

SAMENWERKINGSOVEREENKOMST ASC 4.0 juni 2018 tot en met mei 2022



juli 2018

INHOUDSOPGAVE

1. Algemeen
2. Reikwijdte overeenkomst
3. Governance
 - 3.1. Organisatiestructuur
 - 3.2. Juridisch kader en rechtsvorm
 - 3.3. Besluitvorming & Escalatie
4. Werkwijze
5. Resultaat
6. Toetreding nieuwe partners
7. Financiering
8. Duur van deze overeenkomst
 - 8.1 Termijn
 - 8.2. Afspraken na beëindiging samenwerking
9. Communicatie & Publiciteit
 - 9.1 Gebruik van logo's en merknamen
10. Intellectueel eigendom
11. Privacy
12. Vertrouwelijkheid
13. Aansprakelijkheid
14. Toegepaste wetgeving
15. Geschillen

BIJLAGE 1 – TRANSITIEPADEN

BIJLAGE 2 – TOELICHTING WERKWIJZE

Samenwerkingsovereenkomst door en tussen:

1. **GEMEENTE AMSTERDAM**, met haar kantoor aan de Amstel 1, 1011 PN te Amsterdam, KvK nr. 34366966, voor de ondertekening van dit document vertegenwoordigd door Ger Baron, CTO, hierna te noemen **GEMEENTE AMSTERDAM**;
2. **ALLIANDER N.V.**, een naamloze vennootschap, met haar kantoor aan de Utrechtseweg 68, 6812 AH te Arnhem, KvK nr. 34108286, voor de ondertekening van dit document vertegenwoordigd door Pallas Agterberg, Directeur Strategie, hierna te noemen **ALLIANDER**;
3. **GEMEENTE HAARLEMMERMEER**, met haar kantoor aan het Raadhuisplein 1, 2132 TZ te Hoofddorp, KvK nr. 34366641 voor de ondertekening van dit document vertegenwoordigd door hierna te noemen **GEMEENTE HAARLEMMERMEER**;
4. **GEMEENTE AMSTELVEEN**, met haar kantoor aan het Laan Nieuwer-Amstel 1, 1182 JR te Amstelveen, KvK nr. 34365024 voor de ondertekening van dit document vertegenwoordigd door..... hierna te noemen **GEMEENTE AMSTELVEEN**;
5. **PROVINCIE NOORD-HOLLAND**, met haar kantoor aan het Dreef 3, 2012 HR te Haarlem, KvK nr. 34362354 voor de ondertekening van dit document vertegenwoordigd door Cees Loggen, gedeputeerde van de provincie Noord-Holland voor water, Waddenfonds, waterrecreatie, grotere wateren, toezicht waterschappen, Personeel & Organisatie, ICT en Europa , hierna te noemen **PROVINCIE NOORD-HOLLAND**;
6. **KONINKLIJKE KPN N.V.**, een naamloze vennootschap, met haar kantoor aan het Maanplein 55, 2516 CK te Den Haag, KvK nr. 02045200, voor de ondertekening van dit document vertegenwoordigd door Carolien Nijhuis, Managing Director Internet of Things, hierna te noemen **KPN**;
7. **LOGISTICS SOLUTIONS BV** met haar kantoor aan de Siriusdreef 42-60, 2132 WT Hoofddorp, KvK nr. 24420413, voor de ondertekening van dit document vertegenwoordigd door Rogier Havelaar, General Manager City Logistics , hierna te noemen **POSTNL**;
8. **EUROFIBER B.V.**, een besloten vennootschap, met haar kantoor aan de Safariweg 25-31, 3605 MA te Maarssen, KvK nr. 34134377, voor de ondertekening van dit document vertegenwoordigd door Wouter van Rhoon, Managing Director, hierna te noemen **EUROFIBER**;
9. **ARCADIS NEDERLAND B.V.**, een besloten vennootschap, met haar kantoor aan de Beaulieustraat 22, 6814 DV te Arnhem, KvK nr. 09036504, voor de ondertekening van dit document vertegenwoordigd door Gert Kroon, Algemeen Directeur, hierna te noemen **ARCADIS**;
10. **ROYAL HASKONING DHV**, met haar kantoor aan de Contactweg 47, 1090 GE te Amsterdam KvK nr. 56515 154 , voor de ondertekening van dit document vertegenwoordigd door , Frank Legters, Directeur Transport en Environment, hierna te noemen **RHDHV**;
11. **JOHAN CRUIJFF ARENA** , met haar kantoor aan de Boulevard 1 1100 DL te Amsterdam, KvK nr. 33254163 , voor de ondertekening van dit document vertegenwoordigd door Henk van Raan, Chief Innovation Officer, hierna te noemen **JC ARENA**;

12. **HOGESCHOOL VAN AMSTERDAM**, met haar kantoor aan de Weesperzijde 190, 1097 DZ te Amsterdam, KvK nr. 34215054, voor de ondertekening van dit document vertegenwoordigd door Gerard van Haarlem, voorzitter Faculteit Techniek, hierna te noemen **HOGESCHOOL VAN AMSTERDAM**;
13. **STICHTING WAAG SOCIETY** een stichting, met haar kantoor aan de Nieuwmarkt 4, 1012 CR, te Amsterdam, KvK nr. 41214445 , voor de ondertekening van dit document vertegenwoordigd door Marleen Stikker, directeur, hierna te noemen **WAAG SOCIETY**;
14. **STICHTING PAKHUIS DE ZWIJGER** een stichting, met haar kantoor aan de Piet Heinkade 181 k, 1019 HC te Amsterdam, KvK nr. 34232980, voor de ondertekening van dit document vertegenwoordigd door Egbert Fransen, directeur, hierna te noemen **PAKHUIS DE ZWIJGER**
15. **STICHTING NEDERLAND KENNISLAND**, een stichting, met haar kantoor aan de De Ruijterkade 128, 1011 AB te Amsterdam, KvK nr. 33304517, voor de ondertekening van dit document vertegenwoordigd door Nora van der Linden, directeur, hierna te noemen **KENNISLAND**;
16. **NEMO KENNISLINK** met haar kantoor aan Oosterdok 2 1011 VX te Amsterdam, KvK nr. 41197953 , voor de ondertekening van dit document vertegenwoordigd door Martijn van Heemskerck van Beest, Adjunct Directeur Operatie, hierna te noemen **NEMO KENNISLINK**;
17. **AMSTERDAM INSTITUE FOR ADVANCED METROPOLITAN SOLUTIONS**, Amsterdam, met haar kantoor aan de Mauritskade 62, 1092 AD te Amsterdam, KvK nr. 61346020 , voor de ondertekening van dit document vertegenwoordigd door, Kenneth Heijns, Managing Director, hierna te noemen **AMS INSTITUTE**;
18. **STICHTING AMSTERDAM ECONOMIC BOARD**, waaronder het programma **AMSTERDAM SMART CITY**, met haar kantoor op Kattenburgstraat 5, 1018 JA te Amsterdam, KvK nr. 34254035, voor de ondertekening van dit document vertegenwoordigd door Nina Tellegen Directeur, hierna te noemen; **AMSTERDAM ECONOMIC BOARD**
19. **VERVOERREGIO AMSTERDAM** met haar kantoor aan de Jodenbreestraat 25, 1011 NH te Amsterdam, KvK nr..... , voor de ondertekening van dit document vertegenwoordigd door..... hierna te noemen **VERVOERREGIO**;

