Jaarrekening 2019

Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland-Noord N.V.

Inhoudsopgave

Bestuursverslag	3
Bericht van de Raad van Commissarissen	6
Jaarrekening	9
Balans per 31 december 2019	10
Resultatenrekening	12
Kasstroomoverzicht	13
Waarderingsgrondslagen	14
Toelichting op de balans	17
Niet in balans opgenomen verplichtingen	22
Toelichting op resultatenrekening	23
Overige gegevens	28
Controleverklaring	29

Bestuursverslag

Oprichting en doelstelling

Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord N.V. (NHN) is opgericht op 2 februari 2007. De vennootschap is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 37123355 en is statutair gevestigd te Alkmaar.

Er zijn 19 aandeelhouders, waarvan 18 gemeenten en de provincie Noord-Holland. De gemeenten bezitten in totaal 51% van de aandelen, de provincie 49%.

Directeur van de vennootschap is de heer drs. M. Pennink. De Raad van Commissarissen bestaat uit de heren drs. J. van der Starre RA, mr. M.J. Wisselink en dr. B. de Steenhuijsen Piters.
De heer B. de Steenhuijsen Piters is op 1 januari 2019 als nieuwe commissaris toegetreden.

Samenwerking met aandeelhouders

Op 7 december 2017 is tussen de aandeelhouders en het Ontwikkelingsbedrijf de dienstverleningsovereenkomst getekend. Met het plaatsen van de handtekeningen werd een einde gemaakt aan de subsidierelatie tussen het Ontwikkelingsbedrijf en de Aandeelhouders. In de dienstverleningsovereenkomst verklaren partijen dat het doel van de samenwerking is:

1. Het versterken van de strategische samenwerking van en onderlinge afstemming tussen ondernemers, onderwijsinstellingen, kennisinstellingen, lokale en provinciale overheden en regionale samenwerkingsverbanden in Noord-Holland Noord.
2. Met deze samenwerking een positief vestigings- en ondernemersklimaat in Noord-Holland Noord verder te ontwikkelen.
3. Noord-Holland Noord collectief en effectief te representeren in haar belangen, ambities en doelstellingen, en bij mogelijke samenwerkingsmogelijkheden met andere regio's in Nederland of daarbuiten.

Opdrachtgevers geven het Ontwikkelingsbedrijf de opdracht om gedurende de looptijd van de Dienstverleningsovereenkomst activiteiten te verrichten ten dienste van de gestelde doelen. Tot deze activiteiten behoren activiteiten die de samenwerking en verstandhouding tussen lokale en provinciale overheden, ondernemers en onderwijs- en kennisinstellingen verbeteren en stimuleren zoals beschreven in het Meerjarenplan en de Jaarplannen, tevens faciliteert het Ontwikkelingsbedrijf de lobby voor de Gemeenten.

Ook op 7 december 2017 werd de overeenkomst inzake het onderbrengen van de destinatiemarketingorganisatie HbA voor een periode van vier jaar ondertekend.

Organisatie ontwikkeling

In 2019 is door de organisatie geïnvesteerd in het formuleren van een aangescherpte missie. Daarmee wordt tegemoet gekomen aan de wensen van de organisatie en ook de buitenwereld om een scherper profiel te hebben.

<u>Missie en werkmethode</u>

In 2019 heeft de organisatie aandacht besteed aan het scherper formuleren van visie en missie. Dit heeft geleid tot de volgende missie:

We zijn een bevlogen organisatie die lef toont. Door anders te denken en te doen komen wij met vindingrijke oplossingen. NHN versnelt daardoor economische en maatschappelijke vooruitgang in de regio als innovatieve bruggenbouwer tussen bedrijven, overheden en onderwijsinstellingen.
Op basis daarvan is met behulp van een nieuwe werkmethode OGSM (Objectives, Goals, Strategies, Measures) het jaar- en activiteitenplan geformuleerd. Kern is dat iedere activiteit zichtbaar moet bijdragen aan doel van de organisatie.

Organisatie ontwikkeling

In goed overleg met de RvC en de personeelsvertegenwoordiging is op 1 november dit jaar een nieuw organisatiemodel ingevoerd. Beoogd wordt de span of control van de directeur kleiner te maken en tegelijkertijd krachtiger teams te formeren. Dit heeft geleid tot de benoeming van drie teamleiders. Waronne Sint voor het team regiomarketing, Cees Brinkman voor het team vestigingsklimaat en tenslotte Daniel Banis voor het team acquisitie en MKB strategie. Directeur, teamleiders, de projectleider communicatie en de controller vormen het MT van de organisatie.

Risicoparagraaf

In de op 25 april 2013 gesloten samenwerkingsovereenkomst tussen aandeelhouders en Ontwikkelingsbedrijf staat in artikel 4 dat NHN haar vastgoed- en participatieactiviteiten op een verantwoorde wijze zal afbouwen.

Eind 2019 kan met tevredenheid worden geconcludeerd dat het mogelijk is alle bestaande dochters te liquideren. In 2019 zijn de volgende dochters geliquideerd:

- NHN Participaties B.V.
  Met de aflossing van de provinciale lening van € 750.000 in oktober 2019, kon deze dochter worden geliquideerd. De aflossing heeft uiteraard gevolgen voor de liquiditeitspositie van het Ontwikkelingsbedrijf.
- NHN Projectbeheer B.V.

In het eerste kwartaal 2020 zal de laatste dochter NHN Vastgoed B.V. kunnen worden geliquideerd. NHN Vastgoed B.V. participeerde in de volgende deelnemingen:

- VOF Bedrijventerrein Zuid
  VOF bedrijventerrein is inmiddels geliquideerd.
- Distriport
  Begin 2019 zijn Distriport en de Provincie door middel van een vaststellingsovereenkomst overeengekomen alle juridische procedures te beëindigen. Daarmee werden ook de potentiele financiële risico's voor NHN Vastgoed B.V. weggenomen.

