



Synnovem

AANJAGERS VAN DE NIEUWE ECONOMIE

STICHTING
ONDERNEMERS
FONDS
MEDEMBLIK



Evaluatie

Stichting Ondernemersfonds Medemblik (SOM) 2018 - 2021

Het geheel is meer dan de SOM der delen

Voorwoord

De Stichting Ondernemersfonds Medemblik (SOM) is op 4 februari 2016 opgericht met als doel het bevorderen van het ondernemingsklimaat in de gemeente Medemblik. Met het financieel ondersteunen van collectieve ondernemersactiviteiten wordt een bijdrage geleverd aan het versterken van het ondernemersklimaat in brede zin in de gemeente.

Op 29 mei 2019 is een nieuwe overeenkomst gesloten tussen de SOM en de gemeente Medemblik. Daarin zijn afspraken vastgelegd over het doel, de opzet en financiering van het ondernemersfonds. In artikel 3 is vastgelegd dat de werking van het fonds na drie jaar (eind 2021) wordt geëvalueerd. Met deze evaluatie wordt daaraan uitvoering gegeven. Centraal staat de werking van het fonds, waarbij is bekeken of het fonds enige bijsturing nodig heeft en of het percentage nog geschikt is. De evaluatie is in samenspraak met gemeente en bestuur van de SOM tot stand gekomen.

Dokkum, 9 februari 2022

Inhoudsopgave

1.	Samenvatting	blz.	2
2.	Aanleiding en opzet	blz.	4
3.	Beschrijving van de SOM	blz.	4
4.	Voortgang en ontwikkeling van de SOM	blz.	6
5.	Bestedingen 2019 – 2021	blz.	9
6.	Constateringen	blz.	11
7.	Aanbevelingen	blz.	11
* Bijlagen:			
	1. Lijst met geïnterviewde personen	blz.	13
	2. Projectenoverzicht 2019, 2020 en 2021	blz.	14/15

1. Samenvatting

Alles overziend zijn alle betrokken van oordeel dat ze met het fonds op de goede weg zijn, maar dat op bepaalde punten bijsturing wenselijk is en dat groei van het percentage bespreekbaar is. De aanbevelingen die hiervoor worden gedaan zijn niet 'SMART' gemaakt. Ze zijn richtinggevend en bieden suggesties aan de gemeente om in overleg met de OFM en de SOM te kijken óf en in hoeverre en in welk tijdsbestek daaraan uitvoering moet worden gegeven. Dat geldt voor de keuze om het primaat van het fonds meer bij de ondernemers te leggen, om taken en verantwoordelijkheden opnieuw toe te delen en procedures daarmee in overeenstemming te brengen en voor het bepalen van de omvang van het groeipercentage van het fonds. Het is aan betrokken partijen om aan de hand van deze evaluatie te bepalen wat het best bij hen past. Dat doet ook recht aan de constructieve samenwerking tussen gemeente, SOM en de OFM. Juist door die samenwerking worden resultaten behaald en is het geheel meer dan de som der delen.

Constateringen

Alle betrokken partijen zijn van mening dat de SOM voldoet aan de verwachtingen en dat het fonds bijdraagt aan het bevorderen van het ondernemersklimaat in de gemeente Medemblik. Door de SOM worden projecten en initiatieven aangejaagd en ondersteund die anders niet tot stand waren gebracht.

Dat de SOM op de ingeslagen weg door moet gaan staat voor alle partijen vast en is in de gesprekken nadrukkelijk bevestigd. Het fonds voldoet aan de verwachtingen en ondanks dat de vraag over verlenging niet aan de orde is, is het goed te weten dat het draagvlak om door te gaan groot is. Sterker nog, het wegvallen van de SOM zal negatieve gevolgen hebben voor projecten en initiatieven die in gang zijn gezet.

Het fonds beschikt nu over een relatief klein budget afgezet tegen gemeenten van vergelijkbare omvang en de omliggende gemeenten. De ambities van de ondernemers en de gemeente zijn groot en er zijn nog veel plannen voor het versterken van het ondernemersklimaat in de gemeente Medemblik. Bij alle betrokkenen bestaat de bereidheid om in te zetten op een stapsgewijze groei van het fonds.

Procedureel valt er het nodige te verbeteren. Zo laat het uitkeren van gelden met name bij de gemeente, maar zo nu en dan ook bij de SOM op zich wachten. Met het stroomlijnen van procedures en waar mogelijk door taken te mandateren kan daarin versnelling worden aangebracht. Daarenboven vraagt de gemeente bij het financieel jaarverslag een beoordelingsverklaring van de accountant. Dat werkt kostenverhogend en de vraag is of niet met een accountantsverklaring kan worden volstaan.

De samenwerking tussen gemeente, de SOM en de OFM wordt door iedereen als constructief ervaren. Er worden kansen gezien om die verder uit te bouwen door het aangaan van publiek-private samenwerking. Zo zou het centrummanagement Medemblik door de gemeente en ondernemers gefinancierd kunnen worden. Daarmee zou ook een uitrol mogelijk kunnen worden naar kleinere kernen, waarmee ook hun kennis en organiserend vermogen kan worden versterkt.

Aanbevelingen

Versterk het principe van, voor en door ondernemers.

Sinds 2019 wordt het fonds niet meer volledig door de gemeente uit de algemene middelen gefinancierd, maar wordt het, met een extra verhoging van het OZB-tarief, categorie niet-woningen, door ondernemers zelf opgebracht. Dat is een goede aanleiding om ook het principe van een ondernemersfonds verder te versterken en waarmee de gemeente meer op afstand komt te staan.

Die zorgt voor de inning van de extra opbrengst uit de OZB-belasting en stelt dat ter beschikking aan de SOM. In de vorm van een convenant kunnen dan nieuwe afspraken worden gemaakt over de relatie tussen gemeente, de SOM en OFM, de bestedingen en de verantwoordingsplicht. Daarmee wordt mogelijk gemaakt dat het geld in het fonds dat door ondernemers zelf wordt opgebracht ook naar eigen inzicht kan worden beheerd en besteed.

Zet in op doorgroei van het fonds op basis van een meerjarenplan.

Deze nieuwe insteek geeft ook meer ruimte aan de ondernemers om verder naar de toekomst te kijken en eigen accenten te leggen. De ambities bij ondernemers zijn groot en daarmee ook de behoefte aan een hoger budget. Met een groter budget krijgt het fonds nog meer economische slagkracht en wordt de mogelijkheid geboden om structureel bij te dragen aan meerjarige investeringen. Laat de OFM en de SOM een meerjarenplan opstellen voor de komende vijf jaar, dat gebaseerd is op de ambities van de ondernemers, uitgaat van een geleidelijke groei van het fonds en op voldoende draagvlak mag rekenen van betrokken partijen. Daarbij kan het fonds doorgroeien naar een budget dat vergelijkbaar is aan die van omliggende gemeenten. Op basis daarvan kunnen financiële afspraken worden gemaakt met de gemeente.

Stroomlijn procedures en het bestuurlijk proces.

De administratieve lasten door worden alle betrokkenen als hoog ervaren en het vertraagt het proces onder meer bij het uitkeren van middelen. Dat heeft onder meer tot gevolg dat uitbetaling door de gemeente van het beschikbare bedrag over 2021 nog steeds op zich laat wachten. Ook werken bepaalde voorwaarden kostenverhogende. Bij het financieel jaarverslag wordt door de gemeente gevraagd om een beoordelingsverklaring van de accountant, waar met een accountantsverklaring zou kunnen worden volstaan. Ook bij de SOM komt het voor dat initiatiefnemers op hun projectbijdrage moeten wachten. Het is nu een passend moment om alle procedures tegen het licht te houden, waar nodig aan te passen en/of te stroomlijnen en daarover nieuwe afspraken maken.

Biedt inzicht in geldstroom.

