

POSTBUS 3007 | 2001 DA HAARLEM

Provinciale Staten van Noord-Holland
door tussenkomst van de statengriffier mw. drs. K. Bolt
Dreef 3, tweede etage
2012 HR HAARLEM

Gedeputeerde Staten

Uw contactpersoon

mw. L. van der Kruk

BEL/REE

Telefoonnummer +31235143663

krukl@noord-holland.nl

INGEKOMEN 20 JULI 2018

1 | 3

Betreft: evaluatie fondsmanagement PDENH

Verzenddatum

19 JULI 2018

Geachte leden,

Kenmerk

1095789/1095790

Ter uitvoering van art. 167, tweede lid, van de Provinciewet (inzake de actieve informatieplicht) brengen wij u het volgende besluit van ons college ter kennis:

Uw kenmerk

1. Kennis te nemen van het rapport 'evaluatie fondsmanagement Participatiefonds Duurzame Economie Noord-Holland (PDENH)';

2. een verlenging van de opdracht voor het fondsmanagement van PDENH met 5 jaar voor te bereiden en daarbij de aanbevelingen uit de evaluatie voor verbetering van het fondsmanagement over te nemen.

Achtergrond

Op 19 maart 2013 is besloten tot oprichting van het Participatiefonds Duurzame Economie Noord-Holland BV. PDENH investeert in duurzame bedrijven en projecten op het gebied van energietransitie, circulaire economie en duurzame mobiliteit.

Na een Europese aanbesteding is op 28 april 2014 opdracht verleend aan KplusV organisatieadvies B.V./CL Venture Partners B.V. om uitvoering te geven aan het fondsmanagement. De heer B. Blokhuis is toen benoemd tot directeur van PDENH. In de opdrachtverlening is opgenomen dat de opdracht geldt voor 5 jaar, met een optie tot verlenging met nog eens 5 jaar. Besluit tot verlenging van de opdracht is een bevoegdheid van GS.

In de beheerovereenkomst van PDENH is opgenomen dat de uitvoering van het fonds vierjaarlijks geëvalueerd wordt. PDENH is opgericht op 2 april 2014 en de beheerovereenkomst is ingegaan (ondertekend) op 9 april 2014. De opdracht voor de eerste 5 jaar loopt af in april 2019, vooruitlopend daarop is het fondsmanagement van PDENH geëvalueerd conform de afspraken in de beheerovereenkomst, om indien nodig nog voldoende tijd te hebben voor een nieuwe Europese aanbesteding. Berenschot heeft deze evaluatie in de eerste helft van 2018 uitgevoerd

Postbus 3007
2001 DA Haarlem
Telefoon (023) 514 3143
Fax (023) 514 3030

Houtplein 33
2012 DE Haarlem
www.noord-holland.nl
Kvk nummer 34362354
Btw nummer NL.0010.03.124.B.08

Deze evaluatie biedt voor ons voldoende basis om de opdracht voor het fondsmanagement met 5 jaar te verlengen.

Context

Deze evaluatie naar het fondsmanagement staat niet op zichzelf. Vorig jaar is een uitgebreid onderzoek naar PDENH uitgevoerd, op basis waarvan het instrumentarium is uitgebreid (er kunnen nu ook leningen worden verstrekt) en de investeringsfocus is verbreed (de speerpunten zijn nu energietransitie, circulaire economie en duurzame mobiliteit). Deze aanpassingen leverden een aanzienlijke verbetering van de dealflow op. Een evaluatie van de governance van PDENH was ook onderdeel van dat onderzoek.

Naar aanleiding daarvan heeft het fondsmanagement een beschrijving van de interne organisatorische processen (AO/IC) opgesteld.

Verder hebben wij, in de jaren na oprichting van PDENH een aantal andere MKB innovatie-instrumenten in het leven geroepen. Dit zijn het Innovatiefonds Noord-Holland, Programma Investeringsgereed Innovatief MKB (PIM) en Go!-NH (het versnellingsprogramma voor circulaire economie en duurzame mobiliteit). Deze instrumenten werken in samenhang met elkaar, waardoor PDENH niet meer op zichzelf staat.

De evaluatie van het fondsmanagement

Het onderzoeksbureau Berenschot heeft door middel van deskresearch en interviews een beeld gekregen over het functioneren van het fondsmanagement. Gesproken is met het fondsmanagement, met ondernemers (die wel en geen financiering hebben gekregen), met vertegenwoordigers van de aandeelhouder en met de leden van het Investment Committee (IC).

Deze evaluatie heeft geleid tot twee praktische aanbevelingen met betrekking tot samenwerking en communicatie tussen de betrokken partijen (het fondsmanagement, het IC en de provincie als aandeelhouder). Hieronder zijn deze aanbevelingen weergegeven, met onze reactie hierop. Daarnaast is een aantal aanbevelingen gedaan met betrekking tot de werking van het fonds (onder andere over ruimere mandatering van de fondsmanager en over de financieringsvoorwaarden van het fonds). Vanwege de recente uitbreiding van het instrumentarium en de verbreding van de investeringsfocus van PDENH, doen wij nu geen aanpassingen die de werking van het fonds opnieuw beïnvloeden.



Aanbeveling 1: *"Organiseer een periodiek overleg tussen fondsbeheerder, investeringscommissie en provincie om het werkproces te stroomlijnen, bijvoorbeeld door activiteiten parallel uit te voeren, aanlevertermijnen te verkorten en beslissingen te mandateren en achteraf te controleren. Streef naar een doorlooptijd van maximaal drie maanden."*

Reactie: Wij herkennen ons in de bevindingen op het gebied van communicatie, en verwachten dat er met deze aanbeveling inderdaad verbetering mogelijk is. We stellen een overleg in tussen het fondsmanagement, het IC en vertegenwoordigers van de aandeelhouder.

Aanbeveling 2: *"Zorg voor een gedragen AO/IC, waarbij de processen beschreven worden inclusief de wensen en eisen van betrokken partijen, zorg dat alle partijen betrokken zijn bij de aanvullingen en verbeteringen. Vul de AO/IC aan met processen van de provincie en IC."*

Reactie: Onlangs is door het fondsmanagement een AO/IC opgesteld. Wij gaan nadere afspraken maken over communicatie en samenwerking tussen de betrokken partijen, en werken deze afspraken uit in de AO/IC.

Conclusie en vervolgstappen

Deze evaluatie biedt een goede basis om de opdracht voor het fondsbeheer met de huidige jointventurepartners voor 5 jaar te verlengen. De uitvoering hiervan wordt in gang gezet.

Hoogachtend,

Gedeputeerde Staten van Noord-Holland,



provinciesecretaris

R.M. Bergkamp



voorzitter

J.C. van der Hoek

1 bijlage: evaluatierapport fondsmanagement PDENH