Door opheffing van de deelnemingen van Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland-Noord N.V. kan de directie in 2019 een enkelvoudige jaarrekening presenteren.

Financiële ontwikkelingen

Het verslagjaar wordt afgesloten met een negatief resultaat van € 211.505 Het resultaat wordt negatief beïnvloed door de liquidatie van NHN Vastgoed B.V. en NHN Participaties B.V. ter hoogte van € 262.276.
Het operationele resultaat over 2019 is € 50.771 positief.
Per balansdatum bedraagt de solvabiliteit volgens de enkelvoudige balans 41,1% (ultimo 2018: 42,5 %). Er is sprake van een daling doordat in 2019 het negatieve resultaat van de deelnemingen is opgenomen in de enkelvoudige balans. De current ratio ultimo 2019 bedraagt 1,42 (2018: 1,41). Hier is sprake van een lichte stijging.

Personele bezetting

Het gemiddeld aantal werknemers van de onderneming in 2019 was 21,6 FTE. In 2018 was dit 20,4 FTE. Naast de vaste formatie zijn verschillende externen gecontracteerd, de flexibele schil, voor het uitvoeren van projecten en de plusprojecten. Er zijn geen medewerkers werkzaam buiten Nederland.

Activiteiten 2019

In de activiteitenrapportage en ook het populaire jaarverslag wordt uitvoerig ingegaan op de verschillende projecten en activiteiten. In dit bestuursverslag wordt meer in algemene zin over de activiteiten gerapporteerd.

Ook de regio Noord-Holland Noord profiteert van het gunstige economische klimaat. De gehouden economische verkenningen indiceren een voortgaande groei die ook in 2020, weliswaar afzwakkend zal plaatsvinden.
Door de economische groei wordt steeds duidelijker dat de regio er onvoldoende in slaagt voldoende gekwalificeerd personeel te werven. De bijzonder lage werkloosheid is de manifestatie hiervan.
De vraag naar medewerkers geldt niet alleen voor de bouw van de grote datacenters, ook in de agrarische sector en aanverwante is forse vraag naar de inzet van (tijdelijk) personeel. Allerwege wordt in 2019 herkend en erkend dat een forse gemeenschappelijke en integrale aanpak vereist is. Het gaat dan om het aanboren van nieuwe resources, maar ook om het huisvesten van (tijdelijke) medewerkers. Op verzoek van de provincie Noord-Holland, de Gemeenten in de Kop van Noord-Holland en Opmeer heeft NHN onderzoek naar de behoeften naar huisvesting laten uitvoeren. De grote vraag die er is, is hierdoor meer onderbouwd en daarmee wordt het makkelijker om regionaal beleid vorm te geven.
Een belangrijk thema is de Energietransitie. NHN richt zich daarbij in het bijzonder op de innovatiekracht van het bedrijfsleven. In 2019 zijn er voor de regio belangrijke stappen gezet. Met verschillende partijen is overeenstemming bereikt over onderzoek naar de mogelijkheden van blauwe waterstof in Den Helder. In het eerste kwartaal van 2020 zal een zogenaamde Letter of Intent (LOI) worden gesloten tussen onder andere de gemeente Den Helder, provincie Noord-Holland, Gasunie, Tennet, Gasterra, Ontwikkelingsbedrijf, New Energy Coalition en de haven van Den Helder. De inzet is de productie van 1 GW.

Europa
NHN is penvoerder of participeert in verschillende Europese projecten:

- Logic
- Leader
- Northern Connection
- Composiet
- Tech Valley

De huidige Europese periode loopt af en in Brussel wordt gewerkt aan nieuwe Europese regelingen. Onderzocht wordt in hoeverre projecten en activiteiten ook kunnen worden versterkt met nieuw Europees subsidiegeld.

Financieringsmarkt
Het Ontwikkelingsbedrijf heeft in tegenstelling tot veel ROM's in Nederland geen investeringsfondsen. Het is daarom de uitdaging om aan te sluiten bij instrumentarium dat ter beschikking is. Er wordt onder andere nauw samengewerkt met het provinciale Duurzaamheidsfonds en ook het Provinciale Innovatiefonds. Voortkomend uit de MKB agenda van het Rijk zijn wij erin geslaagd zogenaamde financieringstafels in Noord-Holland Noord te introduceren. Tenslotte wordt nauw opgetrokken met de kwartiermaker van Invest MRA.

Toeristische Marketing
Na de nodige aanloop perikelen is in 2019 de destinatiemarketing Holland boven Amsterdam pas goed op gang gekomen. Goede resultaten worden geboekt met een groei van het verblijfstoerisme in de regio boven het landelijke gemiddelde. Ook de tussenevaluatie van destinatiemarketing maakt duidelijk dat we op de goede weg zijn.

Investeringen
In 2019 zijn er in beperkte mate investeringen gedaan. De verwachting is dat er in 2020 geen omvangrijke investeringen zullen worden gedaan.

Verwachtingen voor 2020

De economische groei zal naar verwachting in 2020 wat afvlakken. Met een gezonde economische basis zal de regio zich ook in 2020 verder door ontwikkelen. Het Ontwikkelingsbedrijf NHN zal hieraan met haar instrumentarium, maar ook met een uiterst gemotiveerd team een bijdrage leveren.

Alkmaar, 14 april 2020
De Directie

Bericht van de Raad van Commissarissen

De Raad van Commissarissen blikt terug op een positief verslagjaar. De economie ontwikkelt zich nog steeds in positieve zin en dat heeft zijn gunstige effect op de regionale economie van Noord-Holland Noord.