Door de gemeente wordt jaarlijks een vast bedrag overmaakt. Sinds 2019 is dat niet meer gewijzigd, terwijl het belastingtarief wel is gestegen. Bij vergelijkbare fondsen wordt jaarlijks de extra opbrengst van de OZB-belasting, categorie niet-woningen, overgemaakt aan het ondernemersfonds. Door over te gaan op die werkwijze wordt de reële opbrengst inzichtelijk en kan ook inzicht worden verkregen in de herkomst, i.c. wat per sector wordt opgebracht en eventueel hoe dat geografisch is verdeeld. Die kennis ontbeert de SOM nu, waardoor daar bij de toekenning geen rekening mee kan worden gehouden. Dat kan leiden tot onbalans bij de toekenning van bijdragen.

Breng evenwicht in check & balans.

Bij de huidige werkwijze vindt zowel vooraf, als achteraf een check plaats door de gemeente met alle procedures en administratieve lasten van dien. Daarnaast speelt ook de OFM een rol bij de beoordeling van aanvragen en bepaalt het mede de koers van de SOM. Het bestuur van de SOM is evenwel verantwoordelijk voor het beheer van het fonds en verdeling van de gelden, waarbij kan worden aangetekend dat de bestuursleden van de SOM ook deel uitmaken van het bestuur van OFM. Op basis van deze evaluatie en uit een oogpunt van good governance is het verstandig nog eens goed te kijken naar de verdeling van taken en verantwoordelijkheden en een passende balans aan te brengen in check & balans. Dat geldt ter meer als het primaat naar de ondernemers verschuift en de gemeente op afstand komt te staan.

2. Aanleiding en opzet

De oorsprong van de SOM ligt in het besluit dat de gemeenteraad van Medemblik op 5 november 2015 heeft genomen. Besloten werd toen een ondernemersfonds in te stellen als onderdeel van de Economische Uitvoeringsagenda Medemblik (EU Medemblik) en dat in eerste instantie te financieren uit de algemene middelen, met een jaarlijks bijdrage van 30.000 euro, voor de periode 2017-2019.

Na afloop vond een evaluatie plaats, waaruit bleek dat het 'oude' fonds naar wens had gefunctioneerd. Op nadrukkelijk verzoek van de SOM heeft de gemeenteraad daarop in de programmabegroting 2019 - 2021 vastgelegd om het fonds in het vervolg te voeden uit de opbrengst van extra verhoging van de OZB-belasting, categorie niet-woningen. De gemeente haalt daarmee jaarlijks 115.000 euro op via de OZB-methode. Dat betekent dat ondernemers met zakelijk vastgoed het fonds zelf financieren. De SOM heeft daarvoor een meerjarenplan aangeleverd dat voldeed aan de voorwaarden die de gemeente daar vooraf aan had gesteld. Het plan was afgestemd met partijen in het veld, de aanvragen voor het fonds dienden een collectief doel waar meer ondernemers profijt van hadden, het plan sloot aan op de EU Medemblik en de herijking van die agenda. Het meerjarenplan en de eindnotitie sloten aan bij de thema's en instrumenten uit de EU Medemblik en vergroten daarmee hun slagkracht.

In vervolg daarop is op 29 mei 2019 een nieuwe overeenkomst gesloten tussen de SOM en de gemeente Medemblik. Daarin zijn afspraken vastgelegd over doel, opzet en financiering van het Nieuwe Ondernemersfonds Medemblik. In artikel 3 staat vermeldt dat de werking van het fonds na drie jaar (eind 2021) wordt geëvalueerd. Met deze evaluatie wordt daaraan uitvoering gegeven. In dat kader zijn alle relevante stukken doorgenomen en zijn interviews gehouden met vertegenwoordigers van betrokken partijen.

Met deze evaluatie is inzicht verkregen in het functioneren van de SOM, in hoeverre de doelen zijn gerealiseerd, of de manier van werken voldoet, welke organisatorische verbeteringen wenselijk zijn en wat dat betekent voor de toekomst van de SOM. Mede aan de hand van deze evaluatie zal binnen de gemeente Medemblik besluitvorming plaatsvinden of bijsturing nodig is en of het percentage verhoogd moet worden. Eigenlijk is een periode van drie jaar te kort om echt te kunnen evalueren. Toch kan de evaluatie van waarde zijn voor de toekomst van het fonds. Het levert niet alleen een beeld op van het functioneren en de opvattingen van de 'achterban' daarover, maar met de uitkomsten kan ook richting worden gegeven aan de doorontwikkeling van het fonds.

3. Beschrijving van de SOM

Algemeen

De SOM nieuwe stijl is van start gegaan in 2019 als een ondernemersfonds waaruit collectieve ondernemersactiviteiten worden gefinancierd. Belangrijk doel van de SOM is het versterken van het ondernemersklimaat in brede zin in de gemeente Medemblik. In bijlage 2 wordt een volledig overzicht gegeven van de projectaanvragen in 2019 en 2020.

Het 'Leidse model' is de basis van de SOM. Al sinds 2005 en 2009 bestaan vergelijkbare fondsen in respectievelijk Leiden en Leeuwarden. Directe aanleiding was het probleem van het zogenoemde freeriders gedrag van sommige ondernemers. Dat wordt nu voorkomen doordat ook ondernemers of instellingen meebetalen die niet altijd direct aantoonbaar voordeel hebben bij de bestedingen. Dat hoort bij de gekozen systematiek. Aangezien de kosten worden uitgesmeerd over meerdere partijen is het uiteindelijke bedrag per ondernemer lager dan wanneer alleen direct belanghebbenden zouden betalen. Inmiddels kent Nederland meer dan veertig ondernemersfondsen gebaseerd op de Wet Onroerend Zaakbelasting.

De SOM wordt elk jaar gevoed met een opslag van ongeveer 4,8% op de OZB, categorie niet-woningen. Dat is iets minder dan de oorspronkelijk inzet die door de gemeente op 5% was gesteld. Het te incasseren bedrag wordt jaarlijks op 115.000 euro geraamd. De gemeente houdt echter rekening met een reservering van 10%, voor eventuele bezwaarschriften en niet-geïnde gelden, waardoor jaarlijks een bedrag van ongeveer 103.500 euro in het fonds wordt gestort. Het bedrag dient jaarlijks uiterlijk op 1 mei op de rekening van het fonds te staan.

Organisatie

De SOM is een stichting met een eigen bestuur dat uit 5 leden bestaat. De leden van het bestuur opereren onafhankelijk en zonder last of ruggespraak en worden voorgedragen door Ondernemers Federatie Medemblik (OFM). Elk lid heeft een eigen kennisgebied, dat zowel een geografische als een technisch gebied kan zijn. Op die wijze zijn onder meer de agrarische sector en de bedrijventerreinen vertegenwoordigd. De rol van het bestuur is terughoudend. Het zijn de verenigingen en samenwerkingsverbanden die met projecten en aanvragen komen. Het bestuur beoordeelt de plannen aan de hand van criteria, die op de website vermeld staan. Belangrijkste criterium is dat de aanvraag een gezamenlijk belang dient met een collectief doel en voldoet aan de EU Medemblik. Het bestuur van de SOM legt jaarlijks financieel en beleidsmatig verantwoording af aan het College van Burgemeester en Wethouders in de vorm van een inhoudelijk bestuursverslag en een financieel verslag, vergezeld van een accountantsrapport. Ook wordt jaarlijks verantwoording afgelegd aan de OFM en wordt tijdens Dag van de Ondernemer aan lokale verenigingen verslag gedaan en nieuwe plannen bekend gemaakt. De SOM heeft een parttime fondscoördinator in dienst die secretariële ondersteuning verleend. Zij behandelt de administratie, ondersteunt het bestuur en fungeert ook als vraagbaak bij het indienen van aanvragen.

