

Raad van de gemeente Nijkerk
Postbus 1000
3860 BA NIJKERK

Uw brief van		Ons kenmerk	1282504
Uw kenmerk		Bijlage	
Datum	9 oktober 2018	11 OKT. 2018	Behandeld door M.E. Veldhoen
Onderwerp	Raadsinformatiebrief inzake Uitvoeringsprogramma Team Coalitieakkoord 2018-2022		Ondersteuning Strategie en Ontwikkeling

Geachte heer, mevrouw,

Bij de aanbidding van de programmabegroting 2019-2022, hebben we u op hoofdlijnen geïnformeerd over het proces van opstellen van het uitvoeringsprogramma bij het coalitieakkoord 'Verbinden met ambitie'. Via deze raadsinformatiebrief ontvangt u nadere informatie over onze aanpak, het proces en de opzet van het uitvoeringsprogramma.

Aanpak

In het uitvoeringsprogramma willen we ook de komende jaren een intensieve samenwerking met de samenleving verankeren. Daarmee zetten we met kracht voort, wat de vorige raadsperiode in gang is gezet, en ontwikkelen we deze werkwijze door op basis van opgedane ervaringen. Participatie zien we niet meer als een apart traject dat we naar behoeven inzetten. Het hoort inmiddels bij de nieuwe manier van werken. Veel ambities uit het coalitieakkoord krijgen al vorm of zijn goed in te passen in bestaande taken en lopende projecten en processen, waarbij participatie vanzelfsprekend is. Bij de opstelling van het uitvoeringsprogramma kiezen we daarom voor een 'getrechterde' aanpak, zodat we voorkomen dat participatieprocessen dubbel plaatsvinden of worden doorkruist.

We hebben zorgvuldig op een rijtje gezet wat reeds gebeurt of al staat gepland. Voor elke ambitie uit het coalitieakkoord is geanalyseerd of deze:

- al voldoende in gang gezet wordt in bestaand beleid of lopende projecten met betrokkenheid van de samenleving, dan wel logisch en gemakkelijk mee te nemen is daarin;
- onderdeel is van de uitwerking of uitvoering van een 'Samen aan zet'-voorstel en eerst de gelegenheid moet krijgen om uit te kristalliseren en/of zich te bewijzen;
- in het verandertraject van de organisatie al meeloopt of inpasbaar is.

In het uitvoeringsprogramma komt een overzicht van hoe deze ambities invulling krijgen binnen bestaand beleid, lopende projecten en 'Samen aan zet'. Daarmee krijgt het grootste deel van het uitvoeringsprogramma vorm. Daarnaast is vanuit de analyse van alle ambities zichtbaar geworden welke ambities aanvullend aandacht en/of investeringen vragen, omdat ze nog niet of maar gedeeltelijk zijn geborgd. In de onderstaande tabel zijn deze ambities weergegeven, waarvan de nadere invulling het resterende deel van het uitvoeringsprogramma zal vormen:

<i>Resterende ambities (die aanvullend aandacht of investeringen vragen)</i>		
Visieontwikkeling (al meegenomen in begroting)	Beleidsambities die meelopen in (nieuwe) beleidstrajecten	Overige extra ambities
Woonvisie	Aandacht kinderen, jongeren, ouders: goede start ook bij relatieproblemen (nieuwe jeugdnota)	Plan ondersteunen mantelzorgers en vrijwilligers
Routekaart duurzaamheid	Mensen met uitkering in beeld/in traject (visie op werk)	Aandacht voor iedereen (tegengaan van eenzaamheid)
Mobiliteitsvisie	Aansluiting onderwijs-arbeidsmarkt (visie op werk; Food Production Center)	Stimuleren buurtinitiatieven om vitaliteit/leefbaarheid wijken te vergroten
Omgevingsvisie	Aandacht gezondheid- JOGG-gemeente blijven (cluster Leefstijl; jeugdnota)	Zorgvuldig omgaan met cultureel erfgoed en stimuleren brede cultuureducatie
	Versterken natuur en landschappen (Landschapsonwikkelingsplan)	Verhogen kwaliteit van de openbare ruimte en groen in wijken en buurten
	Woningbouw specifieke doelgroepen (woonvisie)	Ondersteunen aanbod op gebied van recreatie
	Nieuw ondernemerschap in buitengebied (omgevingsvisie)	

