

## Gemeente Medemblik zou meer als ondernemer moeten denken en handelen

Tering naar de nering zetten en inzetten op opbrengsten verhogen! Kijk naar de mogelijkheden en niet naar de onmogelijkheden.

Er zou een heel andere begroting worden gepresenteerd als het resultaat hiervan gevoeld wordt in de portemonnee van B&W, management en Gemeenteraad!

### A. Als bij een bedrijf de resultaten negatief zijn worden er effectieve maatregelen genomen

Kosten worden verlaagd – Dit is onvoldoende zichtbaar in de meer jaren begroting van de gemeente Medemblik. Snij daar in de kosten waar de opbrengsten er het minst onder lijden of waar de inwoners het minste last van hebben.

- Voorbeelden voor 2022:
  - stel renovatie gemeentehuis uit. Kostenbesparing € 1.250.000
  - Stel nieuwe vloerbedekking uit € 750.000. Al 2 miljoen beschikbaar!
- Impact voor meer jaren begroting; kritisch kijken en maatregelen nemen
  - Vervang ambtenaren niet, die die natuurlijk verloop weggaan en vervul alleen vacatures daar waar het direct merkbaar voor de dienstverlening aan de inwoners en bedrijven. Vergrijzing geeft een kans om van dure medewerkers af te komen! Durf te kiezen voor nieuwe medewerkers uit het bedrijfsleven die juist een frisse kijk geven op het aanpakken van zaken en niet meer van dezelfde cultuur.
  - Kijk kritisch naar je inzet van de ambtenaren. Zet er 1 in waar nu 2 op ingezet zijn zonder effectieve meer waarde. Kijk naar effectieve en efficiënte inzet versus ingezette capaciteit. Verminder ook nadrukkelijk capaciteit waar deze niet meer of minder nodig is! Bijvoorbeeld stel verborgen overcapaciteit bij de ambtenaren vast, want die zien wij ook! Een slecht presterende ambtenaar vervangen door een goede is een betere investering dan extra capaciteit. En als je als gemeente toch projecten stopzet en zaken niet of nauwelijks kan realiseren omdat het geld daarvoor ontbreekt, waarom zet je dan in op meer capaciteit?
  - Stop gemeentelijke projecten die geld kosten maar geen direct effect hebben zoals programma's in het geval dat er niet direct oplossing kan worden geboden of voor handen is. Voorbeeld: Kanswijken. Stop in de komende 2 jaar pilot aardgas loze bestaande woningen! Bespaar hiermee op ambtenaren capaciteit die niet nodig is.
  - Verlaag de overhead die al rijkelijk groot is en waarvoor maatregelen in de meer jaren begroting ontbreken om de kosten hiervan te verlagen!

- Realistisch en met de juiste urgentie risico's managen. Een realistische risicoanalyse. Weerstandsvermogen is 21,5 miljoen euro. Mogelijke aangegeven financiële risico's 28 miljoen euro. Dit laatste is naar ons inzicht te hoog ingeschat/ingedeckt. Bijvoorbeeld Corona. Hoog risico is achterhaald! We weten nu zoveel meer over Corona en maatregelen en risico's zijn nu beter beheersbaar. Nu voor alle risico's maatregelen worden voorgesteld en uitgevoerd zodat dit voor de langere termijn (veel) minder consequenties kan hebben. Maak zichtbaar waarmee de risico's ook direct goed worden gemanaged, zodat risiconiveaus naar middelmatig tot zelfs laag kunnen worden geclassificeerd! Technische hulpmiddelen om cyber-aanval te weren zijn op orde, dus minder risico. Zet in op een ICT-scan met maatregelen!
- De teksten in de documenten die bij de begroting zijn ingezet getuigen meer van berusting dan aanpak. Voorbeeld "We gaan op weg naar een financieel gezonde gemeente". Dit zou niet op weg moeten zijn maar geef aan dat hierop direct ingezet is door aangeven stappen. Met betrekking tot het weerstandsvermogen "Er zal gekeken moeten worden hoe we dit weer binnen de afgesproken bandbreedte kunnen krijgen". Niet kijken maar een plan van handelen om dit te realiseren!
- Voor wettelijke taken kan nu al nauwelijks de nodige capaciteit geleverd worden. Zet onder protest, dan alleen op de kritische wettelijke werkzaamheden en capaciteit in, zolang de middelen die niet toelaten en leg het probleem bij het Rijk neer op het te helpen oplossen!

B. Zet budget in op zaken die geld genereren op termijn of uitgaven verlagen

- Externe inhuur alleen op zaken die de financiën positief beïnvloeden. Nu 22% van de totale loonsom dus kan snel op worden bezuinigd.
- Neem alleen ambtenaren aan die zichtbaar bijdragen aan opbrengst verhoging
- Steun burgerinitiatief dat op langere termijn de kosten voor de gemeente Medemblik verlaagd.
- Zet in op vergroting bedrijventerrein capaciteit, dit levert geld op.
- Zet in op preventieve jeugdzorg die de behoefte aanwijsbaar zal verlagen.
- Zet in op huisvesting arbeidsmigranten met Groenwijk -levert inkomsten op en een oplossing voor huisvesting

C. Vergroting inkomsten

- Verkoop gemeente bezit waar de burgers en ondernemers iets mee kunnen!  
In tijd van te korten is ook een mogelijkheid om te besluiten gemeentelijk vastgoed te verkopen om hiermee het budget te verhogen. In de 80 miljoen euro materiele vaste activa zijn vast objecten die zich hiervoor lenen en waarmee ook stille reserves kunnen worden vrijgemaakt.  
Stel dat je hiermee zo'n 5 miljoen euro extra budget creëert dan kan dit weer worden ingezet voor duurzame investeringen.

- De heffingen gaan alleen maar omhoog maar je ziet daar te kort effect van in het begrotingsresultaat.
- Wel de makkelijkste weg om voor te stellen om de OZB met 14% te verhogen! Kijk eerst naar andere maatregelen die tot bezuiniging leiden op zaken die toch niet echt direct door de burger gevoeld worden, zoals in dit document gesteld
- Doe de aanvraag voor de status van Artikel 12-gemeenten. Dan verkrijgt de gemeente extra geld voor 1 tot meerdere jaren. Mogelijk ook voor de wettelijke taken Hiermee kan Medemblik de begroting weer **goed op orde krijgen** met een beter perspectief voor haar inwoners en ruimte voor initiatieven die het verdienen om gesteund te worden.

Met uitstel van bepaalde acties en verkoop vast goed kan al zo'n 7 miljoen aan middelen beschikbaar komen waarmee het begrotingsresultaat van € 422.000 kan worden omgebogen tot een plus waarmee zaken voor de burgers kunnen worden opgepakt als je het ons vraagt.

Consequenties van keuzes uit het verleden zijn niet goed gemanaged. Dit getuigt niet van goed huishouden. Een oplopend negatief begrotingsresultaat is onaanvaardbaar. Hoe komt het dat andere gemeentes als Koogeland en Hollandse Kroon dit wel goed op orde hebben? Wij vinden dat het huiswerk opnieuw moet worden gedaan en zijn ook bereid om daarbij te adviseren zoals een aantal zaken in dit document voorgesteld.

Mede namens de Ondernemers Federatie Medemblik  
Frits Meester, Voorzitter