat gestuurd. Alle zorgtrajecten zijn omgezet naar deze vorm van werken. In 2020 zijn we gestart met het werken met een perspectiefplan. Deze maken we samen en voor iedere inwoner die zorg nodig heeft, samen met de zorgaanbieder. Het perspectiefplan hebben we in 2020 verder vereenvoudigd. In 2020 zijn we regionaal gestart met de uitvoering van het integraal advies doordecentralisatie (Maatschappelijke Opvang en Bescherm Wonen (MOBW) in Westfriesland. We hebben uitvoering gegeven aan de Wet verplichte GGZ. Hiervoor hebben wij een regionaal beleidskader laten vaststellen door alle 7 gemeenteraden van Westfriesland. Tevens zijn wij in 2020 begonnen met het inkooptraject door middel van het voeren van marktconsultatiegesprekken.

Wat wilden we bereiken?	Wat waren onze plannen?	Wat hebben we daarvoor gedaan?
Wij bieden vroegtijdig integrale en toegankelijke ondersteuning voor alle inwoners.	- We zetten in op het verminderen van eenzaamheid onder verschillende doelgroepen en het taboe daarover. - We ontwikkelen ons verder als 'dementievriendelijke gemeente'. We zoeken, naast de maatschappelijke organisaties, ook samenwerking met het bedrijfsleven (winkeliers e.d.). Bijvoorbeeld door het stimuleren van bedrijven om dementievriendelijk te worden. - We waarderen onze mantelzorgers. We organiseren onder andere 'de dag van de mantelzorger'. - We nemen de landelijke doelstelling zoals verwoord in 'het pact van ouderenzorg en zorg voor jeugd' mee in onze integrale aanpak. - We helpen inwoners die ondersteuning nodig hebben via studenten van het	Vanwege corona konden fysiek geplande activiteiten veelal helaas niet doorgaan. Gelukkig hebben we evengoed kunnen inzetten op eenzaamheid door middel van online aandacht geven aan het onderwerp en o.a. het organiseren van de week tegen de eenzaamheid. Zie het overzicht uitgevoerde activiteiten sociaal domein 2020 voor een compleet beeld. Vanwege corona hebben we ervoor gekozen om ons niet te richten op het bedrijfsleven dit jaar. Wel hebben we online aandacht gegeven aan het thema dementie en subsidieerden we de Alzheimercafés. We hebben o.a. onze waardering voor mantelzorgers laten blijken middels het Mantelzorgcompliment, hiervan hebben in 2020 zo'n 480 mantelzorgers gebruikgemaakt. De geplande activiteit rond 'de dag van de mantelzorg' kon helaas vanwege de coronamaatregelen niet doorgaan en is verplaatst. Verder zijn medewerkers van het wijkteam getraind op diverse thema's rondom mantelzorg. Via het Kennisplatform Mantelzorg WF is er een webinar georganiseerd voor mantelzorgers over 'in balans blijven' en is er middels een grote advertentie in de Medemblikker aandacht/waardering geuit richting mantelzorgers (rond 'de dag van de mantelzorg'). We hanteren een integrale aanpak. In 2020 is het wijkleercentrum ondanks de coronabeperkingen open gebleven.

Wat wilden we bereiken?	Wat waren onze plannen?	Wat hebben we daarvoor gedaan?
	Wijkleercentrum in Wognum. Inwoners krijgen hulp en studenten doen ervaring op waarmee ze een startkwalificatie krijgen. - We bieden financiële ondersteuning aan kinderen uit gezinnen die vallen onder de armoedegrens. We zetten in op het vergroten van de bekendheid en de toegankelijkheid van de minimaregelingen. - We voeren samen met o.a. woningcorporaties en zorgverzekeraars de regionale pilot Vroeg Eropaf uit. Deze partijen kunnen vroegtijdig signalen met betrekking tot betalingsachterstanden aanleveren. De gemeente gaat dan op huisbezoek.	We hebben ingezet op de samenwerking met het Jeugdfonds Sport en Cultuur en Stichting Leergeld. We bieden ondersteuning via de kindregelingen in de bijzondere bijstand. Ook hebben we via de Zomer- en Decemberactie pakketten aan kinderen uit minimagezinnen verstrekt. Onder andere via het project 'Armoedebestrijding op scholen' zetten we in op het vergroten van de bekendheid van de verschillende regelingen. We hebben in de pilot Vroeg Eropaf proactief gereageerd op de betalingsachterstanden die we van de samenwerkingspartijen ontvangen hebben. Dit is, mede door de coronacrisis, voornamelijk via de telefoon of per brief geweest. We gebruiken de resultaten van de pilot om in te kunnen spelen op de nieuwe wetswijzigingen, waarbij we verplicht zijn te handelen op alle signalen van betalingsachterstanden.

Wat wilden we bereiken?	Wat waren onze plannen?	Wat hebben we daarvoor gedaan?
	- We vertalen het nationaal preventieakkoord lokaal onder meer naar acties op het gebied van het lokaal beleid Alcohol & Drugs en de uitvoering van Jongeren Op Gezond Gewicht (JOGG). Voor Alcohol & Drugs zetten we in op preventieve interventies ter voorkoming van het overmatig gebruik van alcohol en drugs. Hierbij richten we ons op jongeren, jongvolwassenen en hun ouders. Als JOGG gemeente zetten wij in op activiteiten ter bevordering van een gezonde leefstijl. We doen dit gefaseerd en starten in Wijkteam West. De preventieve activiteiten richten zich op de doelgroep 0-12. Dit is een samenwerking tussen privaat- en publiekrechtelijke partijen. We besteden specifiek aandacht aan het thema 'water drinken'.	Ondanks de coronapandemie werkten we aan de doelstellingen voor een gezonder Medemblik. We gingen in het kader van JOGG de samenwerking aan tussen diverse private en publieke partners zoals de kinderopvang en de GGD. Daarnaast organiseerden we in september de week voor de Gezonde jeugd. Met specifieke aandacht voor waterdrinken en bewegen. We zochten hierbij de samenwerking met onze afvalcoördinator, onderwijs, bibliotheek en de kinderopvang. Kinderen hebben deze week onder andere aan beweging gedaan en tijdens het bewegen afval opgeruimd, deelgenomen aan dansclinics en aandacht aan leefstijl besteed op het basisonderwijs. Vanuit jeugd, alcohol en drugs lagen de fysieke bijeenkomsten stil door de coronapandemie. Wel organiseerden we regionaal webinars met als thema weerbaarheid en voorlichting drugs en alcohol. In de periode dat de maatregelen het toelieten vonden er diverse voorlichtingsbijeenkomsten over alcohol en drugs plaats op de Dijk in Medemblik.
Thema's		
Leefbaarheid		
Inwoners hebben toegang tot een ontmoetingsplek in de buurt.	- We onderhouden sportaccommodaties en verstrekken subsidies aan dorpshuizen en multifunctionele accommodaties, zodat deze faciliteiten toegankelijk zijn en blijven.	De gemeente heeft subsidies verstrekt aan verenigingen en stichtingen en het onderhoud verzorgd van de accommodaties waarvan zij eigenaar is.
Participatie		

Wat wilden we bereiken?	Wat waren onze plannen?	Wat hebben we daarvoor gedaan?
Wij geven ruimte aan initiatieven van inwoners, verenigingen, maatschappelijke partners en ondernemers.	- Samen met kernraden werken we de opgeleverde kernvisies uit. We maken afspraken over de uitvoering. Nieuwe wensen of maatregelen vanuit de kernen nemen we daarin zoveel mogelijk mee. - We faciliteren 1 kernvisie voor 1 grote kern. En tenminste een kernvisie voor een kern zonder kernraad. - De innovatie-agenda van het Sociaal Domein wordt omgevormd naar een 'living lab': leren in de praktijk. Samen met inwoners, verenigingen, maatschappelijke partners, ondernemers werken we aan maatschappelijke vraagstukken. - We betrekken onze inwoners bij de ontwikkeling van beleid en plannen. We werken daarbij volgens de kaders van de leidraad burgerparticipatie, onder meer met behulp van E-participatie. - We realiseren de nieuwbouw van de MFA in Abbekerk en het zwembad in Wervershoof samen met partijen uit de samenleving.	Samen met de kernraden van Wognum en Wervershoof spraken we met een integraal team over de wensen in de kernvisies die in 2019 opgesteld zijn. Daarin spraken we af wat mogelijk was en wat niet en koppelden we gedurende het jaar de voortgang over de verschillende onderwerpen zoveel mogelijk terug. Daarnaast waren er voortgangsbijeenkomsten met de 5 kernen die in 2018 hun kernvisie hebben opgeleverd. De kern Andijk stelde een kernvisie op. Ondanks corona is dit hen toch gelukt. Vanwege de bijzondere omstandigheden stelden wij de aanbidding van de visie uit. Dorpsraad Opperdoes is formeel opgericht in 2020. Het opstellen van een kernvisie voor dorpsraad Opperdoes is vertraagd door de corona-omstandigheden. Wel organiseerde de dorpsraad een enquête onder de inwoners van Opperdoes, die als basis kan dienen voor de nog op te stellen kernvisie. In 2020 hebben we samen met Movisie en opbouw- en jongerenwerk verder vorm gegeven aan onze social living lab. De focus ligt op het direct inzetten van de middelen zo dicht mogelijk bij onze inwoners. We betrokken onze inwoners bij beleidsontwikkeling en plannen. Dit deden wij veel via het digitale burgerplatform samen.medemblik.nl. Daarnaast organiseerden wij digitale bijeenkomsten bijvoorbeeld over onderwerpen in het kader van duurzaamheid. De planvorming voor beide nieuwbouwprojecten is samen gedaan met de maatschappelijke partners uit de samenleving. De raad koos bij de behandeling van

Wat wilden we bereiken?	Wat waren onze plannen?	Wat hebben we daarvoor gedaan?
		de meerjarenbegroting 2021 - 2024 voor renovatie van het zwembad in Wervershoof en van het dorps huis in Abbekerk. De renovatieplannen worden ook samen met de betrokken partijen uit de samenleving opgesteld.
Duurzaamheid		
Wij zijn een duurzame gemeente.	- We voeren kwaliteits- en duurzaamheidsmaatregelen door in gemeentelijke accommodaties. - We komen met maatregelen voor het tegengaan van energiearmoede. - We starten een duurzaamheidsproject bij basisscholen. Dit project draagt bij aan bewustwording over duurzaamheid bij kinderen. - Bij de nieuwbouwprojecten in Abbekerk (MFA) en Wervershoof (zwembad) streven we naar zo duurzaam mogelijke bouw en installaties.	Door de verslechterde financiële situatie van de gemeente lukte het niet altijd om verduurzamingsmaatregelen toe te passen. Wel zijn er zonnepanelen gelegd op het dak van de brandweerkazerne in Nibbixwoud. We bereidden een aanvraag voor, voor een Rijkssubsidie waarmee zowel huurders als woningeigenaren energiebesparende maatregelen kunnen treffen. Het betreft kleine besparingsmaatregelen zoals ledverlichting, radiatorfolie, radiatorventilator, thermostaatkranen, leidingisolatie, brievenbusborstels en strips voor naad- en kierdichting. Allemaal maatregelen die bijdragen aan het betere isoleren van de (huur)woning. Wanneer we de subsidie ontvangen gaan we hier volgend jaar mee aan de slag, samen met de woningcorporaties. Door COVID-19 lukte het niet dit te realiseren. De scholen waren door COVID-19 een tijdlang dicht. Daarna was er te weinig tijd om dit voor te bereiden voor het schooljaar 2020-2021. Inmiddels legden we contact met het Mak Blokweer. We gaan in overleg om te kijken of we een schooldag van de duurzaamheid volgend schooljaar kunnen aanbieden aan onze basisscholen. Duurzaamheid was een belangrijk onderdeel van de voorbereiding van de nieuwbouwplannen. De raad koos bij de meerjarenbegroting 2021 - 2024 bij beide projecten voor renovatie

Wat wilden we bereiken?	Wat waren onze plannen?	Wat hebben we daarvoor gedaan?
		in plaats van nieuwbouw. Voor de renovatieplannen wordt ook gekeken naar mogelijkheden om duurzaamheid toe te passen.

Samenwerking

Wij werken samen met partners om onze gemeenschappelijke doelen te bereiken.

- We werken aan een lokaal sportakkoord met maatschappelijke partners, bedrijven, zorg- en sportaanbieders.
- Samen met de GGD werkt de gemeente aan de gezondheidsbevordering van onze inwoners. We zetten o.a. in op opvoedondersteuning in het wijkteam en bij het consultatiebureau.
- Met partners uit het bedrijfsleven, het maatschappelijk middenveld, onderwijsinstellingen, zorginstellingen en vertegenwoordigers van zorgcliënten werken we de ambities uit het Pact van Westfriesland 7.1 uit in concrete acties.
- Met WerkSaam blijven we werken aan projecten om verschillende doelgroepen te begeleiden naar werk. We zetten onder meer in op handhaving bij uitkeringen, relaties met werkgevers en preventie waarbij we willen voorkomen dat mensen afhankelijk worden van de bijstand. Ook maken we eigen keuzes vanuit het beschikbare re-integratiebudget (couleur locale).

Het lokaal sportakkoord heeft vorm gekregen en is aan de VSG aangeboden. Er zijn verschillende sport- en beweeginitiatieven die op basis van dit sportakkoord een financiële impuls krijgen vanuit de uitvoeringsgelden van het Rijk. Zowel de JGZ als de OGGZ neemt deel aan de Wijkteams in onze gemeente. Daarnaast zoeken we met de GGD de samenwerking op als het gaat om JOGG, In Control of Alcohol & Drugs en de nieuwe omgevingswet.

Het uitvoeringsplan Pact van Westfriesland (UVP) is in de 2e helft van 2020 door alle raden vastgesteld. Het Regioteam is onder aansturing van een Stuurgroep Pact aan de slag gegaan om samen met alle collega's in de regio hieraan uitvoering te geven. Dit doen zij samen met de partners uit het bedrijfsleven, het maatschappelijke middenveld en onderwijs- en zorginstellingen. In dit UVP zijn ongeveer 30 projecten benoemd.

We hebben met WerkSaam gewerkt aan de doelstelling om mensen te laten participeren, zo hebben we een raadsvoorstel gemaakt voor het creëren van additionele plekken beschut werk. Ook hebben we extra ingezet op statushouders 45 plussers en een inventarisatie van de zorgcliënten. Daarnaast heeft WerkSaam namens de gemeente de TOZO uitgevoerd.

Beleidsindicatoren

Hieronder vindt u de verplichte set aan beleidsindicatoren die horen bij programma 2. We gebruiken deze indicatoren waar nodig om ons beleid bij te sturen. De gegevens komen van www.waarstaatjegemeente.nl, daar vindt u ook achtergrondinformatie over de beleidsindicatoren.

Beleidsindicatoren (wettelijk verplicht)	Medemblik	Weinig stedelijke gemeenten
Onderwijs		
<i>Absoluut verzuim (niet op school ingeschreven) (per 1.000 leerlingen 5 - 18 jaar, 2019)</i>	0,0	1,8
<i>Relatief verzuim (schoolverzuim zonder geldige reden) (per 1.000 leerlingen 5 - 18 jaar, 2019)</i>	18,0	19,0
<i>Voortijdige schoolverlaters totaal VO + MBO (% totaal aantal leerlingen 12 - 23 jaar, 2019)</i>	1,2	1,6
Sport		
<i>Niet-wekelijkse sporters (% , 2016)</i>	49,3	49,9
Sociaal Domein		
<i>Banen (per 1.000 inwoners van 15 - 65 jaar, 2019)</i>	719,6	701,0
<i>Netto arbeidsparticipatie (% werkzame / totale beroepsbevolking, 2019)</i>	69,0	69,4
<i>Werkloze jongeren (% 16 t/m 22 jarigen, 2019)</i>	2,0	1,0
<i>Personen met een bijstandsuitkering (per 10.000 inwoners, 2020)</i>	238,1	291,9
<i>Lopende re-integratievoorzieningen (per 10.000 inwoners van 15 - 64 jaar, 2020)</i>	295,9	191,1
<i>Kinderen in uitkeringsgezin (% kinderen tot 18 jaar, 2019)</i>	3,0	4,0
<i>Jongeren met jeugdhulp (% van alle jongeren tot 18 jaar, 2019)</i>	11,7	11,4
<i>Jongeren met jeugdbescherming (% van alle jongeren tot 18 jaar, 2019)</i>	1,6	1,2
<i>Jongeren met jeugdreclassering (% van alle jongeren van 12 tot 23 jaar, 2018)</i>	0,2	0,3
<i>Jongeren met een delict voor de rechter (% 12 t/m 21 jarigen, 2019)</i>	1,0	1,0
<i>Cliënten met een maatwerkarrangement WMO (per 10.000 inwoners, 2020)</i>	520,0	581,0

De opgenomen cijfers zijn de meest actueel beschikbare cijfers.

Wat mag het kosten?

Het volgende overzicht laat de totale baten en lasten van dit programma zien.

*Bedragen * € 1.000,-*

	Realisatie 2020	Begroting na wijziging 2020	Verschil realisatie begroting na wijziging 2020	Begroting 2020
Baten	17.295	10.915	6.380	10.559
Lasten	63.404	52.261	11.143	49.699
Saldo	-46.109	-41.346	-4.763	-39.140

2.1.3 Programma 3 Wonen, werken en recreëren

We vinden leefbare kernen in onze gemeente een groot goed. We blijven bouwen in de kernen. Ook ondersteunen we maatschappelijke initiatieven. Zo blijven kernen aantrekkelijk voor alle groepen uit onze gemeente.

Het beheer van de openbare ruimte vraagt om blijvende aandacht. Een verzorgde openbare ruimte draagt bij aan leefbare kernen. Om de werkgelegenheid in onze gemeente te behouden nemen we samen met ondernemers initiatieven om daar zo goed mogelijk voor te zorgen.

De nieuwe Omgevingswet, die naar verwachting in 2021 ingaat, bundelt regels voor projecten in de openbare ruimte. Zo wordt het makkelijker om projecten te starten. We gaan ons voorbereiden op deze nieuwe Omgevingswet.

Hieronder geven we inzicht in de doelen die we wilden halen. Per doel geven we aan wat we daarvoor deden in 2020. Dit doen we ook voor onze belangrijke thema's leefbaarheid, participatie, duurzaamheid en samenwerking.

Wat wilden we bereiken?	Wat waren onze plannen?	Wat hebben we daarvoor gedaan?
Wonen		
Voldoende woningen en passende huisvesting voor (toekomstige) inwoners van Medemblik.	- We geven prioriteit aan nieuwbouw voor kleine huishoudens (starters en senioren). - We ontwikkelen nieuwe beleidskaders voor de huisvesting van buitenlandse werknemers. - We continueren de regionale lobby voor extra woningbouwcontingent. - In elk nieuwbouwplan komen huurwoningen. Richtsnoer is 25% per plan. - Om te voorzien in de woningbouwbehoefte vanuit de gemeente en de regio starten we projecten op, bereiden we projecten voor, en realiseren we projecten. - Afhankelijk van de evaluatie van de beleidsregels ontwikkelen we kleine plannen tussendoor.	Dit komt terug in de kaderstellende notities bij nieuwbouwplannen, die de raad vaststelt. In november stelde de raad het ontwerpbeleid vast. Door corona spraken wij belanghebbenden op een later tijdstip. Wij rondten het beleidsvormingsproces dit jaar nog niet af. Dit is uitgevoerd. Het resultaat is vastgelegd in het woonakkoord met de provincie. Er wordt nog onderhandeld over de woondeal NHN. Dit staat in de prestatieafspraken met de woningcorporaties. Het komt ook terug in de kaderstellende notitie van 0-100 woningen bij nieuwbouwplannen, die de raad heeft vastgesteld. Dit komt terug in de kaderstellende notitie bij nieuwbouwplannen meer dan 100 woningen, die de raad vaststelt. De beleidsregels zijn na evaluatie ingetrokken. De raad heeft hiervoor nieuw beleid vastgesteld in het generiek afwegingskader voor initiatieven van 1-100 woningen in alle kernen.

Wat wilden we bereiken?	Wat waren onze plannen?	Wat hebben we daarvoor gedaan?
	- We ontwikkelen woningbouwplannen: • Wognum: Bloesemgaerde woningbouwplan voor circa 50 woningen • Medemblik: Weeshuisgronden woningbouwplan voor 180 tot 200 woningen • Abbekerk: Gemeentewerf woningbouwplan voor 20 woningen • In de kleine kernen (circa 10 per kern) - We starten de realisatiefase van volgende projecten: • Medemblik Dek terrein woningbouwplan voor circa 70 woningen (start kavelverkoop), • Nibbixwoud SEW terrein woningbouwplan fase 2 voor 20 tot 25 woningen (start verkoop kavels) - De volgende projecten ronden wij af: • Benningbroek Vlaar Tuinstraat woningbouwplan voor 6 woningen (woonrijp maken en woningen worden bewoond) • Midwoud Tripkouw woningbouwplan voor 89 woningen (woonrijp maken en woningen worden bewoond) • Nibbixwoud SEW terrein woningbouwplan fase 1 voor circa 35 woningen (woonrijp maken en woningen worden bewoond) - We stimuleren huisvesting voor buitenlandse werknemers.	We ontwikkelden woningbouwplannen: • Wognum: Bloesemgaerde woningbouwplan voor circa 50 woningen • Medemblik: Weeshuisgronden woningbouwplan voor 180 tot 200 woningen • Abbekerk: Gemeentewerf woningbouwplan voor 20 woningen • In de kleine kernen (circa 10 per kern) We startten de realisatiefase van volgende projecten: • Medemblik Dek terrein woningbouwplan voor circa 70 woningen (start kavelverkoop), • Nibbixwoud SEW terrein woningbouwplan fase 2 voor 20 tot 25 woningen (start verkoop kavels) De volgende projecten hebben wij afgerond: • Benningbroek Vlaar Tuinstraat woningbouwplan voor 6 woningen (woonrijp maken en woningen worden bewoond) • Midwoud Tripkouw woningbouwplan voor 89 woningen (woonrijp maken en woningen worden bewoond) • Nibbixwoud SEW terrein woningbouwplan fase 1 voor circa 35 woningen (woonrijp maken en woningen worden bewoond) Dit hangt samen met het opstellen van nieuw beleid.

Wat wilden we bereiken?	Wat waren onze plannen?	Wat hebben we daarvoor gedaan?
-------------------------	-------------------------	--------------------------------

In november stelde de raad het ontwerpbeleid vast. Door corona spraken wij belanghebbenden op een later tijdstip. Wij rondde het beleidsvormingsproces in 2020 nog niet af. Daarmee schuift de datum van vaststelling van het definitieve beleid op.

Werken

Behoud en verbeteren van werkgelegenheid en bedrijvigheid. Verbeteren afhankelijk van toegekend nieuw beleid.

- We ondersteunen bedrijven bij het zoeken van personeel. Bijvoorbeeld bij 'Kom Binnen bij de bedrijvendagen' en 'leerwerkplaatsen bij composietbedrijven'.
- We ondersteunen ondernemers om werklocaties en panden aantrekkelijker en duurzamer te maken.
- We stimuleren ondernemers bij het nemen van duurzaamheidsmaatregelen zoals gebruik van zonne-energie; aardwarmte; isoleren van panden; gebruik van duurzame materialen; hergebruik van materialen.
- Met ondernemers voeren we het uitvoeringsprogramma van de centrumvisie kern Medemblik uit.
- We voeren de regionaal economische agenda uit onder het Pact van Westfriesland 7.1.

Vanwege het coronavirus schuiven activiteiten op. Onderdelen zijn door de maatregelen rond het coronavirus beperkt of minder goed uitvoerbaar.

Vanwege het coronavirus schuiven activiteiten op of duren langer. We werken op afstand samen aan de opgave.

Vanwege het coronavirus schuiven activiteiten op of duren langer. We werken op afstand samen aan de opgave.

Vanwege het coronavirus schuiven activiteiten op. We werken digitaal verder aan de doelstellingen voor het centrum van Medemblik.

De uitvoering van projecten onder de regionaal economische agenda gaat door conform planning.

Recreëren

Wij behouden de recreatieve- en toeristische waarde van onze gemeente.

- We onderzoeken in 2019 de verbindingen van de Vooroevers naar het centrum van Medemblik (vv). In 2020 maakt de raad keuzes over het verbeteren van de verbinding.

Het onderzoek is uitgevoerd. Er zijn geen middelen om een vervolg te geven aan het onderzoek/uitvoering.

Wat wilden we bereiken?	Wat waren onze plannen?	Wat hebben we daarvoor gedaan?
	- We dagen ondernemers uit om hun productaanbod en promotie te verbeteren en te optimaliseren, waaronder voor de riviercruise en evenementen. - We zorgen voor het vergroten van de lokale en regionale zichtbaarheid en vindbaarheid van ons productaanbod via onze coördinator toeristische marketing. - We zorgen voor het vergroten van bovenregionale en internationale zichtbaarheid en vindbaarheid van ons productaanbod door onze destinationmarketing organisatie Holland boven Amsterdam. - We faciliteren een organisatiestructuur voor gebiedsmarketing, waarbij de lokale, regionale en bovenregionale samenwerking goed op elkaar is afgestemd. - Met ondernemers zetten we ons in voor een vitale verblijfsrecreatiesector. We voeren hiervoor het lokale uitvoeringsprogramma	De huidige COVID-19 pandemie had gevolgen voor de ontwikkeling van het productaanbod van onze ondernemers en de promotie ervan. De RIVM richtlijnen en maatregelen van het Kabinet en Veiligheidsregio Noord-Holland Noord zijn van toepassing. Deze richtlijnen en maatregelen beïnvloedden het vrijetijdsaanbod van onze ondernemers, de mogelijkheden om het vrijetijdsaanbod te bezoeken en het gedrag van (potentiële) bezoekers. Dit resulteerde onder andere in de campagne 'Medemblik dichtbij huis'. Tevens is het programma "Excursies & Tours Medemblik" gereed gemaakt voor als Riviercruisegasten weer naar Medemblik reizen. Ondanks de coronapandemie was het productaanbod lokaal regionaal goed zichtbaar en vindbaar. Hierdoor was online duidelijk zichtbaar wat de mogelijkheden waren om het aanbod binnen de gemeente te bezoeken. Als gevolg van de huidige COVID-19 pandemie kwamen er een beperkt aantal internationale bezoekers. Daarentegen was vakantie in eigen land in 2020 erg in trek. Destinationmarketing organisatie Holland boven Amsterdam anticipeerde op de RIVM richtlijnen en maatregelen van het Kabinet en Veiligheidsregio Noord-Holland Noord om zowel de internationale als bovenregionale zo goed mogelijk van informatie te voorzien van de mogelijkheden om ons productaanbod te bezoeken. Op lokaal, regionaal en bovenregionaal niveau zijn we met elkaar in gesprek over hoe we de onderlinge samenwerking kunnen versterken. We voerden het jaarplan 2020 uit. De projecten liepen als gevolg van de coronapandemie enige vertraging op, maar konden desondanks worden voortgezet.

Wat wilden we bereiken?	Wat waren onze plannen?	Wat hebben we daarvoor gedaan?
	Verblijfsrecreatie uit. - We ontwikkelen per recreatiepark een handhavingsparaaf en voorstel om te komen tot een passende oplossing voor mensen die nu in de verblijfsrecreatiesector wonen.	Als gevolg van de coronapandemie zijn activiteiten vertraagd, waardoor minder kosten gemaakt zijn. Het opstellen van de handhavingsparagraaf wordt toegevoegd als integraal onderdeel van de projecten. Voor het opstellen van een passende oplossing voor permanente bewoning leggen we de verbinding met het regionale woondossier. Dit is in de herfstnota bijgestuurd.

Veiligheid

We zijn een veilige gemeente.