Dit manifesteerde zich ook in de activiteiten van het Ontwikkelingsbedrijf. In 2019 heeft de Raad werkbezoeken gebracht aan de colleges van B&W van Hoorn, Alkmaar, Den Helder en Medemblik. De werkbezoeken bieden de Raad een beeld van de waardering over de werkzaamheden van het Ontwikkelingsbedrijf. Ook bezochten leden van de Raad verschillende Bestuurlijke Afstemmingsoverleggen. Per saldo houdt de Raad aan deze contacten over, dat het voor het Ontwikkelingsbedrijf belangrijk is, blijvend te investeren in de samenwerking met de gemeentelijke opdrachtgevers; tegelijkertijd baart het de Raad zorgen dat een eenduidige uitvoeringsagenda voor de regio maar moeizaam tot stand komt. Ook in 2020 zal de Raad weer verschillende werkbezoeken aan colleges brengen.

Ook in 2019 vroeg de ontwikkeling van de organisatie de nodige aandacht. Met de directie is overlegd over de organisatiestructuur. Geconstateerd is dat de kwetsbaarheid voor de organisatie door te grote span of control van de directeur te groot was. De ingevoerde organisatieverandering met drie teamleiders moet deze kwetsbaarheid aanmerkelijk doen verminderen. In 2020 zal de Raad volgen of de ingevoerde structuurwijziging ook daadwerkelijk effect resulteert.

Een ander belangrijk ijkpunt voor de Raad is de verantwoordelijkheid voor de continuïteit van de Onderneming. De Raad heeft in het verslagjaar gerichte aandacht gegeven aan de financiële rapporteringen, de onderliggende jaarrekening, de risico-inschattingen en de liquiditeit van het Ontwikkelingsbedrijf. Daarbij is kennis genomen van de managementletter van de accountant. De conclusie is dat de interne beheersing na de wisseling van de controller forse stappen vooruit heeft gemaakt.
Jarenlang is specifiek aandacht besteed aan de afbouw van de vastgoedactiviteiten. Met tevredenheid kan de Raad constateren na jarenlang juridische procedures uiteindelijk het dossier Distriport gesloten is. Daarmee kunnen alle resterende dochters van het Ontwikkelingsbedrijf worden ontbonden.

Elk jaar vindt een aparte vergadering plaats waarbij de strategie wordt besproken. Kernthema dit jaar was de nieuwe werkmethode van het bedrijf en daaraan gekoppeld de strategische uitdagingen op de drie werkvelden van het Ontwikkelingsbedrijf.
Verschillende projectleiders hebben daarbij een presentatie gegeven van de activiteiten op de diverse werkterreinen. Op deze manier blijft de Raad goed geïnformeerd en kan zich een goed oordeel vormen over het activiteitenplan en de voortgang van activiteiten.
Eenmaal per jaar wordt vergaderd met de personeelsvertegenwoordiging van de organisatie. Al met al vergaderde de Raad vijf keer formeel met de Directie. Voorts is regelmatig in meer informele zin met elkaar overlegd. De lijnen tussen de Raad en Directie zijn kort, open en constructief.

De Directie heeft het jaarverslag en de jaarrekening over het boekjaar 2019 opgesteld. De Raad van Commissarissen heeft kennisgenomen van de goedkeurende controleverklaring van Berghoef Accountants en Adviseurs betreffende de jaarrekening.

De jaarrekening is vervolgens door de Raad, overeenkomstig de rapportage goedgekeurd, en wordt ter vaststelling voorgelegd aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AVA).

Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland-Noord N.V. (NHN) past de Nederlandse Corporate Governance code toe. NHN gedraagt zich in alle opzichten naar de geldende maatschappelijke normen voor ondernemerschap, financiële en bestuurlijke transparantie, alsmede – meer specifiek – de regels die gesteld worden door de statuten van de vennootschap.
De Directie is voor haar functioneren gebonden aan een directiestatuut. Het interne toezicht wordt door de Raad van Commissarissen uitgeoefend en het externe toezicht primair door een onafhankelijke externe accountant, die de jaarrekening voorziet van een verklaring.

De accountant wordt tenminste eenmaal per (verslag)jaar uitgenodigd de Raad te informeren en wordt bevraagd over zijn verklaring en over de getrouwheid van de jaarrekening.

De samenstelling van de Raad voldoet aan hetgeen in de statuten van het Ontwikkelingsbedrijf is vastgelegd. De gewenste deskundigheid binnen de Raad is in voldoende mate aanwezig. Aandacht wordt besteed aan de permanente educatie van de Raad. Jaarlijks houdt de Raad een zelfevaluatie.

De Raad van Commissarissen werd in het verslagjaar gevormd door:

Drs. J. (John) van der Starre RA, President-Commissaris (Commissaris A) (1957) Nederlander. President-Commissaris vanaf 31 oktober 2013. In 2016 herbenoemd voor de tweede en laatste termijn van vier jaar.

Mr. M.J. (Marinus) Wisselink (Commissaris B) (1965) Nederlander. Commissaris vanaf 9 juni 2016 en voor een periode van opnieuw vier jaar herbenoemd tijdens de algemene vergadering op 20 november 2019.

Dr. B. de Steenhuijsen Piters (Commissaris C) (1963) Nederlander. Commissaris vanaf 1 januari 2019.

Conform de statuten van het Ontwikkelingsbedrijf wordt commissaris A voorgedragen door de provincie Noord-Holland, commissarissen B en C door de in de vennootschap deelnemende gemeenten.

