Bijlage 1: Toelichting van voorzieningenbeleid naar accommodatie- en vastgoedbeleid

In de voorbereiding van het accommodatiebeleid zijn we tot het inzicht gekomen dat aan dit beleid een aantal cruciale stappen voorafgaan. We gaan eerst aan de slag met de visie, voor we verder kunnen met het uitwerken van het voorzieningenbeleid en vervolgens het accommodatie- en vastgoedbeleid.

In de tussentijd gaan ontwikkelingen gewoon door: een nieuw MFA in Abbekerk, het onderzoek naar een sporthal in Wognum, het nieuwe zwembad De Zeehoek en de aanleg van een nieuw tennispark op De Westrand. Er zijn ook vraagstukken die eerder om een uitwerking vragen, zoals aanpassingen in het Integraal Huisvestings Plan (IHP) voor de bassischolen in de gemeente en het exploitatievraagstuk van dorpshuis Hauwert. Met deze opsomming pretenderen we niet dat we compleet zijn. Er zullen vast vraagstukken bij komen die onze aandacht vragen voor we een lange termijn accommodatie- en vastgoedbeleid hebben vastgesteld.

We zitten niet stil. We inventariseren alvast de huidige situatie van ons maatschappelijk vastgoed en we brengen alvast diverse keuzeopties in kaart, zodat we straks slagvaardig aan de slag kunnen met beleid voor de accommodaties en het vastgoed in onze gemeente.

We gaan, in de periode dat de visie gevormd wordt, aan de slag met de voorbereidingen voor het accommodatie- en vastgoedbeleid. In onderstaande planning staat dat we dit jaar aan de slag gaan met een inventarisatie en evaluatie van de huidige situatie:

PLANNING DRIETRAPSRAKET

	1 Visie ontwikkeling	2 Voorzieningenbeleid	3 Accommodatie- en vastgoedbeleid	Doorlopende werkzaamheden
	Uitwerking visie en ambities van gemeente Medemblik. Kaders worden opgehaald bij de gemeenteraad. Keuze: participatief proces met inwoners en stakeholders	Vertalen ambities naar beleid op het gebied van voorzieningen. Beleid wordt vastgesteld door de gemeenteraad.	Hoe gaan wij om met onze accommodaties? Hoe zetten we vastgoed in ter ondersteuning van de uitvoering van vastgesteld beleid? Beleid wordt vastgesteld door de gemeenteraad	Werkzaamheden lopen door gedurende de drie stappen om te komen tot een lange termijn accommodatiebeleid.
2019	- Raadsvoorstel: Opdrachtformulering visie - Aanbesteding externe expertise - Plan van aanpak		- Inventarisatie huidig maatschappelijk vastgoed. - Evaluatie huidige beheer- en exploitatievormen. - Inventarisatie mogelijke beheer- en exploitatievormen	- Uitvoering Korte termijn accommodatiebeleid - Projecten, zoals: zwembad De Zeehoek, Plan De Muiter, MFA Abbekerk, Onderzoek sporthal Wognum
2020	- Start voorbereiding toekomstsessies - Kaderstellende rol raad - Toekomstsessies (participatief?) - Uitwerken sessies tot een visie - Raadsvoorstel: vaststellen visie	Implementatie visie: analyse van huidig beleid en beleid laten aansluiten op de visie	Vertalen visie naar accommodatie- en vastgoedbeleid	- Uitvoering Korte termijn accommodatiebeleid - Projecten, zoals: zwembad De Zeehoek, MFA Abbekerk
2021		Vaststellen beleid door raad	Uitwerken accommodatie- en vastgoedbeleid.	- Uitvoering Korte termijn accommodatiebeleid - Projecten, zoals: zwembad De Zeehoek, MFA Abbekerk
2022 (en verder)		Vaststellen beleid door raad	Vaststellen beleid door raad	- Uitvoering Korte termijn accommodatiebeleid - Projecten, zoals: zwembad De Zeehoek, MFA Abbekerk

Wat bedoelen we met voorzieningen-, accommodatie- en vastgoedbeleid?

Voorzieningenbeleid: wat zijn onze maatschappelijke doelen?

