3. Conceptnotulen van de Algemene Vergadering van NV HVC d.d. 11 december 2019 te Alkmaar

Totaal geplaatst aantal aandelen: 3.316 (aandelen A: 2.914; aandelen B: 397; aandelen C: 5)
Vertegenwoordigd ter vergadering: 95% (aandelen A: 2.741; aandelen B: 397; aandelen C: 5)

Ter vergadering vertegenwoordigde aandeelhouders:

a. gemeente **Almere**, 173 aandelen A, vertegenwoordigd door de heer J. Lindenbergh;
b. gemeenschappelijke regeling **AIJZ**, 264 aandelen A, vertegenwoordigd door de heer G. de Vries;
c. gemeente **Beemster**, 11 aandelen A, vertegenwoordigd door de heer H. Rotgans (volmacht);
d. gemeenschappelijke regeling **CAW**, 338 aandelen A, vertegenwoordigd door de heer S. Bashara;
e. gemeente **Den Helder**, 112 aandelen, vertegenwoordigd door de heer M. Wouters;
f. gemeente **Dronten**, 48 aandelen A, vertegenwoordigd door de heer R. Siepel;
g. gemeente **Edam-Volendam**, 8 aandelen, vertegenwoordigd door de heer H. Schütt;
h. gemeenschappelijke regeling **GEVUDO**, 529 aandelen A, vertegenwoordigd door de heer M. Burggraaf;
i. gemeente **Hollands Kroon**, 71 aandelen A, vertegenwoordigd door de heer T. Groot;
j. hoogheemraadschap **Hollands Noorderkwartier**, 7 aandelen A, vertegenwoordigd door mevrouw M. Leijen;
k. gemeente **Lelystad**, 93 aandelen A, vertegenwoordigd door mevrouw E. van Wageningen;
l. gemeente **Noordoostpolder**, 62 aandelen A, vertegenwoordigd door de heer A. Simonse;
m. gemeente **Purmerend**, 102 aandelen A, vertegenwoordigd door de heer H. Rotgans;
n. gemeenschappelijke regeling **Slibverwerking 2009** ('GR Slib'), 397 aandelen B, vertegenwoordigd door de heer R. Egas;
o. gemeente **Texel,** 24 aandelen, vertegenwoordigd door de heer E. Kooiman;
p. gemeenschappelijke regeling **VVI-Alkmaar e.o.** ('VVI'), 484 aandelen A, vertegenwoordigd door de heer M. van Zon;
q. gemeente **Westland,** 130 aandelen A, 5 aandelen C, vertegenwoordigd door de heer B. van der Stee;
r. gemeente **Zaanstad**, 265 aandelen A, vertegenwoordigd door mevrouw S. Munnikendam;
s. gemeente **Zeewolde**, 20 aandelen A, vertegenwoordigd door de heer J. Lindenbergh (volmacht).

Tevens aanwezig:

HVC	de heer Ph. Houben (voorzitter; president-commissaris HVC)
HVC	de heer D. van Steensel (algemeen directeur)
HVC	mevrouw I. Tigchelaar (financieel directeur)
HVC	de heer J. van Raaij (secretaris)

Afwezig (met bericht van verhindering):
gemeente **Schagen**, 72 aandelen A;
gemeente **Smallingerland**, 78 aandelen A;
gemeente **Urk**, 23 aandelen A.

1. **Opening en mededelingen**
   De **voorzitter** constateert dat het quorum aanwezig is en opent de vergadering.
   Er is bericht van verhindering ontvangen van de gemeenten Schagen, Smallingerland en Urk.

2. **Vaststellen agenda**
   De **voorzitter** legt de agenda ter vaststelling voor.

   B e s l u i t :
   De agenda wordt ongewijzigd vastgesteld.

3. **Conceptnotulen van de Algemene Vergadering d.d. 23 mei 2019**
   Tekstueel:
   De voorzitter legt de conceptnotulen ter bespreking voor en constateert dat er geen op- of aanmerkingen zijn.

   Naar aanleiding van:
   De heer **De Vries** (AIJZ) zegt dat er een overleg is geweest tussen HVC en de vertegenwoordigers van AIJZ met betrekking tot de wijze van verslaglegging. Spreker zegt te hebben aangedrongen op duidelijker weergave van de gestelde vragen en de gegeven antwoorden in de verslaglegging, zodat helder is hoe de discussie is verlopen. Een en ander is ook toegezegd.

   De **voorzitter** merkt op dat de notulen geen woordelijke weergave zijn, maar wel de essentie van de discussie moeten weergeven, en met name de essentie van de besluitvorming. De wens om met name vragen en antwoorden meer woordelijk weer te geven is akkoord.

   B e s l u i t :
   De voorzitter stelt de notulen conform het voorgelegde concept vast.

4. **Algemene ontwikkelingen / update contextanalyse**
   De **voorzitter** geeft het woord aan de algemeen directeur voor de directiepresentatie.
   (Presentatie bijgevoegd).

   De heer **Van Steensel** licht aard en doel van de contextanalyse toe. Vorig jaar werd de vraag gesteld om in de presentatie wat meer aandacht te geven aan de ontwikkelingen rond HVC en met name aan de verwachte investeringen voor het komende jaar. Die elementen komen ook nu terug. Een derde element is een terugblik op het AEB-proces.

   Naar aanleiding van de slide waarop wordt vermeld dat op grond van de nieuwe ketenovereenkomst Verpakkingen voortaan alle verpakkingen – recyclebaar en niet-recyclebaar – in de PMD-bak mogen, tenzij kunststoffen – geen verpakking zijnde – het recycleproces verstoren, vraagt de heer **Simonse** (Noordoostpolder) hoe het dan zit met chipszakken en soortgelijke verpakkingen.

   De heer **Van Steensel** zegt dat chipszakken niet in de PMD-bak mogen, omdat chipszakken, net als medicijnstrips, een aluminiumbinnenlaag hebben, die de recycling verstoren. Overigens kunnen chipszakken wel steeds beter in het sorteerproces worden verwijderd.

   De heer **Simonse** zegt dat het dan niet helemaal goed op de slide staat.

   De heer **Van Steensel** zegt dat dit juist is. Er moet staan “kunststofverpakkingen, metalen verpakkingen en drankkartons”. Maar ook verpakkingen die mensen ten onrechte aanzien voor kunststof-

fen mogen in principe in de PMD bak. Er wordt daarmee geprobeerd om beter aan te sluiten bij de logica van inwoners als het gaat om de vraag wat er wel en wat er niet in de PMD-bak mag. Grote items als landbouwfolies en zwembaden hebben echter een verstorend effect op een kunststofsorteerinstallatie en mogen er daarom niet bij.

De heer **Burggraaf** (Gevudo) vraagt of het vrij toepasbaar maken van bodemas een verplichting is.

De heer **Van Steensel** zegt dat dit vanaf 1 januari 2020 het geval is. Daarbij geldt voor de komende drie jaar een overgangsregeling waarbij bodemassen mogen worden opgeslagen, met de kanttekening dat uiteindelijk wel alle bodemassen die vanaf 1 januari worden geproduceerd gereinigd en schoon op de markt gebracht moeten worden. Partijen die nog niet zover zijn, hebben dus nog even respijt, al kost het opslaan van bodemas veel geld.

De heer **Burggraaf** constateert dat het afgelopen jaar andere partijen niet zo ver zijn gegaan als HVC.

Mevrouw **Tigchelaar** zegt dat HVC ten aanzien van dit punt voorop loopt.

De heer **Van Steensel** licht toe dat de branche de afgelopen twee jaar verplicht was om vijftig procent van de bodemas te reinigen. Sommige partijen, die gekozen hebben voor hetzelfde procedé als HVC, hebben vanwege de kosten hun wasinstallatie het afgelopen jaar stilgelegd omdat er nog geen volledige verplichting is. Nu die er vanaf één januari wel is, zullen zij de installatie weer in bedrijf nemen.

De heer **Burggraa**f vraagt of de bodemassen de grootste reststroom vormen die afkomstig is uit de verbrandingsactiviteiten.

De heer **Van Steensel** licht toe dat de bodemassen de grootste reststroom uit de AEC's zijn. HVC verbrandt jaarlijks ongeveer een miljoen ton restafval. Daarvan blijft 22 á 23 procent onbrandbaar materiaal over, vooral bestaande uit metalen, keramiek, stenen en glas. Die hoeveelheid mag vanaf 1 januari a.s. niet meer worden gestort, maar dient vrij toepasbaar te worden gemaakt. Dat is mogelijk door de vervuiling eruit te wassen. Het vervuilde residu moet wel worden gestort. De gewassen bodemas mag ook binnen de gemeente worden toegepast als ophoog- of fundatiemateriaal. Het is daarvoor heel geschikt, omdat de eigenschappen van het materiaal als bouwstof uitstekend zijn.

De **voorzitter** vraagt of de bodemas PFAS bevat.

De heer **Van Steensel** zegt dat ongewassen bodemas PFAS bevat. PFAS wordt met het wasprocedé uit de bodemas verwijderd en komt dan terecht in het residu dat vervolgens gestort moet worden. Wassen is eigenlijk het concentreren van de vervuiling in het residu.

Mevrouw **Leijen** (Hollands Noorderkwartier) zegt dat zij had vernomen dat PFAS wordt verwijderd door verbranding.

De heer **Van Steensel** geeft aan dat dit het geval is bij temperaturen hoger dan 1000 ^{o}C. Afvalverbranding en slibverbranding kennen een temperatuur van 850 ^{o}C. Dat is te laag om PFAS af te breken.

