Voortgangsrapportage De Kop Werkt! eerste halfjaar 2018 en Jaarprogramma 2019

Leeswijzer

Hieronder treft u het overzicht aan van de voortgang van de projecten welke in 2017 en 2018 zijn opgestart.
Onderaan de lijst is het overzicht opgenomen van de drie nieuw op te starten projecten in het jaarprogramma 2019.

Deze bijlage is een verkorte weergave van de projecten. Wilt u over de voortgang van een betreffend project of over de nieuwe projecten meer informatie?
U kunt dan in de kolom "Naam project" klikken om bij de achterliggende informatie te komen.
Ook door op het onderstreepte deel te klikken komt u bij de bijbehorende documenten.

Daarnaast staat in de rechterkolom een korte toelichting. Op verzoek van de RRN is zowel in de korte toelichting als in de formats meer aandacht geschonken aan het aspect planning.

Het jaarprogramma 2019 bestaat uit twee onderdelen: projecten die starten in 2019 en projecten die op basis van een voortgangsrapportage budget voor 2019 nodig heeft.
De raden/staten kunnen hierover wensen en bedenkingen naar voren brengen.

In verband met ontwikkelingen binnen de Bestuursopdracht Havens is voor de deelprojecten in de Bestuursopdracht Havens een oplegmemo opgesteld.
In deze oplegmemo wordt op de ontwikkelingen ingegaan. (nr. 210)

Nr.	Naam project	Omschrijving project	Voortgangsrapportage (doorlopende projecten) of nieuw op basis van Investeringsprogramma De Kop Werkt! voor het jaar 2019	Totaal budget voor projecten Investeringslijst 2017 -2020 (30 mln euro)	Gevraagd budget tot en met 2018 (jaarprogramma 2017 en 2018)	Benodigd budget voor 2019 (jaarprogramma 2019)	Uitgegeven tot en met 1e halfjaar 2018	Nog beschikbaar 2019/2020	Toelichting voortgangsrapportage/planning
	Voortgangsrapportage 2018								
	Bestuursopdracht Havensontwikkeling								Voor de voortgangsrapportage van de Bestuursopdracht Havens is een uitgebreide memo opgesteld, waarin de deelprojecten worden beschreven. Een financieel overzicht maakt onderdeel uit de memo.
210	Oplegmemo Havens	De onderstaande deelprojecten maken deel uit van de Bestuursopdracht Havens.							
211	Ontwikkellocatie kade 43-46	Kade 43-46 betreft de ontwikkeling van een verbrede (mogelijk ISPS) kade nabij de zeehaven, achter de Moormanburg.	voortgangsrapportage	100.000	100.000			0	In 2018 kan een quick win (automatiseren ISPS faciliteiten) worden gerealiseerd door plaatsing van camera's. Een op afstand bedienbare toegangpoort (speedgate) leidt tot een betere functionaliteit van de ISPS faciliteit. De werkzaamheden vinden plaats in 2018 en de eindafrekening is in 2019.
212	Ontwikkellocatie Paleiskade 2	Paleiskade 2 betreft de aanleg van een kade en terrein als "one stop supply base" voor de offshore operations and maintenance sector.	voortgangsrapportage	1.800.000	500.000			1.300.000	Door een veranderende nautische inpassing zal dit project mogelijk wijzigen. Er komt een aangepast voorstel. Zie verder memo Bestuursopdracht Havens.
216	Marketingstrategie Maritime Maintenance & Offshore Logistics	Het project moet bijdragen aan de verbetering van de concurrentiepositie van de PoDH en overige havens in de Kop. De marketingstrategie is bedoeld om meer bedrijven gerelateerd aan de energiesector op de Noordzee naar de regio te halen.	voortgangsrapportage	400.000	205.000	100.000	70.840	95.000	De projectactiviteiten van North Sea Energy Gate (NSEG) lopen volgens planning.
217/218	Vaststellen geluidsruimte en het nemen van geluidsmaatregelen	Onderzoek geluidsruimte en nemen van maatregelen voor een verdere ontwikkeling van de haven.	voortgangsrapportage	800.000	180.000		80.604	620.000	De beoogde planning voor 2018 (uitbrengen akoestisch advies) wordt niet gehaald. Benodigde informatie defensie en marine volgt in 2019. Naar verwachting wordt het restant van het beudget (ca. € 100.000) in 2019/2020 uitgegeven.
219	Samenwerkende havens Kop van NH	Project betreft het vorm en inhoud geven aan samenwerking tussen de havens in de Kop van NH.	voortgangsrapportage	50.000	30.000	15.000		5.000	Door nieuwe nautische inpassing marine en nieuwe projectleider heeft dit project vertraging opgelopen. Najaar 2018 start vervolg.
221	Project Buitenveld	Verwerving en ontwikkeling strategische locatie tussen haven en Willemsoord.	voortgangsrapportage	1.000.000	625.000	375.000		0	In verband met onderzoeken door het Rijksvastgoedbedrijf schuift verwerving door naar 2019.
231	Building with nature	Bevorderen natuurkwaliteit in en om het Balgzand en het bevorderen van duurzame economische groei door creatie van ruimte in de haven van Den Helder voor havengerelateerde bedrijvigheid.	voortgangsrapportage	750.000	750.000			0	De opdracht tot uitvoering is gestart. De formele opdrachtis verstrekt in 3e kwartaal 2018 i.v.m. groeiperspectief marine en nadere afstemming over gewijzigde belangen en de context van het project.

Nr.	Naam project	Omschrijving project	Voortgangsrapportage (doorlopende projecten) of nieuw op basis van Investeringsprogramma De Kop Werkt! voor het jaar 2019	Totaal budget voor projecten Investeringslijst 2017 -2020 (30 mln euro)	Gevraagd budget tot en met 2018 (jaarprogramma 2017 en 2018)	Benodigd budget voor 2019 (jaarprogramma 2019)	Uitgegeven tot en met 1e halfjaar 2018	Nog beschikbaar 2019/2020	Toelichting voortgangsrapportage/planning
	Bestuursopdracht aansluiting onderwijs arbeidsmarkt (Match 2020)								
	Uitvoering BO Aansluiting Onderwijs Arbeidsmarkt (Match 2020) sectorplannen:								
611	Uitvoering BO Arbeidsmarkt en ond. bestuursopdracht Ar	Met het opstellen en uitvoeren van sectorplannen voor de vier sectoren wordt invulling gegeven aan het stimuleren van de regionale arbeidsmarkt en het daarin tot stand brengen van een optimale afstemming van vraag en aanbod.	voortgangsrapportage	1.430.000	775.000	262.500	163.674	392.500	Met enige vertraging zijn de uitvoeringsplannen voor de sectoren zorg, agri, maritiem offshore in juli 2018 vastgesteld. De vaststelling van het sectorplan toerisme volgt in het najaar. Met de uitvoering van de vastgestelde plannen is gestart.
613	Plan voor de Sector ZORG		voortgangsrapportage						
614	Plan voor de Sector AGRI		voortgangsrapportage						
615	Plan voor de Sector Maritiem, Offschore		voortgangsrapportage						
617	Plan voor de Sector Toerisme		voortgangsrapportage						
	Overige projecten binnen BO aansluiting onderwijs arbeidsmarkt:								
612	Carrières in de Kop	Het project moet jongeren interesseren en enthousiasmeren voor het werken in de speerpuntsectoren en hen stimuleren tot een studie- en beroepskeuze in een van deze richingen.	voortgangsrapportage	250.000	250.000			0	In 2018 is besloten om het project Carrières in de Kop te integreren in het project Arbeidsmarktcommunicatie. Aan de hand van een plan van aanpak (2018 gereed) zal een nieuwe planning worden opgezet. Budgetvoortel en uitvoering van beide projecten (samengevoegd) wordt begin 2019 verwacht.
618	Campagne arbeidsmarktcommunicatie	Met arbeidsmarktcommunicatie moet de Kop van Noord-Holland worden neergezet als aantrekkelijker leer- en werkregio.	voortgangsrapportage	500.000	200.000			300.000	
	Bestuursopdracht Destinatiemarketing								
711	Uitvoering marketingstrategie	Aan de hand van een toeristisch regioprofiel wordt een marketingstrategie bepaald en in de periode 2017-2020 worden diverse campagnes gevoerd.	voortgangsrapportage	1.600.000	800.000	400.000	482.640	400.000	De campagnes worden uitgevoerd zoals vastgelegd in de marketingstrategie en lopen conform planning.
	Bestuursopdracht Regionaal Ambitiedocument								
111	Revitalisering De Koog/Planet Texel	Project betreft een revitalisering van De Koog (aanpassingen in Dorpsstraat, Kop van Zuid en Rondje De Koog en aanpassingen openbare ruimten).	voortgangsrapportage	1.500.000	1.500.000		200.851	0	Aanbesteding en uitvoering starten ultimo 2018. Project is nog niet geheel in uitvoering. I.v.m. aanpassingen in uitwerking is realisatie voorzien in voorjaar 2019.
121	Opwaarderen Dorpsplein Huisduinen	Herinrichting van het Dorpsplein.	voortgangsrapportage	150.000	150.000		0	0	De uitvoering van dit project vindt naar verwachting in 2019 plaats. Ontwerp herinrichting is uitgewerkt. Aanvullende middelen zijn noodzakelijk. Nieuwe planning moet worden opgesteld.
122	Verbinding zee-strand Huisduinen	Aanleg van een strandopgang voor een verbetering van de bereikbaarheid van het strand.	voortgangsrapportage	100.000	100.000		0	0	I.v.m. de vergunningprocedure wordt het budget in 2019 uitgegeven. Uitvoering is nog niet gestart i.v.m. complexe vergunningsprocedure. De natuurtoets is nog niet afgerond.
131	Versterken ligging aan zee/Voorhoedeproject	Multifunctioneel ruimtegebruik op de dijk door realisering van een icoon/kunstwerk.	voortgangsrapportage	1.000.000	1.000.000		53.395	0	Er komt een aangepast (financieel) voorstel. I.v.m. overschrijding budget van het winnende ontwerp wordt gekeken naar een andere werkwijze voor realisatie. Nieuwe planning moet worden opgezet.
151	Revitalisering Groote Keeten	Aanpassing openbare ruimte omgeving Dorpsplein Groote Keeten.	voortgangsrapportage	250.000	250.000		0	0	De uitvoering van dit project vindt naar verwachting in 2019 plaats. De voorbereidingsfase is gestart en in 2018 gereed, zodat in 2019 met de uitvoering kan worden begonnen.
161	Gebiedsvisie Sint Maartenszee	Vanuit de gebiedsvisie Sint Maartenszee is gekozen om het project "verkeersveiligheid/uitstraling Belkmerweg/ Westerduinweg/ Zeeweg" en "verleggen voetpad Zeeweg" uit te voeren.	voortgangsrapportage	250.000	250.000		0	0	In 2018 vindt een herijking van dit project plaats. De uitwerking en het overleg met HHNK heeft geleid tot enige vertraging. Herijking koers en planning volgt.
171	Onderzoek Petten Energy & Health	Het project betreft een totale gebiedsontwikkeling. Concrete projecten zijn voorzieningen tbv EHC, toegankelijkheid terrein, informatiecentrum, receptiegebouw en/of een incubatorgebouw.	voortgangsrapportage	1.500.000	350.000	750.000	39.878	400.000	Gewerkt is aan een masterplan voor de totale gebiedsontwikkeling en het plan geeft richting aan de ontwikkeling van de EHC. Realisatie van concrete projecten is voorzien voor 2019/2020.
192	Identity Matching	Doel van het project Identity Matching is om met concrete projecten de (toeristisch-) economische attractiviteit van de kustplaatsen te versterken.	voortgangsrapportage	260.000	130.000	65.000	146.450	65.000	In 2018 wordt gewerkt aan realisatie fase 3 Den Helder, de verdere uitvoering fase 3 Hollandse Tijden en fase 1 Kolhorn. Dit project loopt door in 2019 en 2020.
411	Huisvesting arbeidsmigranten	Fatsoenlijke huisvesting van buitenlandse werknemers moet invulling geven aan dit project.	voortgangsrapportage	100.000	30.000		30.997	70.000	Budget t/m 2018 is besteed. In 2017 en 2018 is onderzoek gedaan naar de kwantitatieve en kwalitatieve behoefte van huisvesting voor buitenlandse werknemers. In 2018 wordt gewerkt aan de verdere uitwerking van het project.
421	Verduurzamingonderzoeken agrarische sector	Inventarisatie van oplossingsrichtingen en de vertaling naar concrete projecten voor de gevolgen van de reductie van uitstoot van CO2 uit de glastuinbouw.	voortgangsrapportage	50.000	50.000		0	0	De uitvoering van dit project vindt naar verwachting in 2019 plaats. In 2018 is gestart met opdrachtformulering en uitvoering is voorzien voor 2019.