- We voeren het integraal handhavings- en veiligheidsplan uit. Dit betekent:
 - We zetten in op de preventie van woninginbraken.
 - We werken samen met partners voor het tegengaan van ondermijning.
 - Overlastmeldingen en handhavingsverzoeken hebben onze voortdurende aandacht.
 - Bij herinrichtingen van wegen doen we een verkeersveiligheidscheck.
- In samenwerking met politie en dorpsraden zijn een aantal woninginbraak preventieavonden georganiseerd. Deze samenwerking zetten wij voort als dit weer is toegestaan op basis van de corona maatregelen.
- Alle meldingen en handhavingsverzoeken die mede via Fixi of Decos binnen kwamen pakten wij op.
- Met de Westfriese gemeenten en partners zoals de Politie, Omgevingsdienst, het Regionaal informatie en expertise centrum (RIEC) wordt gezamenlijk

Wat wilden we bereiken?	Wat waren onze plannen?	Wat hebben we daarvoor gedaan?
	- Bij herinrichtingen van wegen participeren we met bewoners. - We actualiseren het gemeentelijke verkeers- en vervoerplan met inwoners en belanghebbende partijen. - We zetten meer verkeerstellers en smileys in zodat we het gedrag beïnvloeden. En ook om te meten of aanvullende maatregelen noodzakelijk zijn bijvoorbeeld wegversmallingen, verkeersdrempels of aandachtscorden.	opgetreden tegen ondermijning op bedrijventerreinen en in het buitengebied. Daarnaast maakten wij afspraken met de provincie om een gemeentelijke weerbaarheidsscan uit te gaan voeren. • Wij inventariseren alle ingediende wensen, klachten, verzoeken, etc. Wij controleren of de huidige weg volgens de richtlijnen van Duurzaam veilig is aangelegd. Wij voeren een nulmeting (intensiteiten en snelheden) uit. Dit is een standaardprocedure bij de voorbereiding van de werkzaamheden. We zijn gestart met de inventarisatie van de beschikbare interne en externe beleidsnota's/publicaties en het vervaardigen van het kaartmateriaal benodigd voor het participatieproces en voor de herziening van het GVVP. Door COVID-19 werkten veel meer mensen thuis dan normaal. De verkeersintensiteiten zijn daardoor niet voldoende betrouwbaar om te bepalen of er aanvullende maatregelen noodzakelijk ofwel wenselijk zijn. Daarom zijn de verkeerstellers niet meer ingezet.
Bereikbaarheid		
Wij zijn goed bereikbaar en zetten in op het verbeteren van mobiliteit.	- We blijven ons inzetten voor het volledig doortrekken van de Markerwaardweg (N240). - We bereiden de aanleg van een fietspad voor tussen A.C. De Graafweg en de kern Benningbroek.	We hebben met de gemeente Hollands Kroon de wens uitgesproken om gezamenlijk in gesprek te gaan met de provincie Noord-Holland. Door COVID-19 is er vertraging in de voortgang. We hebben geen overeenstemming kunnen bereiken in de aankoop van de gronden voor de aanleg van het fietspad. De vraagprijs is niet

Wat wilden we bereiken?	Wat waren onze plannen?	Wat hebben we daarvoor gedaan?
	- We onderzoeken de mogelijkheid voor een fietspad tussen de Hoekweg in de kern Andijk en Sporting Andijk. - We onderzoeken de mogelijkheid voor een vrij liggend fietspad langs de Noorderboekert in Zwaagdijk-Oost. - We blijven streven naar realisatie van een ontsluiting van bedrijventerrein Overspoor A7. Dit doen we vanuit veiligheids- en economische overwegingen. - We bereiden ons voor op de overname van de wegen van HHNK. - We zorgen voor voldoende ruimte om veilig te parkeren in onze kernen. Daarbij vraagt het centrum van Medemblik onze speciale aandacht.	realistisch. We zijn in gesprek met de provincie om de mogelijkheden voor de realisatie van dit fietspad met aansluiting op het fietspad AC de Graafweg in de toekomst te behouden. Door capaciteitsgebrek is het onderzoek nog niet gestart. De aanleg van het vrij liggend fietspad langs de Noorderboekert in Zwaagdijk-Oost is opgenomen in de voorovereenkomst Winkelcentrum Winkelhart Klaverweide. Door een structureel tekort aan personele capaciteit is geen actie ondernomen. Samen met de regio Westfriesland hebben we onderhandelingen gevoerd met het Hoogheemraadschap over de overname van de wegen. • Door de toepassing van de Nota Parkeernormen worden voldoende parkeerplaatsen

Wat wilden we bereiken?	Wat waren onze plannen?	Wat hebben we daarvoor gedaan?
		gerealiseerd voor de realisatie van nieuwbouwplannen, uitbreidingsplannen en bij functieverandering van bestaande panden. • Bij herinrichtingsplannen wordt gekeken, indien gewenst, naar mogelijkheden voor het realiseren van extra parkeerplaatsen. • We zijn gestart met een bezettingsgraadmeting voor het oostelijk stadsdeel Medemblik, ten oosten van de Nieuwstraat. • We zijn gestart met het onderzoeken van de mogelijkheden voor het instellen van een vergunningstelsel voor parkeren in het oostelijk stadsdeel Medemblik, ten oosten van de Nieuwstraat. • Wij zijn gestart met de uitwerking van het plan om extra parkeerplaatsen aan te leggen aan de noordzijde van de stad Medemblik gelegen ten noorden van de dijk Medemblik.

Thema's		
---------	--	--

Leefbaarheid

Wij zijn een bereikbare, veilige en gastvrije gemeente.	- We pakken alle meldingen en handhavingsverzoeken op. We handelen deze in goed overleg met de melder af. - Samen met het Recreatieschap Westfriesland verbeteren we vaar-, fiets- en wandelroutes en recreatiegebieden.	Alle meldingen en handhavingsverzoeken die mede via fixi of Decos binnenkomen worden opgepakt. Het Recreatieschap Westfriesland werkt structureel aan het verbeteren van haar recreatiegebieden en routes.
--	---	--

Wat wilden we bereiken?	Wat waren onze plannen?	Wat hebben we daarvoor gedaan?
	- Samen met het toeristisch platform en centrumgroep werken we aan een gastvrij Medemblik.	Echter de nadruk ligt nu ook op het uitvoeren van de RIVM maatregelen en de noodverordening. Daar waar nodig neemt het RSW maatregelen om grote dichtheden recreanten in haar recreatiegebieden te voorkomen en de afstand van 1,5 meter tussen mensen te ondersteunen. De coronapandemie had een grote impact op het gastvrij ontvangen van bezoekers. We hielden rekening met de RIVM maatregelen om zo veel mogelijk thuis te blijven. Ook waren er een deel van het jaar geen evenementen, musea en attracties waren deels dicht of hadden minder capaciteit voor bezoekers, de restaurants en cafés moesten een deel van het jaar sluiten. Binnen de mogelijkheden en passend binnen de maatregelen, zijn initiatieven van ondernemers in Medemblik onder de aandacht van de eigen inwoners en van de toeristen die in Medemblik verbleven gebracht. Er is in 2020 minder ingezet op het aantrekken van binnen- en buitenlandse bezoekers naar de gemeente Medemblik.
	- Samen met de verschillende havens in onze gemeente verbeteren we de dienstverlening. - We houden de gemeente schoon, onder andere door de aanpak van zwerfafval.	Er is regulier overleg geweest met de havens over de dienstverlening in coronatijd. We houden de gemeente schoon door het opruimen van zwerfafval en het sturen/stimuleren van een gezonde en schone leefomgeving. Jaarlijks stellen we hiervoor een zwerfafvalplan op waarin de projecten en activiteiten omschreven staan die op de nominatie staan om uitgevoerd te worden. De openbare ruimte wordt jaarlijks een aantal keren geschouwd op het aspect schoon. Met de activiteiten stimuleren we de inwoners, scholieren e.a. zich bewust te worden van hun eigen verantwoordelijkheid.

Wat wilden we bereiken?	Wat waren onze plannen?	Wat hebben we daarvoor gedaan?
	- We onderzoeken de mogelijkheden voor snelle digitale verbindingen in de kernen. - We stellen een omgevingsvisie op waarin leefbaarheid, duurzaamheid en zorg belangrijke onderwerpen vormen. - Met onze regels voor het buitengebied zorgen wij voor een vitaal platteland.	De afspraken gaan een concrete fase in, met een samenwerkingsovereenkomst om dit te formaliseren. Het plan van aanpak is gereed. In 2020 stelde uw raad twee bestemmingsplannen vast voor de uitbreiding van agrarische bedrijven in het Buitengebied. In de regels van de bestemmingsplannen is de landschappelijke inpassing van de uitbreidingen geborgd. Verder dienden wij in regionaal verband een zienswijze in bij de provincie tegen de provinciale omgevingsverordening 2020. Daarin pleitten wij voor meer ruimte in de regels voor ons buitengebied. De provincie is deels tegemoet gekomen aan onze zienswijzen, maar het overgrote deel is afgewezen. De provincie komt in 2022 met een nieuwe verordening. De voorbereidingen daarvan worden getroffen. Regionaal werken we daarbij weer samen om meer ruimte in de regels te krijgen zodat we onze eigen afwegingen kunnen maken.

Participatie

Wij staan in contact met onze inwoners, ondernemers en bezoekers.	- We leveren goede dienstverlening aan ondernemers via het lokale ondernemersloket, het regionale startersloket en het Westfriese bedrijvenloket.	Juist in deze tijd van corona kunnen bedrijven goed terecht bij het ondernemersloket en het regionale bedrijvenloket. Het startersloket werkt digitaal en kan daarmee een grotere groep bedienen. Samen met horecaondernemers organiseerden we ruimere terrassen.
--	---	--

Wat wilden we bereiken?	Wat waren onze plannen?	Wat hebben we daarvoor gedaan?
	- Bij de voorbereiding en uitvoering van onze plannen betrekken we de kernraden en andere belanghebbenden. De basis hiervan vormt ons Participatiebeleid en de Werkafspraken met de kernraden. - Samen met onze inwoners en ondernemers stellen we een omgevingsvisie op. - Samen met de kernraden maken we afspraken over de wensen in de kernvisies. Tevens stellen we gebiedsplannen op. - We gaan in overleg met onze inwoners over: • Het opwaarderen van de Beldersweg in Andijk; • Uitwerken van de herinrichtingsplannen voor een woonwijk in de kern Benningbroek/Sijbekarspel en een woonwijk in de kern Midwoud. • Het vervangen van de damwanden aan de Bakkerstraat in Andijk en langs de Brakesloot in Medemblik.	We betrokken de kernraden bij verschillende onderwerpen en beleidsterreinen. Over de onderwerpen huisvesting arbeidsmigranten en duurzaamheid deden we dit actief door middel van aparte bijeenkomsten met de kernraden. De raad besliste bij de begroting 2021 om het opstellen van deze visie te faseren. Het plan van aanpak is gereed. We betrokken de kernraden bij verschillende onderwerpen en beleidsterreinen. • We hebben een deel van de Beldersweg opgewaardeerd. • Het uitwerken van het herinrichtingsplan voor een deel van de woonwijk Benningbroek/Sijbekarspel is in een ver gevorderd stadium. Een woonwijkdeel in Midwoud. • We hebben beide vervangingen in voorbereiding. Het onderdeel Brakesloot is aanbesteed.

Duurzaamheid

Wij zijn een duurzame organisatie.	- We stimuleren duurzame innovaties en energiebesparing bij ondernemers. Dit doen we bijvoorbeeld door het organiseren van workshops. - We organiseren de duurzaam ondernemen award 2020. En, reiken de award 2019 uit voor het beste initiatief voor het verduurzamen van een bedrijventerrein. - We onderzoeken een plek voor het realiseren van een mobipunt.	Vanwege het coronavirus schuiven activiteiten op of duren langer. We werken op afstand samen aan de opgave. We organiseerden de Award 2020. Het thema van de Award was duurzaam ondernemen in coronatijd. Op de dag van de ondernemer reikten we de Award uit aan Plantenkwekerij Gitzels. De gemeente Hollands Kroon investeert in het realiseren van een aantal mobipunten. We wilden
---	--	---

Wat wilden we bereiken?	Wat waren onze plannen?	Wat hebben we daarvoor gedaan?
	- We gebruiken de duurzaamheidscheck bij het inrichten van nieuwe wijken.	op werkbezoek in deze buurgemeente om te kijken hoe dit in de praktijk eruit ziet. Helaas kon dit vanwege COVID-19 niet doorgaan. Hier is verder geen uitvoering aan gegeven. We doen steeds meer ervaring op met het duurzaam inrichten van nieuwe én bestaande wijken. De vijf pijlers van het programma duurzaamheid vormen hiervoor de basis. Daarbij kijken we specifiek welke maatregelen meegenomen kunnen worden in de (her)inrichting. We maken hierin een weloverwogen keuze. De uitkomsten verwerken we in een duurzame leidraad inrichting openbare ruimte. Een checklist maakt hier onderdeel van uit.
	- We starten een vierjaar durende pilot voor het vergroten van de biodiversiteit in onze gemeente. De pilot willen we uitvoeren in de kern Midwoud. Goede communicatie hierover met omwonenden maakt onderdeel uit van de pilot.	In het burgemeester Smitpark in Midwoud startten we een pilot voor het vergroten van de biodiversiteit. We doen ervaring op of anders maaien de biodiversiteit vergroot. Het is nog te vroeg om nu al iets te kunnen zeggen over resultaten. We informeerden de direct omwonenden via een brief. Daarnaast plaatsten we informatieborden in het park.
	- We onderhouden het groen in onze kernen op voldoende niveau.	Vanwege de bezuinigingen wordt het groen in alle kernen minimaal op C niveau onderhouden in plaats van op B niveau. Hieronder een uitleg van de beeldkwaliteit niveaus: A-niveau > intensief, zeer hoogwaardig B-niveau > intensief hoogwaardig C-niveau > extensief, de kwaliteit blijft minimaal behouden D-niveau > zeer extensief, vergelijkbaar met bosplantsoen
	- We organiseren energieateliers voor specifieke doelgroepen. Met de uitkomsten stellen we een routekaart op om Westfriesland energieneutraal te maken in 2040. Deze doelstelling vloeit voort uit het Pact van Westfriesland.	We organiseerden voor de Regionale Energiestrategie Noord-Holland Noord (RES-NHN) verschillende ateliers. Lokaal waren dit zeven verschillende bijeenkomsten in 6 verschillende kernen. Hier kwamen ruim 320 inwoners op af. Daarnaast

Wat wilden we bereiken?	Wat waren onze plannen?	Wat hebben we daarvoor gedaan?
	- Samen met de Westfrieze gemeenten bereiden we het bod voor aan het Rijk voor duurzame energieopwekking op land 2030. Dit bod maakt onderdeel uit van het bod van de energieregio Noord-Holland Noord. - We komen met gemeentelijke kaders voor duurzame energieopwekking op land. - We organiseren voor VVE's (verenigingen van eigenaars) een aanpak voor het verduurzamen van het woningcomplex.	organiseerden we twee regionale bijeenkomsten, één voor agrariërs en één voor ondernemers. De uitkomsten vormden een belangrijke basis voor de concept RES-NHN. De RES-NHN vormt een belangrijk instrument in de route naar een energieneutraal Westfriesland 2040. De deelregio Westfriesland is één van de deelregio's in de energieregio Noord-Holland Noord. Samen met de Westfrieze gemeenten bereidden we het bod voor hoeveel duurzame energieopwekking op land we kunnen realiseren in 2030. De uitkomsten van de lokale energieateliers die de Westfrieze gemeenten hiervoor organiseerden, ligt hieraan ten grondslag. De raad gaf begin september zijn wensen en bedenkingen kenbaar over de concept-RES-NHN. Daaruit volgt dat op het grondgebied van de gemeente Medemblik geen windmolens erbij komen. Dit geldt zowel voor op land als voor in het IJsselmeer. Op 7 december 2020 behandelde de raadscommissie de bespreknotitie 'zon op land'. We merken aan inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties dat duurzame energieopwekking op land de nodige belangstelling heeft. We vinden het belangrijk dat het beleidskader zorgvuldig tot stand komt. De bespreking met de raadscommissie van de notitie vormt hier onderdeel van. De notitie bespraken we ook met de klankbordgroep Duurzaam Medemblik en de kernraden. We stuurden alle VVE's in onze gemeente een enquête. In de enquête konden VVE's aangeven of zij ondersteuning wensen in het verduurzamen van de gebouwen die onder de VVE vallen. Met de resultaten willen we toewerken naar een gerichte aanpak.

Wat wilden we bereiken?	Wat waren onze plannen?	Wat hebben we daarvoor gedaan?
	- We zetten het Duurzaam Bouwloket in om inwoners te voorzien van duurzame woningadviezen. - Samen met belangrijke stakeholders bereiden we de transitievisie warmte voor. Deze visie moet in 2021 klaar zijn en geeft aan welke wijken tot 2030 van het aardgas af gaan. - We stellen subsidie beschikbaar aan inwoners die hun bestaande woningen afsluiten van aardgas. - We organiseren de Westfriesse week van de circulaire economie. Dit doen we vanuit het platform Duurzaam Ondernemend Westfriesland.	Het Duurzaam Bouwloket is hét energieloket voor onze inwoners. Inwoners ontvingen onafhankelijk advies van het Duurzaam Bouwloket in het verduurzamen van hun woning. Ook gaf ze aan welke subsidieregelingen hiervoor beschikbaar zijn. We zetten het Duurzaam Bouwloket ook in voor het uitvoeren van de RRE-subsidieregeling die we als regio ontvingen van het Rijk. Inwoners konden bijvoorbeeld in aanmerking komen voor een gratis adviesgesprek. De Transitievisie Warmte stelde de raad op 17 december 2020 vast. De visie vormt het koersdocument naar een aardgasvrije gemeente Medemblik. Ook dit jaar stelden we subsidie beschikbaar aan inwoners die hun woning aardgasvrij maken. De subsidie is 10 keer aangevraagd, hiervan zijn er 9 toegekend. Door de maatregelen in het kader van COVID-19 kon deze week niet plaatsvinden. Wel bereidden we in Westfriesland de actieagenda Circulair Westfriesland voor. Afhankelijk van besluitvorming in de regio voeren we deze vanaf volgend jaar uit. Ook een Westfriesse week van de Circulaire economie maakt hier dan onderdeel van uit.

Samenwerking

Wij werken samen met partners om onze gemeenschappelijke doelen te bereiken.	- We werken met de regiogemeenten samen aan een klimaatbestendig en waterrobuust Westfriesland.	We hebben met de regiogemeenten verschillende ambitieniveaus en adaptatiestrategieën ontwikkeld. En vervolgens een gezamenlijk raadsvoorstel voorbereid. Daarmee kunnen de Westfriesse raden kaders stellen voor een klimaatbestendige en waterrobuuste inrichting.
---	---	--

Wat wilden we bereiken?	Wat waren onze plannen?	Wat hebben we daarvoor gedaan?
	- We werken op basis van het bestuursakkoord water met gemeenten, waterschap en drinkwaterbedrijf aan gezamenlijke doelen in de waterketen. We zetten in op een structurele kostenbesparing. - We voeren samen met de regiogemeenten een geschikte samenwerkingsvorm voor het CAW uit. - We zamelen met HVC het afval gescheiden en zo duurzaam mogelijk in tegen zo laag mogelijke kosten voor onze inwoners. - We voeren de omgevingswet in. Dit doen we samen met de Westfrieze gemeenten, de Omgevingsdienst NHN, de GGD en de Veiligheidsregio NHN.	We hebben de periode van het bestuursakkoord water met fraaie resultaten kunnen afsluiten. De betrokken partijen in Noorderkwartier hebben in december nieuwe samenwerkingsafspraken gemaakt voor de periode 2021-2030. Samen met de regiogemeenten is unaniem besloten: - voor individueel aandeelhouderschap van de 7 Westfrieze gemeenten in HVC; - om het CAW om te vormen tot "Afvalbeheer Westfriesland". Dit is de beheersorganisatie voor de stortplaats Westwoud, en intergemeentelijk afstemmingsplatform voor beleid, DVO en aandeelhouderzaken. We zamelen met HVC het afval gescheiden en zo duurzaam mogelijk in. Dit doen we tegen zo laag mogelijke kosten voor onze inwoners. Kanttekening bij de zo laag mogelijke kosten is dat door de coronacrisis de hoeveelheid huishoudelijk afval is gestegen. De inwoners zijn immers meer thuis. Ook zijn marktprijzen van het afval door de coronacrisis gestegen. Hierdoor zijn de afvalbeheerskosten gestegen. Het restafval is de duurste afvalstroom. Om deze te verminderen, zijn we als gemeente het recycle-tarief aan het onderzoeken. Op die manier kunnen we de afvalbeheerskosten beheersbaar houden. Planning is om voor de zomer met een voorstel voor het recycle-tarief naar de raad te komen. We werkten aan verschillende deelonderwerpen voor de implementatie van de omgevingswet.

Wat wilden we bereiken?	Wat waren onze plannen?	Wat hebben we daarvoor gedaan?
	- We stellen in overleg met de Westfriesse gemeenten een omgevingsverordening op. Daarbij is het verminderen van de regeldruk het uitgangspunt.	Een omgevingsverordening omvat alle provinciale regels voor de fysieke leefomgeving. Op gemeentelijk niveau werken we aan een Verordening Fysieke Leefomgeving. We zijn gestart met een gezamenlijke aanzet op Westfries niveau. Daarna zijn de gemeenten in eigen tempo verder gegaan. Eind 2020 ligt er een concept-verordening fysieke leefomgeving 1e tranche. Daarin zijn uit diverse verordeningen de onderwerpen samengebracht die een relatie hebben met de fysieke leefomgeving. De dereguleringslag vindt plaats bij de 2e tranche.
Samenwerking maakt ons sterker.	- We geven regionaal uitvoering aan de activiteiten uit het uitvoeringsprogramma Pact van Westfriesland. De thema's wonen en leefbaarheid, energietransitie en klimaatadaptatie, onderwijs en arbeidsmarkt, vrije tijd, ondernemen en economie, zorg en sociaal domein staan hierin centraal. We werken samen met o.a. het bedrijfsleven, het maatschappelijk middenveld, onderwijs- en zorginstellingen. - We werken samen met de Regio Holland boven Amsterdam het Westlands model uit: verhogen van de registratie van buitenlandse werknemers. - We werken samen met verschillende partners voor een veilige leefomgeving. Daarbij kunt u denken aan de politie, het openbaar ministerie, de Veiligheidsregio, de Belastingdienst, de arbeidsinspectie en het Regionaal informatie en expertise centrum (RIEC).	Het uitvoeringsplan Pact van Westfriesland (UVP) is in de 2e helft van 2020 door alle raden vastgesteld. Het Regioteam is onder aansturing van een Stuurgroep Pact aan de slag gegaan om samen met alle collega's in de regio hieraan uitvoering te geven. Dit doen zij samen met de partners uit het bedrijfsleven, het maatschappelijke middenveld en onderwijs- en zorginstellingen. In dit UVP zijn ongeveer 30 projecten benoemd. We zijn gestart in juli. We hebben toen ca. 100 adressen aangeschreven. Sinds de start zijn 118 arbeidsmigranten geregistreerd in de BRP (basisregistratie personen). Met de Westfriesse gemeenten en partners zoals de Politie, Omgevingsdienst, het Regionaal informatie en expertise centrum (RIEC) wordt gezamenlijk opgetreden tegen ondermijning op bedrijventerreinen en in het buitengebied.

Wat wilden we bereiken?	Wat waren onze plannen?	Wat hebben we daarvoor gedaan?
	- In het project Gezamenlijke Regie op Infrastructurele Projecten (GRIP) werken we samen met maatschappelijke partners aan een strategische, meerjaren en operationele planning. Met als doel de maatschappelijke kosten te beperken bij de realisatie van een leefbare en duurzame gemeente. - Met de IJsselmeergemeenten, provincie en rijk werken we aan een visie op het IJsselmeer	Samenwerking was nog vrijblijvend. Komende maanden worden de afspraken met de (interne en externe) partijen die werken in de Openbare Ruimte geformaliseerd. Daarbij startten we ook een pilot met een ICT-hulpmiddel ter ondersteuning. We werken samen en er is een intentieovereenkomst voor de samenwerking gesloten.

Beleidsindicatoren

Hieronder vindt u de verplichte set aan beleidsindicatoren die horen bij programma 3. We gebruiken deze indicatoren waar nodig om ons beleid bij te sturen. De gegevens komen van www.waarstaatjegemeente.nl, daar vindt u ook achtergrondinformatie over de beleidsindicatoren.

Beleidsindicatoren (wettelijk verplicht)	Medemblik	Weinig stedelijke gemeenten
Openbare orde en veiligheid		
<i>Verwijzingen Halt (per 10.000 jongeren, 2019)</i>	53	106
<i>Winkeldiefstallen (per 1.000 inwoners, 2019)</i>	0,7	0,8
<i>Geweldsmisdrijven (per 1.000 inwoners, 2020)</i>	2,9	2,8
<i>Diefstallen uit woning (per 1.000 inwoners, 2019)</i>	1,6	1,8
<i>Vernielingen en beschadigingen in de openbare ruimte (per 1.000 inwoners, 2019)</i>	5,8	4,6
Wonen en bouwen		
<i>Gemiddelde WOZ waarde (€ 1.000, 2020)</i>	265,0	275,0
<i>Nieuw gebouwde woningen (per 1.000 woningen, 2020)</i>	5,2	8,7
<i>Demografische druk (%, 2020)</i>	77,0	79,0
<i>Gemeentelijke woonlasten eenpersoonshuishouden (€, 2020)</i>	680,0	718,0
<i>Gemeentelijke woonlasten meerpersoonshuishouden (€, 2020)</i>	763,0	794,0
Economie		
<i>Functiemenging (verhouding banen en woningen) (%, 2019)</i>	51,7	50,3
<i>Vestigingen van bedrijven (1.000 inwoners van 15 - 64 jaar, 2019)</i>	158,6	153,5
Milieubeheer		
<i>Omvang huishoudelijk restafval (kg per inwoner, 2019)</i>	133,0	120,0
<i>Hernieuwbare elektriciteit (%, 2018)</i>	15,5	Geen data

De opgenomen cijfers zijn de meest actueel beschikbare cijfers.

Wat mag het kosten?

Het volgende overzicht laat de totale baten en lasten van dit programma zien.

*Bedragen * € 1.000,-*

	Realisatie 2020	Begroting na wijziging 2020	Verschil realisatie begroting na wijziging 2020	Begroting 2020
Baten	20.576	19.059	1.517	13.561
Lasten	37.029	38.366	-1.337	31.996
Saldo	-16.453	-19.307	2.854	-18.435

2.2 Paragrafen

2.2.1 Lokale heffingen

De lokale heffingen vormen een belangrijk deel van de inkomsten van de gemeente. We gaan in deze paragraaf in op de lokale heffingen en lichten het kwijtscheldingsbeleid toe.

Belastingen

Belastingen zijn algemene dekkingsmiddelen waarvan de gemeente zelf bepaalt waarvoor ze worden gebruikt. Dit zijn de onroerende zaakbelastingen, hondenbelasting, (water)verblijfs- en forensenbelasting.

In november 2019 stelde de raad de diverse belastingtarieven voor 2020 vast.

1 Onroerende zaakbelastingen

Deze belasting wordt geheven van iedere eigenaar van een woning, grond of bedrijf en de gebruiker van grond of een bedrijf. Basis hiervoor is de OZB-waarde van de woning, grond of bedrijf.

Op grond van de Wet waardering onroerende zaken (Wet WOZ) stelden we van alle onroerende zaken de waarde opnieuw vast.

De meeropbrengst wordt verklaard door areaal uitbreiding.

*Bedragen * € 1.000,-*

	Begroting 2020	Rekening 2020	Verschil
Eigenaar woning	4.094	4.133	39
Gebruiker niet-woning	1.036	1.053	17
Eigenaar niet-woning	1.483	1.530	47
Totaal	6.613	6.716	103

We meldden in de Herfstnota 2020 een verwachte meeropbrengst OZB eigenaar niet-woning van € 35.000. Omdat de Herfstnota 2020 niet door de raad is vastgesteld, is de begroting niet bijgesteld. Ook de resterende meeropbrengst is het gevolg van areaaluitbreiding. Gedurende het hele jaar worden panden (gedeeltelijk) gereed gemeld.

2 Hondenbelasting

Deze belasting wordt geheven van iedere houder van één of meerdere honden of een kennel. Door Corona heeft het kernteam Corona besloten geen controle uit te voeren. Gebruikelijk controleren we jaarlijks 1/3 van het adressenbestand.

*Bedragen * € 1.000,-*

	Begroting 2020	Rekening 2020	Verschil
Hondenbelasting	190	190	-
Totaal	190	190	

3 (Water)verblijf- en forensenbelasting

Deze belastingen worden geheven van personen die niet in de Basis Registratie Persoonsgegevens van onze gemeente zijn ingeschreven, maar hier wel verblijven. Zij droegen zo bij aan de algemene middelen waarmee gemeentelijke voorzieningen worden bekostigd.

Bedragen * € 1.000,-

	Begroting 2020	Rekening 2020	Vershil
Forensen	194	166	-28
Verblijf	382	450	68
Waterverblijf	195	149	-46
Totaal	771	765	-6

We zien over 2020 een verschuiving door corona. Inwoners blijven meer in eigen land, maar juist minder op het water.

Heffingen

Heffingen zijn rechten en leges waar diensten tegenover staan. Per heffingssoort geven we een korte omschrijving. De opbrengst van de heffing mag niet meer dan kostendekkend zijn. De raad streeft naar zoveel als mogelijk kostendekkende tarieven. Daarbij vindt de raad het belangrijk dat deze zo laag mogelijk en doelmatig zijn.

1 Afvalstoffenheffing

HVC verzorgt voor de gemeente Medemblik de inzameling en verwerking van het huishoudelijke afval. HVC bracht de kosten bij ons in rekening. Via de afvalstoffenheffing verhaalden we deze kosten bij onze inwoners. De afvalstoffenheffing kent afzonderlijke tarieven voor een éénpersoonshuishouden en voor een meerpersoonshuishouden. Het zijn kostendekkende tarieven, zie hierna bij [5](#).

Bedragen * € 1.000,-

	Begroting 2020	Rekening 2020	Vershil
Afvalstoffenheffing	5.480	5.738	258
Totaal	5.480	5.738	258

We realiseren een hogere opbrengst dan geraamd. Dit heeft 2 oorzaken. Ten eerste de bijstelling van het aantal woonhuisaansluitingen ten opzichte van 2019. Ten tweede een areaaluitbreiding. Deze stijging van adressen had ook een gevolg voor de verwerkingskosten die ook hoger uitvielen door deze oorzaken.

2 Rioolheffing

Eigenaren van eigendommen die direct of indirect zijn aangesloten op de gemeentelijke riolering droegen bij in de kosten van inzameling en het transport van afvalwater, bedrijfsafvalwater en hemelwater. De rioolheffing is ook een kostendekkend tarief, zie hierna bij [5](#).

Er is een meeropbrengst door areaal uitbreiding.

Bedragen * € 1.000,-

	Begroting 2020	Rekening 2020	Vershil
Riool eigenaar woning	3.856	3.870	14
Riool eigenaar niet-woning	466	502	36
Totaal	4.322	4.372	50

We meldden in de Herfstnota 2020 een verwachte meeropbrengst rioolheffing niet-woning van € 30.000. Omdat de Herfstnota 2020 niet door de raad is vastgesteld, is de begroting niet bijgesteld. Ook de resterende meeropbrengst is het gevolg van areaaluitbreiding. De meeropbrengst storten wij in de daarvoor bedoelde voorziening.

3 Lijkbezorging

Deze rechten worden geheven voor het dekken van de kosten van onderhoud van graven in onze gemeente.

Leges en afkoopsommen: Van minder graven zijn de grafrechten verlengd en het onderhoud afgekocht.

