

Aan: AB CAW
Van: CPO
Betreft: CPO Advies secretariaat onderbrengen bij SED Organisatie
Datum: 2 september 2020

Inleiding

In het Rekenkameronderzoek Doeltreffendheid Afvalstoffenheffing (2019, RKC) en het Toekomstonderzoek CAW (2020, Buitenorganisatie Advies) wordt geadviseerd het secretariaat CAW niet meer bij HVC te beleggen. Los van de genoemde onderzoeken is eveneens vanuit een aantal raden gevraagd om de secretariaatsfunctie los te koppelen van HVC. Al hoewel er veel kennis ligt bij de huidige secretaris, is deze vorm niet wenselijk. Het CAW is immers aandeelhouder van HVC en HVC voert de gemeentelijke taken uit zoals afgesproken in de DVO. Voorzien wordt het secretariaat vanaf 1 januari 2021 elders te beleggen.

Verkenning

In het voorjaar is voorliggend onderwerp in het CPO besproken en heeft de verantwoordelijk SED ambtenaar voorgesteld de mogelijkheid te verkennen het secretariaat binnen de SED organisatie onder te brengen. Buiten Organisatieadvies heeft vervolgens de taken in kaart gebracht en een advies uitgebracht over de te volgen weg. Het rapport kunt u vinden in de bijlage.

Na bespreking van het rapport, heeft het DT SED zich positief uitgesproken en geeft aan bereid te zijn een eventuele opdracht van het CAW aan te nemen.

Advies

Het CPO adviseert per 1 januari 2021 de volgende kerntaken onder te brengen bij de SED:

1. Secretariaat
2. Administratieve taken en P&C
3. Regie beheer Westwoud

De gevraagde taken en werkzaamheden lijken goed inpasbaar bij de SED. De organisatie heeft ervaring met de P&C ondersteuning van samenwerkingsverbanden (recreatieschap en de eigen GR SED). De exacte positionering (wie gaat wat doen) moet verder worden uitgewerkt, waarbij rekening wordt gehouden met de verschillende expertises en competenties die vereist zijn voor enerzijds een goede invulling van de secretarisrol en anderzijds de bedrijfsvoeringsrol.

Het onderbrengen van het secretariaat bij de SED Organisatie borgt de samenwerking in de regio. Met het voorzitterschap bij Hoorn en het secretariaat bij de SED is eveneens doorlopend overleg, zowel ambtelijk als bestuurlijk, geborgd. De kosten worden gedekt door de zeven deelnemende gemeente en betreft jaarlijks € 45.000. Geadviseerd wordt met de SED separaat afspraken te maken over de kosten voor implementatie.

Risico's

Voor het secretariaat dient genoeg ruimte gecreëerd te worden in de SED organisatie. Bij uitblijven van deze ruimte kunnen de taken niet naar behoren worden uitgevoerd.

Alternatieven

Het is eveneens mogelijk de taken van het secretariaat uit te breiden met beleidscoördinaties en voorzitterschap CPO. Deze optie wordt niet voorgestaan omdat de beleidscoördinatie al in het CPO is belegd. Daarnaast wordt het CPO voorgezeten door Hoorn, waardoor samenwerking en afstemming in de regio is geborgd. Voor verdere uitwerking van deze alternatieven, zie rapport.

Vervolg

Gaat het AB CAW akkoord, dan dienen een aantal stappen gezet te worden. De belangrijkste hiervan zijn:

- Opdrachtformulering / overeenkomst CAW – SED
- Afspraken maken over kosten implementatie
- Overdracht secretariaat, inwerken nieuw betrokken medewerkers.
- Overdracht (financiële) administratie en (dynamisch) archief. Nader bepalen wat er met het statisch archief (nu bij HVC) moet gebeuren.