Nr.	Naam project	Omschrijving project	Voortgangsrapportage (doorlopende projecten) of nieuw op basis van Investeringsprogramma De Kop Werkt! voor het jaar 2019	Totaal budget voor projecten Investeringslijst 2017 -2020 (30 mln euro)	Gevraagd budget tot en met 2018 (jaarprogramma 2017 en 2018)	Benodigd budget voor 2019 (jaarprogramma 2019)	Uitgegeven tot en met 1e halfjaar 2018	Nog beschikbaar 2019/2020	Toelichting voortgangsrapportage/planning
431	Gezond lokaal voedselprogramma	Met twee verschillende projecten wordt ingezet op het vergroten van de marktkansen voor streekproducten.	voortgangsrapportage	50.000	50.000		28.600	0	Dit project wordt in 2018/19 afgerond. Het eerste project (plan Diversio) is uitgevoerd en in de jaarrapportage 2017 verantwoord. Het tweede project betreft aansluiting zoeken bij AZ Food Tour in samenwerking met Greenport en LTO. Het project is gestart en wordt afgerond in 2019.
441	Versterking IJsselmeerkustbeleving	Aanleg recreatieve voorzieningen langs de IJsselmeerkust i.v.m. versterking van de IJsselmeerkustbeleving.	voortgangsrapportage	750.000	100.000		12.300	650.000	De quick-wins worden in het vierde kwartaal 2018 gerealiseerd. De overige onderdelen van dit project in 2019/2020. De quick wins (o.a. uitzetten QR-code route en ruiterroute Dijkgatsbos) zijn in uitvoering. De overige projecten zijn gepland voor 2019.
511	Vestigingsmilieus	Het creëren van een aantrekkelijk vestigingsmilieu en leefbaarheid van kernen in de Kop van NH door het ontwikkelen van integrale ruimtelijke ontwikkelingsstrategie(ën) voor de langere termijn.	voortgangsrapportage	50.000	5.000		0	45.000	Eind 2018 is er meer duidelijkheid over dit project. In verband met actualisatie Regionaal Ambitiedocument (op verzoek van Regionale Raadscommissie Noordkop) en de uitgangspunten van de Provinciale Omgevingsvisie (zoeken naar samenwerkingsagenda's en programma's) is een pas op de plaats gemaakt. Eind 2018 komt hier meer duidelijkheid over en kan plan van aanpak worden opgesteld.
512	Dorpsontwikkeling Oudesluis	Uitvoering van het dorpsontwikkelplan Oudesluis.	voortgangsrapportage	500.000	500.000		361.572	0	Project loopt, wordt in de eerste helft van 2019 afgerond. Het budget is dan in zijn geheel besteed. Dit plan is volop in uitvoering en zal eerste helft 2019 zijn afgerond.
516	Regionale visie verblijfsrecreatie	Het project is gericht op de vitaliteit van de verblijfsrecreatie. De op te stellen vitaliteitsscan levert input op voor het vervolgproject "Revitaliseringsfonds Verblijfsrecreatie".	voortgangsrapportage	100.000	50.000		0	50.000	Budget wordt in de tweede helft van 2018 uitgegeven. Gestart is met het opstellen van de vitaliteitsscan. Deze scan is in 2018 gereed.
521	Vrijkomende agrarische bebouwing	Uitvoering van concrete projecten op percelen waar sprake is van vrijkomende agrarische bebouwing en grotere bouwblokken door schaalvergroting.	voortgangsrapportage	100.000	50.000		0	50.000	Start en uitvoering van dit project in het najaar van 2018. In 2018 is in samenwerking met Greenport de opdracht voor een aantal projecten geformuleerd. Het project heeft een half jaar vertraging en start in het najaar 2018.
530	Bereikbaarheid netwerkkwadrant:							0	
531	Opstellen en uitvoeren bereikbaarheidsplannen en kosten programmamanager	Een verbetering van de bereikbaarheid ter ondersteuning van de sociaaleconomische ontwikkelingen in de Kop van NH. Vijf concrete projecten zijn in het Investeringsprogramma benoemd.	voortgangsrapportage	100.000	150.000	150.000	136.482	-200.000	Benodigd budget komt bij 2e tranche 2019 (begin 2019). In 2018 is conform planning gewerkt aan de uitwerking van een aantal deelopgaven vanuit het bereikbaarheidsprogramma. De stuurgroep DKW! heeft op advies van het "Bestuurlijk Trio" besloten om met de tweede fase 2018 verder te gaan en projecten uit te werken.
532	ICT gestuurd mobiliteitssysteem		voortgangsrapportage	1.000.000	132.000		24.480	868.000	
533	Ongelijkvloerse aansluitingen A9-N9-Den Helder		voortgangsrapportage	2.500.000	242.000		19.000	2.258.000	
534	Oost-West verbinding Stolpen-Medemblik		voortgangsrapportage	2.500.000	282.000		22.250	2.218.000	
535	Versterking N250 (Texel-knooppunt De Kooy)		voortgangsrapportage	1.000.000	238.000		61.739	762.000	
536	Vaste oeververbinding Burgervlotbrug		voortgangsrapportage	1.000.000	102.000		0	898.000	
542	Vaarroutenetwerk Kolhorn	Om het vaarroutenetwerk in de Kop van NH te versterken is een aantal projecten voor knooppunt Kolhorn opgenomen in het programma.	voortgangsrapportage	500.000	100.000		45.706	400.000	De quick wins (o.a. opknappen Kolhornerbos, ecologische vijver, kanosteiger en inzaaien bermen) is in uitvoering en in 2018 gereed. De overige projecten zijn gepland voor 2019. De uitvoering loopt op schema.
543	Vaarroutenetwerk Amstel-IJsselmeer	Om het vaarroutenetwerk in de Kop van NH te versterken is een aantal projecten voor de vaarroute Amstelmeer - IJssemeer opgenomen in het programma.	voortgangsrapportage	1.000.000	100.000		1.156	900.000	De quick-wins worden in het vierde kwartaal 2018 gerealiseerd. De overige onderdelen van dit project in 2019. De planning is aangepast.

Nr.	Naam project	Omschrijving project	Voortgangsrapportage (doorlopende projecten) of nieuw op basis van Investeringsprogramma De Kop Werkt! voor het jaar 2019	Totaal budget voor projecten Investeringslijst 2017 -2020 (30 mln euro)	Gevraagd budget tot en met 2018 (jaarprogramma 2017 en 2018)	Benodigd budget voor 2019 (jaarprogramma 2019)	Uitgegeven tot en met 1e halfjaar 2018	Nog beschikbaar 2019/2020	Toelichting voortgangsrapportage/planning
	Jaarprogramma 2019								
213	Bestuursopdracht Havens: Field Lab Maritieme drones	Realisatie van fysieke onderzoek en test faciliteiten voor het in de praktijk testen van maritieme drones.	**jaarprogramma 2019**	**150.000**		**150.000**		**0**	
310	Waddenbaai	Ontwikkeling van een Waddenbelevingsroute met drie concrete projecten. Tevens betreft hjet project het opstarten van een interbestuurlijk gebiedsproces voor de Waddenbaai.	**jaarprogramma 2019**	**500.000**		**470.000**		**30.000**	
513	Dorpsplan Wieringerwerf	Verbeteren leefbaarheid in Wieringerwerf met als concrete projecten de verplaatsing van brandweerkazerne, ambulancepost en politiebureau en nieuwbouw van de gemeentewerf.	**jaarprogramma 2019**	**400.000**		**400.000**		**0**	
	Nog op te pakken projecten								
214	Bestuursopdracht Havens: infrastructurele werken			**75.000**				**75.000**	
141	Verbetering Zanddijk			**500.000**				**500.000**	
181	Herontwikkeling Petten Zuid			**250.000**				**250.000**	
191	Regionaal Uitvoeringsprogramma Noordzeekust			**50.000**				**50.000**	
193	Recreatief routenetwerk			**25.000**				**25.000**	
514	Dorpsontwikkelplan Middenmeer			**400.000**				**400.000**	
515	Levensloopbestendifg en verduurzamen bestaande woningen			**800.000**				**800.000**	
517	Revitaliseringsfonds verblijfsrecreatie			**1.400.000**				**1.400.000**	
541	Groen blauw netwerk			**10.000**				**10.000**	
911	Regionale Omgevingsvisie			**50.000**				**50.000**	
	Overige								
	Evenementen Sail			**200.000**	**200.000**		**200.000**	**0**	
	Overige provincie			**200.000**				**200.000**	
	Totalen			**30.000.000**					
					10.526.000	**3.137.500**	**2.182.614**		
								16.336.500	
								30.000.000	

Bijlage: Samenwerkingsovereenkomst voor de uitvoering van het programma De Kop Werkt!

Toetsingskader projecten De Kop Werkt!

Voor de uitvoering van het programma De Kop Werkt! dient te worden bepaald op basis van welke criteria projecten beoordeeld worden. De wijze van toetsing van de projecten dient daarom onderdeel te zijn van de samenwerkingsovereenkomst die wordt ondertekende door de partijen.
Het proces van projectbeoordeling waarborgt de zorgvuldigheid die in relatie tot ieder afzonderlijk projectvoorstel maar vooral ook tot de onderlinge en regionale samenhang in acht dient te worden genomen. Dit is in dit toetsingskader nader uitgewerkt.

Het programma De Kop Werkt! is een meerjarig regionaal programma. De programmatische benadering houdt een werkwijze in waarbij de aard en kwaliteit van de projecten dienen bij te dragen aan de totale invulling en doelstellingen van het programma en de bijbehorende bestuursopdrachten. Het toetsingskader heeft als uitgangspunt dat de projecten een samenhangend geheel moeten vormen en is geformuleerd op basis van (vooral) kwalitatieve criteria om te komen tot een projectbesluit. Daarnaast zijn een aantal basisvoorwaarden geformuleerd waaraan een projectvoorstel moet voldoen. Alle projecten worden beoordeeld op zowel de kwalitatieve criteria als de basisvoorwaarden.

Doelstellingen programma

Ieder project dient te onderbouwen dat het voldoet aan de hoofd- en subdoelstellingen van het programma De Kop Werkt!.

Hoofddoelstelling

Het hoofdcriterium voor een projectbesluit is af te lezen aan de hoofddoelstelling waaraan projecten moeten bijdragen: *Verbetering van het woon-, werk- en leefklimaat in de regio Kop van Noord-Holland.*

Subdoelstellingen

De hoofddoelstelling is gespecificeerd aan de hand van een aantal subdoelstellingen:

- Versterken van het ruimtelijk-economische klimaat van de Kop;
- Versterken van de kwaliteiten op regionale schaal;
- Realisatie van het toekomstperspectief, zoals is weergegeven in het Regionaal Ambitiedocument.

Scanpagina 1 van 4

De hoofddoelstelling en subdoelstellingen zijn bepaald op basis van het Regionaal Ambitiedocument waarin een toekomstperspectief is geschetst dat richting geeft aan de samenhang, kansen en opgaven op regionale schaal. Het biedt zo bouwstenen om te komen tot een gezamenlijk gedragen koers en kader in ruimtelijk ordeningsbeleid, gebaseerd op bestaande en te versterken kwaliteiten. Het toekomstperspectief is vertaald in ambities en concrete acties.

Subdoelstellingen per bestuursopdracht

Het Regionaal Ambitiedocument vormt de kapstok voor de regionale samenwerking en verbindt daarmee de verschillende bestuursopdrachten. Tussen de bestuursopdrachten zijn grote verschillen in het type projecten. Om de beoordeling van projecten transparant te maken is per bestuursopdracht een aantal criteria opgesteld waaraan de projecten dienen te voldoen binnen de betreffende bestuursopdracht. Ieder project dient te voldoen aan alle criteria van de bestuursopdracht waarbinnen de uitvoering plaatsvindt.

<u>Projecten binnen de bestuursopdracht Regionaal Ambitiedocument</u>

- Bijdrage aan de ambities binnen het regionale 'frame' waar het project betrekking op heeft en het bijbehorende toekomstbeeld

<u>Projecten binnen de bestuursopdracht Havensontwikkelingen</u>

- Bijdrage aan werkgelegenheid
- Behoud van kennis in de regio
- Aansluiting bij onderling versterkende projecten en de relevante economische- en havenvisies van zowel de regio, provincie als het Rijk

<u>Projecten binnen de bestuursopdracht Aansluiting Arbeidsmarkt en Onderwijs</u>

- Bijdragen aan een gezonde regionale arbeidsmarkt
- Aanbieden van opleidingen in de regio
- Opheffen van de verwachte mismatch tussen vraag en aanbod op de arbeidsmarkt in 2020
- Stijging van het Bruto Regionaal Product van 15,8 miljard in 2010 naar 18,2 miljard in 2020

<u>Projecten binnen de bestuursopdracht Destinatiemarketing</u>

- Een betere en herkenbare toeristische positionering van de regio
- De vindbaarheid van het bestaande aanbod verbeteren
- Vergroten aantal (verblijfs)bezoekers, verblijfsduur en bestedingen in de regio

Basisvoorwaarden projectvoorstellen
Naast de inhoudelijke criteria wordt bij de beoordeling van een project ook getoetst op een aantal basisvoorwaarden waaraan voldaan moet worden. Deze voorwaarden geven uitdrukking aan de minimale eisen die gelden voor een projectvoorstel. Aan de volgende eisen moet zijn voldaan:

- De projecten dienen te voldoen aan de afspraken zoals vastgelegd in de Samenwerkingsovereenkomst, waar dit toetsingskader onderdeel van uitmaakt.
- De uitvoering van het programma – en dus ook de projecten binnen het programma - moeten te allen tijde verenigbaar zijn met geldend (Europees, nationaal, provinciaal, regionaal en lokaal) overheidsbeleid en de daaraan verbonden wet- en regelgeving.
- Voor alle projecten heeft vooraf overleg plaats gevonden tussen partijen en binnen de hiervoor bestaande bestuurlijke platforms en wordt overeenstemming bereikt tussen partijen om er zorg voor te dragen dat het project voldoet aan geldend lokaal, regionaal en provinciaal beleid.
- Om tot besluitvorming te kunnen komen is voor alle projecten een volledig ingevulde projectformat aanwezig waarin duidelijk staat beschreven op welke wijze het project wordt gedefinieerd, georganiseerd, begroot, gefinancierd en bijdraagt aan de regionale doelstellingen.
- De periode van uitvoering van het project ligt binnen de uitvoeringsperiode van het programma, inclusief het verrichten van alle betalingen binnen het project.
- Er kan geen overschrijding zijn van de vooraf vastgestelde projectkosten.
- De bedragen genoemd in een format zijn maximale kosten. Alle partijen zijn in beginsel compensatiegerechtigd voor de btw en komen overeen zich maximaal te zullen inspannen om de btw geen onnodige kostenpost te laten vormen. In het projectformat dient nader te worden toegelicht hoe wordt omgegaan met de btw.
- Beheer en onderhoud maken geen onderdeel uit van de projectkosten. Voor beheer en onderhoud van projecten worden waar nodig afzonderlijk afspraken gemaakt door de verantwoordelijke partijen. In het projectformat dient te worden beschreven hoe het beheer en onderhoud op een duurzame wijze is geborgd (financieel en organisatorisch) voor de komende jaren.
- Projecten binnen de bestuursopdracht Regionaal Ambitiedocument en Havensontwikkelingen dienen altijd een fysieke weerslag te hebben. Onderzoek en verkenningen zijn alleen mogelijk indien ze onderdeel zijn van een projectaanpak wat resulteert in daadwerkelijk fysieke investeringen.
- Het verlenen van een financiële bijdrage vanuit het programma is noodzakelijk voor de realisatie van het project. Daarbij is getoetst of het project mogelijk voor andere subsidie- of financieringsregelingen in aanmerking kan komen, waarbij met name gekeken wordt naar koppelingen met het Waddenfonds. Hierbij mag in principe geen sprake zijn van ongewenst stapelen waarbij partijen dubbel belast worden. Als hierdoor een vliegwiel effect ontstaat kan hierop een uitzondering worden gemaakt. Hierover dient vooraf overeenstemming te zijn bereikt tussen de betrokken partijen voordat een project kan worden ingediend.

- Het project betreft nieuwe activiteiten. Een projectvoorstel voor een vervolg van reeds uitgevoerde activiteiten (zonder verruiming van de werkingssfeer) is uitgesloten evenals voor reguliere activiteiten en verantwoordelijkheden van de projectuitvoerder of andere betrokkenen.
- Bij elk project wordt (indien van toepassing) aangegeven op welke wijze er borging van participatie heeft plaatsgevonden. Burgers dienen te zijn geïnformeerd en geraadpleegd, daar waar nodig bovengemeentelijk.
- Bij elk project wordt aangegeven op welke wijze het bijdraagt aan het verbeteren van duurzaamheid.
- Bij elk project wordt aangegeven op welke wijze het bijdraagt aan de werkgelegenheid in de regio.
- Bij elk project wordt (indien van toepassing) aangegeven op welke wijze het bijdraagt aan de verbetering van de infrastructuur en/of mobiliteit.
- Bij elk project wordt aangegeven op welke wijze het bijdraagt aan de leefbaarheid in de regio.

Uitzonderingen:

1. Het project Sail 2017 – zie bijlage 1 van de SOK– valt niet onder het toetsingskader.

2. De post 'onvoorzien Provincie Noord-Holland' valt niet onder het toetsingskader

DE KOP WERKT!

VOORTGANGSRAPPORTAGE 2018 + JAARPROGRAMMA 2019

DE KOP WERKT!

INHOUDSOPGAVE

1. Inleiding

2. Bestuursopdracht Regionaal Ambitiedocument

3. Bestuursopdracht Havensontwikkeling

4. Bestuursopdracht aansluiting arbeidsmarkt en onderwijs (Match2020)

5. Bestuursopdracht Destinatiemarketing

6. Jaarprogramma 2019

7. Bijlagen

1. INLEIDING

Voortgangsrapportage 2018 en jaarprogramma 2019 De Kop Werkt!