Bedragen * € 1.000,-

	Begroting 2020	Rekening 2020	Vershil
Leges en afkoopsommen	379	326	-53
Begraffenisrechten	18	17	-1
Totaal	397	343	-54

We meldden in de Herfstnota 2020 een verwachte minderopbrengst leges en afkoopsommen lijkbezorging van € 95.000. Omdat de Herfstnota 2020 niet door de raad is vastgesteld, is de begroting niet bijgesteld. Na het opstellen van de Herfstnota 2020 constateerden we dat dit tekort lager uitvalt.

4 Leges

Met deze rechten brengen we de kosten van gemeentelijke diensten in rekening. Deze diensten verlenen we op aanvraag van onze inwoners zoals vergunningverlening en afgifte van paspoort en rijbewijs. In de meeste gevallen is sprake van kostendeekkende tarieven. Voor een aantal producten besloot de raad geen kostendeekkend tarief in rekening te brengen. Het gaat om de volgende producten:

- gehandicaptenparkeerkaart;
- evenementen;
- niet-commerciële horecavergunning.

Vanuit publiekszaken is de opbrengst op het onderdeel paspoort het meest opvallend. Zelfs in een corona-jaar zijn er meer opbrengsten dan begroot. We weten inmiddels dat we structureel de aantallen documenten te laag inschatten. Dat is voor 2021 en verder aangepast. Verder zijn de minder opbrengsten allemaal een gevolg van Corona.

Met name de toename van het aantal bouwplannen in deze categorie zorgen voor de meeropbrengst van de leges in titel 2.

Begroot op leges en rechten is € 1.100.089.

Realisatie op leges en rechten is € 1.432.846.

Dit komt door een hoger aantal aanvragen in 2020 dan dat we hadden begroot.

We meldden in de Herfstnota 2020 een verwachte meeropbrengst omgevingsvergunningen van € 375.000. Omdat de Herfstnota 2020 niet door de raad is vastgesteld, is de begroting niet bijgesteld. Het overige verschil is verspreid over de overige legesopbrengsten.

Bedragen * € 1.000,-

	Begroting 2020	Rekening 2020	Verschil
Leges	1.649	1.943	294
Totaal	1.649	1.943	294

5 Berekeningen kostendekkendheid

In de hierna volgende overzichten laten we zien in hoeverre onze heffingen kostendekkend zijn. Daarbij geven we u het volgende mee:

- de raad vindt een tarief kostendekkend wanneer het percentage uitkomt tussen de 90% en 95%;
- ook gaf de raad voor een aantal producten aan dat we geen kostendekkend tarief in rekening brengen, zie hiervoor. Wanneer we deze producten niet meetellen dan komt de kostendekkendheid uit op 95%. Zie hieronder het overzicht kostendekkendheid leges.

Onderstaand overzicht geeft inzicht in de kostendekkendheid van de afvalstoffenheffing, rioolheffing en de lijkbezorging. Het daarop volgende overzicht geeft inzicht in de kostendekkendheid van de leges.

Bedragen * € 1.000,-

	Directe kosten	Overhead	BTW	Opbrengst	Kosten-dekkendheid
Afvalstoffenheffing	-5.356	-210	-1.053	5.738	87%
Rioolheffing	-3.586	-449	-691	4.372	93%
Lijkbezorging	-440	-212	0	345	53%

Kostendekkendheid van de leges

Bedragen * € 1,-

	Directe kosten	Loonkosten	Overhead	Opbrengst	Kosten-dekkendheid
--	----------------	------------	----------	-----------	--------------------

Titel 1 - Algemene dienstverlening

Hoofdstuk 1 - Burgerlijke stand	-33.856	-18.642	-14.954	69.667	103%
Hoofdstuk 2 - Reisdocumenten	-56.385	-36.244	-29.070	117.159	96%
Hoofdstuk 3 - Rijbewijzen	-52.039	-97.144	-77.906	207.245	91%
Hoofdstuk 4 - Verstrekkingen uit de basisregistratie personen	-26	-11.314	-9.078	15.516	76%
Hoofdstuk 9 - Overige bestuurszaken	-8.124	-2.270	-1.823	9.924	81%
Hoofdstuk 12 - Leegstandswet	-	-7.715	-6.190	11.926	86%
Hoofdstuk 16 - Kansspelen	-	-100	-80	152	84%
Hoofdstuk 18 - Kabels en leidingen	-30.271	-24.580	-19.721	50.246	67%
Hoofdstuk 19 - Verkeer en vervoer	-8.258	-11.705	-9.390	15.735	54%
Totaal titel 1	-188.959	-209.714	-168.212	497.570	88%

Titel 2 - Dienstverlening vallend onder fysieke leefomgeving/omgevingsvergunningen

Hoofdstuk 3 - Omgevingsvergunningen	-329.198	-663.392	-532.242	1.432.846	94%
Totaal titel 2	-329.198	-663.392	-532.242	1.432.846	94%

Titel 3 - Europese dienstenrichtlijn

Hoofdstuk 1 - Horeca	-	-3.643	-2.922	4.181	64%
Hoofdstuk 2 - Organiseren evenementen of markten	-	-11.260	-9.034	2.164	11%
Hoofdstuk 7 - In deze titel niet benoemde vergunningen of ontheffingen	-	-3.504	-2.811	5.627	89%
Totaal titel 3	-	-18.407	-14.767	11.972	36%

Totaal	-518.157	-891.513	-715.221	1.942.388	91%
---------------	-----------------	-----------------	-----------------	------------------	------------

Kwijtschelding

Inwoners met een laag inkomen hoefden onder bepaalde voorwaarden het belastingbedrag niet te betalen. Ze konden kwijtschelding aanvragen voor onroerende zaakbelasting, hondenbelasting (eerste hond), rioolheffing en afvalstoffenheffing.

Bedragen * € 1.000,-

	Begroting 2020	Rekening 2020	Verschil
Kwijtscheldingen	213	188	-25
Totaal	213	188	-25

Totaaloverzicht

Hieronder vindt u een totaaloverzicht van de werkelijke opbrengsten. Deze vergelijken we met de verwachte opbrengst:

*Bedragen * € 1.000,-*

	Begroting 2020	Rekening 2020	Vershil
Eigenaar woning	4.094	4.133	39
Eigenaar niet-woning	1.483	1.530	47
Gebruiker niet-woning	1.036	1.053	17
Hondenbelasting	190	190	-
Waterverblijf	195	149	-46
Verblijf	382	450	68
Forensen	194	166	-28
Afvalstoffenheffing	5.480	5.738	258
Riool eigenaar woning	3.856	3.870	14
Riool eigenaar niet-woning	466	502	36
Leges en afkoopsommen	379	326	-53
Begrafenisrechten	18	17	-1
Leges	1.649	1.943	294
Totaal	19.422	20.067	645

2.2.2 Weerstandsvermogen en risicobeheersing

Wij werkten aan de belangrijke thema's leefbaarheid, duurzaamheid, participatie en samenwerking. Dit deden we met elkaar, met de organisatie en met inwoners. Daarbij stonden de belangen van de inwoners op de eerste plaats.

De organisatie werkte daarbij vanuit vier kernwaarden: samenwerken, klantwaarde creëren, verantwoordelijkheid nemen en continu verbeteren.

Kengetallen financiële positie

In het streven naar meer transparantie, verbetering van het inzicht in de financiële positie en voor de vergelijking met andere gemeenten worden zowel in de begroting als jaarrekening een set van financiële kengetallen opgenomen. De kengetallen zijn het uitgangspunt voor de beoordeling van de financiële positie van gemeente Medemblik.

	Norm	werkelijk 2019	begroot 2020	werkelijk 2020
Netto schuldquote	90-130%	14%	55%	18%
Gecorrigeerde netto schuldquote	90-130%	8%	52%	14%
Solvabiliteitsratio	20-50%	47%	34%	37%
Grondexploitatie	20-35%	4%	6%	5%
Structurele exploitatieruimte	Begr = 0%	-3%	0%	-1%
Belastingcapaciteit	95-105%	108%	108%	98%

Beoordeling van de onderlinge verhouding tussen de kengetallen in relatie tot de financiële positie

We beoordeelden de onderlinge verhouding tussen de kengetallen in relatie tot onze financiële positie.

Netto schuld quote en gecorrigeerde netto schuldquote

De netto schuldquote geeft inzicht in het niveau van onze schuldenlast ten opzichte van het totaal van de baten. Onze langlopende schulden namen toe door het afsluiten van een langlopende geldlening. We namen kasgeldleningen op. Daarnaast moeten we het niet bestede deel van het voorschot dat we hebben ontvangen in verband met de uitvoering van de Tijdelijke overbruggingsregeling zelfstandig ondernemers (Tozo) terugbetalen aan het Rijk. Hierdoor stegen onze kortlopende schulden. Aan de andere kant namen ook onze kortlopende vorderingen toe in verband met schatkistbankieren en een stijging van onze debiteurenpositie. Onder aan de streep steeg onze netto schuld. Door hogere baten bleef de stijging van de netto schuldquote echter beperkt.

We berekenen de gecorrigeerde netto schuldquote door onze schuldenlast verminderen met alle door ons verstrekte leningen. We leenden een kleiner deel van onze opgenomen geldleningen door aan derden. De waarde van beide netto schuldquotes blijft ruimschoots onder onze norm. De (gecorrigeerde) netto schuldquote wijkt af van de begroting doordat we nog niet alle geplande investeringen hebben gerealiseerd.

Solvabiliteitsratio

De solvabiliteitsratio geeft inzicht in de mate waarin we in staat zijn aan onze financiële verplichtingen te voldoen. In 2019 daalde de solvabiliteitsratio voor het eerst sinds we de kengetallen opnemen in de jaarstukken tot onder de 50%. In 2020 is de solvabiliteitsratio verder

gedaald tot 37%. Dit komt door een verdere afname van ons eigen vermogen en een toename van onze schulden. De solvabiliteitsratio bevindt zich wel nog steeds binnen onze norm. Dit laat zien dat we een gemeente zijn met een gezonde vermogenspositie. We hebben de komende jaren echter enkele grote investeringen gepland, zoals de renovatie van een zwembad in Wervershoof en de vernieuwbouw van een dorps huis in Abbekerk. De uitvoering leidt naar verwachting tot een verdere daling van de solvabiliteitsratio in verband met het aantrekken van de benodigde externe financieringsmiddelen.

Grondexploitatie

Het kengetal grondexploitatie geeft aan hoe groot onze grondpositie (de waarde van de grond) is ten opzichte van de totale baten. De verhouding tussen de boekwaarde van de bouwgronden in exploitatie en het totaal saldo van baten blijft ruimschoots onder onze norm. Onze afhankelijkheid van de opbrengsten van onze bouwgronden blijft beperkt.

Belastingcapaciteit

De belastingcapaciteit geeft inzicht in hoe de woonlasten voor een gezin bij een gemiddelde WOZ-waarde in onze gemeente zich verhouden tot de landelijk gemiddelde woonlasten van een gezin. De belastingcapaciteit van onze gemeente is ten opzichte van 2019 gedaald en ligt binnen onze norm. In 2020 daalde de afvalstoffenheffing in verband met een eenmalige korting en vernieuwde afspraken met HVC. In 2021 hebben we de onroerende zaakbelasting verhoogd. We verwachten dat dit leidt tot een stijging van de woonlasten, en dus een stijging van de belastingcapaciteit.

Structurele exploitatieruimte

In de structurele exploitatieruimte komt tot uitdrukking of we over voldoende structurele baten beschikken om onze structurele lasten te dekken. In 2020 is de structurele exploitatieruimte -1%. De structurele lasten zijn hoger dan de structurele baten. Onderstaande tabel toont de cijfermatige ontwikkeling van het structureel resultaat. We sloten 2020 af met een structureel tekort van bijna € 800.000. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door tekorten binnen het sociaal domein. De negatieve structurele exploitatieruimte toont aan dat we tegen onze (financiële) grenzen aanlopen.

Bedragen * € 1.000,-	Norm	werkelijk 2019	begroot 2020	werkelijk 2020
Lasten (exclusief reserves):				
<i>Structureel</i>		-101.215	-97.387	-114.919
<i>Incidenteel</i>		-3.621	-2.066	-3.903
Baten (exclusief reserves):				
<i>Structureel</i>		97.446	96.467	113.407
<i>Incidenteel</i>		1.976	-	212
Toevoegingen aan reserves:				
<i>Structureel</i>		-122	-42	-125
<i>Incidenteel</i>		-1.463	-	-2.807
Onttrekkingen aan reserves:				
<i>Structureel</i>		872	844	837
<i>Incidenteel</i>		3.567	2.334	7.191
Structureel resultaat	Begr = € 0	-3.019	-118	-799

Weerstandsvermogen

In onderstaand overzicht is dit berekend:

*Bedragen * € 1.000,-*

	31-12-2020
1. Beschikbare weerstandscapaciteit	28.231
2. Benodigde weerstandscapaciteit	24.045
3. Weerstandsvermogen (1:2)	1,2

We hebben de ontwikkeling van het weerstandsvermogen in de afgelopen jaren inzichtelijk gemaakt in onderstaande tabel.

Jaar	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Weerstandvermogen	31.731	31.530	28.513	32.530	34.292	33.016	28.231
Benodigd obv risico's	17.300	18.056	18.000	21.806	21.475	26.609	24.045

1 Beschikbare weerstandscapaciteit

Onderstaand overzicht laat de beschikbare weerstandscapaciteit zien:

*Bedragen * € 1.000,-*

	31-12-2020
Algemene reserve	23.945
Onbenutte belastingcapaciteit	4.286
Totaal	28.231

2 Benodigde weerstandscapaciteit

Twee maal per jaar actualiseren we alle risico's. Van de totale lijst met risico's maakten we een kansberekening van de mogelijke financiële gevolgen van deze risico's. Uit deze berekening blijkt dat het totale risico € 24,0 miljoen groot is. Dit bedrag is de benodigde weerstandscapaciteit.

Overzicht grootste risico's

Onderstaande tabel geeft de grootste risico's weer. Wanneer er dekking is voor deze risico's, anders dan de algemene reserve, geven we dit aan. In de berekening van het weerstandsvermogen nemen we alleen de risico's mee, die ten laste komen van de algemene reserve.

Bedragen * € 1.000,-

		Kans	Minim mvang	Maximale omvang	Reserve
a.	<i>Corona</i> De volledige impact van de virusuitbraak is nog niet te bepalen. De gevolgen ontwikkelen zich nog altijd.	Hoog	PM	PM	Algemeen
b.	<i>Verhoogde eisen basisadministraties</i> De kwaliteit van het beheer van de basisregistraties is onvoldoende. De eisen hieraan gaan omhoog. Hierdoor voldoen we wellicht niet aan de wettelijke eisen en negatieve oordelen van inspecties en audits van externe toezichthouders.	Hoog	500	3.000	Algemeen
c.	<i>Garantstelling HVC</i> Aandeelhouders van HVC staan garant voor leningen die HVC is aangegaan.	Laag	500	15.000	Algemeen
d.	<i>Blijvende toename van zorgkosten</i> De uitgaven in het sociaal domein kennen landelijk en in Medemblik een stijgende lijn. Binnen de huidige begroting hebben we een tekort.	Midden	500	2.500	Algemeen
e.	<i>Niet kunnen voldoen aan wettelijke verplichting Boom Veiligheid Controle</i> Zonder controle zijn wij aansprakelijk voor mogelijk geleden schade. Een fors deel van onze bomen (rond 40% / normaal 5%) heeft een slechte/achterstallige staat van onderhoud.	Midden	250	500	Algemeen
f.	<i>Verblijfsbelasting arbeidsmigranten</i> We hebben nog niet alle bedden in beeld. Hierdoor kunnen we niet alle bedden aanslaan waarop de begrote ontvangsten zijn gebaseerd.	Midden	250	500	Algemeen
g.	<i>Rechtmatigheid kernsystemen</i> Juridische procedures en claims door partijen die concurrerende systemen aanbieden. Onrechtmatigheid blijft bestaan totdat wij opnieuw aanbesteden.	Midden	250	500	Algemeen
h.	<i>Resultaatgericht werken</i> Dit betreft een grote transformatie binnen het sociaal domein. De implantatie vraagt veel inzet en extra handelingen. Hierdoor ontstaat het risico op wachtlijsten. Er moet extra worden ingehuurd om dienstverlening op pijl te houden en imagoschade te voorkomen.	Midden	250	500	Algemeen
i.	<i>Onverbindende belastingverordeningen</i> Door verkeerde ingangsdatum of geen (tijdig) besluit raad.	Laag	500	3.000	Algemeen
j.	<i>Krapte op de arbeidsmarkt</i> Moeite met aantrekken van goede professionals.	Hoog	100	250	Algemeen
k.	<i>Energie en warmtetransitie loopt vertraging op</i> Mogelijk onvoldoende tijd en geld beschikbaar.	Midden	100	250	Algemeen

De risico's van de verbonden partijen maken onderdeel uit van onze risico-inventarisatie. Deze risico's vallen alleen niet binnen de top 10. De risico's zijn terug te vinden in de paragraaf [Verbonden partijen](#).

Toelichting

Ten opzichte van de begroting 2021 staan er nieuwe risico's in de top welke wij hieronder nader toelichten.

Sociaal domein

Blijvende (landelijke) toename van de zorgkosten, dit geldt voor zowel Jeugdzorg als voor de Wmo. Het betreffen openeinde regelingen. Vooralsnog is er geen duidelijkheid over eventuele compensatie vanuit het Rijk. De gemeente heeft te maken met autonome verwijzers (gecertificeerde instellingen en huisartsen) en kan beperkt regie voeren, maar draagt wel volledig financiële risico's. We zien een aanhoudende stijging in het aantal cliënten Wmo als gevolg van de invoering van het abonnementstarief. Ook in de jeugdhulp blijven de kosten stijgen, dit komt overeen met het landelijk beeld.

Krapte op de arbeidsmarkt

Door deze krapte kunnen we niet voor alle functies de juiste kwaliteit vinden. Hierdoor lopen we het risico op grotere belasting van de huidige formatie, vertraging van werkzaamheden of beperkte dienstverlening.

Energie en warmtetransitie loopt vertraging op

De gemeente kreeg vanuit het Klimaatakkoord de regierol voor de warmtetransitie. Dit betekent dat alle wijken in 2050 aardgasvrij moeten zijn. De gemeente Medemblik beschikt over 52 wijken die in 30 jaar tijd verduurzaamd en aardgasvrij gemaakt moeten worden. Een grote opgave die we alleen samen met onze inwoners, ondernemers en maatschappelijke samenwerkingspartijen kunnen realiseren. De gemeente moet hierop voorbereid zijn, dit vraagt geld en capaciteit. Wanneer deze onvoldoende beschikbaar zijn, halen we de eindstreep 2050 niet. Dit leidt tot imagoschade bij onze inwoners en ondernemers.

Daarnaast zijn enkele materiële risico's niet meer opgenomen. Zoals het risico op negatieve effecten bij herijking van het gemeentefonds en het risico op niet kunnen bouwen buiten bestaand bebouwd gebied. Ook het risico van de garantstelling voor leningen van HVC is verlaagd.

Aanvullende toelichting

Om de begroting voor 2021 sluitend te krijgen, heeft het college moeilijke keuzes moeten maken. De onderstaande gevolgen staan niet in Top Risico's maar willen we wel bij u onder de aandacht brengen.

Budget voor installaties van gemeentehuis

Het College heeft een keuze gemaakt om wel de wettelijke en arbo gerelateerde zaken voor huisvesting in de begroting op te nemen. Maar niet voor verdere renovatie en vervanging van installaties op het gemeentehuis op dit moment. Hiermee lopen we in de toekomst het risico dat bij uitval we acuut wat moeten doen en dan ook middelen vrij moeten maken.

Warme overdracht

De afgelopen periode zien we door vergrijzing een uitstroom van medewerkers. We verwachten dat dit de komende jaren nog groter zal zijn. Hiermee vervalt een belangrijk blok met kennis. Voor behoudt van deze kennis is een warme overdracht nodig. Dit zorgt voor dubbele lasten, en is nu niet in de begroting opgenomen.

Negatieve invloed op weerstandsvermogen

De algemene reserve en daarmee de weerstandscapaciteit neemt af. Hierdoor komt de ratio weerstandsvermogen, de verhouding tussen de beschikbare en de benodigde weerstandscapaciteit, naar verwachting onder de afgesproken bodem van 1,0. In de begroting van 2021 voorzagen we dat vanaf het boekjaar 2021. Deze verwachting hebben we nog steeds.

De werkelijke verhouding per 31-12-2020 ligt, in lijn met de begroting, nog wel binnen de afgesproken bandbreedte van 1,0 en 1,4.

Corona

De effecten van corona op de organisatie zijn opgenomen in de paragraaf Bedrijfsvoering.

2.2.3 Onderhoud kapitaalgoederen

Kapitaalgoederen zijn een verzamelnaam voor investeringen die we hebben gedaan, onder meer in de openbare ruimte. Denk daarbij aan wegen, groen, bruggen, riolering en waterwegen. Na aanleg is het belangrijk dat we deze kapitaalgoederen onderhouden en dat kost geld.

Het beheer en onderhoud zijn belangrijk omdat deze direct invloed heeft op de aantrekkelijkheid, de bruikbaarheid en de veiligheid van de leef- en werkomgeving. Ook is het belangrijk vanuit financieel oogpunt. Niet goed onderhoud leidt op termijn tot extra kosten. Dan zijn eerder dure reconstructies, groot onderhoud of vervangingen nodig.

Onze werkwijze voor de aanpak van het beheer ligt vast in de ['Nota Integraal Beheer Openbare Ruimte \(IBOR\)'](#). Het beheer van het kapitaalgoed ligt vast in afzonderlijk beheerplannen.

1 Totaaloverzicht

Bedragen * € 1.000,-

	Wegen	Groen	Water	Kunst- werken	Meubilair	IBOR totaal	Riolering	Gebouwen
Jaar vaststelling beheerplan	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2016	2017
Beheerplan loopt tot	2025	2025	2025	2025	2025	2025	2021	2021
Onderdeel Integraal Beheerplan Kapitaalgoederen	ja	ja	ja	ja	ja	ja	nee	nee
Kwaliteitsniveau	C (CROW)	Begraaf- plaatsen en rotondes A, overig B (CROW)	Keur (HHNK)	Conditie 3 NEN 2767	C (CROW)	B (CROW)	BRL K14020 NEN 3399 Basis- kwaliteit samen- werkings- regio West- Friesland	Conditie 3 NEN 2767
Financiële vertaling beheerplan	-1.973	-2.484	-701	-865	-580	-6.603	-677	-708
Besteding	-1.594	-1.318	-94	-350	-419	-3.775	-1.360	-772
Vervangings- investeringen in beheerplan opgenomen?	nee	nee	n.v.t.	ja	ja	ja	ja	ja
Is er sprake van uitgesteld onderhoud?	ja	ja	ja	ja	ja	ja	ja	ja
Is er een reserve aanwezig?	ja	ja	ja	ja	ja	ja	nee	nee

Zo ja, is de omvang van de reserve op niveau?	ja	ja	ja	ja	ja	ja	n.v.t.	n.v.t.
Is er een voorziening aanwezig?	nee	nee	nee	nee	nee	nee	ja	ja
Zo ja, is de voorziening op niveau?	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	ja	ja

Achterstand in het onderhoud

Uit de tabel blijkt dat voor een aantal kapitaalgoederen sprake is van achterstand in het onderhoud. Dit komt vooral doordat we onderhoud uitstellen. In onze nieuwe werkwijze stemmen we voor de kapitaalgoederen integraal het onderhoud af. We streven ernaar om met de beschikbare middelen de achterstanden in te lopen. De voortgang monitoren we met periodieke inspecties.

* Voor de kapitaalgoederen is één totaal reserve beschikbaar. Doel van deze reserve is fluctuaties in het beheer en onderhoud van de kapitaalgoederen op te vangen.

2 Wegen

We zorgden ervoor dat u onze wegen veilig kon gebruiken en voor een goede bereikbaarheid. Om dat te bereiken beheerden we:

- 196 km wegen. Daarvan bestaat 75 km uit asfalt en 121 km uit elementenverharding. We onderhielden de wegen op het niveau zoals vastgelegd in het ['Wegenbeleidsplan'](#);
- parkeervoorzieningen. Parkeervoorzieningen leveren een bijdrage aan een prettig leefklimaat en een goede bereikbaarheid. Bij nieuwe ontwikkelingen stelden we eisen aan de benodigde hoeveelheid parkeervoorzieningen. Het parkeerbeleid ligt vast in de ['nota Parkeernormen Medemblik'](#).

Bij groot onderhoud en hernieuwde aanleg beoordeelden we of de inrichting nog voldeed aan de eisen van Duurzaam Veilig. Duurzaam Veilig is een initiatief van verschillende overheden om de verkeersveiligheid van het wegverkeer te vergroten.

In 2020 hebben we asfaltonderhoud uitgevoerd aan de volgende wegen:

- Kaagweg te Wervershoof
- Westeinde te Opperdoes
- Beldersweg, Melkweg en Knokkel te Andijk
- Nieuweweg en Oude Hoornseweg te Wognum
- Liederik te Zwaagdijk-Oost

3 Groen

Openbaar groen is belangrijk voor waterberging, klimaat, ecologie en recreatie. We maakten in ons groenbeheer onderscheid in de groene omgeving en de bomen. We onderhielden het groen volgens het [Groenbeheerplan](#).

Dat betekent dat we:

- 280 hectare groen beheerden. Dit groen bestaat uit heesters, rozen, vaste planten, bos, bosplantsoen, gazons en bermen;
- 24.000 bomen beheerden. Deze delen we in, in lei-, knot en normale bomen. We maakten onderscheid in standplaats: bomen in verharding, in beplanting of in gras.

In 2020 voerden we naast het reguliere onderhoud de volgende projecten uit:

- vervangen van bomen op diverse locaties in verband met essentak sterfte;
- Bestrijden eiken processierups
- Bestrijden exoten: Japanse duizendknoop en Reuzen bereklauw
- Renoveren van plantvakken op diverse locaties
- Diverse locaties inzaaien bloemen/kruidentmengsel
- Bloembollen en bomen aangeplant in geboortebos
- Omvormen van vakken die niet meer te beheren waren - omgevormd naar gazon of beplanting.
- Projectbegeleiding Mr Derrikspark
- Herstellen strekdammen Egboetswater Hauwert
- Complete renovatie beplanting (bomen en groen) Burg. Commandeurlaan Wognum
- Toezicht op projecten
- Fixi meldingen afhandelen
- Helpen van BOA's met verwijderen huisvuil en objecten in de wijk
- Corona

4 Meubilair

In de openbare ruimte onderscheiden we verschillende soorten meubilair: openbare verlichting, straatmeubilair, parkmeubilair en speeltoestellen.

We beheren:

- 9.970 lantaarnpalen. Ruim 2.700 daarvan zijn met LED verlichting uitgerust. Ongeveer de helft van de lantaarnpalen sluit aan op een eigen kabelnetwerk dat bestaat uit 45 kasten en ruim 180 km kabels. We onderhouden de verlichting zoals vastgelegd in het ['Beleidsplan Openbare Verlichting 2013-2017'](#);
- 27 km hekwerk, 9.993 verkeers-, straatnaam- en verwijzingsborden en 60 kunstobjecten en gedenkmonumenten;
- 517 banken en 615 afvalbakken;
- 891 speeltoestellen en 17.308 m2 speelondergrond.

In 2020 voerden we naast regulier onderhoud verschillende projecten uit:

- Het onderhoudsbestek Openbare Verlichting 2021-2022 werd voorbereid en aanbesteed.
- De vervanging van de SOX verlichting in de gemeente werd afgerond.
- We vervingen een OV-Kast aan de Gildelaan
- We koppelden het verlichtingsnet van industrieterrein Almere af van het netwerk van Liander en door enkele aanpassingen hebben we nu minder voedingskasten nodig.

5 Kunstwerken

Onder kunstwerken verstaan we civieltechnische bouwwerken, zoals vaste en beweegbare bruggen, schutsluizen, duikers, kade- en oeverconstructies. Het beheer ligt vast in de nota ['Beheerplan Kunstwerken'](#).

We beheren:

- 240 vaste en 3 beweegbare bruggen. Daarnaast beheren we 'de Westerhavensluis'. Dit is één van de twee schutsluizen in de vaarweg tussen het IJsselmeer en de Wieringermeer;
- 352 duikers. Het onderhoud hiervan voerden we altijd gelijktijdig uit met het baggeren van de watergangen;
- 3.823 m1 kademuur en 5.400 m1 damwand. Hiervan bevindt zich 1.900 m1 kade en 540 m1 damwand in de havens van Medemblik;
- 30 steigers, 26 stuwen en 10 botenhellingen. De stuwen worden in 2023 overgedragen aan HHNK in het kader van overdracht stedelijk water.

In 2020 voerden we naast het reguliere onderhoud de volgende projecten/werkzaamheden uit:

- oplossen problemen aan De Kielkade. Daar waar mogelijk losten we de punten meteen op. Op twee andere locaties kozen we voor een eenvoudige oplossing. We monitoren nu deze locaties. Daarmee beoordelen we of de oplossingen voldoende zijn;
- de vervanging van het dek en de damwanden van brug OP10 in de kern Opperdoes en de steiger nabij de Kinderboerderij in het Emmapark.

6 Water

Onder water verstaan we sloten, vaarten, kanalen en havens. Voor het onderhoud maken we onderscheid in watergangen en havens.

We hebben:

- 100 km watergangen met een oppervlakte van 58 ha in onderhoud volgens de eisen van het Hoogheemraadschap. Er is een procedure Overdracht Stedelijk Water begonnen waarbij ca. 75-80 km sloot wordt overgedragen aan HHNK in 2023;
- de vaarweg die bestaat uit de havens van Medemblik en het Overlekerkanaal in beheer. Deze vaarweg vormt de verbinding tussen het IJsselmeer en de Wieringermeer. Het totale wateroppervlak is 15 ha.;
- 42,8 km beschoeiing en circa 65 km natuurlijke oevers in onderhoud.