Besteding

De bestedingen zijn bedoeld voor activiteiten en projecten die de collectieve belangen van ondernemers in de gemeente Medemblik dienen. Alles wat zij in gezamenlijk overleg van belang vinden komt voor bekostiging uit het fonds in aanmerking. Het bestuur van de SOM stelt jaarlijks een meerjarenplan op dat ter goedkeuring wordt voorgelegd aan de gemeente. Het College van B&W beoordeelt of het plan breed gedragen wordt, de aanvragen een collectief doel dienen en of het plan aansluit op de EU Medemblik. Pas daarna wordt de bijdrage door de gemeente overgemaakt. De bestemming van de gelden is dus niet vrijblijvend. Daarnaast worden aanvragen door het bestuur ook nog getoetst aan een aantal aanvullende criteria. Daarmee wordt beoordeeld of met de aanvraag een collectief doel wordt gediend en of voldaan wordt aan de EU Medemblik. Verder gelden er afspraken tussen gemeente en de SOM over organisatiekosten, vergoedingen voor bestuurswerk en mogelijkheden om te kunnen sparen. Gelet op het kleine budget werkt de SOM niet met zogenaamde 'trekkingsrechten' en 'trekkingsgebieden'. Dat betekent dat het fonds niet vooraf in budgetten wordt opgedeeld. Alleen geformaliseerde ondernemersverenigingen of samenwerkingsverbanden kunnen een aanvraag indienen. Hierbij moet gedacht worden aan de ondernemersverenigingen die zijn aangesloten bij de OFM en aan het Toeristisch Platform en de centrumgroep Medemblik, Parkmanagement Medemblik, de LTO en Plantum. Het besteedbaar bedrag is ook te klein om structureel bij te dragen aan ondernemersinitiatieven. Uitzonderingen worden gemaakt voor de toeristische sector en de bedrijventerreinen die wel een structurele bijdrage krijgen. Voor de agrarische sector en de non-profitsector zijn wel afzonderlijke budgetten gereserveerd. Daaruit kunnen activiteiten en projecten worden ondersteund die van belang zijn voor de agrarische sector of voor 'maatschappelijke' projecten met een ondernemerskarakter.

Relatie met de gemeente

De relatie met de gemeente staat beschreven in de Overeenkomst Het Nieuwe Ondernemersfonds Medemblik. Daarin stelt de gemeente onder meer eisen aan de aanvraag voor de bijdrage, de bestedingsdoelen en reservering, de taken van het bestuur en de verantwoordingsplicht. Zo vindt zowel vooraf, als achteraf een check plaats door de gemeente. Het meerjarenplan behoeft vooraf goedkeuring van het college van B&W voordat tot uitbetaling wordt overgegaan.

Achteraf moet door de SOM een financieel verslag, een overzicht van de uitgekeerde gelden, de gebruikte beoordelingscriteria en de opgebouwde reserve en een inhoudelijk verslag bij de gemeente worden aangeleverd. Ook is bepaald dat een ambtelijke vertegenwoordiger aanwezig is als geoordeeld wordt over aanvragen. Verder heeft het OFM tweemaal per jaar overleg met de wethouder en met de fractievoorzitters. Daarbij staan ook de SOM en de bestedingsdoelen op de agenda. De rol van de gemeente gaat daarmee verder dan het vaststellen van het belastingtarief en de inning van de opslag op de OZB en het overmaken van de bijdrage naar het fonds.

4. Voortgang en ontwikkeling van de SOM

In het kader van deze evaluatie is gekeken naar de werking van het fonds, in welke mate de doelen van het SOM zijn behaald, of er reden is om bij te sturen en of het percentage nog toereikend is. Daarbij is ook aan 'de achterban' gevraagd hoe staat met het draagvlak voor de SOM.

Om dit te kunnen beantwoorden zijn in de maand december 2021 gesprekken gevoerd met het bestuur van de SOM, een ambtelijke vertegenwoordiger van de gemeente, de voorzitter van OFM en vertegenwoordigers van de MEVO en de AOV. Daarmee is een beeld verkregen wat zij inhoudelijk van de SOM vinden, welke verwachtingen zij hebben en wat er kan worden verbeterd.

Verder zijn de voorlopige bevindingen op 20 en op 26 januari 2022 besproken met respectievelijk een ambtelijke vertegenwoordiging van de gemeente en met het bestuur van de SOM. Daar zijn de uitkomsten van het deskresearch en de interviews gedeeld en besproken. De lijst van deelnemers is te vinden in bijlage 1.

Dit levert het volgende beeld op.

Doelen

Alle bij de evaluatie betrokken partijen zijn van mening dat de SOM bijdraagt aan het bevorderen van het ondernemersklimaat in Medemblik. Met de SOM worden projecten en initiatieven aangejaagd en ondersteund die anders niet tot stand waren gebracht. Daarbij moet onder meer worden gedacht aan het bevorderen van toerisme in Medemblik en de aanleg van glasvezel en camerabeveiliging op bedrijventerreinen. Hiermee wordt bijgedragen aan de ruimtelijke en economische kwaliteit van de gemeente en worden de doelstellingen van de EU Medemblik versterkt. Ook worden initiatieven ondersteund die soms indirect een positieve invloed op het werk- en vestigingsklimaat, zoals Promotie Evenementen in Medemblik, de kerstmarkt in Wervershoof of Coronakosten winkeliers in Wognum.

Hoewel moeilijk kan worden aangetoond wat er niet zou zijn gebeurd als de SOM niet zou hebben bestaan kan wel worden gesteld dat dankzij het bestaan van de SOM er meer initiatieven zijn ontstaan. De SOM maakt haar aanjaagfunctie waar door relatief kleine bedragen toe te kennen aan meerdere projecten. Uit de projectoverzichten in bijlage 2 blijkt dit ook. Alleen voor het Parkmanagement Medemblik kon in 2020 een substantiële bijdrage beschikbaar worden gesteld. Het sparen voor toekomstige ondernemersinitiatieven is door de gemeente gelimiteerd. Dat maakt het lastig vooruit te kijken en daar bedragen voor te reserveren, terwijl daaraan wel behoefte bestaat. Vast staat dat nu er 'eigen geld' beschikbaar is, er niet alleen meer activiteiten mogelijk zijn, maar dat ook meer cofinanciering wordt verkregen. Als voorbeeld hiervan wordt het centrum van Wervershoof aangehaald. Op basis van de centrumagenda zijn daar projecten gerealiseerd met cofinanciering van de gemeente en de provincie Noord-Holland en een bijdrage van de SOM.

In de afgelopen periode is de betrokkenheid, samenwerking en draagvlak onder ondernemers verder toegenomen. Het gezamenlijk belang zorgt voor een goede samenwerking onder meer op de bedrijventerreinen, waar dat heeft geresulteerd in camerabeveiliging en een betere ontsluiting. Ook zijn de samenwerkingsverbanden tussen ondernemers en overheid versterkt. Het ondernemersfonds stimuleert en daagt het (georganiseerde) bedrijfsleven uit om projectaanvragen in te dienen die bijdragen aan de economische ontwikkeling van de gemeente Medemblik.

Dat de zogenaamde freeriders problematiek is verdwenen wordt rechtvaardig gevonden. De lasten worden nu beter verdeeld. Dit heeft echter nog niet tot ledenaanwas bij de ondernemersverenigingen geleid.