In het voorzieningenbeleid wordt de visie en ambitie vertaald naar strategische doelen en beleidsdoelen. Wat is de streefsituatie en hoe realiseren we die? Het gaat bijvoorbeeld om de volgende thema's:

- Onderwijs (het IHP is al vastgesteld, maar een update is nodig)
- Sport en gezondheid
- Maatschappelijk beleid: Welzijn en Sociaal Domein
- Openbare ruimte en toegankelijkheid

Deze thema's hebben raakvlakken met elkaar en vragen daarom veelal om een integrale benadering.[1]

Accommodatiebeleid: middel om maatschappelijke doelen te realiseren

Accommodatiebeleid gaat over hoe we omgaan met accommodaties die een maatschappelijk doel vervullen. Met het accommodatiebeleid willen we meer eenheid in de gemeente aanbrengen tussen de accommodaties met een vergelijkbaar maatschappelijk doel.

'Een accommodatie zoals een cultureel centrum, dorpshuis of multifunctionele accommodatie is geen doel op zich. Een accommodatie is een middel om meerdere met elkaar samenhangende doelstellingen te realiseren; onder meer op het gebied van de Wmo, onderwijs, leefbaarheid en burgerparticipatie. In de visie van het college hebben accommodaties een spilfunctie in lokale maatschappelijke, educatieve en sportieve activiteiten en staat ontmoeting centraal. Accommodaties zijn kerngericht maar kunnen ook kern overschrijdende functies hebben'. [2]

Vastgoedbeleid: wat is de impact van het voorzieningenbeleid op ons vastgoed?

Vastgoedbeleid gaat over gebouwen die in gemeentelijk eigendom zijn, of idealiter zouden moeten zijn (en waarbij het dus de wens is om het te verwerven of, als dat niet kan, te huren). Gemeentelijk vastgoed wordt ingezet als middel om beleid te ondersteunen en (maatschappelijke) doelen te realiseren die niet op andere wijze (via de markt) tot stand kunnen komen. In het vastgoedbeleid staat onder andere uitgewerkt welk vastgoed behouden, gerenoveerd of verworven/ gebouwd wordt om de beleidsdoelen (op het gebied van voorzieningen) te realiseren. We sluiten met het vastgoedbeleid aan op de (toekomstige) vraag naar gebouwen.

---

[1] In Nederland hebben we niet de traditie om voorzieningen in samenhang met elkaar te bezien. We zijn gewend aan de meerjarenplanning onderwijshuisvesting, hebben een sportaccommodatiebeleid en ambiëren woonzorgzones. Deze planningsinstrumenten zijn verankerd in verschillende organisaties/afdelingen en staan vaak los van elkaar. De plannen zijn vaak niet op elkaar afgestemd. Wat ontbreekt is een praktijk waarin voorzieningen in samenhang worden benaderd op lokaal of regionaal niveau. Juist in tijden van krimp, krapte en doelmatig sturen moeten scherpere keuzes worden gemaakt. (bron: www.bouwstenenvoorsociaal.nl).

[2] Kaderstellende notitie voorzieningen- en accommodatiebeleid 2015, juli 2014, IVR-14-02661 (9/10/2014)

Voorzieningenbeleid, accommodatiebeleid en vastgoedbeleid in samenhang

Om het onderscheid zo duidelijk mogelijk neer te zetten, bekijken we de drie beleidspijlers vanuit het perspectief van vraag en aanbod. Met ‘vraag’ doelen we op de maatschappelijke vraag/behoefte waarop we als gemeente (zelfstandig of in een verhouding met andere partijen) antwoord moeten of willen geven.

De inhoud en omvang van de vraag komt vanuit het voorzieningenbeleid. Daarin staat aan welke voorzieningen behoefte is, om invulling te geven aan onze beleidsdoelen op het gebied van sport, gezondheid, ontmoeting, culturele vorming etc.

Het vastgoedbeleid gaat over het aanbod. De match tussen vraag en aanbod, of: hoe de vraag wordt geaccommodeerd (wordt gefaciliteerd met huisvesting) staat beschreven in het accommodatiebeleid.