In 2020 hebben we (i.v.m. Corona) minder onderhoud kunnen uitvoeren. Het volgende is wel uitgevoerd

- Voorbereidend baggeronderzoek uitgevoerd in Opperdoes, Medemblik en Wervershoof. Daarnaast hebben wij baggerwerkzaamheden in de Schepenlaan (Medemblik) uitgevoerd.
- Het plaatsen van beschoeiingen en damwanden op de volgende locaties: Onderdijk (botenhellings), Wervershoof en Zwaagdijk
- Het voorbereiden vervanging damwand op twee locaties: Andijk (Bakkerstraat) en Medemblik (Brakesloot). Dit zijn wat complexere beschoeiingswerkzaamheden die meer voorbereiding vergen.

7 Riolering

We beheerden en onderhielden circa 375 km riolering, 130 rioolgemalen, 560 minigemalen, 18.500 straatkolken en 18.750 huisaansluitingen. De belangrijkste functies van de riolering zijn zorgen voor volksgezondheid, droge voeten en de leefomgeving. Het beheer is vastgelegd in het '[Gemeentelijk Rioleringsplan](#)' 2017-2021.

We maken onderscheid tussen:

- Vrijverval riolering;
Deze bestaat uit een stelsel van buizen en putten waarin het afvalwater wordt opgevangen en door de zwaartekracht naar rioolgemalen stroomt. Daar vandaan pompen we het afvalwater naar de zuivering;
- Mechanische riolering;
Deze bestaat uit een stelsel van kleine gemaaltjes en drukleidingen. Het ligt in gebieden waar aanleg van vrijverval riolering niet mogelijk of duur is. Het afvalwater verplaatsen we met pompen;
- Drainage;
Deze bestaat uit een stelsel van waterdoorlatende buizen. Het ligt op plaatsen waar de grondwaterstand anders te dicht bij de oppervlakte komt. Overtollig grondwater wordt in de buizen opgevangen en naar open water afgevoerd.

In 2020 voerden we naast regulier onderhoud de volgende projecten uit:

- renoveren van zes rioolgemalen;
- relinen (binnenbekleding) van 300m rioolbuis in Hauwert;
- opnieuw leggen van 300m rioolbuis in Wervershoof;
- inspecteren van 24km riolering. Daarmee houden we zicht op de veroudering van de riolering.

We maakten in december nieuwe afspraken over samenwerking in de waterketen in de periode 2021-2030. Dat deden we met de gemeenten in Noorderkwartier, het Hoogheemraadschap en drinkwaterbedrijf PWN. Daarin staan concrete doelen om o.a. het asset management verder te versterken.

8 Gebouwen

We zijn eigenaar van 106 gebouwen. Daaronder bevinden zich:

- 9 kerktorens;
- 23 scholen;
- 3 strategisch aangekochte panden

Het beheer is vastgesteld in het ['Onderhoudsplan gemeentelijke gebouwen 2017 - 2025'](#).

In 2020 voerden we regulier onderhoud. Daarnaast zijn er op/naast diverse gemeenschappelijke gebouwen zonnepanelen geplaatst.

9 Sportvelden

We stelden sportcomplexen beschikbaar aan verschillende verenigingen.

De sportvelden bestaan uit 25,5 natuurgras voetbalvelden, 10 kunstgras voetbalvelden, 7 handbalvelden en 1 korfbalveld.

In 2020 hebben we regulier onderhoud uitgevoerd. Daarnaast zijn 5 kunstgrasvelden, 4 handbalvelden en 2 natuurgrasvelden gerenoveerd.

10 GRIP op Ruimtelijke Projecten

De herinrichting en het beheren van de openbare ruimte doen we niet alleen. Zo houden we rekening met de wensen van onze inwoners. Maar ook stemmen we onze plannen af met andere partijen. Partijen die ook werkzaamheden uitvoeren in onze gemeente, zoals netbeheerders en woningcorporaties. We willen bereiken dat we zoveel mogelijk werkzaamheden gelijktijdig uitvoeren. Natuurlijk vanuit de eigen verantwoordelijkheid van de diverse partijen.

Om deze plannen samen af te stemmen, stelden we een kernteam samen met daarin de externe partijen met belangen in onze Openbare Ruimte. Zo stemmen wij over de grotere programma's zoals Duurzaam Medemblik en het Woonakkoord op strategische termijn af met de externe partijen waaronder de nutspartijen, Provincie Noord-Holland, Hoogheemraadschap en woningbouworganisaties. Voor ambities als het in 2050 afgesloten zijn van aardgas of bijdragen aan het jaarlijks realiseren van minimaal 900 nieuwe passende woningen binnen Regio Westfriesland hebben we onze partners hard nodig.

Veel plannen van de gemeente Medemblik en haar externe partijen spelen op kortere termijn en zijn minder strategisch van aard. Daarom verruimt gemeente Medemblik de focus door naast de coördinatie op het strategische proces ook de samenwerking met de vertegenwoordigers van de externe partijen op tactisch en operationeel niveau te verstevigen. Ook hier wordt een structureel overleg voor in het leven geroepen met de externe partijen. Doelstelling is om grip te krijgen op naleving van afspraken rond de projectvoering, de overall voortgang van 'lopende projecten' bewaken en waar nodig te adviseren over bijsturing, conflicten in 'lopende projecten' te agenderen en verbeterpunten voor de projectvoering aan te dragen.

Beide processen monden uit in een concreet resultaat van een overzicht op kaart waar de locatie en samenwerking mogelijkheden per project inzichtelijk worden voor alle partijen. Deze werkwijze noemen we Gezamenlijke Regie op Infrastructurele Projecten (GRIP), hiermee bereiken we:

- een duurzame inrichting;
- een efficiënte inzet van middelen;
- het beperken van overlast voor omwonenden.

2.2.4 Financiering

Als we voldoende geld op onze bankrekening hebben staan maakt dat de uitvoering van onze ambities mogelijk. Om te zorgen voor voldoende geld zijn snelle beslissingen op de geld- en kapitaalmarkt nodig. Hier zijn strenge regels aan verbonden. Aan de beslissingen hangen financiële gevolgen. Dus besteden we tijd aan het op het juiste moment onder de juiste voorwaarden aantrekken van geld. Daarmee zorgen we er voor dat we onze ambities kunnen realiseren. En dat komt uiteindelijk weer ten goede aan de inwoners van Medemblik!

In deze paragraaf geven we inzicht in het door ons gevoerde financieringsbeleid.

Doelstelling

Ons financieringsbeleid was voorzichtig en risicomijdend.

De belangrijkste doelstellingen waren:

- ons verzekeren van duurzame toegang tot de financiële markten bij banken en financiële instellingen met een hoge kredietwaardigheid;
- beheersen van financiële risico's zoals renterisico, liquiditeitsrisico en kredietrisico;
- minimaliseren van de te betalen rentekosten en bankkosten.

Ons financieringsbeleid ligt vast in het [Treasurystatuut](#).

Financieringsbehoefte

Langlopende financiering (looptijd langer dan 1 jaar)

De gemeente mag haar activiteiten niet onbeperkt met kort geld financieren. In de Wet financiering decentrale overheden (Wet Fido) is hiervoor de kasgeldlimiet opgenomen. Indien een gemeente voor het derde achtereenvolgende kwartaal de kasgeldlimiet overschrijdt, dient de gemeente haar toezichthouder hiervan op de hoogte te stellen en een plan voor te leggen om binnen de kasgeldlimiet te blijven. De kasgeldlimiet voor onze gemeente is in 2020 € 8.454.000. In de eerste 2 kwartalen is de kasgeldlimiet overschreden. Om te voorzien in de lange termijn liquiditeitsbehoefte is eind juni een vaste geldlening van € 10 miljoen afgesloten met een looptijd van 10 jaar en een rente van -0,02%.

Kortlopende financiering (looptijd korter dan 1 jaar)

In 2020 was er op diverse momenten een tekort aan liquide middelen. Hiervoor trokken we kortlopende geldleningen aan. De rentepercentages voor deze kortlopende leningen waren het hele jaar negatief, waardoor we hiervoor rente ontvingen. Eind 2020 stond een kortlopende lening open van € 10 miljoen.

Rente- en financieringsbeleid

De kapitaalmarktrente was ook in 2020 historisch laag. Onder invloed van de economische situatie hield de Europese Centrale Bank (ECB) de rente laag. De actualiteiten rond het rentebeleid van de ECB hielden we scherp in de gaten.

We kozen ervoor om tekorten in geld voornamelijk aan te vullen met kortlopende financiering. Dit vanwege de lage rente.

Kasgeldlimiet

De gemeente mag haar activiteiten niet onbeperkt met kort geld financieren. In de Wet financiering decentrale overheden (Wet Fido) is hiervoor de kasgeldlimiet opgenomen, waarmee een maximum wordt gesteld aan de netto kortlopende schuld.

Kortlopende financiering kent een looptijd van minder dan 1 jaar. Voorbeelden zijn bijvoorbeeld daggeld, kasgeldleningen en de kredietlimiet op de rekening courant.

De hoogte van de kasgeldlimiet berekenen we als percentage van het begrotingstotaal. Dit percentage stelde het Rijk vast op 8,5%. We mogen de kasgeldlimiet gedurende maximaal drie aaneengesloten kwartalen overschrijden.

De kasgeldlimiet voor 2020 bedroeg € 8.454.000. In 2020 overschreden we de kasgeldlimiet alleen in de eerste 2 kwartalen. De gemeente voldeed hiermee aan de regels van het Rijk.

*Bedragen * € 1.000,-*

Kasgeldlimiet 2020	1e kwartaal	2e kwartaal	3e kwartaal	4e kwartaal
1. Kasgeldlimiet	8.454	8.454	8.454	8.454
2. Gemiddeld kort lopende schuld	-11.449	-13.522		-77
3. Gemiddeld kort lopende middelen			4.468	
4. Overschrijding (-) van kasgeldlimiet	-2.995	-5.068		
5. Ruimte (+) van kasgeldlimiet			12.921	8.377

Renterisiconorm

Bij de structurering van de lange schuld moet de gemeente voldoen aan de wettelijke vereisten die zijn vastgelegd in de wet Fido. Bij het aantrekken van lange geldleningen moet rekening worden gehouden met de renterisiconorm. Deze norm heeft als doel het toekomstig renterisico te beperken door de aflossingen en renteherzieningen te spreiden. De renterisiconorm berekenen we ook als percentage op het begrotingstotaal. Dit percentage stelde het Rijk vast op 20%. De renterisiconorm kwam in 2020 daarmee uit op € 19.899.000.

Het volgende overzicht geeft inzicht hoe de renterisiconorm uitwerkte binnen de lening portefeuille van onze gemeente:

*Bedragen * € 1.000,-*

	2020	Gemiddelde rente %
Stand leningen per 1 januari 2020*	13.390	2,44%
Nieuwe leningen	10.000	
Reguliere aflossingen	2.209	
Vervroegde aflossingen	-	
Stand leningen per 31 december 2020* (a+b-c-d)	21.181	

* Van dit bedrag hebben we afgerond € 1.587.000 doorgeleend: aan Het Grootslag € 531.000 en aan De Omring € 1.056.000.

In het volgende overzicht berekenen we het risico van renteherzieningen en herfinanciering van deze geldleningen voor het jaar 2020.

*Bedragen * € 1.000,-*

Renterisico	2020
Renteherziening op vaste schuld o/g	-
Renteherziening op vaste schuld u/g	-
Te betalen reguliere aflossingen o/g	2.209
Te ontvangen reguliere aflossingen u/g	-958
Totaal renterisico	1.251

Het renterisico van € 1.251.000 bleef ruim binnen de renterisiconorm van € 19.899.000.

Renteberekening

Het Besluit begroting en verantwoording stelt ons verplicht om een renteberekening op te nemen. Het volgende overzicht geeft inzicht in de rentelasten, de wijze van toerekening en het renteresultaat.

*Bedragen * € 1.000,-*

	Begroting 2020	Rekening 2020
Externe rentelasten over de korte en lange financiering	-519	-315
Externe rentebaten	135	154
<i>Subtotaal</i>	-384	-161
Rente doorberekend aan grondexploitatie	132	50
Rente projectfinanciering doorberekend aan taakveld	-	-
<i>Subtotaal</i>	132	50
<i>Subtotaal door te rekenen rente</i>	-252	-111
Rente over eigen vermogen	-	-
Rente over voorzieningen	-	-
<i>Totaal aan taakvelden toe te rekenen rente</i>	-252	-111
Werkelijk aan taakvelden toegerekende rente	523	359
<i>Renteresultaat op taakveld Treasury</i>	271	248

2.2.5 Bedrijfsvoering

In onze bedrijfsvoering werkten wij aan belangrijke doelstellingen vanuit vooraf bepaalde actiepunten voor het kalenderjaar 2020. Deze doelstellingen zijn opgenomen in 3 programma's te weten:

Programma 1: Dienstverlening & Organisatie

Programma 2: Samen leven & ondersteuning

Programma 3: Wonen, werken & recreëren

Elders in dit jaarverslag treft u de reflectie op de actiepunten voor 2020 aan.

Wat is er bereikt, wat is er in ontwikkeling en wat behoeft onze aandacht in 2021? Dit is daar terug te lezen per programma.

Bij de uitvoering van de actiepunten, maar ook in de uitvoering van onze dagelijkse werkzaamheden is er blijvend aandacht voor de thema's leefbaarheid, duurzaamheid, participatie en samenwerking. Dit deden we met elkaar, met de organisatie en met inwoners.

Elke dag werken we samen aan een vitale en leefbare gemeente. In 2020 werkten wij aan het op orde krijgen van onze basis en ontwikkelden wij toekomst gericht.

Met deze aanpak zijn belangrijke verbeterlagen doorgevoerd, zoals onder andere:

- we digitaliseerden onze dienstverlening verder, onder andere via een uitbreiding op de implementatie van i-burgerzaken;
- we waren partner van kernraden in het opstellen van weer een aantal nieuwe kernvisies;
- we experimenteerden met digitale participatie.

Ook hebben we beter beeld gekregen van waar we als organisatie werkelijk staan. We vertalen het werken aan onze richting nu naar drie sporen: Dienstverlening, Informatie & digitalisering en Organisatie. Via de Planning & Controlecycclus nemen wij de Raad mee in de te zetten vervolgstappen en wat daarvoor nodig is. Zo zetten we steeds samen stappen in een dienstverlening waar we trots op zijn.

1 Organisatie

Mensen & Middelen

CAO

De huidige CAO Gemeenten liep van 1 januari 2019 tot 1 januari 2021. De voorbereidingen voor het overleg over de volgende cao begonnen in mei 2020. Op 13 november 2020 is gestart met de onderhandelingen over de nieuwe gemeentelijke cao. Op 19 februari 2021 vond een zesde ronde in de onderhandelingen plaats. De vakbonden hebben na het bod van de werkgevers het overleg opgeschort. De vakbonden zijn van mening dat het bod van de werkgever ver onder de maat is en hebben hierop het overleg opgeschort. Verder onderhandelen is volgens de vakbonden op dit moment zinloos. Zij gaan pas door als de VNG met een beter bod komt. De vakbonden gaan de komende periode met de ambtenaren in gesprek over de ontstane situatie. De VNG en de WSGO hopen dat de vakbonden spoedig naar de overlegtafel terugkeren en een serieuze poging doen om de verschillen te overbruggen.

WNRA

In 2019 is het project implementatie van de nieuwe Wet Normalisering Rechtspositie Ambtenaren (WNRA) opgeleverd, welke per 1 januari 2020 van kracht is. Een aantal losse onderwerpen rondom uitvoering van de WNRA zijn in 2020 opgepakt. Te denken valt aan beleid op het gebied van werving & selectie én sancties dat na uitgebreid overleg met de nieuwe ondernemingsraad in 2020 is opgenomen in het personeelshandboek.

Generatiepact

Het generatiepact is afgeschaft per 31 december 2019 en heeft vanaf 2020 een sterfhuiskonstructie. De regeling was bedoeld om verdere vergrijzing van de organisatie tegen te gaan, de duurzame inzetbaarheid van medewerkers van 60 jaar en ouder te vergroten, een duurzame wijze van kennisoverdracht, vergroening van het personeelsbestand en mobiliteit van medewerkers te bevorderen.

Ziekteverzuim

In 2020 daalde het ziekteverzuim ten opzichte van 2019. Het aantal medewerkers dat zich in 2020 niet heeft ziek gemeld is toegenomen. Dit betekent een stijging van het nulverzuimpercentage en dat is een positieve ontwikkeling.

In 2017 was sprake van een hoger ziekteverzuimpercentage. Inmiddels is zichtbaar dat de ingezette instrumenten een positief effect hebben gehad op de percentages in 2018 en 2019. Verder is nog niet in te schatten in hoeverre het thuiswerken in 2020 van onze medewerkers van invloed is op het verzuim. Mogelijkerwijs is kort verzuim minder zichtbaar, doordat medewerkers makkelijker schuiven in werktijden. Aan de andere kant wordt door Corona en thuiswerken veel van medewerkers gevraagd. De werkdruk is op bepaalde plekken in de organisatie enorm groot en ook de privé omstandigheden hebben niet altijd een positief effect op de rust en stabiliteit van een werkweek.

De gegevens in tabel:

Verzuimpercentage (excl. zwangerschap)	2020	2019	2018
Gemeente Medemblik	4,2	5,4	5,3
Landelijk (20.000 - 50.000 inwoners)	5,2	5,4	5,6

Loonkosten

Onderstaand overzicht geeft een beeld van de werkelijke loonkosten van het afgelopen jaar in vergelijking tot eerdere jaren:

Betreft:	2020	2019	2018
Loonkosten	19.345	18.026	16.445
Flexibele schil	1.574	1.164	1.118
Totale loonsom	20.919	19.190	17.563
Overige inhuur	3.898	2.424	1.773
Totaal	24.817	21.613	19.336
* Bedragen * € 1.000,-			

De verhoging van de personele lasten wordt veroorzaakt door extra lasten van de salarisverhoging per 1 januari, 1 juli en per 1 oktober in het jaar 2020 op basis van de afgesloten CAO.

De overige inhuur is toegenomen. Dit wordt veroorzaakt door nieuw beleid dat is vastgesteld bij de begroting 2020 en door corona-gerelateerde inhuur (o.a. beveiliging en handhaving).

Helaas blijkt het ook noodzakelijk om overige budgetten aan te wenden voor de inhuur van personeel doordat vacatures moeilijk in te vullen zijn door krapte op de arbeidsmarkt. De kosten voor inhuur zijn hoger dan wanneer de vacature wordt ingevuld op basis van een dienstverband.

Uit de [financiële analyse](#) blijkt dat er een kleine onderschrijding is in vergelijking met de begroting 2020 voor de loonkosten. De toename in overige inhuurkosten (corona-gerelateerd en als gevolg van krapte op de arbeidsmarkt) zijn hiervan de oorzaak.

Gemiddelde leeftijd

De gemiddelde leeftijd daalde in 2020 van 46,9 naar 46,4 jaar. Onderstaand overzicht geeft een beeld van de ontwikkeling.

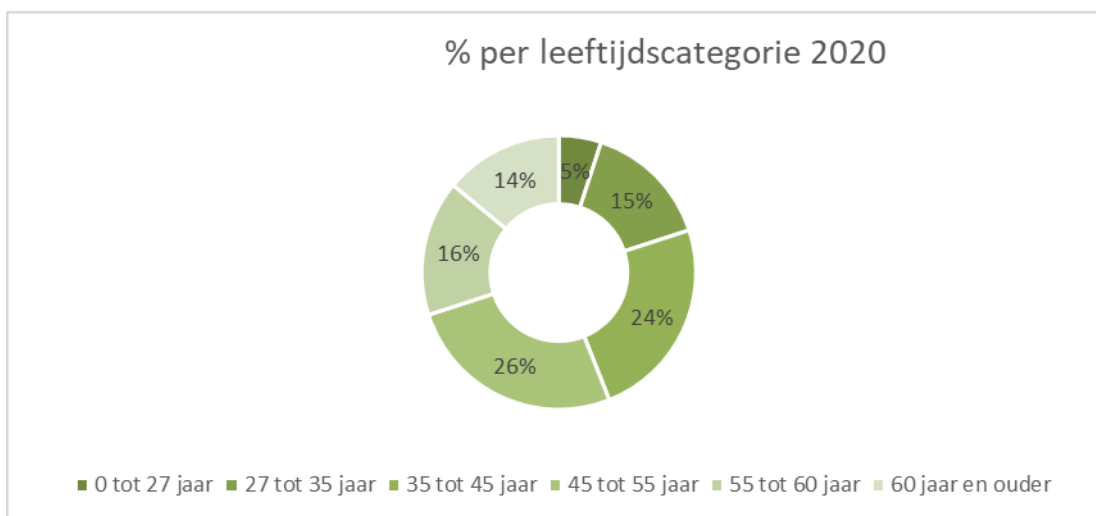
	2020	2019	2018
Gemiddelde leeftijd	46,4	46,9	47,7

Leeftijdsofbouw

Onderstaand overzicht laat de leeftijdsopbouw per 31 december 2020 van de organisatie zien:

Leeftijdsklasse	Percentage 2020	Percentage 2019	Percentage 2018
0 tot 27 jaar	5%	5%	5%
27 tot 35 jaar	15%	13%	10%
35 tot 45 jaar	24%	23%	23%
45 tot 55 jaar	26%	27%	29%
55 tot 60 jaar	16%	15%	16%
60 jaar en ouder	14%	17%	17%
Totaal	100%	100%	100%

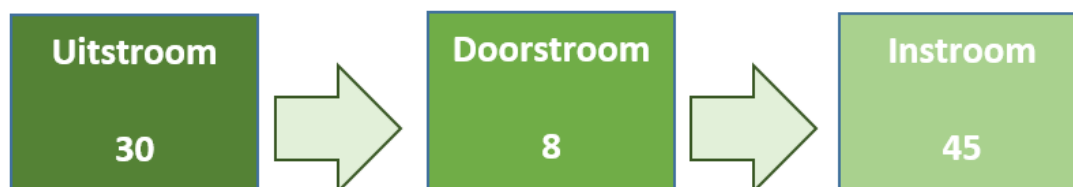
De percentages in 2020 wijken licht af van de percentages in 2019. Zo is er sprake van een hoger percentage in de leeftijd 27 tot 35 jaar en een lager percentage in de leeftijd 60 jaar en ouder.



Mobiliteit

De interne mobiliteit binnen de formatie nam het afgelopen jaar toe. Het wervingsbeleid is niet veranderd. Interne kandidaten krijgen eerst de kans om te reageren op een vacature. Wij kunnen daarom niet duiden waarom er minder interne mobiliteit heeft plaatsgevonden dan bijvoorbeeld in 2018. De arbeidsmarkt is krap. We merken ook bij externe wervingsprocedures dat het niet eenvoudig is om aan goede kandidaten te komen.

	2020	2019	2018
Uitstroom	30	23	29
Instroom	45	45	43
Doorstroom	8	5	18



De instroom en uitstroom is qua leeftijdsklasse als volgt opgebouwd:

	2020	2019	2020	2019
Leeftijdsklasse	Instroom	Instroom	Uitstroom	Uitstroom
0 tot 27 jaar	11%	22%	7%	13%
27 tot 35 jaar	25%	25%	7%	4%
35 tot 45 jaar	33%	31%	23%	17%
45 tot 55 jaar	22%	16%	10%	22%
55 tot 60 jaar	2%	4%	10%	18%
60 jaar en ouder	7%	2%	43%	26%
Totaal	100%	100%	100%	100%

Uit deze grafieken blijkt dat de lichte daling van de gemiddelde leeftijd deels is te verklaren door de hogere uitstroom in de leeftijd 60 jaar en ouder. Zonder dat we aan leeftijdsdiscriminatie doen zoeken we wel naar mogelijkheden om ons personeelsbestand in balans te krijgen.

Ziekteverzuim

In 2020 daalde het ziekteverzuim ten opzichte van 2019. Het aantal medewerkers dat zich in 2020 niet heeft ziek gemeld is toegenomen. Dit betekent een stijging van het nulverzuimpercentage en dat is een positieve ontwikkeling.

In 2017 was sprake van een hoger ziekteverzuimpercentage. Inmiddels is zichtbaar de ingezette instrumenten een positief effect hebben gehad op de percentages in 2018 en 2019. Verder is nog niet in te schatten in hoeverre het thuiswerken in 2020 van onze medewerkers van invloed is op het verzuim. Mogelijkerwijs is kort verzuim minder zichtbaar, doordat medewerkers makkelijker schuiven in werktijden.

De gegevens in tabel:

Verzuimpercentage (excl. zwangerschap)	2020	2019	2018
Gemeente Medemblik	4,2	5,4	5,3
Landelijk (20.000 - 50.000 inwoners)	5,2	5,4	5,6

Toelichting:

Het verzuimpercentage is fors gedaald ten opzichte van 2019, terwijl de landelijke cijfers een hele lichte daling laten zien ten opzichte van 2019.

Nulverzuimpercentage	2020	2019	2018
Gemeente Medemblik	53	48	41
Landelijk (20.000 - 50.000 inwoners)	54	46	43

Toelichting:

Het nulverzuimpercentage is gestegen, omdat minder medewerkers zich hebben ziek gemeld ten opzichte van 2019.

Meldingsfrequentie (excl. zwangerschap)	2020	2019	2018
Gemeente Medemblik	0,75	1,01	1,2
Landelijk (20.000 - 50.000 inwoners)	0,7	1,06	1,08

Toelichting:

De meldingsfrequentie is afgenomen ten opzichte van 2019 mede als gevolg van de verhoging van het nulverzuimpercentage.

2 Informatiemanagement

De ontwikkelingen in 2020 voor ons informatiemanagement betroffen o.a. de volgende onderwerpen.

In 2020 is, ondanks de corona-maatregelen, de nieuwe digitale werkomgeving uitgerold. Het adoptieprogramma heeft door het thuiswerken een andere wending gekregen dan voorzien. Het project loopt nog door tot in 2021. We hebben nu de beschikking over een digitale werkomgeving waarmee we optimaal plaats onafhankelijk kunnen samenwerken binnen en buiten de organisatie. De komende jaren zullen in het teken staan van verdere verdieping en ontdekken van het potentieel van dit nieuwe middel.

Deelname VNG trajecten

De VNG aanbesteding voor Softwarebroker is door de VNG voortijdig beëindigd. De gemeenten zullen zelf hun software moeten blijven inkopen en kunnen geen gebruik maken van de beoogde makelaar op dit vlak. De opdracht voor GT Connect is eind 2020 door de VNG beëindigd omdat de leverancier niet de overeengekomen diensten leverde. De juridische afwikkeling hiervan loopt momenteel.

We blijven de VNG aanbestedingstrajecten volgen en schrijven in op die trajecten die voor ons interessant zijn maar zijn inmiddels wel terughoudend.

We hebben onderzoek laten doen naar de staat van ons functioneel beheer. Hieruit is gebleken dat we dit onvoldoende hebben georganiseerd en geborgd. Dit komt mede tot uiting in de resultaten van de jaarlijkse IT-audit. In de doorontwikkeling van de organisatie worden voorstellen gedaan om hier verbetering in aan te brengen.

3 Informatieveiligheid en privacy

Burgers en bedrijven verwachten een betrouwbare overheid die zorgvuldig met informatie omgaat. Wij spelen hier als gemeente een belangrijke rol in. Het gaat om beschikbaarheid, integriteit en vertrouwelijkheid van informatie, in de meest brede zin van het woord. Het waarborgen van de betrouwbaarheid van informatie zorgt voor een goede kwaliteit en continuïteit van de bedrijfsvoerings- en dienstverleningsprocessen.

Hoe staan we ervoor?

Gemeente Medemblik heeft een driejarenplan opgesteld voor opzet, implementatie en beheer voor de BIO. Om het risicomanagement op een professionele wijze te kunnen uitvoeren en beheersen is er een GRC (Governance Risk & Control tool) aangeschaft. In 2020 is hier een pilot voor geweest en de basisgegevens geïmplementeerd. Voor het onderdeel Logische Toegangsbeveiliging is er een uitwerking gemaakt naar beleid, procedure en processen. Deze zijn geaccepteerd binnen de gemeente Medemblik van MT naar functioneel beheerders. Dit is de eerste aanzet tot verdere opzet van de BIO.

De aandachtsgebieden liggen bij:

- Verantwoording
- Risicomanagement
- PDCA (Plan-Do-Check-Act)
- ISMS (Informatiesystematiek Management systeem)
- Continuïteit

Binnen deze kenmerken zal ook de verantwoording richting het rijk plaatsvinden, dat betekent ten opzichte van de huidige werking op het gebied van informatiebeveiliging een volledige transitie naar de verplichtingen die door het rijk worden gesteld.

Om deze veranderingen gestaag en met draagvlak binnen de gemeente vorm te laten geven en krijgen is er voor spreading gezorgd binnen deze overgang/transitie naar BIO.

Door verdere digitalisering vanuit de overheid zal in de komende periode de Gemeente Medemblik ook met nieuwe wetten te maken krijgen. WDO (Wet Digitale Overheid), dit heeft verregaande consequenties voor uitvoering, informatiebeveiliging en risicomanagement alsmede uitbreiding van de audits die verplicht zijn.

Rol uitvoering:

Op dit moment is de functie nog coördinator informatiebeveiliging, in de functie liggen twee taakgebieden ENSIA en Informatiebeveiliging. Om ook te voldoen aan de criteria van IBD zal deze worden omgezet naar CISO.

Voor de CISO is er nog geen continuïteit geborgd op de functie, deze wordt deels verhuurd binnen de KOM-samenwerking. Om de risico's op een juiste wijze te beperken is er continuïteit nodig en ook uitbreiding middels ISO (een uitvoerende op gebied informatiebeveiliging). Hiervoor zal in 2021 een directienotitie worden opgesteld van wat er nodig is om informatiebeveiliging beheersbaar te maken en de data op orde te houden.

