

31 mei 2022

RAPPORT

Onderzoek kosten- opbrengstenanalyse Stadshavens Medemblik B.V.

Inhoudsopgave

Inhoudsopgave	2
Inleiding	3
1. Antwoorden op de onderzoeksvraag	4
1.1. Overall-conclusie	4
1.2. Overige aandachtspunten en aanbevelingen	4
2. Overzicht financiële stromen	5
2.1. Inleiding	5
2.2. Verantwoordelijkheid gemeente	5
2.3. De cijfers bij de verantwoordelijkheid van de gemeente	6
2.4. Onderhoudskosten in de begroting	6
2.5. Beoogde financiële resultaten	7
2.5.1. Minimaal kostendekkende exploitatie van het havenbeheer	7
2.5.2. Gezonde positie van de Reserve Haven op korte en lange termijn	8
2.5.3. Rendabele en klantgerichte exploitatie van de haven	8
2.6. Netto betaler of netto ontvanger	8
2.7. Transparantie en verantwoording	9
3. Actueel beleid en huidige governance	10
3.1. Inleiding	10
3.2. Private activiteiten havens op afstand	10
3.3. Taken en bevoegdheden AvA	10
3.4. Overige rollen gemeente	11
3.5. Update contracten Stadshavens	11
3.6. Accountmanagement havens	11
3.7. Benchmark waterverblijfsbelasting	12
3.7.1. Opzet benchmark	12
3.7.2. Uitkomsten benchmark	12
Bijlagen	
A. Bijlage 1	13
B. Bijlage 2	14

Inleiding

De exploitatie van de gemeentelijke havens is in 2015 overgedragen aan Pekelharinghaven B.V. en heet sindsdien Stadshavens Medemblik B.V. De gemeente is 100% aandeelhouder in de bv. Tegelijkertijd heeft de gemeente andere (financiële) relaties met de bv, zoals: samenwerkingspartner, opdrachtgever en verhuurder.

Alle taken met betrekking tot de exploitatie van de haven zijn overgeheveld naar Stadshavens Medemblik B.V. Stadshavens Medemblik B.V. huurt de betreffende wateroppervlakte, de parkeerplaats achter het havengebouw aan de Pekelharinghaven en het havenkantoor bij de Kwikkelsbrug.

De gemeente is verantwoordelijk voor de publieke kerntaken in relatie tot de havens, waaronder het beheer en onderhoud van vaarwegen, kades en kunstwerken. Via de waterverblijfsbelasting ontvangt de gemeente inkomsten uit de verschillende havens binnen de gemeente.

In de gemeenteraad is debat ontstaan over de vraag of de verzelfstandiging heeft geleid tot de beoogde financiële resultaten. Dit mede naar aanleiding van de oplopende kosten voor het onderhoud in de gemeentebegroting. Kernvraag van het debat is hoe het zit met de financiële stromen die samenhangen met de haven. Is de gemeente netto betaler of ontvanger ten aanzien van de haven?

De scope van het onderzoek wordt bepaald door de financiële stromen die door de gemeente lopen en de taken, bevoegdheden en verantwoordelijkheden van de gemeente. De jaarrekening van Stadshavens Medemblik B.V. is buiten scope.

Aanpak en opbouw rapport

Onze onderzoeksvraag is als volgt:

Hoe zien de financiële stromen die samenhangen met de haven er feitelijk uit? Is de gemeente netto betaler of ontvanger ten aanzien van de haven? En welke bijsturingsmogelijkheden zijn er voor de gemeente?

Naast deze onderzoeksvraag zijn diverse subvragen opgenomen. In het rapport worden de subvragen beantwoord. Naast feitenonderzoek op basis van beschikbaar gestelde documenten zijn er interviews gehouden en is een benchmark uitgevoerd. In bijlage 1 zijn de gesprekspartners van de interviews en de selectie van de belangrijkste geraadpleegde documenten opgenomen.

De studie heeft geresulteerd in dit rapport. Het rapport bestaat uit de volgende onderdelen:

- overzicht financiële stromen met toelichting inclusief conclusies;
 - 1) heeft de verzelfstandiging geleid tot de beoogde financiële resultaten?;
 - 2) is de gemeente netto ontvanger of betaler?;
- overzicht actueel beleid en huidige governance;
- perspectief/bijsturingsmogelijkheden:
 - 1) governance;
 - 2) beleidsmatig, financiële opties (o.a. op basis van de benchmark).

Onderzoeksteam

Het onderzoek is uitgevoerd door BDO Advisory:

- Naomi van Ingen (onderzoeker)
- Jurriaan Asma (projectleider en onderzoeker)
- Marco Pot (eindverantwoordelijk partner)

1. Antwoorden op de onderzoeksvraag

1.1. Overall-conclusie

De antwoorden op de hoofdvragen uit de onderzoeksvraag zijn als volgt:

- Hoe zien de financiële stromen die samenhangen met de haven er feitelijk uit?
 - Met betrekking tot kosten en opbrengsten die samenhangen met de verhuur aan Stadshavens Medemblik B.V. is de conclusie dat (met uitzondering van 2020) de kosten (exclusief personeelskosten) hoger zijn dan de opbrengsten.
De kostendekking in de periode 2018 t/m 2021 bedraagt 95,9%.
 - Met betrekking tot de rendabele exploitatie van de haven door Stadshavens Medemblik B.V. is de conclusie dat dit beoogde doel vanaf 2020 wordt gerealiseerd. Kanttekening is dat dit buiten de directe invloedssfeer van de gemeente ligt.
 - De ontvangsten van de Waterverblijfsbelasting zijn zodanig dat, met uitzondering van 2019, het resultaat (exclusief personeelskosten) op Stadshavens Medemblik B.V. positief is.
- Is de gemeente netto betaler of ontvanger ten aanzien van de haven?
 - Vanuit alle drie de verschillende perspectieven levert Stadshavens Medemblik B.V. in de periode 2018 t/m 2021 (exclusief personeelskosten) per saldo meer op dan dat ze kost. De gemeente is derhalve netto ontvanger van Stadshavens Medemblik B.V.
- En welke bijsturingsmogelijkheden zijn er voor de gemeente?
 - Met betrekking tot kosten en opbrengsten die samenhangen met de verhuur aan Stadshavens Medemblik B.V. zouden hogere huuropbrengsten bij kunnen dragen aan het verbeteren van de huurexploitatie. Aan de kostenkant valt gelet op de aard van de kosten weinig bij te sturen.
- Met betrekking tot de rendabele exploitatie van de haven door Stadshavens Medemblik B.V. valt in de eerste plaats op te merken dat dit buiten de directe invloedssfeer van de gemeente ligt. Vanaf 2020 laat Stadshavens Medemblik B.V. een winst zien en er wordt ook winst begroot. Dit geeft geen directe aanleiding om financieel bij te sturen.
 - Met betrekking tot de Waterverblijfsbelasting blijkt uit de benchmark dat het verder verhogen van het tarief niet het eerste instrument lijkt om in te zetten om het rendement van de havens te verhogen. Het tarief voor de waterverblijfsbelasting is in relatie tot de overige havens uit de benchmark namelijk aan de hoge kant.