Met het doel om de SOM op vergelijkbare sterkte te krijgen als omliggende gemeenten is nog geen begin gemaakt. De SOM beschikt jaarlijks over een bedrag van ruim 100.000 euro. In vergelijking met andere gemeenten van gelijke grootte is dit een relatief laag bedrag. Buurgemeenten zoals Hoorn en Enkhuizen kunnen respectievelijk 800.000 euro en 300.000 euro verdelen. Een hoger budget geeft het fonds een nog grotere economische slagkracht en de mogelijkheid om structureel bij te dragen aan meerjarige investeringen. Denk bijvoorbeeld aan de inzet van parkmanagement of het verbeteren van de ontsluiting van het bedrijventerrein Overspoor. Ook wordt de hoogte van de bijdragen van ondernemers daarmee gelijkgetrokken met die van de omliggende gemeenten. De onderlinge verschillen zijn nu groot en moeilijk uit te leggen. Uit de gesprekken is gebleken dat een geleidelijke groei in de komende jaren voor alle betrokken partijen bespreekbaar is. Het bestuur van de SOM wil daar nu daadwerkelijk een start mee maken, door een meerjarenplan voor een periode van vijf jaar op te stellen, gekoppeld aan een trapsgewijze verhoging van de bijdrage.

Manier van werken

Over de wijze van werken van de SOM heerst tevredenheid. De SOM functioneert zoals in de statuten staat vermeld en in de overeenkomst is afgesproken. De ondersteuning wordt door iedereen als adequaat en voldoende ervaren. Zo wordt desgewenst aangesloten bij het ondernemersspreekuur om te helpen bij het invullen van het aanvraagformulier. Het bestuur komt nu elk kwartaal bij elkaar om aanvragen te behandelen. Waar nodig wordt ad-hoc vergaderd. Punt van aandacht is dat de uitkering van gelden zo nu en dan op zich laat wachten. Met het stroomlijnen van procedures en door taken te mandateren kan daarin versnelling worden aangebracht.

Als belangrijkste voorwaarden wordt aan aanvragen gesteld ze een gezamenlijk belang dienen met een collectief doel en voldoen aan de EU Medemblik. Deze laatste voorwaarde wordt door de SOM in de praktijk niet ervaren als een keurslijf maar gezien als een leidraad. De EU Medemblik vormt het verbindend kader voor ondernemers en gemeente om gezamenlijk aan de toekomst van de gemeente Medemblik te bouwen. Vraag is evenwel hoe zich dit verhoudt met het principe van een ondernemersfonds, dat is gebaseerd op van, voor en door ondernemers. Verderop wordt daar nader op ingegaan.

Het bestuur van de SOM is verantwoordelijk voor de verdeling van de gelden uit fonds en beoordeelt elke afzonderlijke aanvraag. De organisatie- en vergaderkosten zijn op dit moment gelimiteerd op respectievelijk 6.000 euro en 1.000 euro per jaar, wat neer komt op ongeveer 6% van beschikbare budget. Het bestuur verwacht dat een verdere groei van het fonds zal leiden tot meer werk en dat de kosten navenant zullen stijgen. Bij vergelijkbare fondsen wordt 5 – 15% aangehouden en bepalen de besturen hoeveel zij daarvoor willen reserveren. Dat principe kan ook bij de SOM worden gehanteerd. De beoordelingscriteria zijn bekend en dat geeft duidelijkheid. Over het systeem van het fonds wordt breed gecommuniceerd. Naast de website van de SOM en de Facebookpagina van de OFM worden ook projectindieners gevraagd actief over hun bijdrage uit het fonds te communiceren. Ook wordt de jaarlijks Dag van de Ondernemers benut om het fonds bij lokale ondernemersverenigingen onder de aandacht te brengen. Toch kan bekendheid met het fonds bij de achterban en de burgers nog verder worden verbeterd. Dat is ook een verantwoordelijkheid voor de ondernemersverenigingen zelf, door in eigen kring nog meer aandacht te schenken aan het bestaan van de SOM. Meer dan tot nu toe kunnen successen gedeeld worden en kan de achterban geïnformeerd worden over de positieve effecten van de SOM.

Het instellen van een adviesraad zou daarbij van toegevoegde waarde kunnen zijn. Vergelijkbare fondsen werken met een adviesraad bestaande uit vertegenwoordigers van ondernemersverenigingen. Die brengt gevraagd en ongevraagd advies uit aan het bestuur en heeft als bijkomend voordeel dat er meer mensen bij het fonds betrokken zijn en er meer lokale contacten worden gelegd.

Ook geeft de raad inzicht in wat er bij de ondernemersverenigingen speelt en hoe de middelen worden besteed. Daarmee kunnen ook de kleine kernen worden uitgedaagd. Helaas maken die nog onvoldoende aanspraak op ondersteuning uit het fonds. Ondanks de eigen website van de SOM en door lokaal aanwezig te zijn op de jaarlijkse Dag van de Ondernemers leidt dit nog niet tot plannen uit de dorpen waarvoor een bijdrage uit het fonds wordt gevraagd. Mogelijk dat de organisatieslagkracht van de kleine ondernemersverenigingen in de dorpen (nog) onvoldoende is om ideeën en plannen ook daadwerkelijk om te zetten in actie en uitvoering. Met een adviesraad kan een uitwisseling van ideeën over mogelijke projecten en vormen van samenwerking op gang worden gebracht, zodat het wiel niet steeds opnieuw uitgevonden hoeft te worden.

Organisatie

De samenwerking tussen gemeente, de SOM en de OFM wordt door iedereen als constructief ervaren. Gezamenlijk zetten zij zich in voor het bevorderen van de ruimtelijke en economische vitaliteit van de gemeente Medemblik en daarmee van het ondernemersklimaat in brede zin. Juist door die samenwerking zijn resultaten behaald en is het geheel meer dan de som der delen.

Dit laat onverlet dat er ook kanttekeningen te plaatsen zijn bij de relatie tussen de SOM, de OFM en de gemeente en de onderlinge taakverdeling, zoals opgenomen in de overeenkomst met de gemeente. Daarbij valt op dat de gemeente door het stellen van voorwaarden nadrukkelijk richting geeft aan de besteding van middelen uit de SOM. Zo stelt de gemeente als belangrijke voorwaarde dat aanvragen moeten voldoen aan de EU Medemblik. Door de SOM wordt dit in de praktijk niet als een keurslijf ervaren maar gezien als een leidraad. De EU Medemblik vormt het verbindend kader voor ondernemers en gemeente om gezamenlijk aan de toekomst van de gemeente Medemblik te bouwen.

Toch schuurt het met het principe van een ondernemersfonds, i.c. dat het een fonds is van, voor en door ondernemers. In het algemeen staan gemeenten op afstand en stellen zij nagenoeg geen eisen en voorwaarden aan het fonds. Met een convenant worden veelal afspraken gemaakt over het algemene doel van het fonds, de omvang van bijdrage en de uitbetaling daarvan en de procedure rond afleggen van verantwoording. Dat bepaald wordt dat aanvragen moeten bijdragen aan het realiseren van het gemeentelijk beleid komt nagenoeg niet voor.

Vanuit historisch perspectief is het verklaarbaar dat de gemeente Medemblik bij de start van de SOM daaraan voorwaarden heeft gesteld. De voeding van het fonds werd immers volledig door gemeente uit de algemene middelen gefinancierd. Sinds 2019 ligt dit anders en wordt het fonds gevoed uit de opbrengsten uit de OZB-belasting, categorie niet-woningen, door die met een percentage te verhogen. Het geld in het fonds wordt sindsdien door ondernemers zelf opgebracht en zou nu door de SOM ook naar eigen inzicht beheerd en besteed moeten kunnen worden.

Wat verder opvalt is dat de gemeente ervoor heeft gekozen om jaarlijks een vast bedrag over te maken. Sinds 2019 is dat niet gewijzigd, terwijl het belastingtarief wel met 19% is gestegen.

Bij vergelijkbare fondsen wordt jaarlijks de extra opbrengst van de OZB-belasting, categorie niet-woningen, overgemaakt aan het ondernemersfonds. Soms onder aftrek van een percentage van dat bedrag om daarmee de inningskosten van de gemeente te dekken. Bij die werkwijze wordt de reële opbrengst inzichtelijk en kan ook inzicht worden verkregen in de herkomst, i.c. wat per sector wordt opgebracht en eventueel hoe dat geografisch is verdeeld. Die kennis ontbeert de SOM nu, waardoor daar bij de toekenning geen rekening mee kan worden gehouden.