Nevenfuncties leden RvC in het jaar 2019:

Drs. J. van der Starre RA, president-commissaris

Bestuurslid Koninklijke Nederlandse Hippische Sportfederatie
Voorzitter St. Utrechts Monumenten Fonds, tot en met maart 2019
Bestuurder stichting GGMD
Voorzitter Raad van Commissarissen Interactie Sportbedrijf Ermelo B.V.
Commissaris Sandstep Healthcare B.V.
Voorzitter Bestuur stichting Administratiekantoor ABEOS Uitzend Holding B.V.
Eigenaar van 3D Governance B.V.

Mr. M.J. Wisselink, commissaris

Company Secretary van Tata Steel Nederland B.V.
Chairman of the Board Hoogovens USA Inc.
Directielid Hoogovens Finance B.V.
Lid Raad van Toezicht Stichting 100Weeks

Dr. B. de Steenhuijsen Piters, commissaris

Werkzaam bij Wageningen University & Research

Wet Normering Topinkomens (WNT)
Het bezoldigingsmaximum in 2019 voor functionarissen van het Ontwikkelingsbedrijf NHN bedraagt € 194.000. Het WNT-maximum voor de leden van de Raad van Commissarissen bedraagt voor de voorzitter 15% en voor de overige leden 10% van het bezoldigingsmaximum.

Toezichthoudende topfunctionarissen, Raad van Commissarissen

	Commissaris A	Commissaris B	Commissaris C
Functie	Voorzitter	Lid	lid
Naam functionaris	Drs. J. van der Starre RA	Mr. M.J. Wisselink	Dr. B. de Steenhuijsen Piters
Periode	1/1 – 31/12	1/1 – 31/12	1/1 – 31/12
Totaal bezoldiging	€ 19.026	€ 12.000	€ 12.000
Toepasselijk WNT-maximum	€ 29.100	€ 19.400	€ 19.400

Alkmaar, 14 april 2020

Drs. J. van der Starre RA
Mr. M.J. Wisselink
Dr. B. de Steenhuijsen Piters

Jaarrekening

Balans per 31 december 2019

(na resultaatbestemming)

	Ref.	31-dec-19	31-dec-18
		€	€
ACTIVA			
Vaste activa			
Materiële vaste activa			
Totaal materiële vaste activa	1	**169.177**	**230.509**
Financiële vaste activa	2		
Deelnemingen		0	40.923
Overige vorderingen		336.712	356.188
Totaal financiële vaste activa		**336.712**	**397.111**
Vlottende activa			
Vorderingen	3		
Debiteuren		50.653	67.259
Vorderingen op groepsmaatschappijen		0	280.133
Vorderingen op aandeelhouders		347.977	682.883
Belastingen en premies sociale verzekeringen		81.765	0
Overige vorderingen en overlopende activa		241.948	125.218
Totaal vorderingen		**722.343**	**1.155.493**
Totaal liquide middelen	4	**1.782.355**	**1.867.906**
Totaal activa		**3.010.587**	**3.651.019**

Balans per 31 december 2019

(na resultaatbestemming)

	Ref.	31-dec-19	31-dec-18
		€	€
PASSIVA			
Eigen vermogen	5		
Gestort en opgevraagd kapitaal		54.000	54.000
Overige reserves		823.157	1.034.662
Totaal eigen vermogen		**877.157**	**1.088.662**
Totaal langlopende schulden	6	**370.341**	**411.788**
Kortlopende schulden	7		
Schulden aan leveranciers		261.916	147.440
Schulden aan groepsmaatschappijen		0	774.313
Belastingen en premies sociale verzekeringen		102.296	108.000
Overlopende schulden en overlopende passiva		1.398.877	1.120.816
Totaal kortlopende schulden		**1.763.089**	**2.150.569**
Totaal passiva		**3.010.587**	**3.651.019**

Resultatenrekening

	Ref.	2019	2018
		€	€
Opbrengsten			
Omzet resp. exploitatiebijdragen aandeelhouders		3.285.849	3.309.489
Opbrengst projecten		2.171.976	1.231.931
Overige baten		667	14.376
Som der bedrijfsopbrengsten	8	**5.458.492**	**4.555.797**
Bedrijfslasten			
Projectkosten	9	2.831.398	2.074.504
Personeelskosten	10	2.185.289	1.926.762
Afschrijvingen op materiële vaste activa	11	43.617	42.559
Organisatiekosten	12	350.445	381.039
Som der bedrijfslasten		**5.410.749**	**4.424.864**
Bedrijfsresultaat		**47.743**	**130.933**
Financiële baten en lasten	13	3.028	4.165
Resultaat voor belastingen		**50.771**	**135.098**
Belastingen	14	0	0
Resultaat deelnemingen	15	-262.276	-51.365
Resultaat na belastingen		**-211.505**	**83.733**

Kasstroomoverzicht

KASSTROOMOVERZICHT

	2019	2018
Bedrijfsresultaat	47.743	130.933
Afschrijvingen op materiële vaste activa	66.823	63.569
Veranderingen in werkkapitaal		
Vorderingen	433.150	-265.492
Kortlopende schulden	-387.480	506.983
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	**160.236**	**435.993**
Ontvangen interest	4.835	5.709
Betaalde interest	-1.807	-1.544
Aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	-262.276	-51.365
Kasstroom uit operationele activiteiten	**-99.012**	**388.793**
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investeringen materiële vaste activa	-5.491	-107.842
Desinvesteringen materiële vaste activa	0	4.719
Mutatie financiële vaste activa	60.399	-121.404
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	*54.908*	*-224.527*
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Mutaties langlopende schulden	-41.447	76.093
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	*-41.447*	*76.093*
Mutatie geldmiddelen	**-85.551**	**240.359**
Stand per 1 januari	1.867.906	1.627.547
Mutatie boekjaar	-85.551	240.359
Stand per 31 december	1.782.355	1.867.906

Waarderingsgrondslagen

Algemene toelichting

Activiteiten
De activiteiten van Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord N.V. zijn voornamelijk gericht op het versterken van strategische samenwerking van en onderlinge afstemming tussen ondernemers, onderwijsinstellingen, kennisinstellingen, lokale en provinciale overheden en regionale samenwerkingsverbanden in deze regio in de ruimste zin des woords.