Wanneer van toepassing zal naar elk van deze partijen hierna verwezen worden als “**Partner**” en gezamenlijk als “**Partners**”.

DE PARTNERS NEMEN HET VOLGENDE IN OVERWEGING:

1 ALGEMEEN

Deze samenwerking is het vervolg van de samenwerking ‘Amsterdam Smart City 2009 - 2017’. De Partners willen dit samenwerkingsverband tot en met mei 2022 voortzetten langs de vernieuwde opzet van ASC 4.0, vormgegeven in deze overeenkomst (“**Nieuwe Opzet**”). Amsterdam Smart City is de samenwerking tussen partners die de verantwoordelijkheid nemen om in de metropoolregio Amsterdam (“**MRA**”) samen met gebruikers van de stad maatschappelijke impact te creëren op de grote transitievraagstukken van de stad en zo bij te dragen aan een regio die klaar is voor de toekomst.

Om dat goed te kunnen doen, is er afgesproken om binnen de Nieuwe Opzet aan de hand van de volgende contouren te werken:

- **Open & transparant:** er wordt open, transparant en inclusief samengewerkt. Dat betekent onder meer dat iedereen mee kan doen. Partners presenteren gezamenlijk nationaal en internationaal hun activiteiten en resultaten.
- **Gebruikers centraal:** de gebruiker van de stad staat centraal. Dit betreft zowel wat we doen, als hoe we het doen.
- **Publieke waarde:** we werken samen aan het creëren van publieke meerwaarde in onze activiteiten, en die definiëren we vanuit zowel sociaal, economisch als ecologisch perspectief.
- **Randvoorwaarden & regulering:** we onderzoeken de randvoorwaarden en regulering die nodig zijn om nieuwe oplossingen te kunnen gebruiken. Bij digitale oplossingen betekent dit ook dat er gekeken wordt naar ethische principes en randvoorwaarden.
- **Publiek & privaat:** we organiseren de publieke dialoog en stimuleren de samenwerking tussen zowel de publieke organisaties als ook de publiek-private samenwerking.
- **Leren door te doen:** we nemen een proactieve rol om te leren hoe de transities in de MRA zich ontwikkelen en daarin de juiste interventies te doen.

Deze contouren zijn de basis voor het vervolg van de samenwerking binnen de Nieuwe Opzet en bieden ook richting om het programma verder te ontwikkelen, nieuwe samenwerkingen aan te gaan en samen te ontdekken hoe, indien het technologie betreft, technologie de stad kan helpen en zo bijdraagt aan maatschappelijke impact.

Hiermee wordt voortgebouwd op de geleerde lessen, projecten en resultaten van de voorgaande negen jaar. Amsterdam Smart City is een wereldwijd begrip, en dat creëert hoge verwachtingen. Door gebruik te maken van het opgebouwde merk, netwerk en ervaring met de samenwerking tussen publiek en privaat, zal ASC een passende rol innemen binnen de transitie in de MRA (zie Bijlage 2, Toelichting werkwijze). Er ligt een fundament voor een stabiele en veilige samenwerking, waar geleerd en geëxperimenteerd kan worden met de nieuwe rollen in de samenleving. Hierbij wordt er vanuit gegaan dat de Partners volgens de werkwijze initiatieven verbinden en starten onder het label ‘ASC’, en deze activiteiten ook gezamenlijk uitdragen.

DE PARTNERS ZIJN HIERBIJ HET VOLGENDE OVEREENGEKOMEN:

2 REIKWIJDTE OVEREENKOMST

Door te gaan samenwerken binnen de Nieuwe Opzet, nemen de Partners de verantwoordelijkheid om met een nieuwe, gezamenlijke werkwijze een invulling te geven aan de smart city samenwerking in de MRA. Gezien de opkomst van disruptieve toepassingen in de maatschappij en de grote uitdagingen waar steden mee kampen, is er urgentie om grootschalige impact te maken op grote, complexe transitie die plaatsvinden in de MRA.

Van projecten in de stad naar stad in transitie:

De afgelopen jaren heeft Amsterdam Smart City gebouwd aan een groot netwerk van innovatoren, een sterk internationaal merk en een levendige community (www.amsterdamsmartcity.com 5000+ leden) waar actief kennis wordt gedeeld en meer dan 200 projecten geïnitieerd zijn. Ondertussen is de MRA door de impact van de digitale transitie en de groei en verduurzaming van de regio continu op zoek naar (i) de balans tussen de verschillende eisen en behoeften van de bewoners en gebruikers van de stad en regio en (ii) een duurzaam en economisch toekomstperspectief. Een smart city is dan ook een regio waar lokale stakeholders gezamenlijk de maatschappelijke randvoorwaarden uitwerken om (met nieuwe technologie) impact te maken op de prominente uitdagingen die te groot zijn voor iedere Partner om alleen op te lossen.