Verder roept de relatie tussen de OFM en de SOM vragen op. In personele zin zijn de OFM en de SOM nauw met elkaar verweven. Bestuursleden van de SOM worden voorgedragen door het bestuur van de OFM. Eenmaal benoemd zijn ze telkens herkiesbaar zijn. Nagenoeg alle bestuursleden van de SOM maken ook deel uit van het bestuur van de OFM, alleen voor de penningmeester geldt dat niet. Dat vloeit wellicht voort uit het feit dat in een kleine gemeente vaak dezelfde mensen actief zijn. Vraag is wel of dit uit een oogpunt van functiescheiding en good governance houdbaar is.

Verder is de taak en rolverdeling tussen de OFM en de SOM op papier niet helder. Zo staat bijvoorbeeld in artikel 8, lid 1, van de overeenkomst met de gemeente, dat de aanvragen in de vergadering van de OFM worden besproken. De OFM kan de stichting bijsturen in de koers, maar het is niet de bedoeling dat elke aanvraag afzonderlijk door de OFM wordt beoordeeld. De verantwoordelijkheid daarvoor ligt bij de SOM, zoals ook in het artikel wordt gesteld. Blijkbaar leidt in de praktijk niet tot problemen.

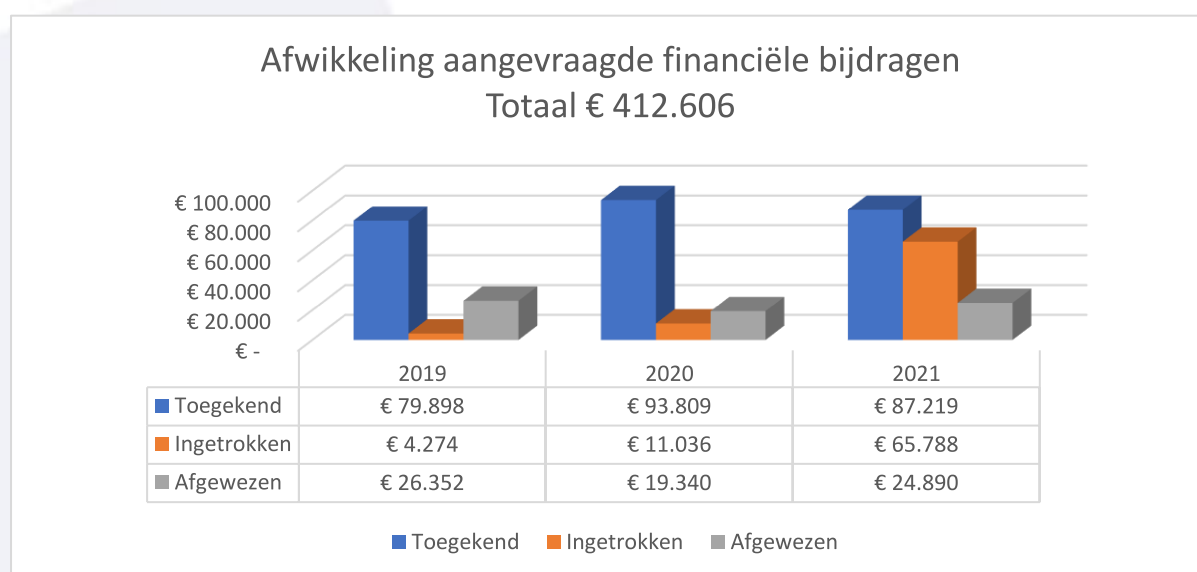
Een oplossing kan zijn om de OFM te belasten met het opstellen het meerjarenplan, dat door de SOM wordt gebruikt als bindend kader bij de toekenning van bijdragen. Dat past ook beter bij de taakverdeling tussen de OFM, die de koers voor de lange termijn uitzet, en de SOM, die de fondsaanvragen beoordeelt.

Met het versterken van het principe van, voor en door ondernemers kan de gemeente zichzelf meer op afstand zetten en kan de nadruk worden gelegd op een financiële verantwoording achteraf door de SOM, in plaats van een beleidsmatige toetst vooraf én een financiële toets achteraf, zoals nu gebeurt. Daardoor kunnen interne procedures eenvoudiger en sneller worden doorlopen. Hierbij speelt ook dat de contacten op ambtelijk niveau momenteel onder druk staan, wat de dienstverlening van de gemeente niet ten goede komt. Functiewisselingen in de ambtelijke organisatie en het aanstellen van tijdelijke krachten maken het moeilijk voor de SOM om goed contact te onderhouden. Ook dreigt opgebouwde kennis en historisch besef in de ambtelijke organisatie verloren te gaan en raken procedures vertraagd. Met als gevolg dat bijdrage van de gemeente over 2021 nog steeds niet is overgemaakt naar de SOM, terwijl dat al voor 1 mei 2021 had moeten plaatsvinden.

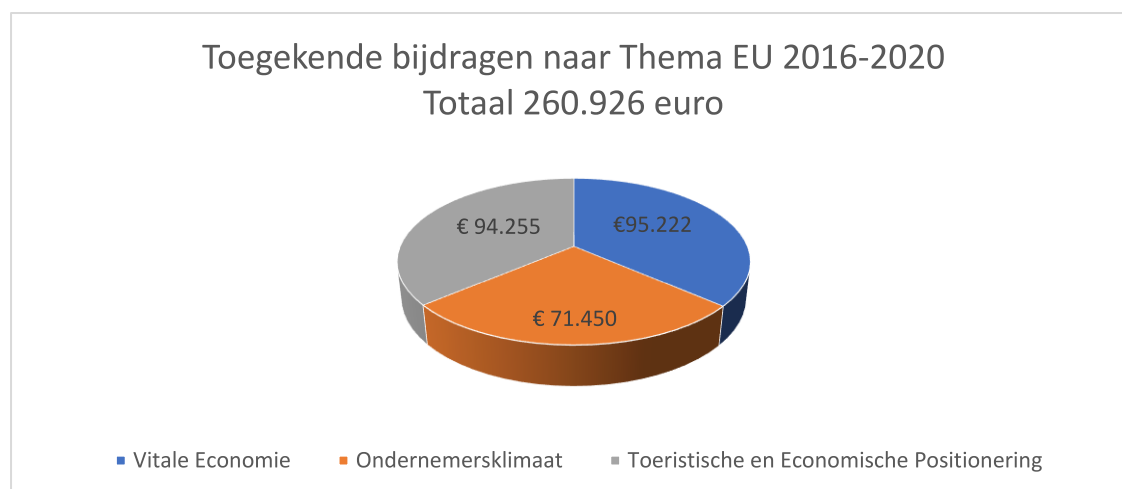
5. Bestedingen in 2019-2021

In het kader van deze evaluatie is niet gevraagd om een financiële analyse. Jaarlijks wordt door de SOM met een financieel jaarverslag, voorzien van een beoordelingsverklaring van de accountant, aan de gemeente verantwoording afgelegd over de besteding van de beschikbaar gestelde middelen. Daarom wordt hier volstaan met op hoofdlijnen inzicht te geven in de bestedingen van de SOM in de afgelopen drie jaar.