1.2. Overige aandachtspunten en aanbevelingen

In het rapport zijn de volgende aandachtspunten en aanbevelingen opgenomen:

- In het kader van transparantie adviseren wij, voor zowel de jaarrekening als de begroting, de toelichting op de haven in de paragraaf Verbonden partijen uit te breiden met een overzicht waarin de financiële stromen inzake de havens separaat inzichtelijk zijn gemaakt.
- Met het aanpassen van de contracten ontstaat een natuurlijk moment voor de gemeente Medemblik en Stadshavens Medemblik B.V. om wensen met elkaar uit te wisselen en vast te leggen in de nieuwe contracten.
- Invulling van accountmanagement verbetert de samenwerking met Stadshavens Medemblik B.V. en de efficiency van de afstemming en het relatiebeheer. De gemeente Medemblik wil het accountmanagement vormgeven met een inzet van circa drie dagdelen per week. Wij verwachten dat de gemeente hiermee ten opzichte van de huidige situatie al een groot verschil kan maken. Daarnaast kan de accountmanager wellicht een impuls geven aan het ecosysteem van havens, ondernemers en gemeente.

2. Overzicht financiële stromen

IS DE GEMEENTE NETTO ONTVANGER OF BETALER?

2.1. Inleiding

Dit hoofdstuk gaat in op de financiële verantwoording en verantwoordelijkheid van de gemeente met betrekking tot de havens. Welk deel valt nog onder verantwoordelijkheid van de gemeente? Die vraag komt in paragraaf 2.2 en 2.3 aan bod. De volgende paragraaf gaat over de onderhoudskosten in de begroting. In paragraaf 2.5 wordt ingegaan op de beoogde financiële resultaten en realisatie daarvan. De volgende paragraaf behandelt het antwoord op de vraag of de gemeente netto betaler of netto ontvanger van de havens is. Dit hoofdstuk sluit af met een paragraaf waarin aandacht wordt besteed aan de transparantie in de verantwoording van de kosten en opbrengsten met betrekking tot de havens.

2.2. Verantwoordelijkheid gemeente

De gemeente is en blijft na de verzelfstandiging (financieel) verantwoordelijk voor het beheer van de openbare ruimte. De exploitatie van de havens is de verantwoordelijkheid van Stadshavens Medemblik B.V. (private taken).

Concreet betekent dit dat de gemeente ten aanzien van het havengebied verantwoordelijk is voor het beheer en onderhoud van:

- Kades
- Vaarwegen
- Sluizen
- Bruggen

In feite de verantwoordelijkheid voor de (wettelijke) kerntaken in de openbare ruimte.

Deze verantwoordelijkheid staat los van het feit dat er een haven in het gebied is gesitueerd met aangemeerde bootjes, steigers etc. De kosten en opbrengsten die met de verantwoordelijkheid voor de openbare ruimte samenhangen, staan daarmee ook los van de vraag of de gemeente netto betaler of ontvanger is ten aanzien van de haven.

In 2015 zijn diverse goederen ingebracht in Stadshavens Medemblik B.V. (akte van inbreng, d.d. 31 maart 2015) die van het water een haven maken, zoals de palen, steigers en remmingswerken in en aan het water. De verantwoordelijkheid voor het beheer en onderhoud aan die ingebrachte goederen ligt daarmee niet meer bij de gemeente, maar bij Stadshavens Medemblik B.V.

Zonder haven moeten de bruggen en sluizen nog steeds bediend worden. De verantwoordelijkheid voor die diensten ligt daarom bij de gemeente. Via een uitbestedingsovereenkomst (UITBESTEDINGSOVEREENKOMST GEMEENTE MEDEMBLIK-STADSHAVENS MEDEMBLIK B. V., getekend op 31 maart 2015) is deze taak uitbesteed aan Stadshavens Medemblik B.V. De gemeente betaalt Stadshavens Medemblik B.V. een vergoeding voor het uitvoeren van deze taak.

2.3. De cijfers bij de verantwoordelijkheid van de gemeente

In de jaarrekeningen en begrotingen van de gemeente zijn de kosten voor het beheer en onderhoud van de openbare ruimte met betrekking tot de havens en waterwegen opgenomen onder taakveld 2.4 *Economische havens en waterwegen*. Daar zijn tevens de opbrengsten verantwoord, zoals het verhuren van het water (Pekelharinghaven, deel Oosterhaven, Middenhaven en Westerhaven), gronden (parkeerplaats Pekelharinghaven) en gebouwen (Havenkantoor Oosterhaven 2). De specificatie van taakveld 2.4 *Economische havens en waterwegen* is onder ander zichtbaar op <https://medemblik.begroting-2022.nl/p5381/taakvelden-2022-2025> en ziet er als volgt uit (begrote bedragen vanaf 2021, bedragen in € 1.000,-):

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
2.4 Economische havens en waterwegen	-376	-784	-756	-755	-738	-736
Baten						
8330000 Huur gronden onbelast	3	0	0	0	0	0
8330004 Erfpacht	0	0	0	0	0	0
8330007 Huur gronden belast	0	62	62	62	62	62
8360001 Huren gebouwen onbelast	0	12	12	12	12	12
8360002 Huren gebouwen belast	13	0	0	0	0	0
8360003 Huur water onbelast	16	0	0	0	0	0
8360004 Huur water belast	55	0	0	0	0	0
	87	74	74	74	74	74
Lasten						
4210001 Gemeentelijke belastingen	-2	-2	-2	-2	-2	-2
4380200 Gas en elektra	-4	-3	-3	-3	-3	-3
4380328 Uitbestede werkzaamheden	0	-50	0	0	0	0
4380329 Onderhoud	-192	-538	-538	-538	-538	-538
4380334 Onderhoud hekwerk	-1	-3	-3	-3	-3	-3
4380501 Verzekeringen (+ eigen risico)	-1	-1	-1	-1	-1	-1
4380836 Beheersvergoeding	-83	-80	-80	-80	-80	-80
4720000 Toevoeging aan voorzieningen	-10	-10	-10	-10	-10	-10
4730000 Afschrijvingen	-155	-155	-177	-177	-160	-159
4740000 Toegerekende rente(omslagrente)	-14	-16	-15	-14	-13	-13
	-462	-858	-829	-828	-810	-809

Tabel 1: Specificatie taakveld 2.4 uit begroting 2022 (lay-out bewerkt)

De opbrengsten houden rechtstreeks verband met het hebben van de haven (verhuuropbrengsten Stadshavens Medemblik B.V.). Onder de kosten verantwoordt de gemeente, naast de exploitatiekosten van de verhuur aan Stadshavens Medemblik B.V. (gemeentelijke belastingen, gas en elektra, verzekeringen en onderhoud), de kosten ten behoeve van de openbare ruimte rondom de havens. Het gaat dan om onderhoud aan de kades, de vaarwegen en de civieltechnische kunstwerken. Deze kosten staan, zoals hierboven toegelicht, los van het wel of niet hebben van een haven. De kosten voor de brug- en sluisbediening zijn opgenomen onder het kopje *Beheersvergoeding* en betreffen tevens kosten voor het beheer van de openbare ruimte.

