

Het Waddenfonds gemonitord

12 maart 2018





2005

Het Kabinet besluit € 800 mln. te investeren in het Waddengebied

2012

Decentralisatie Waddenfonds Rijk → 3 Waddenprovincies (€ 562 mln.)

Aanbevelingen NR & RR aan Waddenfonds o.b.v. onderzoek AR:

1. *Beoordelingscriteria in verordening (additionaliteit!)*
2. *Sanctiebepaling tegen vertraging*
3. *Apparaatskosten max. 5%*
4. *Monitorings- en evaluatiesysteem vaststellen*
5. *Hervat subsidieverlening snel*
6. *Subsidietraject vastleggen in AO.*

2016

Onderzoek NRK & RR:

Hoe staat het ervoor met het gedecentraliseerde Waddenfonds?

1. Hoe is de uitvoeringsorganisatie ingericht na de decentralisatie en welke uitvoeringsinstrumenten zijn beschikbaar?
2. Op welke wijze zijn subsidieaanvragen beoordeeld en hoe is de uitvoering van gesubsidieerde projecten verlopen?
3. Hoe is de monitoring van effecten georganiseerd?
4. Welke voortgangs- en verantwoordingsinformatie hebben PS ontvangen?

Zijn de aanbevelingen uit de Beleidsbrief 2012 opgevolgd?

- Vier aanbevelingen wel opgevolgd
- Twee aanbevelingen niet opgevolgd:
 - o sanctiebeleid tegen verwijtbare vertraging ontwikkelen
 - o evaluatie- en monitoringssysteem vaststellen

Drie deelconclusies t.a.v.:

1. Onafhankelijke besluitvorming Waddenfondsmiddelen en toets op additionaliteit
2. Uitvoeringsorganisatie en beheer gesubsidieerde projecten
3. Monitoring, evaluatie en verantwoording

Kosten uitvoeringsorganisatie hoger dan verwacht

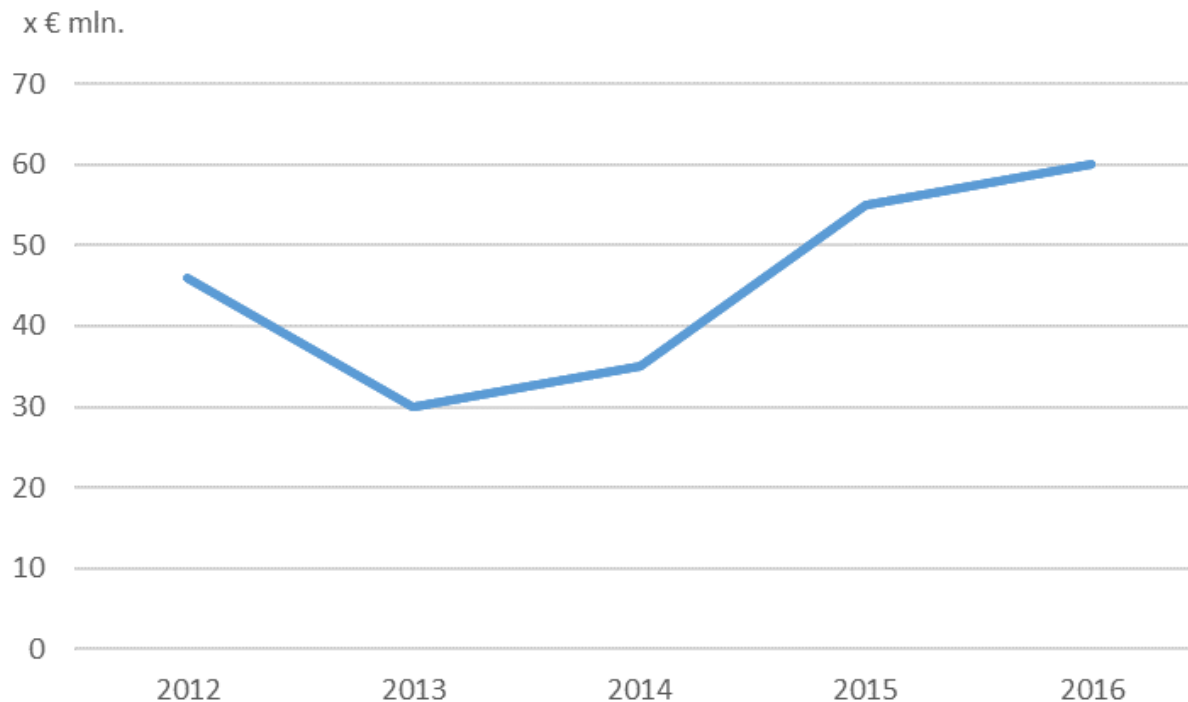
	2013	2014	2015	2016
Gerealiseerde organisatiekosten	1.289	1.317	1.594	1.610
Organisatiekosten afgezet tegen een gemiddeld jaarbudget van € 35,1 mln. (%)	3,7%	3,8%	4,5%	4,6%

