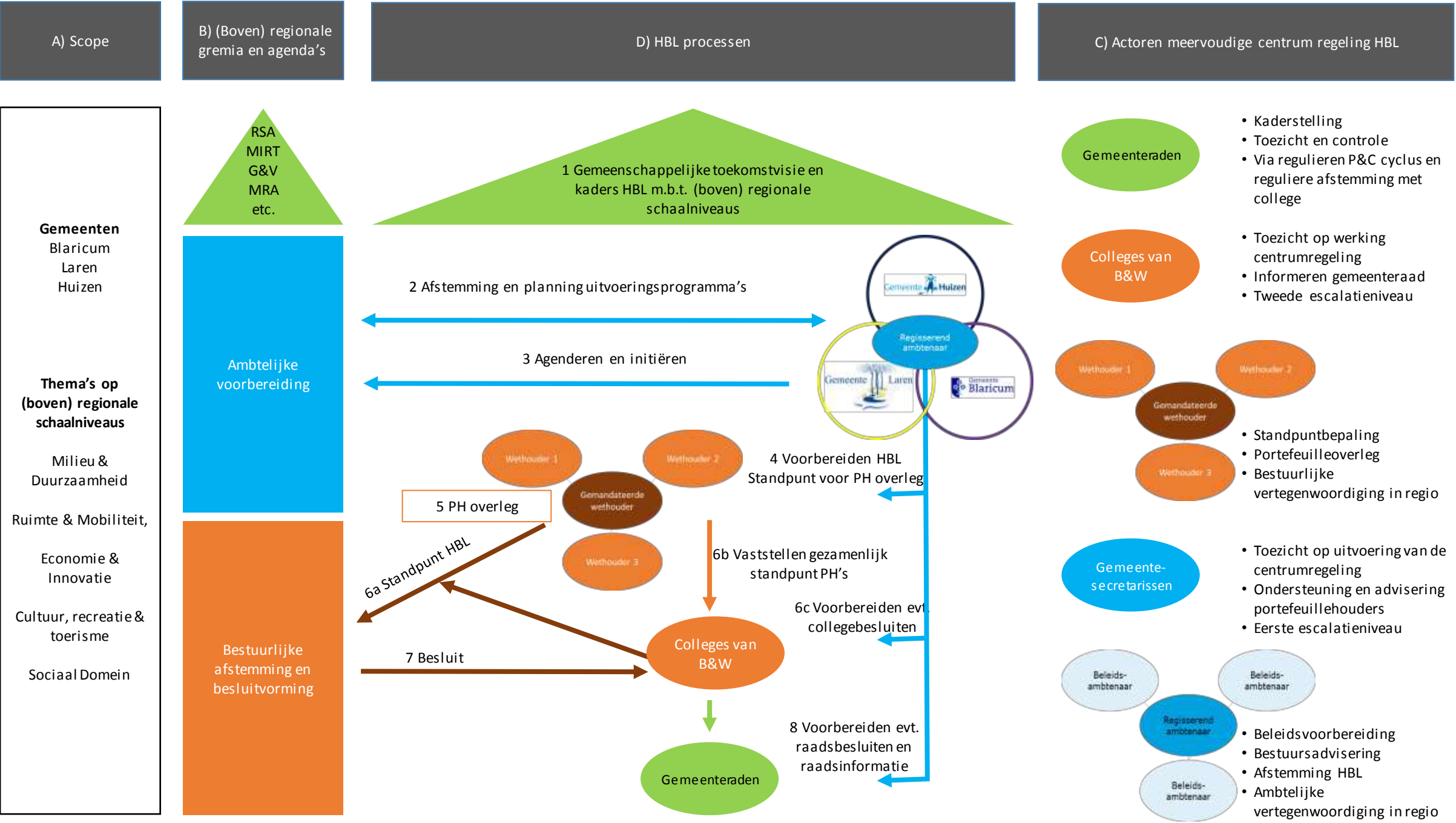


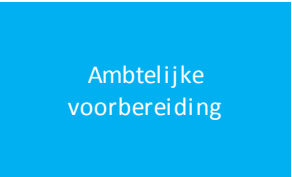
Processchema

Bijlage bij de Meervoudige centrumregeling samenwerking
Huizen, Blaricum en Laren



Aspecten centrumregeling	Toelichting
A) Scope	De scope van de regeling betreft de regionale en bovenregionale schaalniveaus waarop de HBL gemeenten acteren en daarbinnen de voor die niveaus relevante thema's.