Dit overzicht heeft betrekking op kosten en opbrengsten rondom de havens en de waterwegen, maar geeft geen antwoord op de vraag of de havens de gemeente per saldo geld kosten of juist opleveren. Los van de havens blijft de gemeente immers verantwoordelijk voor de kosten met betrekking tot de openbare ruimte.

2.4. Onderhoudskosten in de begroting

Zoals in paragraaf 2.3 reeds is toegelicht, gaat het bij de post *Onderhoud* niet om onderhoudsuitgaven voor de havens (dat ligt bij Stadshavens Medemblik B.V. en betreft het onderhoud aan steigers, palen en remmingswerken in het water), maar om onderhoudsuitgaven voor de openbare ruimte, zoals de vaarwegen, kades en civieltechnische kunstwerken. Deze kosten heeft de gemeente altijd, los van de vraag of er wel of niet een haven is gesitueerd in het water.

In tabel 1 neemt de post *Onderhoud* toe van € 192.000 in 2020 (realisatie) naar € 538.000 vanaf 2021 (prognose). De prognosebedragen betreffen alle onderhoudskosten aan alle kapitaalgoederen en wordt in de begroting gepresenteerd onder taakveld 2.4, maar heeft niet alleen maar betrekking op dat taakveld. Het onderhoud van de havens valt onder IBOR (Integraal beheer Openbare Ruimte). Dat wil zeggen dat alle onderhoudsbudgetten voor kapitaalgoederen (wegen, lantaarnpalen, bruggen, groen, havens etc.) jaarlijks naar behoefte worden ingezet. De raming van € 538.000 wil dus niet zeggen dat we dit ook aan havens verwachten uit te geven in de komende jaren.

Bij de realisatie worden de onderhoudskosten toegerekend aan de van toepassing zijnde taakvelden. De realisatie in de jaren 2018 t/m 2021 voor taakveld 2.4 is als volgt (bedragen in €):

	2018	2019	2020	2021
4380329 Onderhoud	125.138	78.642	192.345	359.529

Tabel 2: Specificatie Onderhoud (realisatie 2018 t/m 2021)

De onderhoudskosten bestaan uit dagelijks beheer, incidentiele kosten (twee keer een aanrijding geweest met de Kwikkelsebrug afgelopen twee jaar) en groot onderhoud van de Westerhavensluisbrug in 2021.

2.5. Beoogde financiële resultaten

In het collegebesluit *Verzelfstandigen gemeentelijke havens* zijn de volgende beoogde resultaten opgenomen:

1. meer focus op kerntaken van de gemeente door verzelfstandigen van de exploitatie van de haven;
2. minimaal kostendekkende exploitatie van het havenbeheer;
3. gezonde positie van de Reserve Haven op korte en lange termijn;
4. rendabele en klantgerichte exploitatie van de haven;
5. realiseren randvoorwaarden voor mogelijke toekomstige integratie met de haven van Stichting Jachthaven Medemblik.

Het eerste en laatste punt betreffen geen directe financiële beoogde resultaten en blijven in deze rapportage buiten beschouwing. De personeelslasten zijn tevens buiten beschouwing gebleven, omdat die verdiepingsslag in het huidige systeem niet is te maken. Verder hebben wij begrepen dat punt 5 inmiddels is gerealiseerd.

2.5.1. Minimaal kostendekkende exploitatie van het havenbeheer

Met betrekking tot punt 2 is gekeken naar de kosten en opbrengsten die samenhangen met de verhuur aan Stadshavens Medemblik B.V. (exclusief personeelskosten). De huurexploitatie, inclusief de posten afschrijving en toegerekende rente, is met uitzondering van 2020 negatief. De huuropbrengsten zijn niet hoog genoeg om de kosten te kunnen dekken. Het overzicht (exclusief personeelslasten) ziet er als volgt uit (bedragen in €):

Huurexploitatie Stadshavens Medemblik B.V.	2018	2019	2020	2021	Begr. 2022
Huuropbrengsten (gebouwen, gronden en water)	83.946	80.967	87.456	83.990	74.000
Exploitatiekosten gebouwen	-17.171	-21.527	-18.038	-21.254	-16.000
Afschrijvingen	-63.513	-63.513	-63.513	-63.513	-63.513
Toegerekende rentekosten	-5.121	-4.803	-4.486	-4.168	-3.850
Saldo huurexploitatie Stadshavens Medemblik B.V.	-1.858	-8.876	1.419	-4.945	-9.363

Tabel 3: Huurexploitatie Stadshavens Medemblik B.V. realisatie 2018 t/m 2021 en prognose 2022

Binnen de afschrijvingen en toegerekende rentekosten tellen alleen de kosten mee die gerelateerd zijn aan de huurexploitatie. Het gaat om de volgende onderdelen:

- nieuwbouw havenkantoor;
- voorbereidingskosten aanleg Pekelharinghaven;
- aanleg Pekelharinghaven;
- faciliteiten riviercruise.

De afschrijvingen en rentekosten op de renovatie van kademuren, de afstandsbediening van de sluis, het vervangen van de kademuren aan de Kielkade en de renovatie van de Westerhavensluis betreffen afschrijvingen en rentekosten van de openbare ruimte en blijven bij de huurexploitatie buiten beschouwing.

Met betrekking tot punt 2 is de conclusie dat dit beoogde doel tot op heden (met uitzondering van 2020) niet is gerealiseerd. De kostendekking in de periode 2018 t/m 2021 bedraagt 95,9%. Hierbij zijn de personeelskosten buiten beschouwing gebleven. Aan de kostenkant valt weinig bij te sturen.

De toegerekende rentekosten worden jaarlijks, als gevolg van de lineaire afschrijving, steeds lager. Hogere huuropbrengsten zouden bijdragen aan het verbeteren van de huurexploitatie.

