



JAAAR VERSLAG NHN 2019





INHOUDSOPGAVE

Voorwoord 4

RESULTATEN 2019 5

Vestigingsklimaat 6

Werklocaties 6

Toeristische infrastructuur 6

Energie-infrastructuur 6

Google: 'De keuze voor Noord-Holland lag voor de hand' 7

Agrarische bedrijvigheid 8

Startups 9

John Spee: 'Toezicht op zee via drones neemt een vlucht' 9

Acquisitie 10

Internationale acquisitie 10

Beurzen en congressen 10

MKB-strategie 10

Accountmanagement 10

Pall Medistad: 'Deze uitbreiding betekent een forse impuls voor Westfriesland' 11

Financieringsbegeleiding 12

Arbeidsmarkt & onderwijs 12

Innovatie 13

Huisvesting 14

Regiomarketing 14

Regio Holland boven Amsterdam 14

Gitzels: 'We kunnen straks op een duurzame manier kweken en verder groeien' 15

Public Affairs 16

Destinatiemarketing 16

VAN DE DIRECTIE 17

Bestuursverslag 18

BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN 21

Over NHN 25

JAARREKENING 26

Voorwoord

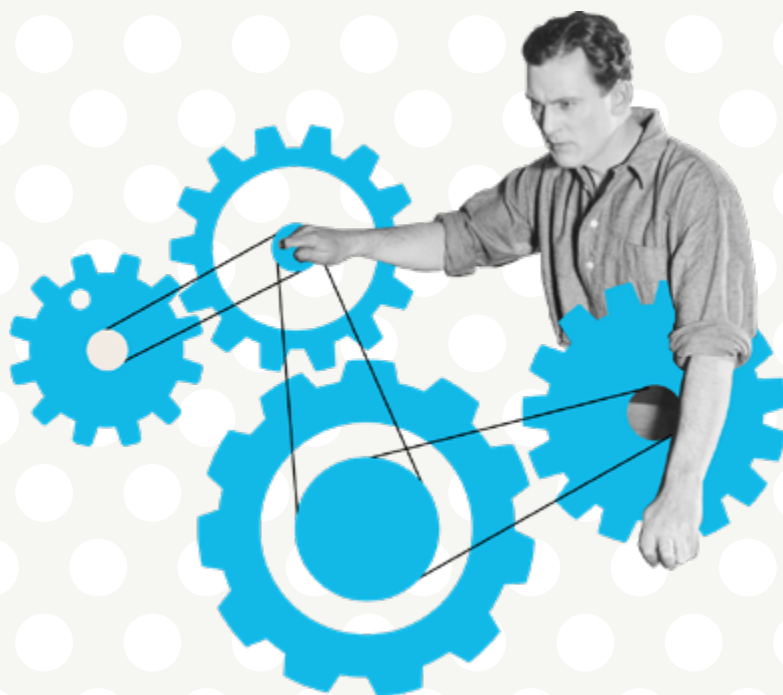
Voor u ligt het verslag van onze activiteiten in 2019. Er zijn dit jaar mooie dingen gebeurd in de regio: ondernemingen hebben grote investeringen gedaan, innovatieve startups hebben zich hier gevestigd en toeristen van heinde en verre hebben ons gebied (nog beter) leren kennen.

Door de regio nationaal, internationaal, bij de Rijksoverheid en in Brussel, goed op de kaart te zetten, laat het Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord zien wat de regio te bieden heeft voor ondernemers en wat de regio nodig heeft om verder tot bloei te komen. De regio verkopen is echter niet genoeg. De basis moet ook op orde zijn. Een aantrekkelijk vestigingsklimaat is daarom essentieel om de vestiging en uitbreiding van ondernemers mogelijk te maken, dus ook hier zetten we stevig op in. Tot slot ondersteunen we ondernemers zowel in clusterverband (door bijvoorbeeld het organiseren van Europese programma's) als individueel bij hun groei en innovatie. Uiteindelijk draagt het geheel aan activiteiten bij aan een regio waar ondernemers zich thuis voelen en de ruimte hebben om te groeien en nieuwe banen te creëren. Welke resultaten dat oplevert, leest u in dit jaarverslag.

Thijs Pennink, directeur

RESULTATEN 2019

Ontwikkelingsbedrijf NHN heeft vier strategieën opgesteld om te bereiken dat de regio sterk blijft en er meer investeringen worden gedaan. Dit zijn een strategie voor Vestigingsklimaat, MKB, Acquisitie en Regiomarketing.



Vestigingsklimaat

Met zijn activiteiten draagt Ontwikkelingsbedrijf NHN bij aan de verdere versterking van het vestigingsklimaat voor ondernemers. Door een ondernemersgerichte aanpak op het gebied van werklocaties, verblijfsrecreatie, energie-infrastructuur, agrarische bedrijvigheid en incubators blijft de regio Holland boven Amsterdam aantrekkelijk voor ondernemers om uit te breiden of zich te vestigen. Verschillende activiteiten hebben zich in 2019 uitbetaald in concrete resultaten. Zo breidt onder andere Pall Medistad fors uit in Medemblik en zijn op Agriport Google en Microsoft druk nieuwe datacenters aan het bouwen, wat ook voor regionale bedrijven veel werk oplevert. Dit levert in totaal 2 miljard euro investering en structureel 300 arbeidsplaatsen op.

Werklocaties

Ontwikkelingsbedrijf NHN voert verschillende activiteiten uit om bedrijventerreinen in de regio toekomstbestendig te maken. We werken naar constante investeringen in kwaliteit op bedrijventerreinen door het organiseren van samenwerking tussen ondernemers, vastgoedeigenaren en overheden/netwerkbeheerders.

In 2019 hebben wij in opdracht van de Provincie gewerkt aan het verduurzamen van bedrijventerreinen. Er is een integraal overzicht van alle bedrijventerreinen opgesteld en een selectie gemaakt van terreinen waar geïnvesteerd wordt. NHN ondersteunt ondernemers concreet bij het ontwikkelen van [collectieve duurzaamheidsmaatregelen](#).

Toeristische infrastructuur

De recreatiesector is een belangrijke sector in Noord-Holland Noord. Een regionale aanpak kan deze economische motor flink versterken. Door samen te werken aan slimme spreiding van het productaanbod en herstructurering blijft de sector vitaal.

Verblijfsrecreatie

In 2019 heeft Ontwikkelingsbedrijf NHN de werkgroep en stuurgroep Verblijfsrecreatie Holland boven Amsterdam gecoördineerd, waarin de regionale opgaves worden bepaald. Op 5 september hebben we samen met de regio de [Verblijfsrecreatietop](#) georganiseerd. Tijdens de top

werden de kansen en uitdagingen in de verblijfsrecreatie besproken en stappen verkend die gezet moeten worden om de sector te versterken. Voor de regio Alkmaar en West-Friesland is in 2019 gestart met een vitaliteitsonderzoek. In oktober 2019 is een concrete activiteit gestart om toeristisch aanbod nieuw leven in te blazen. Met steun van De Kop Werkt! is een [revitaliseringsfonds](#) voor versterking van de verblijfsrecreatie in de Kop van Noord-Holland ter grootte van 1,4 miljoen euro opgericht, waarop tot eind 2019 zeven aanvragen voor verschillende activiteiten en investeringen zijn binnengekomen. Ontwikkelingsbedrijf NHN ondersteunt de aanvragers en helpt hen bij de afwikkeling.