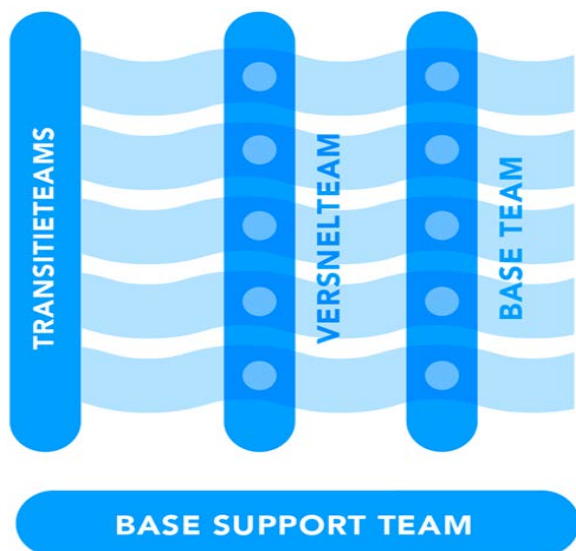
In de Nieuwe Opzet beschouwen we de MRA in transitie, een fundamentele verandering met hoge mate van complexiteit en onzekerheid, waarbij grote veranderingen ontstaan op sociaal en economisch gebied. Het is in de transitie essentieel om een goede afweging tussen het publiek belang én ruimte voor privaat initiatief te maken en de interactie tussen bewoner, overheid, bedrijven en ondernemers vormt hier de basis.

Hierbij verschuiven rollen, doordat bijvoorbeeld:

- nieuwe partijen de rol van bestaande partijen overbodig maken;
- de bewoner actief de rol overneemt van een service provider; en
- de overheid verschuift van regulerende naar faciliterende of proactieve partner.

3 GOVERNANCE

3.1 ORGANISATIESTRUCTUUR



Bij de inrichting van de Nieuwe Opzet zijn vier teams gedefinieerd. Elke Partner neemt deel in het betreffende team, afhankelijk van het type partnership wat is afgesproken. Hieronder een uiteenzetting van de doelen, taken en capaciteit per team.

Team	Omschrijving	Wie neemt deel?	Capaciteit	Activiteiten	Frequentie overleg
TRANSITIE TEAM	Elk Transitieteam geeft vorm aan een transitiepad en wordt voorgezeten door de afgevaardigden van de Transitie partners en de Base Support Partners, en concretiseert samen met het Versnelteam en het Base Team de invulling van de ASC Cirkel (zie artikel 4 WERKWIJZE).	Per transitiepartner minimaal één afgevaardigde. Bij voorkeur private partijen en daarnaast ook publieke.	Minimaal 0,2 fte per partner, 0,8 fte per grote publieke partner.	<ul style="list-style-type: none"> • werkt primair aan de inhoudelijke voortgang van de Transitiepaden volgens de werkwijze 'de Cirkel'; • is verantwoordelijk voor het organiseren van samenwerking met de versnelpartners in het transitiepad; • bereidt voor en geeft inhoud en opvolging aan demodagen (zie pagina 21) van het transitiepad • aanwezig bij de demodagen van de andere transitiepaden; en • gezamenlijk uitdragen van ASC activiteiten en communicatie. 	Minimaal 1 keer per week.
VERSNEL TEAM	Team bestaat uit partners die unieke competenties in kunnen brengen zoals bekende podia, onderzoek, innovatiemethodes, studentenparticipatie, etc. die een transitieteam kunnen ondersteunen en versnellen.	Per versnelpartner minimaal één afgevaardigde	0,2 fte per versnel-partner.	<ul style="list-style-type: none"> • algemene inbreng in transitiepad, ondersteuning door advies, klankbord en netwerk • activiteiten van versnelpartners worden in afstemming met transitieteams uitgevoerd; in-kind bijdrage versnelpartners in activiteiten is verder gespecificeerd in de bijlage per partner; en • gezamenlijk uitdragen van ASC activiteiten en communicatie 	Zijn beschikbaar per Transitie team voor minimaal 2 uur per week.
BASE TEAM	Team dat zorgt voor continue ontwikkeling van de paraplu "New ASC", een actieve community bedient en ondersteunt in de communicatie en internationalisering voor de transitieteams.	De rollen in het Base Team wordt in voorzien door de financiële bijdragen van alle Partners. Dit zijn algemene rollen die ten goede komen van het hele programma en de Partners.	3,5 – 4,5 fte.	<ul style="list-style-type: none"> • strategie programma koersbepaling, contouren bewaken, partners en relatiemanagement; • algemene organisatie Maandelijkse organisatie van demodagen, Voortgang rapportages voor Base Support Team New ASC; • Marketing & Communicatie Pers, brand awareness, internationalisering; • Gebruikers/initiatieven betrekken en activeren op transitieonderwerpen 	Werkt dagelijks samen.
BASE SUPPORT TEAM	Het Base Support Team geeft opdracht aan de Amsterdam Economic Board voor uitvoering van samenwerking binnen de Nieuwe Opzet en controleert of deze uitvoering conform afspraken geschiedt.	Een afgevaardigde per Base Support Partner op directieniveau (groot publieke partnership). Op dit moment: Alliander, Amsterdam Economic Board,	n.v.t.	<ul style="list-style-type: none"> • bestaat om de duurzame voortgang van het algehele programma te borgen. • en ziet dan ook toe op juiste administratie en kosten en uitgaven van het programma; • geeft advies omtrent de ethiek en strategie van het algehele programma en ondersteunt de teams wanneer escalatie noodzakelijk is; • zal Partners er op wijzen om hun verplichtingen uit deze 	komt 1 keer in de twee maanden bijeen.

	Gemeente Amsterdam. Daarnaast is deze mogelijkheid er ook voor andere grote Publieke Partners.		Samenwerkingsovereenkomst na te komen - indien dit niet het geval is.	
--	--	--	---	--

3.2. JURIDISCH KADER EN RECHTSVORM

De Amsterdam Economic Board, waaronder het programma ASC, is juridisch gepositioneerd als een stichting zonder winstoogmerk met de rechten op onder andere het label Amsterdam Smart City. De Amsterdam Economic Board, fungeert als rechtspersoon voor het aangaan van verbintenissen met derden, zoals externe partijen, en het aanvragen van subsidies.

