

Notitie

Van: Bestuurlijk Overleg Economie, BOE
Aan: De opdrachtgevers van ONHN
Datum: 17 mei 2023
Onderwerp: Besluitvorming inzake eindevaluatie ONHN

Inleiding

Op 7 december 2017 hebben de aandeelhouders van ONHN een dienstverleningsovereenkomst (DVO) en aandeelhoudersovereenkomst (AHO) getekend voor een meerjarige samenwerking/opdracht aan ONHN.

De looptijd van de opdracht is van 1 januari 2018 tot en met 31 december 2024.

Het doel van de samenwerking is:

Artikel 2 Doel van samenwerking Partijen

2.1. Partijen verklaren dat het doel van de samenwerking is:

- a. Het versterken van de strategische samenwerking van en onderlinge afstemming tussen ondernemers, onderwijsinstellingen, kennisinstellingen, lokale en provinciale overheden en regionale samenwerkingsverbanden in Noord-Holland Noord.
- b. Met deze samenwerking een positief vestigings- en ondernemersklimaat in Noord-Holland Noord verder te ontwikkelen.
- c. Noord-Holland Noord collectief en effectief te representeren in haar belangen, ambities en doelstellingen, en bij mogelijke samenwerkingsmogelijkheden met andere regio's in Nederland of daarbuiten.

De opdracht aan ONHN is:

3.1 Opdrachtgevers geven het Ontwikkelingsbedrijf de opdracht om gedurende de looptijd van deze Dienstverleningsovereenkomst activiteiten te verrichten ten dienste van de in Artikel 2.1 gestelde doelen. Tot deze activiteiten behoren activiteiten die de samenwerking en verstandhouding tussen lokale en provinciale overheden, ondernemers en onderwijs- en kennisinstellingen verbeteren en stimuleren zoals beschreven in het Meerjarenplan en de Jaarplannen, tevens faciliteert het Ontwikkelingsbedrijf de lobby voor de Gemeenten ('Opdracht'). Het Ontwikkelingsbedrijf aanvaardt deze Opdracht.

Conform artikel 5.4 van de DVO hebben partijen uiterlijk in mei 2023 de samenwerking geëvalueerd (eindevaluatie), teneinde een besluit te kunnen nemen ten aanzien van de verlenging van de DVO.

Conform artikel 5.5 worden de resultaten van de evaluatie aan het bestuurlijk overleg (het huidige BOE) ter beschikking gesteld. Op basis van de resultaten van de evaluatie geeft het bestuurlijk overleg (BOE) advies aan de Opdrachtgevers over of de DVO wel of niet verlengd moet worden.

De eindevaluatie

De eindevaluatie is uitgevoerd door BMC^{bijlage, eindrapport} dat na een offertetraject is gekozen.

Tijdens het eindevaluatietraject is onderzoek gedaan door deskresearch, interviews en een bijeenkomst met stakeholders. De ambtelijke begeleidingsgroep heeft het traject gemonitord en er is tweemaal een sessie met een (door de opdrachtgevers aangewezen) bestuurlijke klankbordgroep gehouden.

De eindevaluatie, conform de opdracht aan BMC, bouwt voort op de uitkomsten van de voortgangsevaluatie van 2021.

Het doel van de eindevaluatie is het verkrijgen van inzicht in:

- De hoofdvraag voor de eindevaluatie is als volgt: geven de gerealiseerde impact van de regionale samenwerking en de activiteiten van ONHN voldoende aanleiding tot voortzetting van de samenwerking?
- De wijze waarop ONHN de opdracht heeft uitgevoerd vanaf het moment van oplevering van de voortgangsevaluatie, en de aanbevelingen uit de voortgangsevaluatie heeft geïmplementeerd.
- De mate waarin de nieuwe Governancestructuur (= samenwerkingsstructuur regio) bijdraagt aan de regionale samenwerking.

Proces

De ambtelijke begeleidingscommissie 'eindevaluatie ONHN' heeft concept-besluiten ten behoeve van de behandeling van de evaluatie in BOE van 13 april 2023 voorbereid. Het BOE heeft daarop het advies aan de opdrachtgevers geformuleerd.