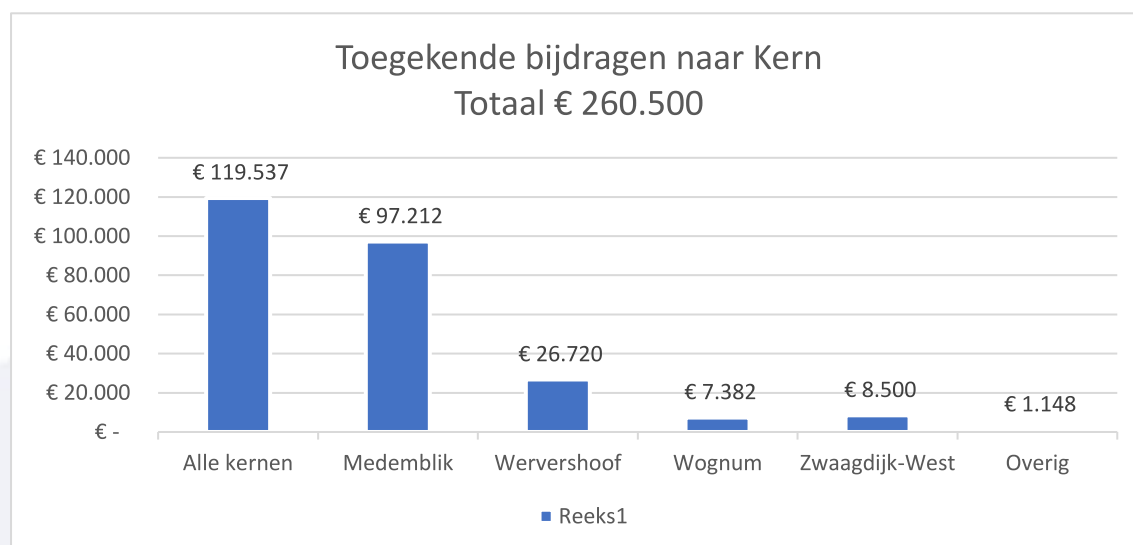
Aan de SOM zijn in die periode projecten voorgelegd met een totale begroting van 947.246 euro. Voor die projecten werd een financiële bijdrage gevraagd ter waarde van 412.606 euro. Daaraan is door de SOM een bedrag van 260.926 euro toegekend. Daarvan is 26.834 euro weer vrijgevallen, zodat een bedrag van in totaal 234.093 euro aan bijdragen is verstrekt.



De bijdragen zijn nagenoeg evenredig verdeelt over de drie thema's uit de EU Medemblik. Zo is aan projecten passend binnen het thema Vitale Economie 95.222 euro toegekend. Aan projecten binnen thema Ondernemersklimaat is 71.450 euro toegekend en aan projecten vallend onder het thema toeristische en economische positionering is een bijdrage van 94.255 euro verleend.



De verdeling over de kernen laat zien dat die in totaal 119.537 euro hebben ontvangen. Daarvan is 97.212 euro naar Medemblik gegaan, heeft Wervershoof 26.720 euro ontvangen, Zwaagdijk-West 8.500 euro en Wognum 7.382 euro. De overige kernen ontvingen 1.148 euro. Dat bevestigt het beeld dat de kleine kernen het fonds nog onvoldoende benutten.



Door de gemeente is in de afgelopen drie jaar een bedrag van 345.000 euro aan de SOM overgemaakt. Daarvan is 233.666 euro verstrekt aan projecten. Aan organisatiekosten van de SOM is in totaal 24.575 euro besteed.

Baten en Lasten	2019	2020	2021	Totaal
Subsidiebatn	€ 115.000	€ 115.000	€ 115.000	€ 345.000
Verstrekt subsidies	€ 74.134	€ 89.934	€ 69.598	€ 233.666
Overige kosten	€ 9.350	€ 6.035	€ 9.190	€ 24.575
	€ 83.484	€ 95.969	€ 78.788	€ 258.241
Resultaat	€ 31.516	€ 19.031	€ 36.212	€ 86.759

6. Constateringen

Alle betrokken partijen zijn van mening dat de SOM voldoet aan de verwachtingen en dat het fonds bijdraagt aan het bevorderen van het ondernemersklimaat in de gemeente Medemblik. Door de SOM worden projecten en initiatieven aangejaagd en ondersteund die anders niet tot stand waren gebracht.

Dat de SOM op de ingeslagen weg door moet gaan staat voor alle partijen vast en is in de gesprekken nadrukkelijk bevestigd. Het fonds voldoet aan de verwachtingen en ondanks dat de vraag over verlenging niet aan de orde is, is het goed te weten dat het draagvlak om door te gaan groot is. Sterker nog, het wegvallen van de SOM zal negatieve gevolgen hebben voor projecten en initiatieven die in gang zijn gezet.

Het fonds beschikt nu over een relatief klein budget afgezet tegen gemeenten van vergelijkbare omvang en de omliggende gemeenten. De ambities van ondernemers en gemeente zijn groot en er zijn nog veel plannen voor het versterken van het ondernemersklimaat in de gemeente Medemblik. Bij alle betrokkenen bestaat de bereidheid om in te zetten op een stapsgewijze groei van het fonds.

Procedureel valt er het nodige te verbeteren. Zo laat het uitkeren van gelden met name bij de gemeente, maar zo nu en dan ook bij de SOM op zich wachten. Met het stroomlijnen van procedures en waar mogelijk door taken te mandateren kan daarin versnelling worden aangebracht. Daarenboven vraagt de gemeente bij het financieel jaarverslag een beoordelingsverklaring van de accountant. Dat werkt kostenverhogend en de vraag is of niet met een accountantsverklaring kan worden volstaan.

De samenwerking tussen gemeente, de SOM en de OFM wordt door iedereen als constructief ervaren. Er worden kansen gezien om die verder uit te bouwen door het aangaan van publiek-private samenwerking. Zo zou het centrummanagement Medemblik door de gemeente en ondernemers gefinancierd kunnen worden. Daarmee zou ook een uitrol mogelijk kunnen worden naar kleinere kernen, waarmee ook hun kennis en organiserend vermogen kan worden versterkt.

7. Aanbevelingen

Versterk het principe van, voor en door ondernemers.

Sinds 2019 wordt het fonds niet meer volledig door de gemeente uit de algemene middelen gefinancierd, maar wordt het, met een extra verhoging van het OZB-tarief, categorie niet-woningen, door ondernemers zelf opgebracht. Dat is een goede aanleiding om ook het principe van een ondernemersfonds verder te versterken en waarmee de gemeente meer op afstand komt te staan. Die zorgt voor de inning van de extra opbrengst uit de OZB-belasting en stelt dat ter beschikking aan de SOM. In de vorm van een convenant kunnen dan nieuwe afspraken worden gemaakt over de relatie tussen gemeente, de SOM en OFM, de bestedingen en de verantwoordingsplicht. Daarmee wordt mogelijk gemaakt dat het geld in het fonds dat door ondernemers zelf wordt opgebracht ook naar eigen inzicht kan worden beheerd en besteed.

Zet in op doorgroei van het fonds op basis van een meerjarenplan.

Deze nieuwe insteek geeft ook meer ruimte aan de ondernemers om verder naar de toekomst te kijken en eigen accenten te leggen. De ambities bij ondernemers zijn groot en daarmee ook de behoefte aan een hoger budget. Daarmee krijgt het fonds een nog grotere economische slagkracht en wordt de mogelijkheid geboden om structureel bij te dragen aan meerjarige investeringen. Laat de OFM en de SOM een meerjarenplan opstellen voor de komende vijf jaar, dat gebaseerd is op de ambities van de ondernemers, uitgaat van een geleidelijke groei van het fonds en op voldoende draagvlak mag rekenen van betrokken partijen. Daarbij kan het fonds doorgroeien naar een budget dat vergelijkbaar is aan die van omliggende gemeenten. Op basis daarvan kunnen financiële afspraken worden gemaakt met de gemeente.

Stroomlijn procedures en het bestuurlijk proces.