De Amsterdam Economic Board heeft sinds 2009 een sterk merk opgebouwd met Amsterdam Smart City. De term ‘smart cities’ is wereldwijd echter steeds vaker aan verschillende interpretaties onderhevig en past niet geheel meer bij de nieuwe werkwijze en waar ASC voor staat. Daarom zal de Amsterdam Economic Board onderzoeken of het wenselijk is om de naam Amsterdam Smart City aan te passen. Een nieuwe naam of een toevoeging aan de huidige naam zal besproken worden met alle Partners en de Amsterdam Economic Board zal de naam pas aanpassen indien dit overleg heeft plaatsgevonden.

De Partners zijn in het kader van ASC gebonden aan de vigerende wet- en regelgeving van toepassing op de eigen branche. Zij zien zelf toe op de naleving daarvan. De Amsterdam Economic Board is hier niet verantwoordelijk voor.

3.3. BESLUITVORMING & ESCALATIE

Wanneer de Partners een geschil niet kunnen oplossen zullen de Partners de volgende procedure volgen:

- De Partners hebben 15 werkdagen om gemeenschappelijk overleg te voeren binnen deze samenwerking om deze problemen op een zakelijke en vriendschappelijke manier op te lossen, en de Partners zullen overeenstemming bereiken over onmiddellijke back-up oplossingen teneinde de voortgang en resultaten van ASC te verzekeren.
- Indien het geschil niet binnen de samenwerking en de gestelde termijn opgelost wordt, dienen de Partners het geschil te escaleren naar het management van de betreffende Partners. De Partners wordt wederom een termijn van 15 werkdagen geboden om het geschil op te lossen.
- Indien Partners, ondanks de hiervoor vermelde procedure, niet tot een oplossing komen, is artikel 16 van toepassing.

4 WERKWIJZE

Hieronder worden de activiteiten voor het algemene programma, het netwerk en de Partners beschreven, gevolgd door de beschrijving van de activiteiten en werkwijze in de Transitiepaden waar de Transitiepartners zich aan committeren.

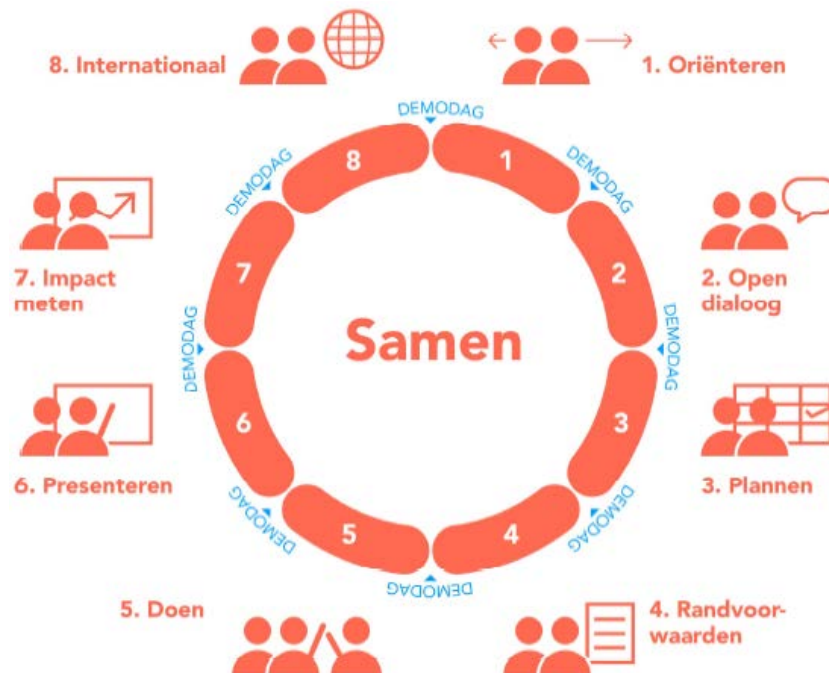
Algemene activiteiten

- **ASC High-level meeting:** minimaal één keer per jaar komen vertegenwoordigers van alle Partners op directie/bestuursniveau bijeen voor de strategische voortgang van het totale programma.
- **Algemene profilering:** Lokaal, nationaal en internationaal presenteert Amsterdam Smart City zich als innovatie netwerk op basis van haar activiteiten, resultaten, werkwijze en Partners. Het Base Team organiseert de neutrale gezamenlijke vlag en biedt voor Partners verbinding en podium op events, netwerk en nieuwe kansen. De Partners dragen gezamenlijk de ASC vlag uit en daarmee vergroten we het bereik en de impact.

- **Verbinding met vernieuwing:** Inventariseren van nieuwe initiatieven van bewoners/gebruikers/startups/MKB, best practices, technologie en regulering. Deze actieve communicatie bevordert de positionering van betrokken Programmapartners rondom het onderwerp “smart cities”. Het programma ASC wil transparant zijn voor de buitenwereld.

Werkwijze in een Transitiepad

Alle activiteiten in een transitiepad zijn onderdeel van het open innovatieproces met gebruikers en organisaties. ASC volgt de verschillende stappen zoals samengevat in onderstaande afbeelding. Zie ook bijlage 1 en 2 voor een uitwerking van de Transitiepaden en werkwijze.



Figuur 2: De ASC werkwijze in een transitiepad: “de Cirkel”.

De Partners die zich committeren aan een Transitiepad, organiseren samen capaciteit (een ‘trekker’) om het gestructureerde proces van de ASC 4.0 werkwijze te doorlopen. Deze werkwijze, ook wel “de Cirkel” genoemd, bestaat uit verschillende interventies, diensten en services voor de belangrijkste stakeholders in de MRA die noodzakelijkerwijs betrokken zijn in de transitie. Samen met de support van de ‘Versnelpartners’ en het ‘BaseTeam’, bepaalt de ‘trekker’ de agenda (geïnspireerd door ASC 4.0 High-level meeting) voor de komende 6 maanden. De ‘trekker’ is zelf de verantwoordelijke voor de voortgang van activiteiten en de levering van inhoudelijke resultaten, en zal elke 7/8 weken op een ‘Demodag’ de voortgang van zijn werk openbaar delen. Zodoende is de Trekker zelf in de lead.

