Voortgang jaarplan 2022

1e halfjaar

Voor u ligt het kwalitatief halfjaarverslag 2022 van Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord.

In deze rapportage zijn de activiteiten van Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord nader uitgewerkt. We geven hierin aan wat de activiteiten zijn, met wie we samenwerken en wat onze rol is.

Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord werkt sinds dit 2020 met de OGSM-methode (Objective, Goals, Strategies en Measures). Tot en met 2022 hangen we onze activiteiten op aan het bovenliggende doel: Noord-Holland Noord is dé gastvrije regio waar ondernemerschap werkt doordat wij slim en met lef kwaliteiten samen brengen en vindingrijke oplossingen zichtbaar maken.

Hier hebben we vijf strategieën aan gekoppeld:

1. Organisatiestrategie
2. Marketingstrategie
3. Vestigingsklimaatstrategie
4. Acquisitiestrategie
5. MKB-strategie

Per strategie (met uitzondering van de organisatie-strategie) rapporteren wij in dit halfjaarverslag over de activiteiten en behaalde tussenresultaten.

Met de verschillende kleuren geven wij vanuit de organisatie aan welke activiteiten afgerond zijn, goed op weg zijn, respectievelijk minder voortgang hebben of niet van de grond komen. Geel gemarkeerde activiteiten (rijen) zijn nieuw.

	Is al afgerond / klaar
	Loopt op schema / on track
	Is al wel gestart, maar loopt risico op vertraging / loopt risico
	Is gestart, maar loopt niet volgens plan / off track
	Is nog niet gestart / not started

Activiteit	*Status (kleuren geven)*	*Voortgang*	*Eindresultaat*

1. VESTIGINGSKLIMAATSTRATEGIE

1.1. Werklocaties

Projectmatige activiteiten			
Verduurzaming bedrijventerreinen en het verbeteren van de organisatiegraad op de bedrijventerreinen (deels plusopdracht)	On track	Mede door energiecrisis en congestie op het net veel (hernieuwde) aandacht voor verduurzaming. Ondersteuning van duurzaam ondernemersloket Westfriesland en uitrol naar Regio Alkmaar opgepakt. Ondersteuning pilotprojecten op De Boekelermeer, Kolksluis 't Zand, Winkelerzand, Bedrijvenpark WFO	
Gebiedsontwikkelingen	On track	Met agrarisch bedrijf in Westfriesland opzet gemaakt te komen tot brede gebiedsontwikkeling met ruimte voor transformatie van ruimte voor agri naar ruimte voor foodindustrie. Project De Zandzoom afgerond.	
5G-desk	Loopt niet volgens plan	Moeizame voortgang. Weinig urgentie bij gemeenten. Kennissessie georganiseerd met MRA en PNH, niet doorgegaan door gebrek aan aanmeldingen. Focus naar Westfriesland waar plan van aanpak in de maak is.	
Monitor bedrijventerreinen	On track	Jaarlijkse inventarisatie van de uitgifte uitgevoerd en gerapporteerd. Vanuit de nieuwe regionale afspraken en strategieën wordt dit jaar halfjaarlijks de uitgifte gemonitord.	
Huisvesting buitenlandse werknemers	On track	Ondersteuning onderzoekstrajecten in De Kop en Westfriesland. Langlopend en moeizaam traject door politieke gevoeligheden.	
Uitvoering HIRB+ en HIRB duurzaamheid	On track	Daarvoor in aanmerking komende gemeente aangejaagd. Helaas geen aanvragen HIRB Fysiek ingediend vanuit NHN. Diverse Duurzaamheid en OTW aanvragen ondersteund en ingediend.	
Randvoorwaardelijke activiteiten			
Ondersteuning regionale werkgroepen werklocaties in Westfriesland, Kop van Noord-Holland en Regio Alkmaar	On track	Deelname en secretariaat ~~r~~eguliere werkgroepen. Tevens ondersteuning bij bovenregionale ambtelijke overleggen.	
Opvolging herijking behoefteraming		Advisering en regionale afstemming voor nieuwe ontwikkelingen. Voorstel gemaakt voor eenduidige voor regionale afstemming van nieuwe ontwikkelingen.	

