

Informatienota raad

Zaaknummer: Z-19-069108
Nummer: DOC-19-194283
Datum: 16-10-2019
Steller: College
Onderwerp: Inzet visieontwikkeling en accommodatiebeleid

Ter informatie

Kennis nemen van:

de inzet op visieontwikkeling en accommodatiebeleid

Aanleiding

Tijdens de commissievergadering van 7 oktober 2019 zijn vragen gesteld over de gemeentelijke inzet op visieontwikkeling en het lange termijn accommodatiebeleid. Met deze informatienota gaan we dieper op deze vragen in.

Kernboodschap

Tijdens de commissievergadering zijn over dit onderwerp drie vragen gesteld:

- Wat voegt het geplande visietraject toe aan de inspanningen uit het verleden?
- Kunnen we in de tussentijd verder met de lopende projecten?
- Kan het college in beeld brengen welke inzet er tot nu toe is gepleegd op dit onderwerp?

Welke inzet is tot nu toe gepleegd?

Om met de laatste vraag te beginnen: deze is op de toezeggingenlijst geplaatst en inmiddels beantwoord. Met deze informatienota gaan we dieper op het onderwerp in, zoals we hebben toegezegd in de beantwoording.

Wat voegt het geplande visietraject toe?

Over de meerwaarde van het visietraject het volgende. Er is al veel beleid ontwikkeld. Voor specifieke onderwerpen is al een visie beschikbaar. Maar die visies staan vaak nog erg op zichzelf. In de praktijk merken we dat de integraliteit (de dwarsverbanden tussen de diverse beleidsterreinen) nog onvoldoende aanwezig is. Een brede visie als basis voor samenhang in toekomstig beleid ontbreekt nog. Daarnaast worden vraagstukken steeds complexer, wat het nog belangrijker maakt om ze integraal aan te pakken. Ook andere ambities, zoals een meer gebiedsgerichte aanpak in ons beleid, kunnen we hierin een plek geven.

In 2011 is de gemeente Medemblik gevormd uit de voormalige gemeenten Andijk, Medemblik en Wervershoof. Een gemeente van ruim 44.000 inwoners met een rijke sociaal-culturele infrastructuur en een enorme lokale betrokkenheid. Een gemeente die rijk is aan maatschappelijke voorzieningen, die allemaal bijdragen aan de leefbaarheid van de 17 kernen. En een gemeente die rijk is aan bedrijvigheid; een economische motor binnen Westfriesland. Het duurt niet lang meer voordat de gemeente Medemblik in haar huidige vorm 10 jaar bestaat. Daarom is dit een goed moment voor reflectie; hoe is het de afgelopen periode gegaan?

Tegelijkertijd is dit een goed moment om vooruit te kijken; hoe willen we, met de lessen vanuit het verleden, verder bouwen aan onze toekomst?

Om deze redenen willen we graag een totaalbeeld, een overkoepelende visie, van waar we als gemeente naartoe willen. We zien daarbij ook kansen om aan te sluiten bij de wensen vanuit de raad om met het onderwerp bestuurskracht aan de slag te gaan.

Wat is de relatie tussen visie en accommodatiebeleid?

Tijdens de raadsvergadering van 8 november 2018 hebben we toegezegd met een plan van aanpak te komen voor een lange termijn accommodatiebeleid. Tijdens de inventarisatie bleek dat een stapsgewijze aanpak gewenst is. Om te weten welke accommodaties en welk gemeentelijk vastgoed (stap 3) we nodig hebben, moeten we weten welke voorzieningen (stap 2) we aan onze inwoners willen bieden. Welke maatschappelijke effecten beogen we? Daar gaat een vraag aan vooraf: wat voor gemeente willen we zijn? (stap 1).



Veel van de gebouwen waarin maatschappelijke voorzieningen zijn gehuisvest dateren uit de jaren '60 en '70. Deze zijn op termijn aan vervanging toe. Of dat financieel haalbaar is moet nader worden onderzocht. Het accommodatiebeleid is niet alleen een financieel vraagstuk, maar ook een kwestie van keuzes maken. Willen we alle accommodaties behouden en wat is daarbij de gemeentelijke rol en verantwoordelijkheid? Om te bepalen wat we met deze accommodaties willen, is het van belang te weten wat voor gemeente we willen zijn en welke rol we onszelf richting onze voorzieningen toedichten. We willen van ad hoc naar integrale besluitvorming en we willen weten wat de impact is van de keuzes die we maken.

