

Gemeenteraad van Nijkerk
Postbus 1000
3860 BA NIJKERK

Uw brief van		Ons kenmerk	1333326
Uw e-mailadres		Bijlage	
Datum	18 oktober 2022	Behandeld door	H. van de Bunt
Onderwerp	WelKOM huis en Welzijn op recept 2023 e.v.	Team	Adviseurs Dagelijks Leven

Geachte heer, mevrouw,

In de raadsvergadering van april 2022 heeft u het raadsvoorstel rondom de “evaluatie van de 11 pilots binnen het sociaal domein” behandeld. Twee van deze pilots zijn het WelKOM huis en Welzijn op Recept (WoR). Tijdens de raadsvergadering is de volgende toezegging gedaan:

Wethouder Dijksterhuis zegt toe om in de Voorjaarsnota op te nemen dat de raad met betrekking tot de voortzetting van de projecten Welzijn op Recept en WelKOM huis expliciet heeft aangegeven definitief te willen besluiten bij de Programmabegroting 2023. Voorafgaand aan deze besluitvorming zal het college de 2 projecten nader uitwerken in een inkoopvoorstel en de raad daarover - bv. via de kwartaalrapportage Sociaal Domein in oktober – informeren.

Via deze brief informeren wij u over beide pilots: hoe we deze gaan vormgeven en welke afspraken we hierover maken met GGZ Centraal (WelKOM huis) en Sigma (Welzijn op Recept).

- **Het WelKOM huis**

Aanleiding/ oorspronkelijk doel om pilot WelKOM huis te starten

Het WelKOM huis is ontstaan vanuit de Ontwikkelagenda ‘Aanpak Personen met Verward Gedrag’ (2018). Deze ontwikkelagenda richt zich op de realisatie van een sluitend ondersteuningsaanbod zodat personen met verward gedrag passende ondersteuning krijgen. We willen voorkomen dat problemen groter worden en (dure) professionele inzet noodzakelijk wordt. In het licht van inwoners zo

lang mogelijk thuis laten wonen, is het WelKOMhuis ook geïnitieerd om ervoor te zorgen dat deze kwetsbare doelgroep minder (snel/vaak) instroomt in (veel duurdere) specialistische intramurale zorg.

Het WelKOM huis is in april 2019 gestart als opvolger van het voormalige Dag Activiteiten Centrum (DAC) van GGz centraal. In de opzet van het DAC bleek de inloofunctie onvoldoende. Om die reden besloten we de subsidiering van het DAC per 1 januari 2019 te beëindigen.

Probleemstelling

Personen met verward, ofwel onbegrepen, gedrag vormen een moeilijk bereikbare doelgroep die voor maatschappelijke overlast kan zorgen.¹ Dit raakt niet alleen henzelf, maar ook de omgeving.

Dit onbegrepen gedrag vloeit voort uit een (ernstige) psychiatrische aandoening of psychosociale - en/of cognitieve problematiek zoals verslaving, licht verstandelijke beperking of dementie. Vaak spelen er ook problemen op verschillende leefgebieden zoals schulden, dakloosheid, werkloosheid, het verlies van dierbaren, eenzaamheid, onverzekerd zijn, illegaliteit etc. Hierdoor dreigen deze inwoners de grip op hun leven te verliezen. Het gaat meestal om 'stille' problematiek. Deze inwoners verkeren vaak in een sociaal isolement en hebben weinig tot geen daginvulling. Dit heeft negatieve gevolgen. Men ervaart weinig tot geen voldoening, heeft een lage eigenwaarde, geen dagstructuur of een dag-en-nachtritme dat uit balans raakt. Zorgmijding komt vaak voor. Hierdoor kunnen verveling, verslaving, depressie en maatschappelijke overlast verergeren. Passende hulp is noodzakelijk bij het doorbreken van dit patroon. Het bieden van begeleiding, een zinvolle daginvulling en levensstructuur kan hieraan bijdragen.

Het concept van het WelKOM huis

Doel

Het WelKOM huis biedt laagdrempelige en vrijblijvende ondersteuning aan Nijkerkse inwoners die onbegrepen gedrag vertonen. Dit om de situatie op verschillende leefgebieden te stabiliseren. Ook stimuleert het WelKOM huis meedoen in de samenleving op een veilige en verantwoorde manier.

Doelgroep

Inwoners van Nijkerk met 'onbegrepen' gedrag. Onbegrepen gedrag bestaat uit alle vormen van gedrag die de betrokkene of zijn omgeving moeilijk te hanteren vinden. Onbegrepen gedrag is een gedeeld probleem; niet alleen van de betrokkene, maar ook van zijn of haar omgeving.

