



Locatie 2PB1100, Postbus 50, 6920 AB Duiven

Aan:

de Aandeelhouders van Alliander N.V.

Bezoekadres

Utrechtseweg 68

Arnhem

Postadres

Locatie 2PB1130

Postbus 50

6920 AB Duiven

Miranda.de.bliek@alliander.com

www.alliander.com

Contactpersoon

Miranda de Bliek

Telefoon 06-21595536

Datum

25 april 2018

Ons kenmerk

BS/MdB

Betreft

Toelichting strategie Alliander

Geachte aandeelhouder,

Op 4 april vond de jaarlijkse Algemene vergadering van Aandeelhouders plaats van netwerkbedrijf Alliander. Tijdens deze bijeenkomst hebben wij onder meer de geactualiseerde strategie van Alliander besproken. Graag informeren wij u daar bij deze ook schriftelijk over.

Terugblik 2014-2018

Recent is met de Raad van Commissarissen uitgebreid teruggeblikt op de resultaten die Alliander afgelopen jaren heeft geboekt. Op de eerste plaats is veiligheid van onze netten en veilig werken door de jaren heen onverminderd een topprioriteit gebleven, zowel voor onze klanten, medewerkers als onze omgeving. Verder is er volop geïnvesteerd in modernisering en uitbreiding van de energienetten en daarmee de hoge leveringszekerheid voor onze klanten. Tegelijkertijd heeft Alliander nieuwe activiteiten en innovaties ontwikkeld, gericht op het tijdig ontdekken van en inspelen op de effecten van de energietransitie. Daaruit is onder meer de succesvolle dochteronderneming Allego ontstaan, waarvoor inmiddels het verkoopproces is gestart.

Zoals eerder met de aandeelhouders was afgesproken, is afgelopen jaren ook gekeken naar mogelijkheden om schaalvergroting en synergievoordelen te realiseren, met name in Nederland. Dit heeft onder meer geresulteerd in een uitruil van netwerken met Enexis en gesprekken om het Zeeuwse netwerkbedrijf Enduris over te nemen. Daarnaast is een gezamenlijk telecomnetwerk met netwerkbedrijf Stedin opgezet.

2018: energietransitie versnelt

Verreweg de belangrijkste ontwikkeling voor Alliander is de overgang van fossiele naar duurzame energie: de energietransitie. Het tempo waarin de energietransitie zich voltrekt gaat snel omhoog. Dit komt door het klimaatakkoord van Parijs, de ambities van Nederland om in 2030 49% CO₂ te reduceren, de aardbevingen in Groningen en door de snelle prijsdaling van bijvoorbeeld zonnepanelen. In het regeerakkoord staat dat vanaf 2030 elke nieuwe auto emissie-loos zal moeten zijn. Het aanstaande Klimaat- en Energieakkoord zal invulling geven aan de CO₂-reductie die het kabinet heeft afgesproken.

Betrouwbaarheid, betaalbaarheid en bereikbaarheid onder druk

Allianders opdracht om ervoor te zorgen dat iedereen onder gelijke condities toegang geeft tot betrouwbare, betaalbare en duurzame energie wordt sterk beïnvloed door de energietransitie.

Nederland gaat zijn gebouwde omgeving op andere manieren verwarmen dan met aardgas: door 'all electric' oplossingen waarbij woningen verwarmd worden door elektrische warmtepompen, via netten voor duurzame warmte, met biogas of een combinatie daarvan. Daarbij komt de komst van zonnepanelen, windmolens, warmtepompen en elektrische auto's. Die zorgen voor een hogere piekbelasting waar het Nederlandse elektriciteitsnet niet op is aangelegd.

Er ontstaan ook nieuwe netten zoals warmtenetten of lokale netten in buurten die in hun eigen energie willen voorzien. Die netten zijn niet vanzelfsprekend 'open'. Met 'open' bedoelen we dat als u dezelfde soort aansluiting hebt als uw buurman u hetzelfde betaalt voor die aansluiting. En dat u kunt kiezen van wie u uw energie afneemt (of aan wie u het verkoopt). Zoals dat bij elektriciteit en gas is geregeld.

Niet in de laatste plaats bestaat de kans dat bedrijven en consumenten het net gaan verlaten. Zeker bij de aardgasnetten is dit het geval.

Deze ontwikkelingen hebben als risico dat de energievoorziening minder betrouwbaar wordt: het licht kan uitgaan door de hogere piekbelasting. Maar ook dat zij minder betaalbaar wordt: er zijn grote investeringen in het elektriciteitsnet nodig om 'black outs' te voorkomen. Gasnetten moeten mogelijk vervroegd worden afgeschreven – en als mensen het net verlaten wordt het voor de achterblijvers duurder. Bovendien ontstaan er kostenverdelingsvraagstukken, bijvoorbeeld als collectieve energie-infrastructuur niet meer 'open' is.