Activiteit	*Status (kleuren geven)*	*Voortgang*	*Eindresultaat*

1.2. Toerisme & Recreatie			
Projectmatige activiteiten			
Toekomstbestendig ondernemerschap	On track	Nadere uitwerking gemaakt voor activiteiten in nauwe samenwerking met de werkgroep. Diverse activiteiten zijn uitgevoerd of voorbereid. Voortgang wordt 6 wekelijks geagendeerd in de werkgroep.	
Revitalisering verblijfsaccommodatie	On track	Aanvullend aan de Taskforce wordt ingezet op ondernemersondersteuning binnen de verblijfsrecreatie op de onderwerpen business development, financiering en huisvesting/vestigingslocatie. Twee expertsessies georganiseerd op basis van knelpunten waarvoor de ondernemers oplossingen zochten. Concrete adviezen zijn opgeleverd, ondernemers zijn weer aan zet.	
Waterrecreatie	Is nog niet gestart	Het initiatief voor een regioplan van gemeenten is nog niet gestart.	
Werkgroep T&R	On track	Deelname en secretariaat ~~r~~eguliere werkgroepen.	
Regionale Advies Commissie Verblijfsrecreatie NHN	On track	Vier van de zes ingeplande RAC bijeenkomsten zijn doorgegaan. Bijeenkomsten vinden doorgang ingeval er agenda-/bespreekpunten zijn..	
Accountmanagement	On track	Vele contacten onderhouden met ondernemers, brancheverenigingen en koepels.	
Monitoring verblijfsrecreatie aanbod	On track	Deelname aan BAG project van provincie. Zoeken naar betere inzichten door betere registratie van gebouwen en daarin gevestigde verblijfsrecreatie(bedrijven).	
1.3. Energie			
Projectmatige activiteiten			
Waterstofprogramma	On track	Deelname en secretariaat van werkgroepen en stuurgroep(en). Programmamanagement in samenwerking met NEC. Werkgroepen en stuurgroep worden constant op de hoogte gehouden van de voortgang middels een programmadeck.	

Activiteit	*Status (kleuren geven)*	*Voortgang*	*Eindresultaat*
InVesta	On track	Ondersteuning bij acquisitie, business development en in de markt zetten van het fysieke aanbod van Investa (ruimte voor werken en innoveren en gemeenschappelijke voorzieningen).	
Waarborgen energievoorziening bedrijventerreinen	On track	Ondersteuning diverse projecten ter versterking van de energiezekerheid. De Boekelermeer, Kolksluis, Bedrijvenpark WFO, Winkelerzand.	
Verduurzaming datacenters	On track	In samenwerking met gemeente HK en PNH een informatiebijeenkomst georganiseerd in april om alle stakeholders met elkaar te verbinden en duurzame oplossingen nader te ontwikkelen. Tennet/alliander , ECW en NEC hebben dit met oa Microsoft en Google opgepakt (gerelateerd aan hun streven naar zero CO2 per 2030). Hierna is oa het waterstofinitiatief verder opgepakt door NEC.	
Randvoorwaardelijke activiteiten			
Netwerken en agenderen	On track	Ingebracht in de lobby.	
Werkgroep circulair	Wel gestart, risico op vertraging	Stimuleren van circulair ondernemen, uitrol initiatief Westfriesland naar NHN breed	
Betrekken netbeheerders	On track	Netwerkbeheerder(s) bij diverse concrete projecten betrokken.	
Platform waterstof	Klaar		Het platform dat moet uitgroeien tot een H2-community/kenniscluster (zoals de Regio deal beoogt) is in juni 2022 opgeleverd.
1.4. Agribusiness			
Projectmatige activiteiten			
Waterstofprojecten & -innovaties	On track	Verkenning van een klimaat neutrale oplossing door twee projecten: • Klimaat neutrale oplossing ten behoeve van bloembollen tellers in NHN. • Ontwikkeling waterstof tractor	