De Kop Werkt! presenteert de voortgangsrapportage 2018 en het jaarprogramma 2019. In dit digitale magazine van het economisch stimuleringsprogramma voor de Kop van Noord-Holland wordt duidelijk aangegeven welke projecten op schema lopen of achterlopen, inclusief een overzicht van de financiële stand van zaken. In de uitgewerkte projectformats leest u een samenvattende stand van zaken met betrekking tot de planning en haalbaarheid van de projecten.

Vanaf de start van het programma in april 2017 zijn van de circa vijftig (deel)projecten inmiddels veertig projecten opgepakt. De afgelopen anderhalf jaar is veel gedaan, maar er moet ook nog veel werk verricht worden om alle projecten uit te voeren. Het Investeringsprogramma loopt van 2017 tot en met 2020.

In het overzicht en de toelichting op de stand van zaken komt naar voren dat diverse projecten in 2019 richting uitvoering gaan. De voorbereiding, waarbij gedacht moet worden aan participatie, planologische procedures en aanbestedingen, vergt veel tijd. Met name grote projecten, zoals de bestuursopdracht Havensontwikkeling en het project bereikbaarheid (realisatie netwerkkwadrant Kop van Noord-Holland), zullen niet voor eind 2020 zijn uitgevoerd. Bij alle projecten blijft het streven zo spoedig mogelijk tot realisatie te komen.

Bij een aantal projecten vraagt de voorbereiding meer tijd, bijvoorbeeld doordat omstandigheden wijzigen. Hoewel De Kop Werkt! hecht aan snelheid, gaat zorgvuldigheid voor. Dit betekent in een enkel geval dat de uitvoeringsfase langer loopt dan de vier jaar van het programma. De verwachting is dan ook dat het programma na 2020 deels door zal lopen.

Het doel van De Kop Werkt! blijft gelijk. Net als de economische en maatschappelijke impuls die uitgaat van het programma. Partijen (vier Kop-gemeenten en provincie) werken goed samen, komen regelmatig bij elkaar met als doel van de Kop van Noord-Holland een aantrekkelijker gebied te maken.

Bekijk overzicht voortgangsrapportage 2018 en jaarprogramma 2019

BESTUURSOPDRACHT
HAVENSONTWIKKELINGEN

Elkaar versterkende gebiedsontwikkelingen voor de in de vier gemeenten aanwezige havens en luchthaven en de daaraan gekoppelde bedrijventerreinen en infrastructuur.

Zie pagina 28 t/m 40 voor meer informatie.

BESTUURSOPDRACHT
DESTINATIEMARKETING

Het verbeteren van de vindbaarheid van de Kop van Noord-Holland als toeristische trekpleister met als doel het aantal toeristische bezoeken te verhogen.

Zie pagina 46 t/m 47 voor meer informatie.

BESTUURSOPDRACHT
AANSLUITING ARBEIDSMARKT EN ONDERWIJS (MATCH2020)

Het verbeteren van de balans tussen vraag en aanbod op de regionale arbeidsmarkt en het versterken van de dialoog tussen arbeidsmarkt en onderwijs om die balans te verbeteren.

Zie pagina 42 t/m 45 voor meer informatie.

BESTUURSOPDRACHT
REGIONAAL AMBITIEDOCUMENT

In dit document zijn de regionale ambities, opgaven en de daaraan gekoppelde acties vastgelegd.

Zie pagina 6 t/m 27 voor meer informatie.

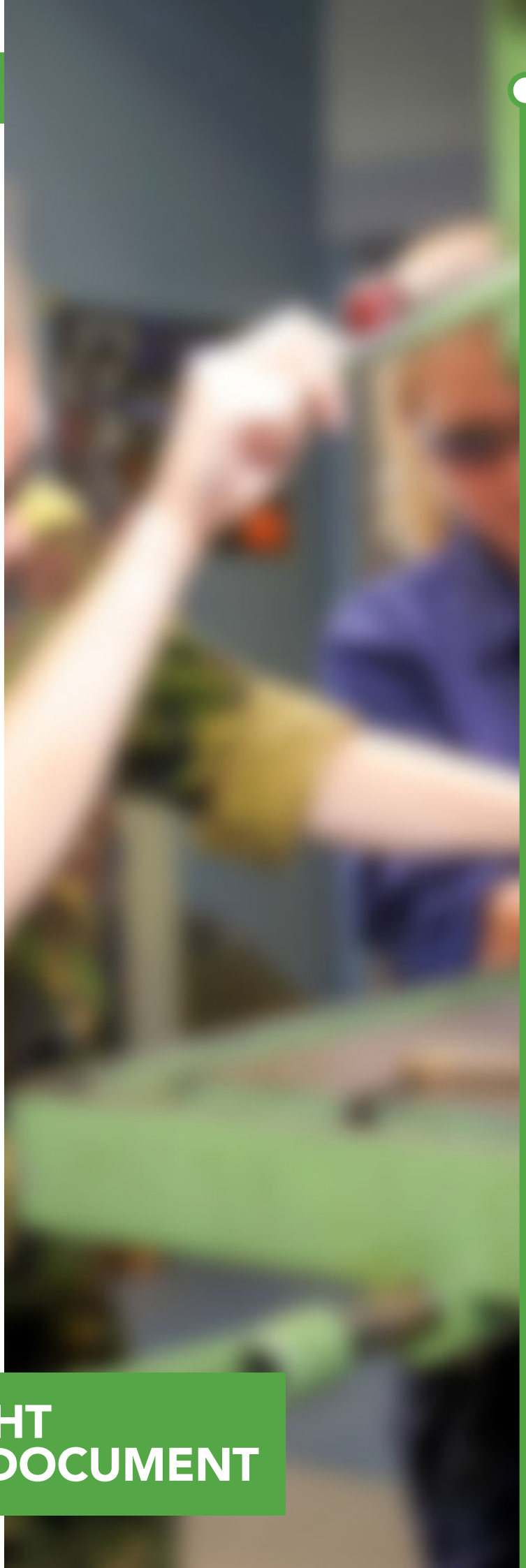
2

BESTUURSOPDRACHT REGIONAAL AMBITIEDOCUMENT

In het Regionaal Ambitiedocument zijn concrete doelen vastgelegd waar de komende jaren samen aan wordt gewerkt door de Kop-gemeenten. Door het bundelen van krachten en het samenstellen van een gericht investeringsprogramma, wordt regionaal budget beschikbaar gesteld om het realiseren van deze doelen praktisch mogelijk te maken. De aandachtsgebieden van De Kop Werkt! zijn: 'Attractieve Noordzeekust', 'Offshore maintenance & energyport', 'Waddenbaai', 'Grootschalig energie- en productielandschap', 'Seed Valley en BioValley' en 'Algemene regionale opgaven' ter versterking van de leefbaarheid, vitaliteit en duurzaamheid van de kernen en het aantrekkelijker maken van het vestigingsmilieu.

PROJECTEN

2.1 Revitalisering De Koog-Planet Texel
2.2 Opwaarderen Dorpsplein Huisduinen
2.3 Verbinding zee-strand Huisduinen
2.4 Versterken ligging aan zee – Voorhoedeproject
2.5 Revitalisering Groote Keeten
2.6 Gebiedsvisie Sint Maartenszee
2.7 Onderzoek Petten Energy & Health
2.8 Identity Matching
2.9 Huisvesting arbeidsmigranten
2.10 Verduurzamingonderzoeken agrarisch sector
2.11 Gezond lokaal voedselprogramma
2.12 Versterking IJsselmeerkustbeleving
2.13 Vestigingsmilieus
2.14 Dorpsontwikkeling Oudesluis
2.15 Regionale visie verblijfsrecreatie
2.16 Vrijkomende agrarische bebouwing
2.17 Bereikbaarheid netwerkkwadrant
2.18 Vaarroutenetwerk Kolhorn
2.19 Vaarroutenetwerk Amstel-IJsselmeer



2. BESTUURSOPDRACHT REGIONAAL AMBITIEDOCUMENT

2.1

REVITALISERING DE KOOG/PLANET TEXEL

HALFJAARRAPPORTAGE 2018 De Kop Werkt!

- Projectnaam: Revitalisering De Koog/Planet Texel
- Startjaar project: 2017
- Boekjaar: 2018
- Totale raming De Kop Werkt!: € 1.500.000
- Tot en met jaarprogramma 2018: € 1.500.000

INHOUDELIJKE RAPPORTAGE

Doelstelling algemeen

De doelstelling van het project Revitalisering De Koog/ Planet Texel is de upgrading van het duindorp De Koog. Dit is van groot belang voor zowel de leefbaarheid van het dorp zelf als voor de gehele Texelse economie. Het economisch functioneren van De Koog heeft daarmee effect op heel Texel en dientengevolge ook op de Noordkop als geheel. Het project draagt bij aan een leefbare en vitale regio.

Planning 2018 volgens de doelstelling

De eerste fase van revitalisering De Koog is gepland tot het voorjaar van 2018. De bijdrage vanuit De Kop Werkt wordt in zijn geheel aangevraagd voor 2017 en ingezet om een kwaliteitsslag te realiseren voor panden, serres, terrassen en reclames over De Koog. Daarnaast om openbare ruimte te creëren voor de Kop van Zuid.

Het beoogde doel van het project voor het jaarprogramma 2018 is nog niet behaald. Buiten is de upgrading van De Koog nog niet voldoende zichtbaar. Met name na de realisatie van het project Kop van Zuid wél. De planning is opgeschoven van voorjaar 2018 naar voorjaar 2019. Dit komt door een late aanpassing van de verkeerskundige bocht in het ontwerpproces, op verzoek van de Texelse afdeling Gemeentewerken.

Voor een uitgebreide beschrijving van de werkzaamheden, activiteiten, burger- en overheidsparticipatie, communicatie en duurzaamheid rondom dit project, verwijzen we u graag naar de digitale rapportage.

Texel is een hotspot. Jaarlijks vermaakt het populaire eiland talloze toeristen uit binnen- en buitenland. Om de leefbaarheid van De Koog te verbeteren én vergroten en de gehele Texelse economie een boost te geven, werkt het project Revitalisering De Koog/Planet Texel van De Kop Werkt! aan het Texel van de toekomst.

Activiteiten en benodigde middelen 2019

Verdere realisatie openbare ruimte voor de Kop van Zuid en Rondje De Koog. Het totale budget is reeds in 2017 beschikbaar gesteld.

2.2

OPWAARDEREN DORPSPLEIN HUISDUINEN

HALFJAARRAPPORTAGE 2018 De Kop Werkt!

- Projectnaam: Opwaarderen Dorpsplein Huisduinen
- Startjaar project: 2018
- Boekjaar: 2018
- Totale raming De Kop Werkt!: € 150.000
- Tot en met jaarprogramma 2018: € 150.000

INHOUDELIJKE RAPPORTAGE

Doelstelling algemeen

Het 'Toeristisch Knooppunt Huisduinen' wordt meegenomen in een integrale Omgevingsvisie Huisduinen, die in 2017 is opgesteld samen met belanghebbenden. Deze visie vormt het kader voor de opwaardering van het Dorpsplein. De algemene doelstelling van het project is bij te dragen aan de attractiviteit van de Noordzeekust in de Kop van Noord-Holland en hiermee de toeristische aantrekkelijkheid en kwaliteit van de leefomgeving te verbeteren.
De concrete doelstelling van dit project is het realiseren van een aantrekkelijk ingericht dorpsplein. In 2018 wordt in samenwerking met bewoners en andere belanghebbenden een ontwerp gemaakt, bestek getekend en uiteindelijk gestart met de fysieke herinrichting van het Dorpsplein. Het project heeft als resultaat een lokaal breed gedragen heringericht dorpsplein.

Planning volgens de doelstelling

Een overzicht van de startdatum en beoogde einddatum per planfase:

- **Omgevingsvisie Huisduinen:**
  1 januari 2017 - 1 december 2017
- **Ontwerp Dorpsplein**:
  1 oktober 2017 - 1 maart 2018
- **Bestektekening Dorpsplein:**
  1 maart 2018 - 1 mei 2018
- **Aanbestedingsproces:**
  1 mei 2018 - 1 juli 2018
- **Fysieke werkzaamheden herinrichting:**
  1 juli 2018 - n.t.b.

Het beoogde doel van het project voor het jaarprogramma 2018 is nog niet behaald. Het ontwerp voor de herinrichting van het Dorpsplein, waarvoor de hoofdlijnen in een breed participatieproces zijn opgetekend in de omgevingsvisie in 2017, is in coproductie met een werkgroep van bewoners verder uitgewerkt tot een ontwerp door de gemeente. Een raming van de kosten laat zien dat er aanvullende middelen moeten worden gevonden om het project te realiseren. In afwachting hiervan kan het project nog niet worden uitgevoerd. De genoemde doelen zijn tot op heden dus nog niet gerealiseerd.

Voor het realiseren van het ontwerp zijn aanvullende middelen nodig. Dit wordt langs verschillende wegen ingestoken. In afwachting hierop is nog niet overgegaan tot het maken van een bestektekening. De beoogde planning voor 2018 wordt dus niet behaald en een nieuwe planning wordt opgesteld.

Voor een uitgebreide beschrijving van de werkzaamheden, activiteiten, burger- en overheidsparticipatie, communicatie en duurzaamheid rondom dit project, verwijzen we u graag naar de digitale rapportage.

Activiteiten en benodigde middelen 2019

De planning is om de bestektekening Dorpsplein (fase 2), de aanbestedingsprocedure (fase 3) en fysieke werkzaamheden herinrichting (fase 4) in 2019 te laten plaatsvinden. Het volledige budget zal niet eerder dan 2019 worden uitgegeven, in verband met het vinden van aanvullende financieringsmogelijkheden.

2.3

GEBIEDSONTWIKKELING HUISDUINEN

HALFJAARRAPPORTAGE 2018 De Kop Werkt!

- Projectnaam: Gebiedsontwikkeling Huisduinen (Den Helder)
- Startjaar project: 2017
- Boekjaar: 2018
- Totale raming De Kop Werkt!: € 100.000
- Tot en met jaarprogramma 2018: € 100.000

INHOUDELIJKE RAPPORTAGE

Doelstelling algemeen

Het doel van het project is om de Noordzeekust in de Kop van Noord-Holland aantrekkelijker te maken voor zowel bezoekers als bewoners. Een goed toegankelijk strand is hierbij essentieel. Dit project draagt bij aan de aantrekkelijkheid van het gebied en de kwaliteit van de toeristische context door een goed toegankelijke strandslag te maken bij Huisduinen en zo de bereikbaarheid van het strand te verbeteren.
Het project zal de (toeristische) infrastructuur in het gebied verbeteren en op die manier bijdragen aan de toeristische economie in het gebied. Concreet is het resultaat van dit project een nieuwe (vervangende) afslag naar het strand en daardoor een verbeterde bereikbaarheid.

Planning volgens de doelstelling

De eerste fase van het project betreft de oriëntatie en visievorming. De start van de realisatie van de strandopgang is voorzien voor het vierde kwartaal van 2017. Wanneer het vergunningentraject uitloopt valt de uitvoering in 2018.