Werkwijze

Het concept van het WelKOM huis is uniek in zijn soort. Door de laagdrempelige en vrijblijvende inloop kan eenieder binnenwandelen wanneer hij of zij daar de behoefte toe voelt. Hier is geen zorgindicatie vanuit de gemeente voor nodig. Deze vorm van inloop is bij uitstek geschikt voor deze terughoudende, vaak geïsoleerde en zorgmijdende doelgroep. Ervaring leert dat zodra er een indicatie vanuit de gemeente bij komt kijken, deze groep zich sneller terugtrekt. Een belangrijk voordeel van het WelKOM huis is dat de medewerkers een vertrouwensband ontwikkelen met de bezoekers. Hier draagt ook de locatie aan bij. Doordat alles zich onder één dak bevindt creëert dit onder de bezoekers een gevoel van vertrouwdheid en veiligheid. Hierdoor blijven zij vaak terugkomen.

¹ Wij kiezen voor de term 'onbegrepen' omdat de term 'verward' stigmatiserend werkt en een negatieve associatie heeft.

Eenmaal op locatie kan de inwoner ervoor kiezen een kop koffie te drinken en onder de mensen te zijn, vragen te stellen over en/of hulp te zoeken voor problemen die hij of zij ervaart op diverse leefgebieden. Ook kan de inwoner deelnemen aan diverse activiteiten. Zo organiseert het WelKOM huis:

- Sportieve activiteiten die bestaan uit: 1 op 1 wandelen, groepswandelen, hardlopen, fitness en kickboksen. De laatste activiteit is met name gericht op de doelgroep verslavingszorg. Fitness is in samenwerking met Life Goals, middels een individueel of groepsprogramma dat aangeboden wordt bij Nautilus;
- Educatieve, sportieve en creatieve bezigheden zoals schilderles, koken en computercursussen met een educatieve doelstelling;
- Trainingen, zoals Sociale Vaardigheidstraining, Kennis maken met Herstel, WRAP-training, Herstelwerkgroep, Introductie voor schrijven van ervaringsverhaal en Introductie voor hersteltraining beeldend;
- Laagdrempelige arbeidsmatige activiteiten, zoals inpakwerk en assemblage.

Waar nodig biedt het WelKOM huis ook outreachend ondersteuning. Als mensen enige tijd gemist worden, zoeken de medewerkers hen op met een belletje of een bezoek. Ook als de medewerkers signalen krijgen, bijvoorbeeld via de consultants, zoeken zij mensen met zware psychische problemen thuis op, zonder dat ze eerder bezoeker waren bij het WelKOM huis. Zo leggen zij de eerste contacten en werken aan een (vertrouwens-) relatie. Van daaruit bieden ze vervolgens de nodige begeleiding en ondersteuning.

Resultaten

Kwantitatieve resultaten

De volgende tabel laat het totale aantal bezoekers van het WelKOM huis zien in de periode 1 april 2019 tot 9 september 2022.

Jaar	Dagdelen (gem. per week)	Deelnemers (gem. per week)	Totaal unieke bezoekers
2019*	68	26	170
2020	90	29	126
2021	90	24	122
2022**	132	35	114
*	Start vanaf week 14 (1-4-2019)		
**	Tot en met week 36 (9-9-2022)		

In verband met corona is het aantal deelnemers in 2020 gedaald naar 126 en in 2021 naar 122, maar desondanks is een groot deel van de bezoekers wel blijven komen. Tot september 2022 is het aantal bezoekers 114. We zien tot dusverre een redelijk stabiel aantal bezoekers.

Kwalitatieve resultaten

- Het aantal bezoekers van het WelKOM huis is hoger uitgevallen dan vooraf ingeschat. Dit komt zeer zeker mede door de betrokken medewerkers, de vaste locatie en de vrijblijvende, laagdrempelige inloop alsook door het gevarieerde, unieke aanbod;