Vestigingsadres
Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord NV is statutair en feitelijk gevestigd op de Bergerweg 200 te Alkmaar.

Verbonden partijen
Als verbonden partijen worden aangemerkt de provincie Noord-Holland en 18 gemeenten in Noord-Holland. Het Ontwikkelingsbedrijf verricht vanaf 1 januari 2018 op basis van een dienstverlenings-overeenkomst werkzaamheden voor genoemde partijen.

Toelichting op het kasstroomoverzicht
Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Koersverschillen bij geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Algemeen
De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving (RJ), uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of tegen actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de winst- en verliesrekening zijn referenties opgenomen, waarmee wordt verwezen naar de overeenkomstige paragrafen in de toelichting.

Vergelijking met voorgaand jaar
De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

Materiële vaste activa
Vaste bedrijfsmiddelen worden gewaardeerd tegen aanschafprijs (verkrijgings- of vervaardigingsprijs) onder aftrek van lineaire afschrijvingen. Afschrijving vindt plaats over een periode van 3 tot 7 jaar.

Deelnemingen
Deelnemingen waarop invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening conform de bepalingen in de RJ. Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs.

Indien sprake is van een bijzondere waardevermindering, vindt waardering plaats tegen de realiseerbare waarde. Afwaardering vindt plaats ten laste van de winst- en verliesrekening.

Overige vorderingen
De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden gewaardeerd tegen de reële waarde van het verstrekte bedrag, gewoonlijk de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.
De eveneens onder de financiële vaste activa opgenomen uitgaven ten behoeve van meerjarige subsidieprojecten betreffen de 'out of pocket' kosten, voor zover deze subsidiabel worden geacht.

Vorderingen
Vorderingen worden opgenomen tegen de reële waarde, gewoonlijk de nominale waarde. Een voorziening wordt getroffen op grond van verwachte oninbaarheid.

Liquide middelen
Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien niet anders vermeld, staan deze ter vrije beschikking van de vennootschap.

Grondslagen voor bepaling van het resultaat

Algemeen
Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen reeds zodra zij voorzienbaar zijn.

Netto omzet
De netto omzet omvat de opbrengsten uit de levering van goederen en diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Projectkosten
Onder projectkosten wordt verstaan de aan de projecten toe te rekenen directe kosten.

Personeelsbeloningen

Periodieke beloningen
Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Pensioenen

Voor de medewerkers van de vennootschap geldt een toegezegde-bijdrageregeling. Voor deze regeling betaalt de vennootschap op verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen. Behalve de betaling van de premies heeft de vennootschap geen verdere verplichtingen uit hoofde van deze pensioenregeling. De premies worden verantwoord onder personeelskosten als deze verschuldigd zijn. De vooruitbetaalde premies worden opgenomen onder de overlopende activa indien deze tot een terugbetaling leiden of tot een vermindering van toekomstige premiebetalingen.

Kosten
De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Schattingen
Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat de Directie zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat de Directie schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien dit voor het geven van het in art. 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

Bijzondere waardeverminderingen van activa
De Directie beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn voor mogelijke bijzondere waardeverminderingen van activa. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het betreffende actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort.

Belastingen over het resultaat
De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst- en verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten.
Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

Toelichting op de balans

ACTIVA

1. Materiële vaste activa

De specificatie is als volgt:	31-dec-19 €	31-dec-18 €
Verbouwingen	94.429	109.424
ICT	68.384	108.970
Inventaris	6.363	12.115
Totaal materiële vaste activa	169.177	230.509

Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:

	Verbouwingen €	ICT €	Inventaris €	Totaal €
Stand per 1 januari 2019				
- aanschafwaarde	125.913	157.389	19.184	302.486
- cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0
- cumulatieve afschrijvingen	16.489	48.419	7.069	71.977
Boekwaarde per 1 januari 2019	109.424	108.970	12.115	230.509
Mutaties in het boekjaar				
- investeringen	3.280	2.211	0	5.491
- afschrijvingen	18.275	42.797	5.752	66.823
- *desinvesteringen*				
aanschafwaarde	0	11.589	1.928	13.517
cumulatieve afschrijvingen	0	11.589	1.928	13.517
per saldo	0	0	0	0
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	-14.995	-40.586	-5.752	-61.332
Stand per 31 december 2019				
- aanschafwaarde	129.193	148.011	17.256	294.460
- cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0
- cumulatieve afschrijvingen	34.764	79.627	10.893	125.283
Boekwaarde per 31 december 2019	94.429	68.384	6.363	169.177
Afschrijvingspercentages	14,3%	33,3%	33,3%	

Toelichting:
Vaste bedrijfsmiddelen worden gewaardeerd tegen aanschafprijs (verkrijging- of vervaardigingsprijs) onder aftrek van lineaire afschrijvingen. Afschrijving vindt plaats over een periode van 3 tot 7 jaar.