Activiteit	*Status (kleuren geven)*	*Voortgang*	*Eindresultaat*
Samenwerking rondom agri bevorderen. Hoofdthema: een gedragen en door de regio vastgestelde ruimtelijke economische visie landelijk gebied regio NHN	On track	Met betrekking tot het hoofdthema is in stuurgroep vergadering GPNHN een procesvoorstel geagendeerd. Een eerste stap is het maken van een quickscan van de ruimtevraag in NHN. De uitvraag daarvoor is gedaan dit eerste half jaar.	
LEADER-programma (plusopdracht)	On track	Lopende programma afronden (loopt t/m 2022 met uitfinanciering tot 2025).	
Monitor glastuinbouw en energie	On track	Voor de actualisatie van de monitor is een protocol gemaakt die wijzigingen tussentijds automatisch update, naast de jaarlijkse actualisatie via nieuwe datasets. Ook met provincie Zuid-Holland is geschakeld voor toegang tot monitor.	
Evaluatie erfkwaliteit	Klaar		Voor het project is een eindrapportage met aanbevelingen ingediend waarmee het project tot een einde is gekomen. Ook zijn de bevindingen via een NHNext uitzending gestreamd en terug te kijken.
Procesbewaking uitvoering gebiedsvisies glastuinbouwgebieden	On track	Gebiedsvisies zijn in 2021 afgerond voor Alton. Gebiedsvisie Agriport wordt in samenwerking met ECW icm 't Grootslag opgeleverd in Q3	
Glastuinbouw en energie	On track	In samenspraak met GPNHN en drie gemeenten en provincie is een procesvoorstel gemaakt voor de stuurgroep vergadering GPNHN. Deze wordt gehanteerd voor verdere uitvoering. Een eerste stap is het maken van een quickscan van de ruimtevraag in NHN. De uitvraag daarvoor is gedaan en coördinatie ligt bij ONHN. Start onderzoek is gepland voor na de zomer.	
Business Innovation Program Food (BIPF)	Is gestart, maar loopt niet volgens plan / off track	Voor deze editie van het landelijke ondersteuningsprogramma waren er geen aanmeldingen. In overleg met de (gezamenlijke) ROM InWest pakken de begeleiding over en zullen wij bij de najaarseditie werven in NHN, ook vanwege eigen uitvoering mbt GO!-NH programma.	

Activiteit	*Status (kleuren geven)*	*Voortgang*	*Eindresultaat*
Randvoorwaardelijke activiteiten			
Programmateam GPNHN	On track	Onderdeel van programmateam inclusief voor en nabespreking van de acties mbt stuurgroep vergaderingen maart en juni. ONHN maakt deel uit van stuurgroep via de directeur ONHN.	
1.5. Arbeidsmarkt & Opleidingen			
Projectmatige activiteiten (ONHN bijdrage aan Human Capital Agenda, zie ook Innovatie)			
Kom Binnen Bij Bedrijven Dag	On Track	In maart van dit jaar is de KBBBD georganiseerd. Eind juni is een eerste plan voor 2023 opgesteld met daarbij de benodigde middelen. Ambitie en doelstellingen worden verder opgehoogd voor de volgende editie.	
Business development TerraTechnica/Programmadirecteur Tech@Connect (tevens Regio Deal)	On track	Eerste half jaar 2022 is voor Tech@Connect met een purpose case uitgewerkt met de partners. Samen is een basis neergezet voor de doorontwikkeling van Tech@Connect. Dit is uitgewerkt in een concept manifest. In het tweede half jaar moet dit verder bekrachtigd en geconcretiseerd worden. Voor TerraTechnica zijn diverse coalities gevormd voor de innovatieprojecten van Inholland. Daarnaast is een strategische koers ontwikkeld samen met Inholland om aansluiting te organiseren tussen bedrijfsleven, onderwijs en onderzoek. Samen met partners is in het eerste half jaar van 2022 een start gemaakt van een purpose case van TerraTechnica / Centre of Expertise.	
MKB digitale werkplaats	On Track	Er zijn 60 studenten gekoppeld aan 18 MKB'ers. Verder is er een eerste aanzet tot verbreding van het initiatief naar de twee andere regio's gedaan. Begin van dit jaar zijn nieuwe projectleiders gestart bij zowel InHolland als ONHN. De processen zijn verbeterd om ondernemers meer beter van dienst te zijn.	
Randvoorwaardelijke activiteiten			
Inbreng leveren beleidsagenda, o.a. campusontwikkeling stimuleren	On track	A&O beleidsagenda, samenwerking onderwijs en bedrijfsleven	
A&O bij accountmanagement: actief opbouwen en betrekken/ benutten van netwerk bij de ontwikkeling en realisatie van de ambities uit de HCA en de A&O-activiteiten in de subregio's."	On track	Ondernemers worden daar waar gevraagd geïnformeerd over lopende projecten.	