2.5.2. Gezonde positie van de Reserve Haven op korte en lange termijn

Met betrekking tot punt 3 is geen uitspraak te doen of dit beoogde doel is bereikt. In de jaarrekeningen vanaf 2018 komt de Reserve Haven niet (meer) voor. De Reserve Haven is opgenomen in de Reserve kapitaalgoederen. Dit is gebeurd in het kader van de overgang naar integraal beheer openbare ruimte (IBOR).

2.5.3. Rendabele en klantgerichte exploitatie van de haven

Met betrekking tot punt 4 is gekeken naar het onderdeel rendabele exploitatie van de haven door Stadshavens Medemblik B.V. Vanaf 2020 heeft Stadshavens Medemblik B.V. een positief jaarresultaat. De realisatie vanaf 2018 en begroting 2022 is als volgt (bedragen in €):

Resultaat m.b.t. Stadshavens Medemblik B.V.	2018	2019	2020	2021	Begr. 2022
Resultaat deelneming	-30.062	-174.122	27.259	76.666	52.527 *

* resultaat Stadshavens Medemblik B.V. 2021 op basis van conceptstukken

Tabel 4: Resultaat Stadshavens Medemblik B.V. 2018 t/m 2021

Met betrekking tot punt 4 is de conclusie dat dit beoogde doel vanaf 2020 wordt gerealiseerd. Kanttekening dat dit buiten de directe invloedssfeer van de gemeente ligt.

2.6. Netto betaler of netto ontvanger

Onafhankelijk van het wel of niet aanwezig zijn van een haven, houdt de gemeente de onderhoudsuitgaven voor de openbare ruimte en de brug- en sluisbediening. De kosten voor onderhoud aan en beheer van de openbare ruimte tellen derhalve niet mee bij de vraag of de gemeente netto betaler of ontvanger is voor de havens.

Naast de huurexploitatie en het resultaat van Stadshavens Medemblik B.V. zijn de ontvangsten van de waterverblijfsbelasting relevant. Als we deze drie categorieën bij elkaar optellen, ontstaat het volgende beeld (bedragen in €):

Resultaat m.b.t. Stadshavens Medemblik B.V.	2018	2019	2020	2021	Begr. 2022
Saldo huurexploitatie	-1.858	-8.876	1.419	-4.945	-9.363
Opbrengst Waterverblijfsbelasting	57.776	55.660	48.944	71.019	93.000 *
Resultaat deelneming	-30.062	-174.122	27.259	76.666	52.527 **
Netto resultaat m.b.t. Stadshavens Medemblik B.V.	25.855	-127.337	77.622	142.740	136.164

* Opbrengst Waterverblijfsbelasting 2022 op basis van historische verdeling Stadshavens Medemblik B.V. t.o.v. totaal

** Resultaat deelneming Stadshavens Medemblik B.V. 2021 op basis van conceptstukken

Tabel 5: Resultaat m.b.t. Stadshavens Medemblik B.V.

Tabel 5 betreft het overzicht op basis van kosten en opbrengsten (exclusief personeelslasten). Met uitzondering van 2019 is het resultaat op Stadshavens Medemblik B.V. positief. Het negatieve resultaat wordt hoofdzakelijk gevormd door het negatieve resultaat in 2019 van Stadshavens Medemblik B.V. In de periode 2018 t/m 2021 levert Stadshavens Medemblik B.V. per saldo meer op dan dat ze kost.

Binnen het *resultaat havens* zitten diverse posten die wel leiden tot opbrengsten en kosten, terwijl het geen kasstromen betreffen. Het gaat dan om de afschrijvingen, de toegerekende rentekosten en het resultaat van Stadshavens Medemblik B.V. (het positieve resultaat wordt vooralsnog niet uitgekeerd). Als we alleen naar de kasstromen kijken (exclusief personeelsuitgaven), is het beeld als volgt (bedragen in €):

Kasstromen Stadshavens Medemblik B.V.	2018	2019	2020	2021	Begr. 2022
Huurontvangsten (gebouwen, gronden en water)	83.946	80.967	87.456	83.990	74.000
Exploitatie-uitgaven gebouwen	-17.171	-21.527	-18.038	-21.254	-16.000
Ontvangsten Waterverblijfsbelasting	57.776	55.660	48.944	71.019	93.000 *
Totaal kasstromen Stadshavens Medemblik B.V.	124.550	115.101	118.361	133.755	151.000

* Ontvangst Waterverblijfsbelasting 2022 op basis van historische verdeling Stadshavens Medemblik B.V. t.o.v. totaal

Tabel 6: Kasstromen Stadshavens Medemblik B.V.

Op basis van kasstromen (exclusief personeelsuitgaven) is gemeente Medemblik vanaf 2018 elk jaar netto ontvanger geweest van de havens.

Een derde perspectief is om naar het resultaat van de havens te kijken, zonder het resultaat van Stadshavens mee te nemen. Vanuit gemeenteperspectief telt het resultaat van Stadshavens Medemblik B.V. niet in het resultaat van de gemeente. Het resultaat (exclusief personeelskosten) is dan als volgt:

Resultaat Stadshavens Medemblik B.V.	2018	2019	2020	2021	Begr. 2022
Saldo huurexploitatie	-1.858	-8.876	1.419	-4.945	-9.363
Opbrengst Waterverblijfsbelasting	57.776	55.660	48.944	71.019	93.000 *
Netto resultaat Stadshavens Medemblik B.V.	55.917	46.785	50.363	66.074	83.637

* Opbrengst Waterverblijfsbelasting 2022 op basis van historische verdeling Stadshavens Medemblik B.V. t.o.v. totaal

Tabel 7: Resultaat Stadshavens Medemblik B.V. in resultaat gemeente

Ook vanuit dit perspectief levert Stadshavens Medemblik B.V. jaarlijks een positieve bijdrage aan het gemeenteresultaat.

Op basis van de bevoegdheid van de gemeente bij de AvA (zie paragraaf 3.3) zou de gemeente aanvullend kunnen besluiten tot tussentijdse uitkeringen en/of tot uitkeringen ten laste van een reserve van de vennootschap.

2.7. Transparantie en verantwoording

Zoals in paragraaf 2.3 is toegelicht, zijn de kosten voor het beheer en onderhoud van de openbare ruimte met betrekking tot de havens en waterwegen opgenomen onder taakveld 2.4 *Economische havens en waterwegen*. Ook de verhuuropbrengsten van Stadshavens Medemblik B.V. zijn daar verantwoord.