Waterrecreatie

Op het gebied van waterrecreatie richt Ontwikkelingsbedrijf NHN zich op jachthavens, doorvaarbaarheid en het sloepennetwerk. In 2019 lag de focus op die twee laatste punten. Zo is het startsein gegeven voor een haalbaarheidsonderzoek naar een vaarverbinding tussen Langereis en het Groetkanaal en wordt gewerkt aan een snelle oplossing rond het repareren en beter bedienen van de sluis in Oudesluis. Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier (HHNK) en de gemeente Schagen willen hiermee de recreatieve vaarroute tussen Schagen en Anna Paulowna verbeteren.

Energie-infrastructuur

Duidelijk is dat de regio een uitstekende positie heeft als het gaat om de toekomstige energievoorziening in ons land. Omdat Nederland ooit voorop liep met aardgas, kunnen we dat nu doen met waterstof. In onze regio ligt belangrijke gasinfrastructuur met gasknooppunten richting de Noordzee. Dit biedt grote kansen voor een efficiënte groene waterstofproductie op zee. Dat is niet alleen goed voor het klimaat, maar vormt eveneens een boost voor het innovatieve vermogen van Nederland, waarvan onze regio volop kan meeprofiteren. Ontwikkelingsbedrijf NHN werkt op dit thema nauw samen met de New Energy Coalition. In 2019 zijn verschillende studies uitgevoerd rond kansen voor energie infrastructuur en waterstof in de regio. Ook is er een programma 'Blauwe waterstof' opgestart in samenwerking met onder andere de NAM, Gasunie, Gasterra en regionale overheden. In 2020 wordt hiertoe een samenwerkingsconvenant getekend.

Google: 'De keuze voor Noord- Holland lag voor de hand'

In de eerste helft van 2020 opent Google haar nieuwe datacenter op Agriport in Middenmeer. Google investeert een miljard euro in Nederland en het datacenter in Hollands Kroon biedt straks plaats aan zo'n 125 werknemers. Fabien Vieau, directeur Data Center Energy & Location Strategy bij Google: "We zijn overtuigd van de mogelijkheden hier. Ontwikkelingsbedrijf NHN heeft ons inmiddels geïntroduceerd bij verschillende lokale stakeholders waarmee we een partnerschap hopen te sluiten."

[Lees verder over
deze ontwikkelingen.](#)



Daarnaast zet Ontwikkelingsbedrijf NHN zich in voor het organiseren van vraag en aanbod rond waterstof. Zo is een bijeenkomst georganiseerd voor overheden en overheidsorganisaties rond de aanbesteding van transport op waterstof en zijn we betrokken bij het project DUWAAL. Hierbij wordt waterstof uit windenergie gemaakt, die kan worden aangeboden bij regionale waterstoftankstations. Het eerste [waterstofstation](#) staat voor 2020 gepland op de Boekelermeer in Alkmaar. Er zijn ook al plannen voor waterstofstations in Hoorn en Den Helder.

Agrarische bedrijvigheid

Noord-Holland Noord is één van de zeven Greenports in Nederland. Glastuinbouw is één van de belangrijke sectoren binnen Greenport Noord-Holland Noord. De regio kent drie glasconcentratiegebieden: Agriport in de Wieringermeer, Grootslag bij Wervershoof en Alton in Heerhugowaard. Daarnaast is een groot aantal glastuinbouwbedrijven in het buitengebied gevestigd. In verschillende overleggen staan dezelfde thema's op de agenda. Het onderling uitwisselen van kennis en ervaringen leidt tot meer innovatie en duurzame glastuinbouwgebieden, waardoor het vestigingsklimaat wordt verbeterd.

Alton

Ontwikkelingsbedrijf NHN levert de gebiedscoördinator van Alton. In die rol helpen wij de ondernemers van Alton bij het realiseren van collectieve initiatieven. Op 10 januari 2019 is het [Gebiedsakkoord](#) Alton tussen provincie Noord-Holland, gemeente Heerhugowaard, gemeente Koggenland, OVAL, HVC Groep, Rabobank Alkmaar eo, Greenport NHN en Ontwikkelingsbedrijf NHN ondertekend. Tegelijk werd Numan Paprika als eerste ondernemer op Alton officieel aangesloten op het warmtenet van HVC. In november 2019 volgde de tweede aansluiting bij [Gootjes Allplant](#).

Startups

IDEA

Ontwikkelingsbedrijf NHN werkt nauw samen met IDEA, Incubator voor startups in Duurzame Energie in Alkmaar. Startups die zich bij Ontwikkelingsbedrijf NHN melden worden doorgeleid naar IDEA en vice versa. Startups van IDEA die een volgende stap willen zetten en financiering zoeken, komen terecht bij Ontwikkelingsbedrijf NHN. Er worden momenteel 12 startups begeleid, waaronder Ecoscan uit Enkhuizen, die een app heeft ontwikkeld die vertelt in welke prullenbak je afval kunt gooien en PyroGreen uit Wieringerwerf, dat ervoor zorgt dat plastic op een duurzame manier wordt omgezet in nieuwe brandstof. Daarnaast is met Terra Technica en Hogeschool Inholland gestart met studentenvouchers die studenten kunnen gebruiken voor begeleiding bij de opstart van een bedrijf. Ook zijn bijeenkomsten georganiseerd om startups te verbinden aan ons netwerk.

Maritime Drone Initiative (MDI) / METIP

In 2019 is gestart met versterking van het maritieme cluster in Den Helder. Tijdens de Drone Week in oktober is het Maritime Drone Initiative Noord-Holland (MDI) officieel van start gegaan. Het MDI maakt het mogelijk voor dronebedrijven om hun innovaties snel en in maritieme omstandigheden te testen. Het MDI is een eerste concrete activiteit die valt onder het Maritime Emerging Technologies Innivation Park (METIP). Dat richt zich op technologieën die van belang zijn voor de verdere ontwikkeling en groei van de maritieme sector. Dit is een van de activiteiten waarvoor in 2019 een Regiodeal is aangevraagd (deze is toegekend in februari 2020).



John Spee: 'Toezicht op zee via drones neemt een vlucht'

John Spee: "Het MDI cluster wil zich ontwikkelen tot hét kennis- en expertisecentrum voor maritieme drones. Het gaat kansen bieden voor de technische opleidingen van het ROC, het gaat zorgen voor meer werkgelegenheid in de regio, er wordt nieuwe kennis opgebouwd en het vestigingsklimaat voor technologiebedrijven wordt verbeterd."

[Luister hier de podcast over
deze ontwikkelingen.](#)

Acquisitie

Ontwikkelingsbedrijf NHN versterkt de regionale economische structuur door het actief aantrekken van nieuwe bedrijven met toekomstbestendige werkgelegenheid. Wij focussen ons enerzijds op internationale bedrijven (vooral in de sectoren Life Science & Health, zaadveredeling, energie en datacenters) en anderzijds op nationale bedrijven in de regio Amsterdam. In 2019 hebben de marketing en acquisitie inspanningen 45 leads opgeleverd met 3 succesvol afgeronde projecten: Pall Medistad (uitbreiding), Google (nieuwbouw) en Microsoft (uitbreiding). In totaal gaat het om 2 miljard euro aan investeringen en 300 arbeidsplaatsen.