De Cirkel is zo opgebouwd dat door het doorlopen van de stappen een logische opbouw van activiteiten in de transitie volgt. Echter, de transitie is niet controleerbaar en we kunnen niet beginnen bij t=0, waardoor op sommige fasen in de transitie een verdere stap in de Cirkel gepaster is. Onderstaande activiteiten kunnen variëren aan de hand van geleerde lessen, nieuwe partners en ontwikkelingen in het netwerk. (zie Bijlage 2 voor een uitgebreide beschrijving van “de Cirkel”).

5 RESULTAAT

Iedere zes maanden worden door de trekker van een Transitiepad de concrete doelen en activiteiten uitgewerkt. Alleen met voldoende inspanning van de Partners kan inhoudelijke voortgang bereikt worden. We laten de inhoudelijke voortgang zien in zogenoemde ‘Demodagen’, publieke sessies waar resultaat gedeeld wordt met het samenwerkingsverband, het netwerk en belangstellenden.

6 TOETREDING NIEUWE PARTNERS

Zoals weergegeven onder de algemene overweging (artikel 1) wordt er volgens de contouren ‘open en transparant’ samengewerkt. Indien een derde partij wenst toe te treden tot de Samenwerkingsovereenkomst - als nieuwe partner - dan is dat mogelijk na de instemming van het Base Support Team. Het Base Support Team zal hierover telkens bij meerderheid van stemmen een besluit nemen. Bij akkoord zal een addendum bij de Samenwerkingsovereenkomst worden opgesteld.

7 FINANCIERING

De Partners nemen verantwoordelijkheid en zorgen voor een eigen actieve verbinding met de achterliggende organisatie. Om het programma ASC goed vorm te kunnen blijven geven, is een financiële bijdrage en het leveren van ‘mankracht’ ook noodzakelijk. Het uitgangspunt voor de diverse bijdrages van de Partners is in de onderstaande tabel weergegeven.

Mogelijke partnerships binnen ASC

Partnership	Jaarlijkse bijdrage ¹	
Publiek partner (grote publieke instelling)	<ul style="list-style-type: none"> ● Support op directieniveau tbv Base Support Team ● Bestuurlijk commitment deelname ● Minimaal 0,8 fte tbv ASC Base team of een transitieteam per transitiepad ● Partnership bijdrage: €100.000 	<ul style="list-style-type: none"> ● Amsterdam Economic Board ● Alliander ● Gemeente Amsterdam ● Provincie Noord-Holland
Publiek partner (kleine publieke instelling)	<ul style="list-style-type: none"> ● Bestuurlijk commitment deelname ● Minimaal 0,2 fte tbv een transitieteam per transitiepad ● Partnership bijdrage: € 30.000 	<ul style="list-style-type: none"> ● Vervoerregio ● Gemeente Haarlemmermeer ● Gemeente Amstelveen

Transitie partner (private partner)	<ul style="list-style-type: none"> ● Minimaal 0,2 fte inbreng voor transitieteam per transitiepad ● Partnership bijdrage: € 25.000 	<ul style="list-style-type: none"> ● KPN ● PostNL ● Arcadis ● Eurofiber ● Deloitte
Versnel partner (private organisatie)	<ul style="list-style-type: none"> ● Aanspreekpunt van minimaal 0,2 FTE in versnelteam ● Partnership bijdrage: €25.000 ● In-kind bijdrage divers (bijvoorbeeld locatie) +/- €5.000 	<ul style="list-style-type: none"> ● JC Arena ● RHDHV
Versnel partner (maatschappelijke organisatie)	<ul style="list-style-type: none"> ● Aanspreekpunt van minimaal 0,2 FTE in versnelteam ● In kind bijdrage t.w.v.: €25.000 in versnelteam in de vorm van werksessies, onderzoek, moderating, etc. ● In-kind bijdrage locatie 	<ul style="list-style-type: none"> ● Pakhuis De Zwijger ● Waag Society ● Hogeschool van Amsterdam ● AMS Institute ● Nemo Kennislink ● Kennisland

Om de afspraken met de Partners nader te concretiseren zijn er aparte afspraken gemaakt tussen de Partner en de Amsterdam Economic Board die opgenomen worden in een aparte overeenkomst. Hierin staat onder andere via welk type partnership de Partner zich bij ASC aansluit, welke investering in geld en capaciteit daar mee gemeoid is en bij welk transitiepad de Partner aansluit.

De Amsterdam Economic Board stuurt een verzoek aan de Partner tot het voldoen van de bijdrage. Deze bijdrage wordt jaarlijks geïndexeerd met een percentage van 2%.

8 DUUR VAN DEZE OVEREENKOMST

8.1 TERMIJN

Deze Samenwerkingsovereenkomst is met terugwerkende kracht van toepassing vanaf 1 juni 2018. Deze Samenwerkingsovereenkomst zal van rechtswege eindigen op 31 mei 2022, tenzij er specifieke afspraken met betreffende Partners zijn gemaakt middels een aparte overeenkomst, of eerder door tussenkomst van een of meer van onderstaande gebeurtenissen:

- De Amsterdam Economic Board heeft het recht om deze samenwerkingsovereenkomst jegens een Partner door middel van een aangetekende brief buiten rechte te ontbinden, indien een Partner ook na schriftelijke aanmaning, stellende een redelijke termijn tot nakoming, in gebreke blijft aan haar verplichtingen uit deze Samenwerkingsovereenkomst te voldoen.
- Beëindiging als het gevolg van een wederzijdse overeenkomst tussen de Partners om deze samenwerking te beëindigen;
- Ontbinding van de Stichting Amsterdam Economic Board.

8.2 AFSPRAKEN NA BEËINDIGING SAMENWERKING

Wanneer de samenwerking is beëindigd, blijven alle vermelde clausules met betrekking tot aansprakelijkheid, intellectueel eigendom en vertrouwelijkheid nog van kracht voor een periode van vijf (5) jaar.

9 COMMUNICATIE & PUBLICITEIT

De communicatie over het programma Amsterdam Smart City wordt gecoördineerd door een lid van het Base Team, die ook eindverantwoordelijk is voor de community en de website Amsterdamsmartcity.com, en alle andere communicatiemiddelen en merkdragers.