De administratieve lasten door worden alle betrokkenen als hoog ervaren en vertragen het proces onder meer bij het uitkeren van middelen. Dat heeft onder meer tot gevolg dat uitbetaling door de gemeente van het beschikbare bedrag over 2021 nog steeds op zich laat wachten. Ook werken bepaalde voorwaarden kostenverhogende. Bij het financieel jaarverslag wordt door de gemeente gevraagd om een beoordelingsverklaring van de accountant, waar met een accountantsverklaring zou kunnen worden volstaan. Ook bij de SOM komt het voor dat initiatiefnemers op hun projectbijdrage moeten wachten. Het is nu een passend moment om alle procedures tegen het licht te houden, waar nodig aan te passen en/of te stroomlijnen en daarover nieuwe afspraken maken.

Biedt inzicht in geldstroom.

Door de gemeente wordt jaarlijks een vast bedrag overmaakt. Sinds 2019 is dat niet gewijzigd, terwijl het belastingtarief wel is gestegen. Bij vergelijkbare fondsen wordt jaarlijks de extra opbrengst van de OZB-belasting, categorie niet-woningen, overgemaakt aan het ondernemersfonds. Door over te gaan op die werkwijze wordt de reële opbrengst inzichtelijk en kan ook inzicht worden verkregen in de herkomst, i.c. wat per sector wordt opgebracht en eventueel hoe dat geografisch is verdeeld. Die kennis ontbeert de SOM nu, waardoor daar bij de toekenning geen rekening mee kan worden gehouden. Dat kan leiden tot onbalans bij de toekenning van bijdragen.

Breng evenwicht in check & balans.

Bij de huidige werkwijze vindt zowel vooraf, als achteraf een check plaats door de gemeente met alle procedures en administratieve lasten van dien. Daarnaast speelt ook de OFM een rol bij de beoordeling van aanvragen en bepaalt het mede de koers van de SOM. Het bestuur van de SOM is evenwel verantwoordelijk voor het beheer van het fonds en verdeling van de gelden, waarbij kan worden aangetekend dat de bestuursleden van de SOM ook deel uitmaken van het bestuur van OFM. Op basis van deze evaluatie en uit een oogpunt van good governance is het verstandig nog eens goed te kijken naar de verdeling van taken en verantwoordelijkheden en een passende balans aan te brengen in check & balans. Dat geldt ter meer als het primaat naar de ondernemers verschuift en de gemeente op afstand komt te staan.

Bijlage 1:

Lijst van deelnemers aan interviews:

Ramon Stoffer	voorzitter bestuur SOM
Ronald Slobbe	penningmeester SOM
Gerda Kaarsemaker	secretaris SOM
William Gitzels	bestuurslid SOM
Celine Loos	bestuurslid SOM
Marja Beets	secretariaat SOM
Frits Meester	voorzitter Ondernemers Federatie Medemblik (OFM)
Allard Kuin	voorzitter Andijker Ondernemers Vereniging (schriftelijke reactie)
Corona Rentenaar	vertegenwoordiger Ondernemersvereniging MEVO en centrum-coördinator Medemblik
Daniël van Delden	teamcoördinator/senior beleidsmedewerker Economische Zaken Gemeente Medemblik

Deelnemers presentatie uitkomsten evaluatie:

Op 20 januari aan de gemeente

Daniël van Delden	teamcoördinator/senior beleidsmedewerker Economische Zaken Gemeente Medemblik
Hendrik Buwalda	accountmanager bedrijven gemeente Medemblik

Op 26 januari aan bestuur van de SOM

Ramon Stoffer	voorzitter bestuur SOM
Ronald Slobbe	penningmeester SOM
Gerda Kaarsemaker	secretaris SOM
William Gitzels	bestuurslid SOM
Celine Loos	bestuurslid SOM
Marja Beets	secretariaat SOM

Bijlage 2: Projectoverzicht 2019, 2020 en 2021.

WERKBLAD AANVRAGEN STICHTING ONDERNEMERSFONDS MEDEMBLIK

2019

Nummer Aanvraag	Gebied	Naam Aanvrager	Projectdoel	Kosten Project	Bedrag Aanvraag	Besluitvorming		
						Ingetrokken	Toegekend	Afgewezen
2019-01	Medemblik	Promoproject	Groepsarrangementen	€ 5.556,00	€ 4.256,00		€ 4.256,00	
2019-02	Gemeente	Westfris	Magazine Rijk aan Verhalen	€ 41.500,00	€ 5.000,00		€ 5.000,00	
2019-03	Gemeente	Westfris	Lokaal Toeristische Promotie	€ 10.650,00	€ 7.000,00		€ 7.000,00	
2019-04	Gemeente	LTO	Kom in de Kas 2019	€ 950,00	€ 600,00		€ 600,00	
2019-05	Wervershoof	OVW	Kidsdag Wervershoof	€ 1.000,00	€ 1.000,00		€ 1.000,00	
2019-06	Wognum	OVWN	TNO Scan	€ 2.000,00	€ 500,00		€ 500,00	
2019-07	Medemblik	Comite Kustzeilers	24 Uurs Zeilrace - jubileum	€ 6.000,00	€ 3.000,00		€ 3.000,00	
2019-08	Medemblik	Nautiek Festival	Filmfonds	€ 10.000,00	€ 7.500,00		€ 7.500,00	
2019-09	Medemblik	STEM	Oldtimerdag	€ 1.500,00	€ 1.500,00		€ 1.500,00	
2019-10	Wognum	OVWN	Uitbreiding kerstverlichting	€ 6.900,00	€ 5.450,00		€ 4.132,23	€ 1.317,77
2019-11	Wervershoof	OVW	Zomermarkt	€ 4.273,70	€ 4.273,70	€ 4.273,70		
2019-12	Gemeente	Westfris	Molens	€ 1.070,00	€ 750,00		€ 750,00	
2019-13	Nibbixwoud	St. Nibbik-Uit	Afdekken aanloopverliezen	€ 24.854,48	€ 15.000,00			€ 15.000,00
2019-14	Gemeente	OFM	Dag van de Ondernemer	€ 8.000,00	€ 3.000,00		€ 8.000,00	-€ 5.000,00
2019-15	Gemeente	KNH	Inspiratietour	€ 2.900,00	€ 2.000,00		€ 2.000,00	
2019-16	Wervershoof	OVW	Kerstbeurs	€ 3.984,00	€ 1.400,00			€ 1.400,00
2019-17	Medemblik	STEM	Podium Intocht Sinterklaas	€ 4.000,00	€ 800,00		€ 800,00	
2019-18	Gemeente	Vollegrondsgroente	Contactdag	€ 12.500,00	€ 2.500,00		€ 2.500,00	
2019-19	Medemblik	STEM	Waterwijken	€ 34.000,00	€ 3.000,00		€ 3.000,00	
2019-20	Zwaagdijk	BWFO	Website en beveiliging	€ 21.384,00	€ 10.184,00		€ 1.200,00	€ 8.984,00
2019-21	Wervershoof	Kerstspectakel	Ornamenten	€ 14.520,00	€ 7.260,00		€ 7.260,00	
2019-22	Medemblik	Atlas College	Robotica	€ 28.370,00	€ 2.500,00		€ 2.500,00	
2019-23	Medemblik	Atlas College	Marketing	€ 9.400,00	€ 7.050,00		€ 2.400,00	€ 4.650,00
2019-24	Wervershoof	OVW	Winkelcentrum upgrade	€ 60.000,00	€ 15.000,00		€ 15.000,00	
				€ 315.312,18	€ 110.523,70	€ 4.273,70	€ 79.898,23	€ 26.351,77
							€ 110.523,70	