- De bezoekers zijn zeer positief over het WelKOM huis. Via een bezoekersenquête geven zij het WelKOM huis een gemiddeld eindcijfer van 8,5;
- De samenwerking met de verschillende ketenpartners, inclusief de consultants, is positief verlopen. Met ketenpartners werkt het WelKOM huis nauw samen rondom casuïstiek. Men weet elkaar goed te vinden en elkaar te helpen waar nodig met als doel om deze doelgroep zo goed mogelijk te bedienen;
- Het WelKOMhuis heeft aangetoond de uitdaging aan te kunnen gaan om mee te bewegen met alle acute zorgvragen die op hen zijn afgekomen. Dit vroeg om veel creativiteit, flexibiliteit en vooral een sterke mentaliteit. Van begeleiders tot ervaringsdeskundigen, vrijwilligers en bezoekers vormen een inclusieve samenleving, waar ondersteuning wordt geboden volgens maatschappelijke normen en waarden en waar verdraagzaamheid en respect hoog in het vaandel staan;
- Hoewel lastig te vast te stellen, reiken de maatschappelijke effecten en kostenbesparing van het WelKOM huis verder dan enkel het sociaal domein. Denk hierbij aan minder overlast op straat en minder inzet van politie. Maar ook aan het voorkomen dat mensen dakloos worden of worden opgenomen in een Beschermd-Wonen-voorziening.
- Met behulp van de dienstverlening van het WelKOMhuis, kan men (langer) thuis blijven wonen, zonder te hoeven instromen in specialistische intramurale zorg. Dit heeft zowel een positief effect op het welbevinden van de inwoner als op de maatschappelijke lasten.
- Tijdens de beeldvormende raadsbijeenkomst op 29 september jl. heeft de projectleider van het WelKOM huis geanonimiseerd aan de hand van casuïstiek de gehanteerde werkwijze nader toegelicht. Daaruit kwam duidelijk naar voren, dat het welbevinden van de deelnemers aanzienlijk is vergroot.

Bovenstaande resultaten tonen de toegevoegde waarde van dit initiatief voor de gemeente Nijkerk. Daarom zal deze voorziening structureel geborgd worden in de lokale sociale basisinfrastructuur.

Voortzetting WelKOM huis vanaf 2023

Financiering

Om de unieke dienstverlening van het WelKOM huis te borgen in 2023 is een bedrag nodig van € 240.000². Na nadere afstemming met team Inkoop is gebleken, dat - anders dan eerder werd verondersteld – de activiteiten van het WelKOM huis niet via een inkooptraject hoeven te verlopen. Deze activiteiten zijn onderdeel van het concept, zoals hiervoor beschreven. Dit concept is geen maatwerkvoorziening. De kracht van het WelKOM huis is juist dat mensen er terecht kunnen zonder indicatie. In het kader van subsidietoekenning maken wij afspraken met het WelKOM huis over de te leveren prestaties.

² Vanaf 1 januari 2022 is de bekostiging van de GGZ in de Zorgverzekeringswet gewijzigd. Met de introductie van het Zorg Prestatie Model (ZPM) kwam de DBC-systematiek (Diagnose Behandel Combinatie) te vervallen. De bekostiging van de ambulante begeleiding en dagbesteding werd vergoed door de zorgverzekeraar. Overleg tussen VWS, de VNG en Zorgverzekeraars Nederland resulteerde erin, dat deze kosten toch voor rekening van de gemeente komen. Een overbruggingsregeling is er ook niet van gekomen; landelijk gezien blijkt het om dusdanig lage aantallen te gaan, dat VWS niet bereid is om hierin te voorzien.

Prestatieafspraken

De doelstelling van Het WelKOM huis blijft ongewijzigd:

- Het bieden van laagdrempelige en vrijblijvende ondersteuning aan Nijkerkse inwoners die onbegrepen gedrag vertonen,
- Het stabiliseren van hun situatie op verschillende leefgebieden, en
- Het stimuleren dat inwoners deelnemen aan de samenleving op een veilige en verantwoorde manier.

Om deze doelstellingen te realiseren, maken we met het WelKOM huis prestatieafspraken bij de subsidieverlening.

We merken op dat bij Voorjaarsnota het bedrag ad € 240.000 is gereserveerd en opgenomen in de Meerjarenbegroting 2023-2026. Het WelKOM huis moet hiervoor een subsidieaanvraag bij ons indienen. Een eventuele subsidietoekenning en de te maken prestatieafspraken worden aangegaan voor het jaar 2023. Afhankelijk van de resultaten bekijken we het vervolg.

De prestatieafspraken zullen deels dezelfde zijn als bij de subsidieverlening van de pilot in 2019. Op grond van de bereikte resultaten tijdens de pilotperiode vullen we de afspraken met GGZ centraal in ieder geval aan met:

1. We hanteren de kwantitatieve en kwalitatieve resultaten van 2021 als nulmeting;
2. Om de resultaten van de bijzondere werkwijze van het WelKOM huis te kunnen meten, onderzoeken we welk middel we hiervoor kunnen gebruiken. Mogelijk is dat de Zelfredzaamheid-Matrix (ZRM)³.