We hebben bepaald voor deze ambities of het zinvol is om de samenleving uit te nodigen inbreng te leveren; en of dit op korte termijn kan of beter later in aparte participatieprocessen. Dit heeft geresulteerd in een lijstje van vier onderwerpen waarvoor we tot eind van deze maand ophalen wat er leeft in de samenleving. Hieronder lichten we dat nader toe onder 'ophaalronde'.

Met de bestaande én deze nieuwe inzichten kunnen we een zo volledig mogelijk uitvoeringsplan maken. Ook borgen we tegelijkertijd dat we: voort blijven bouwen op wat al samen met de samenleving is bedacht; wat door de samenleving is opgepakt ruimte blijven geven; en dat participatieprocessen die duidelijke kaderstelling en zorgvuldige voorbereiding nodig hebben dat ook krijgen.

Ophaalronde

In september zijn we gestart om gericht suggesties en ideeën op te halen in de samenleving voor de onderwerpen:

- Aandacht voor iedereen (tegengaan eenzaamheid)
- Ondersteunen van vrijwilligers
- Stimuleren van buurtinitiatieven
- Ondersteunen van aanbod op gebied van recreatie



Dit doen we op allerlei verschillende manieren om breed groepen inwoners en professionals te kunnen bereiken. We gaan in gesprek, nemen interviews af, agenderen de onderwerpen bij overleggen (bijv. van Sociaal Domeinraad), bieden de mogelijkheid schriftelijk of via de website vragen te beantwoorden, of laagdrempelig op straat of op logische ontmoetingsplekken. Via oude en nieuwe media roepen we breed op om ideeën voor deze onderwerpen te delen. Zoveel mogelijk maken we gebruik van bijeenkomsten en overleggen die al gepland zijn (bijvoorbeeld week van de aandacht, maatschappelijke stagemarkt, overlegtafel Algemeen Toegankelijke voorzieningen), maar we organiseren ook aanvullend ontmoetingen. Zo halen we aandachtspunten/suggesties op die we mogelijk direct kunnen oppakken of nader uit kunnen werken. Beide zaken zullen we opnemen in het uitvoeringsprogramma. Mensen die inbreng leveren mogen van ons verwachten dat we ook terugkoppelen wat we met hun inbreng doen.

Tegelijkertijd vindt op tal van onderwerpen, waarop de coalitie ambities heeft uitgesproken, participatie plaats, gefaciliteerd of georganiseerd vanuit de gemeente. In kader van Samen aan zet-voorstellen faciliteren we bijvoorbeeld: een breed gesprek over de resultaten van het onderzoek 'Bruggenbouwers' (vanuit de dialooggroep Sociaal Domein over hoe betere verbindingen tussen zorg door overheid, organisaties en inwoners tot stand kunnen komen): maar ook een gespreksronde door de cultuurmakelaar over behoefte aan culturele activiteiten en cultuureducatie (vanuit voorstellen dialooggroep Leefstijl en Wonen en woonomgeving). Een ander voorbeeld is dat we ten aanzien van de openbare ruimte ophalen wat er leeft in wijken door te experimenteren met wijkwandelingen. Uiteraard voeren we in de volle breedte van het gemeentelijk werkveld kennismakingsgesprekken en bestuurlijke overleggen met inwoners, ondernemers en vertegenwoordigers van maatschappelijke organisaties. Ook hierbij halen we suggesties op. Informatie die dit alles oplevert de komende periode nemen we zoveel mogelijk mee in het uitvoeringsprogramma.

Parallel aan de externe ophaalronde loopt ook een interne ophaalronde. Hierbij vertalen we ambities van het coalitieakkoord naar concrete actie, processen en eventueel bijsturing binnen lopende taken/projecten.