B) (Boven) regionale gremia en agenda's	De regeling richt zich op thema's en sluit op ambtelijk en bestuurlijk niveau aan op de gremia/overlegstructuren die rondom deze thema's zijn georganiseerd.
C) Actoren Meervoudige centrum regeling HBL	In de meervoudige centrumregeling zijn de taken, bevoegdheden en verantwoordelijkheden van de raden, colleges en de ambtelijke organisaties uitgewerkt.
D) HBL processen	Binnen de HBL gemeenten wordt een meervoudige centrumregeling ingericht die zich richt op gezamenlijke standpuntbepaling en agendering t.a.v. de (boven) regionale thema's. De processen binnen HBL worden zo ingericht dat per thema een portefeuillehouder met mandaat (i.c. de centrumgemeente) de 3 gemeenten op (boven) regionaal vertegenwoordigd in de vorm van gezamenlijke standpunten en van daaruit ook kan deelnemen aan regionale bestuurlijke besluitvorming. Waar nodig worden raden en colleges van de 3 gemeenten betrokken. Daarnaast worden de ambtelijke processen georganiseerd op zodanige wijze dat de bestuurlijke besluitvorming kwalitatief en tijdig wordt voorbereid.

A) Uitwerking scope	Toelichting
3 Gemeenten	De regeling wordt aangegaan door de gemeenten Blaricum, Laren en Huizen, dit ter versterking van de regionale bestuurskracht.
Thema's op (boven) regionale schaalniveaus	Vooralsnog zijn 5 thema's onderscheiden: Milieu & Duurzaamheid, Ruimte & Mobiliteit, Economie & Innovatie, Cultuur, recreatie & toerisme en Sociaal Domein. Per thema wordt een centrumgemeente/gemandateerd portefeuillehouder bepaald. Het aantal thema's kan naar behoefte worden uitgebreid.

B) Uitwerking (Boven) regionale gremia en agenda's	Toelichting
	In de regio zijn verschillende vehikels en platforms actief waarop de HBL standpunten worden voorbereid en ingebracht. De regeling voorziet in een effectieve en efficiënte vertegenwoordiging namens HBL
	De ambtelijke inbreng in de diverse platforms wordt vanuit HBL gebundeld.
	HBL wordt per thema vertegenwoordigd door 1 gemandateerde portefeuillehouder die namens de HBL gemeenten een gezamenlijk standpunt vertegenwoordigd. Hiermee wordt vanuit de HBL gemeenten de slagkracht op de (boven) regionale dossiers vergroot.

C) Uitwerking Actoren meervoudige centrum regeling HBL	Toelichting
	De gemeenteraden zijn vanuit hun rol verantwoordelijk voor de kaderstelling en het toezicht/de controle op de (boven)regionale thema's. De gemeentelijke kaders worden afgestemd en gebundeld zodat vanuit HBL een gezamenlijk kader ontstaat waarbinnen de centrumregeling kan opereren. Bij de start van de regeling worden de raden betrokken bij het vaststellen van het gemeenschappelijke kader waarbinnen de mandaten worden uitgevoerd. Daarbij kan gedacht worden aan een gezamenlijke raadsvergadering waarin het kader wordt besproken. Verder worden de raden betrokken bij de reguliere kaderstellings- en verantwoordingsprocessen (bij de begroting, de jaarrekening, tussentijdse informatievoorziening) en via de bestaande raads- en commissie structuren en de (of vergelijkbare gremia). Indien de kaders niet toereikend blijken te zijn (financieel, beleidsmatig) voor de colleges om te kunnen handelen, wordt aan de raden op de gebruikelijke wijze een voorstel voorgelegd. De raden worden in het kader van de regeling door de deelnemende gemeenten meegenomen in het geven van invulling aan hun posities en rollen m.b.t. de regionale thema's.