ENSIA (Eenduidige Normatiek Single Information Audit)

We legden het afgelopen jaar de ENSIA verantwoording af en leverde dit tijdig in. Door middel van verschillende sessies met betrokken medewerkers hebben we de ENSIA zelfevaluatievragenlijsten ingevuld en verbeteracties geformuleerd. Wij leggen, op basis van ENSIA, met een collegeverklaring verantwoording af aan de raad over de geselecteerde informatiebeveiligingsnormen inzake SUWInet. Een externe IT-auditor heeft inmiddels tijdens een pre-audit verklaard dat de interne beheersingsmaatregelen in opzet en bestaan voldoen aan de geselecteerde normen inzake SUWInet. De daadwerkelijke audit zal in het eerste kwartaal van 2021 plaatsvinden.

De Algemene Verordening gegevensbescherming (AVG) stelt eisen aan de omgang met en het verwerken van persoonsgegevens. Binnen de gemeente Medemblik wordt veel gewerkt met persoonsgegevens van inwoners, medewerkers en (keten)partners. Deze persoonsgegevens worden voornamelijk gebruikt voor het goed uitvoeren van de gemeentelijke (wettelijke) taken.

Voorafgaand en na inwerkingtreding van de AVG in 2018 is hard gewerkt aan het implementeren van de AVG. Zo is er tijdig privacy beleid geïmplementeerd en zijn verantwoordelijkheden in de organisatie belegd. In 2020 heeft de gemeente Medemblik heel wat werk verzet om de AVG verder in de organisatie te implementeren. Hierbij is veel aandacht besteed aan de inrichting van digitale systemen en de verschillende werkprocessen. Een aantal maatregelen waren zeer effectief, zoals de implementatie van de AVG-tool en de positionering van privacy-medewerkers.

Er zijn ook aandachtspunten voor de organisatie om aantoonbaar te kunnen voldoen aan de AVG. Zo is het van belang dat er in de eigen organisatie wordt geïnvesteerd in de vorm van een structurele privacy officer. Aanvullend dient de organisatie meer grip te krijgen op haar eigen ICT en de ontwikkelingen daarvan. ICT gerelateerde wijzigingen worden nog te vaak ad hoc doorgevoerd.

waardoor onvoldoende kwaliteitszorg kan worden geboden en het risico op menselijke fouten aanwezig blijft.

Tot slot, de Functionaris Gegevensbescherming (intern toezichthouder) constateert dat de gemeente ruimte tot verbetering heeft op de onderwerpen als fysieke en digitale toegang en het 'privacy proof' inrichten van digitale systemen.

4 Informatiebeheer

Jaarlijks beoordeelt de provincie de gemeente in het kader van het Interbestuurlijk Toezicht (IBT) op uitvoering Informatiebeheer.

Net zoals vorig jaar heeft de provincie ons als "redelijk adequaat" beoordeeld.

Vier complimenten worden gegeven:

1. Sinds januari 2020 ligt er een besluit tot vervanging van papieren documenten door digitale reproducties.
2. Het postproces is gedigitaliseerd.
3. We nemen in regionaal verband deel aan het Strategisch Informatie Overleg (SIO).
4. We doen aan vernietiging van informatie die daarvoor in aanmerking komt op netwerkschijven en uit vak applicaties.

En drie aandachtspunten worden genoemd:

1. Het ontwikkelen van een archievenoverzicht zodat de informatie in de organisatie goed beheerd kan worden.
2. Meer aandacht geven aan de digitale duurzaamheid van de informatie in de organisatie om informatieverlies zoveel mogelijk te voorkomen.
3. Vastleggen van de verantwoordelijkheden voor het informatiebeheer en duidelijke afspraken maken over de kwaliteit en volledigheid van de dossiervorming.

Wij zijn met de aandachtspunten aan de slag gegaan.

5 Advies en dienstverlening

Op aanbeveling van de accountant is een onderzoek naar het op orde krijgen van contractbeheer en contractmanagement in 2020 afgerond. Het implementatieplan voor de verbeteringen is vertraagd als gevolg van de corona crisis.

6 Corona

In februari 2020 deed in Nederland de infectieziekte COVID-19 zijn intrede en 9 maart 2020 hadden we in onze regio de eerste positieve casussen. Op 11 maart 2020 werd het virus door de World Health Organization officieel als pandemie erkend en op 12 maart 2020 zijn alle veiligheidsregio's in Nederland volgens de Gecoördineerde Regionale Incidentbestrijdingsprocedure (GRIP) opgeschaald naar GRIP-4. In het GRIP-4-niveau is een groot aantal bevoegdheden in de crisisbeheersing overgedragen aan de voorzitter van de veiligheidsregio. Sinds de uitbraak van het coronavirus werken Veiligheidsregio Noord-Holland Noord (VRNHN), GGD Hollands Noorden (GGDHN), politie-eenheid Noord-Holland, de gemeenten in Noord-Holland Noord en ketenpartners uit het zorgdomein samen aan de beheersing van het coronavirus. De rol van de gemeente is volgend.

De Veiligheidsregio NHN heeft op 16 maart 2020 de eerste Noodverordening afgekondigd. Bijeenkomsten van mensen werden beperkt tot maximaal 100 personen en horeca en sportclubs moesten de deuren sluiten. Vanaf 20 maart zijn de toezichthouders van de gemeente belast met de naleving van de maatregelen. En vanaf dat moment hebben we de medewerkers die niet op kantoor aanwezig dienden te zijn thuis laten werken. Dat heeft in een korte tijd tot flink wat logistieke aanpassingen geleid maar we zijn er in geslaagd dat te regelen.

De 2^e Noodverordening van 26 maart zorgde voor meer beperkingen. Evenementen waren tot 1 juni niet meer toegestaan en de 1,5 meter afstand regel werd geïntroduceerd. Er was een forse belasting van de ziekenhuiscapaciteit, die zich het meest manifesteerde in een tekort aan intensive care-bedden. Daaraan gekoppeld was er een schaarste aan persoonlijke beschermingsmiddelen in heel Nederland. Vervolgens werd de verpleging, verzorging en thuiszorg (VVT)-sector zwaar belast door een aantal uitbraken van het coronavirus.

Om de snelle verspreiding van het coronavirus te beperken werden noodzakelijke maatregelen genomen door het Rijk, en vertaald naar de noodverordeningen, die diep in het persoonlijke leven van mensen ingrepen. Inmiddels lijkt het coronavirus steeds meer onder controle en worden maatregelen stapsgewijs versoepeld. Vanaf 1 juni kunnen alle inwoners van Noord-Holland Noord met corona gerelateerde klachten zich laten testen en wordt er bron- en contactonderzoek verricht in de omgeving van mensen die besmet blijken te zijn.

In juni en juli werden de maatregelen versoepeld, terrassen konden weer open en ook de binnenlocaties van de horeca konden onder voorwaarden weer open. Voor de thuiswerkers werd de mogelijkheid geboden om weer beperkt op kantoor te komen. Die versoepeling heeft na de vakantieperiode geleid tot een tweede golf van besmettingen. In augustus werden de maatregelen alweer verscherpt. De discussie over de zin van het dragen van mondkapjes zwelt aan en er wordt gewerkt aan een goede wettelijke basis van de noodmaatregelen. Inmiddels is duidelijk dat deze epidemie aanhoudt.

Voor ons werk betekent dit dat wij de dienstverlening zoveel mogelijk op afstand en digitaal doen. De medewerkers aan de balie en de buitendienstmedewerkers krijgen inmiddels de benodigde beschermingsmiddelen om hun werk te kunnen blijven doen. Er zijn extra BOA's ingehuurd om toezicht te houden op de naleving van de maatregelen. Zij doen dat vanuit de gedachte aanspreken, waarschuwen en tenslotte beboeten. Bij de controle van een café in Medemblik zijn twee BOA's belaagd en belemmerd tijdens uitvoering van hun werk. Het café is vervolgens op last van de voorzitter van de Veiligheidsregio een aantal weken gesloten.

Tot en met november worden de maatregelen in verschillende Noodverordeningen verder opgevoerd. Het Rijk hanteert nu een corona dashboard en een escalatieladder. Noord-Holland Noord bevindt zich sinds 28 oktober in de categorie 'zeer ernstig'.

Vanaf 1 december 2020 is de Tijdelijke wet maatregelen in werking getreden. Deze wet is onderdeel van de Wet publieke zorg. In een aantal ministeriële regelingen worden maatregelen opgenomen die landelijk gelden. Een groot deel van de noodverordeningen is hierin opgenomen. Voor de gemeente betekent deze wetswijziging dat niet langer de voorzitter van de Veiligheidsregio het voor het zeggen heeft maar de burgemeester. Die is vanaf 1 december bevoegd en

verantwoordelijk voor de naleving van de meeste regels. Tevens kan de burgemeester ontheffing verlenen en kan hij in het kader van handhaving aanwijzingen en bevelen geven. Vanaf 1 december geldt ook de plicht tot het dragen van een mondkapje in publieke ruimtes. Vanaf 15 december gaat Nederland in een harde lockdown en mogen alleen essentiële winkels open. Door de lockdown is er geen ruimte voor ontheffingen. Er gaan ondanks de financiële steunpakketten en de regelingen van het Rijk meer bedrijven dan ooit failliet en veel zelfstandigen en mensen die hun baan hebben verloren hebben het zwaar. Zowel financieel als geestelijk. Ook wij hebben voor alle extra kosten die we hebben moeten maken compensatie gekregen. Wij leggen u uit wat wij in financiële zin hebben gedaan.

Financieel:

Uw raad heeft in de Lentenota 2020 budgetten beschikbaar gesteld in verband met de corona-gerelateerde uitgaven die wij op dat moment konden inschatten. We hebben u in de Herfstnota 2020 tussentijds geïnformeerd over de besteding van deze budgetten. De onderstaande tabel bevat een overzicht van de corona-gerelateerde uitgaven in 2020, gekoppeld aan de budgetten die in de Lentenota 2020 beschikbaar zijn gesteld.

Omschrijving:	Begroot	Realisatie	Verschil
Corona out of pocket kosten	100.000	219.000	-119.000
<i>Bedrijfsvoering</i>		50.000	
<i>Beveiligingswerkzaamheden</i>		50.000	
<i>Verkeersmaatregelen</i>		38.000	
<i>Thuisbezorgen reisdocumenten</i>		36.000	
<i>Handhaving & Veiligheid</i>		16.000	
<i>Overige</i>		30.000	
Corona gerelateerde inhuur	250.000	424.000	-174.000
<i>Handhaving & Veiligheid</i>		313.000	
<i>Sociaal domein</i>		60.000	
<i>Bedrijfsvoering</i>		32.000	
<i>Maatschappelijk Beleid</i>		20.000	
Maatschappelijke voorzieningen corona	650.000	272.000	378.000
Ondernemersloket corona	40.000	40.000	-
Compensatie omzetverlies zorgaanbieders	-	378.000	-378.000
<i>Jeugdwet</i>		241.000	
<i>Wet maatschappelijke ondersteuning</i>		137.000	
Totaal	1.040.000	1.333.000	-293.000

Naast de bovengenoemde kosten scholden we een gedeelte van de huur kwijt van verschillende sportaccommodaties. We ontvingen hiervoor een tegemoetkoming van het Rijk.

Om gemeenten te compenseren voor de extra kosten heeft het Rijk financiële steunpakketten beschikbaar gesteld. De onderstaande tabel bevat een overzicht van ons aandeel in deze steunpakketten in 2020:

Cluster algemene uitkering:	2020
Bestuur en algemene ondersteuning	77.000
Cultuur en ontspanning	260.000
Eigen middelen	131.000
Inkomen en participatie	237.000
Jeugd	141.000
Maatschappelijke ondersteuning	125.000
Openbare orde en veiligheid	109.000
Samenkracht en burgerparticipatie	123.000
Schrappen opschalingskorting	155.000
Totaal	1.358.000

In het cluster 'Inkomen en participatie' is een bedrag van € 180.000 opgenomen voor participatie. Deze middelen zijn ingezet door WerkSaam.

2.2.6 Verbonden partijen

Een verbonden partij is een organisatie waarin de gemeente een bestuurlijk en een financieel belang heeft. Verbonden partijen voeren een publieke taak voor ons uit. In een aantal gevallen heeft het Rijk zelfs verplicht gesteld dat een verbonden partij deze taak voor ons uitvoert.

Nota verbonden partijen

Op 6 maart 2014 stelde de raad de visie over de verbonden partijen vast in de '[Nota Verbonden Partijen](#)'. Deze nota bevat ook een lijst van de verbonden partijen. De raad stelde op 9 maart 2017 de notitie '[Toezicht op verbonden partijen](#)' vast. In 2019 is deze verder uitgewerkt in de notitie '[inrichting toezicht houden op verbonden partijen \(inrichten governance\)](#)'.

Gemeenschappelijke regelingen

1 Ondersteuning Bestuurlijke Samenwerking Westfriesland

Vestigingsplaats: Hoorn

www.regiowestfriesland.nl

De kerntaken van het OBS zijn:

- het periodiek organiseren, faciliteren en coördineren van bestuurlijke overleggen:
 - o Madivosa (Maatschappelijke Dienstverlening, Volksgezondheid en Sociale Aangelegenheden);
 - o VVRE (Verkeer en Vervoer, Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ordening, Economie);
 - o ABZ (Algemeen Bestuurlijke Zaken).
- het uitvoeren van een aantal daarvan afgeleide taken, zoals organisatie leerlingenvervoer en urgentiecommissie woningtoewijzing.

2 Westfries Archief

Vestigingsplaats: Hoorn

www.westfriesarchief.nl

Het Westfries Archief is het regionaal historisch centrum voor Westfriesland. Inwoners en instellingen kunnen hier terecht met historische vragen.

Het belang van het Westfries Archief is een goede (digitale) informatievoorziening, het bewaren van het cultuur erfgoed en het borgen van digitale duurzaamheid. Hiermee voldoen we aan de Archiefwet.

De kerntaken van het Westfries Archief zijn:

- het beheren, bewaren en ter beschikking stellen van de historische archieven en collecties van de aangesloten Westfriesse gemeenten;
- het opbouwen en beheren van een zo breed mogelijke collectie en deze collectie beschikbaar te stellen voor een breed publiek;
- het adviseren en inspecteren van de aangesloten gemeenten op het gebied van (digitaal) duurzaam archiefbeheer;
- een kennis- en informatiecentrum zijn op het gebied van de lokale en regionale geschiedenis.

3 SSC DeSom

Vestigingsplaats: Wognum

www.sscdesom.nl

Het is een samenwerkingsverband op gebied van ICT beheer. De deelnemende gemeenten zijn Drechterland, Enkhuizen, Stede Broec, Opmeer, Medemblik en Koggenland. Ook WerkSaam neemt ICT-diensten van DeSom af.

4 GGD Hollands Noorden

Vestigingsplaats: Alkmaar

www.ggdhollandsnoorden.nl

De GGD bewaakt, beschermt en bevordert de gezondheid en veiligheid van inwoners. Concreet betekent dit dat de GGD de volgende doelstellingen heeft:

- ondersteuning van gemeenten bij de realisatie en uitvoering van het lokaal gezondheidsbeleid;
- uitvoering van de wettelijke taken op het gebied van:
 - o jeugd;
 - o infectieziektebestrijding;
 - o kwetsbare inwoner;
 - o onderzoek, beleid en preventie.

5 WerkSaam Westfriesland

Vestigingsplaats: Hoorn

www.werksaamwf.nl

WerkSaam Westfriesland voert voor de zeven Westfrieze gemeenten de Participatiewet uit. Daarnaast behandelt WerkSaam de aanvragen voor inkomensvoorziening oudere arbeidsongeschikte werknemers en zelfstandigen en voor bijstandsverlening zelfstandigen. Ook pakt zij laaggeletterdheid aan. WerkSaam wil iedereen die in Westfriesland kan participeren mee laten doen, waar mogelijk, in betaald werk. De talenten van mensen en de wensen van de werkgever staan daarbij centraal. Het doel van WerkSaam is vooral passend werk te vinden voor mensen. Regulier werk waar dat kan en beschut werk waar het nodig is. En uitkeringen verstrekken aan diegenen die dat nodig hebben.

6 Veiligheidsregio Noord-Holland Noord

Vestigingsplaats: Alkmaar

www.vrnhn.nl

De Veiligheidsregio is een samenwerkingsverband van zeventien gemeenten en hulpverleningsdiensten in Noord-Holland Noord.

De Veiligheidsregio zorgt voor:

- verkleining van de risico's op een crisissituatie;
- goede voorbereiding op het bestrijden van incidenten;
- een vlotte en adequate aansturing van de hulpverlening bij een ramp.

Alle inzet wordt gecoördineerd vanuit een centrale organisatie waar onder andere het ambulancevervoer en de meldkamer zijn ondergebracht. Op dit moment loopt er een landelijk project om de meldkamerorganisaties te professionaliseren.

7 Omgevingsdienst Noord-Holland Noord

Vestigingsplaats: Hoorn

www.odnhn.nl

De OD NHN voert de wettelijke milieutaken uit. Zij doet dit voor alle aangesloten gemeenten en de provincie Noord-Holland. Voor onze gemeente voert de OD NHN ook de bovenwettelijke taken uit.

8 Centraal Afvalverwijderingsbedrijf Westfriesland

Vestigingsplaats: Hoorn

www.hvcgroep.nl

De Westfriesse gemeenten richtten het CAW op om beleid vast te stellen over huishoudelijke en overige afvalstoffen. En om deze uit te laten voeren. Eind 2019 is de gemeenschappelijke regeling gewijzigd: de bevoegdheid op het gebied van beleid, afvalverordening en de dienstverleningsovereenkomst met HVC ligt nu weer bij de individuele gemeenten zelf. Het CAW beheert de voormalige stortplaats in Westwoud. Ook oefent zij de rechten en plichten uit van het aandeelhouderschap HVC. De tenaamstelling zal in 2021 wijzigen naar Afvalbeheer.

9 Recreatieschap Westfriesland

Vestigingsplaats: Stede Broec

www.recreatieschapwestfriesland.nl

Het Recreatieschap Westfriesland (RSW) behartigt de gemeentelijke belangen op het gebied van de openluchtrecreatie, natuur en landschap. Het RSW zet zich in voor een rijkere, gevarieerdere natuur. En ook voor het ontwikkelen en beheren van diverse recreatiemogelijkheden en -gebieden.

10 Archeologie West-Friesland

Vestigingsplaats: Hoorn

www.archeologiewestfriesland.nl

De archeologiedienst behartigt de Westfriesse belangen op het gebied van archeologie. Deze gemeenschappelijke regeling kent een centrumgemeenteconstructie. De gemeente Hoorn verricht de opgravingen zoals bedoeld in de Monumentenwet voor alle gemeenten. In 2018 is de regeling gewijzigd om deze in lijn te brengen met de Erfgoedwet. De gemeenten Schagen en Texel zijn hierdoor ook toegetreden.

Vennootschappen en coöperaties

11 Bank Nederlandse Gemeenten

Vestigingsplaats: Den Haag www.bngbank.nl

De BNG functioneert als huisbankier van de Nederlandse gemeenten. De BNG verstrekt de gemeente tegen gunstige voorwaarden geld. De bank heeft een AA+ rating. Dat is de op een na hoogste rating qua zekerheid.

12 Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord

Vestigingsplaats: Alkmaar nhn.nl

Het Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord (ONHN) is de uitvoeringsorganisatie van het bestuurlijk afstemmingsoverleg (BAO). Dit is een overleg tussen de gemeenten in Noord-Holland Noord en de provincie Noord Holland. OHNH bevordert de economie in Noord-Holland Noord.

13 Stadshavens Medemblik B.V.

Vestigingsplaats: Medemblik www.stadshavensmedemblik.nl

Stadshavens B.V. beheert en exploiteert de stadshavens in de kern Medemblik. Zij draagt bij aan een goede kwaliteit van het toeristisch product en het economisch belang van de gemeente. De gemeente is enige aandeelhouder van deze B.V.

14 Alliander N.V.

Vestigingsplaats: Arnhem <https://www.alliander.com/nl>

Medemblik heeft aandelen Alliander. De wet bepaalt dat de aandelen van netwerkbedrijven in handen van de overheid blijven. Alliander beheert het regionaal netwerk voor gas en elektriciteit. Zij levert ook de complexe energie infrastructuur. Wij ontvangen eenmaal per jaar dividend.

Overzichten

1 Totaaloverzicht

Dit overzicht geeft het bestuurlijke en financiële belang weer van de gemeente in de verbonden partijen. Ook geeft het een totaaloverzicht van de gemeentelijke bijdragen in de verbonden partijen.

Bedragen * € 1.000,-

Programma	Verbonden partij	Belang	Eigen vermogen 31-12-2020	Vreemd vermogen 31-12-2020	Resultaat 2020	Bijdrage 2020
1,2,3	OBS	Centrumgemeente (Hoorn)	n.v.t.	n.v.t.	98	134
1	Westfries Archief	Vertegenwoordiging in het AB	403	340	-	357
1	DeSom	Vertegenwoordiging in het AB	1.312	2.369	1.049	2.219
2	GGD	Vertegenwoordiging in het AB	1.877	16.875	221	1.729
2	WerkSaam	Vertegenwoordiging in het AB	7.762	21.850	349	1.578
3	Veiligheidsregio	Vertegenwoordiging in het AB	8.228	48.257	3.425	2.864
3	Omgevingsdienst NHN	Vertegenwoordiging in het AB	5.766	9.443	2.797	1.367
3	CAW	Vertegenwoordiging in het AB	49	2.930	-118	-
3	RSW	Vertegenwoordiging in het AB	1.943	1.867	5	252
3	Archeologie West-Friesland	Centrumgemeente (Hoorn)	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	47
Subtotaal bijdrage gemeenschappelijke regelingen						10.547
1	BNG	Aandeelhouder (0,025%)	4.364.000	155.997.000	221.000	-
3	ONHN*	Aandeelhouder (3,54%)	877	2.133	-212	137
3	Stadshavens	Aandeelhouder (100%)	426	843	27	-
3	Alliander	Aandeelhouder (0,209%)	4.328.000	5.094.000	224.000	-
Subtotaal bijdragen vennootschappen en coöperaties						137
Totale bijdragen verbonden partijen						10.684

* Betreffen de jaarcijfers 2019. Ten tijde van het opstellen van de jaarstukken waren de jaarcijfers 2020 nog niet vastgesteld.

2 Risico's

Dit overzicht laat de risico's zien die niet zijn gedekt in de begrotingen van de verbonden partijen. Deze risico's hebben we meegenomen in de berekening van het weerstandsvermogen. We verwijzen u verder naar de paragraaf [Weerstandsvermogen en risicobeheersing](#).

Programma	Verbonden partij	Risico's	Risico gemeente Medemblik
3	CAW	Garantstelling HVC	15.000
<i>Totale bijdragen verbonden partijen</i>			15.000

2.2.7 Grondbeleid

Met ons grondbeleid leveren we een bijdrage aan de programma's en onze vier thema's in de begroting:

- We vergroten de leefbaarheid in onze kernen.
- Door financiële bijdragen uit de grondopbrengsten leveren we een bijdrage aan de instandhouding van gemeentelijke gebouwen en huisvesting en daarmee de leefbaarheid in onze kernen.
- We richten de grond die we ontwikkelen duurzaam in en we stellen eisen aan de duurzaamheid van nieuwbouwwoningen.
- Omwonenden en toekomstige bewoners participeren bij de inrichting van het woongebied.
- We werken samen met ontwikkelaars en bedrijven om de inrichting van het gebied vorm te geven.

In deze paragraaf nemen we u mee in onze uitgangspunten van het grondbeleid. Ook laten we zien welke bouwgronden en bedrijventerreinen we in 2020 exploiteerden. Tenslotte geven we inzicht in de belangrijkste risico's die we lopen bij het exploiteren van de grondexploitatie.

Uitgangspunten grondbeleid

Hieronder vindt u de uitgangspunten van ons grondbeleid.

1 Uitgiftestrategie

In de [Nota Grondbeleid](#):

- legden we een aantal keuzes over ons grondbeleid vast;
- gaven we aan welke mogelijkheden de gemeente heeft volgens de Wet ruimtelijke ordening;
- stelden we ons strategisch grondbeleid vast.

Dat laatste houdt in dat we per ontwikkelgebied kijken wat de beste aanpak is. Samenwerken met het bedrijfsleven of zelf verkopen. Belangrijke criteria bij het vaststellen van de beste aanpak zijn:

- van wie is de grond;
- willen we sturen op de ontwikkeling;
- het verwachte financiële resultaat;
- de ambtelijke capaciteit;
- de financiële risico's.

2 Flexibele bestemmingsplannen

We stellen flexibele bestemmingsplannen op om deze daarna stap voor stap te ontwikkelen. Daardoor kunnen we samen met de projectontwikkelaars snel en adequaat inspelen op de veranderende vraag van klanten. Met deze benaderwijze is er ruimte voor gevarieerde initiatieven. Dat betekent dat het eindresultaat niet vooraf is vastgesteld.

3 Grondprijzenbeleid

Onze grondprijzen toetsen we jaarlijks aan de lokale en regionale marktontwikkelingen. In veel gevallen worden de gronden voor verkoop door een makelaar getaxeerd. We verwerken de grondprijs in de exploitatiebegrotingen van alle plannen. Uitgangspunt is maatwerk per kern. De rente en de disconteringsvoet bedragen circa 1,%. Er is een kostenstijgingspercentage gehanteerd van 2%. Er is een opbrengststijging van 2% gehanteerd, tenzij de grondprijzen al contractueel vastliggen. De looptijden zijn voor de grexen verschillend, maar nooit langer dan 10 jaar.

4 Geld

Bij het starten van een nieuwe exploitatie is het nodig dat deze tenminste sluitend is. Met sluitend bedoelen we dat we alle kosten die we maken dekken door verkoopopbrengsten van de grond. Het gaat om de kosten van:

- voorbereiding;
- bouwklaar maken van de grond;
- gemeenschapsvoorzieningen zoals wegen, riolering en openbaar groen in het te bebouwen gebied.

We zijn ook betrokken bij woningbouwontwikkeling waarbij we zelf niet de grond bezitten. In die situatie stellen we met de projectontwikkelaar een exploitatie- of samenwerkingsovereenkomst op, waarin de gemeentelijke plankosten worden verhaald. Uitgangspunt voor het verhaal van de gemeentelijke plankosten is de ministeriële regeling "Regeling plankosten exploitatieplan", met als toepassing de zogenaamde plankostenscan. De financiële risico's bij zelfrealisatie liggen bij de projectontwikkelaar.

5 Winstneming

In het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV) is voorgeschreven hoe met winstneming moet worden omgegaan. Een belangrijk uitgangspunt is dat baten en lasten - en het daaruit vloeiende resultaat - moeten worden toegerekend aan de periode waarin deze zijn gerealiseerd.

Bij meerjarige projecten betekent dit dat (de verwachte) winst niet pas aan het eind van het project als gerealiseerd moet worden beschouwd, maar gedurende de looptijd van het project tot stand komt en ook zo moet worden verantwoord. Het verantwoorden van tussentijdse winst is daarmee geen keuze maar een verplichting.

Globaal gezien is de formule voor het nemen van de tussentijdse winst als volgt: Percentage gerealiseerde kosten x percentage gerealiseerde inkomsten x verwacht resultaat. Het is nog wel mogelijk om specifieke in het desbetreffende grondexploitatiecomplex aanwezige risico's (geen algemene) in de formule op te nemen om de nodige voorzichtigheid te betrachten.

6 Reserves voor grondzaken

Om de risico's binnen de grondexploitaties op te vangen is een buffer nodig. Deze buffer heet de reserve bouwgrondexploitatie. De Raad stelde vast dat de reserve minimaal 20% van de boekwaarde van de gronden moet bevatten. Minimaal 20% omdat de reserve groot genoeg moet zijn om eventueel specifiek aanwezige risico's op te kunnen vangen.

Bouwgrond in exploitatie

Resultaten en prognoses

Volgens de BBV mogen we gronden indelen in de categorieën 'gronden in exploitatie' of 'strategische gronden'. Op dit moment hebben we 12 plannen in exploitatie. Daarnaast ontwikkelen ontwikkelaars 12 plannen.

In 2020 behaalden we een resultaat van € 1.250.000.

Dit betreft:

*Bedragen * € 1.000,-*

	2020
Het opheffen van voorzieningen	1.003
Het realiseren van winsten en verliezen	247
Totaal	1.250

Voorzieningen

Betreft het opheffen van voorzieningen voor bouwen buiten bestaand stedelijk gebied voor:

Bedragen * € 1.000,-

	2020
Weeshuis Molenblik in Medemblik	509
Bloesemgaerde Noord Wognum	494
Totaal	1.003

Winsten en verliezen

Bedragen * € 1.000,-

	2020
--	------

Winsten

Kreeklanden	Nibbixwoud	10
De Schuitvaerder	Onderdijk	6
Boogerd	Wognum	2
Wfo/Abc	Wervershoof	2
SEW terrein	Nibbixwoud	247
Subtotaal		267

Verliezen

Bloesemgaerde	Wognum	8
Centrum-Westrandplan	Wervershoof	12
Subtotaal		20

Saldo resultaat winsten en verliezen	247
---	------------

Toelichting

De winstneming bij het SEW-terrein heeft betrekking op de voortgang van het complex (de toerekening van de winst naar de periode waarin deze gerealiseerd wordt). Zie hoofdstuk winstneming.

De winstsaldo's bij Kreeklanden, De Schuitvaerder, Boogerd, WFO/ABC, en het verliessaldo bij Bloesemgaerde is vanwege de afronding van deze grondexploitaties.

Het verliessaldo bij het Centrum-Westrandplan wordt veroorzaakt door nagekomen kosten. Deze grex was in principe afgerond, echter vanwege de te grote bodemdaling dienden er herstelwerkzaamheden (ophoging) ten aanzien van de (verzakte) weg en riolering plaats te vinden.

Voorzieningen

Aangezien er sprake was van planologische risico's inzake de ontwikkeling zijn in het verleden voor de complexen Weeshuis/Molenblik en Noordzijde Bloesemgaerde voorzieningen getroffen. Doordat de benoemde risico's zijn opgeheven vallen deze voorzieningen vrij.