Zonder duidelijke toelichting lijkt het alsof de havens meer kosten dan ze opbrengen. In paragraaf 2.6 is echter toegelicht dat de havens per saldo meer opleveren dan ze kosten. Vanuit de motie (Motie PWF e.a. Van schip van bijleg tot trots voor alle inwoners) proeven wij de behoefte van de raad om het resultaat van de havens beter inzichtelijk te maken. Door een andere presentatie van de cijfers of een extra toelichting in de jaarrekening en in de begroting, zijn de financiële stromen en het resultaat op de havens separaat inzichtelijk te maken. Dit is in onze optiek op twee manieren eenvoudig te realiseren. De eerste manier is het aanpassen van de presentatie van de cijfers van het taakveld 2.4 in de begroting door deze in twee stukken op te knippen: openbare ruimte en havens. Dat geeft een beter inzicht in de cijfers. Onze voorkeur gaat echter uit naar de tweede manier. Dit betreft het uitbreiden van de toelichting op de haven in de paragraaf Verbonden partijen. Hier kan de opstelling uit paragraaf 2.6 worden toegevoegd, zodat de betreffende kosten en opbrengsten in één oogopslag zichtbaar zijn.

3. Actueel beleid en huidige governance

BELEIDSMATIG, FINANCIËLE OPTIES (O.A. OP BASIS VAN DE BENCHMARK)

3.1. Inleiding

Paragraaf 3.2 beschrijft hoe de exploitatie van de gemeentelijke havens in 2015 is ondergebracht bij Stadshavens Medemblik B.V. De volgende paragraaf beschrijft de taken en bevoegdheden van de gemeente in haar rol als eigenaar van Stadshavens Medemblik B.V. Paragraaf 3.4 beschrijft de overige rollen die gemeente Medemblik vervult in relatie tot Stadshavens. Paragraaf 3.5 gaat vervolgens in op de bestaande en nieuwe contracten en eventuele mogelijkheden om wederzijdse wensen contractueel vast te leggen. Paragraaf 3.6 betreft een warm pleidooi voor het aanstellen van een accountmanager havens. De laatste paragraaf betreft de uitkomsten van de benchmark.

3.2. Private activiteiten havens op afstand

In 2015 heeft Gemeente Medemblik besloten de gemeentelijke havens te verzelfstandigen en de activiteiten onder te brengen in Stadshavens Medemblik B.V. Zoals in paragraaf 1.2 is beschreven, zijn vanuit die achtergrond diverse goederen ingebracht in Stadshavens Medemblik B.V. en is personeel overgegaan naar Stadshavens Medemblik B.V. Tevens zijn diverse huurovereenkomsten voor water, parkeerplaatsen en het Havenkantoor met Stadshavens Medemblik gesloten. Vanuit juridisch perspectief is daarmee de private taak (exploitatie van de haven) op afstand gezet. Gemeente Medemblik is 100% aandeelhouder (eigenaar) van Stadshavens Medemblik B.V. en heeft daarmee een geformaliseerde rol in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AvA). De AvA wordt gevormd door het college van B&W. De burgemeester is de coördinerend portefeuillehouder.

3.3. Taken en bevoegdheden AvA

De rol van de gemeente als AvA bij Stadshavens Medemblik B.V. is statutair beperkt tot de volgende onderdelen:

- vaststelling aantal bestuurders;
- vaststelling beloning en verdere arbeidsvoorwaarden bestuurders;
- vaststelling aantal commissarissen;
- benoeming, schorsing en ontslag bestuurder(s);
- benoeming, schorsing en ontslag commissarissen;
- toekennen beloning commissarissen;
- goedkeuring vervreemding aandelen door vennootschap;
- goedkeuring overdracht van aandelen van de vennootschap;
- goedkeuring voor het sluiten of overdragen van de vennootschap of van belangrijke deelnemingen van de vennootschap;
- nemen van besluiten wanneer de RvC door tegenstrijdigheid van belangen geen besluit kan nemen;
- wijzigen statuten;
- ontbinden van de vennootschap;
- verlengen termijn opmaken jaarrekening bij bijzondere omstandigheden;
- vaststelling jaarrekening;
- volledig of beperkt verlenen van decharge aan bestuurders en commissarissen voor het gevoerde beheer casu quo gehouden toezicht;
- besluiten over winstverdeling;
- besluiten tot tussentijdse uitkeringen en/of tot uitkeringen ten laste van een reserve van de vennootschap;
- besluiten wie in geval van ontbinding van de vennootschap gaat vereffenen;
- vaststellen beloning vereffenaars en van degenen die met het toezicht op de vereffening zijn belast.

Bovenstaande opsomming is limitatief. Daarmee vallen alle andere besluiten en bevoegdheden buiten de formele bevoegdheid van de gemeente als aandeelhouder. Alles wat er niet tussen staat is de verantwoordelijkheid van het bestuur van de B.V. of de Raad van Commissarissen. Zo behoeft bijvoorbeeld het besluit om deel te nemen in of het aanvaarden van het beheer over andere ondernemingen (lees het besluit om Stichting Jachthaven Medemblik over te nemen) alleen de goedkeuring van de Raad van Commissarissen van Stadshavens Medemblik B.V. De gemeente gaat er niet (meer) over. Hetzelfde geldt voor de vaststelling en de goedkeuring van de begroting.

3.4. Overige rollen gemeente

Naast de **AvA** vervult de gemeente in relatie tot Stadshavens Medemblik B.V. ook andere rollen. Het gaat dan om **diverse publieke taken** zoals beheer en onderhoud van de openbare ruimte (zoals de vaarwegen, kades en civieltechnische kunstwerken, zie ook paragraaf 1.x), veiligheid en belastingheffing. Deze taken en verantwoordelijkheden heeft de gemeente ook bij andere havens waar de gemeente geen aandeelhouder van is (bijvoorbeeld Regatta Center Medemblik).

Een andere rol die de gemeente vervult is de rol van **opdrachtgever** in relatie tot Stadshavens Medemblik B.V. Het gaat dan om bijvoorbeeld het uitbesteden van de sluis- en brugbediening aan Stadshavens Medemblik B.V. Daartoe heeft de gemeente een uitbestedingsovereenkomst met Stadshavens Medemblik B.V. gesloten (Uitbestedingsovereenkomst gemeente Medemblik-Stadshavens Medemblik B.V. d.d. 31-03-2015).

Tevens vervult gemeente Medemblik de rol van **verhuurder** van grond (parkeerplaats), water en het gebouwen (zoals Havenkantoor Oosterhaven 2). Met Stadshavens Medemblik B.V. zijn diverse huurovereenkomsten gesloten.

3.5. Update contracten Stadshavens

Gemeente Medemblik heeft diverse contracten afgesloten met Stadshavens Medemblik B.V., zoals verhuurcontracten en de uitbestedingsovereenkomst voor brug- en sluisbediening. Deze contracten dateren uit 2015 en hebben een looptijd van vijf jaar. Contractueel is vastgelegd dat de overeenkomsten vervolgens worden voortgezet voor aansluitende perioden van telkens één jaar.