Internationale acquisitie

Ontwikkelingsbedrijf NHN onderhoudt nauw contact met de internationale bedrijven die in de regio zijn gevestigd. In totaal gaat het om 70 bedrijven met een buitenlandse eigenaar. Door een goede relatie met deze bedrijven te onderhouden zorgen we dat zij hier blijven en eventueel verder investeren. Het Ontwikkelingsbedrijf is de regionale partner van het Netherlands Foreign Investment Agency (NFIA) en het nationale Invest in Holland acquisitienetwerk. Het NFIA is onderdeel van het Ministerie van Economische Zaken en zorgt voor het aantrekken van buitenlandse bedrijven naar Nederland. De uitbreiding van Pall Medistad in Medemblik is een goed voorbeeld van hoe regelmatig contact met een internationaal bedrijf leidt tot concrete investeringen in deze regio. Door de regionale directeur van zo'n bedrijf te helpen – onder andere met het opstellen van een bidbook - kan het, in dit geval Amerikaanse, hoofdkantoor ervan overtuigd worden dat er beter in de regio Noord-Holland Noord geïnvesteerd kan worden, in plaats van op zoek te gaan naar een andere locatie of de vestiging te sluiten.

Beurzen en congressen

Om ons nationale en internationale netwerk te versterken is Ontwikkelingsbedrijf NHN medeorganisator of deelnemer van relevante beurzen en congressen. Zo zijn we in 2019 partner of bezoeker geweest van:

- Kickstart Europe: samen met gemeente Hollands Kroon en Agriport A7 waren we partner van dit internationale congres rond datacenters.
- OTC Houston: in samenwerking met de Port of Den Helder hebben we deze beurs bezocht als onderdeel van

het Investor Relations Programma van het Netherlands Foreign Investment Agency (NFIA). Hier zijn nieuwe contacten gelegd en bestaande contacten aangehaald en verstevigd. Samen met het Invest in Holland Netwerk, de Amerikaanse vestiging van NFIA, TNO, Houthoff Advocaten en North Sea Energy Gateway organiseerde NHN een informatieve ontbijtsessie gericht op potentiële buitenlandse investeerders. Deze bijeenkomst werd door vijftig high level managers bezocht.

- North Sea Offshore: Ontwikkelingsbedrijf NHN is een van de vier founding partners van dit succesvolle jaarlijkse Offshore event in Den Helder. [In 2019 trok NSO 250 bezoekers.](#)
- Offshore Energy: wij ondersteunen North Sea Energy Gateway bij de organisatie en deelname aan deze jaarlijkse beurs in Amsterdam.
- Annual Congress of the European Association of Nuclear Medicine: in 2019 hebben we voor het eerst deelgenomen aan dit congres om de Life Science & Health propositie van de regio onder internationale aandacht te brengen. Ook bij dit bezoek is opgetrokken met het Invest in Holland Netwerk. [Bekijk hier de flyer](#) die Ontwikkelingsbedrijf NHN maakte voor deze beurs.

MKB-strategie

Ontwikkelingsbedrijf NHN vergroot de groeikansen van stuwende bedrijven in de regio door onafhankelijk maatwerk te leveren op het terrein van financiering, onderwijs & arbeidsmarkt, innovatie en huisvesting.

Accountmanagement

Ontwikkelingsbedrijf NHN houdt contact met de top 100 bedrijven in de regio om op de hoogte te blijven van hun investerings- en huisvestingsplannen. Dit doen we in samenwerking met de gemeentelijke bedrijfscontactfunctionarissen of, als het gaat om internationale bedrijven, het Netherlands Foreign Investment Agency (NFIA). De top 100 bestaat uit bedrijven waarvan, gezien de nationale c.q. internationale positie, mag worden verwacht dat er sprake is van groei en uitbreiding. Juist daarom verdienen ze een 'rode loper benadering'. Het directe contact is van belang omdat we in zo'n vroeg mogelijk stadium willen weten wat er speelt en welke nieuwe activiteiten of investeringen op de planning staan. Door vroeg aan te haken, kunnen we versneld tot resultaat

Pall Medi- stad: 'Deze uitbreiding betekent een forse impuls voor West- friesland'

Directeur Bart Goossens: "Onze vestiging in Medemblik is een van de veertig fabrieken van Pall wereldwijd. We moesten een goede business case op tafel leggen waarom het hoofdkantoor hier moest investeren en niet elders. Met hulp van NHN hebben we laten zien waar we hier toe in staat zijn en dat wordt nu gewaardeerd met deze investering."

[Lees verder over
deze ontwikkelingen.](#)



komen. Een integrale benadering is daarbij belangrijk. In 2019 zijn 50 bedrijven bezocht waarvan 42 internationale bedrijven.

Financieringsbegeleiding

Ontwikkelingsbedrijf NHN werkt samen met PNO Consultants en KplusV om ondernemers optimaal te faciliteren bij hun financieringsbehoefte. Daarnaast wordt gebruik gemaakt van de verschillende financieringsinstrumenten van de provincie Noord-Holland. Van de 25 financieringsvragen in 2019 zijn er 12 met een begeleidingstraject gestart.

In 2019 is ook gestart met de pilot

[Financieringstafel Holland boven Amsterdam](#).

De financieringstafel helpt mkb-ondernemers, die via hun eigen bank geen financiering (kunnen) krijgen, bij het vinden van financiering via marktpartijen. Daarnaast worden zij geholpen met de kennis en het netwerk van de partijen die aan tafel zitten. De vaste teamleden van de Financieringstafel HbA zijn ING, Rabobank, ABN AMRO, RVO, Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord, PIM en provincie Noord-Holland. Bij elke bijeenkomst kunnen 1 of 2 ondernemers hun plannen pitchen. Ter plekke wordt door de deelnemende financiers gezocht naar passende mogelijkheden voor die specifieke case.

*Martijn Verwoerd, mede initiatiefnemer
van CCM Products:*

“Het is een unieke setting om met vertegenwoordigers van de Rabobank, ING, ABN AMRO, RVO, Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord, provincie Noord-Holland en PIM, rond de tafel te zitten en onze businesscase te bespreken. Ik heb nu duidelijker voor ogen wat mijn mogelijkheden zijn.”

Arbeidsmarkt & onderwijs

Ontwikkelingsbedrijf NHN heeft in 2019 op verschillende vlakken en met verschillende partners in de regio gewerkt aan het vergroten van het inzicht in de regionale arbeidsmarkt:

- Zo hebben we het dashboard www.arbeidsmarktinzicht.nl opgeleverd in samenwerking met het Regionaal Platform Arbeidsmarktbeleid (RPA NHN)
- Is er onderzoek gedaan naar de Energy & Health Campus in Petten. Op basis van uitkomsten wordt nu met de duinbedrijven (NRG, Pallas, ECN/TNO) gewerkt aan een strategie
- Ook is het [Birch onderzoek](#) ‘toekomstige arbeidsmarkt van Holland boven Amsterdam’ afgerond

Ontwikkelingsbedrijf NHN werkt nauw samen met regionale organisaties en initiatieven op het vlak van onderwijs en arbeidsmarkt, zoals Tech@Connect, TerraTechnica, Match 2020, RPA NHN en TL Netwerk om de aansluiting tussen onderwijs en arbeidsmarkt zo goed mogelijk op elkaar af te stemmen. Ook binnen projecten is arbeidsmarkt altijd een belangrijk thema, waarbij per sector specifiek maatwerk wordt geleverd en wordt samengewerkt met onderwijs- en kennisinstellingen en/of overheidsorganisaties. Een concreet voorbeeld hiervan is de succesvolle composietopleiding die Ontwikkelingsbedrijf NHN in 2018 in samenwerking met Werksaam heeft opgezet. In 2019 is dit traject voortgezet met wederom negen kandidaten voor inmiddels de derde opleiding.