De heer **Van Zon** (VVI) vraagt of overgegaan kan worden naar een ander agendapunt. Spreker meent dat een zo uitgebreide presentatie voor een aandeelhoudersvergadering te gedetailleerd is en zegt het op prijs te stellen als de presentatie op hoofdlijnen kan worden doorlopen, in plaats van dat het gaat over details als 1000 graden in een oven. Spreker zegt er persoonlijk geen behoefte aan te hebben om hierover te worden bijgepraat. Voorts zegt spreker het te waarderen als de presentatie tevoren wordt toegezonden.

De heer **Van Steensel** zegt dat de presentatie niet tevoren wordt toegezonden, maar als bijlage bij de notulen wordt toegestuurd. Voorts zegt spreker een midden te willen houden tussen snelheid en serieuze beantwoording van vragen die er zijn. Teveel details moeten inderdaad worden vermeden.

De heer **Rotgans** (Purmerend) zegt een tegengeluid te willen laten horen. De presentatie duurt inderdaad lang, maar het is interessant om nader te vernemen van de processen die bij HVC spelen. Spreker meent dat het daarom lastig zal zijn om een middenweg te vinden.

Mevrouw **Van Wageningen** (Lelystad) zegt zich bij de vorige spreker te willen aansluiten. Zij hecht er belang aan om te weten wat er speelt. Daarmee kan ook de gemeente zijn voordeel doen.

Spreekster merkt naar aanleiding van de toelichting op het AEB-proces op dat AEB een verwerkingslijn had voor luierrecyling, die nu gesloten is. Zij betreurt dat omdat er nu nergens in Nederland luiers kunnen worden gerecycled. Vraag is of deze lijn voor HVC mogelijk interessant is.

De heer **Van Steensel** zegt dat HVC zich niet heeft aangesloten bij het initiatief van AEB om luiers te recyclen, vanuit de gedachte dat gemeenten niet bereid zijn om de kosten van aparte luierinzameling te dragen. Ook bij de plannen voor de luierrecyling zelf kunnen vraagtekens worden gezet. Er zijn meerdere milieustudies gedaan, waaruit geen milieuwinst blijkt. Overigens is het wel begrijpelijk dat er behoefte is aan luierrecyling. Als er goed wordt gescheiden aan de bron, resteren er nog twee grote stromen: zowel luiers als kattengrit. HVC probeert voor deze beide stromen oplossingen te vinden, maar die zijn er nog niet.

De heer **De Vries** refereert aan de toelichting op het AEB-proces, waarbij de heer Van Steensel heeft gezegd: “we hebben ons als verantwoordelijke partij op een goede manier op de kaart geplaatst.” Spreker meent dat iedereen weet dat dat de discussie nog niet echt helemaal is afgerond, aangezien er nog bewegingen in Amsterdam zijn. Men zegt wel “we lossen het zelf op”, maar het zou zomaar kunnen zijn dat er een moment komt dat er misschien toch naar buiten wordt gekeken. Niets is immers vreemd in deze wereld. Spreker vraagt of de aangehaalde zin zo moet worden begrepen dat HVC toch de deur openhoudt.

De heer **Van Steensel** zegt niet over deze voor hem hypothetische vraag te hebben nagedacht, maar is geneigd te zeggen dat we altijd redelijk blijven en nooit deuren dicht doen. Als echter de vraag wordt gesteld of HVC binnen afzienbare termijn opnieuw met de gemeente in gesprek zal gaan over de overname van de verbrandingsactiviteiten van AEB, dan is het antwoord dat die deur dicht is.

De heer **De Vries** zegt de vraag ook te stellen omdat er bij de aandeelhouders toch de nodige onrust ontstond. Spreker zegt dat de eigen raad gezegd heeft dat in de eerstvolgende algemene vergadering maar gemeld moet worden dat de raad er geen behoefte aan heeft om als aandeelhouder mee te doen aan zo’n proces. Spreker zegt dat alvast als schot voor de boeg mee te geven.

De heer **Bal** (Velsen/AIJZ) vraagt of de heer De Vries weet dat dit niet het standpunt van AIJZ is.

De heer **De Vries** beaamt dit maar zegt dat hij dit stelt namens zijn gemeenteraad.

De heer **Bal** zegt dat het de bedoeling is dat de heer De Vries het woord voert namens AIJZ en niet namens de gemeente Heemskerk.

De heer **De Vries** zegt dat hij even meldt wat hij heeft gemeld. Spreker zegt de vraag ook te stellen omdat hij het wel interessant vindt om te weten hoe HVC hierin staat.

De heer **Van Steensel** zegt te kunnen verantwoorden waarom dit serieus overwogen is. Er was een uitkomst denkbaar die voor alle partijen verantwoord was. De vraag of het voorstelbaar om in de toekomst een dergelijk traject opnieuw te doen, kan daarom bevestigend worden beantwoord. Het bestuur mag er immers aan gehouden worden al het nodige te doen, strategisch, tactisch en operationeel, wat in het belang is van HVC en van haar aandeelhouders. Het betrof hier echter wel een vraagstuk waarvoor veel water door de rivier heen moest, om een uitkomst te kunnen vinden die directie en raad van commissarissen verantwoord achten om aan de aandeelhouders voor te leggen. HVC neemt dus ook niet deel aan een veiling om AEB over te nemen. Als de vraag echter is of HVC openstaat voor onderzoek indien de gemeente Amsterdam met haar warmteactiviteiten bij HVC aanklopt, zonder de verbranding, dan is dat voorstelbaar.

De heer **Van Zon** zegt te begrijpen dat zo'n proces snel gaat, gelet op de omvang van wat gedaan moet worden en de onzekerheden die spelen. De VVI en de gemeenten die daarin zitten, waren echter verrast. Ook de lastige communicatie speelde een rol, aandeelhouders en raden die zich in de krant uitten. Dan gaan ook politieke factoren een rol spelen en dreigen aandeelhouders de regie te verliezen. De communicatie naar de aandeelhouders en de timing daarvan hadden volgens spreker zorgvuldiger moeten zijn geregisseerd.

De heer **Van Steensel** zegt dat helder is dat het proces niet bijgedragen heeft aan draagvlak voor een eventueel positieve uitkomst. De verantwoordelijkheid voor dat proces ligt zoals tijdens de informatiebijeenkomst toegelicht, mede bij de gemeente Amsterdam.

De heer **Van Zon** zegt dat te makkelijk te vinden. Er moet ook worden gekeken naar wat een volgende keer anders kan worden gedaan.

De heer **Van Steensel** zegt dat vanaf het moment dat HVC begreep dat Amsterdam HVC als serieuze partij beschouwde, er met de grote aandeelhouders is gebeld. Gebleken is dat het beter zou zijn geweest als alle aandeelhouders waren gebeld. Tegelijkertijd is toen ook informeel overleg met alle aandeelhouders aangekondigd. Het is echter helder dat ook het proces binnen de gemeente Amsterdam niet heeft bijgedragen aan een productief vervolg bij HVC. Het proces kon niet naar de eigen hand worden gezet, behalve dat op elk moment kon worden uitgestapt.

Mevrouw **Munnikendam** (Zaanstad) zegt dat zij zich via de media heeft geuit, niet omdat zij tegen een overname zou zijn, maar omdat het haar stoorde dat er al randvoorwaarden waren meegegeven die niet aan de aandeelhouders waren voorgelegd. De directie was al de hele zomer bezig, maar de aandeelhouders wisten van niets.

De **voorzitter** zegt dat afgelopen zomer door HVC met verbazing naar de ontwikkelingen rond AEB is gekeken. De gedachte dat AEB richting HVC zou kunnen komen kwam pas eind augustus naar voren, waarna onmiddellijk de grote aandeelhouders zijn geïnformeerd en er een informatiebijeen-

komst voor alle aandeelhouders is georganiseerd. HVC heeft een aantal randvoorwaarden geformuleerd waaraan minimaal zou moeten worden voldaan voordat een voorstel aan de aandeelhouders zou kunnen worden gezonden. Er is derhalve niet de hele zomer voorbereidend werk geweest.

De heer **Rotgans** zegt dat laatste vanuit zijn eigen waarneming te kunnen beamen. Spreker zegt wel dezelfde zorgen te hebben als mevrouw Munnikendam als het gaat over het gebrek aan goede communicatie met de aandeelhouders. Spreker zegt het echter wel vervelend te vinden dat dit gesprek, met inbegrip van de 'lessons learned', nu opnieuw wordt gevoerd. Dat is niet nodig, voor spreker is de discussie afgerond.

De heer **Van Steensel** zegt dat dit ook een punt is voor aandeelhouders onderling. Spreker zegt met deze terugblik gevolg te willen geven aan verzoeken die aan HVC tijdens het vooroverleg zijn meegegeven.

De heer **Lindenbergh** zegt dat deze discussie ook de publieke context van het bedrijf duidelijk maakt. Er is immers sprake van meer dan alleen een bedrijf dat een ander bedrijf wil overnemen. Spreker vraagt zowel de directie als de Raad van Commissarissen om terug te kijken op de eigen rol, gegeven ook de reactie vanuit de aandeelhouders. Wat zou hierin de volgende keer anders of hetzelfde gaan?