Raming organisatiekosten in 2012: € 1,17 mln.

AB-besluit 2015: max. € 1,75 mln. (5%)

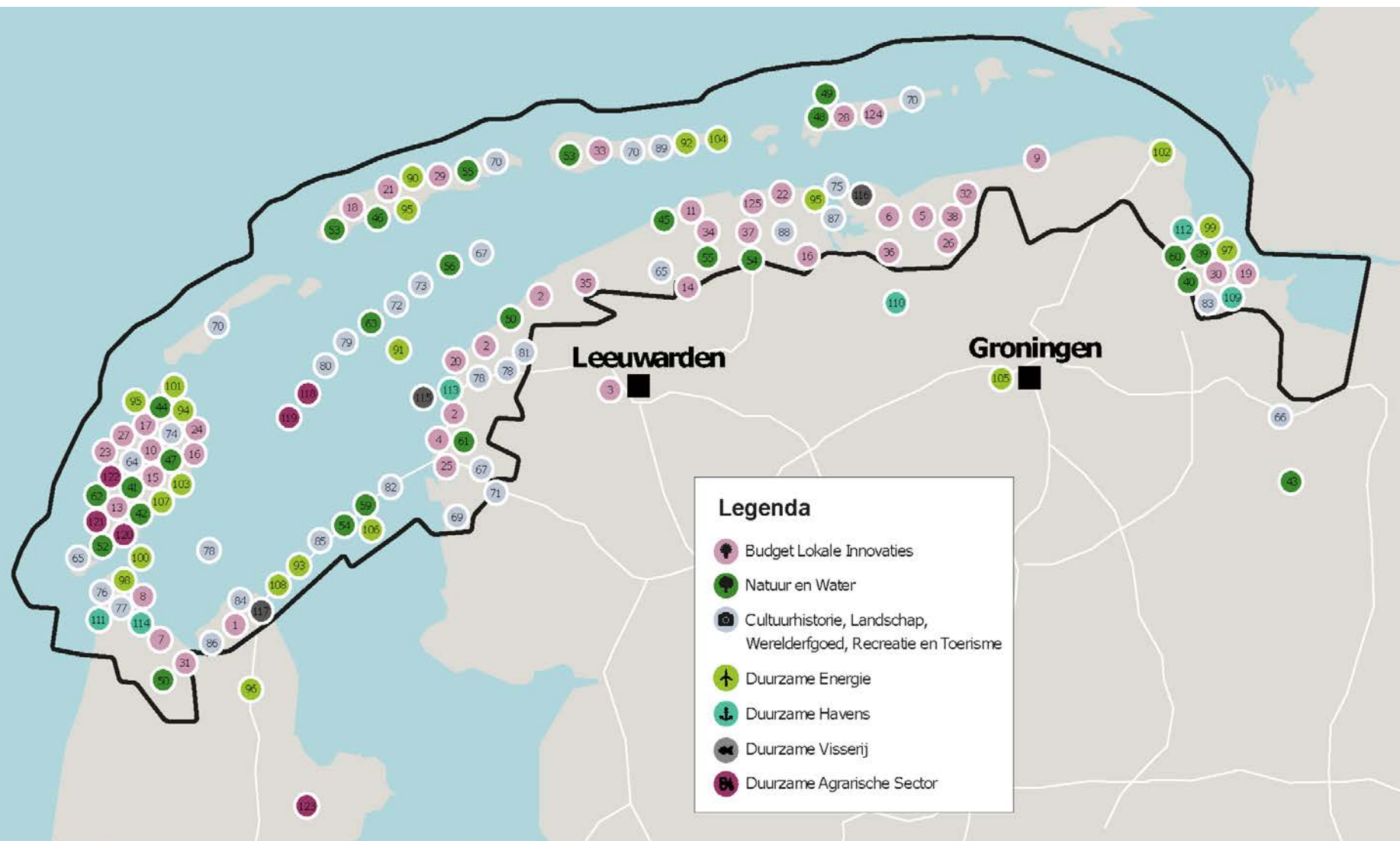
Onderuitputting beschikbare middelen

Ontwikkeling algemene reserve Waddenfonds 2012-2016