Activiteit	*Status (kleuren geven)*	*Voortgang*	*Eindresultaat*
A&O initiatieven verbinden	On track	Versnelling van de individuele activiteiten door Samenwerking. Focus op verbindingen in Tech@connect, Terra technica, Techvalley, Metip etc. Deelname aan begeidingsgroep opdracht maken Regionale Human Capital Agenda.	
1.6. Incubators			
Projectmatige activiteiten			
Regio Deal: METIP	On track	Uitvoering project volgens planning en plan. Diverse nieuwe samenwerkingspartners verbonden aan Metip.	
IDEA	On Track	Via de nieuwe programmamanager zijn nieuwe leads geacquireerd. In totaal zijn er circa 10 bestaande en nieuwe bedrijven ondersteunt het eerste half jaar. De voorbereidingen voor een IDEA symposium in het najaar zijn ook getroffen.	
2. MKB-STRATEGIE			
2.1. Accountmanagement			
Activiteiten			
Accountmanagement	On Track	Op basis van de 150 keyaccounts zijn 35 ondernemers gesproken. Doel is om 75 keyaccounts te spreken per jaar. Daarnaast zijn via het ondernemersloket en andere contacten 75 ondernemers ondersteund en geadviseerd. De uitrol van het nieuwe CRM is vertraagd, maar is na de zomer gereed zijn voor finale implementatie.	
Randvoorwaardelijke activiteiten			
Samenwerking bedrijfscontactfunctionarissen	On track	In elke regio is een accountmanagementoverleg geweest dit voorjaar. Daarnaast is er, waar nodig, contact geweest met de bedrijfscontactfunctionarissen inzake, leads, projecten en/of lopende programma's.	
Ondernemersvragen koppelen aan instrumentarium en netwerk	On track	40 ondernemers hebben via het ondernemersloket contact gezocht met ONHN en zijn ondersteund of doorverwezen.	
Versterken relatie en bereik	On track	In elke regio is een accountmanagementoverleg geweest dit voorjaar. Daarnaast is er, waar nodig, contact geweest met de bedrijfscontactfunctionarissen inzake, leads, projecten en/of lopende programma's.	
Adviseren (op afroep) over subregionale MKB-strategieën	On track	Op afroep is geadviseerd over mkb strategieën.	

Activiteit	*Status (kleuren geven)*	*Voortgang*	*Eindresultaat*
Innovatiesupport	On track	In samenwerking met al partners helpt het Ontwikkelingsbedrijf bij specifieke uitdagingen. Denk aan het initiëren van nieuwe innovatieprojecten, bouwen van nieuwe ecosystemen, de ontwikkeling van businessmodellen, financieringsconstructies en productiemethoden. Het wijst het regionale bedrijfsleven ook de weg naar nationale instrumenten en fondsen en mogelijkheden in Europese programma's.	
2.2. Financieringsbegeleiding			
Activiteiten			
Financieringstafels	On track	Er zijn twee financieringstafels georganiseerd door ONHN is samenwerking met PIM (23 maart en 6 juli). Daarbij zijn in totaal vier ondernemers op weg geholpen voor financiering.	
Financieringsbegeleiding	Is al wel gestart, maar loopt risico op vertraging / loopt risico	Twee ondernemers zijn via het financieringsbegeleiding ondersteund en is gezocht naar specifieke financiering voor de plannen van de ondernemers.	
Projecten voordragen aan fondsen	On track	Voor twee projecten, Food Innovation Community Amsterdam (FICA) en TechValley is gewerkt aan de voorbereidingen en doorontwikkeling van het project door onder andere koppeling aan (nieuwe) fondsen (bijvoorbeeld KvWIII).	
Ondernemersvragen koppelen aan instrumentarium en netwerk	On track	Vanuit het ondernemersloket zijn de financieringsbehoeften van ondernemers gekoppeld aan instrumenten in regio NHN (PDENH, Innovatiefonds, ROM InWest) en daarbuiten. Twee ondernemers gebruik gemaakt van de financieringsbegeleiding via het Ontwikkelingsbedrijf.	
ROM faciliteren STAK	On track	ONHN heeft STAK gefaciliteerd en voldoet aan verplichtingen jegens ROM en deelnemers in STAK.	
Randvoorwaardelijke activiteiten			
Netwerk	On track	Nieuwe nog onbekende partners in het financieringsveld zijn aan het financieringsnetwerk zijn toegevoegd.	Alle partners
2.3. Innovatie			
Projectmatige activiteiten			
TechValley	On track	Per 1 april is het inhoudelijke project beëindigd. De eindrapportage is voorbereid en ingediend bij Kansen voor West. De subsidievaststelling wordt eind 2022 verwacht. Er is een infographic ontwikkeld met een samenvatting van de behaalde resultaten voor het grotere publiek.	