De heer **Van Steensel** zegt dat er altijd de wens is van een veel meer geleidelijk proces van overwegen en sonderen, met voldoende tijd om weloverwogen te kunnen handelen. In deze situatie bleek dat niet mogelijk en werd HVC onderdeel van de politieke turbulentie in Amsterdam. Spreker zegt dat HVC in de publieke discussie die daarover ontstond, geen schade heeft opgelopen. Tegelijkertijd heeft het niet geholpen om een eventueel positief besluit mogelijk te maken, dat is helder.

Mevrouw **Tigchelaar** zegt dat het als een verrassing kwam dat Amsterdam HVC als publieke oplossing benoemde. Het proces kwam daarmee in een stroomversnelling van slechts twee weken, waarbinnen de kaders moesten worden aangeven, ijkpunten die uiteindelijk ook het bedrijf moesten versterken.

De **voorzitter** zegt dat HVC werd verrast door de wens van Amsterdam om mede-aandeelhouder te willen worden en om AEB in te brengen. Achteraf gezien was het beter geweest om alle aandeelhouders hetzelfde moment te informeren. Spreker zegt dat HVC voor het overige op juiste wijze en als professionele partij heeft gehandeld.

Mevrouw **Tigchelaar** voegt daaraan toe dat HVC nog ver weg stond van een overname. Het oriënterend onderzoek naar de haalbaarheid van een eventuele overname had nog niet eens plaatsgevonden. HVC heeft alleen op hoofdlijnen voorshands aangegeven welke risico's in elk geval niet zouden worden overgenomen.

Mevrouw **Tigchelaar** geeft voorts een toelichting op de financiële ontwikkelingen.

Naar aanleiding van de toelichting op de verzekerbaarheid vraagt de heer **Burggraaf** wat de oorzaak is van de toename van branden binnen de branche en van de wens van verzekeraars om zich uit de branche terug te willen trekken.

De heer **Van Steensel** licht toe dat verzekeraars wereldwijd te weinig premieopbrengst ontvangen ter dekking van de schades die zij lijden. Specifiek in de afvalsector zijn er met name binnen de recyclingsector meer branden geweest, vooral ontstaan door broei in matrassen en door lithiumbatterijen.

Mevrouw **Tigchelaar** zegt dat ook recentelijk bij HVC in Dordrecht een bunkerbrand heeft plaatsgevonden. Door aanwezigheid van sprinklers en het treffen van de juiste maatregelen kon deze goed worden gemanaged.

De heer **Lindenbergh** zegt de geschetste oplossing om de dekking van het hogere eigen risico anders te organiseren nog niet helemaal te begrijpen.

Mevrouw **Tigchelaar** zegt dat het mogelijk is in het buitenland een eigen verzekeringsmaatschappij op te richten, waarin premies in worden gestort ter dekking van dat eigen risico. Spreekster zegt graag bereid te zijn dit nader uit te leggen aan geïnteresseerde aandeelhouders.

De heer **Burggraaf** zegt dat een hoger risicoprofiel aanleiding kan zijn om daarover een keer apart te spreken.

De heer **Wouters** zegt ervan uit te gaan dat er een kostenafweging plaatsvindt rond de keuzes om al dan niet een hogere premie te betalen en het eigen risico anders te organiseren.

Mevrouw **Tigchelaar** zegt dat dit het geval is.

B e s l u i t :
De vergadering neemt kennis van de toelichting van directie en Raad van Commissarissen, mede aan de hand van bijgevoegde contextanalyse, op de ontwikkelingen gedurende de afgelopen periode, de prognoses voor het boekjaar 2019, alsmede van de verwachte ontwikkelingen in 2020.

5. Stand van zaken Klankbordgroep Financiering ‘Van Gas Los’

De heer **Burggraaf** geeft aan de hand van sheets (bijgesloten) de stand van zaken weer rond de Klankbordgroep Financiering ‘Van Gas Los’. Spreker licht toe dat nu verder wordt gegaan met de uitwerking van de eerste twee opties: het temporiseren van de solvabiliteitsopbouw en het aantrekken van achtergestelde leningen voor de warmteactiviteiten, waarvoor mogelijk kapitaal kan worden opgehaald bij aandeelhouders en bij derden.
Spreker licht toe dat de Klankbordgroep van mening is dat in die volgende fase ook het financiële aspect extern dient te worden getoetst. Zo’n externe toetsing heeft inmiddels plaatsgevonden door CE Delft ter bevestiging van de inhoudelijke beleidskeuze voor warmtenetten.
De Klankbordgroep heeft nu geconstateerd dat het risico/rendementsverhouding van de warmteactiviteiten goed is en dat met warmte verantwoorde stappen kunnen worden gezet. Met een externe toets ten aanzien van de keuze van een nieuwe financieringsstructuur kan straks in de AV worden gesteld dat alle relevante aspecten en risico’s zijn afgewogen. Daar zijn naar de volgende AV toe nog een aantal Klankbordgroepsessies voor.

De **voorzitter** dankt de heer Burggraaf voor zijn toelichting en constateert dat er geen vragen zijn over de tussentijdse rapportage van de klankbordgroep.

B e s l u i t :
De vergadering neemt kennis van de mondelinge terugkoppeling door de voorzitter van de Klankbordgroep, de heer M. Burggraaf.

6. Aandeelhouderschap Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier / project slibdrogen – statutenwijziging

De **voorzitter** geeft een inleiding op het agendapunt en vraagt naar eventuele opmerkingen.

De heer **Burggraaf** zegt dat GEVUDO geconstateerd heeft dat er een, weliswaar geringe, risico-verschuiving plaatsvindt van de A- naar de B-aandeelhouders. Met een andere omvang daarvan had GEVUDO mogelijk een andere afweging gemaakt.
Spreker vraagt voorts om in kaart te brengen hoe wordt omgegaan met het uit- en toetreden van aandeelhouders, ook in relatie tot het verrekenen van de investeringen van de zittende aandeelhouders. Het feit dat er mogelijk weer twee nieuwe aandeelhouders zullen toetreden, maakt het verstandig om een volgende keer daarover een fundamentele discussie te voeren. Vraag is derhalve of het huidige kader nog steeds up-to-date is.

De **voorzitter** zegt de door de heer Burggraaf gewenste discussie toe.

De heer **Egas** zegt dat de GR Slib verheugd is dat Hollands Noorderkwartier zijn slib wil laten verwerken door HVC. Er is hierover uitgebreid gesproken en de GR Slib steunt het voorstel van harte, echter onder de voorwaarde dat Hollands Noorderkwartier eerst heeft besloten tot toetreding tot de GR Slib. De GR Slib en Hollands Noorderkwartier blijven daardoor één partij vormen.

De **voorzitter** zegt die voorwaarde te begrijpen en vraagt de vergadering om commentaar.

Mevrouw **Leijen** licht toe dat het algemeen bestuur van Hollands Noorderkwartier een uitgebreid traject heeft doorlopen. Er zijn verschillende slibverwerkingsroutes onderzocht met de vraag welke het meest duurzaam is en de meeste continuïteit en flexibiliteit biedt. Hollands Noorderkwartier is hierop bij HVC uitgekomen, die restwarmte wil benutten voor het drogen van het slib.
Het besluit hiertoe is in september door het algemeen bestuur genomen. Hollands Noorderkwartier heeft daarnaast ook het voornemen om toe te treden tot de GR Slib.

Spreekster zegt dat Hollands Noorderkwartier ook benieuwd is naar de gesprekken met de andere twee genoemde waterschappen en naar de consequenties daarvan voor het in mei 2020 te nemen investeringsbesluit. Dat kan mogelijk vertraging opleveren. Hollands Noorderkwartier wil daarom hierover in gesprek blijven.

De heer **Van Steensel** zegt dat het de bedoeling is om een gezamenlijke bestuurlijke groep te formeren, bestaande uit Hollands Noorderkwartier en de twee andere waterschappen, zodat Hollands Noorderkwartier direct betrokken is bij de ontwikkelingen. Spreker zegt te hebben begrepen dat Hollands Noorderkwartier op zich blij is met de betrokkenheid van de andere twee waterschappen. Dat moet straks ook gelden voor de GR Slib.

De heer **Egas** zegt dat de GR Slib blij is als zich meerdere waterschappen willen aansluiten, om daarmee een robuuste slibverwerking in Nederland te realiseren. Daarbij gelden wel dezelfde voorwaarden als bij de toetreding van Hollands Noorderkwartier. Spreker licht voorts toe dat de vijf waterschappen van de GR Slib de besluitvorming over de toetreding van Hollands Noorderkwartier en het principebesluit voor de investering voor een kleinere slibdrooginstallatie al hebben afgerond. Dat zal dan uiteindelijk een grotere installatie worden.

De **voorzitter** zegt dat de business case van de slibdroger, in beperkte of uitgebreide vorm, nog dient te worden goedgekeurd door directie en Raad van Commissarissen. Dat proces moet nog plaatsvinden.

Mevrouw **Leijen** dringt erop aan om niet te veel tijd hiermee te verliezen. Hollands Noorderkwartier heeft weliswaar nog een slibdroger, maar die draait op aardgas. Bovendien is deze droger aan het eind van zijn technische levensduur. Hollands Noorderkwartier is er dus alles aan gelegen om het tempo erin te houden.

De **voorzitter** zegt dat de gemaakte opmerkingen worden meegenomen. Het meest wezenlijke voor de besluitvorming is, dat het aansluiten van Hollands Noorderkwartier bij de GR Slib als additionele voorwaarde wordt geformuleerd.