Uitvoeringsorganisatie en beheer van gesubsidieerde projecten

randstedelijke rekenkamer
flevoland | noord-holland | utrecht | zuid-holland



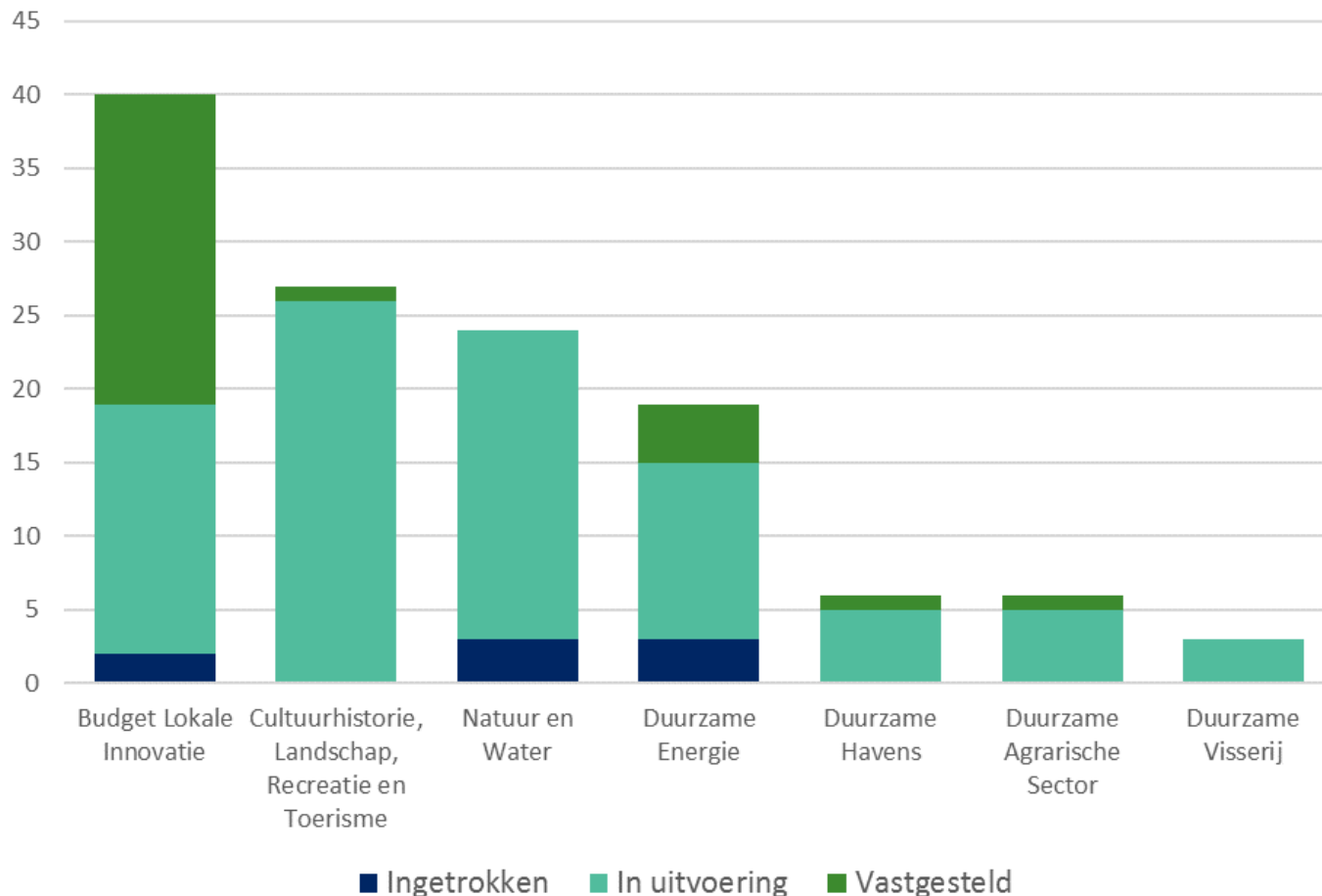
Uitvoeringsorganisatie en beheer van gesubsidieerde projecten