- Welzijn op Recept

Aanleiding

Inwoners kloppen regelmatig bij de huisarts aan met psychosociale problemen. Huisartsen verwijzen dan bijvoorbeeld naar de POH-GGZ (praktijkondersteuner huisartsenzorg geestelijke gezondheidszorg) of (psychosomatisch) fysiotherapeut. In 2014 is in Nieuwegein Welzijn op Recept ontwikkeld. Daarbij is gebleken dat goede samenwerking tussen huisarts en het voorliggend veld (o.a. welzijnswerk) patiënten kan helpen omgaan met hun klachten. Dit bevordert het welbevinden van de patiënt. WoR is een goed beschreven interventie, die inmiddels al in 134 gemeenten wordt uitgevoerd. Maar deze verwijsoptie naar het voorliggend veld was er nog niet in Nijkerk. Dat was een van de belangrijkste redenen om in 2019 in Nijkerk met Welzijn op Recept te starten. De projectsubsidie vanuit "Samen Nijkerk" loopt per 31 december 2022 af.

Welzijn op Recept

Doelgroep

WoR is gericht op mensen die zich melden bij de eerstelijnszorg met klachten die geen medische oorzaak hebben. Bijvoorbeeld piekeren, slecht slapen, pijn aan rug, schouder of nek of gevoelens van

- ³ De ZRM is een instrument waarmee behandelaars, beleidsmakers en onderzoekers in de gezondheidszorg, maatschappelijke dienstverlening en gerelateerde werkvelden de mate van zelfredzaamheid van hun cliënten eenvoudig en volledig kunnen beoordelen.

eenzaamheid. Deze klachten kunnen sociaal-maatschappelijke oorzaken hebben. Dan is het geven van een pilletje of verwijzen naar bijvoorbeeld een fysiotherapeut niet passend. Een verwijzing naar de welzijnscoach sluit dan beter aan. Samen met de welzijnscoach gaat de cliënt op zoek naar waar hij/zij zich weer prettig door voelt. Ze zoeken een activiteit die aansluit bij de leefwereld van de client. Dankzij WoR kunnen klachten verminderen en welbevinden toenemen. WoR is een investering in preventie. Door inwoners op tijd te helpen met problemen als eenzaamheid en somberheid voorkomen we erger. Ook gaat een deel van deze inwoners vrijwilligerswerk doen.

Werkwijze

Met WoR is de rol van welzijnscoach geïntroduceerd. Nadat de huisarts de patiënt heeft doorverwezen, neemt de welzijnscoach contact op met de patiënt. De welzijnscoach is ook het aanspreekpunt voor de verwijzers. Het hebben van één aanspreekpunt is voor huisartsen essentieel voor een goede verwijzing. En de goede terugkoppeling door en intercollegiaal overleg met de welzijnscoach verbeteren de samenwerking. In Nijkerk werkt de welzijnscoach bij welzijnsorganisatie Sigma.

Doel

WoR is net als het WelKOM huis een interventie die bijdraagt aan de transformatie van het sociaal domein. Diverse onderzoeken in Nederland en Engeland laten hetzelfde zien. Met WoR komen inwoners vanuit de eerstelijnszorg sneller en beter terecht bij ondersteuning en activiteiten in het voorliggend veld. Dat kan op langere termijn 25% minder verwijzingen geven naar de tweedelijnszorg. En er is een directe toename van welbevinden, zelfvertrouwen, zelfredzaamheid en toekomstperspectief. WoR sluit aan bij het streven uit het coalitieakkoord om inwoners langer gezond te laten blijven en om dure zorg te voorkomen.

Landelijke ontwikkelingen

In een kamerbrief van 15 juli jl. heeft het ministerie van VWS de Kamer geïnformeerd over de stand van zaken van het programma preventie in het zorgstelsel. In deze kamerbrief geeft de minister ook het belang van WoR aan. De staatssecretaris gaat de komende jaren door met het stimuleren dat steeds meer gemeenten WoR gebruiken. En de staatssecretaris is van plan om op landelijk niveau een doelmatigheidsonderzoek te starten naar WoR⁴. De werkgroep WoR adviseert om als gemeente Nijkerk daarbij aan te sluiten. Ook zijn er voornemens van VWS om alle gemeenten een specifieke uitkering (SPUK) te geven, die gemeenten o.a. voor WoR kunnen gebruiken⁵.