Het Base Team coördineert de communicatie activiteiten en kan dit met veel resultaat doen indien alle Partners proactief het communicatie en community team op de hoogte houden van de activiteiten en voorzien van de juiste actuele informatie en daarnaast een aanspreekpunt op communicatie aanwijzen.

Indien een Partner over ASC wil communiceren is het noodzakelijk ruim tevoren het Base Team te informeren, zodat de inhoud van het bericht of de activiteit goed kan worden afgestemd en de berichtgeving goed gepland en verspreid kan worden via de diverse ASC kanalen en contacten. Elke communicatie/publiciteit over de geleerde lessen die gedeeld mogen worden vanuit het programma zullen vanuit het ASC brand en communicatie team gestuurd worden. Uiteraard mogen deze berichten dan verder via het netwerk van de Partners verspreid worden.

9.1 -GEBRUIK VAN LOGO'S EN MERKNAMEN

Het logo van ASC, de merknaam 'Amsterdam Smart City' en 'ASC' en opgebouwd ASC-beeldmateriaal zoals huisstijl en website zijn eigendom van de Amsterdam Economic Board.

- Extern gebruik van logo en/of ander ASC beeldmateriaal door Partners dient voorafgaand aan het beoogde gebruik te worden geaccordeerd door de communicatie verantwoordelijke binnen het Base Team.
- Gebruik van logo en/of ander ASC beeldmateriaal door derden, dient te worden geaccordeerd door het Base Team.
- ASC c.q. de Amsterdam Economic Board zal de Partners in haar basis communicatie uitingen (website, presentatie, brochure) als Partner bekend maken en de rol van de Partners toelichten. ASC c.q. de Amsterdam Economic Board zal de Partners van alle uitingen, waar zij een rol in spelen, over de uiting op de hoogte stellen.
- De Partners zullen op hun website vermelden dat zij Partner van het programma ASC zijn, inclusief het logo van ASC. Indien dit niet mogelijk is via de website wordt overlegd waar dit wel zou kunnen.

In relatie tot het uitvoeren van de verplichtingen uit deze Samenwerkingsovereenkomst, of anders, mogen Partners elkaars logo's niet gebruiken zonder voorafgaande schriftelijke toestemming, tenzij het communicatie over ASC betreft waarin alle Partners worden vermeld in relatie tot ASC, in welk geval communicatie wordt afgestemd met het Base Team

De Partners zullen er telkens zorg voor dragen dat de juiste en de meest recente versies van hun merknamen en/of beeldmerken beschikbaar zijn voor de Amsterdam Economic Board.

Samen internationaal - Amsterdam als voorbeeld

Binnen de transitiepaden worden projecten met impact in de MRA gestart, om uiteindelijk als voorbeeld voor de rest van de wereld te dienen. Het is cruciaal om te zorgen dat de nieuwe oplossingen en diensten in de transities die hier ontstaan elders worden overgenomen. En natuurlijk is het ook voor de betrokken bedrijven interessant om mee te werken en te investeren in de Amsterdamse oplossing, als dit wereldwijd kan worden geïmplementeerd. Partners zullen waar mogelijk en waar relevant gezamenlijk resultaten presenteren.

De Partners komen overeen elkaar proactief te informeren over mogelijkheden en geplande initiatieven in de regio en andere steden en te verkennen of deze gezamenlijk kunnen worden ingevuld. Ook wordt hier zoveel mogelijk de samenwerking gezocht met de steden in de NL Smart City strategie, zoals de G5- en G32 samenwerking.

10 INTELLECTUEEL EIGENDOM

- 1) Verworven intellectueel eigendom uit activiteiten welke voortvloeien uit deze Samenwerkingsovereenkomst zal eigendom blijven van de Partner die het intellectueel eigendom heeft ontwikkeld, inclusief alle verbeteringen en/of afleidingen van zulk intellectueel eigendom. Partners mogen voor eigen gebruik kennis, technologie, processen en methoden ontwikkelen zonder restricties en zonder de verplichting deze te delen.
- 2) In het uitvoeren van vergelijkbare activiteiten voor derde partijen, mogen de Partners hun algemene kennis, ervaring en capaciteit en alle analyses, ideeën en ontwerpen gebruiken die zij hebben gebruikt in het uitoefenen van activiteiten voortvloeiende uit deze Samenwerkingsovereenkomst. Niets in deze clause geeft echter het recht aan een Partner om het intellectueel eigendom van de andere Partner te gebruiken zonder de schriftelijke toestemming daarvoor van deze partner.
- 3) In het geval van gemeenschappelijke ontwikkeling zullen de Partners in goed vertrouwen onderhandelingen opzetten teneinde hun respectievelijke rechten vast te stellen. In het geval de Partners geen overeenkomst kunnen bereiken zal iedere Partner eigendom en rechten behouden in zulk gemeenschappelijk intellectueel eigendom gebaseerd op zijn respectievelijke bijdrage, zonder verdere verplichting of rekenschap naar de andere Partner.

11 PRIVACY

De Amsterdam Economic Board en de Partners zullen uitsluitend persoonsgegevens verwerken conform de toepasselijke privacy wet- en regelgeving waaronder begrepen de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG).

De Amsterdam Economic Board en de Partners zullen aantoonbaar, passende en doeltreffende technische en organisatorische beveiligingsmaatregelen nemen, die gezien de huidige stand der techniek en de daarmee gemoeide kosten overeenstemmen met de aard van de te verwerken persoonsgegevens, ter bescherming van de persoonsgegevens tegen verlies, onbevoegde kennisname, verminking en/of enige andere vorm van onrechtmatige verwerking.

12 VERTROUWELIJKHEID

Elke Partner zal alle informatie welke expliciet door de andere Partner is aangemerkt als vertrouwelijk als vertrouwelijk behandelen, alsmede alle informatie die is ontvangen van de andere Partner waarvan de vertrouwelijke aard van de inhoud redelijkerwijs duidelijk zou moeten zijn voor de ontvangende Partner (hierna aangeduid als vertrouwelijke informatie).

