

Datum	6 maart 2019
Nummer	2019-03-
Datum commissievergadering	12 maart 2019
Datum raadvergadering	26 maart 2019

OPLEGGER

Registratienummer	2019-07043 / 19Z.000174
Onderwerp	Nadere onderbouwing Plan van Aanpak kostenbeheersing jeugdhulp
Portefeuillehouder	Hans Horlings
Uiterste behandeldatum (+reden)	
Eerdere besluitvorming	Op 12 februari jl. is het lokale Plan van Aanpak kostenbeheersing jeugdhulp besproken in de commissievergadering.
Samenvatting	<p>Om het voorstel voor de realisatie van het Plan van Aanpak als bespreekpunt door te geleiden naar de raad is verzocht om een nadere, uitgebreidere probleemanalyse. Hierbij ontvangt u de gevraagde nadere onderbouwing van het Plan van Aanpak. Onderdeel van deze onderbouwing is een presentatie/gesprek met leden van het Maatschappelijk Team op 5 maart a.s. De nadere onderbouwing is onderverdeeld in vier blokken: landelijke trends en ontwikkelingen, jeugdhulp in de regio Haaglanden (H10), nadere analyse stijging jeugdhulpkosten in Midden-Delfland en lokaal actieplan.</p> <p>Met deze nadere onderbouwing willen wij verduidelijken waarom het nodig is eerst aan de voorkant extra kosten te maken, voordat de stijgende jeugdhulpkosten getemperd kunnen worden. In de nadere onderbouwing geven wij daarom een concreet overzicht van hetgeen wij met de aangevraagde extra middelen willen doen. Zonder extra middelen/capaciteit kunnen wij de benoemde taken niet oppakken.</p>
Te nemen besluit	<ol style="list-style-type: none"> 1. Kennis nemen van de nadere onderbouwing van het Plan van Aanpak kostenbeheersing jeugdhulp; 2. Voor de realisatie van het Plan van Aanpak kostenbeheersing jeugd voor 2019 een bedrag van € 250.000 beschikbaar stellen; 3. deze extra lasten van € 250.000 voor 2019 dekken uit de Algemene Reserve via begrotingswijziging 2-2019.
Bijlagen	<ul style="list-style-type: none"> • Plan van aanpak kostenbeheersing jeugdhulp Midden-Delfland • Bijlage bij derde begrotingswijziging 2018 • Begrotingswijziging 2019-02
Advies commissie	

Raadsbesluit	o Akkoord / o Niet akkoord opmerking: Arjan de Vos griffier Arnoud Rodenburg burgemeester
---------------------	--

Inleiding

Om het voorstel voor de realisatie van het Plan van Aanpak als bespreekpunt door te geleiden naar de raad is verzocht om een nadere, uitgebreidere probleemanalyse. Hierbij ontvangt u de gevraagde nadere onderbouwing van het Plan van Aanpak. Onderdeel van deze onderbouwing is een presentatie/gesprek met leden van het Maatschappelijk Team op 5 maart a.s. De nadere onderbouwing is onderverdeeld in vier blokken: landelijke trends en ontwikkelingen, jeugdhulp in de regio Haaglanden (H10), nadere analyse stijging jeugdhulpkosten in Midden-Delfland en lokaal actieplan.

Met deze nadere onderbouwing hopen wij u voldoende handvatten te geven om alsnog in te stemmen met het Plan van Aanpak kostenbeheersing jeugdhulp. Vooruitlopend op de besluitvorming zijn wij alvast gestart met enkele analyses en opgaven. Om deze opgaven verder vorm te geven (versterken Maatschappelijk Team, kantelen naar preventie en extra inzet op controle en kwaliteit), zijn de aangevraagde middelen/capaciteit echter onmisbaar.

Beoogd effect

Verduidelijken van de probleemanalyse waarom het nodig is eerst aan de voorkant extra kosten te maken voordat de stijgende jeugdhulpkosten getemperd kunnen worden.

Wij hopen met de in de onderbouwing en het Plan van Aanpak genoemde maatregelen een vliegwiel effect te creëren, waarmee we de transformatie opgaven op het gebied van jeugdhulp in onze gemeente op gang kunnen brengen. Uiteindelijk verwachten wij hiermee een substantiële reductie in de kosten voor jeugdhulp te kunnen realiseren en tegelijkertijd de kwaliteit van de zorg voor onze kwetsbare kinderen te borgen en waar nodig te verbeteren.

Argumenten

In de nadere onderbouwing van het Plan van Aanpak kostenbeheersing jeugdhulp geven wij een concreet overzicht wat wij met de aangevraagde extra middelen willen doen. Zonder extra middelen/capaciteit kunnen wij onderstaande taken niet oppakken:

1. Nadere analyses in het kader van kostenbeheersing:
 - maken jeugdhulpprocessen en uitvoeringskosten inzichtelijk;
 - verhogen het kostenbewustzijn;
 - ondersteunen het goede gesprek met verwijzers en jeugdhulpaanbieders;
 - dragen bij aan de integrale sturing op de jeugdhulpkosten.
2. Versterken Maatschappelijk Team:
 - meer verbinding met lokale netwerk (basisvoorzieningen, jeugdgezondheidszorg, huisartsen, onderwijs, enz.) en regionale jeugdhulpnetwerk (zorgaanbieders, jeugdbescherming, Veilig Thuis, Raad voor de Kinderbescherming, Rechtbank, enz.);
 - deskundigheidsbevordering;
 - uitbreiding GGZ-capaciteit: de kosten van een teamlid zijn substantieel lager dan de optelsom van afzonderlijke GGZ-trajecten van cliënten die door de huisarts rechtstreeks naar de GGZ worden doorverwezen.
3. Kantelen naar preventie:
 - verstevigen basis- en preventieve voorzieningen in elke dorpskern;
 - versterken verbindende rol Maatschappelijk Team;
 - meer aandacht voor preventieve vormen van ondersteuning, zodat op termijn minder behandeling en curatie nodig is (voorkomen is beter dan genezen);
4. Extra inzet op controle en kwaliteit:
 - via monitoring meer grip op de manier van werken en de toewijzing van zorg;
 - aanschaf meetinstrument ten behoeve van interne kwaliteitscontrole;
 - benchmark Maatschappelijk Team;
 - vergroten kostenbewustzijn medewerkers;

- herinrichten werkprocessen;
- aanscherpen PGB-beleid voor meer sturing op het verstrekken van (vaak dure) PGB-voorzieningen;
- aanpassing ICT-systemen: een goede informatiehuishouding en dataverkeer zijn essentieel voor de interne en externe werkprocessen en het geven van management- en sturingsinformatie.

Kanttekeningen

Gedurende 2019 zullen wij nauwgezet volgen in hoeverre de voorgestelde maatregelen leiden tot resultaat.

Financiën

De totale kosten voor de realisatie van het Plan van Aanpak bedragen € 315.000. Met een deel van deze kosten is reeds rekening gehouden in de begroting 2019. Voorgesteld wordt het resterende benodigde bedrag voor 2019 van € 250.000 ten laste te brengen van de Algemene Reserve via begrotingswijziging 2-2019.

Communicatie

Op 5 maart vindt een presentatie/gesprek plaats met leden van het Maatschappelijk Team.

Vervolgstappen

Zo spoedig mogelijk aantrekken van een projectleider om het Plan van Aanpak te realiseren en het laten uitvoeren van een impactanalyse op het gebied van ICT.

Reactie college op commissiebehandeling