Resultaten WoR in Nijkerk

De werkgroep WoR heeft na 2 jaar een tussenevaluatie geschreven. Daarin beschrijft de werkgroep de resultaten en adviezen voor de toekomst uitvoerig. In het kort komt het erop neer dat:

1. Er een betere samenwerking tussen zorg en welzijn is ontstaan.
2. Inwoners die een welzijnsrecept hebben ontvangen een toename ervaren in eigen kracht, zelfvertrouwen, zelfredzaamheid en sociale contacten. Verder geven ze aan positiever en

⁴ <https://www.rijksoverheid.nl/documenten/kamerstukken/2022/07/15/kamerbrief-voortgangsbrief-programma-preventie-in-het-zorgstelsel>

⁵ <https://vng.nl/sites/default/files/2022-08/Brief-VWS-aan-gemeenten-inzake-bundeling-en-oormerken-middelen.pdf>

optimistischer in het leven te staan, meer zingeving te ervaren en meer verbondenheid te voelen.

3. Inwoners actiever participeren in de samenleving, o.a. door vrijwilligerswerk te gaan doen. Sinds half 2020 tot en met 23 september 2022 zijn er 171 inwoners doorverwezen naar de welzijnscoach. Deze verwijzingen zijn gedaan door huisartsen, POH'ers, paramedici en consultatiebureaus. De huisartsen en POH'ers die in de gemeente Nijkerk gebruik maken van WoR vinden het ook belangrijk om WoR voort te zetten.

Voordelen voor inwoners:

- Via WoR ervaren inwoners weer meer zingeving, meer verbondenheid en staan weer positiever in het leven. Hun welbevinden neemt ook weer toe.
- Inwoners zitten beter in hun vel en ervaren dat ze minder eenzaam zijn. Deze aspecten zijn extra relevant geworden sinds de coronapandemie. WoR biedt de mogelijkheid om daarmee aan de slag te gaan.

Voordelen voor huisartsen:

- De samenwerking tussen eerstelijnszorg en welzijn is versterkt. Dit komt de patiënten ten goede.
- Korte lijnen tussen de huisarts en de welzijnscoach en de terugkoppeling vanuit de welzijnscoach vergroten het vertrouwen van de huisarts in het welzijnswerk en het verdere voorliggende veld.
- WoR verbreedt de blik van de huisarts en opent de weg voor meer interventies als aanvulling op of alternatief voor gangbare medische interventies. Een huisarts noemde het "de enige gezonde verwijsoptie zonder negatieve bijwerkingen".
- Er is ook samenwerking met o.a. paramedici en thuiszorg. De huisarts krijgt terugkoppeling en behoudt zo het overzicht.

Voordelen voor het welzijnswerk:

- WoR geeft voor de welzijnscoach verbinding met de eerstelijnszorg wat voorheen lastiger te realiseren was.
- Door de verwijzingen vanuit de eerstelijnszorg komt er een nieuwe groep cliënten, die zelf de weg naar het welzijnswerk niet vindt of neemt.

Voordelen voor de gemeente:

- De gemeente komt via Sigma en de werkgroep WoR op een gestructureerde manier in contact met de eerstelijnszorg.
- WoR geeft heel concreet uitvoering aan de transformatiegedachte en het meedoen van inwoners in de samenleving.

Voortzetting WoR vanaf 2023

De werkgroep WoR geeft in hun evaluatie aan dat continuïteit een belangrijke volgende stap is in het proces. Daarom zou de werkgroep graag zien dat de pilot om wordt gezet naar een structurele activiteit met structurele dekking vanuit de gemeentebegroting. Ondanks de coronapandemie zijn de resultaten van WoR in Nijkerk goed. En het ministerie van VWS hecht veel belang aan dit project. Voor de nieuwe subsidietoekenning maken we heldere prestatieafspraken met de werkgroep zodat we

de voortgang van WoR goed kunnen bijhouden en de activiteit kunnen borgen binnen ons Sociale Basisinfrastructuur. De gemeente heeft overigens met Sigma een subsidierelatie, maar niet met de huisartsen. Maar álle partijen zijn nodig om WoR goed uit te voeren.

Met de inzet van WoR willen we de komende jaren blijvend de volgende maatschappelijke effecten bereiken:

- Verhogen van het welbevinden van patiënten met psychosociale problematiek.
- Vergroten van de deelname van inwoners in de samenleving.
- Behouden en versterken van de samenwerkingsrelatie tussen eerstelijnszorg en welzijn.