Deze clausule is niet van toepassing op vertrouwelijke informatie welke:

- a) sindsdien is uitgegeven in het publieke domein zonder enige vertrouwelijkheidverplichting van enige Partner te doorbreken;
- b) onafhankelijk was ontwikkeld door een partner zonder daarbij vertrouwelijke informatie van de andere Partner te gebruiken;
- c) was verworven door een Partner van een externe partij die geen verplichtingen heeft aangaande de vertrouwelijkheid van zulke informatie;
- d) reeds in het bezit was van de ontvangende Partner zonder dat een van toepassing zijnde verplichting tot vertrouwelijkheid bestaat of reeds is gebroken; en
- e) de betreffende Partner bij wet verplicht is zulke informatie te openbaren door relevante jurisdictie of door de regelgeving van een wetgevend of overheidsorgaan, in welk geval de onthullende Partner, voor zover mogelijk, overleg zal plegen met de andere Partner over de timing, vorm en inhoud van zulk een onthulling of aankondiging.

De vertrouwelijke informatie van de verzender mag door de ontvanger uitsluitend gebruikt worden voor de taak of actie waarvoor deze bestemd is, en mag slechts gekopieerd of gereproduceerd worden in een mate welke redelijkerwijs nodig is voor de ontvanger om aan zijn verplichtingen te kunnen voldoen.

Iedere Partner zal de vertrouwelijkheid van vertrouwelijke informatie van de andere Partners beschermen op dezelfde wijze waarop deze zijn eigen en vergelijkbare vertrouwelijke informatie beschermt, echter in geen geval zal een van de Partners minder dan redelijk geachte zorg betrachten in het beschermen van zulke vertrouwelijke informatie.

De Partners zullen - indien door een Partner verzocht - een Non Disclosure Agreement ondertekenen voor het inbrengen van specifieke vertrouwelijke informatie. Dit betekent dat de gedetailleerde propositie van deze Partner niet zal worden gedeeld met anderen, tenzij schriftelijk goedgekeurd door de betreffende Partner. Indien het Base Support team vereist geïnformeerd te worden over de propositie van een van de Partners, kan deze Partner weigeren volledige documenten (inclusief details omtrent werkwijze, technische details, methoden en prijzen) te delen en in plaats daarvan te volstaan met het delen van een samenvatting.

13 AANSPRAKELIJKHEID

De aansprakelijkheid tussen de Partners is als volgt geregeld:

- 1) Partners zijn niet aansprakelijk voor indirecte schade, inclusief maar niet beperkt tot gevolgschade zoals schade als gevolg van gemiste inkomsten of winst, gemiste besparingen, handelsverliezen, imagoschade, gemiste contracten en investering(en). Aansprakelijkheid voor schade aan bestanden of data is uitgesloten.

- 2) De maximale aansprakelijkheid van de Partner zal te allen tijde beperkt zijn tot de desbetreffende jaarlijkse financiële bijdrage van de Partner.
- 3) Iedere verhaalactie met betrekking tot geleden schade dient aan de andere Partner schriftelijk te worden gemeld binnen de periode van een (1) maand vanaf het moment dat een Partner bewust wordt, of redelijkerwijs bewust had kunnen worden van de geleden schade.
- 4) De aansprakelijkheid van de Amsterdam Economic Board, als Partner onder deze samenwerkingsovereenkomst, is uitgesloten. De overige Partners vrijwaren de Amsterdam Economic Board voorts – pro rata de financiële bijdrage van de Partners - voor alle aanspraken van derden in verband met deze samenwerkingsovereenkomst.

14 TOEGEPASTE WETGEVING

Op deze Samenwerkingsovereenkomst is Nederlands recht van toepassing.

15 GESCHILLEN

Alle geschillen welke niet op een vriendschappelijke wijze tot een oplossing worden gebracht welke mochten ontstaan naar aanleiding van deze Samenwerkingsovereenkomst dan wel van nadere overeenkomsten, die daarvan het gevolg mochten zijn zullen worden beslecht overeenkomstig het Arbitrage Reglement van 1 januari 2015 van het Nederlands Arbitrage Instituut. Een geschil zal worden onderworpen aan drie arbiters. De plaats van arbitrage zal zijn gelegen in Amsterdam.

GETEKEND IN COUNTERPARTS

Namens Partner:	Naam:	Titel:	Handtekening:	Datum:
GEMEENTE AMSTERDAM				
ALLIANDER				
GEMEENTE HAARLEMMERMEER				
GEMEENTE AMSTELVEEN				
PROVINCIE NOORD-HOLLAND				
KPN				
POSTNL				
EUROFIBER				
ARCADIS				
DELOITTE				
AMSTERDAM ARENA				
HOGESCHOOL VAN AMSTERDAM				
WAAG				
PAKHUIS DE ZWIJGER				
KENNISLAND				
NEMO KENNISLINK				
AMS INSTITUTE				
STICHTING AMSTERDAM ECONOMIC BOARD				
VERVOERREGIO AMSTERDAM				

BIJLAGE 1 - TRANSITIEPADEN

Op basis van de huidige inventarisatie van de Partners zal ASC 4.0 zich richten op deze vier Transitiepaden:

Transitiepad	Urgentie / Case for Change:	Voorbeelden technologie:	Enkele uitdagingen voor grootschalige transitie:
Energie	Amsterdam aardgasloos, elektrificeren van vervoer	Decentrale e-opwek, lokale transacties, slimme meter, digitaal woning modelleren, smart charging	<ul style="list-style-type: none"> ● Actieve en draagvlak bij bewoners ● Keuzevrijheid + inclusiviteit ● Integratie met infrastructuur ● Regulering
Mobility as a Service	Grootschalige verkeersknelpunten (Zuidas), disruptieve technologie, beperkte openbare ruimte beschikbaar voor logistiek	Deelconcepten en platformen, connected/autonomous driving, last mile solutions	<ul style="list-style-type: none"> ● Gebruiksvriendelijkheid ● Inclusiviteit ● Stakeholder alignment ● Integratie met openbare ruimte ● Regulering
Digitale Stad	Wildgroei van en vertrouwen in digitale oplossingen	Internet of things, connectiviteit, kunstmatige intelligentie, drones, city as a platform	<ul style="list-style-type: none"> ● Privacy ● Cyber security ● Regulering ● Interoperabiliteit ● Open systemen
Circulaire Stad	Opraken van grondstoffen, economische meerwaarde voor circulaire business modellen	Tracken van grondstofstromen, dataplatform, modulair ontwerpen	<ul style="list-style-type: none"> ● Stakeholder alignment ● New business model ● Regulering ● Belasting

Bovengenoemde Transitiepaden en toelichting zijn onvolledig en op basis van de samenwerking in ASC 4.0 aan verandering onderhevig. De inhoud van de activiteiten van ASC 4.0 wordt voornamelijk vormgegeven middels de werkwijze. De samenwerking met nieuwe partners kan leiden tot het toevoegen van Transitiepaden zoals 'Voedsel', 'Gezondheid', 'Educatie' of 'Maakindustrie'.