WERKBLAD AANVRAGEN STICHTING ONDERNEMERSFONDS MEDEMBLIK

2020

Nummer Aanvraag	Gebied	Naam Aanvrager	Projectdoel	Kosten Project	Bedrag Aanvraag	Besluitvorming		
						Ingetrokken	Toegekend	Afgewezen
2020-01	Wervershoof	OVW	Kerstmarkt	€ 2.400,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00		
2020-02	Gemeente	Westfris	Magazine Rijk aan Verhalen	€ 41.500,00	€ 5.000,00		€ 5.000,00	
2020-03	Andijk	Zwembad De Weid	Sponsoring peutertoestellen	€ 16.131,00	€ 2.000,00			€ 2.000,00
2020-04	Medemblik	Oudh.kundige Ver.	Monument	€ 29.972,50	€ 2.500,00			€ 2.500,00
2020-05	Zwaagdijk-Oost	BWFO	TNO-scan	€ 2.000,00	€ 500,00		€ 500,00	
2020-06	Gemeente	Parkman. Medemblik	Website / CRM	€ 15.000,00	€ 5.000,00		€ 5.000,00	
2020-07	Medemblik	MEVO	Zomerfestival	€ 13.530,00	€ 7.481,80		€ 7.481,80	
2020-08								
2020-09	Wervershoof	OVW	Kidsdag 2020	€ 1.000,00	€ 700,00		€ 700,00	
2020-10	Medemblik	Horeca Medemblik	Promotie Culinaire	€ 17.680,00	€ 13.260,00	€ 5.000,00		€ 8.260,00
2020-11	Medemblik	STEM	Extra bijdrage Waterweek	€ 38.000,00	€ 5.000,00		€ 5.000,00	
2020-12	Medemblik	MEVO	Vergunning afvalcontainers	€ 496,55	€ 496,55		€ 496,55	
2020-13	Medemblik	STEM	Promotie Evenementen	€ 5.000,00	€ 5.000,00		€ 5.000,00	
2020-14	Gemeente	MEVO	Hart voor Horeca	€ 1.450,00	€ 1.000,00		€ 1.000,00	
2020-15	Medemblik	Centrumgroep M'blik	Promotie Musea Medemblik	€ 2.740,00	€ 2.090,00		€ 2.090,00	
2020-16	Andijk	AOV	Koop Lokaal	€ 36,30	€ 36,30	€ 36,30		
2020-17	Gemeente	OFM	Dag van de Ondernemer	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00		
2020-18	Medemblik	OFM	Parkmanagement Medemblik	€ 80.000,00	€ 22.000,00		€ 22.000,00	
2020-19	Wognum	OVWN	Corona kosten winkeliers	€ 3.995,00	€ 3.000,00		€ 3.000,00	
2020-20	Wervershoof	OVW	Alternatieve kinderspelen	€ 1.915,00	€ 1.500,00		€ 1.500,00	
2020-21	Medemblik	LTO	Kennishijzen. Faunabeheer	€ 6.000,00	€ 5.000,00		€ 5.000,00	
2020-22	Medemblik	MEVO	Campagne shop lokaal	€ 4.770,00	€ 4.770,00		€ 4.307,00	€ 463,00
2020-23	Medemblik	MEVO	Winterprogramma	€ 6.540,00	€ 5.840,00		€ 2.723,44	€ 3.116,56
2020-24	Zwaagdijk	Winkelhart Zwaagd.	Website	€ 2.050,00	€ 2.050,00		€ 2.050,00	
2020-25	Gemeente	MEVO	Promotie afhaalmenu's	€ 2.000,00	€ 2.000,00		€ 2.000,00	
2020-26	Abbekerk	OVW	SINT-magazine	€ 590,00	€ 590,00		€ 590,00	
2020-27	Gemeente	OVWN	Promotie Gouden Eeuw route	€ 5.000,00	€ 5.000,00		€ 5.000,00	
2020-28	Gemeente	MBG	Westfriese luisterroute	€ 5.000,00	€ 5.000,00		€ 2.000,00	€ 3.000,00
2020-29	Gemeente	LTO	Verlichte boerderijroute	€ 2.500,00	€ 1.442,32		€ 1.442,32	
2020-30	Gemeente	OFM	Prom. Politiek Ondern.bel	€ 3.000,00	€ 3.000,00		€ 3.000,00	
2020-31	Medemblik	Kasteel Radboud	Photoboots musea	€ 3.358,00	€ 1.928,00		€ 1.928,00	
2020-32	Gemeente	Westfris	Magazine Rijk aan Verhalen	€ 35.000,00	€ 5.000,00		€ 5.000,00	
				€ 353.654,35	€ 124.184,97	€ 11.036,30	€ 93.809,11	€ 19.339,56
						€ 124.184,97		

WERKBLAD AANVRAGEN STICHTING ONDERNEMERSFONDS MEDEMBLIK

2021

Nummer Aanvraag	Gebied	Naam Aanvrager	Projectdoel	Kosten Project	Bedrag Aanvraag	Bestuïtforming		
						Ingetrokken	Toegekend	Afgewezen
2021-01	Medemblik	MEVO	Koop Lokaal, juist nu!	€ 1.360,00	€ 1.360,00		€ 1.360,00	
2021-02	Gemeente	Ontw.bedr. NHN	Koop Lokaal.	€ 62.000,00	€ 10.000,00		€ 5.000,00	€ 5.000,00
2021-03	Zwaagdijk	BWFO	Haalbaarheidsonderzoek	€ 20.000,00	€ 10.000,00		€ 4.750,00	€ 5.250,00
2021-04	Gemeente	OFM	Promotie Ondernemersbelang	€ 7.260,00	€ 7.260,00		€ 7.260,00	
2021-05	Wervershoof	De Schoof	Zomertheater	€ 5.788,00	€ 5.788,00	€ 5.788,00		
2021-06	Andijk	t Zonnetje	Uitbreiding terras	€ 7.680,00	€ 7.680,00			€ 7.680,00
2021-07	Medemblik	MEET Medemblik	Promotie Streekproducten	€ 5.735,00	€ 5.735,00		€ 5.735,00	
2021-08	Nibbixwoud	OVWN	Jaarmarkt	€ 8.000,00	€ 8.000,00	€ 8.000,00		
2021-09	Gemeente	OFM	Dag van de Ondernemer	€ 12.000,00	€ 10.000,00		€ 10.000,00	
2021-10	Medemblik	MEVO	24-uurs race (2x)	€ 12.960,00	€ 6.960,00			€ 6.960,00
2021-11	Medemblik	MEVO	Living Lab	€ 15.000,00	€ 17.500,00		€ 17.500,00	
2021-12	Wervershoof	OVWN	Halloween Markt	€ 1.189,00	€ 1.056,99		€ 1.056,99	
2021-13	Andijk	AOV	Duurzaam Andijk	€ 308,46	€ 308,46		€ 308,46	
2021-14	Wervershoof	OVW	Kerstboom	€ 630,00	€ 630,00		€ 630,00	
2021-15	Medemblik	MEVO	Koop Lokaal - Kerstpakket	€ 1.869,00	€ 1.869,00		€ 1.869,00	
2021-16	Gemeente	MEVO	Magazine Rijk aan Verhalen	€ 38.000,00	€ 6.000,00		€ 6.000,00	
2021-17	Medemblik	PMM	Cameratoezicht	€ 22.500,00	€ 22.500,00		€ 22.500,00	
2021-18	Gemeente	MEVO	Horeca Steun - Kerstuitgave	€ 1.500,00	€ 750,00		€ 750,00	
2021-19	Wervershoof	OVW	IJsbaan	€ 52.000,00	€ 52.000,00	€ 52.000,00		
2021-20	Gemeente	OFM	Ondernemersdebat 2022	€ 2.500,00	€ 2.500,00		€ 2.500,00	
				€ 278.279,46	€ 177.897,45	€ 65.788,00	€ 87.219,45	€ 24.890,00
						€ 177.897,45		



Synnovem B.V.
Zuiderschans 4
9101 PZ Dokkum
info@synnovem.nl
www.synnovem.nl



Synnovem

AANJAGERS VAN DE NIEUWE ECONOMIE