Innovatie

Ontwikkelingsbedrijf NHN brengt ondernemers en kennisinstellingen bij elkaar om samenwerking, innovatie en groei van de sector te bevorderen. Waar nodig wordt hierbij (Europese) financiering gezocht. In 2019 voerde Ontwikkelingsbedrijf NHN vijf Europese projecten uit.

TechValley

In april 2019 is het EFRO project TechValley officieel toegekend. De tien deelnemende bedrijven -voornamelijk machinebouwers - zijn vrijwel allemaal (wereld) marktleider in hun niche. Ze ontwikkelen en bouwen of assembleren specialistische machines voor zeer diverse markten. Ondanks de grote verscheidenheid in producten en markten, hebben deze bedrijven een aantal gelijksoortige uitdagingen en vraagstukken op het gebied van 'slimme' machinebouw. Door de krachten te bundelen, samen op te trekken en te innoveren in TechValley, kunnen deze bedrijven hun producten, processen en diensten toekomstbestendig maken en daarmee hun koploperposities behouden of zelfs uitbouwen.

In 2019 zijn tien projecten opgestart evenals werkgroepen, die inzoomen op de thema's data, predictive maintenance, smart industry en robotica & vision.

In november is de website van TechValley gelanceerd tijdens het eerste [jaarevent](#) dat is georganiseerd bij Hogeschool Inholland. De samenwerking met Inholland is belangrijk in dit project, omdat studenten door concrete onderzoeksopdrachten kennismaken met deze innovatieve bedrijven en kunnen proeven van de

carrièrekansen in de regio. Door deze samenwerking sluit de inhoud van de opleidingen steeds beter aan op wat er gevraagd wordt vanuit het bedrijfsleven.

Valorisatie Hightech Sector Composieten NH

Binnen dit EFRO project werken twaalf hightech composietbedrijven uit Noord-Holland en zes kennisinstellingen samen. Net als bij het TechValley-cluster is het doel om onderzoek en innovatie in de composietsector te bevorderen. In 2019 is verlenging voor het project aangevraagd tot mei 2020, omdat een deel van het toegezegde budget is vrijgefallen. Met dit budget wordt een nieuw initiatief ondersteund dat is ontstaan door innovaties en samenwerking binnen het project.

Northern Connections

Ontwikkelingsbedrijf NHN is partner in het project Northern Connections (NoCo). NoCo is een Europees samenwerkingsverband van 21 clusters, regio's en steden in het Noordzeegebied. Gezamenlijk werken zij aan een betere afstemming van innovaties in de energiesector. De focus ligt hierbij op het MKB. In iedere regio zijn zogeheten Living Labs geïdentificeerd. Ontwikkelingsbedrijf NHN werkt samen met New Energy Coalition om het Living Lab Smart City Alkmaar vorm te geven en klaar te stomen voor internationalisering. Het Living Lab Smart City Alkmaar bestaat uit InVesta (het expertisecentrum voor onderzoek naar hernieuwbaar gas en biomassa), het transport van hernieuwbaar gas en de toepassing van hernieuwbaar gas in de gebouwde omgeving.

Zowel rond de productie, het transport als de toepassing bestaan nog diverse innovatie-uitdagingen. Door deelname aan Northern Connections hebben de regio en de ondernemers uit de regio de mogelijkheid om het netwerk uit te breiden en nieuwe partners te vinden om oplossingen te bieden voor deze uitdagingen. Andersom werkt het net zo: Northern Connection helpt bedrijven uit regio Alkmaar om hun innovatieve oplossingen omtrent duurzame energie naar de internationale markt te brengen.

Regio Alkmaar was in 2019 de standplaats van het internationale congres '[Fueling the Future with Renewable Gases](#)', georganiseerd door Ontwikkelingsbedrijf NHN in samenwerking met New Energy Coalition. 130 deelnemers kregen op 12 en 13 september 2019 de mogelijkheid te

netwerken en nieuwe samenwerkingen aan te gaan op het gebied van onder andere vergassing, slimme energienetten, waterstof en energieopslag. Tijdens het event zijn ruim 100 matchmaking gesprekken gevoerd.

LOGiC

Sinds 2017 werkt Ontwikkelingsbedrijf NHN samen met verschillende internationale partijen in het project LOGiC. Binnen dit project werd gewerkt aan het ontwikkelen van off-grid hybride energiesystemen voor gemeenschappen in afgelegen gebieden. In oktober 2019 is voortijdig een einde gekomen aan dit project, omdat met name de living labs in Duitsland, Verenigd Koninkrijk en Frankrijk niet van de grond kwamen. Op Texel zijn wel resultaten geboekt. Het Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier, verantwoordelijk voor één van de pilots, werkt aan de ontwikkeling, demonstratie en implementatie van een duurzame energiemix. Op basis van een computermodel van het watersysteem, gevoed door weersverwachtingen, getijden en energieprijzen wordt de energieproductie en het energiegebruik uitgerekend en op elkaar afgestemd. De ontwikkeling van deze pilot gaat door, ondanks dat LOGiC beëindigd is.

LEADER

LEADER 2014-2020 is een onderdeel van het Plattelandsontwikkelingsprogramma 2014-2020 (POP3). Het is een Europees subsidieprogramma voor plattelandsontwikkeling dat voor de Kop van Noord-Holland mede mogelijk wordt gemaakt door provincie Noord-Holland en de gemeenten Hollands Kroon, Schagen, Den Helder en Texel. Het LEADER programma 'Kop kracht' wordt door Ontwikkelingsbedrijf NHN gecoördineerd. Omdat het budget in 2017 en 2018 al vrijwel volledig voor projecten is beschikt, lag de nadruk in 2019 op het begeleiden van de projectuitvoerders, bijvoorbeeld bij het doen van betaalverzoeken of het indienen van voortgangsrapportages. LEADER heeft een eigen jaarverslag over 2019 gemaakt. [Deze kunt u hier downloaden.](#)

Huisvesting

Ontwikkelingsbedrijf NHN ondersteunt ondernemers die willen verplaatsen of uitbreiden in de regio. In 2019 zijn vooral glastuinders geholpen bij verplaatsing, uitbreiding en verduurzaming. Hiervoor is veelal gebruik gemaakt van verplaatsingssubsidie van provincie Noord-Holland. In het verslagjaar zijn de volgende bedrijven op deze manier ondersteund, verplaatst naar of uitgebreid in een glastuinbouwgebied: plantenkwekerij Gitzels, paprikateler VD Holland, kwekerij Amigo Plant, zeewiervedelaar Hortimare en kwekerij HM Tesselaar Alstroemeria.