BIJLAGE 2 – TOELICHTING WERKWIJZE

De Cirkel is zo opgebouwd dat het doorlopen van de stappen een logische opbouw van activiteiten in de transitie volgt. Echter, de transitie is niet controleerbaar en we kunnen niet beginnen bij $t=0$, waardoor op sommige fasen in de transitie een verdere stap in de Cirkel gepaster is. Onderstaande activiteiten kunnen variëren aan de hand van geleerde lessen, nieuwe partners en ontwikkelingen in het netwerk en de regio.

Samen-	Wat doe Je?	Waarom via ASC 4.0?
Oriënteren	<ul style="list-style-type: none"> • Verzamelen van trends, onderzoek & analyse via ASC 4.0 partners. • Inventarisatie van stakeholders en belangen • Inzicht in nationale & internationale best practices • Gemeenschappelijk probleem gedefinieerd en planning komende zes maanden • Identificeren van High Level ambassadeur voor uitdaging 	Via ASC 4.0 verzamelen we inzichten en perspectief van meerdere stakeholders voordat activiteiten gedefinieerd worden. Zo zorgen we voor vroegtijdig draagvlak, een integrale benadering, en een gedegen voorbereiding die helpt bij het agenderen van knelpunten.
Open Dialoog	<ul style="list-style-type: none"> • Ervaringen en behoefte van stedeling bespreekbaar maken • Discussie oplossingsrichtingen • Ontwikkelen van user centric prototype oplossingen • Grootschalige betrokkenheid gebruikers - een beweging 	Nieuwe oplossingen vinden hun weg naar de stad, maar worden bij negatieve effecten op de maatschappij weg gereguleerd. Door vooraf nadrukkelijk de maatschappelijke meerwaarde voor de stedeling mee te nemen, ontwikkelen we proposities vanuit een maatschappelijk perspectief. Ook dit helpt bij het agenderen van knelpunten.
Plannen	<ul style="list-style-type: none"> • Activatie bestuurders van stakeholders (Publiek-Privaat) <ul style="list-style-type: none"> ○ Overzicht van Stap 1 & Stap 2 als onderbouwing voor noodzakelijke vervolgstap in transitie. ○ Co-creatie faciliteren via o.a.: Rondetafel, Social Lab, Multi Stakeholder BMC sessie, 3rd Space event, PPP scan ○ Ondersteunt via illustratie/datavisualisatie/prototyping/hackathon 	Er zijn verschillende methoden beschikbaar via New ASC 4.0 om een knelpunt te agenderen bij de noodzakelijke betrokken bestuurders in het Transitiepad. Wat moet er gebeuren en waarom? Dit inzichtelijk maken en agenderen is lastig om alleen te doen, en via ASC 4.0 is er actieve betrokkenheid vanuit de lokale overheid.
Rand-Voorwaarden	High Level (Publiek-Publiek) inventarisatie maatschappelijke randvoorwaarden in Transitie zoals:	Grote publieke instellingen zorgen voor collectieve voorzieningen die in de transitie andere gebruiksvormen, rollen,

	<ul style="list-style-type: none"> • Data • Publieke inkoop • Regulering • Sociale structuren • Ethische voorwaarden 	en mogelijkheden gaan vervullen. Voor een goede afweging omtrent de interventies op publieke voorzieningen is het noodzakelijk om vooraf met de publieke partners een holistisch randvoorwaarden gesprek te voeren. Zo ontstaat handelsruimte voor privaat initiatief.
Doen	Op basis van randvoorwaarden en publieke meerwaarde en stakeholderanalyse vormgeven van de financieringswijze, business case en stakeholdermanagement voor nieuwe, schaalbare concepten.	De uitdagingen van de Metropoolregio zijn groot, en wereldwijd vergelijkbaar. Door samen een concrete uitwerking te geven aan het voortraject van o.m. randvoorwaarden, publieke betrokkenheid en schaalbaarheid kunnen concepten uit ASC 4.0 met vertrouwen omarmd worden internationaal, en impact maken in de MRA.
Presenteren	Lokaal uitleggen en toelichten welke activiteiten ASC 4.0 in de Metropoolregio ontplooit, ervaringen en feedback terug nemen in Doen proces. Deelname aan events, ervaring delen met andere transitiepaden	Via ASC een neutrale positie tussen de stakeholders, maar ook de mogelijkheid om een breder netwerk te betrekken. Transparantie over geleerde lessen, successen, uitdagingen en vervolgstappen.
Impact Meten	Samen met versnelpartners inzichtelijk maken welke meerwaarde de activiteiten voor de stad opleveren op het gebied van economie, ecologie en sociaal.	Snel leren hoe nieuwe vormen van impact meten werkt en gezamenlijk meerdere cases inbrengen om ervaring op te doen.
Internationaal	Ervaringen en lessen, knelpunten en methode, internationaal presenteren van de activiteiten. Gebruiken van internationale delegaties voor innovatieproces of lobby.	ASC heeft al een sterke naamsbekendheid wereldwijd, en met de partners presenteren staat sterker dan alleen en kunnen we het bereik en impact vergroten.

Door middel van de Versnelpartners, hebben we voor al deze stappen de unieke competenties beschikbaar om succesvol te zijn. ASC 4.0 faciliteert hiertoe een gestructureerd proces van visievorming, research, conceptontwikkeling, kennisuitwisseling, kopieerbaarheid en opschaalbaarheid van succesvolle concepten. Hierbij wordt de MRA ingezet als open platform en living lab waarbinnen (nieuwe) concepten worden uitgerold.