De heer **Van Steensel** merkt richting GEVUDO op dat bij het gesprek over de toetredingsregeling het feit betrokken dient te worden dat toetredende gemeenten hun restafval en GFT inbrengen en waterschappen hun RWZI-slib. De risico's van de assets van HVC worden daarmee ook beter afgedekt. Voor de waterschappen is een slibdroger een manier om 'van het gas los' te raken of het slib op een duurzame manier te verwerken. Het leidt er bovendien toe dat de AEC zijn laagwaardige warmte kwijt kan. Met het oog op een eventuele CO_2-heffing, neemt daarmee ook het risico van de bestaande afvalverbranding af.

B e s l u i t :
De vergadering besluit onder voorwaarde dat Hollands Noorderkwartier heeft besloten tot toetreding tot de GR Slib:

a. de statuten te wijzigen overeenkomstig het bijgesloten concept, opgesteld door De Brauw Blackstone Westbroek, gedateerd 11 oktober 2019;
b. de algemeen directeur, alsmede elke notaris en door hem/haar aan te wijzen medewerkers, werkzaam bij De Brauw Blackstone Westbroek, te machtigen om de akte van statutenwijziging te doen verlijden;
c. uit te geven 113 aandelen B aan Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier tegen storting van de nominale waarde, onder voorwaarde van de statutenwijziging bedoeld onder a. en onder de verplichting – naast de storting van de nominale waarde – tot toetreding tot de ballotageovereenkomst B en onder toepassing van de 'Toetredingsregels nieuwe aandeelhouders';
d. uit te sluiten het statutaire voorkeursrecht van aandeelhouders bij uitgifte van de onder c. bedoelde aandelen B.

7. Aankondiging van een voordracht tot benoeming van een lid van de Raad van Commissarissen

De **voorzitter** geeft een toelichting op het agendapunt. Spreker zegt dat naast de vacature vanwege het aanstaande afscheid van Martien Den Blanken, volgend jaar ook afscheid zal worden genomen van Hans Oosters. Ter invulling van de eerste vacature wordt gezocht naar een kandidaat die, naast de voor de RvC algemeen relevante kennis, ervaring en vaardigheden, beschikt over expertise binnen de energiewereld.
Invulling van de tweede vacature, ter opvolging van Hans Oosters, vergt iemand die vanuit het bestuurlijke perspectief een waardevolle bijdrage kan leveren.
Onderdeel van het proces van selecteren, voordragen en benoemen, is dat conform eerdere afspraken een Aandeelhouderscommissie betrokken wordt bij de (eind-)selectie en voordracht, en toetst of de voor te dragen kandidaat voldoet aan het profiel zoals eerder besproken met de aandeelhouders.

De afspraak is om in die commissie twee grotere en een of twee kleinere aandeelhouders zitting te laten nemen.

De heer **Bruggraaf** zegt het heel goed te vinden dat zo'n proces met een kleiner comité van aandeelhouders wordt voorbereid, maar dat er tegelijkertijd het belang is van continuïteit. Spreker geeft de suggestie mee om vier mensen aan te stellen, die tenminste tot de volgende raadsperiode lid blijven van deze commissie.

De **voorzitter** zegt met het idee van de heer Burggraaf in te stemmen.

De voorzitter stelt vast dat de heren Egas, Rotgans, De Vries en Wouters zich aanmelden voor deelname aan de aandeelhouderscommissie.

B e s l u i t :
De vergadering neemt kennis van de aangekondigde voordrachten en van de samenstelling van de aandeelhoudersvertegenwoordiging die bij het opstellen van de aangekondigde voordrachten betrokken wordt.

8. Benoeming van de accountant voor de controle van de jaarrekening 2020

B e s l u i t :
De vergadering besluit conform voorstel om PricewaterhouseCoopers Accountants NV opdracht te verlenen om de door het bestuur op te maken jaarrekening 2020 te onderzoeken, waarbij de opdracht, zoals het er nu naar uitziet, zal worden uitgevoerd door mevrouw E. van der Vleuten.

9. Rondvraag en sluiting
De **voorzitter** vraagt wie gebruik wil maken van de rondvraag.
Mevrouw **Van Wageningen** zegt dat in Lelystad een mooie ontwikkeling gaande is, namelijk de haven aan de Flevokust. Spreekster vraagt of HVC interesse heeft om in gesprek te gaan met de provincie over vervoer over water, omdat dit een eventueel duurzaam alternatief kan zijn voor vervoer over de weg.

De heer **Van Steensel** zegt, al dan niet toevallig, deze week uitnodigingen van zowel de gedeputeerde van Flevoland als van de gedeputeerde van Noord-Holland, te hebben ontvangen vanwege vervoer over water. HVC gaat graag in op deze uitnodigingen. De verwachtingen dienen echter wel wat getemperd te worden. HVC heeft eerder proeven met transport van afval over water gedaan. Qua milieubelasting was dit geen verbetering en financieel is het een stuk duurder. Spreker zegt echter ook de behoefte om de filedruk te verminderen te begrijpen. Misschien zijn daar vanuit de provincie faciliteiten voor.

Mevrouw **Van Wageningen** zegt dat ook te hebben begrepen. Het gesprek zal daarover gaan.

De heer **Simonse** zegt een vraag te hebben over de contextanalyse. Spreker zegt geïnteresseerd te zijn in de vraag hoe HVC presteert ten opzichte van de andere partijen in het land: je kunt over jezelf vertellen hoe je het doet, maar doe je het ook goed ten opzichte van de rest, dat is de vraag. Spreker zegt er behoefte aan te hebben om daarover in een volgende vergadering wat meer duiding te krijgen. Zo is er een gemeente die al jaren maar veertig kilo restafval per inwoner heeft. Daar zit maar 2 kg gft in, in plaats van de veertig kilo gft in het restafval van Noordoostpolder. Van zo'n gemeente valt mogelijk wat te leren. Het gaat dus niet om een benchmark, maar meer om een duiding van de ontwikkelingen bij anderen, met de vraag wat daarvan kan worden geleerd.

Spreker zegt verder zijn dank te willen uitspreken over de ontwikkeling van de app waarover de vorige keer gesproken is. Deze blijkt al in april klaar te zijn, is. Het is mooi dat het zo snel gaat.

De heer **Van Steensel** zegt de heer Simonse toe aandacht te geven aan zijn vraag over de contextanalyse.
De heer **Egas** zegt zorg te hebben over het uitblijven van de terugwinning van fosfaat uit slib.

Mevrouw **Leijen** zegt een aanvullende zorg te hebben. Uit opdracht van het Ministerie van IenW, is onderzoek gedaan naar CO_2-uitstoot van biomassacentrales versus kolencentrales. Spreekster zegt graag eens van gedachten te willen wisselen over de consequenties daarvan voor de BEC, onze bio-energiecentrale hier in Alkmaar, waar het slibgranulaat wordt verbrand.

De heer **Van Steensel** zegt dat er discussie is over de inzet van A-hout, het hout uit Canada dat wordt bijgestookt in kolencentrales, met de vraag wat daarvan dan de netto CO_2-uitstoot is. De bio-energiecentrale van HVC draait geheel op afvalhout van de afvalbrengstations en op granulaat van Hollands Noorderkwartier. De beste verwerking van deze stromen is via de BEC de energie-inhoud hiervan te benutten. De BEC beschikt bovendien over een uitgebreide rookgasreiniging. Daar doet zich de fijnstofproblematiek niet voor, zoals die zich op een aantal andere plekken wel voordoet, en waar nu zoveel discussie over is. Spreker zegt te verwachten dat ook milieugroeperingen zullen bevestigen dat de bio-energiecentrale van HVC geen probleem vormt.

Ten slotte neemt de **voorzitter** mede namens de algemene vergadering afscheid van Willem Kooijman als lid van de Raad van Commissarissen. Spreker brengt de lange tijd van 12,5 jaar in herinnering dat de heer Kooijman als financieel expert van de Raad zijn voor het bedrijf waardevolle kennis inbracht en als gedegen en constructief kritische deelnemer aan de RvC-discussies deelnam in herinnering. Spreker dankt de heer Kooijman hiervoor.

De heer **Kooijman** zegt dat er de afgelopen jaren veel is gebeurd: de groei van een relatief eenvoudig bedrijf, met afvalverbranding nog als hoofdactiviteit, naar een bedrijf dat in zijn publieke functie ook maatschappelijk veel relevanter is geworden. Met de klimaatdoelstellingen is die relevantie alleen maar toegenomen. Spreker zegt er trots op te zijn dat een aantal jaren als commissaris te hebben mogen meemaken en wenst de vergadering de komende jaren heel veel succes met de nieuwe en niet geringe uitdagingen die er liggen.

De **voorzitter** sluit de vergadering.



HVC.

Aandeelhoudersvergadering 11 december 2019

energie en hergebruik

agenda.

1. Opening en mededelingen
2. Vaststellen agenda
3. Verslag Algemene Vergadering d.d. 23 mei 2018
4. Algemene ontwikkelingen/contextanalyse – presentatie directie
5. Stand van zaken Klankbordgroep Financiering Van Gas Los
6. Aandeelhouderschap Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier – project slibdrogen / statutenwijziging
7. Aankondiging van een voordracht ter benoeming van een lid van de Raad van Commissarissen
8. Benoeming van de accountant voor de controle van de jaarrekening 2020
9. Rondvraag en sluiting

Inhoud.