ACTIVA

2. Financiële vaste activa

De specificatie is als volgt:	31-dec-19	31-dec-18
	€	€
Deelneming NHN Vastgoed B.V.	0	0
Deelneming NHN Participaties B.V.	0	40.923
Overige vorderingen	336.712	356.188
Totaal financiële vaste activa	336.712	397.111

Verloop van de deelnemingen in het verslagjaar

	NHN Vastgoed B.V.	NHN Participaties B.V.	Totaal
Stand per 1 januari 2019	0	40.923	40.923
Aandeel in het resultaat	-262.214	-62	-262.276
Mutatie vordering op deelneming	262.214	-40.862	221.353
Stand per 31 december 2019	0	0	0

Verloop van de overige (langlopende) vorderingen in het verslagjaar

	31-dec-19	31-dec-18
V.O.F. Ontwikkelcombinatie Kooyhaven	150.000	150.000
Kosten subsidieprojecten	165.112	184.588
Waarborgsom	21.600	21.600
Totaal overige vorderingen	336.712	356.188

Toelichting:
Op 19-12-2019 is NHN Participaties B.V. geliquideerd. NHN Vastgoed B.V. is op 4-2-2020 geliquideerd.
Per 1-1-2019 was de nettovermogenswaarde van NHN Vastgoed B.V. € 1.371.630 negatief en de vennootschap had op die datum een vordering op NHN Vastgoed B.V. van € 1.026.080. Deze vordering is geheel voorzien. Dit is in de enkelvoudige jaarrekening van 2018 tekstueel toegelicht. Per 31-12-2019 is de waarde van de deelnemingen € 0,-
De liquidatie van de deelnemingen leidt in de jaarrekening van 2019 tot een verlies van € 262.276, dit verlies is voor € 245.550 toe te rekenen aan voorgaande jaren.

De vordering op V.O.F. Ontwikkelcombinatie Kooyhaven betreft de tweede termijn van de overeengekomen vergoeding als gevolg van de overdracht van rechten inzake de ontwikkeling van het Regionaal Havengebonden Bedrijventerrein Kooyhaven (RHB) in Den Helder. De betaling zal geschieden per moment van levering van percelen op het betreffende terrein. De geprognosticeerde leveringsdatum is 1 januari 2021. De vordering is vanaf 1 januari 2018 rentedragend (3% per jaar).

De geactiveerde kosten van meerjarige subsidieprojecten betreffen 'out of pocket' kosten, voor zover deze subsidiabel worden geacht.
De waarborgsom heeft betrekking op de huurovereenkomst met InHolland.

ACTIVA

3. Debiteuren en overige vorderingen

De specificatie is als volgt:	**31-dec-19**	**31-dec-18**
	€	€
Vorderingen op debiteuren	55.989	88.161
Voorziening dubieuze debiteuren	-5.336	-20.902
Rekening-courant NHN Projectenbeheer B.V.	0	280.133
Vorderingen op aandeelhouders	347.977	682.883
Te ontvangen omzetbelasting	81.765	0
Overige vorderingen en overlopende activa		
Vooruitbetaalde kosten	96.787	32.334
Vooruitbetaalde premie WGA hiaatverzekering resp. pensioenpremie	0	2.665
Nog te factureren	25.404	89.792
Overige vorderingen	119.757	427
Totaal debiteuren en overige vorderingen	722.343	1.155.493

Toelichting:
Alle vorderingen met een ouderdom van > 90 dagen zijn voor 100% voorzien.
De vorderingen op aandeelhouders bestaan onder andere voor € 248.991 uit vorderingen op De Kop Werkt! en hebben betrekking op het Mobile Field Lab en Onderwijs & Arbeidsmarkt.
De vooruitbetaalde kosten zijn nota's die in 2019 zijn ontvangen en betrekking hebben op 2020.
De overige vorderingen bestaan voor € 94.062 uit kosten van de najaarscampagne, deze kosten worden in maart 2020 gefactureerd aan De Kop Werkt!

4. Liquide middelen

De specificatie is als volgt:	**31-dec-19**	**31-dec-18**
	€	€
ABN AMRO, afgegeven bankgarantie	0	13.438
ABN AMRO bank	516.169	588.668
BNG	3	3
SNS Bank	1.266.113	1.265.684
Kas	70	112
Totaal liquide middelen	1.782.355	1.867.906

Toelichting:
De liquide middelen staan ter vrij beschikking van de vennootschap. De bankgarantie is vervallen in 2019.

PASSIVA

5. Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:	31-dec-19	31-dec-18
	€	€
Gestort en opgevraagd kapitaal	54.000	54.000
Overige reserves	823.157	1.034.662
Totaal Eigen vermogen	877.157	1.088.662

Overige reserves

Onderstaand volgt een verloopoverzicht van de reserves in het verslagjaar

	31-dec-19	31-dec-18
Stand per 1-1	1.034.662	950.929
Resultaatbestemming	-211.505	83.733
Stand per 31-12	823.157	1.034.662

Toelichting:
Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 250.000, verdeeld in 250.000 aandelen van € 1,-. Hiervan zijn 54.000 aandelen, oftewel € 54.000, geplaatst en volgestort.
Het resultaat van € -233.505 bestaat voor € -262.276 uit resultaat deelnemingen. Het operationeel resultaat (het resultaat excl. deelnemingen) is € 50.771 positief.

6. Langlopende schulden

De specificatie is als volgt:	31-dec-19	31-dec-18
	€	€
Overige langlopende schulden	370.341	411.788
Totaal langlopende schulden	370.341	411.788

Toelichting:
Deze balanspost betreft vooruit ontvangen bijdragen resp. subsidies voor projecten die na meer dan één jaar zullen worden afgerond.

PASSIVA

7. Kortlopende schulden

De specificatie is als volgt:	31-dec-19	31-dec-18
	€	€
Crediteuren	261.916	147.440
Rekening courant NHN Participaties B.V.	0	774.313
Af te dragen omzetbelasting	0	17.569
Af te dragen loonheffing	102.296	90.431
Vooruit ontvangen bedragen	1.048.636	791.867
Nog te ontvangen facturen	191.332	82.377
Vooruit ontvangen transitievergoeding	121.652	191.590
Reservering vakantiedagen	36.593	53.059
Overige schulden en overlopende passiva	663	1.923
Totaal kortlopende schulden	1.763.089	2.150.569

Toelichting:
NHN Participaties B.V. is per 19-12-2019 geliquideerd, de rekening-courant met NHN Participaties B.V. is vervallen.