Besluitvorming

Het BOE adviseert de opdrachtgevers van ONHN om:

1. Kennis te nemen van het eindrapport eindevaluatie ONHN "van sturen op zicht naar koersen op resultaat".
2. Kennis te nemen van de conclusies en aanbevelingen ^{hoofdstuk 5 pagina 33 rapport BMC} :
 - a. Behaalde resultaten zijn voldoende aanleiding tot voortzetting
 - i. ONHN heeft voldaan aan de opdracht
 - ii. Onderlinge samenwerking levert positieve bijdrage aan doelstellingen
 - iii. Aanbevelingen voortgangsevaluatie vooralsnog beperkt geïmplementeerd
 - iv. Van sturen op zicht naar koersen op resultaat
 - b. Operationele acties voor korte termijn
 - i. Draag zorg voor overeenstemming en eenduidigheid in de speerpunten waarop ONHN zich moet richten
 - ii. Draag zorg voor overeenstemming en eenduidigheid in de activiteiten die ONHN moet oppakken
 - iii. Draag zorg voor overeenstemming en eenduidigheid in de rol van ONHN in het ecosysteem
 - iv. Draag zorg voor overeenstemming en eenduidigheid in de agenda en bemensing binnen de Governancestructuur

- v. Ontwikkel en gebruik een afwegingskader voor het wel/niet aangaan van en/of continueren van plusopdrachten
- vi. Ontwikkel en gebruik een kwalitatieve impactmonitor
- vii. Expliciteer in hoeverre conclusies en aanbevelingen worden overgenomen.
- c. Scherpe bestuurlijke keuzes zijn noodzakelijk voor de middellange termijn
 - i. Welke rol en scope krijgt ONHN in de regionale samenwerking? Scenario's:
 - 1. Kiest de regio ervoor om ONHN uit te bouwen tot dé organisatie die de samenwerking binnen de regio organiseert in de volle breedte van de fysieke leefomgeving, zoals bijvoorbeeld het MRA bureau de samenwerking in deze volle breedte organiseert in het zuidelijke deel van de provincie Noord-Holland?
 - 2. Of kiest de regio ervoor om ONHN in te zetten als uitvoeringsorganisatie voor een afgebakend aantal sectoren en activiteiten gericht op economische structuurversterking? En waarbij de overige taken dus expliciet bij andere organisaties en/of samenwerkingsverbanden worden neergelegd?
 - ii. Welke impact wil de regio NHN realiseren met de regionale samenwerking?
 - iii. Mag ONHN activiteiten bovenop de basisactiviteiten ontplooiën?
 - iv. Formuleer een bestuurlijke opdracht voor opvolging van de eindevaluatie.
- 3. Te constateren, op grond van het evaluatieonderzoek, dat een voortzetting van de samenwerking met het Ontwikkelingsbedrijf NHN bestuurlijk en bij stakeholders breed gedragen wordt.
- 4. Te besluiten om:
 - a. De ambtelijke begeleidingsgroep de opdracht te geven om:
 - i. In zijn huidige samenstelling door te laten gaan.
 - ii. Het proces vorm te geven om te komen tot een nieuwe dienstverleningsovereenkomst tussen de opdrachtgevers en ONHN.
 - iii. Uitwerking te geven aan de aanbevelingen uit het rapport eindevaluatie. En daarbij expliciet de scenario's zoals in punt 2c benoemd uit te werken.
 - iv. Daarbij een bestuurlijke klankbordgroep te betrekken.
 - v. Daarbij aandacht te besteden aan het informeren van de Raden en Staten.
 - vi. In een bijeenkomst na de AVA van november 2023 de voortgang te presenteren aan de opdrachtgevers, van het proces voor de nieuwe periode van samenwerking met ONHN.
 - vii. Ervoor zorg te dragen dat in de begrotingen van 2025 wordt aangekondigd dat het benodigde besluit over deelname aan ONHN in het derde kwartaal 2024 volgt.
 - viii. Vervolgens besluitvorming voor de nieuwe periode van samenwerking met ONHN voor te bereiden ter besluitvorming door colleges, Raden en Staten teneinde te komen tot een nieuwe dienstverleningsovereenkomst met ONHN.

Planning

02-06-2023	Opdrachtgeversoverleg
05-06-2023	Start vervoltraject
10-11-2023	Opdrachtgeversoverleg ONHN, presentatie voortgang van het proces voor nieuwe periode van samenwerking met ONHN.
Nog nader te benoemen	Informatieronde voor Colleges, Raden, GS en Staten.
Q3 2024	Besluitvorming Colleges, Raden en Staten
November 2024	Besluitvorming t.b.v. ondertekening DVO en ondertekening DVO