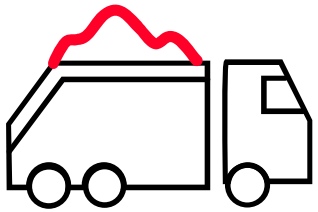
1) HVC missie en waarom
2) CO2 en (duurzame) energie
3) afval- en grondstoffen
4) zuiveringsslib
5) terugblik op AEB-proces
6) het HVC-concept
7) financiële ontwikkelingen

missie HVC.

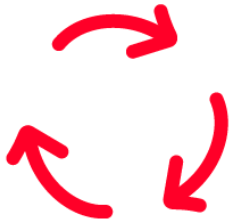


“Als toonaangevend nutsbedrijf wil HVC onze gemeenten, waterschappen en inwoners **koploper** maken en houden als het gaat om het hergebruiken van grondstoffen en het verduurzamen van de energiehuishouding.”

tien hoofdactiviteiten.



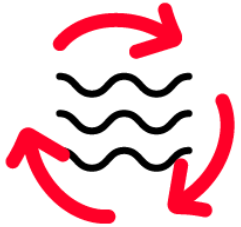
inzameling



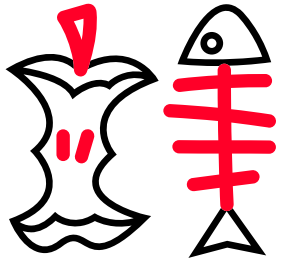
recycling /
verwerking



afvalverbranding



slibverbranding



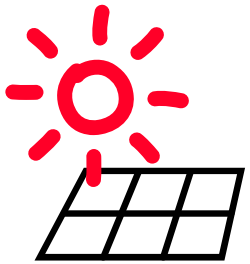
vergisting /
compostering



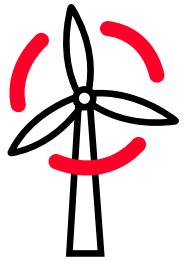
productie, distributie
en levering van warmte



energieproductie
uit biomassa



zonne-energie



windenergie



verkoop HVC
kringloopenergie

Meerderheid Tweede Kamer eist extra pakket maatregelen Urgenda

‘Ban op biomassa zou rampzalig zijn voor het klimaat’

Reacties Klimaatakkoord: ‘Leuk allemaal, maar wie gaat het betalen?’

Concentratie broeikasgassen bereikt nieuw record

Er dreigt een landelijke afvalcrisis

Provincies in hun maag met windmolens: verzet groeit

Nederland haalt CO2-doelstelling bij lange na niet

SECTOR NEEMT REGIE IN HANDEN OM NATIONALE AFVALCRISIS TE VOORKOMEN

Gemeenten worstelen met inzamelen: afval vooraf scheiden of toch niet?

Stikstof en PFAS crisis stort Nederland in recessie

hvc.

behoefte aan optimistische oplossingen.

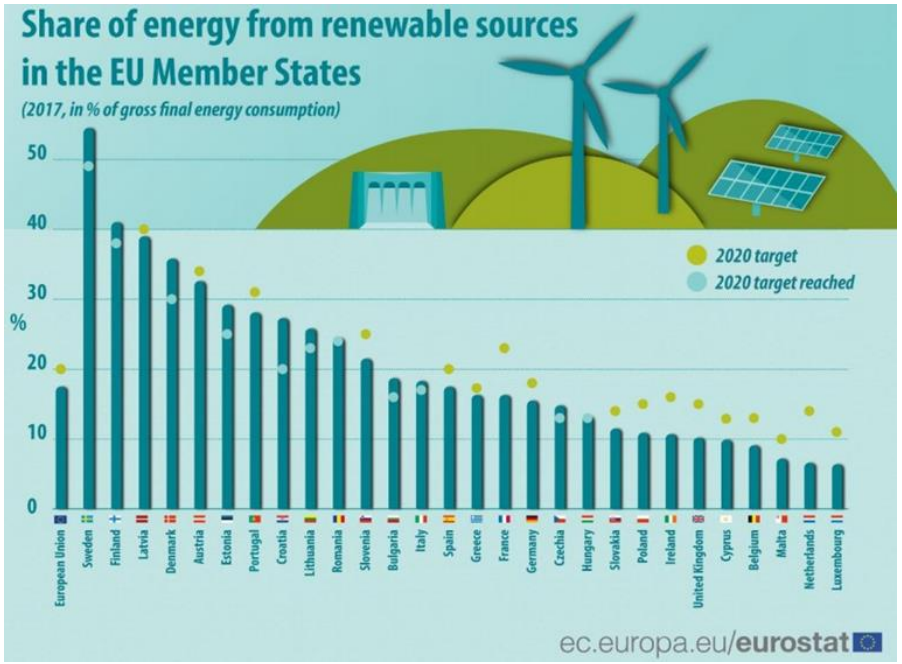
- Waterstof als de oplossing om van fossiel af te komen (en isolatie, warmtenetten en elektrische auto’s zijn niet nodig).
- We hebben kernenergie nodig (in plaats van zonnepanelen en windmolens).
- Machines die afval scheiden (en afvalscheiding door inwoners niet meer nodig).
- Klimaattransitie en hergebruik merken inwoners niet in de portemonnee (of levert juist geld op).

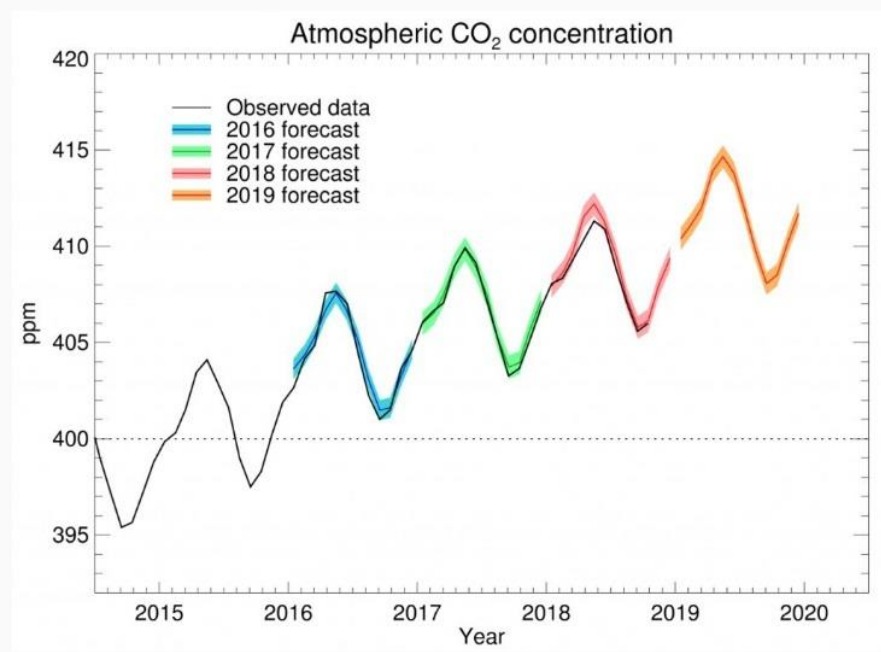
=> Eerst was het groot alarm en nu lossen ‘ze’ het achter de schermen ongemerkt op.

CO2 en duurzame energie.

hoe staan we er voor?

- CO2-concentraties in atmosfeer hoger dan ooit;
- Nederland ver verwijderd van doelstellingen duurzame energieproductie;
- Nederland haalt CO2-doelstellingen niet.





CO2 en duurzame energie.

klimaatakkoord

- brede steun;
- zorgen over uitvoeringslasten;
- belangrijke regierol gemeenten;
- voorwaarden voor invullen van deze rol:
  - voldoende financiële middelen;
  - benodigde wet- en regelgeving;
  - tijd om inwoners voor te bereiden en mee te nemen in processen en beslissingen.
- wie betaalt de rekening?
- is het wel genoeg om beoogde reductie te realiseren?

Gemeenten stemmen massaal voor Klimaatakkoord

Provincies scharen zich gezamenlijk achter klimaatakkoord

Klimaatakkoord krijgt goedkeuring industrie

Koopkracht stijgt, maar wie betaalt de klimaatrekening?

Gemeente Groningen stopt met groot aantal aardgasvrije projecten

PBL: Klimaatakkoord schiet nog steeds tekort

CO2 en duurzame energie.

mogelijke impact klimaatakkoord op HVC

- beschikbaar komen extra financiële middelen voor projecten gericht op b.v.:
  - duurzame warmte;
  - CO2-afvang.
- aangekondigde CO2-heffing:
  - uitwerking voor afvalsector nog niet duidelijk.



CO2 en duurzame energie.

Van Gas Los

- alle gebouwen in 2050 duurzaam;
- woningen en gebouwen worden CO2-vrij gemaakt;
- regierol gemeenten voor opstellen Warmte-transitieplan per wijk (2021);
- nieuwe wijken gerealiseerd zonder aardgas-netwerk;
- bestaande wijken via maatwerkoplossingen ‘Van Gas Los’;
- Warmtenetten ‘no regret optie’:
  - hoge investeringen, lange terugverdientijden;
- Gasunie gaat hoofdtransportnet voor warmte door Zuid-Holland verder ontwikkelen (i.p.v. Eneco).