	De colleges houden toezicht op de werking van de regeling. Daarbij gaat het primair om de (evaluatie van) de versterking van de regionale bestuurskracht namens de HBL gemeenten. Hiertoe overleggen zij minimaal twee keer per jaar of vaker indien daar aanleiding toe is, bijvoorbeeld als gezamenlijke standpuntbepaling bij een onderwerp waar dat niet tot stand komt, ook niet na tussenkomst van de gemeentesecretarissen. Tevens organiseert het college begin 2021 een evaluatie van de regeling. De colleges leggen t.a.v. de (boven) regionale thema's via de reguliere kanalen en/of via de actieve informatieplicht verantwoording af aan de eigen raden. In raads- of commissievergaderingen (of vergelijkbare gremia) kunnen zij de betreffende gemandateerde portefeuillehouder (als die van een andere gemeente afkomstig is) uitnodigen om een nadere inhoudelijke toelichting te geven.
	Voor alle (vooral nog vijf) thema's wordt een gemandateerde portefeuillehouder aangewezen. De gemeente van de portefeuillehouder treedt dan op als centrumgemeente. Selectie van de gemandateerde portefeuillehouders vindt plaats in onderling overleg, waarbij de binnen de colleges aanwezige kennis en ervaring op de betreffende thema's belangrijke criteria zijn. Het mandaat betreft het vertegenwoordigen van het gezamenlijke standpunt van de HBL gemeenten op (boven) regionaal niveau en daar deel te nemen aan de bestuurlijke besluitvorming. Het standpunt van de HBL gemeenten wordt bepaald in een portefeuillehouders overleg dat regelmatig plaatsvindt (fysiek of indien mogelijk digitaal). Indien daar aanleiding toe is kan door de portefeuillehouders worden besloten het standpunt door de 3 colleges te laten bevestigen. Indien gezamenlijke besluitvorming niet tot stand komt kunnen de gemeentesecretarissen worden ingeschakeld en indien nodig vervolgens de colleges om alsnog tot overeenstemming te komen. Zij vormen de escalatieladder. Het uitgangspunt van de regeling is dat wordt gewerkt met gezamenlijke standpunten. Dit zal in 95% van de situaties het lukken, omdat met het gemeenschappelijke kader en de escalatieladder wordt gewerkt. Er wordt met buitengewone terughoudendheid gebruik gemaakt van de ruimte die de regeling biedt om de gemandateerde portefeuillehouder een gedeeld standpunt te laten inbrengen namens de HBL gemeenten.
	De gemeentesecretarissen houden toezicht op de uitvoering van de regeling. Daartoe overleggen zij minimaal 4 keer per jaar. Zij dragen zorg voor de inrichting van de ambtelijke organisatie en processen van de regeling en ondersteunen en adviseren de portefeuillehouders.
	De ambtelijke ondersteuning van de portefeuillehouders wordt georganiseerd vanuit gemeente Huizen en de BEL Combinatie. Per thema wordt op basis van deskundigheid en competenties een regisserend ambtenaar aangewezen. Deze ambtenaar bundelt de relevante vraagstukken en de aanwezige kennis en coördineert de ambtelijke voorbereiding en de bestuurlijke besluitvorming namens de gemeenten gezamenlijk. Hiermee wordt advies op advies vanuit de deelnemende gemeenten voorkomen. De regisserend ambtenaar kent de politiek-bestuurlijke context en onderkent van daaruit vroegtijdig eventuele verschillen van inzicht. Op basis hiervan bereidt hij/zij de besluitvorming zodanig voor dat de gezamenlijke standpuntbepaling wordt bevorderd. Ten behoeve van de uitvoering van de regeling is het noodzakelijk de ambtelijke ondersteuning op onderdelen qua formatie en/of kennis en competenties te versterken. Daartoe zullen de gemeente Huizen en de BEL Combinatie de eventuele personele en financiële consequenties in kaart brengen en doorvoeren.