Het algemene doel (verbetering toegankelijkheid strand Huisduinen) wordt nog niet in 2018 behaald. De eerste helft van 2018 heeft nog in het teken gestaan van stakeholder-overleggen en het maken van de natuurtoets. Bij positieve uitkomst hiervan en de vergunningaanvraag die daarop volgt kan daar uitvoering aan worden gegeven.

Zowel het oriëntatie- en visievormende traject als de vergunningsaanvragen duren langer dan vooraf beoogd. Er is gestart met de natuurtoets op basis waarvan (bij een positieve uitkomst) een definitief ontwerp en vergunning uitgewerkt zal worden. Bij een negatieve uitkomst zal er een heroriëntatie op de uitwerking plaatsvinden.

Voor een uitgebreide beschrijving van de werkzaamheden, activiteiten, burger- en overheidsparticipatie, communicatie en duurzaamheid rondom dit project, verwijzen we u graag naar de digitale rapportage.

Afwijkingen van werkelijke kosten

Zoals beschreven is zowel de oriëntatie- en visievormende fase en vergunningsprocedure complexer gebleken dan vooraf verwacht. Hierdoor zijn er minder kosten gemaakt dan vooraf begroot.

Activiteiten en benodigde middelen 2019

De verwachting is dat in verband met vergunningprocedures de realisatie van dit project in 2019 plaatsvindt. Het gaat hier om doorzetten van het bestaande budget. Voor 2019 wordt geen aanvullende bijdrage gevraagd. Het budget is reeds beschikbaar gesteld.

2.4

VERSTERKING LIGGING AAN ZEE

HALFJAARRAPPORTAGE 2018 De Kop Werkt!

- Projectnaam: Versterking ligging aan zee (Den Helder)
- Startjaar project: 2017
- Boekjaar: 2018
- Totale raming De Kop Werkt!: € 1.000.000
- Tot en met jaarprogramma 2018: € 1.000.000

INHOUDELIJKE RAPPORTAGE

Doelstelling algemeen

Gemeente Den Helder en Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier (HHNK) onderzoeken in overleg met de Provincie Noord-Holland welke aanpassingen in het toetsings-, juridisch- en ontwerpinstrumentarium nodig zijn om door toekomstige aanpassingen een multifunctionele waterkering mogelijk te maken en bepalen op basis hiervan een verdeling van verantwoordelijkheden in het beheer en onderhoud.

Het algemene doel van het project is om het multifunctioneel ruimtegebruik op de dijk toe te staan en te onderzoeken hoe deze nieuwe mogelijkheid van meerwaarde kan zijn voor onder meer duurzaamheid, ruimtelijke kwaliteit, leefbaarheid en de recreatief-toeristische waarde van Den Helder. Het eerste uitvoeringsproject moet leiden tot verbetering van de dijkopgang en is daarmee het eerste concrete resultaat vanuit dit onderzoek.

Planning volgens de doelstelling

In 2017 is een prijsvraag uitgeschreven waarbij ontwerpers middelen krijgen om een plan te maken voor de verbinding strand-zee in relatie tot de Zeedijk. Eind 2017 wordt een winnend (voorlopig) ontwerp gekozen. In 2018 wordt dit verder uitgewerkt en wordt gestart met de realisatie hiervan. De uitvoering van het project vindt plaats in 2018 en hiervoor is het beschikbare budget nodig.

Het beoogde doel van het project voor het jaarprogramma 2018 is nog niet behaald. Het winnend ontwerp van MVRDV uit Rotterdam is spectaculair, maar ook ver boven het beschikbaar budget. Het wordt geraamd op 3,5 miljoen euro. Dit is alleen te realiseren als voor een andere werkwijze wordt gekozen voor realisatie. De publieke opinie in Den Helder was goed bij de presentatie van het ontwerp/concept. Betrokken partijen zijn enthousiast. De betrokkenheid en dit enthousiasme willen we omzetten in acties richting realisatie.

Dit betekent dat we commitment vragen aan partijen om bij te dragen aan realisatie in geld, kennis, materialen, organisatie en uitvoering. En we zullen er nog nieuwe partijen bij moeten zoeken. Met elkaar gaan we werken aan de realisatie van dit project. De kansen zitten hierbij vooral in het unieke qua plek, constructie en materiaalgebruik. Daarnaast wordt onderzoek gedaan naar mogelijke fondsen als financieringsbron.

Voor een uitgebreide beschrijving van de werkzaamheden, activiteiten, burger- en overheidsparticipatie, communicatie en duurzaamheid rondom dit project, verwijzen we u graag naar de digitale rapportage.

Activiteiten en benodigde middelen 2019

De volgende stappen staan op het programma van september 2018 - december 2019.

- werksessies met potentiële partijen die kunnen realiseren
- moment van go/no-go voor dit ontwerp
- uitwerken ontwerp en constructieberekeningen
- voorbereiding uitvoering
- uitvoering
- communicatie en ontwikkelen draagvlak

Het totale budget voor dit project is reeds in 2018 beschikbaar gesteld.

2.5

REVITALISERING GROOTE KEETEN

HALFJAARRAPPORTAGE 2018 De Kop Werkt!

- Projectnaam: Revitalisering Groote Keeten
- Startjaar project: 2019
- Boekjaar: 2018
- Totale raming De Kop Werkt!: € 250.000
- Tot en met jaarprogramma 2018: € 250.000

INHOUDELIJKE RAPPORTAGE

Doelstelling algemeen

Betreft de uitvoering van een burgerinitiatief in Groote Keeten om de openbare ruimte op en in de omgeving van het dorpsplein in te vullen en op te knappen. Zodat er een aantrekkelijke kustplaats ontstaat passend bij de identiteit van Groote Keeten.

De doelstelling van het project Revitalisering Groote Keeten luidt als volgt: 'Samen met inwoners van Groote Keeten werken aan een gedragen plan voor de herinrichting en de omgeving van het plein, waarmee afgerekend wordt met de abrupte en sfeerloze overgang tussen bebouwing en natuur en waarbij het streven is een aantrekkelijke doorgang richting het strand voor recreanten en inwoners'.

Planning volgens de doelstelling

1. Het opstellen van een programma van eisen en wensen om te komen tot een gedragen plan voor de herinrichting van het ontmoetingsplein. Het doorlopen van het communicatieplan. Tekenen en rekenen. Het beoordelen van de schets- en voorlopige ontwerpplannen (SO en VO) door de interne en externe projectgroep september tot en met december 2017
2. Go/no-go inzake de haalbaarheid van het project Revitalisering Groote Keeten; januari 2018
3. Uitwerken tot aan een definitief ontwerp (DO); januari tot en met juni 2018
4. Het voorbereiden en doorlopen van de nodige (vergunning)procedures en/of het verkrijgen van de nodige publiekrechtelijke toestemmingen; maart-augustus 2018
5. Uitwerken van het definitieve ontwerp tot aan goedgekeurde bestekstukken; juni tot en met juli 2018
6. Het opstellen van aanbestedingsstukken en het doorlopen van een aanbestedingsprocedure; juli-augustus 2018
7. September-december 2018, realisatiefase; realisatie project Revitaliseren plein Groote Keeten

Het beoogde doel van het project voor het jaarprogramma 2018 is nog niet behaald. De uitvoering van het project loopt door in 2019. De voorbereidingsfase tot en met de definitief gegunde opdracht aan een marktpartij die het plein gaat realiseren wordt in 2018 afgerond. De realisatie zelf start begin 2019 en wordt afgerond voor de start van het toeristenseizoen (april 2019).

De aangepaste planning vanaf medio 2018 luidt:

- Het voorbereiden en doorlopen van de nodige (vergunning)procedures en/of het verkrijgen van de nodige publiekrechtelijke toestemmingen: juni-december 2018
- Uitwerken van het definitieve ontwerp tot aan goedgekeurde bestekstukken: juli tot en met november 2018
- Het opstellen van aanbestedingsstukken en het doorlopen van een aanbestedingsprocedure: november-december 2018

Realisatiefase:
Realisatie project Revitaliseren plein Groote Keeten: januari-april 2019

Voor een uitgebreide beschrijving van de werkzaamheden, activiteiten, burger- en overheidsparticipatie, communicatie en duurzaamheid rondom dit project, verwijzen we u graag naar de digitale rapportage.

Activiteiten en benodigde middelen 2019

De realisatie vindt plaats in 2019. De beschikbare € 250.000 wordt in de periode januari-april 2019 gerealiseerd. Het totale budget is reeds beschikbaar gesteld.

2.6

GEBIEDSVISIE SINT MAARTENSZEE

HALFJAARRAPPORTAGE 2018 De Kop Werkt!

- Projectnaam: Gebiedsvisie Sint Maartenszee
- Startjaar project: 2018
- Boekjaar: 2018
- Totale raming De Kop Werkt!: € 250.000
- Tot en met jaarprogramma 2018: € 250.000

INHOUDELIJKE RAPPORTAGE

Doelstelling algemeen

Sint Maartenszee moet een aantrekkelijke plaats voor toeristen blijven. Doel van het project is het verder versterken van de kwaliteit van Sint Maartenszee, zodat recreatie en daarmee samenhangende activiteiten zich verder kunnen ontwikkelen en toekomstbestendig zijn. Met het project willen we Sint Maartenszee aantrekkelijk houden en maken voor bewoners, recreanten, investeerders en ondernemers en daarmee de badplaats voor komende tientallen jaren in stand te houden.

Planning volgens de doelstelling

Het budget dat ter beschikking wordt gesteld door De Kop Werkt! wordt besteed aan deelprojecten 1 & 2, te weten: 'Verkeersveiligheid/uitstraling Belkmerweg/ Westerduinweg/Zeeweg' en 'Verleggen voetpad Zeeweg'. Volgens de planning zou de onderzoeks- en ontwerpfase en de besluitvorming plaatsvinden in 2017. In 2018 zouden vervolgens de aanbesteding en uitvoering van beide projecten plaatsvinden. In 2018 vinden de aanbesteding en de uitvoering van beide projecten plaats.

Het beoogde doel wordt nog niet in 2018 behaald. Wij hebben in 2017 hard gewerkt aan een aantal schetsen voor het verbeteren van de verkeersveiligheid en uitstraling Belkmerweg/Westerduinweg en Zeeweg (met het eventueel verplaatsen van het voetpad voor de Zeeweg). Deze ontwerpen zijn gebaseerd op eerder gegeven input van een aantal ondernemers, diverse onderzoeken en gesprekken. Eind januari hebben wij de schetsen gepresenteerd, nog voordat het besluitvormingsproces was gestart. Dat zou voor ons het laatste moment voor de besluitvorming zijn om te klankborden met inwoners en ondernemers.

Het overleg heeft geleid tot een heroverweging van de ontwerpopgave. Voor andere ontwikkelingen zijn wij in gesprek gegaan met Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier, eigenaar van de Zeeweg, de weg waar de grootste ingrepen plaats moeten vinden. Dit heeft tot een discussie geleid over het overnemen van het (volledige) wegenareaal van HHNK. Deze discussie levert een vertraging op in het project.

Daarnaast zien we de komst van een nieuwe portefeuillehouder op dit project als een herijkingsmoment. Wij hebben wederom enkele gesprekken gevoerd wat wel en niet uit het schetsontwerp mee genomen moet worden. We bepalen binnenkort in welke volgorde (koers en planning) dit opgepakt kan worden.

Voor een uitgebreide beschrijving van de werkzaamheden, activiteiten, burger- en overheidsparticipatie, communicatie en duurzaamheid rondom dit project, verwijzen we u graag naar de digitale rapportage.

Activiteiten en benodigde middelen 2019

In het tweede half jaar 2018 herijken we de koers en planning van het project. Wat doen we wel? Wat kunnen we (nog) niet doen tijdens de discussie met Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier. Dan komt er ook meer zicht op de eventuele wijzigingen in activiteiten in 2019. Op dit moment vragen wij geen andere bedragen aan dan de reeds aangevraagde gelden in 2018. Het budget voor dit project is in 2018 reeds beschikbaar gesteld.

2.7

HERONTWIKKELING ONDERZOEKSLOCATIE PETTEN

HALFJAARRAPPORTAGE 2018 De Kop Werkt!

- Projectnaam: Herontwikkeling Onderzoekslocatie Petten
- Startjaar project: 2017
- Boekjaar: 2018
- Totale raming De Kop Werkt!: € 1.500.000
- Tot en met jaarprogramma 2018: € 350.000

INHOUDELIJKE RAPPORTAGE

Doelstelling algemeen

Energy & Health Campus Petten (EHC) is een initiatief van NRG, TNO, Stichting Pallas, Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord, de Provincie Noord-Holland en gemeente Schagen. De Provincie Noord-Holland en de gemeente Schagen participeren vanuit De Kop Werkt!. Dit betekent dat De Kop Werkt! een onderdeel van de totale gebiedsontwikkeling bekostigt. Het initiatief EHC wordt ondersteund door JRC, Curium, Staatsbosbeheer en het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat.De doelstellingen van de Energy & Health Campus, zowel op regionaal, nationaal als internationaal niveau zijn;

- **Het creëren van een aantrekkelijk en open (werk)gebied**
  In de toekomst heeft EHC een interactief kennis- en informatiecentrum op locatie, bedoeld voor schoolkinderen/jeugd uit de regio, recreanten en toeristen uit binnen- en buitenland. Het centrum ligt midden op het terrein en is tevens geschikt als congreslocatie voor toonaangevende wetenschappelijke (inter)nationale congressen en evenementen op het gebied van duurzaamheid en gezondheid. Er zijn tevens horeca- en short stay-faciliteiten.
- **Groei van werkgelegenheid**
  In de toekomst is EHC een inspirerende omgeving waar wetenschappers in nucleaire gezondheid en duurzame energie vanuit de hele wereld graag willen werken. Het terrein kenmerkt zich door de goede aansluiting op de omgeving, bijvoorbeeld door het faciliteren van sportfaciliteiten als mountainbiken in de duinen, maar ook een bedrijfskantine aan het strand. Juist omdat het terrein niet in een binnenstad gelegen is, biedt het uitstekende mogelijkheden voor innovatieve experimenten en de rust om goed onderzoek te doen. Door het terrein open te stellen voor startups en spin-outs versterkt de wetenschap direct ook nieuwe bedrijvigheid.
- **Bestuurlijke doelen gemeente Schagen**
  In de toekomst is EHC een aantrekkelijke wetenschapsomgeving op het gebied van duurzame energie en nucleaire gezondheid. Wetenschappers vestigen zich in het gebied van hun werkgever en versterken daarmee de gemeenschappen in de regio. Door letterlijk de deuren te openen en het publiek te informeren heeft de Energy & Health Campus een aantrekkende werking op bezoekers en toeristen. ‘Wij maken de wereld duurzaam en genezen mensen van ernstige ziekten en daar zijn we trots op.’

Planning volgens doelstellingen

In 2017 vindt het haalbaarheidsonderzoek plaats op basis van scenario’s en een investeringsanalyse. Ook in 2017 worden de organisatiestructuur en de positionering/communicatiestrategie bepaald. In het vierde kwartaal 2017 is de gebiedsvisie gereed en worden de mijlpalen vastgesteld.