Regiomarketing

Ontwikkelingsbedrijf NHN wil de bekendheid van Holland Boven Amsterdam vergroten. In 2019 zijn we gestart met de eerste stappen om de Holland boven Amsterdam-merken van destinationmarketing en regiomarketing tot één merk samen te brengen. In de loop van dit traject is geconcludeerd dat het huidige budget, dat alleen door Ontwikkelingsbedrijf NHN uit de reguliere opdracht moet worden bekostigd, onvoldoende mogelijkheden biedt om een sterk regiomerk te ontwikkelen, laat staan om deze te laden. Begin 2020 laten we ons adviseren hoe we de activiteit regiomarketing wel effectief kunnen invullen.

Regio Holland boven Amsterdam

Vanuit de economische marketing zijn in 2019 twee campagnes uitgevoerd. In het voorjaar rond het thema energie en in het najaar specifiek gericht op waterstof. Hiertoe is een whitepaper en een [animatie](#) gemaakt. In februari 2019 is het [magazine Impact](#) gelanceerd tijdens het Innovatiefestival van provincie Noord-Holland. Het magazine geeft een mooi en gevarieerd beeld van de regio Holland boven Amsterdam. In het najaar is een bijeenkomst rond de [Economische Verkenningen](#) georganiseerd.

In 2019 heeft Ontwikkelingsbedrijf NHN voor het laatste jaar Greenport NHN ondersteund met haar internationale positionering uit middelen van de provincie Noord-Holland. In 2019 is dit project afgerond met een onderzoek van de STEC-groep dat is vertaald naar een [marketingbrochure](#).

A man with short, light brown hair, smiling, stands in a greenhouse. He is wearing a black short-sleeved button-down shirt with a 'Gitzels' logo on the left chest and light green cargo pants with a brown belt. He is holding a small green seedling with two leaves in his hands. In the background, there are rows of plants in white trays on metal stands. The greenhouse structure is visible with its metal frame and translucent panels.

Gitzels: 'We kunnen straks op een duurzame manier kweken en verder groeien'

William Gitzels: "De POP3 verplaatsingssubsidie van provincie Noord-Holland heeft ons in staat gesteld om de verouderde vestiging in Hem te slopen en onze bedrijfsactiviteiten te concentreren bij onze hoofdvestiging in Het Grootslag. Daardoor kunnen we vanaf 2021 op een duurzame manier met minimale milieubelasting, planten kweken en is verdere groei van het bedrijf mogelijk."

[Luister hier de podcast over
deze ontwikkelingen.](#)

Public Affairs

Noord-Holland Noord is een gezonde regio met een krachtige uitgangssituatie. Dit gebied blinkt uit in maritieme bedrijvigheid, (duurzame) energietoepassingen, een aantrekkelijk toeristisch aanbod en een innovatieve en diverse agri- & foodsector. Een propositie die we met z'n allen willen vasthouden en uitbouwen.

De regio doet veel op eigen kracht, maar soms is de hulp van Haarlem, Den Haag of Brussel nodig. Als we moeten acteren tegen voorgenomen besluiten die voor ons ongunstig zijn, vraagt dat om een krachtige lobby. Ontwikkelingsbedrijf NHN ondersteunt de regio bij het voeren van lobby rond regionale thema's en faciliteert het lobby overleg.

In 2019 lag de focus vooral op het behoud van de Europese School voor de regio en het opstarten van de lobby rond aanlanding van wind en waterstof in Den Helder. In 2020 blijven deze thema's belangrijk. Een groot succes is het binnenhalen van de Regiodeal (februari 2020) ten behoeve van de versterking van het maritieme cluster.

Ontwikkelingsbedrijf NHN faciliteert ook werkbezoeken van Kamerleden aan de regio om ontwikkelingen en kansen in Noord-Holland Noord voor het voetlicht te brengen. Op 13 november 2019 is in Den Haag het eerste Holland boven Amsterdam [stakeholdersevent](#) georganiseerd met als thema Energie. Een aantal bedrijven uit de regio heeft projecten en ontwikkelingen kunnen pitchen voor Kamerleden. Diverse punten uit de pitches zijn teruggekomen op de begroting van het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat (EZK).

reguliere regionale opdracht een extra opdracht verleend voor de destinationmarketing van de Kop van Noord-Holland. Ook voert de destinationmarketingorganisatie een extra opdracht uit voor de Wadden (Visit Wadden). Destinationmarketing Holland boven Amsterdam (HbA) wordt regelmatig (apart van de verantwoording van de andere activiteiten van Ontwikkelingsbedrijf NHN) verantwoord aan de stuurgroep Destination Marketing Organisatie (DMO) HbA. Per saldo is er veel resultaat behaald op het gebied van destinationmarketing. Bekijk voor een overzicht van de resultaten in 2019 [deze video](#).

Destinationmarketing

De uitvoering van destinationmarketing is sinds 2017 bij Ontwikkelingsbedrijf NHN ondergebracht. Voor de activiteiten voor de destinationmarketing is een apart projectplan opgesteld. De Kop Werkt! heeft naast de

The background of the page is a light gray color. It features a series of diagonal lines that run from the top-left towards the bottom-right. These lines are of varying lengths and are accompanied by small white dots at their starting and ending points, creating a rhythmic, striped pattern.

VAN DE DIRECTIE

Oprichting en doelstelling

Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord N.V. (NHN) is opgericht op 2 februari 2007. De vennootschap is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 37123355 en is statutair gevestigd te Alkmaar.

Er zijn 19 aandeelhouders, waarvan 18 gemeenten en de provincie Noord-Holland. De gemeenten bezitten in totaal 51% van de aandelen, de provincie 49%.

Directeur van de vennootschap is de heer drs. M. Pennink. De Raad van Commissarissen bestaat uit de heren drs. J. van der Starre RA, mr. M.J. Wisselink en dr. B. de Steenhuijsen Piters. De heer B. de Steenhuijsen Piters is op 1 januari 2019 als nieuwe commissaris toegetreden.

Samenwerking met aandeelhouders

Op 7 december 2017 is tussen de aandeelhouders en het Ontwikkelingsbedrijf de dienstverleningsovereenkomst getekend. Met het plaatsen van de handtekeningen werd een einde gemaakt aan de subsidierelatie tussen het Ontwikkelingsbedrijf en de Aandeelhouders. In de dienstverleningsovereenkomst verklaren partijen dat het doel van de samenwerking is:

1. Het versterken van de strategische samenwerking van en onderlinge afstemming tussen ondernemers, onderwijsinstellingen, kennisinstellingen, lokale en provinciale overheden en regionale samenwerkingsverbanden in Noord-Holland Noord.
2. Met deze samenwerking een positief vestigings- en ondernemersklimaat in Noord-Holland Noord verder te ontwikkelen.
3. Noord-Holland Noord collectief en effectief te representeren in haar belangen, ambities en doelstellingen, en bij mogelijke samenwerkingsmogelijkheden met andere regio's in Nederland of daarbuiten.

Opdrachtgevers geven het Ontwikkelingsbedrijf de opdracht om gedurende de looptijd van de Dienstverleningsovereenkomst activiteiten te verrichten ten dienste van de gestelde doelen. Tot deze

activiteiten behoren activiteiten die de samenwerking en verstandhouding tussen lokale en provinciale overheden, ondernemers en onderwijs- en kennisinstellingen verbeteren en stimuleren zoals beschreven in het Meerjarenplan en de Jaarplannen, tevens faciliteert het Ontwikkelingsbedrijf de lobby voor de Gemeenten.

