

Gemeente Medemblik

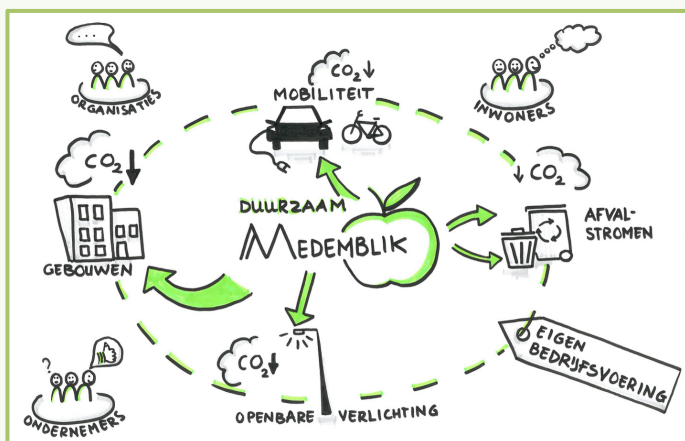
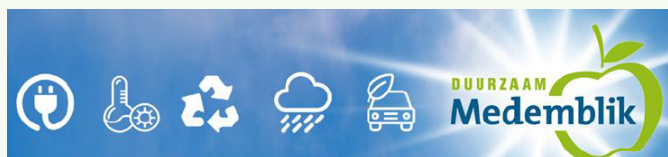
Doeltreffendheid en Doelmatigheid Duurzaamheid Eigen Bedrijfsvoering De voorbeeldrol van de gemeente

Doelstelling: Inzicht geven in de doeltreffendheid en doelmatigheid van het duurzaamheidsbeleid op het gebied van de eigen bedrijfsvoering in de gemeente Medemblik.

Belangrijk gemeentelijk beleid:

Programma Duurzaamheid (2017)

met vijf pijlers: elektriciteit, warmte, grondstoffen, water en groen en mobiliteit.



Vier thema's van eigen bedrijfsvoering zijn onderzocht: eigen gebouwen, eigen mobiliteit, eigen afvalstromen en openbare verlichting.

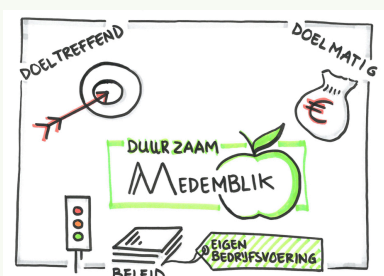
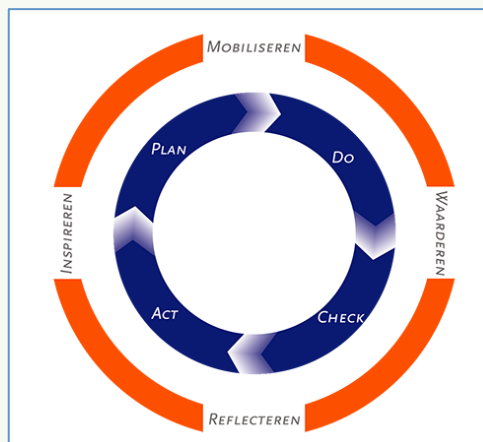
Normenkader sluit aan op de PDCA- en IMWR-cirkels, waarbij het gaat om continu verbeteren.

PDCA: Plan-Do-Check-Act

→ leerproces van de organisatie

IMWR: Inspireren-Mobiliseren-Waarderen-Reflecteren

→ leerproces van mensen



Probleemstelling: Hoe is het beleid en uitvoering van de duurzaamheid van de eigen bedrijfsvoering en wat betekent dit voor de voorbeeldrol van Medemblik op het gebied van duurzaamheid?

Resultaten op hoofdlijnen:

	Beleid	Uitvoering	Continu verbeteren
Sterk	- Doelstellingen en instrumenten in beleid - Goede inzet thema's gebouwen en openbare verlichting - Aandacht voor duurzaamheidswinst bij eigen gebouwen	- Randvoorwaarden geld en kwaliteit - Acties eigen gebouwen en openbare verlichting + behaalde resultaten voor deze thema's	- Resultaten voor verduurzaming gemeentehuis zijn goed in vergelijking met andere gemeenten - De gemeente is op onderdelen bezig met verbetering
Verbeterpunten	- Aandacht GOTIK m.n. tijd en informatie - Uitwerking doelen voor afvalstromen en mobiliteit - Verder kwantificeren van potentiële duurzaamheidswinst	- Mijlpalen voor uitvoeren van acties ontbreken (organisatie, tijd en informatie) - Effecten van acties mobiliteit en afvalstromen niet inzichtelijk - Daardoor bijdrage aan beleidsdoelen voor deze thema's onduidelijk	- Zich op ontwikkelingen mobiliteit, afvalstromen en openbare verlichting - PDCA: aandacht voor aansluiting activiteiten op beleid en inzet op verbeterstappen - IMWR: aandacht voor waarderen en reflecteren

Hoofdconclusie: De gemeente heeft in de afgelopen periode op veel thema's van eigen bedrijfsvoering stappen gezet en het goede voorbeeld gegeven. Door het beleid verder aan te scherpen, de zichtbaarheid te vergroten en te blijven leren zijn verbeteringen mogelijk.

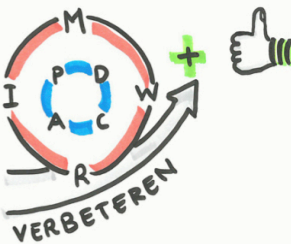
Aanbevelingen:

- DOELTREFFEND**


Werk de doelen voor de thema's van de eigen bedrijfsvoering specifieker uit.
- DOELMATIG**


Vergroot het inzicht in het benodigde budget voor duurzaamheid en de besteding ervan.
- GOTIK-RANDVOORWAARDEN**


Zet in op versterking en goede invulling van de GOTIK-randvoorwaarden; m.n. organisatie, tijd en informatie.
- DRAAGVLAK**


Zet structureel in op het vergroten van het draagvlak binnen de eigen gemeentelijke organisatie en naar buiten toe.
- CONTINU VERBETEREN**


Zet in op systematisch leren en versterk de PDCA-cirkel op de onderdelen *Check* en *Act* en de IMWR-cirkel op de onderdelen *Waarderen* en *Reflecteren*.

Onderzoeksrapport: Gemeente Medemblik. Doeltreffendheid en Doelmatigheid Duurzaamheid Eigen Bedrijfsvoering, *De voorbeeldrol van de gemeente*. Deel 1: Bestuurlijke Nota, Deel 2: Nota van Bevindingen. (september 2019)