Uit de interviews blijkt dat er tussen gemeente Medemblik en Stadshavens Medemblik B.V. diverse wensen over en weer bestaan. Met het aanpassen van de contracten ontstaat een natuurlijk moment om deze wensen met elkaar uit te wisselen en vast te leggen in de nieuwe contracten. Enerzijds gaat het bijvoorbeeld om de wens van de gemeente om het openbaar toegankelijk maken van het drijvende toiletgebouw aan de Westerhaven en anderzijds de wens van Stadshavens Medemblik B.V. om een kostendekkende vergoeding voor de brug- en sluisbediening. Ook het verzoek van de gemeente om gratis ligplaatscapaciteit/kadevrij te maken tijdens de finish in Medemblik van de 24-uurs zeilrace kost Stadshavens Medemblik B.V. circa

€ 14.000,- per weekend aan misgelopen inkomsten. Een ander punt betreft de inning van de waterverblijfsbelasting. Deze is voor de uitvoering neergelegd bij de havens, terwijl er geen administratievergoeding tegenover staat.

Bovenstaande wensen komen voort uit een vermenging van vroeger en nu. Het verzoek om water, kades en alle havenfaciliteiten tijdens de zeilrace gratis ter beschikking te stellen, is gebaseerd op oude afspraken. Feitelijk gaat de gemeente er niet meer over. Het is belangrijk dat iedere partij zijn rol daarin goed bewaakt. Als de gemeente het gratis ter beschikking wil blijven stellen, zou Stadshavens de factuur voor de gemaakte kosten bij de gemeente in moeten kunnen dienen. Dat zou de cijfers over en weer ook transparanter maken.

3.6. Accountmanagement havens

Stadshavens Medemblik B.V. heeft contact op diverse niveaus binnen de gemeente. Het havenbeleid raakt diverse portefeuilles. Over en weer wordt met verschillende personen gesproken. Dat kan leiden tot ruis. Betere coördinatie vanuit de gemeente kan dit voorkomen.

Stel dat de gemeente accountmanagement voor Stadshavens Medemblik B.V. zou invoeren, dan wordt duidelijker waar de medewerkers van Stadshavens terecht kunnen en wordt ruis voorkomen. Tevens raakt informatie en kennis over de havens binnen de gemeente meer gecentraliseerd, wat de efficiency verbetert. Wij verwachten niet dat dit direct leidt tot een kostenbesparing, maar dat het wel leidt tot een beter proces en een betere invulling van de samenwerking. De gemeente Medemblik wil het accountmanagement vormgeven met een inzet van circa drie dagdelen per week. Wij verwachten dat de gemeente hiermee ten opzichte van de huidige situatie al een groot verschil kan maken.

Uit de interviews komt naar voren dat naast Stadshaven B.V. en de gemeente de lokale ondernemers belanghebbend zijn bij het goed functioneren van de havens en bij zoveel mogelijk toeristen. Desondanks komt het beeld naar voren dat ondernemers beperkt bereid zijn om bij te dragen aan evenementen en andere activiteiten om toeristen te trekken. Wij hebben overigens niet nader onderzocht in hoeverre dit beeld klopt en wat de achtergrond hiervan is. Mogelijk kan de accountmanager, in combinatie met Stadshavens Medemblik B.V. een impuls geven aan het ecosysteem van ondernemers, havens en gemeente.

3.7. Benchmark waterverblijfsbelasting

3.7.1. Opzet benchmark

Er is gekozen in de benchmark alleen havens mee te nemen die zowel rondom het IJsselmeer gelegen zijn als de Blauwe Vlag hebben ontvangen. Dit betekent dat Den Oever, Enkhuizen, Makkum, Stavoren en Workum meegenomen worden in de benchmark.

In verband met de West-Friese driehoek is tevens Hoorn meegenomen in de benchmark. De haven in Hoorn heeft ook de Blauwe vlag ontvangen. In verband met de vergelijkbaarheid is er gevalideerd dat alle havens buitenhavens zijn.

3.7.2. Uitkomsten benchmark

In vergelijking met de havens in de benchmark heeft de gemeente Medemblik een hoge waterverblijfsbelasting. Wanneer een vergelijking met het aangeboden voorzieningenniveau in de gemeente Medemblik gemaakt wordt ten opzichte van de andere havens, is dit verschil niet volledig te verklaren. Veel voorzieningen zijn namelijk vergelijkbaar in de meegenomen havens. In Medemblik is de faciliteit brandstof aanwezig, welke bij twee andere havens in de benchmark niet aanwezig is. In vier havens in de benchmark is ook brandstof aanwezig. Ook is de haven in Medemblik een van de weinige havens met een zwembad (nabij), echter is er in Makkum ook een zwembad aanwezig. De waterverblijfsbelasting is in de andere gemeentes die meegenomen zijn in deze benchmark goedkoper.

Het verder verhogen van de waterverblijfsbelasting lijkt op basis van de benchmark niet het eerste instrument om in te zetten om het rendement van de havens te verhogen.

In bijlage 2 is de volledige verantwoording van de benchmark opgenomen.

A. Bijlage 1

GESPREKSPARTNERS INTERVIEWS EN GERAADPLEEGDE DOCUMENTEN

Aanspreekpunt binnen gemeente Medemblik:

- Maarten Mica.

Gesprekspartners interviews:

- Peter Wilbrink, gemeente Medemblik, d.d. 02-03-2022;
- Mohammad Saber, gemeente Medemblik, d.d. 02-03-2022;
- Petra Visser, gemeente Medemblik, d.d. 07-03-2022;
- Frank Streng, gemeente Medemblik, d.d. 14-03-2022;
- Ivonne Kirschbaum, Stadshavens Medemblik B.V., d.d. 14-03-2022.

Selectie belangrijkste geraadpleegde documenten:

- 201297212_1 - Raadsvragen PWF Motie PWF e.a. Van Schip van bijleg tot trots voor alle inwoners;
- Jaarrekeningen gemeente Medemblik (2018 t/m 2020);
- Jaarrekeningen Stadshavens Medemblik B.V. (2019 t/m 2020 en 2021 in concept);
- Programmabegrotingen en meerjarenramingen gemeente Medemblik (2018 t/m 2022);
- Begrotingen Stadshavens (2021 en 2022)
- Kwartaalrapportages 2021 Stadshavens Medemblik B.V.;
- Huurovereenkomst havenkantoor Oosterhaven 2 en parkeerplaats Pekelharinghaven;
- Huurovereenkomst water Pekelharinghaven deel Oosterhaven en Middenhaven;
- afschrift statutenwijziging Pekelharinghaven B.V. (Stadshavens Medemblik B.V.);
- akte van inbreng 2015;
- bijlage Uitbestedingsovereenkomst brug- en sluisbediening;
- Collegebesluit verzelfstandiging havens;
- Raadsbesluit verzelfstandiging havens;
- Evaluatie verzelfstandiging stadshavens;
- Specificatie taakveld 2.4 (2018 t/m 2021);
- Specificatie afschrijvingen (2018 t/m 2021);
- Advisering AVA Stadshaven incl. cijfers.