Ook op 7 december 2017 werd de overeenkomst inzake het onderbrengen van de destinatiemarketingorganisatie HbA voor een periode van vier jaar ondertekend.

Organisatie ontwikkeling

In 2019 is door de organisatie geïnvesteerd in het formuleren van een aangescherpte missie. Daarmee wordt tegemoet gekomen aan de wensen van de organisatie en ook de buitenwereld om een scherper profiel te hebben.

Missie en werkmethode

In 2019 heeft de organisatie aandacht besteed aan het scherper formuleren van visie en missie. Dit heeft geleid tot de volgende missie:

We zijn een bevolgen organisatie die lef toont. Door anders te denken en te doen komen wij met vindingrijke oplossingen. NHN versnelt daardoor economische en maatschappelijke vooruitgang in de regio als innovatieve bruggenbouwer tussen bedrijven, overheden en onderwijsinstellingen.

Op basis daarvan is met behulp van een nieuwe werkmethode OGSM (Objectives, Goals, Strategies, Measures) het jaar- en activiteitenplan geformuleerd. Kern is dat iedere activiteit zichtbaar moet bijdragen aan doel van de organisatie.

Organisatie ontwikkeling

In goed overleg met de RvC en de personeelsvertegenwoordiging is op 1 november dit jaar een nieuw organisatiemodel ingevoerd. Beoogd wordt de span of control van de directeur kleiner te maken en tegelijkertijd krachtiger teams te formeren. Dit heeft geleid tot de benoeming van drie teamleiders. Waronne Sint voor het team regiomarketing, Cees Brinkman voor het team vestigingsklimaat en tenslotte Daniel Banis voor het team acquisitie en MKB strategie. Directeur, teamleiders, de projectleider communicatie en de controller vormen het MT van de organisatie.

Risicoparagraaf

In de op 25 april 2013 gesloten samenwerkingsovereenkomst tussen aandeelhouders en Ontwikkelingsbedrijf staat in artikel 4 dat NHN haar vastgoed- en participatieactiviteiten op een verantwoorde wijze zal afbouwen.

Eind 2019 kan met tevredenheid worden geconcludeerd dat het mogelijk is alle bestaande dochters te liquideren. In 2019 zijn de volgende dochters geliquideerd:

- NHN Participaties B.V.
Met de aflossing van de provinciale lening van € 750.000 in oktober 2019, kon deze dochter worden geliquideerd. De aflossing heeft uiteraard gevolgen voor de liquiditeitspositie van het Ontwikkelingsbedrijf.
- NHN Projectbeheer B.V.

In het eerste kwartaal 2020 zal de laatste dochter NHN Vastgoed B.V. kunnen worden geliquideerd. NHN Vastgoed B.V. participeerde in de volgende deelnemingen:

- VOF Bedrijventerrein Zuid
VOF bedrijventerrein is inmiddels geliquideerd.
- Distriport
Begin 2019 zijn Distriport en de Provincie door middel van een vaststellingsovereenkomst overeengekomen alle juridische procedures te beëindigen. Daarmee werden ook de potentiële financiële risico's voor NHN Vastgoed B.V. weggenomen.

Door opheffing van de deelnemingen van Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland-Noord N.V. kan de directie in 2019 een enkelvoudige jaarrekening presenteren.

Financiële ontwikkelingen

Het verslagjaar wordt afgesloten met een negatief resultaat van € 211.505. Het resultaat wordt negatief beïnvloed door de liquidatie van NHN Vastgoed B.V. en NHN Participaties B.V. ter hoogte van € 262.276.

Het operationele resultaat over 2019 is € 50.771 positief. Per balansdatum bedraagt de solvabiliteit volgens de enkelvoudige balans 41,1% (ultimo 2018: 42,5 %). Er is sprake van een daling doordat in 2019 het negatieve resultaat van de deelnemingen is opgenomen in de enkelvoudige balans. De current ratio ultimo 2019 bedraagt 1,42 (2018: 1,41). Hier is sprake van een lichte stijging.

Personele bezetting

Het gemiddeld aantal werknemers van de onderneming in 2019 was 21,6 FTE. In 2018 was dit 20,4 FTE. Naast de vaste formatie zijn verschillende externen gecontracteerd, de flexibele schil, voor het uitvoeren van projecten en de plusprojecten. Er zijn geen medewerkers werkzaam buiten Nederland.

Activiteiten 2019

In de activiteitenrapportage en ook het populaire jaarverslag wordt uitvoerig ingegaan op de verschillende projecten en activiteiten. In dit bestuursverslag wordt meer in algemene zin over de activiteiten gerapporteerd. Ook de regio Noord-Holland Noord profiteert van het gunstige economische klimaat. De gehouden economische verkenningen indiceren een voortgaande groei die ook in 2020, weliswaar afzwakkend zal plaatsvinden. Door de economische groei wordt steeds duidelijker dat de regio er onvoldoende in slaagt voldoende gekwalificeerd personeel te werven. De bijzonder lage werkloosheid is de manifestatie hiervan.

De vraag naar medewerkers geldt niet alleen voor de bouw van de grote datacenters, ook in de agrarische sector en aanverwante is forse vraag naar de inzet van (tijdelijk) personeel. Allerwege wordt in 2019 herkend en erkend dat een forse gemeenschappelijke en integrale aanpak vereist is. Het gaat dan om het aanboren van nieuwe resources, maar ook om het huisvesten van (tijdelijke) medewerkers. Op verzoek van de provincie Noord-Holland, de Gemeenten in de Kop van Noord-Holland en Opmeer heeft NHN onderzoek naar de behoeften naar huisvesting laten uitvoeren. De grote vraag die er is, is hierdoor meer onderbouwd en daarmee wordt het makkelijker om regionaal beleid vorm te geven.

Een belangrijk thema is de Energietransitie. NHN richt zich daarbij in het bijzonder op de innovatiekracht van het bedrijfsleven. In 2019 zijn er voor de regio belangrijke stappen gezet. Met verschillende partijen is overeenstemming bereikt over onderzoek naar de mogelijkheden van blauwe waterstof in Den Helder. In het eerste kwartaal van 2020 zal een zogenaamde Letter of Intent (LOI) worden gesloten tussen onder andere de gemeente Den Helder, provincie Noord-Holland, Gasunie, Tennet, Gasterra, Ontwikkelingsbedrijf, New Energy Coalition en de haven van Den Helder. De inzet is de productie van 1 GW.

Europa

NHN is penvoerder of participeert in verschillende Europese projecten:

- Logic
- Leader
- Northern Connection
- Composiet
- Tech Valley

De huidige Europese periode loopt af en in Brussel wordt gewerkt aan nieuwe Europese regelingen. Onderzocht wordt in hoeverre projecten en activiteiten ook kunnen worden versterkt met nieuw Europees subsidiegeld.

Financieringsmarkt

Het Ontwikkelingsbedrijf heeft in tegenstelling tot veel ROM's in Nederland geen investeringsfondsen. Het is daarom de uitdaging om aan te sluiten bij instrumentarium dat ter beschikking is. Er wordt onder andere nauw samengewerkt met het provinciale Duurzaamheidsfonds en ook het Provinciale Innovatiefonds. Voortkomend uit de MKB agenda van het Rijk zijn wij erin geslaagd zogenaamde financieringstafels in Noord-Holland Noord te introduceren. Tenslotte wordt nauw opgetrokken met de kwartiermaker van Invest MRA.