Activiteit	*Status (kleuren geven)*	*Voortgang*	*Eindresultaat*
		Voorbereidingen getroffen om het TechValley te verzelfstandigen via een stichting en het project te verduurzamen via o.a. openstellingen van EFRO.	
Composieten	On track	Per 30 juni is het inhoudelijke project beëindigd. De eindrapportage wordt voorbereid en ingediend bij Kansen voor West. De laatste indiening projectpartners is voor 15 september. De subsidievaststelling wordt begin 2023 verwacht.	
GO!-NH: uitvoeren innovatieprogramma voor MKB-bedrijven en startups (plusopdracht)	On track	In het eerste half jaar 2022 zijn twee programma gestart: Accelerator en Growth. Deze twee programma's en het eerste Scale programma uit 2021, zijn met succes afgerond. De evaluatie onder deelnemers toont aan dat de waardering hoog is voor dit innovatieprogramma. 6 van de 15 deelnemers aan het Accelerator programma komen uit NHN en 4 van de 12 deelnemers aan het Growth programma komen uit NHN.	
FICA 2.0 (Food innovation Community Amsterdam)	On track	Er is een plan opgesteld voor de verduurzaming van het FICA-initiatief waarbij innovatie wordt gestimuleerd door cross-overs tussen (agri) ondernemers, docenten en studenten. Dit plan is gekoppeld aan een nieuwe openstelling van KvW III. Voor de eerste openstelling in juni was dit plan nog niet volledig uitgekristalliseerd en concreet.	
Reshoring	Is nog niet gestart	Tot op heden hebben ondernemers zich nog niet gemeld met een concrete vraag met betrekking tot dit onderwerp.	
Fieldlab Smart Industry	Is al wel gestart, maar loopt risico op vertraging / loopt risico	Uitvoering van het EFRO-project gericht op fysieke inrichting fieldlab voor metaal en machine-industrie bij Inholland. Dit eerste half jaar is met name ingezet op de fysieke realisatie van het fieldlab, de werving van studenten en de aanschaf van materialen. De opening vindt plaats in oktober van dit jaar.	

Activiteit	*Status (kleuren geven)*	*Voortgang*	*Eindresultaat*
Stimuleren van circulair ondernemen	On track	Door de programma's van GO!-NH is aandacht geweest voor circulair ondernemerschap. Buiten dit programma om is ook aandacht voor circulariteit bijvoorbeeld vanuit het composietencluster. Nieuwe initiatieven zijn opgepakt om op te werken of te faciliteren als het gaat om consortia van bedrijven. De week van CE is via NHNext een week lang gepromoot onder ondernemers en andere belangstellenden.	
Randvoorwaardelijke activiteiten			
Ondernemersvragen over huisvesting, financiering, verplaatsing, personeel en vestiging koppelen aan instrumentarium en netwerk.	On track	Continue proces	
Ondersteuning en doorontwikkeling kennisclusters.	On track	Continue proces	
Ontwikkeling nieuwe projecten op basis van ondernemersvragen en koppelen aan nationale en Europese programma's.	On track	Continue proces	
3. ACQUISITIE			
Projectmatige activiteiten			
Ontwikkelen bidbooks	On track	Er zijn 15 bidbooks gemaakt voor potentiële leads. Deze kwamen met name vanuit het NFIA netwerk.	
Begeleiden leads	On track	5 leads, zowel nationale als internationale lead, zijn begeleid in het verdere proces na het ontvangen van een bidbook.	
Randvoorwaardelijke activiteiten			
Proposities	On track	De vier proposities zijn geactualiseerd en opnieuw in het Invest in Holland netwerk verspreid inclusief de 26 buitenkantoren van het NFIA.	
Beursbezoek	Is al wel gestart, maar loopt risico op vertraging / loopt risico	Aan het begin van dit jaar heeft er geen deelname aan beurzen plaatsgevonden. Dit had te maken met corona en wisselingen van projectleiders.	