Vier pijlers om de betrouwbaarheid, betaalbaarheid en bereikbaarheid nu en in de toekomst te realiseren

Alliander faciliteert de energietransitie graag en wil dit op een zodanige manier doen dat de energievoorziening in de toekomst én tijdens de transitie voor iedereen betrouwbaar, betaalbaar en bereikbaar is. Daarom werkt Alliander aan vier strategische pijlers:

1. Klanten helpen bij het maken van keuzes die goed zijn voor henzelf én voor het totale energiesysteem. Het komt er op neer dat we het voor klanten aantrekkelijk willen maken om het energienet zo min mogelijk te belasten als er teveel drukte op ontstaat. Op deze manier hopen we onnodige investeringen aan het elektriciteitsnet, die Nederlanders met elkaar betalen, te voorkomen.
2. Investeren in nieuwe open netten. Er ontstaan nieuwe energienetten die niet voor iedereen onder gelijke condities toegankelijk zijn. Wij realiseren nieuwe open netten, zoals open warmtenetten die wel voor iedereen onder gelijke condities toegankelijk zijn.
3. Digitalisering. Nieuwe technologie, zowel hardware als software, geeft ongekende mogelijkheden om onze netten te beheren, storingen te voorkomen of sneller op te sporen. En om veel gerichter te investeren in de netten.
4. Excellent netbeheer. De absolute basis van ons bestaan is zorgen dat onze energienetten tot de betrouwbaarste van de wereld blijven horen. Daarbij staat veiligheid op de allereerste plaats. Gevolgd door een zo hoog mogelijke betrouwbaarheid.

Uitdagingen voor de komende periode

Alliander zal zijn werkzaamheden de komende jaren in een snel veranderende context verrichten. Ten opzichte van de afgelopen jaren vraagt dit om extra focus op een aantal thema's.

De economische groei en de versnelling van de energietransitie in combinatie met een groot gebrek aan (elektro-)technici in Nederland maken het voor bedrijven als Alliander moeilijk om klanten op tijd aan te sluiten en het technische werk aan de netten verzet te krijgen. Dit onderwerp heeft onze allerhoogste prioriteit.

Essentieel is ook dat Alliander zo snel mogelijk *die* innovaties en slimme oplossingen realiseert die nodig zijn om te zorgen dat het licht blijft branden terwijl de hoeveelheid warmtepompen, laadpalen, zonnepanelen en windmolens toeneemt. Die oplossingen verminderen bovendien het werk aan (en de investeringen in) de elektriciteitsnetten. Om te vroeger afschrijvingen van de gasinfrastructuur te voorkomen is het bovendien belangrijk om met alternatief duurzaam gebruik van onze gasnetten te blijven experimenteren.

Bovendien doen we er alles aan om samen met gemeenten het afscheid van aardgas in goede banen te leiden. Wij ondersteunen gemeenten graag met onze kennis, data en ervaring. Zo kan het beste tijdstip voor de overstap naar duurzame warmte gekozen worden en zo kan met bewoners de beste best passende oplossing worden vormgegeven. Alliander legt net zoals de elektriciteits- en gasnetten ook graag collectieve warmtenetten aan.

Als gevolg van de energietransitie nemen de investeringen in het elektriciteitsnet toe en worden afschrijvingen van de gasnetten vervroegd. Tegelijkertijd staan onze inkomsten onder druk. Daarom blijft Alliander de komende jaren werken aan haar efficiency.

Alliander zet de kennis en tools die zijn ontwikkeld voor het (toekomstig) netbeheer verstandig in voor anderen. Dat wordt ons gevraagd door klanten en bedrijven met een vergelijkbare maatschappelijke taak. Het biedt bovendien extra inkomsten die we goed kunnen gebruiken om de financiële uitdagingen van de energietransitie het hoofd te bieden. Alliander doet dat voornamelijk in Nederland. Maar ook in het buitenland voor zover dat past bij het risicoprofiel van ons type bedrijf.

Tot slot

We hopen u hiermee voldoende geïnformeerd te hebben. Uiteraard zijn wij van harte bereid dit nog nader toe te lichten. Samen blijven we werken aan een energievoorziening die iedereen onder gelijke condities toegang geeft tot betrouwbare, betaalbare en duurzame energie. Nu en in de toekomst.

Met vriendelijke groet,
Alliander N.V.



Ingrid Thijssen



Mark van Lieshout

Raad van Bestuur