gemeente- en
waterschapsbelastingen

Het College van B&W van
Gemeente Nijkerk
Postbus 1000
3860 BA Nijkerk

Postbus 1098
8001 BB Zwolle
www.gblt.nl
@gbltservice

DATUM	ONDERWERP	ONS KENMERK	BIJLAGEN
19 december 2019	Bestuurlijke positiebepaling GBLT	KG20191219	geen

Geacht College,

Uw gemeente is deelnemer in de belastingsamenwerking GBLT. In de afgelopen periode heeft het Algemeen Bestuur van GBLT zich gebogen over de toekomstvisie van GBLT o.a. op het gebied van schaal en samenwerking. Wij, als Algemeen Bestuur, willen u informeren over de voorlopige uitkomsten.

GBLT is een gemeenschappelijke regeling waarbinnen de waterschappen Drents Overijsselse Delta, Rijn en IJssel, Vallei en Veluwe, Vechtstromen en Zuiderzeeland en de gemeenten Bunschoten, Dalfsen, Dronten, Nijkerk, Leusden en Zwolle samenwerken op het gebied van het heffen en innen van belastingen en het uitvoeren van de WOZ voor lokale overheden.

Bij GBLT heeft de afgelopen jaren het leveren van kwalitatief goede dienstverlening en het zorgen voor een lage kostprijs veel aandacht gekregen. We zijn positief over de tot op heden bereikte resultaten op dat gebied en zullen dat blijvend aandacht geven.

In 2018 deed zich een situatie voor waarin een gemeente zich meldde bij GBLT met een potentiële vraag tot toetreding. Die vraag heeft er mede toe geleid dat we als Algemeen Bestuur onszelf een aantal vragen hebben gesteld. Deze luidden:

1. Welke ontwikkelingen komen er op ons af op het gebied van belastingen?
2. Welke consequenties hebben die ontwikkelingen voor ons als deelnemer en voor GBLT?
3. Wat betekent dat voor de toekomst van GBLT?
4. Wat betekent dat ook voor het vraagstuk van schaal en samenwerking voor GBLT?
5. Welke strategie dienen we daarbij te volgen?
6. Wat betekent dat dan voor eventuele nieuwe toetreders? Willen we die of juist niet? Gaat ons dat helpen of juist belemmeren en welke consequenties heeft dat voor de huidige dienstverlening en de huidige kostenopbouw?
7. Wat betekent het bovenstaande voor de bestuurlijke governance? En voor de huidige opzet van de gemeenschappelijke regeling?

Als Algemeen Bestuur hebben wij de deelnemers, ambtelijk vertegenwoordigd op secretaris-/directie-niveau, gevraagd naar hun visie en advies, waarna wij als bestuur een voorlopige positiebepaling hebben ingenomen.

De voorlopige positiebepaling luidt als volgt:

gemeente- en waterschapsbelastingen

- De inhoudelijke ontwikkeling van GBLT en het tegelijkertijd blijvend verbeteren van de kwaliteit van de taakuitvoering door GBLT en het vasthouden van het huidige kostenniveau, staan voorop als het gaat om het vraagstuk schaal en samenwerking.
- Er is een inhoudelijke visie nodig op de ontwikkeling van GBLT naar een volgend niveau van ketensamenwerking voor belastinguitvoering en de digitale overheid. Het gaat daarbij om nieuwe wet- en regelgeving, maar ook om digitalisering, informatisering, innovatie en samenwerking met de bestaande deelnemers.
- Bij die visie moet een adaptieve strategie worden gekozen om alert te kunnen inspringen op komende ontwikkelingen.
- De huidige schaal van GBLT lijkt voor de korte termijn toereikend en dat betekent dat er nu niet actief wordt ingezet op schaalvergroting, wel wordt er blijvend gekeken naar slimme vormen van samenwerking.
- Als het gaat om schaalvergroting wordt een passieve strategie gekozen. Dat wil zeggen dat er geen actieve toenadering is tot een partij, maar dat wel wordt uitgewerkt onder welke randvoorwaarden en criteria een deelnemer zou kunnen toetreden als deze zich zou aandienen.
- Als criteria gelden:
  1. het ondersteunen in de verdere inhoudelijke ontwikkeling van GBLT;
  2. het versterken van de landelijke positie van GBLT;
  3. het vergroten van de robuustheid van GBLT qua bedrijfsvoering of het WOZ-team.
- Naast deze inhoudelijke strategische criteria kan maatschappelijke verantwoordelijkheid richting een potentiële deelnemer een aanleiding zijn om toetreding niet uit te sluiten.
- In alle gevallen geldt dat een toetreding niet verstorend of belemmerend mag zijn op de inhoudelijke ontwikkeling van GBLT of op de kwaliteit van de uitvoering.
- De strategie inzake schaalvergroting en/of samenwerking zal opnieuw bekeken worden, wanneer de uitvoering van de adaptieve strategie daartoe aanleiding geeft.
- De governance van GBLT functioneert naar tevredenheid bij de huidige samenstelling. Met het oog op het bovenstaande zal onderzocht worden of en hoe de opzet van de GR of de stemverhouding worden herzien en uitgewerkt, in het geval de samenstelling gaat veranderen. Dat onderzoek wordt uitgevoerd vooruitlopend op een eventuele aanmelding, zodat een mogelijke herziening snel bestuurlijk kan worden toegepast wanneer nodig.

Wat wij vaststellen is dat het zeer vruchtbaar is om actief na te denken over de ontwikkeling van GBLT, de koers en de strategie voor samenwerking. Bewustzijn hierop maakt bestuurlijke aansturing effectief en maakt het mogelijk om snel te anticiperen als dat nodig is en daarmee invulling te geven aan genoemde adaptieve strategie.

Wij zijn als Algemeen Bestuur van GBLT van plan om bovenstaande positiebepaling bestuurlijk vast te stellen in onze vergadering van april 2020 en het dagelijks bestuur vervolgens opdracht te geven deze positiebepaling actief in te vullen middels een agenda met actiepunten.

Wij wijzen u er op dat de instemming van de bestuurlijke organen van de deelnemers eerst wordt gevraagd, wanneer een eventuele wijziging van de GR opportuun is, ten behoeve van toetreding of anderszins.

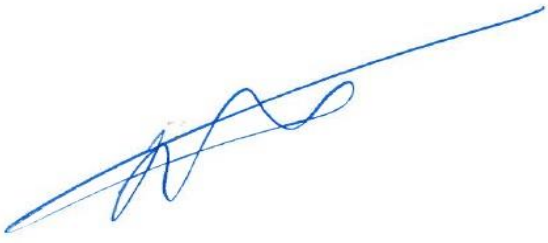
gemeente- en
waterschapsbelastingen

Wij zien de inhoudelijke visie op de ontwikkeling van GBLT, naar een volgend niveau van ketensamenwerking voor belastinguitvoering en de digitale overheid, tegemoet bij de Kadernota 2021-2024, eveneens in april 2020.

Als u vragen heeft of aanvullende informatie wenst dan kunt u zich wenden tot uw vertegenwoordiger in ons bestuur.

Namens het Algemeen Bestuur van GBLT,

De voorzitter,



B.J. Bussink

De directeur,



M.A. van Helden