D) HBL Processen (casus)	Toelichting
Casus	Oproep: uw bijdrage aan de maatregelpakketten Hoewel er momenteel nog volop gewerkt wordt aan de maatregelpakketten, willen we alle partijen die bijdragen aan het MIRT-onderzoek nu de kans bieden om input te geven op de pakketten die eind juni aan de bestuurders worden voorgelegd. Uw bijdrage is hierbij van belang! Vandaar dat wij u willen vragen om per pakket aan te geven: • Welke meekoppelkansen u per pakket zou willen toevoegen, zodat meerwaarde ontstaat voor het gebied? • Wat uw organisatie zelf zou willen en kunnen oppakken om bij te dragen aan dit pakket? N.B. U kunt hier lopende projecten en/of uitvoeringsprogramma's van uw organisatie noemen die aansluiten op het maatregelenpakket, maar ook nieuwe projecten die speciaal voor het maatregelenpakket in het leven worden geroepen. • Welke bedenkingen uw organisatie heeft als het betreffende maatregelenpakket werkelijkheid wordt? N.B. U kunt hier aangeven wat u aan bestuurders wil meegeven als het pakket goedgekeurd wordt. We verzoeken u om deze vragen ter voorbereiding van de 10e gebiedssessie op 18 mei binnen uw organisatie te bespreken en deze tijdens de gebiedssessie in te brengen. Hierover zullen we dan met elkaar in gesprek gaan. Indien u niet in de gelegenheid bent om deel te nemen aan de gebiedssessie, kunt u de ingevulde leaflet ook retourneren aan het projectteam. De processtappen binnen HBL worden aan de hand van een concrete casus. De casus betreft het geven van input die vanuit het MIRT onderzoek aan de betrokken gemeenten wordt gevraagd. Voor de HBL gemeenten betekent dit dat gezamenlijke input wordt geleverd. De input is bedoeld voor een ambtelijke gebiedssessie die als voorbereiding dient op maatregelenpakketten die aan de bestuurders worden voorgelegd.
1 	Het uitgangspunt van de regeling is dat de HBL gemeenten een gemeenschappelijk kader vaststellen waarbinnen de beleidsvoorbereiding en het mandaat kunnen worden uitgevoerd. Dit gemeenschappelijk kader zorgt ervoor dat 90% van de standpunten gezamenlijk kan worden vastgesteld. Het kader bestaat uit de toekomstvisie en doelen m.b.t. de (boven) regionale thema's. Binnen de kaders is er wel ruimte voor couleur locale op de lokale schaalniveaus. Bij het vaststellen van het gemeenschappelijke kader voor het (boven) regionale niveau worden daarom ook de onderliggende lokale belangen van de deelnemende gemeenten inzichtelijk gemaakt. Daarmee is transparant of lokale belangen eventueel verschillen en of lokale belangen op een bepaald thema aan- of afwezig zijn. Op basis van dit inzicht kan tijdig worden geanticipeerd op de aanwezige overeenkomsten, verschillen en lokale belangen. Dit komt tot de besluitvorming in goede. Zo zijn er ook kaders geformuleerd die een kapstok bieden voor de uitwerking van het MIRT.
2 3 	De vraag om input te leveren voor het MIRT komen bij de betreffende beleidsambtenaren van Huizen en de BEL Combinatie binnen. Onder regie van de regisserend ambtenaar worden de beantwoording van de vragen voorbereid. Door de kennis te bundelen ontstaat een kwaliteitsimpuls. Gezamenlijk wordt bepaald welke informatie nog moet worden opgehaald bij de vragenstellers. Op basis van de bestaande kaders kunnen de vragen worden beantwoord en kan worden deelgenomen aan de ambtelijke gebiedssessie (stap 2). Door de bundeling van kennis en capaciteit ontstaat er als bijkomend voordeel ook ruimte om niet alleen te reageren op de vragen, maar ook als HBL zelf meer aan het stuur te komen door extra aandachtspunten te in te brengen en te agenderen (stap 3).