Een overzicht van de woningexploitaties in onze gemeente vindt u onder [Overzicht](#).

Bedrijven in exploitatie

Op dit moment exploiteren we vier bouwterreinen, waarvan het bedrijventerrein WFO/ABC in 2020 is afgerond. We berekenden de prognose op deze gronden opnieuw. Dat levert een positieve verwachting op van € 557.000.

De uitgifte van bedrijventerrein trekt gestaag aan. Wij verwachten dat twee van de overige drie bedrijventerreinen (Overspoor in Nibbixwoud en Bedrijventerrein Oost in Andijk) in 2021 zijn uitverkocht en worden afgerond.

Daarnaast exploiteren projectontwikkelaars twee terreinen in de gemeente.

Een overzicht van de exploitaties van bedrijventerreinen in onze gemeente vindt u onder [Overzicht](#).

Risico's

Grondexploitatie is een risicovolle activiteit waarmee we winst of verlies kunnen maken. In het afgelopen jaar realiseerden we een resultaat van € 1.250.000 (zie voorgaand). De resultaatbestemming komt aan de orde bij de vaststelling van de jaarrekening.

Het beleid van de Provincie vormt een risico. De Provincie schrijft voor dat we geen woningen mogen bouwen in landelijk gebied, tenzij we aantonen dat we niet kunnen bouwen binnen bestaand stedelijk gebied, er kwalitatief een juiste toevoeging plaatsvindt en er binnen de kwantitatieve randvoorwaarden wordt gebouwd. Daarnaast worden er aan bouwen in landelijk gebied extra eisen gesteld qua duurzaamheid, circulariteit en dient de ontwikkeling natuur inclusief en klimaat adaptief te zijn. Op dit moment heeft de gemeente 1 woningbouwlocatie (de Tegel in Wervershoof) in landelijk gebied waarvoor de definitieve provinciale goedkeuring nog moet worden verkregen. Echter de Tegel was al gewaardeerd naar agrarische waarde, zodat er op dit moment geen financiële risico's aanwezig zijn op dit onderwerp.

Overzicht

Hierna vindt u een overzicht van alle exploitaties per 31 december 2020 in onze gemeente.

Woningexploitaties		Bedrijventerrein	
In eigen beheer	Projectontwikkelaar	In eigen beheer	Projectontwikkelaar
<i>Abbekerk</i> Gemeentewerf/IJsbaan	<i>Abbekerk</i> Bonte paard	<i>Andijk</i> Oost-Andijk	<i>Medemblik</i> De Klink Locatie Stadtman
<i>Andijk</i> De Linten	<i>Andijk</i> Mantelhof Bangert Midden Sorghvliet Hoekweg 25 Kleingouw 179 Hoek Middenweg (vm tankstation)	<i>Wognum</i> Overspoor fase 1	
<i>Medemblik</i> DEK-terrein Weeshuis/Molenblik	<i>Benningbroek</i> Vlaar	<i>Zwaagdijk-Oost</i> WFO/ABC	
<i>Midwoud</i> Tripkouw	<i>Medemblik</i> Medemblik aan Zee		
<i>Nibbixwoud</i> SEW-terrein	<i>Nibbixwoud</i> AH locatie Gymzaal Ganker		
<i>Onderdijk</i> De Schuitvaerder	<i>Zwaagdijk-Oost</i> De Gracht/Het lint		
<i>Wervershoof</i> Centrum Westrandplan			
<i>Wognum</i> Bloesemgaarde-Noord Bloesemgaarde Kreeklanden Boogerd			

3 Jaarrekening

3.1 Overzicht van baten en lasten en de toelichting

Hier nemen we u mee in het financiële huishoudboekje 2020 van onze gemeente. Per programma laten we zien hoeveel ons beleid kostte. Deze vergelijken we met de begroting 2020.

Bedragen * € 1.000,-

	Realisatie 2020	Begroting na wijziging 2020	Verschil realisatie begroting na wijziging 2020	Begroting 2020
Baten:				
1 Dienstverlening en organisatie	75.749	72.483	3.266	72.348
2 Samen leven en ondersteuning	17.295	10.915	6.380	10.559
3 Wonen, werken en recreëren	20.576	19.059	1.517	13.561
Totaal van de baten	113.620	102.457	11.163	96.468
Lasten:				
1 Dienstverlening en organisatie	18.389	18.235	154	17.908
2 Samen leven en ondersteuning	63.404	52.261	11.143	49.699
3 Wonen, werken en recreëren	37.029	38.366	-1.337	31.996
Totaal van de lasten	118.822	108.862	9.960	99.603
Saldo voor bestemming reserves	-5.202	-6.405	1.203	-3.135
Onttrekking van reserves	8.028	6.926	1.102	3.177
Toevoeging van reserves	2.932	521	2.411	42
Mutaties reserves	5.096	6.405	-1.309	3.135
Saldo na bestemming reserves	-106	-	-106	-

De algemene dekkingsmiddelen, overhead en vennootschapsbelasting zijn opgenomen onder programma 1 Dienstverlening en organisatie, zie ook [programma 1](#).

Gemeente Medemblik heeft een solide financiële positie. Er wordt een onderbouwde kostenraming voor het lokale pakket noodmaatregelen opgesteld. De financiële consequenties hiervan worden verwerkt in de kadernota 2021. In de paragraaf weerstandsvermogen wordt nader ingegaan op de status van maatregelen bij het opmaken van de jaarstukken.

Analyse rekeningresultaat

De jaarrekening sluit met een negatief resultaat van -/- € 105.553. Onderstaand overzicht bevat een analyse van dit verschil.

<i>Totaalanalyse</i>	
<i>Sociaal domein</i> In de Herfstnota hebben we rekening gehouden met een tekort van € 2.800.000. Na het opstellen van de Herfstnota is dit tekort hoger uitgevallen. De raad is hierover geïnformeerd met een informatienota.	-4.864
<i>Corona</i> In de Herfstnota hebben we rekening gehouden met een voordeel van € 1.110.000. In de paragraaf bedrijfsvoering is een onderdeel corona opgenomen.	824
<i>Personeelskosten</i> In de Herfstnota hebben we rekening gehouden met een voordeel van € 135.000. We verwijzen naar de paragraaf bedrijfsvoering over de verantwoording over de personeelskosten.	349
<i>College en raad</i> Binnen verschillende budgetten houden we geld over.	74
<i>Burgerzaken</i> De uitgaven voor (digitale) dienstverlening vielen lager uit dan verwacht.	81
<i>Grondzaken</i> De opbrengsten van grondverkoop vielen hoger uit dan verwacht. Dit betrof verschillende stukken grond. Het grootste deel komt door een bijdrage die we ontvingen voor het zonnepark bij de Tripkouw in Midwoud.	339
<i>Bedrijfsvoering (overhead)</i> In de Herfstnota hebben we rekening gehouden met een nadeel van € 101.000. Diverse kleine overschrijdingen zorgen voor een hoger tekort.	-82
<i>Rente</i> In de Herfstnota hebben we rekening gehouden met een voordeel van € 253.000. Bij het opstellen van de jaarrekening concludeerden wij dat we minder rente konden toerekenen aan de grondexploitaties (regels commissie BBV). Dat zorgt voor een nadeel.	232
<i>OZB opbrengsten</i> In de Herfstnota hebben we rekening gehouden met een voordeel van € 35.000. Gedurende het hele jaar worden panden (gedeeltelijk) gereed gemeld. De resterende meeropbrengst is daarom het gevolg van areaaluitbreiding.	103
<i>Algemene uitkering</i> In de Herfstnota hebben we rekening gehouden met een voordeel van € 948.000. Het voordeel is door verschillende onderdelen van de algemene uitkeringen hoger uitgevallen.	1.159
<i>Voorziening debiteuren</i> We berekenen jaarlijks de toevoeging aan de voorziening debiteuren. Per einde jaar hebben we geld moeten bijstorten in de voorziening.	-213

<i>Vennootschapsbelasting</i> In de Herfstnota hebben we rekening gehouden met een nadeel van € 64.000. In de Herfstnota is aangegeven dat in het nadeel ook de aangepaste aangifte van 2019 zat. Dat is niet het geval. Zodoende is de teruggaaf van 2019 niet meegenomen. Dit levert een voordeel op van € 132.000.	68
<i>Onderhoud openbare ruimte</i> In de Herfstnota hebben we rekening gehouden met een voordeel van € 230.000. Bij het opstellen van de jaarrekening stellen we vast dat we nog € 63.000 extra niet hebben uitgegeven.	293
<i>Economische zaken</i> In de Herfstnota hebben we rekening gehouden met een voordeel van € 96.000. Diverse kleine voordelen zorgen ervoor dat dit overschot hoger uitvalt.	107
<i>Recreatie</i> In de Herfstnota hebben we rekening gehouden met een nadeel van € 80.000. Diverse kleine nadelen zorgen ervoor dat dit tekort hoger uitvalt.	-87
<i>Onderhoud sportvelden</i> In de Herfstnota hebben we rekening gehouden met een nadeel van € 142.000. Diverse kleine nadelen zorgen ervoor dat dit tekort hoger uitvalt.	-164
<i>Cultuurzaken</i> Door corona konden verschillende culturele evenementen niet doorgaan. Bijvoorbeeld het cultureel evenement de Gouden Nacht ging niet door. Ook hebben we geen kosten gemaakt voor de museum bus, waren er minder uren nodig voor het bijhouden van de culturele uitagenda en heeft de cultuur coördinator minder uren gedraaid. Daarnaast stond er € 20.000 geraamd voor subsidie aan het Centrum voor Water. De beoogde doorontwikkeling van het Poldermuseum naar een Centrum voor Water is gestagneerd en van de mogelijkheid voor subsidie is geen gebruik gemaakt.	73
<i>Algemeen voorzieningen (subsidies)</i> In de Herfstnota hebben we rekening gehouden met een voordeel van € 40.000. Daarnaast houden we geld over op het budget peuterspeelzalen dat bestemd is voor het subsidiëren van peuteropvang voor ouders die niet in aanmerking komen voor kinderopvangtoeslag. Het positieve saldo over 2020 (€ 135.000) is te verklaren uit een lager aantal ouders dat een beroep moest doen op gemeentelijke subsidiëring van peuteropvang dan aanvankelijk begroot. Daarnaast is er over het subsidiejaar 2019 € 61.000 aan te veel uitgekeerde subsidie aan de kinderopvangaanbieders teruggevorderd.	187
<i>Afval</i> Het afgelopen jaar bent u meerdere keren geïnformeerd over de hogere afvalkosten 2020 (o.a. bij de beantwoording van de raadsvragen over de afvalstoffenheffing, de risico-inventarisatie van de begroting en de vergaderstukken van AB CAW van 26 november). De verwerking van afval viel € 282.000 hoger uit. Inclusief kwijtscheldingen komt het tekort op € 372.000. We stellen voor om € 334.000 te onttrekken aan de voorziening afvalstoffenheffing. Hiermee dekken we deels het tekort van de afvalverwerking. We dekken niet het volledige tekort omdat we het restant van de voorziening verwachten in te zetten in 2022 om de eenmalige projectkosten van het recycleplan af te dekken.	-372

<i>Riolering</i> We maakten in 2020 een inhaalslag op het onderhoud van de gemalen. We gaven daardoor meer geld uit dan verwacht. Dit had gevolgen voor de BTW toerekening aan de voorziening. Dat levert een voordeel op voor de begroting. Daarnaast viel de overheadtoerekening hoger uit dan berekend. Ook dit zorgt voor een voordeel.	214
<i>Lijkbezorging</i> In de Herfstnota hebben we rekening gehouden met een nadeel van € 95.000. Dit nadeel viel iets hoger uit.	-98
<i>Grondexploitaties</i> Binnen de grondexploitaties zijn resultaat nemingen gedaan. Daarnaast berekenden we de voorzieningen opnieuw. Dit levert een voordeel op. We verwijzen voor een uitgebreide toelichting naar de paragraaf grondbeleid.	1.249
<i>Omgevingsvergunningen</i> In de Herfstnota hebben we rekening gehouden met een voordeel van € 215.000. Dit voordeel viel iets lager uit.	208
<i>Overige verschillen</i>	214
<i>Totaal</i>	-106

3.1.1 Dienstverlening en organisatie

Baten en lasten

Het overzicht bevat de verplichte taakvelden.

Bedragen * € 1.000,-

		Realisatie 2020	Begroting na wijziging 2020	Verschil realisatie begroting na wijziging 2020	Begroting 2020
Baten:					
0.1	Bestuur	9	11	-2	11
0.2	Burgerzaken	469	473	-4	473
0.4	Overhead	1.115	934	181	899
0.5	Treasury	738	451	287	451
0.61	OZB woningen	4.179	4.156	23	4.056
0.62	OZB niet-woningen	2.583	2.519	64	2.519
0.64	Belastingen overig	190	190	-	190
0.7	Alg. uitkering/uitk. Gem.fonds	66.453	63.749	2.704	63.749
0.8	Overige baten en lasten	13	-	13	-
0.9	Vennootschapsbelasting (VpB)	-	-	-	-
Totaal baten		75.749	72.483	3.266	72.348
Lasten:					
0.1	Bestuur	2.382	2.368	14	2.336
0.2	Burgerzaken	1.863	1.995	-132	1.886
0.4	Overhead	12.973	12.885	88	12.809
0.5	Treasury	-69	-93	24	-137
0.61	OZB woningen	396	396	-	291
0.62	OZB niet-woningen	-	-	-	-
0.64	Belastingen overig	646	684	-38	573
0.7	Alg. uitkering/uitk. Gem.fonds	-	-	-	-
0.8	Overige baten en lasten	266	-	266	150
0.9	Vennootschapsbelasting (VpB)	-68	-	-68	-
Totaal lasten		18.389	18.235	154	17.908
Saldo voor bestemming reserves		57.360	54.248	3.112	54.440
0.10	Onttrekking van reserves	8.028	6.926	1.102	3.177
0.10	Toevoeging van reserves	2.932	521	2.411	42
Mutaties reserves		5.096	6.405	-1.309	3.135
Saldo na bestemming reserves		62.456	60.653	1.803	57.575

3.1.2 Samen leven en ondersteuning

Baten en lasten

Het overzicht bevat de verplichte taakvelden.

Bedragen * € 1.000,-

		Realisatie 2020	Begroting na wijziging 2020	Verschil realisatie begroting na wijziging 2020	Begroting 2020
Baten:					
4.2	Onderwijshuisvesting	543	426	117	405
4.3	Onderwijsbeleid/leerlingzaken	702	589	113	589
5.2	Sportaccomodaties	606	533	73	487
5.3	Cult.presentatie, -productie	-	-	-	-
5.4	Musea	490	265	225	2
5.5	Cultureel erfgoed	37	51	-14	25
5.6	Media	-	-	-	-
6.1	Samenkracht en burgerpart.	64	81	-17	81
6.2	Wijkteams	38	33	5	33
6.3	Inkomensregelingen	14.448	8.687	5.761	8.687
6.4	Begeleide participatie	-	-	-	-
6.5	Arbeidsparticipatie	-	-	-	-
6.6	Maatwerkvoorzieningen (WMO)	-	-	-	-
6.71	Maatwerkdienstverlening 18+	368	250	118	250
6.72	Maatwerkdienstverlening 18-	-	-	-	-
6.81	Geëscaleerde zorg 18+	-	-	-	-
6.82	Geëscaleerde zorg 18-	-	-	-	-
7.1	Volksgezondheid	-	-	-	-
Totaal baten		17.296	10.915	6.381	10.559
Lasten:					
4.2	Onderwijshuisvesting	2.197	2.048	149	1.947
4.3	Onderwijsbeleid/leerlingzaken	1.788	1.738	50	1.729
5.2	Sportaccomodaties	4.704	4.723	-19	3.537
5.3	Cult.presentatie, -productie	326	338	-12	333
5.4	Musea	975	819	156	391
5.5	Cultureel erfgoed	110	111	-1	101
5.6	Media	850	823	27	805
6.1	Samenkracht en burgerpart.	3.025	4.368	-1.343	3.678
6.2	Wijkteams	1.595	1.865	-270	1.779
6.3	Inkomensregelingen	16.216	11.626	4.590	11.587

6.4	Begeleide participatie	799	636	163	636
6.5	Arbeidsparticipatie	2.500	2.219	281	2.219
6.6	Maatwerkvoorzieningen (WMO)	3.918	3.084	834	3.058
6.71	Maatwerkdienstverlening 18+	6.296	5.100	1.196	5.071
6.72	Maatwerkdienstverlening 18-	14.221	8.470	5.751	8.274
6.81	Geëscaleerde zorg 18+	626	569	57	569
6.82	Geëscaleerde zorg 18-	1.441	1.910	-469	2.171
7.1	Volksgezondheid	1.818	1.814	4	1.814
Totaal lasten		63.405	52.261	11.144	49.699
Saldo		-46.109	-41.346	-4.763	-39.140

3.1.3 Wonen, werken en recreëren

Baten en lasten

Het overzicht bevat de verplichte taakvelden.

Bedragen * € 1.000,-

		Realisatie 2020	Begroting na wijziging 2020	Verschil realisatie begroting na wijziging 2020	Begroting 2020
Baten:					
0.3	Beheer overige gebouwen/grond	482	143	339	143
1.1	Crisisbeheersing en brandweer	-	-	-	-
1.2	Openbare orde en veiligheid	9	56	-47	56
2.1	Verkeer en vervoer	312	251	61	235
2.2	Parkeren	6	1	5	1
2.4	Econ. havens en waterwegen	87	74	13	74
3.1	Economische ontwikkeling	125	10	115	10
3.2	Fysieke bedrijfsinfrastructuur	775	1.219	-444	180
3.3	Bedrijvenloket/bedrijfsregeling	-	19	-19	19
3.4	Economische promotie	765	857	-92	857
5.7	Openbaar groen en recreatie	74	68	6	56
7.2	Riolering	4.438	4.326	112	4.326
7.3	Afval	6.528	5.480	1.048	5.480
7.4	Milieubeheer	15	-	15	-
7.5	Begraafplaatsen en crematoria	345	399	-54	399
8.1	Ruimtelijke ordening	12	-	12	1
8.2	Grondexploitatie	5.099	4.936	163	504
8.3	Wonen en bouwen	1.503	1.220	283	1.220
Totaal baten		20.575	19.059	1.516	13.561
Lasten:					
0.3	Beheer overige gebouwen/grond	50	62	-12	173
1.1	Crisisbeheersing en brandweer	3.045	3.035	10	3.034
1.2	Openbare orde en veiligheid	1.374	1.353	21	1.202
2.1	Verkeer en vervoer	5.918	5.941	-23	6.009
2.2	Parkeren	1	1	-	76
2.4	Econ. havens en waterwegen	464	688	-224	688
3.1	Economische ontwikkeling	1.175	1.326	-151	1.156
3.2	Fysieke bedrijfsinfrastructuur	773	1.199	-426	180
3.3	Bedrijvenloket/bedrijfsregeling	1	4	-3	4
3.4	Economische promotie	206	340	-134	312

5.7	Openbaar groen en recreatie	4.261	4.396	-135	4.265
7.2	Riolering	3.373	3.478	-105	3.478
7.3	Afval	5.896	4.648	1.248	4.648
7.4	Milieubeheer	1.806	1.881	-75	1.815
7.5	Begraafplaatsen en crematoria	439	397	42	396
8.1	Ruimtelijke ordening	543	758	-215	393
8.2	Grondexploitatie	3.853	4.956	-1.103	504
8.3	Wonen en bouwen	3.850	3.903	-53	3.663
Totaal lasten		37.028	38.366	-1.338	31.996
Saldo		-16.453	-19.307	2.854	-18.435

3.2 Balans per 31 december 2020

Bedragen * € 1.000,-

ACTIVA	31-12-2019	31-12-2020
Vaste activa		
1 Immateriële vaste activa	865	808
2 Materiële vaste activa	71.054	72.538
Investerings met een economisch nut	57.966	57.965
Investerings met een economisch nut waarvoor heffingen kunnen worden geheven	8.714	8.143
Investerings in de openbare ruimte met uitsluitend een maatschappelijk nut	4.374	6.430
3 Financiële vaste activa	9.377	9.267
Totaal vaste activa	81.296	82.613
Vlottende activa		
4 Voorraden	4.160	5.819
5 Uitzettingen met een rentetypische looptijd < 1 jaar	9.585	19.239
6 Liquide middelen	721	511
7 Overlopende activa	3.801	5.423
Totaal vlottende activa	18.267	30.992
Totaal activa	99.563	113.605
PASSIVA	31-12-2019	31-12-2020
Vaste passiva		
8 Eigen vermogen	47.436	42.234
Algemene reserve	29.307	23.945
Bestemmingsreserves	18.729	16.537
Reserve grondexploitatie	1.961	1.858
Resultaat na bestemmingen	-2.561	-106
9 Voorzieningen	21.245	22.000
10 Vaste schulden met een rentetypische looptijd > 1 jaar	13.673	21.359
Totaal vaste passiva	82.354	85.593
Vlottende passiva		
11 Netto-vlottende schulden met een rentetypische looptijd < 1 jaar	11.544	14.905
12 Overlopende passiva	5.665	13.107
Totaal vlottende passiva	17.209	28.012
Totaal passiva	99.563	113.605
Gewaarborgde geldleningen	65.746	63.943

3.3 Grondslagen en toelichtingen

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Inleiding

Bij het maken van deze rekening volgden we de regels uit het Besluit begroting en verantwoording (BBV). In dit besluit zegt het Rijk hoe we de rekening moeten opstellen.

Algemene grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

- De waardering van de activa en passiva bestaat uit de oorspronkelijke kosten die we hiervoor betaalden. En, de bedragen die we hiervoor ontvingen. Dit geldt ook voor de bedragen genoemd in het overzicht van baten en lasten.
- De baten en lasten rekenen we toe aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Baten en winsten namen we alleen op wanneer we deze op balansdatum realiseerden.
- Verliezen en risico's, die ontstonden voor het einde van het begrotingsjaar, verwerkten we. Mits ze voor het opmaken van de jaarrekening bekend waren.
- Dividendopbrengsten van deelnemingen verwerken we in het jaar waarop het dividend ontvangen wordt.
- Personeelslasten rekenen we toe aan het begrotingsjaar waarop ze betrekking hebben. Echter, het BBV geeft een verbod voor een gedeelte van deze kosten. Dit verbod houdt in 'dat het niet is toegestaan om voorzieningen en schulden uit hoofde van jaarlijks terugkerende arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van vergelijkbaar volume op te nemen'. Daarom rekenen we sommige personeelslasten toe aan de periode waarin uitbetaling plaatsvindt. Een voorbeeld hiervan is bijvoorbeeld ziektekostenpremie voor gepensioneerden.
- Als er sprake is van eenmalige schokeffecten, dan vormen we wel een verplichting. Dit geldt bijvoorbeeld in geval van reorganisaties.

Balans

Vaste activa

- Onder de vaste activa nemen we afzonderlijk op de immateriële, de materiële en de financiële vaste activa.
- Activa, aangeschaft voor 2011 schrijven we af volgens het afschrijvingsbeleid van de voormalige gemeenten. De afschrijvingen van activa die we in 2011 en daarna aanschaffen, verwerkten we volgens ons huidige [afschrijvingsbeleid](#).

Immateriële vaste activa

- De immateriële vaste activa waarderen we tegen de prijs die we in het verleden op het moment van aanschaf hebben betaald of kosten die we gemaakt hebben om de activa te maken. De kosten verminderen we met afschrijvingen en waardeverminderingen die naar verwachting duurzaam zijn.
- Bijdragen aan activa van derden activeren we. Deze bijdragen activeren we op het bedrag van bijdragen die we verstrekten. We schrijven de bedragen af in de periode waarin het hierbij betrokken actief van de derde bijdraagt aan de publieke taak. De gemeente stelde hier voorwaarden aan.

Materiële vaste activa

- Eventuele specifieke investeringsbijdragen die we ontvingen van derden brachten we in mindering op de activa. Op het restant schrijven we af.
- De activa verminderen we met afschrijvingen en waardeverminderingen die naar verwachting duurzaam zijn.
- Verder maken we onderscheid in:
- investeringen met economisch nut;

- investeringen met economisch nut, waarvoor ter bestrijding van de kosten een heffing kan worden geheven;
- investeringen in de openbare ruimte met een maatschappelijk nut.
- Op grondbezit met economisch nut (buiten de openbare ruimte) schrijven we niet af. Bij de waardering houden we rekening met een bijzondere vermindering van de waarde, mocht deze naar verwachting duurzaam zijn.

Financiële vaste activa

- Kapitaalverstrekkingen aan gemeenschappelijke regelingen en leningen u/g nemen we op tegen de nominale waarde. Wanneer noodzakelijk brengen we een voorziening voor verwachte oninbaarheid hierop in mindering.
- Participaties in aandelenkapitaal van NV's en BV's waarderen we tegen de prijs die we in het verleden hiervoor betaalden. Wanneer de waarde van de aandelen langdurig daalt tot onder deze prijs, dan verminderen we deze waardering.
- Bijdragen aan activa van derden activeren we. Deze bijdragen activeren we op het bedrag van bijdragen die we verstrekten. We schrijven de bedragen af in de periode waarin het hierbij betrokken actief van de derde bijdraagt aan de publieke taak. De gemeente stelde hier voorwaarden aan.

Vlottende activa

Vorraden

De voorraad grond- en hulpstoffen waarderen we tegen de prijs die we hiervoor betaalden. Inclusief eventuele bijkomende kosten. Mocht de marktwaarde lager zijn, dan waarderen we de voorraden af. Winsten nemen we bij gedeeltelijke of gehele afsluiting van de grondexploitaties. Bij een verwacht verlies nemen we een voorziening op. De hoogte daarvan bepalen we van het verwachte resultaat tegen contante waarde in het betreffende boekjaar.

Vorderingen en overlopende activa

- Vorderingen waarderen we tegen nominale waarde.
- Voor verwachte oninbaarheid brengen we een voorziening in mindering. De debiteuren belastingen, bijstand en overige debiteuren beoordeelden we op opnieuw op kans van invordering. Daarmee bepaalden we de stand van de voorzieningen.

Liquide middelen en overlopende posten

- Deze activa nemen we tegen nominale waarde op.

Vaste passiva

- Onder vaste passiva verstaan we het eigen vermogen, de voorzieningen en de vaste schulden van leningen met een looptijd langer dan een jaar.

Eigen vermogen

- Het eigen vermogen bestaat uit reserves en het resultaat na bestemming volgens de jaarrekening.
- Ons beleid over reserves en voorzieningen ligt vast in de nota herijking reserves en voorzieningen 2017. De raad stelde deze in mei 2017 vast. De nota vindt u [hier](#).

Voorzieningen

- Hieronder nemen we bedragen op om te kunnen voldoen aan verplichtingen die in de toekomst (kunnen) ontstaan. De voorzieningen waarderen we op het nominale bedrag van de verplichting en of het voorzienbare verlies.
- Pensioenvoorzieningen waarderen we tegen contante waarde. Dit is de huidige waarde van een geldbedrag dat pas in de toekomst beschikbaar is.

Vaste schulden

- Hieronder staan opgenomen de leningen met een looptijd langer dan een jaar. Deze waarderen we tegen nominale waarde.

Vlottende passiva

- Onder vlottende passiva verstaan we schulden die we binnen een jaar moeten betalen. En schulden waar we nog geen factuur voor hebben ontvangen. De vlottende passiva waarderen we tegen nominale waarde.

Borg- en garantstellingen

- De gemeente verstrekke voor een aantal leningen een waarborg. Van deze waarborgen namen we onderaan de balans het totaalbedrag op van de geborgde schuldrestanten per einde boekjaar.

Niet uit de balans blijkende (financiële) verplichtingen

- De gemeente ging verplichtingen aan die niet uit de balans blijken. We geven een actueel beeld van deze verplichtingen. U kunt daarbij denken aan langlopende onderhoudscontracten voor automatisering, telefoniecontracten en leasecontracten.

Grondslagen voor resultaatbepaling

De uitbraak van het coronavirus in januari 2020 heeft invloed op onze financiën. Er zijn in 2020 3 noodpakketten beschikbaar gesteld. De lange termijn impact op de maatschappij en economie is onzeker. Voor de financiële consequenties met betrekking tot corona voor onze gemeente verwijzen we naar het hoofdstuk corona.

3.3.2 Toelichting op de balans

ACTIVA

VASTE ACTIVA

1 Immateriële vaste activa

Het onderstaande overzicht geeft het verloop weer van de immateriële vaste activa gedurende het jaar:

Bedragen * € 1.000,-

	Boekwaarde 31-12-2019	Investe- ringen	Desinveste- ringen	Bijdragen van derden	Afschrij- vingen	Boekwaarde 31-12-2020
Kosten onderzoek en ontwikkeling	88	-	-	-	-29	59
Bijdragen in activa van derden	777	44	-	-	-72	749
Totaal	865	44	-	-	-101	808

Bijdragen in activa van derden

De investeringen op dit onderdeel betreft de bijdrage in de kosten van restauratie kerktoren Medemblik.

De belangrijkste investeringen zijn:

Bedragen * € 1.000,-

	Beschikbaar krediet	Werkelijk besteed	Cumulatief besteed 31-12-2020
Restauratie kerktoren Medemblik	705	44	100
Bijdrage derden	-280	-	-
Totaal	425	44	100

2 Materiële vaste activa

Onderstaand overzicht geeft het verloop van investeringen met economisch nut weer. Hieronder lichten we dit verder toe:

Bedragen * € 1.000,-

	Boekwaarde 31-12-2019	Investe- ringen	Desinves- teringen	Bijdragen van derden	Afschrij- vingen	Boekwaarde 31-12-2020
Gronden in erfpacht	30	-	-	-	-	30
Gronden en terreinen	13.605	1.681	-	-281	-325	14.680
Bedrijfsgebouwen	8.670	-	-	-	-447	8.223
Schoolgebouwen	12.564	165	-	-	-681	12.048
Overige bouwwerken	20.626	454	-323	-	-754	20.003
Vervoermiddelen	169	-	-	-	-41	128
Machines, apparaten en installaties	2.211	716	-	-	-366	2.561
Overige materiële vaste activa	91	226	-	-	-25	292
Totaal	57.966	3.242	-323	-281	-2.639	57.965

Gronden en terreinen

We investeren in de aanleg en renovatie van diverse kunstgrasvelden in onze gemeente. Van het Rijk hebben we bijdragen ontvangen middels de Specifieke Uitkering Stimulering Sport (SPUK) ter vervanging van het recht op btw-aftrek.