Vanuit de raad is bij amendement voorgesteld om het coalitieakkoord en collegeprogramma (Samen aan de slag!) te gebruiken als basis voor het accommodatiebeleid. Deze documenten hebben echter een belangrijke beperking; ze geven kaders voor een periode van 4 jaar. Juist bij het accommodatiebeleid is een langere zichtperiode van belang. Een investering in een accommodatie drukt voor 40 jaar op de begroting.

Bovendien spelen de hiervoor geschetste vraagstukken niet alleen bij het accommodatiebeleid, maar ook bij andere beleidsterreinen. Daarom willen we aan de slag met een overkoepelende visie en niet enkel een visie op accommodaties.

Kunnen we in de tussentijd verder met de lopende projecten?

In de tussentijd ligt het werk niet stil. Diverse projecten lopen door, zoals de ontwikkeling van het nieuwe zwembad in Wervershoof, de herindeling van MFA De Muiter en de realisatie van een MFA in Abbekerk. Er zijn voor deze projecten al tal van (raads)besluiten genomen, afspraken gemaakt en verwachtingen gewekt. Deze projecten in de ijskast zetten in afwachting van de visie, het voorzieningenbeleid en het accommodatie- en vastgoedbeleid is niet realistisch en (politiek) ook niet wenselijk.

Naast de lopende projecten treffen we ook de nodige voorbereidingen voor het lange termijn accommodatiebeleid. We benutten de periode van visievorming om onderzoek te doen naar de huidige situatie. Het Medemblikse accommodatielandschap is namelijk zeer gevarieerd en de gemeentelijke betrokkenheid verschilt van kern tot kern. We onderzoeken welke beheer- en exploitatievormen er in de gemeente zijn, hoe deze functioneren en welke verbeteringen daarin mogelijk zijn. Met de resultaten van dit onderzoek kunnen we voortvarend aan de slag met het lange termijn accommodatiebeleid, zodra er een gemeente brede visie is en het voorzieningenbeleid is uitgewerkt.

Visual

In de visual in de bijlage hebben we uitgewerkt welke kaderstellende documenten er in het verleden zijn opgeleverd. Dit is geen uitputtende lijst; we hebben ons beperkt tot de documenten die het meest gerelateerd zijn aan visievorming en accommodatiebeleid. De belangrijkste documenten zijn:

- 2012: Structuurvisie Medemblik 2012 - 2022: 'Sterke Kust en Sterk Achterland'.
- 2013: Kerntakendiscussie Medemblik: 'Kiezen of Delen'.
- 2013: Nota Herijking Welzijnsbeleid.
- 2014: Voorzieningen- en accommodatiebeleid 2015 - Kaderstellende notitie.
- 2016: Korte Termijn Accommodatiebeleid.
- 2016: Programmaplan Leefbaarheid.
- 2017: Integraal Huisvestingsplan Medemblik - meerjarenperspectief onderwijshuisvesting.
- 2018: Coalitieakkoord 2018 - 2022: 'Samen aan de slag!'.
- 2019: Beleidsplan Sociaal Domein 2019 - 2022: 'Samenwerken om elkaar te versterken'.
- 2019: Cultuurnota 2019 - 2022: 'Cultuur op stoom!'.

Er zijn nog meer documenten die verband hebben met dit onderwerp, bijvoorbeeld het Programmaplan Duurzaamheid en de verschillende kernvisies. Er zijn ook beleidskaders die nog ontbreken of nog niet geheel zijn afgerond, zoals de Omgevingsvisie.

Financieel

We willen externe denkracht en procesbegeleiding betrekken om te komen tot een plan van aanpak voor de visie, maar ook bij de uitwerking van de visie. Nadat we de opdracht hebben vastgesteld willen we aan de slag met een plan van aanpak, waarbij we participatief (zowel met de raad als met de inwoners van de gemeente) tot een gedragen visie komen.

Uit marktconsultatie, waarin we vier bureaus hebben gevraagd wat wij kunnen verwachten van een visietraject, blijkt dat een dergelijk traject gemiddeld € 100.000,- kost. Het gaat om kosten voor bijvoorbeeld externe procesbegeleiding, het uitwerken van diverse werkvormen om input op te halen voor de visie, zoals het organiseren van bijeenkomsten met de gemeenteraad en in de diverse dorpskernen en het schrijven van de visie.

In de aanbesteding voor externe deskundigheid gaan we uit van een plafondbedrag van € 100.000,-. Op basis van een beoordeling (zowel kwaliteit als prijs) wordt de partij gekozen die ons mag ondersteunen. Het kan dus zijn dat de kosten lager uitvallen, met een hoger bedrag gaan we niet akkoord.

Consequenties

-

Communicatie

-

Vervolg

-

Bijlagen

Visual