D) HBL Processen (casus)	Toelichting
4 4 Voorbereiden HBL Standpunt voor PH overleg 	Nadat de gebiedssessie is geweest ontvangen de gemeenten op basis van de ambtelijke input het voorstel voor de maatregelpakketten die aan de bestuurders in de regio worden voorgelegd. Onder leiding van de regisserend ambtenaar stellen de betrokken ambtenaren een notitie op voor het HBL portefeuillehouder overleg met de wethouders die vanuit de 4 gemeenten over het MIRT gaan. In deze notitie wordt geadviseerd over een standpunt over de voorgestelde de maatregelpakketten namens HBL inclusief een analyse in hoeverre deze binnen de bestaande kaders kunnen worden uitgevoerd. Er is dus sprake van 1 advies namens beide ambtelijke organisaties aan de portefeuillehouders.
5  5 PH overleg	Het portefeuillehouder overleg over de MIRT maatregelpakketten wordt gehouden onder voorzitterschap van de gemandateerde wethouder. Dit overleg vindt fysiek plaats of digitaal (dat kan als er alleen maar afhamerstukken zijn). De regisserend ambtenaar is hierbij de eerste adviseur van de portefeuillehouders namens alle betrokken gemeenten. In het portefeuillehouders overleg wordt het standpunt over de pakketten namens HBL vastgesteld. De besluitvorming is gericht op consensus. Het gemeenschappelijk kader inzake de (boven) regionale belangen is hiervoor de basis. Wel is er de mogelijkheid dat portefeuillehouders voor hun gemeenten een afwijkend standpunt hebben. Het gaat hier om uitzonderingen.
6 7  6a Standpunt HBL/PA 6b Vaststellen gezamenlijk standpunt PH's 6c Voorbereiden evt. collegebesluiten 7 Besluit Colleges van IRW	- Indien het standpunt is in te passen binnen de bestaande kaders, dan brengt de gemandateerde wethouder het HBL gezamenlijke (of het gedeelde) standpunt schriftelijk en/of mondeling naar het regionale bestuurlijke overleg (stap 6a) en kan hij inzake, indien van toepassing, op regionaal niveau meedoen aan de besluitvorming (stap 7) en het resultaat hiervan terugkoppelen aan de portefeuillehouders of colleges. Indien de besluitvorming op regionaal niveau afwijkt van het gezamenlijke of de gedeelde standpunten, wordt gezien of er aanleiding is om alsnog het regionale standpunt te ondersteunen. - Indien de standpunten die voortvloeien uit het portefeuillehouder overleg (stap 5) niet passen binnen de kaders of indien dit anderszins noodzakelijk wordt geacht, worden de standpunten eerst aan de colleges voorgelegd (stap 6b) alvorens de gemandateerde wethouder het standpunt vertegenwoordigt. Het voorstel wordt wederom voorbereid namens beide ambtelijke organisaties, onder leiding van de regisserend ambtenaar (stap 6c). Na besluitvorming door de colleges worden de stappen 6a en 7 alsnog uitgevoerd.
8  8 Voorbereiden evt. raadsbesluiten en raadsinformatie Gemeenteraden	De vastgestelde maatregelpakketten worden uitgevoerd indien deze binnen de vastgestelde kaders passen. De gemeenteraden worden via de reguliere kanalen over de voortgang geïnformeerd. Dit wordt voorbereid namens beide ambtelijke organisaties, onder leiding van de regisserend ambtenaar. Bij de mondelinge verantwoording kunnen de colleges de betreffende gemandateerde wethouder uitnodigen voor het geven van een toelichting aan de raad. Indien de maatregelenpakketten niet binnen de kaders kunnen worden uitgevoerd worden door de colleges een gelijklozend voorstel aan de raden aangeboden. Dit wordt voorbereid namens beide ambtelijke organisaties, onder leiding van de regisserend ambtenaar.