Schoolgebouwen

We investeerden in de verplaatsing van semi-permanente lokalen naar de Kuyperschool te Andijk.

Overige bouwwerken

De investeringen betreffen uitgaven van € 178.000 voor het dorpshuis te Abbekerk, een bedrag van € 138.000 ter voorbereiding van de nieuwbouw van zwembad De Zeehoek en € 106.000 voor de verbouwing van sporthal De Mouter.

Machines, apparaten en installaties

De investeringen betroffen:

- de kosten van Huis van Medemblik ICT van € 436.000;
- de aanschaf van materieel voor de buitendienst van € 100.000;
- de kosten van ontwikkeling Squit 2020 van € 23.000;
- de kosten van vervanging van ICT van € 50.000;
- de kosten van zonnepanelen op gemeente daken van € 21.000;
- de kosten van verduurzaming gemeentehuis € 62.000;
- de kosten van applicatie omgevingswet van € 20.000.

Overige materiële vaste activa

We investeerden in de vervanging van diverse speeltoestellen.

Onderstaand overzicht bevat de belangrijkste kredieten 2020 met economisch nut:

Bedragen * € 1.000,-

	Beschikbaar krediet	Werkelijk besteed 2020	Cumulatief besteed 31-12-2020
Zwembad de Zeehoek (grond)	500	-	20
Zwembad de Zeehoek (opstal)	11.500	138	222
Vorbereidingskrediet dorps huis Abbekerk	9.563	178	257
Kunstgrasveld Medemblik	813	717	717
Kunstgrasveld en ondergrond VVW	380	450	450
Kunstgrasveld Spartanen	256	259	259
Huis van Medemblik ICT	588	436	557
Verduurzaming gemeentehuis	390	62	390
Materieel buitendienst	330	99	252
Verplaatsen lokalen De Kuyperschool	165	165	165
Natuurgrasveld Westrand	146	242	242
Verbouwing sporthal De Mouter	100	106	106
Renovatie schuren woonwag en park	175	33	33
Vervanging ICT	50	50	50
Vervanging speeltoestellen	232	226	243
Totaal	25.188	3.161	3.963

Onderstaand overzicht geeft de boekwaarden met economisch nut weer, waarvoor ter bestrijding van de kosten een heffing kan worden geheven:

Bedragen * € 1.000,-

	Boekwaarde 31-12-2019	Investe- ringen	Desinves- teringen	Bijdragen van derden	Afschrij- vingen	Boekwaarde 31-12-2020
Grond-, weg- en waterbouwkundige werken	8.714	146	-	-	-717	8.143
Totaal	8.714	146	-	-	-717	8.143

In het bedrag van afschrijvingen van € 717.000 is begrepen de investeringskosten riolering van € 146.000. Ons beleid staat deze extra afschrijving toe.

Het belangrijkste krediet 2020 met economisch nut, waarvoor we ter bestrijding van de kosten een heffing kunnen heffen is:

Bedragen * € 1.000,-

	Beschikbaar krediet	Werkelijk besteed 2020	Cumulatief besteed 31-12-2020
Vervanging diverse rioleringen	5.624	146	739
Totaal	5.624	146	739

Onderstaand overzicht geeft inzicht in het verloop van de investeringen in de openbare ruimte met uitsluitend maatschappelijk nut:

Bedragen * € 1.000,-

	Boekwaarde 31-12-2019	Investeren	Desinvesteringen	Bijdragen van derden	Afschrijvingen	Boekwaarde 31-12-2020
Investeren tot 1-1-2017	1.464	-	-	-	-	1.464
Investeren vanaf 1-1-2017	2.910	2.247	-	-18	-173	4.966
Totaal	4.374	2.247	-	-18	-173	6.430

Onderstaande tabel geeft inzicht in de grootste kredieten 2020 met investeringen met maatschappelijk nut in 2020:

Bedragen * € 1.000,-

	Beschikbaar krediet	Werkelijk besteed 2020	Cumulatief besteed 31-12-2020
Duurzame vervanging OV-verlichting	710	175	626
Reconstructie Balkweiterhoek Zwaagdijk	400	22	34
Reconstructie Ganker Nibbixwoud	750	61	90
Brug Walakker Opperdoes	100	11	49
Herinrichting dr. De Vriesstaat Benningbroek	721	596	639
Vervanging damwand Brakesloot	140	6	9
Herinrichting Simon Koopmanstraat	630	27	31
Kruising D. Bijvoetweg/Zeedijk	60	6	48
Kruising V. Koomenweg/Th. Koomenlaan	375	202	202
Schakelsysteem OV	40	4	39
Parkeren Medemblik	2.500	435	574
Vervanging essen	500	57	128
Opwaardering Belderweg Andijk	150	180	180
Oeverbescherming	150	90	90
Kunstwerken vervanging 2019	128	153	153
Reconstructie Gedempt Achterom	100	11	11
Reconstructie woningwijk Benningbroek VK	90	115	115
Aanleg verlichting Westrand	78	41	41
Totaal	7.622	2.192	3.059

3 Financiële vaste activa

Het verloop van de boekwaarde van de financiële vaste activa is:

*Bedragen * € 1.000,-*

	Boekwaarde 31-12-2019	Vermeer- deringen	Vermin- deringen	Afschrij- vingen/ aflossingen	Afwaarde- deringen	Boekwaarde 31-12-2020
Kapitaalverstrekkingen aan deelnemingen	975	-	-	-	-	975
Leningen aan woningbouwcorporaties	3.531	-	-	-896	-	2.635
Overige langlopende leningen u/g	2.054	-	-	-231	-	1.823
Overige uitzettingen met een rentetypische looptijd > 1 jaar	2.817	2.021	-	-1.004	-	3.834
Totaal	9.377	2.021	-	-2.131	-	9.267

In de kolom afschrijvingen/aflossingen zijn de normale aflossingen opgenomen.

Overige langlopende leningen u/g

Het bedrag afschrijvingen/aflossingen betreft de aflossingen op de verstrekte geldleningen.

Overige uitzettingen met een rentetypische looptijd > 1 jaar

In 1995 stortten gemeenten 50% van het dividend van Bouwfonds Nederlandse Gemeenten in het Stimuleringsfonds Volkshuisvesting (SVN). Het Bouwfonds verdubbelde deze stortingen. Het SVN stimuleert particulieren hun woning te verbeteren. Onder andere door het verstrekken van leningen onder gunstige voorwaarden. De door ons gestorte, nog niet doorgeleende gelden kunnen we op elk gewenst moment weer opvragen. De vermeerderingen betreffen door het SVN verstrekte geldleningen.

VLOTTENDE ACTIVA

4 Voorraden

De uitsplitsing van de voorraden is als volgt:

Bedragen * € 1.000,-

	Balanswaarde 31-12-2019	Boekwaarde 31-12-2020	Balanswaarde 31-12-2020
Grond- en hulpstoffen:			
In exploitatie genomen bouwgronden	4.160	5.819	5.819
Totaal	4.160	5.819	5.819

Het verloop van de in exploitatie genomen bouwgronden is als volgt:

Bedragen * € 1.000,-

	Balanswaarde 31-12-2019	Vermeer- deringen	Vermin- deringen	Vrijval- voorziening	Winst- neming	Verlies- neming	Boekwaarde 31-12-2020
Abbekerk	127	43	-17	-	-	-	153
Andijk	379	88	-180	-	-	-	287
Medemblik	2.964	1.174	-2	-	-	-	4.136
Midwoud	-327	107	-	-	-	-	-220
Nibbixwoud	-646	664	-1.595	-	247	-	-1.330
Wervershoof	115	232	-390	-	8	-12	-47
Wognum	819	376	-4	-	11	-8	1.194
Bedrijventerrein A7	1.732	74	-160	-	-	-	1.646
Totaal	5.163	2.758	-2.348	-	266	-20	5.819
Voorziening verliezen	-1.003			1.003			-
Balanswaarde	4.160			1.003			5.819
Nog te maken kosten							9.162
Nog te verwachte opbrengsten							-17.726
Verwacht voordelig resultaat							2.745

De boekwaarde per 1 januari 2020 is € 5.163.000. Na aftrek van getroffen voorzieningen van € 1.003.000 bedraagt de balanswaarde per 1 januari 2020 € 4.160.000.

Het BBV schrijft voor dat we voor verliesgevende complexen een voorziening te vormen. In 2020 zijn alle voorzieningen vrijgevallen.

Voor de volgende complexen troffen we voorzieningen:

*Bedragen * € 1.000,-*

Plaats	Omschrijving	Stand 31-12-2019	Toevoe- gingen	Vrijval	Ottrek- kingen	Stand 31-12-2020
Medemblik	Weeshuis	509	-	-509	-	-
Wognum	Bloesemgaerde noord	494	-	-494	-	-
Totaal		1.003	-	-1.003	-	-

5 Uitzettingen met een rentetypische looptijd < 1 jaar

Het verloop van de uitzettingen met een looptijd van één jaar of minder in 2020 is:

Bedragen * € 1.000,-

	Balanswaarde 31-12-2019	Boekwaarde 31-12-2020	Voorziening oninbaarheid	Balanswaarde 31-12-2020
Vorderingen op openbare lichamen				
- Debiteuren	6.505	6.310	-	6.310
- Schatkistbankieren	762	6.058	-	6.058
Subtotaal	7.267	12.368	-	12.368
Overige vorderingen:				
- Debiteuren belastingen	682	2.624	-148	2.476
- Debiteuren bijstand	1.092	2.389	-1.229	1.160
- Overige debiteuren	544	3.453	-218	3.235
Subtotaal	2.318	8.466	-1.595	6.871
Totaal	9.585	20.834	-1.595	19.239

De vorderingen op openbare lichamen gaat om vorderingen op het Rijk, andere gemeenten, de belastingdienst en de provincie.

Schatkistbankieren

Sinds eind 2013 moeten we voldoen aan de Wet verplicht schatkistbankieren. Daarmee zijn wij verplicht om onze overtollige middelen in de schatkist te storten. We sloten met onze huisbankier, de BNG een contract. Hiermee kan de BNG overtollige middelen boven een drempelbedrag automatisch afroemen naar een bankrekening van het Rijk. Dit drempelbedrag was in 2020 € 746.000. Hierdoor voldoen wij automatisch aan de Wet. In 2020 hadden wij tijdelijke liquiditeitstekorten. Voor een overzicht van het schatkistbankieren wordt verwezen naar [Schatkistbankieren](#).

Het openstaand saldo per 1 maart 2021 van de vorderingen op 31 december 2020 bedraagt van:

- debiteuren belastingen € 400.000;
- overige debiteuren € 623.000.

Onderstaand overzicht laat het verloop zien van de vorderingen op de provincie. Deze bedragen ontvangen we nog van de provincie:

Bedragen * € 1.000,-

	Subsidie c.f. beschikking	Ontvangen t/m 31-12-2019	Ontvangen in 2020	Nog te ontvangen 31-12-2020
Provincie Noord-holland				
- aanleg voetpad Zwaagdijk-West	44	-35	-9	-
- woonzorgcomplex De Boogerd	500	-400	-100	-
Totaal	544	-435	-109	-

6 Liquide middelen

De liquide middelen bestaan uit de volgende componenten:

*Bedragen * € 1.000,-*

	Boekwaarde 31-12-2019	Boekwaarde 31-12-2020
Kassaldi	3	9
Banksaldi	718	502
Totaal	721	511

7 Overlopende activa

De overlopende activa bestaat uit de volgende componenten:

*Bedragen * € 1.000,-*

	Boekwaarde 31-12-2019	Boekwaarde 31-12-2020
Vooruitbetaalde bedragen	705	2.249
Nog te ontvangen bedragen	2.592	2.323
Faciliterende GREX	318	259
Overige overlopende activa	186	592
Totaal	3.801	5.423

Vooruitbetaalde bedragen

De toename verklaren we doordat we meer facturen betaalden die betrekking hebben op het jaar 2021.

Nog te ontvangen bedragen

De afname wordt veroorzaakt door de afrekening HVC € 722.000 in 2019, lagere nog te factureren debiteuren € 608.000, afrekening algemene uitkering € 138.000, afrekening omgevingsdienst € 51.000 en servicekosten de Bloesem € 48.000.

Hiertegenover staat een toename van de afrekening WerkSaam € 1.190.000 toeristenbelasting € 82.000.

In het saldo van nog te ontvangen bedragen is een bedrag opgenomen van € 143.000 dat betrekking heeft op subsidies voor infrastructurele projecten.

Faciliterende GREX

Bij faciliterende GREX verhalen we kosten op private partijen. Het gaat om kosten voor bestemmingswijzigingen, zoals onderzoek en de aanleg van voorzieningen. De private partijen bezitten zelf de bouw kavels.

Overige overlopende activa

De toename wordt voornamelijk veroorzaakt door de afrekening BTW/BCF € 513.000.

PASSIVA

VASTE PASSIVA

8 Eigen vermogen

Onderstaand overzicht laat het verloop zien van het eigen vermogen in 2020. Een extra toelichting op de reserves en voorzieningen vindt u in de [nota Herijking reserves en voorzieningen 2017](#).

Bedragen * € 1.000,-

	Stand 31-12-2019	Bestemming resultaat voorgaand boekjaar	Toevoe- gingen	Onttrek- kingen	Verminder- ing ter dekking van afschrijvingen	Stand 31-12-2020
<i>Algemene reserve</i>	29.307	-1.543	159	-3.978	-	23.945
<i>Bestemmingsreserve</i>						
Kapitaalgoederen	4.784	-	-	-	-	4.784
Leefbare kernen	164	-	-	-	-	164
Combinatiefunctie Breedtesport	185	-	-	-	-	185
Duurzaam Medemblik	254	246	-	-	-	500
Personeel	926	-	-	-26	-	900
Lokale economie	45	-	-	-	-	45
Arch. Onderz. Particulieren	60	-	-	-17	-	43
Sportvelden	749	-	115	-208	-	656
Sociaal domein	1.666	-1.161	-	-243	-	262
Welzijnsbeleid	-	-	-	-	-	-
Gemeentelijke acc.	9.830	-	-	-581	-251	8.998
Omgevingswet	66	-	-	-66	-	-
	18.729	-915	115	-1.141	-251	16.537
<i>Reserve grondexploitatie</i>						
Bouwgronden	1.961	-103	-	-	-	1.858
	1.961	-103	-	-	-	1.858
<i>Resultaat na bestemming</i>						
Resultaat 2019	-2.561	-	2.561	-	-	-
Resultaat 2020	-	-	-	-106	-	-106
	-2.561	-	2.561	-106	-	-106
Totaal	47.436	-2.561	2.835	-5.225	-251	42.234

Bestemming resultaat voorgaand boekjaar

In de kolom resultaatbestemming vorig boekjaar laten we de verwerking van het resultaat 2019 zien. Onder vermindering ter dekking van afschrijving ziet u de verminderingen die we gebruiken voor extra afschrijvingen op de activa.

Extra toelichting reserves:

– **Algemene reserve**

De algemene reserve maakt voor een belangrijk onderdeel uit van ons weerstandsvermogen. Deze hebben we nodig voor het opvangen van onverwachte, niet begrote kosten. We verwijzen u verder naar de [paragraaf weerstandsvermogen en risicobeheersing](#). In 2020 onttrokken we volgens raadsbesluiten € 5.521.000 aan de algemene reserve. De bedragen van € 50.000 en groter zijn:

- bestemming resultaat 2019 € 1.543.000;
- herindeling MFA De Mouter € 525.000;
- invoeren omgevingswet € 352.000;
- verhuizing tennisvereniging de Kaag € 250.000;
- dekking kosten De Som € 248.000;
- project actualiseren gebruiksvergunningen € 140.000;
- project Westlands model € 118.000;
- tijdelijke formatie uitbreiding omgevingswet € 100.000;
- project de Bloesem € 80.000;
- integraal beheer openbare ruimte € 80.000;
- toeristisch en centrumcoördinator € 65.000;
- integraal huisvestingsplan onderwijs € 63.000;
- tijdelijke formatie uitbreiding Sociaal Domein € 59.000;
- resultaat voortvloeiend uit de lentenota € 1.526.000.

Hiertegenover staat een storting van € 159.000. Het betreft:

- post onvoorzien voortvloeiend uit lentenota € 150.000.

Bestemmingsreserves

– *Duurzaam Medemblik*

We storten € 246.000 voor het dekken van kosten voor het programma Duurzaam Medemblik.

– *Personeel*

We onttrekken € 25.000 om de kosten van boven formatief personeel te dekken.

– *Archeologisch onderzoek*

We onttrekken € 17.000 voor incidentele subsidies voor archeologie.

– *Sportvelden*

We storten € 115.000 voor het dekken van kosten vervanging sportvelden.

We onttrekken € 40.000 voor onderhoud van diverse velden conform beheersplan, € 25.000 voor onderhoud sportcomplex Westrand en € 143.000 voor afvoerkosten renovatie kunstgrasvelden.

– *Sociaal domein*

We onttrekken een bedrag van € 1.405.000 voor het tekort op het sociaal domein.

– *Gemeentelijke accommodaties*

Heeft als doel de structurele kosten van specifieke gemeenschapsvoorzieningen te dekken.

De onttrekking heeft te maken met het dekken van de volgende kosten:

- exploitatietekort van De Bloesem, De Dres en Sporting Andijk van € 581.000;
- afschrijvingslasten groot onderhoud onderwijs € 170.000.

– *Omgevingswet*

We onttrekken € 66.000 voor het invoeren van de omgevingswet.

– *Bouwgronden*

Met deze reserve vangen we financiële risico's op die voortvloeien uit de grondexploitaties. De reserve moet een minimale waarde hebben van 20%, en een maximale waarde van 25% van de waarde van de bouwgronden. We onttrekken € 103.000, de reserve bevat meer gelden dan de norm.

9 Voorzieningen

Onderstaand overzicht laat de voorzieningen zien:

Bedragen * € 1.000,-

	Stand 31-12-2019	Toevoe- gingen	Vrijval	Aanwending	Stand 31-12-2020
<i>Onderhoudsvoorziening</i>					
Gemeentelijke gebouwen	693	772	-	-615	850
<i>Egalisatievoorziening</i>					
Oosteinde 1 Opperdoes	20	-	-	-	20
<i>Pensioenvoorziening wethouders</i>	3.306	269	-	-134	3.441
<i>Door derden beklemde middelen</i>					
Onderhoud riolering	16.199	4.372	-	-3.409	17.162
Brug Moddersloot Wervershoof	19	-	-	-	19
Parkeren	11	-	-	-	11
Afvalstoffenheffing	997	-		-500	497
Totaal	21.245	5.413	-	-4.658	22.000

Extra toelichting voorzieningen:

- *Gemeentelijke gebouwen*
Deze voorziening heeft als doel de onderhoudskosten van de gemeentelijke gebouwen te egaliseren. We onttrokken de onderhoudskosten. En we stortten de jaarlijkse bijdrage. Deze is voldoende om de jaarlijkse kosten te dekken. Dit blijkt uit het geactualiseerde beheerplan gemeentelijke gebouwen uit 2016.
- *Pensioenvoorziening wethouders*
Jaarlijks actualiseren we de berekening voor de benodigde middelen in deze voorziening. Daarmee vangen we toekomstige pensioenaanspraken van (voormalige-) wethouders op. Uit deze berekeningen blijkt dat aan deze voorziening een storting van € 269.000 nodig was. De aanwending betreft de lasten van de gepensioneerden.
- *Onderhoud riolering*
De voorziening heeft als doel de kosten voor het in goede staat houden van de gemeentelijke riolering te egaliseren. In 2016 stelde de raad het gemeentelijk rioleringsplan 2017 - 2021 vast. De toevoeging van € 4.372.000 betreffen de ontvangsten. De onttrekking betreft de gemaakte kosten.
- *Afvalstoffenheffing*
In 2019 is een nieuwe dienstverleningsovereenkomst (DVO) afgesloten met HVC. Deze nieuwe DVO is met ingang van 1 januari 2019 in werking getreden en heeft een voordeel opgeleverd van € 722.000 voor 2019. In de raadsvergadering van 19 december 2019 is besloten om dit bedrag in de voorziening te storten alsmede om € 500.000 in 2020 aan te wenden als eenmalige korting op de heffing.

10 Vaste schulden met een rentetypische looptijd van één jaar of langer

De onderverdeling van de opgenomen langlopende schulden is als volgt:

Bedragen * € 1.000,-

	Stand 31-12-2019	Vermeer- deringen	Af- lossingen	Stand 31-12-2020
Onderhandse leningen	13.390	10.000	-2.209	21.181
Waarborgsommen	283	-	-105	178
Totaal	13.673	10.000	-2.314	21.359

De totale rentelast over de onderhandse leningen bedroeg € 423.000.

11 Netto vlottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan één jaar

Bedragen * € 1.000,-

	Stand 31-12-2019	Stand 31-12-2020
Kasgeldleningen	8.000	10.000
Banksaldi	-	-
Overige schulden	3.544	4.905
Totaal	11.544	14.905

Van de overige schulden was per 31 maart € 4.903.000 betaald.

12 Overlopende passiva

Van andere overheden ontvangen we voorschotten op specifieke uitkeringen. Volgens de BBV nemen we deze op onder de overlopende passiva.

De overlopende passiva kunnen we als volgt specificeren:

*Bedragen * € 1.000,-*

	Stand 31-12-2019	Stand 31-12-2020
Vooruitontvangen bedragen	5	153
Vooruitontvangen van het Rijk	431	591
Vooruitontvangen van Provincie	552	407
Nog te betalen bedragen	3.423	10.838
Overige overlopende passiva	1.254	1.118
Totaal	5.665	13.107

De specificatie van de van het Rijk ontvangen bedragen is:

*Bedragen * € 1.000,-*

Omschrijving	Stand 31-12-2019	Toevoe- gingen	Beste- dingen	Stand 31-12-2020
Onderwijsachterstandenbeleid	431	787	-627	591
Totaal	431	787	-627	591

De specificatie van de van Provincie vooruit ontvangen bedragen is:

*Bedragen * € 1.000,-*

Omschrijving	Stand 31-12-2019	Toevoe- gingen	Beste- dingen	Stand 31-12-2020
Tussenrek. voorschotten subsidies	552	627	-772	407
Totaal	552	627	-772	407

Vooruitontvangen bedragen

In 2020 is € 79.000 huur voor gebouw Zuid vooruitontvangen van SSC DeSom.

Vooruitontvangen van Provincie

We hebben subsidie ontvangen voor de regeling Specifieke Uitkering Sport (SPUK) € 410.000 en voor de geluidsanerling in 3 kernen van € 217.000. We besteedden € 760.000 aan de regeling SPUK.

Nog te betalen bedragen

De toename van nog te betalen bedragen wordt vooral veroorzaakt doordat we het niet bestede deel van het voorschot dat we hebben ontvangen in verband met de uitvoering van de Tijdelijke overbruggingsregeling zelfstandig ondernemers (Tozo) moeten terugbetalen aan het Rijk. Dit betreft een bedrag van € 5.897.000.

Daarnaast hebben we een hogere betalingsverplichting voor het Sociaal Domein van € 1.330.000.

Overige overlopende passiva

De afname van de overige overlopende passiva betreffen voornamelijk € 94.000 van in 2021 ontvangen facturen waarvan de lasten voor 2020 zijn bestemd.

Waarborgen

De in de balans opgenomen bedragen voor verstrekte waarborgen aan natuurlijk- en rechtspersonen kunnen we als volgt specificeren:

*Bedragen * € 1.000,-*

Organisatie	Aard/ Omschrijving	Oorspronke- lijk bedrag	Rente- percentage	Boekwaarde 31-12-2019	Boekwaarde 31-12-2020
Stichting Jomegini	Bouw clubgebouw	120	5,10	14	6
HVO	Hypotheken personeel	1.352	div.	511	504
Stg. Museumstoomtram	Restauratie stoomtramstation	264	1,50	114	108
West-Friese Zorggroep de Omring		1.271	5,54	60	-
Stg. Sport en Cultuur		200	5,80	46	-
Roeivereniging de Kogge		20	2,85	16	14
Borgstelling 100%		3.227		761	632
Overgedragen leningen aan WSW		174.040	div.	64.985	63.311
Totaal		177.267		65.746	63.943

Voor bovenvermelde leningen staat de gemeente 100% garant, met uitzondering van:

- WSW; Voor deze lening heeft een gemeente een achtervang functie voor 50%.

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Conform artikel 52d BBV vermeldt een gemeente in de toelichting op de balans de niet in de balans opgenomen belangrijke financiële verplichtingen waaraan de gemeente voor toekomstige jaren is verbonden.

De gemeente Medemblik is voor een aantal toekomstige jaren verbonden aan verschillende huur- en leasecontracten. De belangrijkste van deze verplichtingen zijn:

• Huurovereenkomst Zwaagdijk-Oost	€	922.950
• Overeenkomst schoonmaak gebouw Noord en Midden	€	260.000
• Onderhoud sportcomplexen 2020-2021	€	199.500
• Overeenkomst levering warme drankenautomaten	€	161.250
• Overeenkomst schoonmaak gebouw Zuid	€	91.000
• Vegen goten en onkruidbestrijding verharding	€	83.276
• Onderhoud gazon, bermen en watergangen	€	68.667
• ICT Overeenkomst betreffende een beheerssysteem Openbare Ruimte	€	37.665
• Erfpacht grond aan de Dijkweg in Andijk	€	37.068
• Onderhoudscontract E-formulieren	€	8.167

Een specificatie van de bovengenoemde verplichtingen is vastgelegd in onze administratie. Naast bovengenoemde verplichtingen is de gemeente op 31 december 2020 verbonden aan verschillende contracten met een totale verplichting na balansdatum van € 105.648.

De commissie BBV beveelt aan meerjarige inkoopcontracten, die zouden moeten voldoen aan Europese aanbestedingsregels maar dat niet doen, in de toelicht op de jaarrekening op te nemen bij de niet uit de balans blijvende verplichtingen voor het volle bedrag waarover het contract is afgesloten.

Bij de controle op de jaarrekening 2019 heeft de accountant vastgesteld dat voor een bedrag van € 1.071.000 aan lasten niet in overeenstemming met de Europese aanbestedingsregels tot stand zijn gekomen. Deze aangelegenheid heeft deels betrekking op langlopende ICT-contracten die niet op tijd opnieuw zijn aanbesteedt. We kunnen daarom niet de volledige waarde van de toekomstige verplichting vaststellen. Onderstaand overzicht bevat de verplichtingen die in 2021 tot het moment van opmaken van de jaarstukken zijn aangegaan bij deze leveranciers:

• Licenties software	€	505.637
----------------------	---	---------

Schatkistbankieren

Onder 5 [Uitzettingen met een rentetypische looptijd < 1 jaar](#) legden we uit dat we moeten voldoen aan de Wet verplicht schatkistbankieren. Daarmee zijn we verplicht om overtollige middelen te storten in de schatkist van het Rijk. Voor het vereenvoudigen van het dagelijkse kasbeheer hanteert het Rijk een drempelbedrag. Alle liquide middelen onder dit drempelbedrag hoeven we niet te storten in de schatkist. Het volgende overzicht laat zien dat we het drempelbedrag van € 746.000 niet hebben overschreden.

Bedragen * € 1.000,-

Berekening benutting drempelbedrag schatkistbankieren

		Verslagjaar			
(1)	Drempelbedrag	746			
(2)	Kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen	717	518	491	514
(3a) = (1) > (2)	Ruimte onder het drempelbedrag	29	228	255	232
(3b) = (2) > (1)	Overschrijding van het drempelbedrag	-	-	-	-

(1) Berekening drempelbedrag

		Verslagjaar			
(4a)	Begrotingstotaal verslagjaar	99.453			
(4b)	Het deel van het begrotingstotaal dat kleiner of gelijk is aan € 500 miljoen	99.453			
(4c)	Het deel van het begrotingstotaal dat de € 500 miljoen te boven gaat	-			
(1) = (4b)*0,0075 + (4c)*0,002 met een minimum van €250.000	Drempelbedrag	746			

(2) Berekening kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen

		Kwartaal 1 Kwartaal 2 Kwartaal 3 Kwartaal 4			
(5a)	Som van de per dag buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen (negatieve bedragen tellen als nihil)	65.271	47.097	45.207	47.302
(5b)	Dagen in het kwartaal	91	91	92	92
(2) - (5a) / (5b)	Kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen	717	518	491	514

3.4 Toelichting begrotingsrechtmatigheid

Bij de rechtmatigheidscontrole vormt het begrotingscriterium een belangrijk toetsingscriterium. In de toelichting op het BADO (Besluit Accountantscontrole Decentrale Overheden) wordt begrotingsrechtmatigheid omschreven als:

“Financiële beheershandelingen, die ten grondslag liggen aan de baten en lasten, alsmede de balansposten, dienen tot stand te zijn gekomen binnen de grenzen van de geautoriseerde begroting en hiermee samenhangende programma's (begrotingscriterium). In de begroting zijn de maxima voor de lasten vermeld die door de raad zijn vastgesteld. Dit houdt in dat de financiële beheershandelingen dienen te passen binnen de begroting, waarbij het juiste programma, de toereikendheid van het begrotingsbedrag, alsmede het begrotingsjaar van belang zijn.”