B. Bijlage 2

BENCHMARK WATERVERBLIJFSBELASTING

De gemeente Medemblik heeft als onderzoeksvraag gesteld hoe de financiële stromen die samenhangen met de stadshaven er feitelijk uitzien. Een onderdeel van dit onderzoek is een benchmark om inzicht te krijgen in hoe de waterverblijfsbelasting zich verhoudt tot die van andere (vergelijkbare) gemeenten. Om tot deze vergelijkbare gemeentes te komen, zijn verschillende stappen doorlopen die hieronder worden beschreven.

Alle havens aan het IJsselmeer

Allereerst zijn alle havens aan het IJsselmeer bekeken. Door in de benchmark alleen havens aan het IJsselmeer mee te nemen wordt een belangrijke factor, namelijk locatie, zo overeenkomstig mogelijk gehouden. Dit zorgt voor een betere vergelijkbaarheid tussen de havens. Het overzicht van alle havens aan het IJsselmeer is verkregen via De Havengids (2022). De lijst is onderstaand weergegeven.

- | | |
|--|--|
| ■ Andijk - Jachthaven Andijk | ■ Lemmer - Friese Hoek |
| ■ Den Oever - Marina Den Oever | ■ Lemmer - Havens |
| ■ Enkhuizen - Buyshaven | ■ Lemmer - Jachthaven Lemsterbaai |
| ■ Enkhuizen - Compagnieshaven | ■ Makkum - Gemeentehaven |
| ■ Enkhuizen - Gemeentelijke Havens | ■ Makkum - Marina Makkum |
| ■ Hindeloopen - Gemeentehaven | ■ Makkum - Sailcentre Makkum |
| ■ Hindeloopen - Jachthaven Hindeloopen | ■ Medemblik - Regatta Center Medemblik |
| ■ Lelystad - Bataviahaven | ■ Medemblik - Stadshavens Medemblik |
| ■ Lelystad - Deko Marina | ■ Stavoren - Gemeentehaven |
| ■ Lelystad - Flevo Marina | ■ Stavoren - Marina Stavoren |
| ■ Lelystad - Jachthaven Lelystad Haven | ■ Urk - Gemeentehaven Urk |
| ■ Lelystad - W.V. Lelystad | ■ Workum - Jachthaven It Soal |

Blauwe Vlag

De Blauwe Vlag is de internationale onderscheiding die jaarlijks wordt toegekend aan stranden en jachthavens die veilig, schoon en duurzaam zijn. In 2020 heeft de Stadshaven Medemblik voor de vierde keer op rij de Blauwe Vlag ontvangen. Er is gekeken naar andere havens rondom het IJsselmeer die ook deze Blauwe Vlag hebben ontvangen. Dit betreft de volgende havens:

- Andijk - Jachthaven Andijk
- Den Oever - Marina Den Oever
- Enkhuizen - Compagnieshaven
- Makkum - Marina Makkum
- Stavoren - Marina Stavoren
- Workum - Jachthaven It Soal

In Nederland kunnen Blauwe Vlag-gecertificeerde jachthavens in aanmerking komen voor een extra award: de Groene Wimpel. Een jachthaven verdient deze wimpel als zij boven op de internationale criteria extra inspanningen gedaan hebben op gebied van maatschappelijk verantwoord ondernemen en verduurzaming van de jachthaven. De haven in Enkhuizen, Andijk, Den Oever en Workum hebben deze Groene Wimpel.

Havens die meegenomen worden in de benchmark

Er is gekozen om in de benchmark alleen havens mee te nemen die zowel rondom het IJsselmeer gelegen zijn als de Blauwe Vlag hebben ontvangen. Dit betekent dat Den Oever, Enkhuizen, Makkum, Stavoren en Workum meegenomen worden in de benchmark. Andijk wordt niet meegenomen in de benchmark omdat deze haven gelegen is in de gemeente Medemblik.

Stadshavens Medemblik heeft een vergelijking watertoeristenbelasting 2022 met de West-Friese driehoek toegestuurd. Hier komt Medemblik, Enkhuizen en Hoorn in voor. Om deze reden nemen wij in het vervolg ook Hoorn mee. De haven in Hoorn heeft ook de Blauwe Vlag ontvangen.

In verband met de vergelijkbaarheid is er gevalideerd dat alle havens die meegenomen worden in de benchmark buitenhavens zijn. De selectie voor de benchmark is afgestemd met gemeente Medemblik.

Faciliteiten van de havens in de benchmark

Om een vergelijking te kunnen maken tussen de verschillende tarieven van de waterverblijfsbelasting is er ook gekeken naar de faciliteiten die de verschillende havens bieden. Onderstaand is een overzicht weergegeven van de faciliteiten in de verschillende havens. De gegevens in deze tabel zijn opgehaald van De Havengids (2022).

<i>Den Oever - Marina Den Oever</i>	<i>Enkhuizen - Compagnieshaven</i>	<i>Hoorn - Grashaven</i>	<i>Makkum - Marina Makkum</i>	<i>Stavoren - Marina Stavoren</i>	<i>Workum - Jachthaven It Soal</i>
Elektra op de steiger	Elektra op de steiger	Elektra op de steiger	Elektra op de steiger	Elektra op de steiger	Elektra op de steiger
Toiletten	Toiletten	Toiletten	Toiletten	Toiletten	Toiletten
Douches	Douches	Douches	Douches	Douches	Douches
Drinkwater	Drinkwater	Drinkwater	Drinkwater	Drinkwater	Drinkwater
Brandstof	Brandstof	Watersportwinkel	Brandstof	Brandstof	Watersportwinkel
Watersportwinkel	Watersportwinkel	Wasserette	Watersportwinkel	Watersportwinkel	Supermarkt
Wasserette	Wasserette	Stortplaats	Wasserette	Wasserette	Restaurant
Stortplaats	Stortplaatsen	Supermarkt nabij	Stortplaats	Stortplaats	Draadloos internet
Restaurant	Supermarkt	Restaurant	Supermarkt nabij	Supermarkt nabij	
Kinderspeelgelegenheid	Restaurant	Kinderspeelgelegenheid	Restaurant	Restaurant	
Draadloos internet	Kinderspeelgelegenheid	Draadloos internet	Kinderspeelgelegenheid	Kinderspeelgelegenheid	
Botenlift	Draadloos internet	Reparatie	Zwembad	Draadloos internet	
Reparatie	Botenlift	Camperplaats	Draadloos internet	Botenlift	
	Reparatie	Trailerhelling	Botenlift	Trailerhelling	
	Trailerhelling		Trailerhelling	Camperplaats	
			Camperplaats	Reparatie	
			Reparatie		

Faciliteiten in Medemblik

Ook voor stadshaven Medemblik zijn de verschillende faciliteiten in onderstaand schema weergegeven. Deze lijst is ook afkomstig vanuit De Havengids (2022). Er is voor dezelfde bron gekozen om de lijst zo uniform mogelijk te maken wat resulteert in een betere vergelijkbaarheid.