In 2018 start de realisatiefase, waarbij:

1. De gebiedsvisie en mijlpalen worden vastgesteld en gefaseerd de uitvoering van de gebiedsontwikkeling wordt gestart.

Daarnaast staan in 2018 in de planning:

2. Openbare zone vergroten (informatie-/educatiewandeling en op het gebied van de exploitatie)
3. Het parkmanagement
4. De realisatie van de nieuwe Pallas-reactor.

De doelen van het project van het jaarprogramma 2018 worden naar verwachting ten dele behaald. Bij het opstellen van het projectplan (2016) werd ervan uitgegaan dat er sprake zou zijn van een overgang naar de realisatiefase in 2018. Dit blijkt op dit moment nog te vroeg, naar verwachting wordt dit moment verschoven naar 2019.

- Masterplan/mijlpalen: in juli is het masterplan (gebiedsvisie) door alle betrokken partijen vastgesteld. Hierin zijn de belangrijkste mijlpalen opgenomen. Deze mijlpalen worden de komende periode uitgewerkt in een uitvoeringsagenda. Ook wordt er een

financieringsstrategie vastgesteld. Vooruitlopend op deze strategie zijn er subsidies waaronder de Regio Deal aangevraagd.
- Het vergroten van de openbare zone is in het masterplan vertaald als 'het verbeteren van de toegankelijkheid van het terrein'. In de komende periode start men met de plannen voor de realisatie van een nieuw receptie/ontvangstgebouw en informatiecentrum, en het verbeteren van de bereikbaarheid van het terrein (openbaar vervoer, fietsinfrastructuur).
- Parkmanagement: voor de realisatie van nieuwe gezamenlijke gebouwen is duidelijkheid nodig op het gebied van campusorganisatie en parkmanagement. Dit proces zal synchroon aan de start van de realisatie van nieuwe gebouwen plaatsvinden.
- De Pallas-reactor wordt door stichting Pallas gerealiseerd en valt buiten het project. De ontwikkelingen worden gezien de ambities van EHC nauwgezet gevolgd. Voor zover mogelijk zal EHC dit proces faciliteren. Naast de Pallas-reactor worden de komende periode meer projecten gerealiseerd, waaronder het Solar Lab. EHC onderzoekt op welke manier nieuwe faciliteiten planologisch ingepast kunnen worden.

De beoogde resultaten zijn gekoppeld aan de projectfasering. Deze zijn in een digitaal overzicht opgenomen, waarbij het resultaat wordt weergegeven.

Voor een uitgebreide beschrijving van de werkzaamheden, activiteiten, burger- en overheidsparticipatie, communicatie en duurzaamheid rondom dit project, verwijzen we u graag naar de digitale rapportage.

Activiteiten en benodigde middelen 2019

Komend jaar wordt verder gewerkt aan de realisatie van de doelstellingen die in 2017 en 2018 gestart zijn conform het projectplan.
- het Energy & Health Campus-concept positioneren en branden
- behoud van bestaande activiteiten (bijvoorbeeld ECN zonlaboratorium)
- versterken en bestendigen van de werkgelegenheid
- behoud en groei van hoogwaardige (wetenschappelijke) werkgelegenheid
- onderbrengen van het eigendom en beheer van het vastgoed in een aparte entiteit
- het realiseren van een interactief kennis- en informatiecentrum

Verder wordt gewerkt aan:
- de realisatie van een campusorganisatie
- onderzoek naar een planologische oplossing voor nieuwe faciliteiten en het realiseren van een masterplan site lay-out
- aansluiting arbeidsmarkt en onderwijs

Op dit moment worden er geen extra uitgaven verwachten ten opzichte van het initiële projectplan (2016). Naar verwachting komt de gebiedsontwikkeling in 2019 in een versnelling terecht, onder meer door de aanstelling van de campuscoördinator en de potentiële toekenning van een of meerdere subsidies.

2.8

IDENTITY MATCHING

HALFJAARRAPPORTAGE 2018 De Kop Werkt!

- Projectnaam: Identity Matching
- Startjaar project: 2018
- Boekjaar: 2018
- Totale raming De Kop Werkt!: € 260.000
- Tot en met jaarprogramma 2018: € 146.450

INHOUDELIJKE RAPPORTAGE

Doelstelling algemeen

De algemene doelstelling van dit project is de (toeristisch-) economische attractiviteit van de kustplaatsen te versterken. Een versterking van de lokale identiteit waar bewoners zich in herkennen is tevens van belang voor culturele ontwikkeling van een gebied. Het doel is om de ontwikkelde identiteit van kustplaatsen tot uitdrukking te laten komen in (soms kortlopende) formules voor winkels, horeca, recreatiebedrijven en evenementen, maar ook maatregelen in de openbare ruimte.

Planning volgens de doelstelling

Het project bestaat uit de volgend fasen:

- Fase 2: Network of Values
- Fase 3: Identity Matching
- Fase 4: Marketing & Communicatie.

In de Jaarrapportage 2017 is de planning bijgesteld.

Het beoogde doel is tot nu toe deels bereikt. Met de bijeenkomsten in Julianadorp en Den Helder is de (h) erkenning van lokale identiteit versterkt (fase 2). De uitdrukking en communicatie hiervan is nog niet behaald, daar wordt de komende periode uitvoering aan gegeven.

Het gaat erom dat de (kust)plaatsen hun bestaande kwaliteiten versterken door onderscheidend te zijn en producten ontwikkelen die hierbij passen en het profiel versterken. Door hier regionaal aan te werken, kunnen gelijksoortige profielen samen verder worden ontwikkeld, leren we van elkaar en stimuleren we elkaar.

Zoals in de jaarrapportage 2017 benoemd, is in 2018 fase 3 (Hollandse Kust, Schagen/Julianadorp) verder uitgewerkt in Q2 en worden zowel fase 3 (Den Helder, Q3/Q4) en start fase 1 (Kolhorn, Q4) uitgevoerd.

Voor een uitgebreide beschrijving van de werkzaamheden, activiteiten, burger- en overheidsparticipatie, communicatie en duurzaamheid rondom dit project, verwijzen we u graag naar de digitale rapportage.

Activiteiten en benodigde middelen 2019

Voor het jaar 2019 zijn de activiteiten van het project als volgt gewijzigd:

- Kolhorn: fase 2 en 3
- Hollandse Kust: fase 4
- De Koog: fase 2 en 3
- Den Helder: fase 4

Voor de activiteiten worden in het jaarprogramma 2019 de volgende projectgelden aangevraagd:

- Kolhorn, fase 2 en 3: € 40.000
- Hollandse Kust, fase 4: € 10.000
- De Koog, fase 2 en 3: € 40.000
- Den Helder, fase 4: € 17.500
- Proceskosten: € 7.500
- Totale kosten: € 115.000

De totale kosten 2017, 2018 en 2019 zijn (zoals nu begroot) € 260.000.

2.9

HUISVESTING ARBEIDSMIGRANTEN

HALFJAARRAPPORTAGE 2018 De Kop Werkt!

- Projectnaam: Huisvesting arbeidsmigranten
- Startjaar project: 2018
- Boekjaar: 2018
- Totale raming De Kop Werkt!: € 100.000
- Tot en met jaarprogramma 2018: € 30.000

INHOUDELIJKE RAPPORTAGE

Doelstelling algemeen
Meer (voldoende) en betere huisvesting van arbeidsmigranten en een structurele oplossing voor tijdelijk gebruik. De inzet van arbeidsmigranten is essentieel voor het functioneren van bedrijven in diverse sectoren. Het is nodig om de kwantitatieve en kwalitatieve nut en noodzaak in beeld te brengen. Daarnaast is het nodig voor aanvullende handhaving en het faciliteren van het aanjaagteam, dat het bewustzijn bij ondernemers bevordert.

Planning volgens de doelstelling
Tot en met december uitvoering onderzoek, daarna uitwerken en kwantitatieve en kwalitatieve afspraken met alle betrokkenen maken. Tot en met juli 2018 zijn vooral bestuurlijke afspraken op niveau van de Kop van Noord-Holland gemaakt. Voor tweede helft 2018 zullen op Noord-Holland Noord-niveau afspraken worden gemaakt.

Daarnaast is gestart met voorlichting over het 'Westlandse model': alle aanwezige arbeidsmigranten worden ingeschreven en geregistreerd in de gemeentelijke administratie. De tweede helft 2018 zal worden gebruikt om dit model in de regio in te voeren. De beoogde planning van het project voor het jaarprogramma 2018 wordt behaald. Of het project in 2018 kan worden afgerond is niet waarschijnlijk.

Voor een uitgebreide beschrijving van de werkzaamheden, activiteiten, burger- en overheidsparticipatie, communicatie en duurzaamheid rondom dit project, verwijzen we u graag naar de digitale rapportage.

Activiteiten en benodigde middelen 2019
De wijziging in de activiteiten van het project in het jaar 2019 behoeft nog nadere uitwerking, op dit moment zijn nog geen kostenposten bekend.

2.10

VERDUURZAMINGSONDERZOEKEN AGRARISCHE SECTOR

HALFJAARRAPPORTAGE 2018 De Kop Werkt!

- Projectnaam: Verduurzamingsonderzoeken agrarische sector
- Startjaar project: 2018
- Boekjaar: 2018
- Totale raming De Kop Werkt!: € 50.000
- Tot en met jaarprogramma 2018: € 50.000

INHOUDELIJKE RAPPORTAGE

Doelstelling algemeen

Inventarisatie van oplossingsrichtingen voor de gevolgen van de reductie van de uitstoot van CO^2 vanuit de glasbouw. Dit moet leiden tot vervolgprojecten waarbij de meest kansrijke oplossingsrichtingen verder worden onderzocht. Het project valt onder het frame grootschalig energie- en productielandschap en draagt bij aan de toekomstbestendigheid van de agrarische sector.

Planning volgens de doelstelling

- **Fase 1: Inventarisatie**
  januari-september 2018
- **Fase 2: Opstellen projectplannen op hoofdlijnen**
  juni-december 2018
- **Fase 3: Benaderen consortiumpartners**
  september-december 2018

Het beoogde doel en de beoogde planning van het project voor het jaarprogramma 2018 worden niet behaald. Het eerste half jaar van 2018 is gebruikt om de opdrachtformulering scherp te krijgen. De uitvoering zal in zijn geheel in 2019 gaan plaatsvinden.

Voor een uitgebreide beschrijving van de werkzaamheden, activiteiten, burger- en overheidsparticipatie, communicatie en duurzaamheid rondom dit project, verwijzen we u graag naar de digitale rapportage.

Activiteiten en benodigde middelen 2019

De uitvoering van het project zal in zijn geheel in 2019 plaatsvinden. Alle middelen die voor 2018 begroot waren, zullen in 2019 uitgegeven worden. Het totale budget is in 2018 beschikbaar gesteld.

2.11

GEZOND LOKAAL VOEDSELPROGRAMMA

HALFJAARRAPPORTAGE 2018 De Kop Werkt!

- Projectnaam: Gezond lokaal voedselprogramma
- Startjaar project: 2017
- Boekjaar: 2018
- Totale raming De Kop Werkt!: € 50.000
- Tot en met jaarprogramma 2018: € 50.000

INHOUDELIJKE RAPPORTAGE

Doelstelling algemeen

Verbetering van de regionale samenwerking tussen landbouw en zorg enerzijds en onderlinge samenwerking tussen producenten van streekproducten anderzijds. De focus ligt op het stimuleren, faciliteren en organiseren van landbouw-zorgketen-projecten om hiermee innovatief de problematiek rond korte ketens, ondervoeding, eenzaamheid, verspilling en duurzaamheid te lijf te gaan. Een spin-off is het vergroten van marktkansen voor streekproducten.

Planning volgens de doelstelling

1. Opstarten en uitvoeren plan Diverzio (behaald in 2017)
2. Instellen fysieke marktplaats in samenwerking met Noorderkwartier en Atlantis Handelshuis.
3. Organiseren van excursies voor basisschoolklassen, die meedoen aan de AZ Food Tour, naar regionale telers (2018).

Het beoogde doel van het project is inmiddels gedeeltelijk behaald. De spin-off, die zich focust op het vergroten van marktkansen voor streekproducten, heeft echter plaats-gemaakt voor een nieuw project waarbij de geformuleerde doelstelling wordt versterkt.

In het kader van Gezond Lokaal Voedsel zoekt De Kop Werkt! aansluiting bij de AZ Food Tour. De AZ Food Tour heeft als doelstelling kinderen bewust te maken van gezonde voeding, een gezonde levensstijl, streekproducten en kinderen actief te laten meedenken over maatschappelijke issues rondom voeding zoals verspilling. In deze voortgangsrapportage wordt het nieuwe project verder toegelicht.

De beoogde planning voor 2018 wordt niet behaald.
In plaats daarvan is de planning aangepast naar:

1. Opstarten en uitvoeren plan Diverzio (behaald in 2017)
2. Organiseren van excursies in samenwerking met Greenport NHN en LTO Hollands Kroon voor basisschoolklassen die meedoen aan de AZ Food tour naar regionale telers.

Voor een uitgebreide beschrijving van de werkzaamheden, activiteiten, burger- en overheidsparticipatie, communicatie en duurzaamheid rondom dit project, verwijzen we u graag naar de digitale rapportage.

Activiteiten en benodigde middelen 2019

Een beschrijving van de wijziging in de activiteiten van het project in het jaar 2019 is niet van toepassing. Het totale budget is voor 2018 reeds beschikbaar gesteld.

2.12

VERSTERKING IJSSELMEERKUSTBELEVING

HALFJAARRAPPORTAGE 2018 De Kop Werkt!

- Projectnaam: Versterking IJsselmeerkustbeleving
- Startjaar project: 2018
- Boekjaar: 2018
- Totale raming De Kop Werkt!: € 750.000
- Tot en met jaarprogramma 2018: € 100.000

INHOUDELIJKE RAPPORTAGE

Doelstelling algemeen

Het project behelst recreatieve voorzieningen (groen-blauwe investeringen) langs de IJsselmeerkust, complementair aan de Noordzeekust en de Waddenkust. In dit gebied worden groen-blauwe investeringen geconcentreerd aan de polderranden. In de kuststrook worden langs de IJsselmeerdijk tussen Medemblik en Den Oever de recreatieve voorzieningen ontwikkeld.

Het algemene doel van het project is de versterking van de IJsselmeerkustbeleving door recreatief ruimtegebruik rond de dijk toe te staan en te onderzoeken hoe deze nieuwe mogelijkheid van meerwaarde kan zijn voor onder meer ruimtelijke kwaliteit, leefbaarheid en de recreatief-toeristische waarde van de Wieringermeer.

Planning volgens de doelstelling

In april is een memo naar de stuurgroep gestuurd over het afwijken van het voorgestelde format over de prijsvraag. Hierdoor is de projectfasering als volgt:

Projectfasering:

- **Opstellen plan van aanpak (fase 1)**
  Startdatum: 01-04-2018
  Einddatum: 31-05-2018
- **Uitvoering plan van aanpak (quick-wins) (fase 2)**
  Startdatum: 01-06-2018
  Einddatum: 31-12-2018
- **Uitvoering plan van aanpak (overig) (fase 3)**
  Startdatum: 01-01-2019
  Einddatum: 31-12-2020

Voor 1 juni heeft de projectgroep een plan van aanpak opgeleverd waarbij het versterken van de IJsselmeerkustbeleving centraal staat door recreatieve voorzieningen te realiseren. Deze voorzieningen zijn verdeeld in quick-wins en projecten voor de langere termijn. De uitvoering van quick-wins start, net als in het originele format, in 2018.

