

Beste bestuursvertegenwoordiger,

Afgelopen maart spraken we met 52 maatschappelijke organisaties over het langetermijnaccommodatiebeleid van de gemeente Medemblik. Dit gaat over de voorzieningen in de gemeente Medemblik om tot een toekomstbestendig (financieel) beleid te komen. De vele belanghebbenden (van inwoners tot maatschappelijke organisaties) maken het een complex geheel waardoor de



gemeenteraad heeft gekozen een intensief participatietraject te starten waarbij inwoners en maatschappelijke organisaties zijn gevraagd om hun mening te geven.

Toekomstscenario's: vier uitersten als gespreksstarter

Tijdens dit participatietraject zijn verschillende toekomstscenario's bedacht om het gesprek aan te gaan met inwoners en maatschappelijke organisaties. Deze toekomstscenario's zijn vier uitersten om het gesprek op gang te brengen en zijn niet bedoeld om één toekomstscenario te kiezen. De verschillen tussen accommodaties zijn daarvoor te groot, denk hierbij aan eigendom-, onderhouds- en exploitatievormen. Nu de gesprekken zijn gevoerd werken we nu toe naar een passende vervolgaanpak voor het langetermijnaccommodatiebeleid.

En nu?

De kern van het probleem ligt in het verleden: veel gebouwen uit de jaren '60, '70 en '80 zijn aan vervanging toe. In het verleden is veel geld geïnvesteerd in de realisatie van deze gebouwen, maar er is geen geld gereserveerd voor de vervanging. Doordat er nooit gespaard is voor vervanging ontstaat voor de toekomst een financieel probleem. Toch is het niet wenselijk om een systeem (niet sparen voor vervanging) dat door de jaren heen is ontstaan in één keer om te gooien. Dit zou betekenen dat alleen naar het financiële aspect wordt gekeken zonder naar het grotere geheel te kijken. De gebouwen zijn namelijk middelen om inhoudelijk doelen en bijdragen aan de samenleving te realiseren die de gemeente belangrijk vindt. Kortom: we gaan niet over één nacht ijs.

Dus zo gaan we nu verder: participatie, uitgangspunten & onderzoeksvragen

Allereerst bevat het vervolg wederom participatie door maatschappelijke organisaties. We vinden het belangrijk dat zij gesprekspartner zijn in dit te vormen toekomstbestendige beleid. Meer informatie hierover is te vinden in de bespreknotitie (zie agendapunt 5.1 via <https://medemblik.bestuurlijkeinformatie.nl/Agenda/Index/e35a8ebe-fdac-4629-9901-ec62f99ec733>).

Ten tweede worden er geen keuzes gemaakt over specifieke accommodaties maar worden wel uitgangspunten geformuleerd voor toekomstig handelen. Deze uitgangspunten zijn:

- *Toekomstbestendige financiële basis accommodatiebeleid*
Wij kiezen voor een systeem van vooraf reserveren van middelen dat past bij de planning voor nieuwbouw en renovaties inclusief verduurzaming. Voor het regulier onderhoud van gebouwen wordt een langjarig MJOP opgesteld. Voor de investeringen en het onderhoud worden realistische middelen in de begroting opgenomen.
- *Behoefte en capaciteit in balans*
Er wordt alleen geïnvesteerd als daar aantoonbaar en meerjarig een behoefte voor is. De capaciteitsnormen die zijn opgesteld vanuit landelijke koepelorganisaties over grootte van

een accommodatie en welke faciliteiten op een accommodatie aanwezig moeten zijn leidend.

- *Minimale kostendekkendheid marktconform*

De minimale kostendekkendheid van een accommodatie is in overeenstemming met de regio en landelijke normen. Dit gaat over het verhouding van de kosten ten opzichte van de inkomsten. Per accommodatiesoort is een andere verhouding van kostendekkendheid reëel. Wat reëel is wordt gebaseerd op de landelijke en regionale gemiddeldes zijn.

- *Prioritering toekomstige investeringen*

De gemeente heeft de wettelijke verplichtingen voor de huisvesting van het onderwijs, waaronder ook de gymzalen, en voor consultatiebureaus. De overige accommodatiegroepen hebben geen wettelijke grondslag. In de enquête hebben inwoners aangegeven welke accommodaties ze belangrijk vinden. Op basis daarvan is de onderstaande prioritering opgesteld:

- I) wettelijke taken: onderwijs, gymzalen en consultatiebureaus
- II) sport en bewegen
- III) dorpshuizen en MFA's
- IV) zwembaden
- V) jeugdcentra

Deze uitgangspunten worden aan de raadscommissie voorgelegd en met de feedback vanuit de raadscommissie verder uitgewerkt. De raadscommissie zijn afgevaardigde van de raad waar over onderwerpen standpunten worden uitgewisseld of een debat wordt gevoerd maar geen besluit wordt genomen. De uitgewerkte uitgangspunten worden na het zomerreces in concept voorgelegd aan de maatschappelijke organisaties. De organisaties kunnen feedback geven op deze uitgewerkte uitgangspunten. Vervolgens worden de uitgangspunten voorgelegd aan de gemeenteraad ter besluitvorming in het vierde kwartaal van 2021.

Ten derde wil de gemeente samen met inwoners en maatschappelijke organisaties antwoord krijgen op een aantal (onderzoeks)vragen, namelijk:

- *Onderzoek naar kernoverstijgend werken door middel van Integraal Kind Centrum (IKC's) bij wettelijke taken*

Uit de workshops en overleg met de schoolbesturen blijkt dat onderwijs en kinderopvangorganisaties herkennen dat kern overstijgend werken kan bijdragen aan het creëren van een doorgaande leerlijn en de kwaliteit van voorzieningen. Hierbij zijn de Integraal Kind Centra (IKC) een belangrijk uitgangspunt. Een IKC is een organisatie waarbij kinderen van 0 tot 13 jaar terecht kunnen in een samenvoeging van verschillende functies voor kinderen zoals: onderwijs, kinderdagverblijf, buitenschoolse opvang, peuterspeelzaal en welzijnsactiviteiten.

- *Onderzoek naar eigendoms- en beheer- en exploitatievormen*

Uit de enquête en workshops is gebleken dat inwoners en maatschappelijke organisaties over het algemeen tevreden zijn over de huidige eigendoms-, onderhouds-, beheer- en exploitatieverhoudingen met de gemeente. Tegelijkertijd zien we initiatieven vanuit de samenleving om zelf accommodaties te realiseren en/of te renoveren. Het college ziet dit als een kans en als van de kracht van de kernen. De eigendoms-, beheer- en exploitatievormen zijn een belangrijk onderdeel van het LTA.

- *Onderzoek naar pilot kernbudget*

Uit de enquête is gekomen dat het kernbudget onder de inwoners populair is. De

maatschappelijke organisaties plaatsen hier echter kritische kanttekeningen bij. Ook zijn suggesties aangedragen. We willen samen met de maatschappelijke organisaties onderzoeken welke randvoorwaarden en condities nodig zijn. Op basis daarvan onderzoeken of het opzetten van een pilot zinvol en haalbaar is.

In het vierde kwartaal van 2021 neemt de gemeenteraad een besluit over de (eerdergenoemde) uitgangspunten, vervolgaanpak en onderzoekspunten. Dit besluit geeft de gemeente richting om samen met de maatschappelijke organisaties het vervolg verder uit te werken.

Met hartelijke groet,

Projectleider lange termijn accommodatiebeleid



Website: www.medemblik.nl

Twitter: @GemMedemblik

Facebook: www.facebook.com/gemeentemedemblik

Correspondentie: Postbus 45, 1687 ZG Wognum