Vervolgproces

In november combineren we informatie van de voorgenoemde analyse, externe en interne ophaalronde, met een planning erbij tot een overzichtelijk uitvoeringsprogramma.

Wij stellen voor aan uw agendacommissie om eind november een Beeldvorming te wijden aan het uitvoeringsprogramma. Wij kunnen dan de contouren van het uitvoeringsprogramma presenteren. Graag zouden wij hiervoor opnieuw de samenleving breed uitnodigen, zodat zij vragen kunnen stellen en aan kunnen geven wat mist, teveel of te weinig nadruk krijgt, dan wel aandachtspunten en aanvullende suggesties kunnen meegeven. In gesprek met elkaar willen we zo het uitvoeringsprogramma samen afmaken.

Daarna kunnen we het programma afronden. We zullen het voorzien van een raadsvoorstel en financiële en personele consequenties daarin opnemen met een voorstel voor een begrotingswijziging. Zoals toegezegd kunnen we dit dan in december aan uw gemeenteraad ter besluitvorming aanbieden. Vooralsnog gaan wij er vanuit dat begin 2019 politieke behandeling van het uitvoeringsprogramma en besluitvorming over begrotingswijziging kan plaatsvinden, uiteraard afhankelijk van uw raadsagenda. In feite besluit u daarmee over de "kop" op de rompbegroting, die u 1 november aanstaande behandelt.

Opzet van het uitvoeringsprogramma

Wat wij voor ogen hebben is dat het uitvoeringsprogramma een dynamisch plan wordt, waar ruimte is om nieuwe ontwikkelingen, inzichten, initiatieven/projecten een plek te geven. We maken een beeldend product dat snel overzicht biedt.

Het uitvoeringsprogramma wordt themagericht ingedeeld op grond van de thema's van het coalitieakkoord (Inclusief, Energiek, Duurzaam, Ruimte, Ondernemend, Veilig). Per thema werken wij toe naar een programmatische aanpak. We streven ernaar binnen de programma's een evenwichtige planning te maken in jaarschijven, zodat we efficiënt onze beschikbare capaciteit in kunnen zetten en pieken in het werk enigszins kunnen tegengaan. Veel zaken lopen continu door, maar we proberen concreet accenten aan te geven per programma in de tijd om impulsen te geven. De planning willen we echter niet in beton gieten, maar flexibel houden, zodat we in kunnen spelen op ontwikkelingen en initiatieven vanuit de samenleving. Vanuit onze overtuiging dat we 'samen' binnen de gemeente Nijkerk het meeste maatschappelijk effect bereiken vinden we het belangrijk 'met de golf mee te bewegen'.

Voor het jaar 2019 werken we de onderdelen gedetailleerder uit en voor de overige jaren meer globaal. Bewust nemen we voor onderwerpen, die we nog later met de samenleving gaan uitwerken, geen financieel voorschot.

Tot slot

Tot slot willen we benadrukken dat het uitvoeringsprogramma zich alleen richt op ambities van het coalitieakkoord. Het is dus niet een allesomvattend overzicht van wat de gemeente doet en vervangt niet de programmabegroting. (Wettelijke) taken en overige projecten die doorlopen zijn en blijven verankerd in P&C-cyclus.

Gelijktijdig met de opstelling van het uitvoeringsprogramma, werken we het voorstel uit voor het vervolg van 'Samen Nijkerk'. De werkwijze die we daarin voorstellen krijgen in feite direct concrete vertaling in het uitvoeringsprogramma.

We vertrouwen er op uw raad met deze informatie voldoende inzicht te bieden in het proces dat we de komende maanden doorlopen en hoe het Uitvoeringsprogramma zich verhoudt tot de programmabegroting.

Hoogachtend,

Burgemeester en wethouders van Nijkerk,

De secretaris,



de heer G. van Beek

De burgemeester,

bu.



de heer mr. drs. G.D. Renkema