Voor de tweede fase is de projectgroep bezig met een begin te maken van de uitvoering van de quick-wins. Het beoogde doel is om deze te eind 2018 behaald te hebben. De quick-wins van dit project zijn te lezen in de plan van aanpak IJsselmeerkustbeleving.

Het beoogde doel van het project voor 2018 wordt behaald. Het opstellen van het plan van aanpak, fase 1, is afgerond. Hierover is de stuurgroep destijds op de hoogte gesteld. Fase 2, ofwel de uitvoering van het plan van aanpak (quick-wins) is in gang gezet door de projectgroep binnen Hollands Kroon.

Voor een uitgebreide beschrijving van de werkzaamheden, activiteiten, burger- en overheidsparticipatie, communicatie en duurzaamheid rondom dit project, verwijzen we u graag naar de digitale rapportage.

De Kop Werkt! haalt méér uit het IJsselmeer. Door de beleving van de IJsselmeerkust te vergroten, onder meer door het uitzetten van een 'digitale' ontdekkings- en informatieroute en recreatief ruimtegebruik rond de dijk toe te staan, levert dit project een zichtbare en belangrijke bijdrage aan het vergroten van de ruimtelijke kwaliteit, leefbaarheid en de recreatief-toeristische waarde van de Wieringermeer.

Activiteiten en benodigde middelen 2019

In de tweede tranche voor 2019 zal bekend zijn of er wijzigingen optreden in de activiteiten van het project in het jaar 2019. De quick-win-projecten worden in 2018 uitgevoerd. Op dit moment is het wel zeker dat in 2019 uitvoeringsbudget nodig is, echter is het nog te vroeg om de hoogte van het benodigde budget vast te leggen. Begin 2019 (bij de tweede tranche jaarplan 2019) komt de verdere planuitwerking en de budgetaanvraag aan de orde.

2.13

VERSTERKING VESTIGINGSMILIEUS

HALFJAARRAPPORTAGE 2018 De Kop Werkt!

- Projectnaam: Vestigingsmilieus
- Startjaar project: 2017
- Boekjaar: 2018
- Totale raming De Kop Werkt!: € 50.000
- Tot en met jaarprogramma 2018: € 50.000

INHOUDELIJKE RAPPORTAGE

Doelstelling algemeen

Het doel is het creëren van een aantrekkelijk vestigingsmilieu en leefbaarheid van kernen in de Kop van Noord-Holland. Hiervoor is in het Regionaal Ambitiedocument vastgelegd het ontwikkelen van integrale ruimtelijke ontwikkelingsstrategie(ën) voor de kernen in de Kop van Noord-Holland voor de langere termijn, in het licht van de demografische transitieopgave en uitgaande van het versterken van de eigen kwaliteiten. Het accent ligt hierbij op het toenemend belang van de kwaliteit van het wonen en het kijken vanuit de regionale samenhang en complementariteit van de kernen in de Kop.

Planning volgens de doelstelling

Het eerste resultaat in 2017 moest zijn het opleveren van een plan van aanpak om invulling te geven aan opgave 7 van het Regionaal Ambitiedocument: creëren aantrekkelijk vestigingsmilieu. Deze planning is doorgeschoven naar 2018.

Het beoogde doel van het project voor het jaarprogramma 2018 wordt ten dele behaald. Alle projecten binnen De Kop Werkt! moeten bijdragen aan een aantrekkelijk vestigingsmilieu en de leefbaarheid van kernen in de Kop van Noord-Holland. Dit op zichzelf staande project is echter aangehouden om een aantal redenen. De Regionale Raadscommissie Noordkop heeft om een actualisatie gevraagd van het Regionaal Ambitiedocument om dit te gebruiken bij het versterken van de strategische positie van de regio Kop van Noord-Holland.

Een andere reden is het project Regionale Omgevingsvisie uit het investeringsprogramma De Kop Werkt!. Dit project moet nog worden opgepakt. Het project heeft een directe relatie met het project Vestigingsmilieus en het te actualiseren Regionaal Ambitiedocument. Het laatste punt is de Provinciale Omgevingsvisie. De provincie heeft in de beweging 'Sterke kernen, sterke regio's' aangegeven op dit terrein met regio's te willen samenwerken. Eind 2018 wordt een voorstel aan de stuurgroep voorgelegd.

Voor een uitgebreide beschrijving van de werkzaamheden, activiteiten, burger- en overheidsparticipatie, communicatie en duurzaamheid rondom dit project, verwijzen we u graag naar de digitale rapportage.

Activiteiten en benodigde middelen 2019

Eind van 2018 wordt een voorstel met betrekking tot de wijziging van de activiteiten van het project aan de stuurgroep voorgelegd. In het voorstel wordt ook de opgave van projectgelden die aangevraagd worden in het jaarprogramma 2019 meegenomen.

2.14

UITVOERING DORPSONTWIKKELINGSPLAN OUDESLUIS

HALFJAARRAPPORTAGE 2018 De Kop Werkt!

- Projectnaam: Uitvoering dorpsontwikkelingsplan Oudesluis
- Startjaar project: 2017
- Boekjaar: 2018
- Totale raming De Kop Werkt!: € 500.000
- Tot en met jaarprogramma 2018: € 500.000

INHOUDELIJKE RAPPORTAGE

Doelstelling algemeen

De regio wil een impuls geven aan de dorpskern Oudesluis. Het doel van dit project is om in samenspraak met de inwoners van Oudesluis de leefbaarheid van de kern Oudesluis te behouden en te versterken en de kern interessanter te maken om in te wonen en te leven, ook voor jongere gezinnen die het niet bezwaarlijk vinden dat er geen basisschool in het dorp aanwezig is omdat de aantrekkelijke woonomgeving dit meer dan goed maakt. Door proactief aan de slag te gaan met deze kern, na het sluiten van de school, kan ook een blauwdruk geboden worden voor andere kernen in onze regio die soortgelijke ontwikkelingen door kunnen maken.

Planning volgens de doelstelling

Opstellen en uitvoeren van het plan is gepland in 2017. In de planning voor 2018 staat de realisatie van het laatste deel van het Polderpark en Ontmoetingsplein.

Ontwikkelen overige plannen ten behoeve van het versterken van de leefbaarheid, onder te verdelen in:

- opknappen verenigingsgebouwen (voetbal, gymzaal en Multifunctionele Ruimte)
- opknappen openbare ruimte omgeving Polderpark en Ontmoetingsplein
- versterken wandel- en fietsverbindingen (Molenpad)

Opknappen verenigingsgebouwen (voetbal, gymzaal en Multifunctionele Ruimte):
Het beoogde doel van het project voor het jaarprogramma wordt behaald. Momenteel is het opknappen van het verenigingsgebouw van de voetbalvereniging in volle gang. Voor de Multifunctionele Ruimte is inmiddels een definitief ontwerp opgesteld. De gymzaal is inmiddels van nieuwe kozijnen met beglazing voorzien. Momenteel wordt met een aannemer gesproken over het plan en de aanneemsom. Op korte termijn zal een opdracht worden verstrekt voor de realisatie van de opknapbeurt van de Multifunctionele Ruimte.

Opknappen openbare ruimte omgeving Polderpark en Ontmoetingsplein
Het beoogde doel van het project voor het jaarprogramma wordt behaald. In de omgeving van het Polderpark en Ontmoetingsplein hebben diverse (kleine) opknapwerkzaamheden plaatsgevonden. Inmiddels is opdracht verleend aan een aannemer om parkeerplekken en fietsenstallingen aan te leggen nabij de waterberging om het voor bezoekers aantrekkelijk te maken om een wandeling door de waterberging en het Polderpark te maken.

Versterken wandel- en fietsverbindingen (Molenpad)
Momenteel lopen gesprekken met grondeigenaar en Stichting Zijper Molens met het doel om te komen tot een haalbaar en wenselijk plan voor de realisatie van het Molenpad. Afhankelijk van de uitkomst van deze gesprekken wordt dit deel van de doelstelling wel of niet behaald.

Vooralsnog is de planning dat alle werkzaamheden in 2018 zullen plaatsvinden. Echter vanwege drukte op de markt (aan- en onderaannemers) en levertijden is het goed om rekening te houden met uitloop naar 2019.

Voor een uitgebreide beschrijving van de werkzaamheden, activiteiten, burger- en overheidsparticipatie, communicatie en duurzaamheid rondom dit project, verwijzen we u graag naar de digitale rapportage.

Met het project Dorpsontwikkeling Oudesluis is een nadrukkelijke wens van de Dorpsraad Oudesluis in vervulling gegaan. Op initiatief van betrokken inwoners is, samen met De Kop Werkt! en de projectgroep, een dorpsontwikkelingsplan opgesteld. Dit plan geeft een extra impuls aan de dorpskern, behoudt en versterkt de leefbaarheid en maakt de kern van Oudesluis interessanter om te wonen en leven.

Activiteiten en benodigde middelen 2019

Het restant van het totale projectbudget € 500.000 bedraagt € 169.670,15 en zal volgens planning in het tweede deel van 2018 worden aangevraagd. Rekening houdend met mogelijke uitloop van het project in 2019 is het mogelijk dat de afrekening van een (klein) deel van dit budget (bijvoorbeeld voor het Molenpad) doorschuift naar 2019.

2.15

REGIONALE VISIE VERBLIJFSRECREATIE

HALFJAARRAPPORTAGE 2018 De Kop Werkt!

- - Projectnaam: Regionale visie verblijfsrecreatie
- - Startjaar project: 2018
- - Boekjaar: 2018
- - Totale raming De Kop Werkt!: € 100.000
- - Tot en met jaarprogramma 2018: € 50.000

INHOUDELIJKE RAPPORTAGE

Doelstelling algemeen

Met de vitaliteitsscan krijgen we inzicht in de vitaliteit van de verblijfsrecreatie in de Kop van Noord-Holland op parkniveau, inclusief oplossingsrichtingen. Hiermee wordt invulling gegeven aan de ambities, zoals deze in de visie Verblijfsrecreatie Noord-Holland Noord zijn geformuleerd en wordt dit vertaald naar een gerichte inzet van middelen uit het revitaliseringsfonds.

Voor een gestructureerde aanpak is het nodig om tot op parkniveau inzicht te hebben in de feitelijke situatie, knelpunten en oplossingsrichtingen. Met dat inzicht kan bepaald worden waar de meest urgente situaties ontstaan en waar het kansrijk is om de middelen vanuit het revitaliseringsfonds effect in te zetten om daadwerkelijk de ambities te behalen die in de visie worden geformuleerd.

Met een vitaliteitsscan krijgen we een verdiepend inzicht in de vitaliteit van de verblijfsrecreatie op individueel parkniveau, maar ook een totaalbeeld van de Kop van Noord-Holland. Daarnaast draait het om beleving: welke instrumenten kunnen er voor welk park worden ingezet en welke stappen moeten worden genomen om tot uitvoering te komen. Op basis van het inzicht in de benodigde instrumenten voor de individuele parken kan het revitaliseringsfonds efficiënt en effectief ingericht worden.

Planning volgens de doelstelling

De vitaliteitsscan wordt uitgevoerd in het eerste kwartaal van 2018. Medio 2018 wordt deze fase afgerond. Indien het project volgens planning wordt afgerond, wordt mogelijk een nieuw format ingediend om al in 2018 te kunnen starten met de inzet van het Revitaliseringsfonds.

Het beoogde doel van het project wordt behaald. In 2018 is de vitaliteitsscan klaar en is er inzicht in de vitaliteit van de verblijfsrecreatie. De beoogde planning was te starten in het eerste kwartaal 2018, dat is juni 2018 geworden. De vitaliteitsscan wordt uitgevoerd in het derde en vierde kwartaal van 2018. Indien het project volgens deze planning wordt afgerond zal er mogelijk bij de tweede tranche 2019 een budgetaanvraag worden ingediend om te kunnen starten met de inzet van het Revitaliseringsfonds verblijfsrecreatie. Het resultaat van de vitaliteitsscan zal als basis dienen van project 517 van De Kop Werkt!, Regionale visie verblijfsrecreatie (Revitaliseringsfonds).

Voor een uitgebreide beschrijving van de werkzaamheden, activiteiten, burger- en overheidsparticipatie, communicatie en duurzaamheid rondom dit project, verwijzen we u graag naar de digitale rapportage.

Activiteiten en benodigde middelen 2019

Het project rond het uitvoeren van de vitaliteitsscan recreatieparken wordt in 2018 afgerond. Project Revitaliseringsfonds verblijfsrecreatie gaat uit van de resultaten van de vitaliteitsscan en wordt aansluitend opgepakt. Het totale budget voor de vitaliteitsscan is in 2018 reeds beschikbaar gesteld. Mogelijk dat bij de tweede tranche 2019 budget wordt gevraagd voor het vervolgtraject, het Revitaliseringsfonds verblijfsrecreatie.

2.16

VRIJKOMENDE AGRARISCHE BEBOUWING

HALFJAARRAPPORTAGE 2018 De Kop Werkt!

- Projectnaam: Vrijkomende agrarische bebouwing
- Startjaar project: 2018
- Boekjaar: 2018
- Totale raming De Kop Werkt!: € 100.000
- Tot en met jaarprogramma 2018: € 50.000

INHOUDELIJKE RAPPORTAGE

Doelstelling algemeen
De doelstelling van dit project is om de gevolgen van schaalvergroting in de landbouw -waardoor er grote agrarische bouwblokken ontstaan- vorm te geven en in te passen in de omgeving; verloedering van vrijkomende agrarische bebouwing te voorkomen; en functies en kwaliteit toe te voegen aan de omgeving en het landschap.

Planning volgens de doelstelling
- **Verkenning mogelijke projecten**
  september 2017-juli 2018
- **Start project 1**
  januari 2018-december 2018
- **Start project 2**
  juli 2018-juni 2019
- **Start project 3**
  januari 2019-december 2019
- **Start project 4**
  juli 2019-juni 2020

Het beoogde doel van het project voor het jaarprogramma 2018 wordt niet behaald. Het eerste half jaar van 2018 is gebruikt om de opdrachtformulering scherp te krijgen. De uitvoering vindt vanaf september 2018 plaats. Het project heeft een half jaar vertraging opgelopen en start vanaf september 2018.

Voor een uitgebreide beschrijving van de werkzaamheden, activiteiten, burger- en overheidsparticipatie, communicatie en duurzaamheid rondom dit project, verwijzen we u graag naar de digitale rapportage.

Activiteiten en benodigde middelen 2019
In de tweede tranche voor 2019 is bekend of er wijzigingen optreden in de activiteiten in 2019. Voor 2018 is reeds een budget van € 50.000 beschikbaar gesteld. Op dit moment is het wel zeker dat in 2019 het overige uitvoeringsbudget nodig is; het is echter nog te vroeg om de hoogte van het benodigde budget vast te leggen. Begin 2019 (tweede tranche jaarplan 2019) zal het overige budget worden aangevraagd.

2.17

BEREIKBAARHEID DE KOP WERKT!

HALFJAARRAPPORTAGE 2018 DE KOP WERKT!