Activiteit	*Status (kleuren geven)*	*Voortgang*	*Eindresultaat*
Investor Relations gesprekken gericht op behoud en/of uitbreiding van internationale en in de regio gevestigde bedrijven	Is al wel gestart, maar loopt risico op vertraging / loopt risico	Van de 32 te bezoeken IR bedrijven zijn er 8 bezocht in het eerste half jaar.	
Netwerk en samenwerking NFIA	On track	Deelname aan drie sectorteams, Energie, Life Science & Health en Agrifood vanuit het Invest in Holland Netwerk.	
Samenwerking regionaal	On track	Afstemming heeft daar waar nodig plaatsgevonden met provincie en gemeenten.	

Activiteit	*Status (kleuren geven)*	*Voortgang*	*Eindresultaat*

4. MARKETING

4.1. Regiomarketing en communicatie

Activiteiten			
Interviews Podcasts Blogs Propositities Marketingcampagnes NHNEXT	On Track	Binnen het marketing en communicatieteam is de eerste helft van 2022 veel aandacht uitgegaan naar het ontwikkelen van nieuwe strategieën om ondernemers beter te bereiken via onze website en social media kanalen. In de zomer van 2022 zijn diverse trainingen gepland om het team te versterken op het gebied van zoekwoorden optimalisatie en advertentiecampagnes. NHN is ook verantwoordelijk voor marketing en communicatie van verschillende projecten. Een paar mijlpalen zijn de oplevering van het waterstofplatform van het Waterstofprogramma, De website voor het project Vitale Verblijfsrecreatie en de nieuwe website voor het METIP programma. Reguliere corporate communicatieactiviteiten, zoals benoemd in de eerste kolom, lopen goed op schema. Betaalde marketingcampagnes worden alleen ingezet met een specifiek doel/call to action. Zo is een wervingscampagne voor het GO!-NH programma uitgevoerd en een bekendheidscampagne voor de Taskforce Verblijfsrecreatie. Met het RPAnhn bereiden we het Grootste Werkfestival X NHNEXT voor dat plaats vindt op 13 oktober 2022.	

4.2. Lobby & Public Affairs

Activiteiten			
Uitvoering geven aan de lobby ten behoeve van de woonagenda van de regio	On track	Belangen van de regio op het terrein van wonen zijn bij de overheid bekend en leiden tot de gewenste woningbouw.	
Uitvoering geven aan de lobby ten behoeve van de bereikbaarheidsagenda van de regio	On track	Belangen van de regio op het terrein van bereikbaarheid zijn bij het Rijk en bij de provincie Noord-Holland bekend en leiden tot de gewenste infrastructuur.	
Uitvoering geven aan de lobby ten behoeve van de energieagenda van de regio	On track	Belangen van de regio op het terrein van energie zijn bij het Rijk, Brussel en bij de provincie Noord-Holland bekend en leiden tot de gewenste ontwikkelingen.	

Activiteit	*Status (kleuren geven)*	*Voortgang*	*Eindresultaat*
Ad hoc/overig dossiers	On track	Wegnemen of voorkomen van belemmeringen en kansen van de regio benutten door gerichte lobby en PA.	
4.3. Destinatiemarketing Holland boven Amsterdam (plusopdracht, afhankelijk van besluitvorming, apart plan)			
Activiteiten			
Destinatiemarketing		Wordt apart verantwoord.	
Visit Wadden		Wordt apart verantwoord.	