Toeristische Marketing

Na de nodige aanloop perikelen is in 2019 de destiniemarketing Holland boven Amsterdam pas goed op gang gekomen. Goede resultaten worden geboekt met een groei van het verblijfstoerisme in de regio boven het landelijke gemiddelde. Ook de tussenevaluatie van destiniemarketing maakt duidelijk dat we op de goede weg zijn.

Investerings

In 2019 zijn er in beperkte mate investeringen gedaan. De verwachting is dat er in 2020 geen omvangrijke investeringen zullen worden gedaan.

Verwachtingen voor 2020

De economische groei zal naar verwachting in 2020 wat afvlakken. Met een gezonde economische basis zal de regio zich ook in 2020 verder door ontwikkelen. Het Ontwikkelingsbedrijf NHN zal hieraan met haar instrumentarium, maar ook met een uiterst gemotiveerd team een bijdrage leveren.

Alkmaar, 14 april 2020
De Directie



BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

De Raad van Commissarissen blikt terug op een positief verslagjaar. De economie ontwikkelt zich nog steeds in positieve zin en dat heeft zijn gunstige effect op de regionale economie van Noord-Holland Noord.

Dit manifesteerde zich ook in de activiteiten van het Ontwikkelingsbedrijf. In 2019 heeft de Raad werkbezoeken gebracht aan de colleges van Be-W van Hoorn, Alkmaar, Den Helder en Medemblik. De werkbezoeken bieden de Raad een beeld van de waardering over de werkzaamheden van het Ontwikkelingsbedrijf. Ook bezochten leden van de Raad verschillende Bestuurlijke Afstemmingsoverleggen. Per saldo houdt de Raad aan deze contacten over, dat het voor het Ontwikkelingsbedrijf belangrijk is, blijvend te investeren in de samenwerking met de gemeentelijke opdrachtgevers; tegelijkertijd baart het de Raad zorgen dat een eenduidige uitvoeringsagenda voor de regio maar moeizaam tot stand komt. Ook in 2020 zal de Raad weer verschillende werkbezoeken aan colleges brengen.

Ook in 2019 vroeg de ontwikkeling van de organisatie de nodige aandacht. Met de directie is overlegd over de organisatiestructuur. Geconstateerd is dat de kwetsbaarheid voor de organisatie door te grote span of control van de directeur te groot was. De ingevoerde organisatieverandering met drie teamleiders moet deze kwetsbaarheid aanmerkelijk doen verminderen. In 2020 zal de Raad volgen of de ingevoerde structuurwijziging ook daadwerkelijk effect resulteert.

Een ander belangrijk ijkpunt voor de Raad is de verantwoordelijkheid voor de continuïteit van de Onderneming. De Raad heeft in het verslagjaar gerichte aandacht gegeven aan de financiële rapporteringen, de onderliggende jaarrekening, de risico-inschattingen en de liquiditeit van het Ontwikkelingsbedrijf. Daarbij is kennis genomen van de managementletter van de accountant. De conclusie is dat de interne beheersing na de wisseling van de controller forse stappen vooruit heeft gemaakt. Jarenlang is specifiek aandacht besteed aan de afbouw van de vastgoedactiviteiten. Met tevredenheid kan de Raad constateren na jarenlang juridische procedures uiteindelijk het dossier Distriport gesloten is. Daarmee kunnen alle resterende dochters van het Ontwikkelingsbedrijf worden ontbonden.

Elk jaar vindt een aparte vergadering plaats waarbij de strategie wordt besproken. Kernthema dit jaar was de nieuwe werkmethode van het bedrijf en daaraan

gekoppeld de strategische uitdagingen op de drie werkvelden van het Ontwikkelingsbedrijf. Verschillende projectleiders hebben daarbij een presentatie gegeven van de activiteiten op de diverse werkerreinen. Op deze manier blijft de Raad goed geïnformeerd en kan zich een goed oordeel vormen over het activiteitenplan en de voortgang van activiteiten. Eenmaal per jaar wordt vergaderd met de personeelsvertegenwoordiging van de organisatie. Al met al vergaderde de Raad vijf keer formeel met de Directie. Voorts is regelmatig in meer informele zin met elkaar overlegd. De lijnen tussen de Raad en Directie zijn kort, open en constructief.

De Directie heeft het jaarverslag en de jaarrekening over het boekjaar 2019 opgesteld. De Raad van Commissarissen heeft kennisgenomen van de goedkeurende controleverklaring van Berghoef Accountants en Adviseurs betreffende de jaarrekening.

De jaarrekening is vervolgens door de Raad, overeenkomstig de rapportage goedgekeurd, en wordt ter vaststelling voorgelegd aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AVA).

Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland-Noord N.V. (NHN) past de Nederlandse Corporate Governance code toe. NHN gedraagt zich in alle opzichten naar de geldende maatschappelijke normen voor ondernemerschap, financiële en bestuurlijke transparantie, alsmede – meer specifiek – de regels die gesteld worden door de statuten van de vennootschap.

De Directie is voor haar functioneren gebonden aan een directiestatuut. Het interne toezicht wordt door de Raad van Commissarissen uitgeoefend en het externe toezicht primair door een onafhankelijke externe accountant, die de jaarrekening voorziet van een verklaring.

De accountant wordt tenminste eenmaal per (verslag)jaar uitgenodigd de Raad te informeren en wordt bevraagd over zijn verklaring en over de getrouwheid van de jaarrekening.

De samenstelling van de Raad voldoet aan hetgeen in de statuten van het Ontwikkelingsbedrijf is vastgelegd. De gewenste deskundigheid binnen de Raad is in voldoende mate aanwezig. Aandacht wordt besteed aan de permanente educatie van de Raad. Jaarlijks houdt de Raad een zelfevaluatie.

De Raad van Commissarissen werd in het verslagjaar gevormd door:

Drs. J. (John) van der Starre RA

President-Commissaris

(Commissaris A) (1957) Nederlander. President-Commissaris vanaf 31 oktober 2013. In 2016 herbenoemd voor de tweede en laatste termijn van vier jaar.

Mr. M.J. (Marinus) Wisselink

(Commissaris B) (1965) Nederlander. Commissaris

vanaf 9 juni 2016 en voor een periode van opnieuw vier jaar herbenoemd tijdens de algemene vergadering op 20 november 2019.

Dr. B. de Steenhuijsen Piters

(Commissaris C) (1963) Nederlander. Commissaris vanaf 1 januari 2019.

Conform de statuten van het Ontwikkelingsbedrijf wordt commissaris A voorgedragen door de provincie Noord-Holland, commissarissen B en C door de in de vennootschap deelnemende gemeenten.

Nevenfuncties leden RvC in het jaar 2019:

Drs. J. van der Starre RA, president-commissaris

Bestuurslid Koninklijke Nederlandse Hippische

Sportfederatie

Voorzitter St. Utrechts Monumenten Fonds, tot en met maart 2019

Bestuurder stichting GGMD

Voorzitter Raad van Commissarissen Interactie

Sportbedrijf Ermelo B.V.

Commissaris Sandstep Healthcare B.V.

Voorzitter Bestuur stichting Administratiekantoor ABEOS

Uitzend Holding B.V.