randstedelijke rekenkamer
flevoland | noord-holland | utrecht | zuid-holland

Thema	Aantal projecten	Begrote projectkosten (x € mln.)	Toegekende subsidie (x € mln.)	Aandeel subsidie (%)
Natuur en Water	24	89,9	58,4	65%
Cultuurhistorie, Landschap, Werelderfgoed, Recreatie en Toerisme	27	77,3	37,4	48%
Duurzame Energie	19	79,0	30,4	38%
Duurzame Havens	6	9,4	4,1	44%
Duurzame Visserij	3	2,6	0,8	31%
Duurzame Agrarische Sector	6	9,8	5	51%
Budget Lokale Innovatie	40	5,8	2,7	47%
Totaal	125	273,8	138,8	51%

Uitvoeringsorganisatie en beheer van gesubsidieerde projecten

randstedelijke rekenkamer
flevoland | noord-holland | utrecht | zuid-holland



Voortgangsbewaking gesubsidieerde projecten kan beter

Uitvoeringsorganisatie en beheer van gesubsidieerde projecten

randstedelijke rekenkamer
flevoland | noord-holland | utrecht | zuid-holland

Voor majeure projecten geldt een lichter beoordelingsregime

Aspect	Majeure projecten	Thematische projecten
Inhoud	Passend binnen Investeringskader Waddengebied en de hoofddoelen en uitgangspunten van het Waddenfonds	Passend binnen hoofddoelen en uitgangspunten van het Waddenfonds, alsmede de thematische programmering van het Waddenfonds (Uitvoeringsprogramma's, regelingen)
Mate concreetheid	Globaal hele projectperiode, concreet minimaal eerste twee jaar	Hele projectperiode concreet en obstakelvrij
Eisen overige financiering	Reservering voor gehele projectperiode, sluitend financieringsplan voor minimaal eerste twee jaar	Sluitend financieringsplan
Uitvoeringsperiode	Maximaal 5 jaar	Maximaal 3 jaar
Waddenfondsbijdrage absoluut	Minimaal € 500.000	Maximaal € 750.000
Waddenfondsbijdrage relatief	Maximaal 50% van de subsidiabele kosten	Afhankelijk van regeling (maximaal 90%)