- Projectnaam: Bereikbaarheid De Kop Werkt!
- Startjaar project: 2017
- Boekjaar: 2018
- Totale raming De Kop Werkt!: € 8.100.000
- Tot en met jaarprogramma 2018: € 1.146.000

INHOUDELIJKE RAPPORTAGE

Doelstelling algemeen

De gemeenten in de Kop van Noord-Holland hebben een gezamenlijk programma opgesteld ter bevordering van de ontwikkeling van de Kop van Noord-Holland. Onderdeel van dit programma is ook verbetering van de bereikbaarheid ter ondersteuning van de sociaaleconomische ontwikkelingen. Gelijktijdig liep bij de provincie de kwartiermakerfase ter voorbereiding op een onderzoek naar de verbetering van de bereikbaarheid van Den Helder. Omdat de bereikbaarheid van, naar en door Den Helder ook onderdeel uitmaakt van de bereikbaarheidsopgave van De Kop Werkt! is besloten tot één gebiedsgerichte aanpak van de bereikbaarheid van de Kop van Noord-Holland.

De verbetering van de bereikbaarheidsproblematiek is opgenomen in De Kop Werkt!. Binnen de organisatie van de Kop Werkt! is een werkteam actief voor het in beeld brengen van maatregelen om de bereikbaarheid te verbeteren. Door het werkteam - bestaande uit de vier gemeenten Texel, Hollands Kroon, Den Helder en Schagen, de Provincie Noord-Holland en Rijkswaterstaat - is een onderzoeksprogramma opgesteld om in beeld te krijgen waar eventueel verbetering van de bereikbaarheid te bewerkstelligen is.

Planning volgens de doelstelling

Op 13 september 2017 heeft het bestuurlijk Trio een onderzoeksvoorstel voor een verbetering van de bereikbaarheid besproken en doorgestuurd voor behandeling in de stuurgroep van De Kop Werkt!. In het voorstel zijn onderzoeken opgenomen naar de verbetering van de doorstroming:

- op de N250
- op de oostwestrelatie Stolpen-Medemblik
- de bereikbaarheid van de ontwikkelingslocatie Petten
- het ICT gestuurd vervoer voor Agriport A7

Daarnaast heeft de provincie een onderzoek uitgevoerd naar de functionele werking van een vaste oeverbinding Burgervlotbrug en een position paper rond bereikbaarheid voor de Kop van Noord-Holland laten opstellen. Op 17 mei 2018 zijn de resultaten van de geformuleerde opdracht van 13 september in het bestuurlijk trio gepresenteerd en is een voorstel gedaan voor de tweede helft van 2018. In het bestuurlijk trio zijn inmiddels de gemeenten Texel, Hollands Kroon, Den Helder en Schagen, de Provincie Noord-Holland en Rijkswaterstaat bestuurlijk vertegenwoordigd. Het voorstel van het bestuurlijk trio is in de stuurgroep De Kop Werkt! van 20 juli vastgesteld.

Eind 2018 worden de resultaten verwacht van de uitgezette onderzoeken in opdracht van de stuurgroep. Naast een verdieping van de projecten uit de eerste helft van 2018 wordt een onderzoek gestart naar:

- een 2+2-wegverbinding tussen Alkmaar en Den Helder
- een goede doorstroming van de N245 door Schagen
- een vertaling van de fietsvisie van de provincie naar een concreet netwerk en projecten

Het doel is dat de regio haar prioriteiten formuleert in een bereikbaarheidsplan en een uitvoeringsprogramma vaststelt waarmee duidelijkheid wordt geschapen welke concrete infrastructurele maatregelen er in de periode 2017-2020 in uitvoering worden genomen. Voor de eerste helft van de 2018 zijn alle onderzoeken hiertoe uitgevoerd. Naar aanleiding van de resultaten worden voor de tweede helft in opdracht van de stuurgroep nadere onderzoeken uitgevoerd.

Voor het uitvoeren van de werkzaamheden zijn verschillende offertevragen opgesteld voor verdere ontwikkeling van de prioritaire projecten van de benoemde projecten in het besluit van de stuurgroep van 20 juli 2018.

Voor een uitgebreide beschrijving van de werkzaamheden, activiteiten, burger- en overheidsparticipatie, communicatie en duurzaamheid rondom dit project, verwijzen we u graag naar de digitale rapportage.

Activiteiten en benodigde middelen 2019

Eind 2018 wordt een voorstel gedaan aan het bestuurlijk trio voor nadere uitwerking en kostenverdeling over de verschillende organisaties en eventueel uitvoering van projecten voor 2019 en of 2020. In het voorstel van eind 2018 wordt ook een beeld geschetst van de benodigde middelen voor 2019 en 2020.

2.18

VERSTERKING VAARROUTENETWERK KOP VAN NOORD-HOLLAND, KNOOPPUNT KOLHORN

HALFJAARRAPPORTAGE 2018 De Kop Werkt!

- Projectnaam: Versterking vaarroutenetwerk Kop van Noord-Holland, knooppunt Kolhorn
- Startjaar project: 2018
- Boekjaar: 2018
- Totale raming De Kop Werkt!: € 500.000
- Tot en met jaarprogramma 2018: € 100.000

INHOUDELIJKE RAPPORTAGE

Doelstelling algemeen

De Provincie Noord-Holland werkt aan een programma voor waterrecreatie. De Noordkop haakt hier via Hollands Kroon op aan. Allereerst door voor sloepen een goedkope koppeling te maken met het routenetwerk van Alkmaar en West-Friesland. Hierdoor kan Kolhorn verder uitgroeien als knooppunt en scharnierpunt tussen West-Friesland en de Kop van Noord-Holland, ondersteund door Schagen en Middenmeer. De doelstelling van dit project luidt daarom als volgt: 'Uitbreiding en verbetering sloepennetwerk van Noord-Holland Zuid naar Noord-Holland Noord c.q. Kop van Noord-Holland'.

Planning volgens de doelstelling

- **Fase 0: opstellen projectaanvraag**
  oktober 2017-december 2017
- **Fase 1: opstellen plan van aanpak**
  januari 2018-mei 2018
- **Fase 2: uitvoering plan van aanpak quick-wins**
  juni 2018-december 2018
- **Fase 3: Uitvoering plan van aanpak overig**
  2019 en 2020

Voor fase 0 en fase 1 loopt de projectgroep op dit moment op schema. De eerste quick-wins zijn uitgevoerd, zoals het opknappen van het Kolhornerbos en de ecologische vijver. Alle overige quick-wins zijn uitgezet bij aannemers of overige stakeholders, zoals het Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier.

De volgende quick-wins worden in 2018 gerealiseerd:

- Kolhornerbos
- ecologische vijver
- kanosteiger
- inzaaien bermen

Tevens wordt een start gemaakt met het uitgraven van de funderingen van de poldermolens op de dijk.

Voor een uitgebreide beschrijving van de werkzaamheden, activiteiten, burger- en overheidsparticipatie, communicatie en duurzaamheid rondom dit project, verwijzen we u graag naar de digitale rapportage.

Het Kolhornerbos is voorzien van een nieuw wandelpad. Het wandelpad is aangesloten op het wandelnetwerk en leidt onder meer langs een natuurlijke speelplaats in het bos. De ontwikkeling van het wandelpad maakt onderdeel uit van het project Vaarroutenetwerk Kolhorn. Samen met de Provincie Noord-Holland werkt De Kop Werkt! aan het verbeteren van waterrecreatie in de Kop-regio. Door het uitbreiden en verbeteren van het sloepennetwerk, kan Kolhorn verder uitgroeien tot hét knoop- en scharnierpunt tussen West-Friesland en de Kop van Noord-Holland.

Activiteiten en benodigde middelen 2019

In de tweede tranche voor 2019 is bekend of er wijzigingen optreden binnen de projectactiviteiten. Op dit moment is het wel zeker dat in 2019 het overige uitvoeringsbudget nodig is; het is echter nog te vroeg om de hoogte van het benodigde budget vast te leggen. In 2018 is reeds € 100.000 beschikbaar gesteld en in totaal is € 500.000 in het investeringsprogramma opgenomen. Begin 2019 (tweede tranche jaarplan 2019) zal het overige budget worden aangevraagd.

2.19

VAARROUTENETWERK AMSTELMEER/IJSSELMEER

HALFJAARRAPPORTAGE 2018 De Kop Werkt!

- Projectnaam: Vaarroutenetwerk Amstelmeer/IJsselmeer
- Startjaar project: 2018
- Boekjaar: 2018
- Totale raming De Kop Werkt!: € 1.000.000
- Tot en met jaarprogramma 2018: € 100.000

INHOUDELIJKE RAPPORTAGE

Doelstelling algemeen

Versterking van het vaarroutenetwerk Kop van Noord-Holland Amstelmeer-IJsselmeer door het oplossen van knelpunten en het opwaarderen van het vaarroutenetwerk. Resultaat van het project is dat de vaarroute Amstelmeer-IJsselmeer is opgewaardeerd en dat de knelpunten inzichtelijk en opgelost zijn.

Planning volgens de doelstelling

1. Opstellen plan van aanpak
2. Uitvoering plan van aanpak (quick-wins)
3. Uitvoering plan van aanpak (overig, 2019)

Het beoogde doel van het project in 2018 is gedeeltelijk behaald. De knelpunten en kansen zijn inzichtelijk gemaakt. Momenteel wordt er bekeken welke quick-wins er in 2018 nog worden opgepakt. De beoogde planning voor 2018 wordt vooralsnog behaald. Het plan van aanpak is eind mei opgeleverd en naar de stuurgroep De Kop Werkt! gestuurd. Het tweede deel, de uitvoering van de quick-wins, wordt momenteel inzichtelijk gemaakt naar aanleiding van de inwonerconsultatie.

Voor een uitgebreide beschrijving van de werkzaamheden, activiteiten, burger- en overheidsparticipatie, communicatie en duurzaamheid rondom dit project, verwijzen we u graag naar de digitale rapportage.

Activiteiten en benodigde middelen 2019

In de tweede tranche voor 2019 is bekend of er wijzigingen optreden in de projectactiviteiten. Op dit moment is het wel zeker dat in 2019 uitvoeringsbudget nodig is; het is echter nog te vroeg om de hoogte van het benodigde budget vast te leggen. In 2018 is reeds € 100.000 beschikbaar gesteld en in totaal is € 1.000.000 in het investeringsprogramma opgenomen. Hiervoor zal begin 2019 (tweede tranche jaarplan 2019) een verzoek om budget worden ingediend.

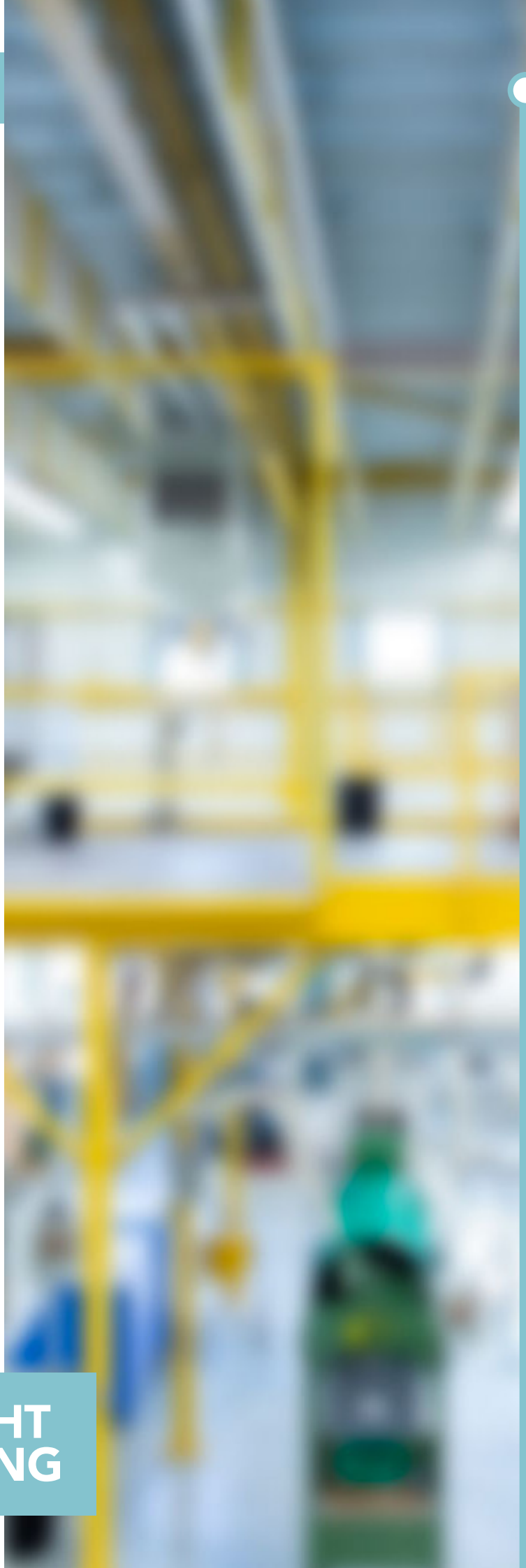
3

BESTUURSOPDRACHT HAVENSONTWIKKELING

Deze opdracht bestaat uit elkaar versterkende gebiedsontwikkelingen voor de in de vier gemeenten aanwezige havens en luchthaven en de daaraan gekoppelde bedrijventerreinen en infrastructuur. De doelstelling van de bestuursopdracht en de bijbehorende projecten is bijdragen aan de verbetering van de concurrentiepositie van de Port of Den Helder en andere havens in de Kop van Noord-Holland. De projecten versterken en verbeteren de economische concurrentiepositie van de havens in de Kop én zet de kracht van de regio internationaal op de kaart.

PROJECTEN

3.1 Oplegmemo Havens
3.2 Ontwikkellocatie Kade 43-46
3.3 Ontwikkellocatie Paleiskade 2
3.4 Marketingstrategie Maritime Maintenance & Offshore Logistics
3.5 Vaststellen geluidsruimte en nemen van geluidsmaatregelen
3.6 Samenwerkende havens Kop van Noord-Holland
3.7 Project Buitenveld
3.8 Building with Nature



3. BESTUURSOPDRACHT HAVENSONTWIKKELING

3.1

OPLEGMEMO BESTUURSOPDRACHT HAVENSONTWIKKELING

Toelichting op voortgangsrapportage 2018

De basis van de projecten binnen bestuursopdracht Havensontwikkeling is de in augustus 2015 vastgestelde bestuursopdracht Havens. Kenmerkend voor de offshore-markt is dat de vraag naar bedrijfsterreinen en kades fluctueert. Daarnaast maakt de Koninklijke Marine ontwikkelingen door, die leiden tot andere voorwaarden voor het civiel medegebruik van de haven van Den Helder.

Belangrijk is dat er ruimte voor bedrijven is om zich te vestigen maar tegelijkertijd moet het aanbod kunnen worden aangepast aan de soms specifieke wensen van de markt. Dit maakt dat de invulling van de in de bestuursopdracht Havensontwikkeling geschetste ambitie regelmatige actualisatie vraagt, om de aanpassingen in de individuele projecten in context te kunnen plaatsen.

Sinds de vaststelling van de bestuursopdracht zijn projecten herzien en de volgorde van uitvoering is aangepast. De bestuursopdracht Havensontwikkeling, inclusief de projecten 'Buitenveld' en 'Building with Nature', vormt de invulling van het frame Offshore Maintenance & Energyport in het Regionaal Ambitiedocument. Uiteraard kunnen veranderingen in projecten nooit leiden tot een overschrijding van de totale omvang van de aan de bestuursopdracht Havens gekoppelde middelen van € 5,125 mln. Dit memo geeft het door de stuurgroep gevraagde totaaloverzicht op de ontwikkelingen gerelateerd aan de bestuursopdracht Havens.