Medemblik - Stadshavens Medemblik
Elektra op de steiger
Toiletten
Douches
Drinkwater
Brandstof
Watersportwinkel
Wasserette
Stortplaats
Supermarkt nabij
Restaurant
Kinderspeelgelegenheid
Zwembad nabij
Draadloos internet
Botenlift
Trailerhelling
Camperplaats
Reparatie

Wat opvalt is dat verschillende faciliteiten in alle havens die meegenomen worden in de benchmark aanwezig zijn. In Medemblik is de faciliteit brandstof aanwezig, die is bij twee andere havens in de benchmark niet aanwezig. Ook is de haven in Medemblik een van de weinige havens met een zwembad (nabij).

Watersverblijfsbelasting

Vervolgens is gekeken naar de watersverblijfsbelasting, ook wel toeristenbelasting watertoeristenbelasting genoemd, van de verschillende havens.

<i>Den Oever - Marina Den Oever</i>	<i>Enkhuizen - Compagnieshaven</i>	<i>Hoorn - Grashaven</i>	<i>Makkum - Marina Makkum</i>	<i>Stavoren - Marina Stavoren</i>	<i>Workum - Jachthaven It Soal</i>
Passanten €1,50 p.p.p.n.	Passanten €2,15 p.p.p.n.	Passanten €1,80 p.p.p.n.	Passanten €1,25 p.p.p.n.	Passanten €1,25 p.p.p.n.	Passanten €1,25 p.p.p.n.
Ligplaatshouders ■ Scheepslengte 4 tot 8 meter € 25,00 ■ Scheepslengte 8 tot 12 meter € 30,00 ■ Scheepslengte > 12 meter € 35,00.	Ligplaatshouders €22,15	Ligplaatshouders €28,80	Ligplaatshouders €49,16	Ligplaatshouders €49,16	Ligplaatshouders €49,16

Wat meteen opvalt is dat de watertoeristenbelasting voor ligplaatshouders op verschillende manieren wordt berekend. Sommige gemeentes kijken naar de lengte van het schip, andere gemeentes belasten een vast bedrag per jaar door, dat ongeacht de lengte van het schip is.

Watersverblijfsbelasting in Medemblik

De watersverblijfsbelasting in Medemblik is op onderstaande manier vastgesteld:

<i>Medemblik - Stadshavens Medemblik</i>
Passanten €1,85 p.p.p.n.
Ligplaatshouders ■ Schepen tot 8 meter € 133,20 ■ Schepen 8 tot 12 meter € 177,60 ■ Schepen groter dan 12 meter € 222,-

Gemeente Enkhuizen heft een hogere toeristenbelasting voor passanten per persoon per nacht vergeleken met gemeente Medemblik. Alle andere gemeentes in de benchmark heffen een lagere toeristenbelasting voor passanten. Daarnaast heffen alle gemeentes die in de benchmark zijn meegenomen een aanzienlijk lagere watertoeristenbelasting voor vaste ligplaatshouders. Meerdere gemeentes maken ook geen onderscheid in de lengte van het schip voor het heffen van de watertoeristenbelasting.

Conclusie

In vergelijking met de meegenomen havens in de benchmark heeft de gemeente Medemblik een hoge watersverblijfsbelasting. Wanneer een vergelijking met het aangeboden voorzieningenniveau in de gemeente Medemblik gemaakt wordt ten opzichte van de andere havens, is dit verschil niet volledig te verklaren. Veel voorzieningen zijn namelijk vergelijkbaar in de meegenomen havens. In Medemblik is de faciliteit brandstof aanwezig, welke bij twee andere havens in de benchmark niet aanwezig is. In vier havens in de benchmark ook brandstof aanwezig. Ook is de haven in Medemblik een van de weinige havens met een zwembad (nabij), echter is er in Makkum ook een zwembad aanwezig. De watersverblijfsbelasting is in de andere gemeentes die meegenomen zijn in deze benchmark goedkoper.

nieuwe perspectieven

In de nieuwe economie doen kansen zich sneller voor dan ooit. Nieuwe spelregels geven een boost aan zakelijk werken. En een nieuwe generatie staat klaar om het anders te doen. Beter, slimmer, innovatiever. Wie succesvol wil ondernemen, moet zelf ook vernieuwen. Open staan voor verandering. En met open vizier kijken naar de mogelijkheden die voor ons liggen.

Nieuwe perspectieven, dát is wat BDO u wil bieden. En kan bieden, dankzij onze unieke combinatie van lokale marktkennis en een internationaal netwerk. Persoonlijke dienstverlening en een professionele aanpak. BDO helpt u graag om vanuit een andere invalshoek naar uw business te kijken. Zodat u de juiste beslissingen neemt om uw organisatie sterker, wendbaarder en succesvoller te maken. Of u nu een mkb-bedrijf, familiebedrijf, publieke organisatie of internationale onderneming bent.

BDO kijkt graag met u vooruit. Samen komen we tot nieuwe inzichten en nieuwe kansen in uw markt. Samen creëren we nieuwe perspectieven.

BDO Accountants & Adviseurs verleent vanuit 19 vestigingen in heel Nederland en met ruim 2.500 professionals diensten op het gebied van accountancy, belastingadvies en advisory.

BDO adviseert ondernemingen in tal van branches en is sterk in de advisering aan het Nederlandse middenbedrijf, (semi-) overheidsinstellingen en familiebedrijven. Of het nu gaat om een controle van uw jaarrekening, de begeleiding van een ingewikkelde overname of een fiscaal advies op maat.

In alle gevallen heeft u te maken met professionals. Zowel lokaal, regionaal, landelijk als internationaal. BDO maakt deel uit van het internationale BDO-netwerk (actief in 162 landen, meer dan 73.800 medewerkers wereldwijd) dat bestaat uit zelfstandige en onafhankelijke organisaties, die over de hele wereld onder de merknaam BDO actief zijn op het gebied van de zakelijke dienstverlening. Dat maakt ons in alle opzichten bijzonder betrokken. Kijk voor meer informatie op www.bdo.nl

All rights reserved 2022