Grootste energieopgave ligt bij de particuliere vooroorlogse woningen

Restwarmteproject Moerdijk stopgezet wegens gebrek aan geld

CO2 en duurzame energie.

lokale d.e. projecten HVC

- zon-projecten in realisatie:
  - voorjaar: gemeente Medemblik; Tripkouw, ca. 6,5 MW. Bijzonder; inpassing in het landschap. Hier wordt een gebiedsontwikkeling mogelijk gemaakt.
  - zomer: Samenwerking met WSHD: realisatie van 5 zonneweides, ca. 6 MW. Bijzonder; alle locaties zijn ‘restruimte’ nabij RWZI’s.
  - najaar: samenwerking met gemeente Dordrecht (ECD): Amstelwijck. Ca. 4,5 MW.
- projecten in ontwikkeling:
  - wind: project Brielse Maasdijk:
    - ca. 20 MW (4-5 molens)
    - samenwerking met WSHD
    - bijzonder: op een dijk met kerende functie
  - zon: gemeente NOP: Sunspace Marknesse, ca. 30 MW.



CO2 en duurzame energie.

warmte HVC

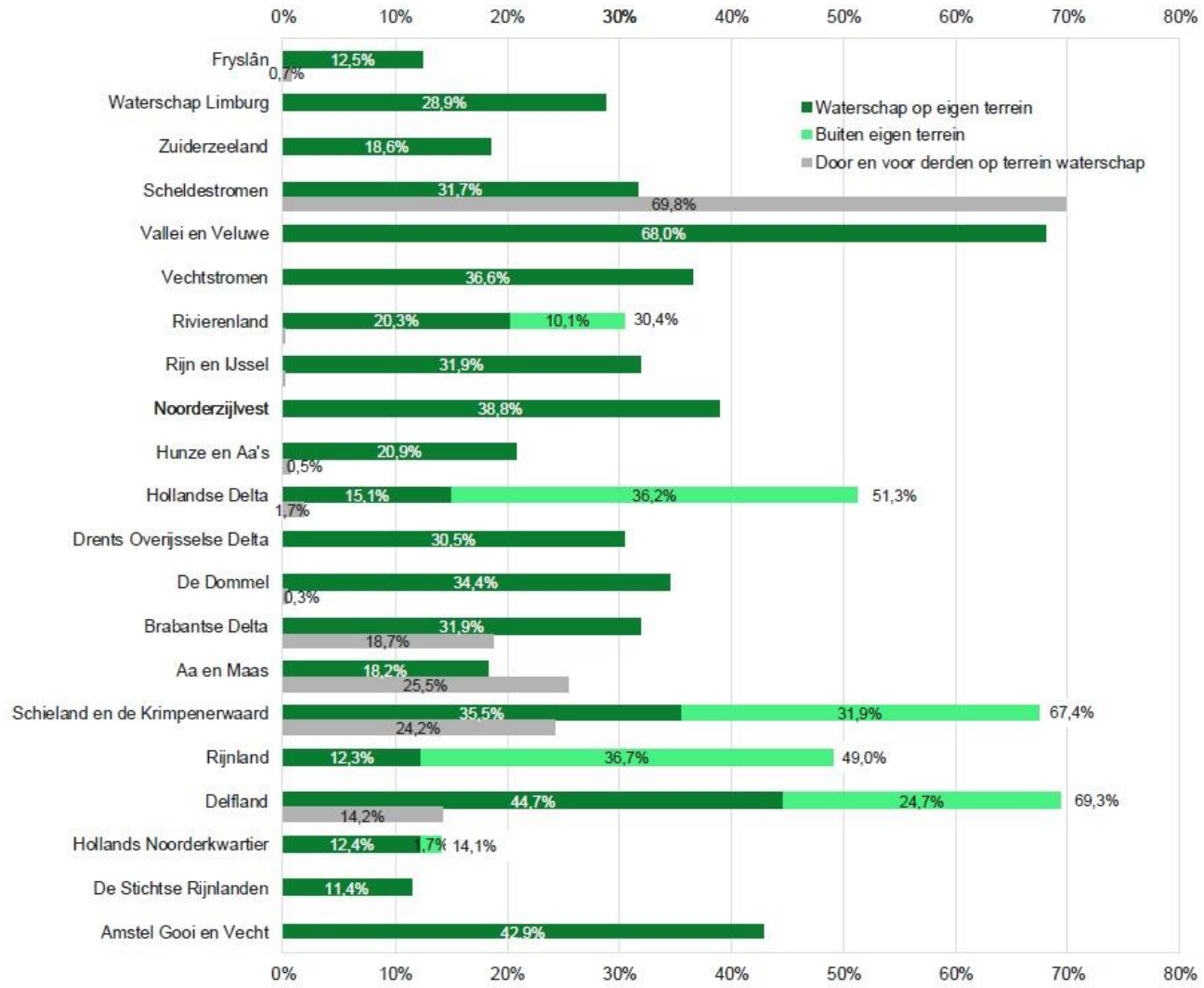
- gestage uitbreiding HVC warmtenetten Alkmaar en Dordrecht met o.a.
  - Alkmaar: Stadskantoor Alkmaar, ziekenhuis Noordwest, glastuinbouw Heerhugowaard, woningen rivierenwijk Heerhugowaard;
  - Dordrecht: woon- en zorgcentrum De Merwelanden;
- start aanleg warmtenet Hendrik Ido Ambacht met (op termijn) Thermische Energie uit Oppervlaktewater (TEO, uit rivier De Noord) als bron;
- Trias Westland volop in bedrijf, aanleg tweede aardwarmtebron gestart;
- onderzoek naar nieuwe warmtenetten b.v. Castricum, Gorinchem (Gildenwijk), Hoorn en IJmond.





CO2 en duurzame energie.

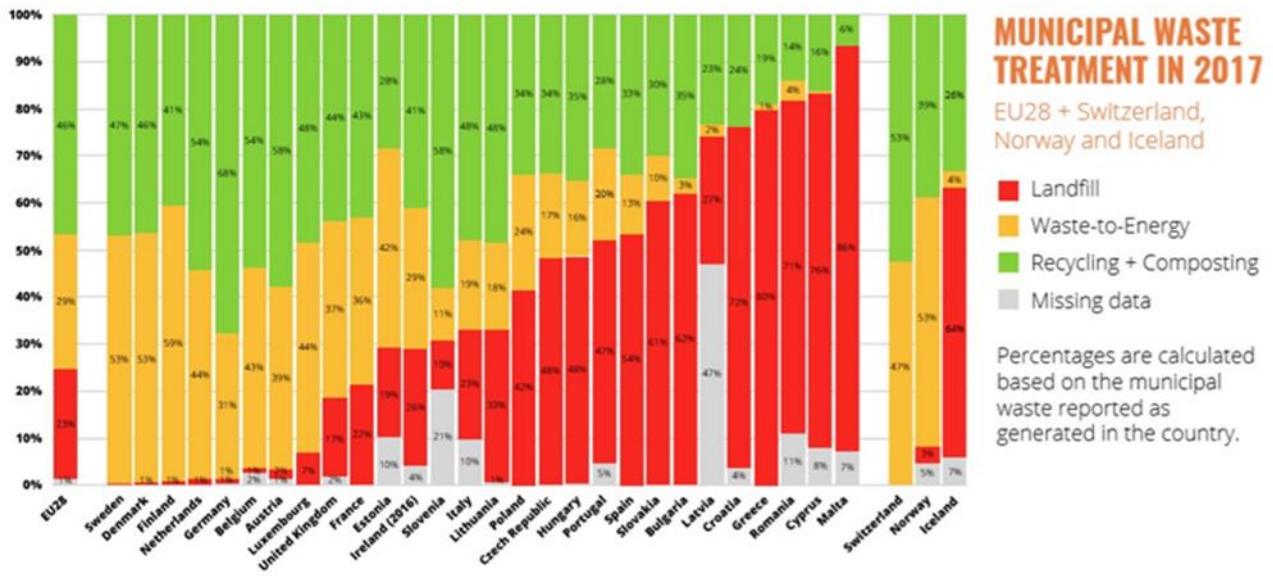
bijdrage HVC verduurzamen aandeelhouders



- HVC levert forse bijdrage aan verduurzamen aandeelhouders;
- zie voorbeeld waterschappen met aandeel duurzame energie in totale energievoorziening voor alle waterschappen.

afval- en grondstoffen.
internationaal

- binnen Europa nog steeds veel brandbaar restafval gestort;
- bij realisatie beleid en geplande AEC’s in 2035 in Europa nog steeds tekort van ca. 40 miljoen ton aan verbrandingscapaciteit;
- afvalstoffenbelasting op import leidt tot toename stort en (internationaal gezien) negatief effect op emissies broeikasgassen;
- afvalstoffenbelasting op import leidt mogelijk tot verslechtering economische positie Nederlandse AEC’s.

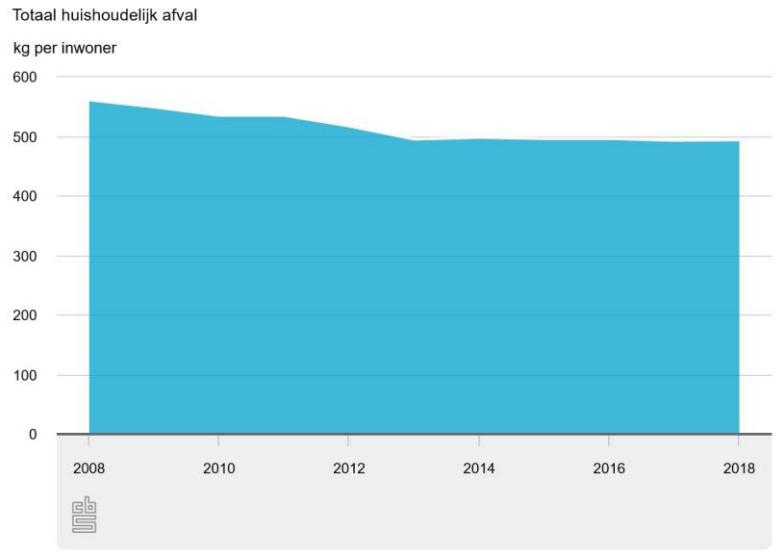


‘Importheffing op buitenlands afval zinloos en averechts’

afval- en grondstoffen.

nationaal

- in 2018 gemiddeld 494 kilogram huishoudelijk afval per inwoner:
  - 206 kilogram gemengd restafval;
  - 288 kilogram gescheiden ingezameld afval;
- hoeveelheid huishoudelijk afval vrijwel constant maar scheidingspercentage gestegen tot 58% (2018, t.o.v. 53% in 2013) (vgl. VANG-doelstelling 75% in 2020);
- veel inspanningen gemeenten om scheidings-percentage te verhogen.