Volgens het Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten dienen de afwijkingen in de jaarrekening ten opzichte van de ontwerpbegroting en de begroting na wijziging goed herkenbaar te worden opgenomen en toegelicht. Uitgangspunt is dat begrotingsafwijkingen en overschrijdingen van investeringen waarbij het college bij het doen van de uitgaven binnen het door de raad vastgestelde beleid is gebleven niet strijdig zijn met het budgetrecht. Het college heeft dan immers gehandeld binnen de afspraken die met de raad zijn gemaakt, alleen door externe en/of onvoorziene omstandigheden zijn de uitgaven of investeringen hoger uitgevallen. Zover mogelijk worden de begrotingswijzigingen die gedurende het jaar al bekend waren tijdens het jaar zelf nog aan de raad voorgelegd. Afwijkingen waarbij dat niet mogelijk was, worden in de jaarrekening goed toegelicht door bijvoorbeeld te verwijzen naar raadsbesluiten of informatieverstrekking aan de raad. Zo maakt het college duidelijk waarom hij vindt dat de afwijkingen passen binnen het door de raad vastgestelde beleid.

De herfstnota is niet vastgesteld hierdoor zijn er meerdere substantiële begrotingsafwijkingen. De verschillen die geconstateerd zijn, worden hieronder toegelicht. De commissie BBV maakt daarbij onderscheid tussen zeven verschillende soorten begrotingsoverschrijdingen. In onderstaand overzicht wordt aangegeven wat naar hun mening als rechtmatig en onrechtmatig wordt beoordeeld door de accountant.

Bij de jaarrekening vindt een analyse van de verschillen ten opzichte van de begroting plaats, conform artikel 28 van het BBV. Bij de analyse moet in ieder geval aan de volgende elementen aandacht worden besteed:

- de oorzaak van de afwijking
- de relatie met de prestaties
- de passendheid in het beleid
- de dekking vanuit andere programma's (alternatieve dekking)
- mogelijke eerdere informatievoorziening over de afwijking aan de raad
- eventueel de mate van verwijtbaarheid

Voor het bepalen van de begrotingsrechtmatigheid stelt de raad van de gemeente Medemblik het volgende normenkader vast:

Bij de toetsing van begrotingsafwijkingen kunnen de volgende “soorten” begrotingsafwijkingen worden onderkend:		Onrechtmatig , maar telt niet mee voor het oordeel	Onrechtmatig , en telt mee voor het oordeel
1	Kostenoverschrijdingen inzake activiteiten die niet passen binnen het bestaande beleid en waarvoor men tegen beter weten in geen voorstel tot begrotingsaanpassing heeft ingediend.		X
2	Kostenoverschrijdingen die passen binnen het bestaande beleid, maar de accountant stelt ondubbelzinnig vast dat die:		X
2.1	- in de laatste rapportage verwerkt had kunnen worden;	X	
2.2	- niet in de laatste rapportage verwerkt had kunnen worden.		
3	Kostenoverschrijdingen die geheel of grotendeels worden gecompenseerd door direct gerelateerde opbrengsten, bijvoorbeeld via subsidies of kostendekkende omzet.	X	
4	Kostenoverschrijdingen bij open einde (subsidie)regelingen. Vaak blijkt vanwege dit open karakter in het kader van het opmaken van de jaarrekening een (niet eerder geconstateerd) overschrijding.	X	
5	Kostenoverschrijdingen die worden gecompenseerd door extra inkomsten die niet direct gerelateerd zijn. Over de aanwending van deze extra inkomsten heeft de raad nog geen besluiten genomen.		X
6	Kostenoverschrijdingen inzake activiteiten welke achteraf als onrechtmatig moeten worden beschouwd omdat dit bijvoorbeeld bij nader onderzoek van de subsidieverstrekker, belastingdienst of een toezichthouder blijkt (bijvoorbeeld een belasting naheffing).		
6.1	- geconstateerd tijdens het verantwoordingsjaar;		X
6.2	- geconstateerd na verantwoordingsjaar.	X	
7	Kostenoverschrijdingen op activeerbare activiteiten (investeringen) waarvan gevolgen voornamelijk zichtbaar worden via hogere afschrijving- en financieringslasten in het jaar zelf of pas in de volgende jaren.		
7.1	- jaar van investeren;	X	X
7.2	- afschrijving- en financieringslasten in latere jaren.		

Analyse begrotingsafwijkingen exploitatie

Voor een nadere toelichting op de afwijkingen wordt verwezen naar de analyse van het rekeningresultaat.

Analyse begrotingsafwijkingen reserves

De afwijkingen met betrekking tot de reserves zijn voornamelijk het gevolg van lagere uitgaven dan geraamd waardoor de onttrekkingen ook lager zijn uitgevallen en de verwerking van mutaties op grond van eerdere besluitvorming. Voor een nadere toelichting op de afwijkingen wordt verwezen naar [baten en lasten programma 1](#).

Analyse begrotingsafwijkingen investeringen

Bedragen * € 1.000,-

Omschrijving	Krediet	Cumulatief besteed	Afwijking	Categorie
1 Zonnepanelen op gemeentedaken	213	236	23	0.1
2 Opwaardering Belderweg Andijk	150	179	29	2.1
3 Reconstructie woonwijk Benningbroek	90	115	25	2.1
4 Vervanging kunstwerken	128	152	24	2.1
5 Verbouw sporthal De Muiter	100	106	6	5.2
6 Aanleg natuurgrasveld en verlichting Westrand	224	244	20	5.2

De overschrijdingen bij investeringen, ten opzichte van het beschikbaar gesteld krediet, vallen binnen de bandbreedte en worden dan ook niet toegelicht.

3.5 Overzicht afgesloten kapitaalinvesteringen

Bedragen * € 1.000,-

	Beschikbaar krediet	Werkelijk besteed 2020	Cumulatief besteed 2020
Zonnepanelen op gemeente daken	213	0	236
Huis van Medemblik ICT 2019	294	172	293
Mobiel audiosysteem	30	2	27
Vooroever Medemblik aansluiting fietspad	50	0	16
Opwaardering Belderweg Andijk	150	179	179
Reconstructie woonwijk Benningbroek	90	115	115
Kunstwerken vervanging 2019	128	153	153
Schakelsysteem OV	40	4	39
Verbouwen de Muiter	100	106	106
Vervanging kunstgrasveld VVW	380	371	371
Aanleg natuurgrasveld Westrand	146	210	210
Renovatie schuren woonwagenkamp	175	33	33
Vervanging materieel 2019	180	22	175
Zon op gemeentelijke daken	25	20	20
Vervanging ICT 2020	50	50	50
Reconstructie Gedempte Achterom	460	0	0
Herinrichting Kleyenburg Medemblik	115	0	109
Kruising D. Bijvoetweg/Zeedijk	60	-5	37
Fietspad naar AC de Graafweg	50	0	0
Cap. Vraagstuk de Kuyperschool	165	165	165
Aanleg verlichting Westrand	78	34	34
Totaal	2.979	1.631	2.368

3.6 Overzicht incidentele baten en lasten en structurele reservemutaties

Hieronder vindt u het overzicht van incidentele baten en lasten van deze jaarrekening.

Bedragen * € 1.000,-

Taakveld	Toelichting	Lasten	Baten
0.1	Corona	-2	
0.2	Corona	-85	
0.3	Bijdrage voor landschappelijke verbetering Oostwoud - Midwoud		200
0.4	Corona	-50	
0.4	Ontwikkeling Kop van de Nieuwstraat	-37	
0.61	Corona	-1	
0.61	Lentenota - project anders waarderen WOZ (adviezen)	-106	
0.64	Lentenota - project anders waarderen WOZ (inhuur)	-60	
1.2	Corona	-16	
1.2	Corona inhuur toezicht en handhaving	-313	
2.1	Corona	-38	
3.1	Lentenota - digitale bereikbaarheid 5G	-20	
3.1	Lentenota - coronaloket	-40	
3.4	Corona	-10	
4.2	Lentenota - Kwaliteitsverbetering de Bloesem	-5	
5.4	Corona	-2	
5.4	Lentenota - verkoop stationsgebouw	-60	
5.7	Corona	-12	
5.7	Lentenota - opwaarderen Meester Derriksark Zwaagdijk-West	-9	
5.7	Lentenota - opwaarderen Meester Derriksark Zwaagdijk-West		12
6.1	Corona - noodfonds	-245	
6.1	Corona inhuur accommodaties en voorzieningen	-41	
7.1	Corona	-2	
8.1	Omgevingswet - digitaal stelsel	-8	
RESERVES			
<i>Algemene reserve</i>			
0.2	Westlands model	-50	
0.4	Contractbeheer	-2	
0.4	Tijdelijke formatie-uitbreiding	-60	
2.1	Integraal beheer openbare ruimte (IBOR) capaciteit	-80	
3.1	Actualisatie economisch programma	-25	
3.1	Aanleg glasvezel	-7	
3.1	Centrumvisie	-42	
3.1	Toeristisch en centrumcoördinator	-65	
3.4	Uitvoering programma verblijfsrecreatie	-10	
4.2	Lentenota - Kwaliteitsverbetering de Bloesem	-80	

4.2	Uitvoering Integraal Huisvestings Plan onderwijs	-63	
5.2	Verbouwing de Mouter	-525	
5.2	Verhuizing tennisvereniging De Kaag	-250	
5.4	Instandhouding Medemblikker musea	-27	
6.1	Plan van aanpak accommodatiebeleid	-50	
6.1	Uitvoeringsagenda kernvisies-programma leefbaarheid	-38	
6.6	Inkoop sociaal domein	-59	
8.1	IJsselmeerkust	-24	
8.3	Project actualiseren gebruiksvergunningen	-140	
8.3	Westlands model	-68	
8.3	Vergunningverlening	-49	
8.3	Huisvesting buitenlandse werknemers	-40	
8.3	Vorbereiding invoering Omgevingswet	-352	
8.3	Tijdelijke formatie-uitbreiding omgevingswet salaris	-54	
8.3	Tijdelijke formatie-uitbreiding omgevingswet inhuur	-47	
	<i>Reserve archeologie</i>		
8.3	Lentenota - subsidie archeologisch onderzoek	-17	
	<i>Reserve sportvelden</i>		
5.2	Groot onderhoud sportvelden	-208	
	<i>Reserve sociaal domein</i>		
6.6	Vroegsignalering	-119	
6.6	Inkoop sociaal domein	-49	
7.1	Uitvoering gezondheidsbeleid	-75	
	<i>Reserve omgevingswet</i>		
8.1	Digitaal stelsel	-66	
	Totaal incidentele baten en lasten	-3.903	212

Hieronder vindt u het overzicht van incidentele mutaties reserves van deze jaarrekening.

Bedragen * € 1.000,-

	RESERVES		
	<i>Algemene reserve</i>		
0.10	Bijdrage DeSom		248
0.10	Resultaat jaarrekening 2019		1.543
0.10	Resultaat Lentenota 2020		1.375
	<i>Reserve rekeningresultaat</i>		
0.10	Resultaat jaarrekening 2019	-2.561	
	<i>Reserve duurzaam Medemblik</i>		
0.10	Resultaat jaarrekening 2019	-246	
	<i>Reserve sociaal domein</i>		
0.10	Resultaat jaarrekening 2019		1.161
	<i>Reserve exploitatie gemeentelijke accommodaties</i>		

0.10	Dekking desintegratie havens	20
	<i>Reserve bouwgrondexploitatie</i>	
0.10	Resultaat jaarrekening 2019	103
	Budgettaire neutrale reserves	
	<i>Algemene reserve</i>	
0.10	Project actualiseren gebruiksvergunningen	140
0.10	Westlands model	68
0.10	IJsselmeerkust	24
0.10	Huisvesting buitenlandse werknemers	40
0.10	Integraal beheer openbare ruimte (IBOR) capaciteit	80
0.10	Vergunningverlening	49
0.10	Verbouwing de Muiter	525
0.10	Lentenota - kwaliteitsverbetering MFA de Bloesem	80
0.10	Plan van aanpak accommodatiebeleid	50
0.10	Verhuizing tennisvereniging De Kaag	250
0.10	Uitvoering programma verblijfsrecreatie	10
0.10	Actualisatie economisch programma	25
0.10	Aanleg glasvezel	7
0.10	Instandhouding Medemblikker musea	27
0.10	Contractbeheer	2
0.10	Vorbereiding invoering Omgevingswet	352
0.10	Westlands model	50
0.10	Tijdelijke formatie-uitbreiding omgevingswet salaris	54
0.10	Tijdelijke formatie-uitbreiding omgevingswet inhuur	46
0.10	Visie voorzieningen	38
0.10	Uitvoering Integraal Huisvestings Plan onderwijs	63
0.10	Tijdelijke formatie-uitbreiding SD informatiemanagement	59
0.10	Centrumvisie	42
0.10	Toeristisch en centrumcoördinator	65
0.10	Tijdelijke formatie-uitbreiding	60
	<i>Reserve sociaal domein</i>	
0.10	Uitvoering gezondheidsbeleid	75
0.10	Vroegsignalering	119
0.10	Inkoop sociaal domein	49
	<i>Reserve sportvelden</i>	
0.10	Groot onderhoud sportvelden	208
	<i>Reserve Archeologisch onderzoek</i>	
0.10	Archeologisch onderzoek	17
	<i>Reserve omgevingswet</i>	
0.10	Digitale stelsel omgevingswet (DSO)	66
	Totaal incidentele mutaties reserves	-2.807 7.190

Hieronder vindt u het overzicht van structurele reservemutaties van deze jaarrekening.

Bedragen * € 1.000,-

Taakveld	Toelichting	Lasten	Baten
	<i>Algemene reserve</i>		
0.10	Omslagbijdrage Westfrisiaweg	-10	
	<i>Reserve personeel</i>		
0.10	Boventallig personeel		26
	<i>Reserve sportvelden</i>		
0.10	Dotatie	-115	
	<i>Reserve exploitatie gemeentelijke accommodaties</i>		
0.10	De Bloesem		170
0.10	De Dres		250
0.10	Sporting Andijk		161
0.10	Voormalig gemeentehuis Medemblik		22
0.10	Onderwijs afschrijving		170
0.10	Afschrijvingen openbare ruimte		39
	Totaal structurele mutaties in reserves	-125	838
	Totaal mutaties in reserves	-2.932	8.028

3.7 Wet Normering bezoldiging Topfunctionarissen (WNT)

Per 1 januari 2013 is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) ingegaan. Van elke topfunctionaris en van elke andere functionaris, die in 2020 een hogere totale bezoldiging heeft ontvangen dan het geldende bezoldigingsmaximum, moet de gemeente op grond van de WNT en het gewijzigde artikel 28 BBV in de toelichting op de programmarekening het volgende opnemen:

- De beloning;
- De belastbare vaste en variabele onkostenvergoeding;
- De voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn;
- De functie;
- De duur en omvang van het dienstverband in het verslagjaar;
- De beloning in het voorgaande jaar;
- Een motivering voor de overschrijding van het geldende bezoldigingsmaximum.

Van Topfunctionarissen moet bovendien de naam openbaar worden gemaakt.

In €	J. Zwaan	A. Reus
Functiegegevens	Secretaris	Griffier
Duur dienstverband in 2020	01-01-2020 - 31-12-2020	01-01-2020 - 31-12-2020
Omvang dienstverband (in fte)	1,0	1,0
Dienstbetrekking	Ja	Ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoeding	108.515	88.914
Beloningen betaalbaar op termijn	19.573	16.201
Individueel WNT maximum	201.000	201.000
-/- Onverschuldigd betaal bedrag	n.v.t.	n.v.t.
Totaal bezoldiging	128.088	105.115

Gegevens 2019		
In €	J. Zwaan	A. Reus
Functiegegevens	Secretaris	Griffier
Duur dienstverband in 2019	01-01-2019 - 31-12-2019	01-01-2019 - 31-12-2019
Omvang dienstverband (in fte)	1,0	1,0
Dienstbetrekking	Ja	Ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoeding	102.306	87.309
Beloningen betaalbaar op termijn	17.996	15.178
Individueel WNT maximum	194.000	194.000
Totaal bezoldiging	120.302	102.487

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2020 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

3.8 Single information Single audit (SiSa)

Een verplicht hoofdstuk in de jaarrekening is de single informatie single audit (SiSa). Met de SiSa wordt de verantwoording afgelegd over ontvangen subsidies in het boekjaar.

Definitief SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2020 op grond van artikel 3 van de Regeling informatievoorziening zira - d.d. 5 februari 2021								
FIN	B1	Regeling specifieke uitkering gemeentelijke hulp op de openbare tuinenproblematiek Gemeenten	Aantal de dupeerden (met overloophouders) van de bestuursdienst Tuinrooien	Besteding (jaar T) van onderdeel a, b en d. (artikel 3)	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) van onderdeel a, b en d (artikel 3)	Besteding (jaar T) van onderdeel c (artikel 3)	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) van onderdeel c (artikel 3)	Eindeverantwoording (Ja/Hoe)
			<i>Nord centrale R indicator: E1M1</i>	<i>Nord centrale R indicator: E1M2</i>	<i>Nord centrale n.v.t. indicator: E1M3</i>	<i>Nord centrale R indicator: E1M4</i>	<i>Nord centrale n.v.t. indicator: E1M5</i>	<i>Nord centrale n.v.t. indicator: E1M6</i>
			0	10	10	10	10	Nee
OCW	D5	Onderwijsrechtstende school 2019-2022 (OAB)	Besteding (jaar T) aan voorzieningen voor voorverhaal educatie die vallen onder de wettelijke kwalificaties (conform artikel 164, eerste lid WPO)	Besteding (jaar T) aan overige activiteiten (naast WVE) voor leerlingen met een grote achterstand in de Nederlandse taal (conform artikel 165 WPO)	Besteding (jaar T) aan afspraken over voorverhaal educatie met de overige gezamenlijke van zalen, handover van kinderopvang en peuterspeelzalen (conform artikel 167 WPO)	Opgebruikte reserve-ultima (jaar T-1)		
		Gemeenten	<i>Nord centrale R indicator: E1M1</i>	<i>Nord centrale R indicator: E1M2</i>	<i>Nord centrale R indicator: E1M3</i>	<i>Nord centrale R indicator: E1M4</i>		
			1402.140	124.529	1101	1431.522		
		Hieronder portaal 66n gemeente (code) zelesteren in de kalender om de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen	<i>Nord centrale n.v.t. indicator: E1M5</i>	<i>Nord centrale R indicator: E1M6</i>	<i>Nord centrale n.v.t. indicator: E1M7</i>	<i>Nord centrale R indicator: E1M8</i>		
			060420 Gemeente Medemblik	10	060420 Gemeente Medemblik	10		
SZW	G2	Gekwalificeerde uitkering op grond van artikel 69 Participatiewet, gemeentetotaal 2020	Besteding (jaar T) algemene bijstand	Besteding (jaar T) algemene bijstand (exclusief Rijk)	Besteding (jaar T) IOAW	Besteding (jaar T) IOAW (exclusief Rijk)	Besteding (jaar T) IOAZ	Besteding (jaar T) IOAZ (exclusief Rijk)
		Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentetotaal voor (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkel of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wv	<i>Nord centrale R indicator: G2M1</i>	<i>Nord centrale R indicator: G2M2</i>	<i>Nord centrale R indicator: G2M3</i>	<i>Nord centrale R indicator: G2M4</i>	<i>Nord centrale R indicator: G2M5</i>	<i>Nord centrale R indicator: G2M6</i>
			10	10	10	10	10	10
		Besteding (jaar T) Bbz 2004 levensonderhoud	<i>Nord centrale R indicator: G2M7</i>	<i>Nord centrale R indicator: G2M8</i>	<i>Nord centrale R indicator: G2M9</i>	<i>Nord centrale R indicator: G2M10</i>	<i>Nord centrale R indicator: G2M11</i>	<i>Nord centrale n.v.t. indicator: G2M12</i>
		Gemeente 1.4 Bbz 2004 levensonderhoud zelfstandigen 2004 (Bbz)	<i>Nord centrale R indicator: G2M13</i>	<i>Nord centrale R indicator: G2M14</i>	<i>Nord centrale R indicator: G2M15</i>	<i>Nord centrale R indicator: G2M16</i>	<i>Nord centrale R indicator: G2M17</i>	<i>Nord centrale R indicator: G2M18</i>
			10	10	10	10	10	10
SZW	G2A	Gekwalificeerde uitkering op grond van artikel 69 Participatiewet, totaal 2019	Besteding (jaar T-1) algemene bijstand	Besteding (jaar T-1) algemene bijstand (exclusief Rijk)	Besteding (jaar T-1) IOAW	Besteding (jaar T-1) IOAW (exclusief Rijk)	Besteding (jaar T-1) IOAZ	Besteding (jaar T-1) IOAZ (exclusief Rijk)
		Hieronder portaal 66n gemeente (code) uit (jaar T-1) zelesteren in de kalender om de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen	<i>Nord centrale n.v.t. indicator: G2M19</i>	<i>Nord centrale R indicator: G2M20</i>	<i>Nord centrale R indicator: G2M21</i>	<i>Nord centrale R indicator: G2M22</i>	<i>Nord centrale R indicator: G2M23</i>	<i>Nord centrale R indicator: G2M24</i>
			16.129.350	192.399	1842.487	11.078	148.482	

	Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties
55a bijlage van verantwoordinginformatie 2016 op grond van artikel 2 van de Regeling Informatievoorziening 2016 - d.d. 27 januari 2020	

			11050420 Gemeente Medemblik	1199	1111,999	119,629	119	1104,641
		Hieronder wordt de gemeente (code) conform de keuze van de indicator G2A01 In de kolommen hiernaast de verantwoordingsinformatie voor de gemeente invullen <i>Aard controle: n.v.t.</i> <i>Indicator: G2A01</i>	Baten (jaar T-1) Lennkartekrediet a.v.v. art. 104 Participatiewet (excl. Rijk) Inclusief geldtraam naar openbaar lichaam L7 Participatiewet (P.W.) <i>Aard controle: n.v.t.</i> <i>Indicator: G2A01</i>	Baten (jaar T-1) Lennkartekrediet a.v.v. art. 104 Participatiewet (excl. Rijk) Inclusief geldtraam naar openbaar lichaam L7 Participatiewet (P.W.) <i>Aard controle: n.v.t.</i> <i>Indicator: G2A01</i>	Baten van de vóór 1 januari 2020 voortzetting van de kapitaal (exclusief Rijk) <i>Aard controle: n.v.t.</i> <i>Indicator: G2A01</i>	Baten (jaar T) Bab (exclusief Rijk) <i>Aard controle: n.v.t.</i> <i>Indicator: G2A01</i>	Baten (jaar T) Bab (exclusief Rijk) <i>Aard controle: n.v.t.</i> <i>Indicator: G2A01</i>	Baten (jaar T) Bab (exclusief Rijk) <i>Aard controle: n.v.t.</i> <i>Indicator: G2A01</i>
SZW	63	Bartuit lijstendevorloping zelfstandig 2004 (exclusief levenonderhoud beginnende Bartuit lijstendevorloping Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentebegroting (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wv.	Barteding (jaar T) kapitaalvoorziening <i>Aard controle: n.v.t.</i> <i>Indicator: G2A01</i>	Baten (jaar T) kapitaalvoorziening (exclusief Rijk) <i>Aard controle: n.v.t.</i> <i>Indicator: G2A01</i>	Baten van de vóór 1 januari 2020 voortzetting van de kapitaal (exclusief Rijk) <i>Aard controle: n.v.t.</i> <i>Indicator: G2A01</i>	Barteding (jaar T) Bab <i>Aard controle: n.v.t.</i> <i>Indicator: G2A01</i>	Baten (jaar T) Bab (exclusief Rijk) <i>Aard controle: n.v.t.</i> <i>Indicator: G2A01</i>	Barteding (jaar T) uitvoering van onderzoek naar artikel 56, eerste en tweede lid, Bbz 2004 (exclusief Bab) <i>Aard controle: n.v.t.</i> <i>Indicator: G2A01</i>
		10 Vallende zelfstandig uitvoering (JaffHoe) <i>Aard controle: n.v.t.</i> <i>Indicator: G2A01</i>	10 <i>Aard controle: n.v.t.</i> <i>Indicator: G2A01</i>	10 <i>Aard controle: n.v.t.</i> <i>Indicator: G2A01</i>	10 <i>Aard controle: n.v.t.</i> <i>Indicator: G2A01</i>	10 <i>Aard controle: n.v.t.</i> <i>Indicator: G2A01</i>	10 <i>Aard controle: n.v.t.</i> <i>Indicator: G2A01</i>	10 <i>Aard controle: n.v.t.</i> <i>Indicator: G2A01</i>
SZW	63A	Bartuit lijstendevorloping zelfstandig 2004 (exclusief levenonderhoud beginnende Bartuit lijstendevorloping Gemeenten die uitvoering in (jaar T-1) geheel of gedeeltelijk hebben uitbesteed aan een Openbaar lichaam a.v.v. Wv. verantwoorden hier het totaal (jaar T-1). (Dus: deel Openbaar lichaam uit S15a (jaar T-1) reëling G3B + deel gemeente uit (jaar T-1) reëling G3)	Hieronder wordt de gemeente (code) uit (jaar T-1) selecteren en in de kolommen naast de verantwoordingsinformatie voor de gemeente invullen <i>Aard controle: n.v.t.</i> <i>Indicator: G2A01</i>	Barteding (jaar T-1) levenonderhoud gevestigde zelfstandig (exclusief Bab) Inclusief geldtraam naar openbaar lichaam <i>Aard controle: n.v.t.</i> <i>Indicator: G2A01</i>	Barteding (jaar T-1) kapitaalvoorziening (exclusief Bab) Inclusief geldtraam naar openbaar lichaam <i>Aard controle: n.v.t.</i> <i>Indicator: G2A01</i>	Baten (jaar T-1) levenonderhoud gevestigde zelfstandig (exclusief Bab) (exclusief Rijk) Inclusief geldtraam naar openbaar lichaam <i>Aard controle: n.v.t.</i> <i>Indicator: G2A01</i>	Baten (jaar T-1) kapitaalvoorziening (exclusief Bab) (exclusief Rijk) Inclusief geldtraam naar openbaar lichaam <i>Aard controle: n.v.t.</i> <i>Indicator: G2A01</i>	Barteding (jaar T-1) aan onderzoek naar artikel 56 Bbz 2004 (exclusief Bab) Inclusief geldtraam naar openbaar lichaam <i>Aard controle: n.v.t.</i> <i>Indicator: G2A01</i>
		0104020 Gemeente Medemblik Hieronder wordt de gemeente (code) conform de keuze van de indicator G2A01 In de kolommen hiernaast de verantwoordingsinformatie voor de gemeente invullen <i>Aard controle: n.v.t.</i> <i>Indicator: G2A01</i>	104,922 Barteding (jaar T-1) Bab Inclusief geldtraam naar openbaar lichaam <i>Aard controle: n.v.t.</i> <i>Indicator: G2A01</i>	1151,928 Baten (jaar T-1) Bab (exclusief Rijk) Inclusief geldtraam naar openbaar lichaam <i>Aard controle: n.v.t.</i> <i>Indicator: G2A01</i>	122,488 Barteding (jaar T-1) aan uitvoering van artikel 56 Bbz 2004 Inclusief geldtraam naar openbaar lichaam <i>Aard controle: n.v.t.</i> <i>Indicator: G2A01</i>	150,345 Baten (jaar T-1) Bab (exclusief Rijk) <i>Aard controle: n.v.t.</i> <i>Indicator: G2A01</i>	126,746 Baten (jaar T-1) Bab (exclusief Rijk) <i>Aard controle: n.v.t.</i> <i>Indicator: G2A01</i>	126,746 Baten (jaar T-1) Bab (exclusief Rijk) <i>Aard controle: n.v.t.</i> <i>Indicator: G2A01</i>
SZW	64	Tijdelijke overbruggingsreëling zelfstandig andere reëling (Taux) Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentebegroting Taux (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wv.	Welke reëling betreft het? Barteding (jaar T) levenonderhoud <i>Aard controle: n.v.t.</i> <i>Indicator: G2A01</i>	Barteding (jaar T) kapitaalvoorziening <i>Aard controle: n.v.t.</i> <i>Indicator: G2A01</i>	Baten (jaar T) levenonderhoud <i>Aard controle: n.v.t.</i> <i>Indicator: G2A01</i>	Baten (jaar T) kapitaalvoorziening (afsluiting) <i>Aard controle: n.v.t.</i> <i>Indicator: G2A01</i>	Baten (jaar T) kapitaalvoorziening (afsluiting) <i>Aard controle: n.v.t.</i> <i>Indicator: G2A01</i>	Baten (jaar T) kapitaalvoorziening (afsluiting) <i>Aard controle: n.v.t.</i> <i>Indicator: G2A01</i>
		1 Taux 1 (1 maart t/m 31 juni 2020)	10	10	10	10	10	10
		2 Taux 2 (1 juni t/m 31 oktober 2020)	10	10	10	10	10	10
		3 Taux 3 (1 oktober t/m 31)	10	10	10	10	10	10

4 Overige gegevens

4.1 Controleverklaring onafhankelijke accountant

Deze wordt ingevoegd zodra deze beschikbaar is en bevat meerdere pagina's.

4.2 Vaststellingsbesluit

De raad van Medemblik. Gelezen het voorstel van het college van Burgemeester en Wethouders, besluit op 8 juli 2021:

1. De jaarrekening 2020 vast te stellen.
2. Het negatieve rekeningresultaat van -/- € 105.553 als volgt te bestemmen:
 - a. € 79.000 toe te voegen aan de reserve Duurzaam Medemblik;
 - b. € 108.000 toe te voegen aan de reserve Sociaal Domein;
 - c. € 334.000 te onttrekken uit de voorziening Afvalstoffenheffing;
 - d. € 99.000 te onttrekken uit de reserve Sportvelden;
 - e. € 230.000 toe te voegen aan de reserve Kapitaalgoederen;
 - f. € 75.000 te onttrekken uit de reserve Exploitatielasten gemeentelijke accommodaties;
 - g. € 200.000 toe te voegen aan de reserve Leefbare kernen;
 - h. € 50.000 toe te voegen aan de reserve Bouwgrondexploitatie;
 - i. € 166.000 toe te voegen aan de reserve Corona.
 - j. € 430.553 te onttrekken uit de Algemene Reserve.