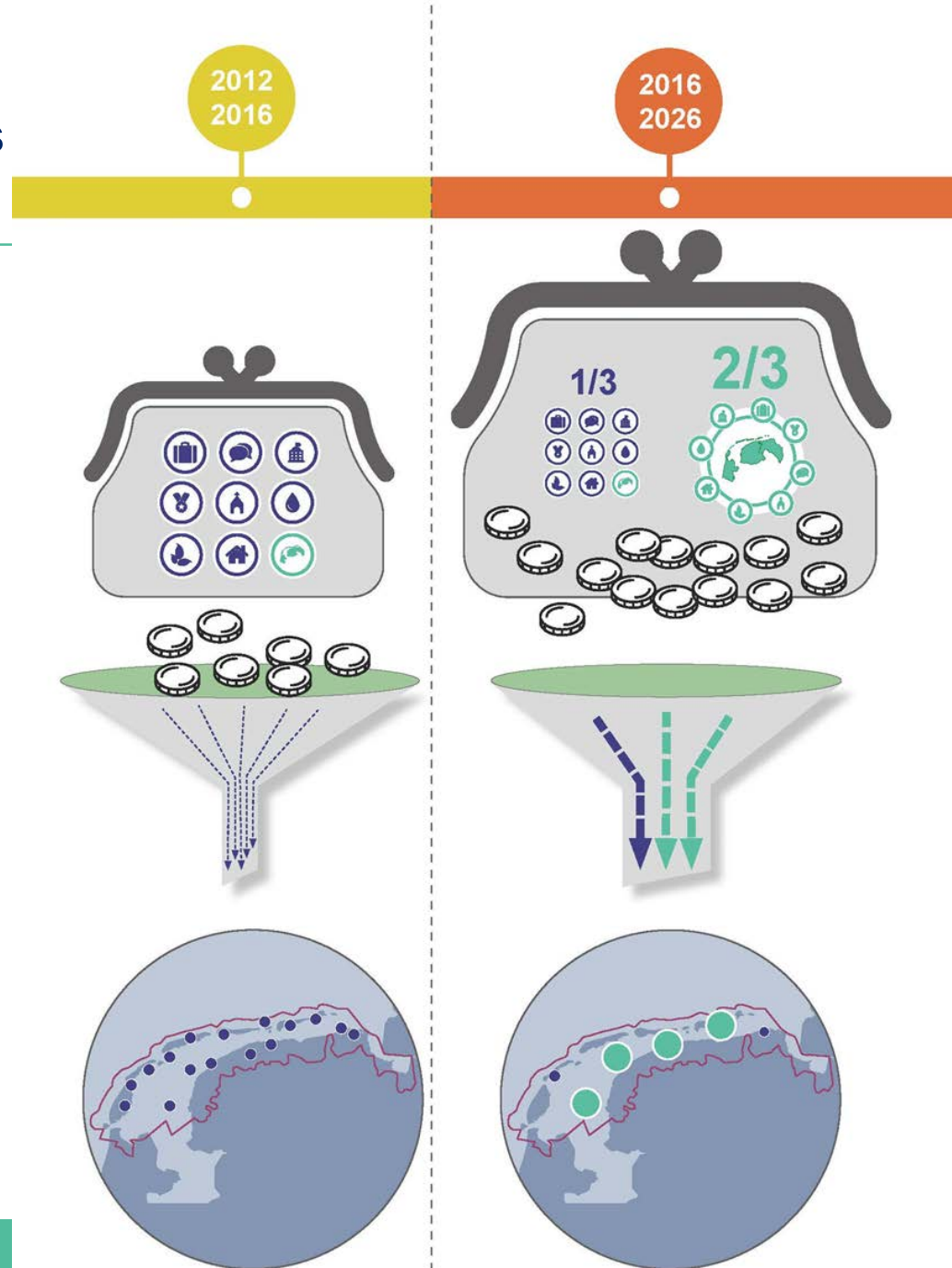
- Effectmonitoring en evaluatie doelbereik ontbreken

waardoor...

- Provinciale Staten geen informatie ontvangen over bijdrage projecten aan Waddenfondsdoelen

Onafhankelijke besluitvorming Waddenfondsmiddelen en toets op additionaliteit

Onafhankelijke besluitvorming
over besteding van de Wadden-
fondsmiddelen onder druk



1. Start op korte termijn een discussie over de gewenste onafhankelijke besluitvorming over de Waddenfondsmiddelen
2. Treed vaker in contact met subsidieontvangers
3. Zorg voor een monitoring- en evaluatiesysteem dat inzicht geeft in de mate waarin de projecten bijdragen aan de Waddenfondsdoelen
4. Laat subsidieaanvragen voor majeure en thematische projecten op gelijke wijze behandelen
5. Ga bij toekomstige besluitvorming over de organisatiekosten van het Waddenfonds uit van de benodigde taken en de hierbij behorende werkzaamheden
6. Volg de (onder)uitputting van de Waddenfondsmiddelen en start uiterlijk in 2024 interprovinciaal overleg over de periode na 2026
7. Laat vastleggen op welke momenten de Staten inhoudelijk worden geïnformeerd over de voortgang van projecten (*output*) en de realisatie van de Waddenfonds-doelen (*outcome*)
8. Stel sanctiebeleid vast, neem in Jaarverslagen meer informatie op over geweigerde aanvragen en projecten die niet tot uitvoering komen en adresseer het AB in moties