Leiderdorpers krijgen derde afvalbak, voor papier



United Photos/Toussaint Kluiters

Handhaving op afval scheiden

Eerste oranje bak De Schooten uitgereikt

afval- en grondstoffen.

Inspanningen HVC tbv afvalscheiding

- campagne voor verbetering scheiding gft en etensresten;
- implementatie MWUA-maatregelen (b.v. uitrol pbd-bak in Zeewolde, Beverwijk);
- pilot afvalscheiding hoogbouw Den Helder;
- multi-mini-bak Schagen en recyclekraam Lelystad:
  - inzamelvoorzieningen voor ‘kleine stromen’: stromen die eigenlijk naar een ABS gebracht moeten worden maar vanwege beperkte omvang en afstand tot ABS vaak in het restafval belanden;
- uitbreiding afvalscheiding op scholen (b.v. Enkhuizen);
- inzet afvalcoaches;
- ontwikkeling en inzet promotruck.





afval- en grondstoffen.

Inspanningen HVC tbv afvalscheiding (2)

- update HVC afval-app met o.a.
  - update lay-out;
  - toevoegen ‘ecoscan’ waarbij door foto te maken of barcode te scannen de juiste wijze om van je grondstoffen / afval af te komen wordt bevorderd;
  - beschikbaar 1 april a.s.



afval- en grondstoffen.

kwaliteit deelstromen

- toename vervuiling vrijwel alle gescheiden ingezamelde deelstromen met als gevolg:
  - afkeur tbv recycling;
  - hogere kosten om stromen alsnog geschikt te maken voor recycling;
- landelijk aanvalsplan gft en textiel:
  - toename gescheiden inzameling;
  - verbetering kwaliteit;
  - voorlichting, best practices, monitoring.

Inwoners Tubbergen gooien van alles in pmd-container wat daar niet in hoort

Brandbrief: Branche luidt noodklok; Textielrecycling lijdt onder toename vervuiling

Vervuiling in het GFT is een groeiend probleem

Afval uit Dinkelland is te vaak vervuild

INGEZAMELD TEXTIEL STEEDS VAKER VERONTREINIGD

We doen het nog steeds fout: pizzadoos mag niet bij oud papier, kapotte kleding wél in textielbak

afval- en grondstoffen.

ketenovereenkomst verpakkingen 2020-2029

- Ketenovereenkomst Verpakkingen 2020-2029 met o.a. :
  - Alle verpakkingen – recyclebaar én niet-recyclebaar – mogen in het PBD;
  - Kunststof niet-verpakkingen mogen bij het PBD, mits het niet de sortering verstoort (vnl. grote items);
  - Aandeel vervuiling (vnl. niet PBD stromen) vanaf 2020 max. 10%;
  - vaste vergoeding voor goedgekeurd ingezameld PBD (261 eur/ton);
  - overeenkomst voor tien jaar zorgt voor meer zekerheid en daardoor meer investeringen in innovatie en recyclingscapaciteit;
  - gemeenten hebben keuzevrijheid in hun rol in de keten van inzameling tot recycling;
  - de kostenvergoeding voor bron- en nascheiding wordt eenvoudiger en wordt eerder verstrekt;
  - de discussiepunten over de afrekening over 2017, 2018 en 2019 zijn afgewikkeld;
- gemeenten akkoord met nieuwe afspraken.



afval- en grondstoffen.

oprichting RKN

- in 2013/2014 verkenning van samenwerking op kunststof dossier met Midwaste;
- van 2015 tot 2019 samenwerkingsovereenkomst tussen HVC en Midwaste;
- administratie en operationele uitvoering belegd bij Midwaste;
- financiële impact steeds groter door sterke groei PMD volume
- oprichting RKN (per 1-1-2019) logisch stap om samenwerking te formaliseren en risico's te beheersen;
- samenwerking met Combi Oost via DVO-constructie -> bundeling > 225 gemeenten;
- schaalgrootte RKN strategisch interessant voor Afvalfonds.

RKN
HVC • Midwaste

hvc.

afval- en grondstoffen.

verduurzaming inzameling

- rijk en gemeenten maken afspraken over schone vuilniswagens:
  - vanaf 2030 geen nieuwe vervuilende vuilniswagens in de straat;
  - in de jaren erna álle vuilniswagens volledig zonder uitstoot van uitlaatgassen;
- inspanningen HVC o.a.
  - duurzaam alternatief voor diesel voor ‘korte’ afstanden is elektrisch vervoer:
    - elektrische zijlader die vanaf begin 2020 wordt ingezet in de gemeente Velsen;
  - duurzaam alternatief voor diesel bij grotere afstanden is gas (LNG en waterstof):
    - HVC heeft eerste LNG-voertuig in gebruik genomen;
    - op termijn mogelijk elektrische aandrijving in combinatie met waterstof/brandstofcel.



afval- en grondstoffen.

bron- of nascheiding

- nascheiding ‘makkelijke’ oplossing zonder inspanning van burgers te vragen (15% scheiding bij HVC);
- nascheiding enige mogelijkheid in sommige gevallen;
- bronscheiding noodzakelijk voor meeste deelstromen (gft, textiel, papier,….);
- hoge mate van bereidheid bij meerderheid van burgers voor bronscheiding;
- ‘Hoe schoner je de voorkant houdt, hoe beter het eindproduct is.’; schonere stromen beter afzetpotentieel;
- bronscheiding PBD tbv mindset ‘geen restafval’;
- combi van Diftar en nascheiding is ingewikkeld en komt niet voor.

Gemeenten worstelen met inzamelen: afval vooraf scheiden of toch niet?



Verdeelde reacties op stoppen met apart plastic afval inzamelen

afval- en grondstoffen.
bron- of nascheiding (2)

- scheidingsinstallatie AEB:
  - scheidingsinstallatie cruciaal voor realisatie doelstellingen;
  - doelstelling (21,2%) gebaseerd scheiding van papier, organische fractie (‘gft’), kunststoffen, metalen;
  - geen recycling mogelijk van uit scheidingsinstallatie afkomstig papier en ‘gft’;
  - scheidingsrendement nu 8,9%;
- scheidingsinstallatie HVC (Sortiva):
  - aanvullend op bronscheiding;
  - focus op plastics en metalen;
  - scheidingsrendement ca. 15%;
  - continue focus op optimalisatie / verbetering.

Amsterdammers laten het afweten bij afvalscheiding



afval en grondstoffen.
bodemassen

- HVC eerste in Nederland met reiniging van 100% bodemassen;
- alle AEC’s vanaf 1 jan verplicht o.b.v. Green Deal;
- reinigingsresultaat uitstekend:
  - terugwinning van meer metalen;
  - eindproducten voldoen aan toepassingsnormen (incl Pfas);
- economisch resultaat teleurstellend:
  - sterke daling opbrengst teruggewonnen metalen (marktontwikkeling);
  - verhoogde kosten (afvalstoffenbelasting) verwerking slibresidue;
- daardoor kosten 3 miljoen per jaar (= 7 euro per ton restafval).



zuiveringsslib.

- schaarste op verwerkingsmarkt voor zuiveringsslib;
- in 2023 mogelijk tekort aan verwerkingscapaciteit van 50.000 – 100.000 ton zuiveringsslib:
  - geen export meer naar Duitsland;
  - afname slibaanbod minder dan verwacht;
- noodzaak realisatie extra be- en verwerkings-capaciteit:
  - initiatief EEW (Delfzijl) slibverbranding;
  - slibdroging (HHNK, Zuiderzeeland, AGV, HVC);
- HVC flink geraakt in 2019 door ketellekkages en minder verwerking.



AEB.

- terugblik;
- conclusie;
- afdronk.

het HVC-concept.
ontwikkelingen

- toenemende behoefte om uitvoerende activiteiten eenvoudig (bijv. zonder Europese Aanbesteding) bij HVC als het eigen bedrijf onder te brengen
  - voorbeeld energielevering
  - BOR-taken

beheer openbare ruimte.

- brede inzet HVC op BOR-taken:
  - vegen, onkruidbeheersing, afvalbakkenbeheer, hondenpoep, schoonspuiten objecten en vervuilde plekken, onderhoud kolken en lijngoten, opruimen (illegale) dumpingen, plaagdierbestrijding, gladheidbestrijding
- HVC voert inmiddels één of meerdere BOR-taken uit voor 13 gemeenten;
- toenemend milieubelang;
- in verlengde van afvalscheiding thuis;
- beperkt beslag op investeringsmiddelen;
- DVO per gemeente;
- niet meer gekoppeld aan Inzameling.





financiële resultaten 2019.