De vooruit ontvangen bedragen bestaan uit gelden die in 2019 of eerder zijn ontvangen en in 2020 zullen worden ingezet. Onderdelen hiervan zijn onder meer: € 611.996 kassiersfunctie Leader/RVO, € 104.370 beeldkwaliteitfonds en € 67.062 regionaal programma verblijfsrecreatie.

De nog te ontvangen facturen hebben betrekking op facturen die in 2020 zijn ontvangen en betrekking hebben op 2019.

In 2018 heeft het Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord van haar aandeelhouders/opdrachtgevers een éénmalige transitievergoeding ad € 250.000 ontvangen. Deze vergoeding is in 2018 en 2019 onder andere aangewend om de investeringen die in de nieuwe locatie zijn gedaan, te financieren. Het nog niet aangewende deel van de transitievergoeding is opgenomen onder de kortlopende schulden.

Toelichting op vooruit ontvangen transitievergoeding

	2019
	€
Saldo op 1-1-2019	191.590
Af: Kosten / mutaties	
Afschrijving verbouwing C-gebouw	18.275
Afschrijving inventaris	4.932
Opleidings- en scholingskosten	46.732
Saldo op 31-12-2019	121.652

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Huur- en leaseverplichtingen

De huurverplichting heeft betrekking op de bedrijfsruimte in gebouw C aan de Bergerweg 200 te Alkmaar. De verplichtingen inzake 'operational lease' hebben betrekking op een tweetal personenauto's.

Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland-Noord huurt ruimtes in gebouw C aan de Bergerweg 200 te Alkmaar. Het huurcontract loopt tot 31-7-2023.

De jaarlijkse kosten die voortvloeien uit het leasecontract bedragen € 16.300. Het leasecontract loopt tot oktober 2021.

	Huur bedrijfsruimte	Lease personenauto's	Totaal
Binnen 1 jaar	57.128	16.094	73.222
Binnen 1 tot 5 jaar	147.581	12.071	159.652
Totaal	204.709	28.165	232.874

Fiscale eenheid

De vennootschap vormt in het boekjaar 2019 samen met onderstaande dochtermaatschappijen een fiscale eenheid voor zowel de omzetbelasting als de vennootschapsbelasting:
- NHN Vastgoed B.V.
- NHN Participaties B.V.
- NHN Projectbeheer B.V.

Als gevolg daarvan zijn de genoemde vennootschappen hoofdelijk aansprakelijk voor de hieruit voortvloeiende belastingverplichtingen.

Gebeurtenissen na balansdatum

Op 4-2-2020 is deelneming NHN Vastgoed B.V. geliquideerd. Vanaf dat moment heeft Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland-Noord N.V. geen dochterondernemingen meer.

Toelichting op de resultatenrekening

OPBRENGSTEN

8. Netto omzet

De specificatie is als volgt:	2019 €	2018 €
Omzet resp. exploitatiebijdragen aandeelhouders	3.285.849	3.309.489
Opbrengsten projecten ONHN	1.575.062	690.924
Opbrengsten projecten HBA	596.914	541.007
Overige baten	667	14.376
Totaal	5.458.492	4.555.797

BEDRIJFSLASTEN

9. Projectkosten

De specificatie is als volgt:	2019 €	2018 €
Totaal projectkosten	2.831.398	2.074.504

Toelichting:
De opbrengsten en kosten van projecten zijn t.o.v. 2018 gestegen doordat er in 2019 is gestart met een aantal nieuwe projecten waarbij sprake is van voorfinanciering. Het betreft onder meer de Energy & Health Campus, METIP (Martime Emerging Technologies Innovation Park) en EFRO TechValley.

10. Personeelskosten

De specificatie is als volgt:	**2019**	**2018**
	€	€
Brutolonen en -salarissen	1.278.677	1.135.172
Vakantiegeld en mutatie reservering vakantiedagen	84.336	108.692
Eindejaarsuitkering	79.005	70.819
Totaal lonen en salarissen	1.442.018	1.314.683
Sociale lasten	222.018	192.406
Uitkering ziekteverzuimverzekering en ziektewet	-928	-71.878
Pensioenpremies	173.018	156.767
Opleidings- en overige personeelskosten	349.163	334.784
Totaal personeelskosten	2.185.289	1.926.762
Gemiddeld aantal personeelsleden (in FTE's):	21,6	20,4

Toelichting:
De stijging van de personeelskosten t.o.v. 2018 ontstaat doordat er 1,2 FTE meer in dienst is en er in 2019 vrijwel geen gelden zijn ontvangen die betrekking hebben op een ziekteverzuimvergoeding.

WNT verantwoording

Per 1 januari 2013 is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) in werking getreden. Voor functionarissen van Ontwikkelingsbedrijf NHN N.V. is het algemene WNT-maximum van toepassing.

Het bezoldigingsmaximum in 2019 bedraagt € 194.000. Het weergegeven toepasselijke WNT-maximum per persoon/functie is berekend naar rato van de duur en omvang van het dienstverband. Het bezoldigingsmaximum voor de leden van de Raad van Commissarissen bedraagt voor de voorzitter 15% (max. € 29.100) en voor de overige leden 10% (max. € 19.400) van het algemene WNT-maximum.

Bezoldiging topfunctionarissen

Naam functionaris	Drs. M. Pennink
Functie	Directeur
Duur dienstverband in 2019	1/1 - 31/12
Omvang dienstverband (in fte)	1
Gewezen topfunctionaris?	Nee
(Fictieve) dienstbetrekking?	Ja

Beloning	€ 125.503	
Onverschuldigde betaling	€ -	+
Beloning na onverschuldigde betaling	€ 125.503	
Belastbare onkostenvergoedingen	€ -	
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 18.207	+
Totaal bezoldiging	€ 143.710	
Toepasselijk WNT-maximum	€ 194.000	

Er is geen sprake van uitkeringen aan leidinggevende topfunctionarissen wegens beëindiging van het dienstverband.

Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionaris zijn er geen functionarissen die in 2019 een bezoldiging boven het toepasselijke WNT-maximum hebben ontvangen, of waarvoor in eerdere jaren een vermelding op grond van de Wet Openbaarmaking Publieke Topinkomens (WOPT) of de WNT heeft plaatsgevonden of had moeten plaatsvinden. Er zijn in 2019 geen ontslaguitkeringen aan overige functionarissen betaald die op grond van de WNT dienen te worden gerapporteerd.

Toezichthoudende topfunctionarissen, Raad van Commisarissen

Naam functionaris	Functie	Periode	Bezoldiging
Drs. J. van der Starre RA	Voorzitter	1/1 - 31/12	€ 19.026
Mr. M.J. Wisselink	Lid	1/1 - 31/12	€ 12.000
Dr. B. de Steenhuijsen Piters	Lid	1/1 - 31/12	€ 12.000

11. Afschrijvingen op materiële vaste activa

De specificatie is als volgt:	2019	2018
	€	€
Afschrijvingen:		
Afschrijvingen op materiële vaste activa	66.823	63.569
Waarvan ten laste van de transitievergoeding	-23.206	-21.010
Totaal afschrijvingen	43.617	42.559

12. Organisatiekosten

De specificatie is als volgt:	2019	2018
	€	€
Autokosten	26.571	27.954
Kantoorkosten	37.975	32.336
Kosten Raad van Commissarissen	45.455	43.521
Huisvestingskosten	71.095	68.698
ICT-kosten	50.813	65.503
Publiciteitskosten	68.188	12.611
Overige algemene kosten	50.348	130.416
Totaal overige bedrijfskosten	350.445	381.039

Toelichting:
De publiciteitskosten zijn ten opzichte van 2018 gestegen omdat er in 2019 een herrubricering plaats heeft gevonden waarbij de corporate communication kosten als organisatiekosten zijn opgenomen in plaats van als projectkosten.
De overige algemene kosten in 2019 zijn lager dan in 2018 omdat er minder accountantskosten en advieskosten zijn gemaakt en er in 2019 een vrijval van de voorziening dubieuze debiteuren plaats vindt.

13. Financiële baten en lasten

De specificatie is als volgt:	2019	2018
	€	€
Rentebaten	4.835	5.709
Rentelasten	1.807	1.544
Totaal financiële baten en lasten	3.028	4.165

14. Belastingen

Het Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord N.V. en haar dochtervennootschappen zijn sinds 1 januari 2016 belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting. NHN heeft de Belastingdienst verzocht om alle vennootschappen als een fiscale eenheid aan te merken. Dit verzoek is door de Belastingdienst ingewilligd.

De Belastingdienst heeft voorts bevestigd dat op de activiteiten van NHN de zogenaamde samenwerkingsvrijstelling van toepassing is. Resultaten uit (de afbouw van) vastgoedactiviteiten zijn daarentegen in beginsel belast.

Het belastbaar bedrag voor 2019 is nihil.

15. Aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

De specificatie is als volgt:	**2019**	**2018**
	€	€
NHN Vastgoed B.V.	-262.214	-51.298
NHN Participaties B.V.	-62	-67
Totaal resultaat deelnemingen	-262.276	-51.365

Toelichting:
NHN Participaties B.V. is geliquideerd per 19-12-2019. NHN Vastgoed B.V. is geliquideerd per 4-2-2020.
De liquidatie van de deelnemingen leidt in de jaarrekening van 2019 tot een verlies van € 262.276, dit verlies is voor € 245.550 toe te rekenen aan voorgaande jaren.

Overige gegevens

Statutaire regeling inzake de winstbestemming

In artikel 19 van de statuten is bepaald dat de Directie met voorafgaande goedkeuring van de Raad van Commissarissen kan besluiten de gehele of gedeeltelijke winst toe te voegen aan de reserves. De eventueel daarna resterende winst staat ter beschikking van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

Voorstel resultaatbestemming
Vooruitlopend op de vaststelling van de jaarrekening door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders is het verlies over 2019 ad € 211.505 ten laste van de overige reserves gebracht.

Alkmaar, 14 april 2020

Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland-Noord N.V.

De Directie

Controleverklaring

BERGHOEF 1920 2020
ACCOUNTANTS EN ADVISEURS

postadres
Postbus 269
1430 AG Aalsmeer

bezoekadres
Dorpsstraat 99, Aalsmeer

tel 0297 - 38 12 12
info@berghoef.nl
www.berghoef.nl

Beconnummer 197580
KvK 34049007

Algemene voorwaarden gedeponeerd bij KvK Amsterdam 34049007

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de aandeelhouders, de Raad van Commissarissen en de directie van Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord NV

A. Verklaring over de in het financieel verslag opgenomen jaarrekening 2019

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2019 van Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord NV te Alkmaar gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit financieel verslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord NV per 31 december 2019 en van het resultaat over 2019 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Voorts zijn wij van mening dat de jaarrekening voldoet aan de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2019;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2019; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen en het Controleprotocol WNT. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord NV zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het financieel verslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- het bericht van de Raad van Commissarissen;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.
Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.
Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening
Verantwoordelijkheden van de directie en de Raad van Commissarissen voor de jaarrekening
De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT). In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De Raad van Commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening
Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de Raad van Commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Aalsmeer, 17 april 2020

Berghoef Accountants en Adviseurs

Was getekend: P.R. Verboom RA