Eigenaar van 3D Governance B.V.

Mr. M.J. Wisselink, commissaris

Company Secretary van Tata Steel Nederland B.V.

Chairman of the Board Hoogovens USA Inc.

Directielid Hoogovens Finance B.V.

Lid Raad van Toezicht Stichting 100Weeks

Dr. B. de Steenhuijsen Piters, commissaris

Werkzaam bij Wageningen University & Research

Wet Normering Topinkomens (WNT)

Het bezoldigingsmaximum in 2019 voor functionarissen van het Ontwikkelingsbedrijf NHN bedraagt € 194.000.

Het WNT-maximum voor de leden van de Raad van Commissarissen bedraagt voor de voorzitter 15% en voor de overige leden 10% van het bezoldigingsmaximum.

Toezichthoudende topfunctionarissen, Raad van Commissarissen

Functie(s)	Commissaris A:	Commissaris B:	Commissaris C:
<i>Naam functionaris</i>	<i>voorzitter</i> <i>Drs. J. van der Starre RA</i>	<i>lid</i> <i>Mr. M.J. Wisselink</i>	<i>lid</i> <i>Dr. B. de Steenhuijsen</i> <i>Piters</i>
Duur dienstverband	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Totaal bezoldiging	19.026 euro	12.000 euro	12.000 euro
Toepasselijk WNT-maximum	29.100 euro	19.400 euro	19.400 euro

Alkmaar, 14 april 2020

Drs. J. van der Starre RA

Mr. M.J. Wisselink

Dr. B. de Steenhuijsen Piters

Over NHN

Ontwikkelingsbedrijf NHN is een naamloze vennootschap met publieke aandeelhouders. De gemeenten in de regio NHN en de provincie Noord-Holland zijn aandeelhouders.

De volgende gemeenten zijn aandeelhouder van NHN:

Alkmaar, Bergen, Castricum, Den Helder, Drechterland, Enkhuizen, Heerhugowaard, Heiloo, Hollands Kroon, Hoorn, Koggenland, Langedijk, Medemblik, Opmeer, Schagen, Stede Broec, Texel en Uitgeest.

In 2007 is NHN opgericht in een vennootschapsstructuur, gericht op participatie en vastgoedactiviteiten. In 2013 heeft een koerswijziging plaatsgevonden en in 2019 is deze transitie afgerond met de liquidatie van de ondernemingen die voor dit doel zijn opgericht.

De vennootschap wordt geleid door een eenhoofdige directie en de toezichthoudende functie wordt door een Raad van Commissarissen (RvC), bestaande uit drie leden, vorm gegeven. De verantwoordelijkheden van directie, RvC en aandeelhouders zijn beschreven in de statuten.

Jaarlijks bepalen de aandeelhouders in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AVA) het beleid voor het komende jaar. Dit jaarplan wordt vanaf het voorjaar in nauwe samenwerking met de aandeelhouders geschreven. Vervolgens brengt het BAO, Bestuurlijk AfstemmingsOverleg van de regio NHN waarin de aandeelhouders ook zijn vertegenwoordigd, hierover advies uit aan de AVA.

De doelstelling van NHN ligt aan de basis van de jaarplannen. De statutaire doelstelling is:

- a. Het versterken van de strategische samenwerking van en onderlinge afstemming tussen ondernemers, onderwijsinstellingen, kennisinstellingen, lokale en provinciale overheden en regionale samenwerkingsverbanden in de noordelijke regio van Noord-Holland;
- b. Het verder ontwikkelen van een positief vestigings- en ondernemersklimaat in de noordelijke regio van Noord-Holland;
- en c. Het collectief en effectief presenteren van de noordelijke regio van Noord-Holland in haar belangen, ambities en doelstellingen en bij mogelijke samenwerkingsmogelijkheden met andere regio's in Nederland of daarbuiten, en al hetgeen met het voorgaande verband houdt of daaraan bevorderlijk kan zijn.





JAARREKENING

Balans per 31 december 2019

BALANS PER 31 DECEMBER 2019 (na resultaatbestemming)

	Ref.	<u>31-dec-19</u> €	<u>31-dec-18</u> €
ACTIVA			
Vaste activa			
<i>Materiële vaste activa</i>			
Totaal materiële vaste activa	1	169.177	230.509
<i>Financiële vaste activa</i>	2		
Deelnemingen		0	40.923
Overige vorderingen		<u>336.712</u>	<u>356.188</u>
Totaal financiële vaste activa		336.712	397.111
Vlottende activa			
<i>Vorderingen</i>	3		
Debiteuren		50.653	67.259
Vorderingen op groepsmaatschappijen		0	280.133
Vorderingen op aandeelhouders		347.977	682.883
Belastingen en premies sociale verzekeringen		81.765	0
Overige vorderingen en overlopende activa		<u>241.948</u>	<u>125.218</u>
Totaal vorderingen		722.343	1.155.493
Totaal liquide middelen	4	1.782.355	1.867.906
Totaal activa		<u>3.010.587</u>	<u>3.651.019</u>

Balans per 31 december 2019

BALANS PER 31 DECEMBER 2019 (na resultaatbestemming)

	Ref.	<u>31-dec-19</u> €	<u>31-dec-18</u> €
PASSIVA			
<i>Eigen vermogen</i>	5		
Gestort en opgevraagd kapitaal		54.000	54.000
Overige reserves		823.157	1.034.662
Totaal eigen vermogen		877.157	1.088.662
 Totaal langlopende schulden	6	370.341	411.788
 <i>Kortlopende schulden</i>	7		
Schulden aan leveranciers		261.916	147.440
Schulden aan groepsmaatschappijen		0	774.313
Belastingen en premies sociale verzekeringen		102.296	108.000
Overlopende schulden en overlopende passiva		1.398.877	1.120.816
Totaal kortlopende schulden		1.763.089	2.150.569
 Totaal passiva		<u>3.010.587</u>	<u>3.651.019</u>

Resultatenrekening

RESULTATENREKENING

	Ref.	<u>2019</u>	<u>2018</u>
		€	€
Opbrengsten			
Omzet resp. exploitatiebijdragen aandeelhouders		3.285.849	3.309.489
Opbrengst projecten		2.171.976	1.231.931
Overige baten		667	14.376
Som der bedrijfsopbrengsten	8	5.458.492	4.555.797
Bedrijfslasten			
Projectkosten	9	2.831.398	2.074.504
Personeelskosten	10	2.185.289	1.926.762
Afschrijvingen op materiële vaste activa	11	43.617	42.559
Organisatiekosten	12	350.445	381.039
Som der bedrijfslasten		5.410.749	4.424.864
Bedrijfsresultaat		47.743	130.933
Financiële baten en lasten	13	3.028	4.165
Resultaat voor belastingen		50.771	135.098
Belastingen	14	0	0
Resultaat deelnemingen	15	-262.276	-51.365
Resultaat na belastingen		-211.505	83.733

COLOFON

tekst

Ontwikkelingsbedrijf NHN

eindredactie

5ers Communicatie

ontwerp

Beautiful Minds

fotografie

Natascha Libbert, Google

met dank aan

Google, Pall Medistad en
Plantenkwekerij Gitzels B.V.

Ontwikkelingsbedrijf NHN
Bergerweg 200
1817 MN Alkmaar
www.nhn.nl