- Voor 2019 is de winstverwachting ten opzichte van eerdere projecties naar beneden bijgesteld als gevolg van met name:
  - lagere omzet AEC’s o.a. door brand AEC-Dordrecht en hogere calorische waarde afval (lagere doorzet);
  - lagere opbrengsten/hogere kosten slibverbranding door uitloop c.q. ongeplande onderhoudsstop.

- Positieve ontwikkelingen zijn er in 2019 als gevolg van een hoger dividend uit wind op zee en de eerdere ingebruikname van Zuyderzon.



financiële ontwikkelingen.

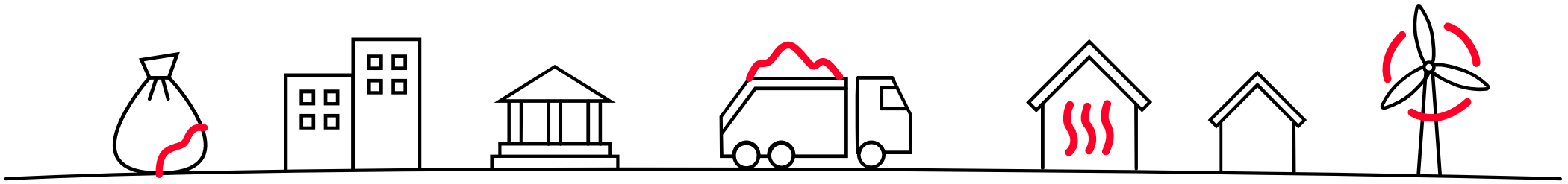
Verzekerbaarheid HVC

- branden in sector leiden tot druk op verzekerbaarheid;
- oplopende schadelast verzekeraars binnen de sector leidt tot verdere premieverhogingen en verslechterende voorwaarden;
- mogelijke oplossingsrichting:
  - verhoging eigen risico van € 1 naar 5 á 10 miljoen;
  - oprichting eigen verzekeringsmaatschappij (captive) voor opvangen buffer, restant her te verzekeren.

- doelstelling: onderzoek gereed en oplossing geïmplementeerd 1 juli 2020 (verlengingsdatum huidige polis).

hvc.

energie en hergebruik



hvcgroep.nl

Klankbordgroep Financiering Van Gas Los

Stand van zaken

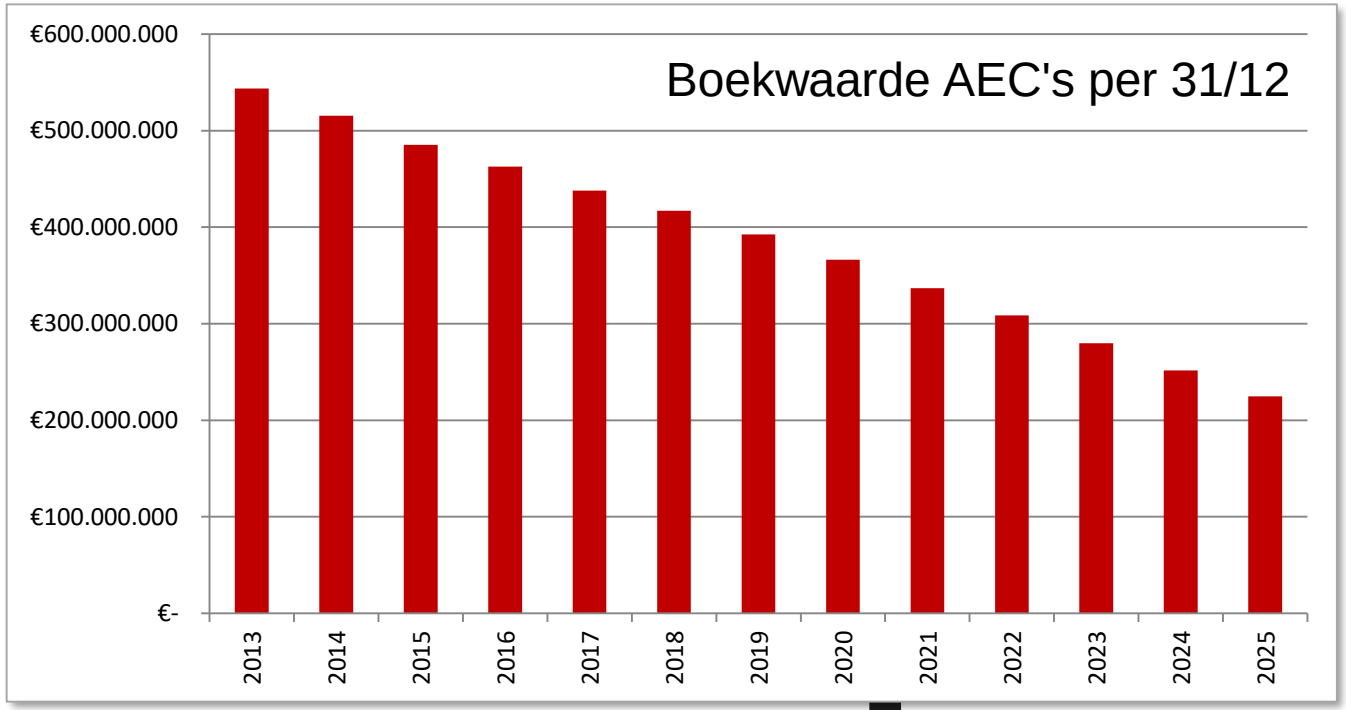
financiële ontwikkelingen.

Terugkoppeling voorzitter klankbordgroep aan AV 11 december 2019

We hebben een intensief programma doorlopen van 5 werksessies, waarvan 1 met de ambtelijk adviseurs.
Wat we achtereenvolgens hebben gedaan:

1) We zijn door <u>HVC als geheel</u> gegaan

Met als conclusie: risico's m.n. bij afvalverbranding: marktrisico's niet afgenomen (tarief bedrijfsafval, energietarief, rente, prijsprikkels: Verbrandingsbelasting, importheffing, CO2 heffing). De omvang van het risico is wel afgenomen.



financiële ontwikkelingen.

Terugkoppeling voorzitter klankbordgroep aan AV 11 december 2019

2) De risico's van warmte-activiteiten zijn besproken

Conclusie is: de risico's zijn in beeld en beheersbaar, op de risico's wordt ingespeeld.
Als onderdeel daarvan is het Innovatieplatform (IP) gevraagd of investeren in collectieve warmte via HVC een veilige keuze is. In opdracht van het IP heeft CE Delft deze onderzoeksopdracht uitgewerkt.
Conclusie: investeren in collectieve warmte via HVC is volgens CE Delft een veilige keuze.

3) Belangrijke vraag was of 'van gas los' individueel of collectief gefinancierd moet gaan worden

Uitgangspunt voor HVC is collectieve financiering, maar individueel commitment van de gemeente is onderdeel van de business case.

financiële ontwikkelingen.

Terugkoppeling voorzitter klankbordgroep aan AV 11 december 2019

4) Criteria financieringsoplossing

- Biedt oplossing voor de beperking van het huidige financiële kader
- Bestemd voor gezonde business cases
  - Waarvan de risico's in beeld zijn
  - Die waarde toevoegen aan HVC als geheel
  - Die passen binnen de missie en strategie van HVC
  - Die de gebruikelijke besluitvorming volgen: door directie en RvC (< € 10 mln) en AV (> € 10 mln)

financiële ontwikkelingen.

Terugkoppeling voorzitter klankbordgroep aan AV 11 december 2019

5) Dan blijven er vier financieringsopties over

Het is onzeker hoe snel de investeringen in van gas los zich zullen voordoen. Daarom voorbereiden op verschillende scenario's. In volgorde van toenemende financieringsbehoefte en complexiteit zijn de varianten:

❶ *Temporiseren met tijdelijke toename van de garanties*

Dit is de meest lichte variant: een temporisering van de opbouw van solvabiliteit met een tijdelijke toename van garantstelling.

❷ *Verstrekken van achterstelling financiering door aandeelhouders of derden*

Met het aantrekken van achtergestelde leningen (over de balans van HVC zonder compartimentering) komt er ruimte om financiering aan te trekken zonder garanties.

financiële ontwikkelingen.

Terugkoppeling voorzitter klankbordgroep aan AV 11 december 2019

❸ *Achterstelling van bestaande gegarandeerde leningen*

Met de achterstelling van een deel van de bestaande gegarandeerde leningen komt er ruimte om financiering aan te trekken zonder garanties

❹ *Compartimentering met derden*

Idem maar dan met compartimentering t.b.v. de financiering door derden

Optie ❶ is op hoofdlijnen uitgewerkt en maakt grote kans deel uit te maken van het voor te leggen pakket.
Optie ❷ wordt als serieuze mogelijkheid concreet verkend.
Opties ❸ en ❹ vragen qua uitwerking meer tijd en zijn daarom mogelijk pas interessant bij toename financieringsbehoefte. De klankbordgroep heeft zich over deze opties in beperkte mate gebogen.

financiële ontwikkelingen.

Terugkoppeling voorzitter klankbordgroep aan AV 11 december 2019

Inmiddels heeft de klankbordgroep ook met BNG gesproken. Uitkomst: optie ❶ is mogelijk, optie ❷ zal worden uitgewerkt. Optie ❸ en ❹ zijn ook voor wat betreft BNG mogelijk maar vragen eveneens nadere uitwerking.

Ter ondersteuning van het advies van de klankbordgroep zal ook een externe toets plaatsvinden.