Jaarlijks meet de werkgroep of we de maatschappelijke effecten bereiken.

Prestatieafspraken

Op basis van de opgedane kennis van de afgelopen jaren maken we voor het komende jaar de volgende prestatieafspraken met Sigma over WoR om de bovenstaande effecten te bereiken:

1. De welzijnscoach begeleidt jaarlijks 80 cliënten (en leidt toe naar passende oplossingen).
2. Om de samenwerking te bevorderen:
 - a. komt er 3x per jaar een werkgroep van samenwerkingspartners samen om de uitvoering en de samenwerking te bespreken. De gemeente maakt deel uit van de werkgroep. De werkgroep bespreekt dan casussen, tussentijdse resultaten en de landelijke ontwikkelingen, zoals het doelmatigheidsonderzoek.
 - b. start er een multidisciplinair overleg waarbij zoveel mogelijk disciplines deelnemen (waaronder paramedici, thuiszorg en consultants). Dit is een gezamenlijk leertraject.

Zo worden steeds meer resultaten bekend en krijgt de werkgroep WoR steeds meer grip op de uitvoer van WoR. Door hier regelmatig met elkaar over te praten, kan de werkgroep beter (bij-) sturen op de resultaten.

Financiën

Om de functie welzijnscoach vanaf 1 januari 2023 voort te zetten, moet deze functie/formatieplaats bij Sigma worden geborgd. Advies van de werkgroep is om minimaal de huidige bezetting te faciliteren. Daarnaast is het advies om een aantal uur per week beschikbaar te houden voor de procesbegeleiding. In deze uren wordt WoR doorontwikkeld, gemonitord en verantwoord. Daarnaast ontwikkelen we zo de samenwerking tussen eerstelijns en voorliggend veld door. De kosten voor WoR bedragen € 55.000,- per jaar, vermeerderd met indexatie en cao-afspraken. Het gevraagde budget is opgenomen in de Meerjarenbegroting 2023-2026.

Om dit bedrag te onderbouwen, hebben we een kostprijs gemaakt van het bedrag wat nodig is om WoR uit te voeren per deelnemer (inclusief bedrijfsvoering). De kosten die de zorgorganisatie maakt, maakt geen deel uit van deze kostprijs. De gemeente betaalt dus niet de zorg.

Inkoopvoorstel

Met deze brief hebben wij u geïnformeerd over de beide pilots: hoe we deze structureel willen gaan vormgeven en welke subsidieafspraken we hierover maken met de uitvoerende partijen GGZ Centraal (WelKOM huis) en Sigma (Welzijn op Recept).

Wethouder Dijksterhuis heeft toegezegd om de 2 projecten uit te werken in een inkoopvoorstel. In deze brief heeft u kunnen lezen dat wij voornemens zijn om deze projecten niet in te kopen maar te subsidiëren. Binnen het huidige beleid Sociaal Domein is inkoop het uitgangspunt, tenzij een subsidierelatie een meer passend instrument is. Subsidie kan een passender instrument zijn als met een maatregel of een voorziening:

1. Algemeen toegankelijk is of het algemeen belang dient;
2. De inzet van een maatregel een bepaalde activiteit wordt gestimuleerd;
3. Enkel (een deel van) de kosten van de activiteit hoeven te worden gedekt, er is geen sprake van een winstmarge;
4. Het initiatief van de gewenste financiering door een maatschappelijke partner is genomen;
5. De behoefte van de activiteit voor de inwoner voorop staat, waarbij de vormgeving van de activiteit door de subsidieontvanger kan worden bepaald binnen de afgesproken randvoorwaarden.
6. Subsidie is een goed instrument als een bepaalde prestatie niet hoeft te worden afgedwongen.

Omdat voor zowel WelKOM huis als Welzijn op Recept het bovenstaande van toepassing is, wordt er gekozen voor een subsidierelatie.

Tot slot

Wij hopen u met deze brief voldoende informatie te hebben gegeven over beiden projecten om een goed besluit bij de behandeling van de meerjarenbegroting. Heeft u aanvullende vragen? Dan kunt u contact opnemen met de heer Mahulete (WelKOM huis) of de heer Staartjes (WoR) van het team Adviseurs Dagelijks Leven, telefoon: (033) 247 22 22 of per e-mail: gemeente@nijkerk.eu.

Hoogachtend,

Burgemeester en wethouders van Nijkerk,
de secretaris,


de heer D.J. van Huizen

de burgemeester,


de heer mr. drs. G.D. Renkema