Bestuursopdracht havens:
Offshore Maintenance & Energyport
Het investeringsprogramma De Kop Werkt! is in voorjaar 2017 in de gemeenteraden vastgesteld. Vanaf dat moment is de totale investering in de bestuursopdracht Havensontwikkeling vastgelegd op het maximum van € 5,125 mln. In het gelijktijdig vastgestelde toetsingskader zijn voor de bestuursopdracht Havensontwikkeling subdoelstellingen vastgesteld:

- Bijdrage aan werkgelegenheid
- Behoud van kennis in de regio
- Aansluiting bij onderling versterkende projecten en de relevante economische- en havenvisies van zowel de regio, provincie als Rijk.

Binnen de bestuursopdracht Havensontwikkeling kunnen onderzoek en verkenningen deel uitmaken van de projectkosten, mits de projectaanpak resulteert in daadwerkelijk fysieke investeringen.

Context:
HAVEN - De haven bereidt zich voor op de veranderende markt van de offshore-energietransitie (wind). Dat betekent dat de ontwikkeling van kaderuimte moet anticiperen op deze veranderende vraag. De ontwikkeling van de haven hangt samen met andere ontwikkelingen in de haven als geheel. Zo is voor de realisatie van nieuwe kaderuimte de civiel-militaire samenwerking van belang. Door de veranderende uitgangspunten van de Koninklijke Marine, onder meer op het gebied van veiligheid en een veranderende ruimtevraag, heeft de Koninklijke Marine meer ruimte nodig en is daarmee een eerder verkende ontwikkeling van de Marsdiepkade vervallen. Deze maakte overigens geen deel uit van De Kop Werkt! Daarom vindt nu een verkenning plaats over de mogelijkheid om daarvoor in de plaats de locatie Harssens (voorheen Paleiskade 2) deels te transformeren voor civiel medegebruik. Op dit moment verkennen de gemeente Den Helder, provincie, Defensie en Koninklijke Marine de samenhang in gebiedsontwikkeling van de haven, om de ontwikkelingen door deze samenhang zo goed en effectief mogelijk te kunnen uitvoeren. Deze verkenning betekent geen vertraging op de bestuursopdracht havens, maar is als versterking bedoeld en loopt in tijd parallel met de verschillende projecten uit de bestuursopdracht Havensontwikkeling van De Kop Werkt!.

- **Koninklijke Marine**
  Na decennia van bezuinigingen bij Koninklijke Marine, wordt de komende jaren weer fors geïnvesteerd. In totaal wordt de komende jaren naar verwachting zes miljard euro in nieuwe schepen en manschappen, maar ook nadrukkelijk in innovatie en modernisering geïnvesteerd.

  In de Defensienota (2018) wordt expliciet benadrukt dat defensie: 'In samenwerking met het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat en het bedrijfsleven vaker de eerste klant van een bedrijf wil zijn (launching customer), om zo innovatie aan te jagen en bedrijven een goede kans te geven op de markt'.

  Daarnaast wordt in de nota ook benadrukt dat defensie: 'Intensiever gaat samenwerken met bondgenoten en strategische partners, andere overheidsorganisaties, maatschappelijke organisaties en het bedrijfsleven. Dit doet zij op het gebied van personeel, kennis en innovatie, de aanschaf en het onderhoud van materieel en bij oefenen, trainen en inzet'.

  Deze nieuwe ontwikkelingen bij de Koninklijke Marine bieden kansen voor nieuwe samenwerkingsvormen, bijvoorbeeld op het gebied van innovatie, maar zorgen ook voor extra druk op de reeds beperkte fysieke en planologische ruimte in de haven van Den Helder.

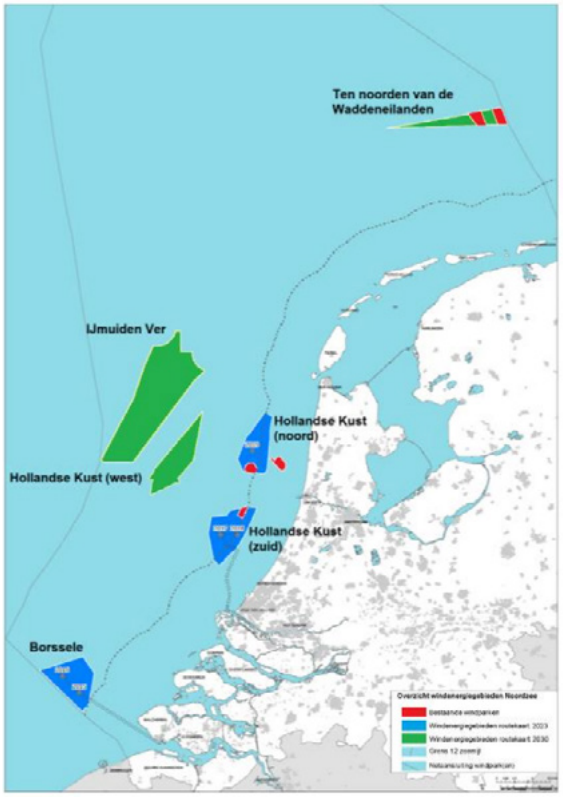
In tegenstelling tot voorgaande jaren is er relatief meer terughoudendheid bij de uitwisseling en/of medegebruik van fysieke militaire haventerreinen voor civiele doeleinden. Met de projecten van De Kop Werkt! willen we hier adaptief mee omgaan. Bijvoorbeeld door extra ontwikkelruimte bij ontwikkeling Harssens (Paleiskade) proberen op te nemen en samen met de Koninklijke Marine in te zetten op onderzoek en ontwikkeling van nieuwe technologieën voor maritieme drones.

- **Offshore-transitie**
  Dit jaar is door minister Wiebes tevens de vervolgroutekaart 'Wind op Zee' gepresenteerd. Hiermee wordt zekerheid gegeven over de langverwachte, grootse opschaling van 'Wind op Zee' tot 2030, tot 2023 betekent dit met name in relatie tot Hollandse Kust Noord (Blauw veld in afbeelding) kansen voor Den Helder op het gebied van onderhoud en logistieke dienstverlening. Na 2023 wordt de opgestelde capaciteit in de buurt van de Helderse haven met de ontwikkeling van Hollandse Kust West en IJmuiden ver (groene velden in afbeelding) nog verder verveelvoudigd.

  Op lange termijn verdwijnt olie- en gaswinning van de Noordzee. Op korte termijn - tot 2030 - zorgen de stijgende olie- en gasprijzen, het terugdraaien van gaswinning uit Slochteren, het sluiten van kolencentrales en innovatie in het automatiseren van offshore olie- en gaswinning dat offshore-gas, naast geïmporteerd gas, een relatief belangrijke rol in ons energiesysteem gaat spelen. Deze sector moet de komende jaren dus nog in de haven gefaciliteerd worden, naast de groeiende marine en nieuwe windmarkt.

  Tot slot zijn er tal van niches die momenteel nog in de onderzoeksfase bevinden, maar die met de opschaling van de offshore transities mogelijk een belangrijke economische rol kunnen gaan spelen voor Den Helder. Denk hierbij bijvoorbeeld aan aquaculturen (zeewieren, schelpdieren), nieuwe toepassing gassen (bio-gas, waterstof en CO2-opslag) en hergebruik van bestaande gasinfra voor windenergie (systeemintegratie). Door te investeren in de ontwikkeling van deze innovaties in de Kop van Noord-Holland kan een 'first-mover advantage' gecreëerd worden.

  Dit alles betekent een extra druk op de beperkte fysieke en planologische ruimte, alsmede de bereikbaarheids-opgave in het achterland. Tegelijkertijd biedt dit beeld kansen om, naast investeringen in de benodigde fysieke ruimte, met de bestuursopdracht Havensontwikkeling ook te investeren in een koploperpositie door innovaties in deze nieuwe energiesector te stimuleren. Momenteel wordt bijvoorbeeld onderzocht of middels budgetten van de bestuursopdracht Havensontwikkeling kan worden bijgedragen aan de ontwikkeling van nieuwe waterstoftechnieken.

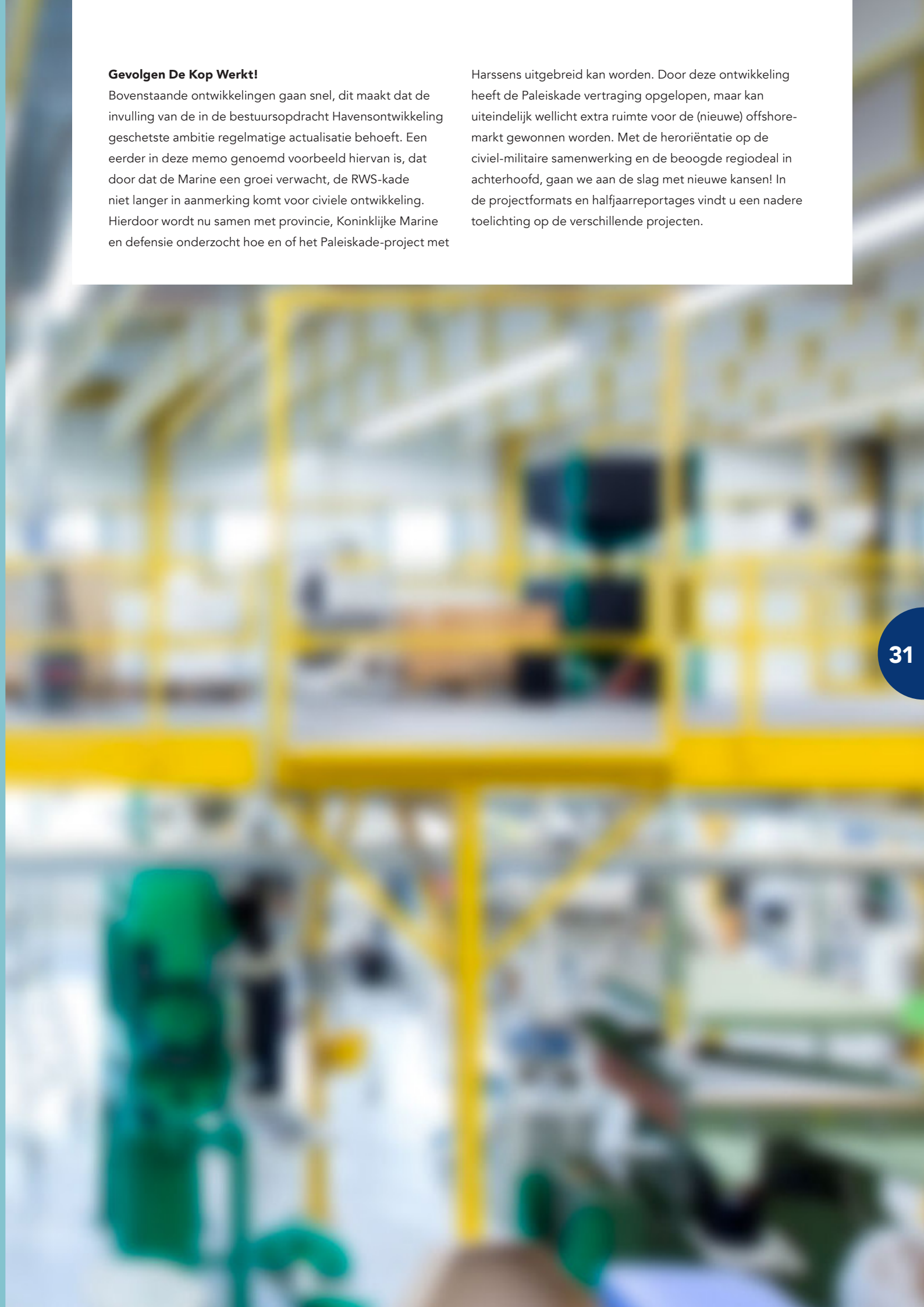


- **Regiodeal Civiel-Militair Complex**
  De hierboven beschreven ontwikkelingen vormen ook de aanleiding en kern van de propositie voor de regiodeal, die de afgelopen maanden in samenwerking met de provincie en de marine is uitgewerkt en ingediend. De hoofdvraag die in deze propositie aan het Rijk wordt voorgelegd is interdepartementaal Rijkcommitment en -participatie in de havenontwikkelingen. Dit kan bepaalde projecten van de bestuursopdracht uiteindelijk versnellen, bijvoorbeeld de projecten Harssens (voorheen de Paleiskade) en Buitenveld.

  Daarnaast wordt ook een financiële impuls gevraagd op drie aspecten. De fysieke infrastructuur (weg, haven en waterwegen), combinatie-ecologie en economie ('Building with Nature'-project) en op onderwijs, arbeidsmarkt en kennisontwikkeling (koppeling Match2020, Tech@Connect en Fieldlab Drones). Bij de ontwikkeling van de propositie is gebruik gemaakt van de samenwerking De Kop Werkt, onder meer door bestaande reserveringen voor projecten in te zetten als cofinanciering. Het is hierbij van belang te benadrukken dat de huidige status van de propositie een regionale intentie is en dat het Ministerie van Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit op dit moment verschillende proposities voor regiodeals evalueert. Mocht deze propositie worden geselecteerd om verder uit te werken, worden in overleg met het Rijk de precieze kansen voor benodigde (co)financiering bepaald.

Gevolgen De Kop Werkt!

Bovenstaande ontwikkelingen gaan snel, dit maakt dat de invulling van de in de bestuursopdracht Havensontwikkeling geschetste ambitie regelmatige actualisatie behoeft. Een eerder in deze memo genoemd voorbeeld hiervan is, dat door dat de Marine een groei verwacht, de RWS-kade niet langer in aanmerking komt voor civiele ontwikkeling. Hierdoor wordt nu samen met provincie, Koninklijke Marine en defensie onderzocht hoe en of het Paleiskade-project met Harssens uitgebreid kan worden. Door deze ontwikkeling heeft de Paleiskade vertraging opgelopen, maar kan uiteindelijk wellicht extra ruimte voor de (nieuwe) offshore-markt gewonnen worden. Met de heroriëntatie op de civiel-militaire samenwerking en de beoogde regiodeal in achterhoofd, gaan we aan de slag met nieuwe kansen! In de projectformats en halfjaarreportages vindt u een nadere toelichting op de verschillende projecten.



3.2

ONTWIKKELLOCATIE KADE 43-46

HALFJAARRAPPORTAGE 2018 De Kop Werkt!

- Projectnaam: Kade 43-46
- Startjaar project: 2017
- Boekjaar: 2018
- Totale raming De Kop Werkt!: € 100.000
- Tot en met jaarprogramma 2018: € 100.000

INHOUDELIJKE RAPPORTAGE

Doelstelling algemeen

De algemene doelstelling van het project is bij te dragen aan de bovengemiddelde stijging van het Bruto Regionaal Product en het aantal arbeidsplaatsen in de regio. Dit project draagt hier, naast de arbeid en omzet van de constructiewerkzaamheden ten gevolge van de fysieke investeringen, aan bij door kaderuimte te bieden voor de uitbreiding van bedrijvigheid in de haven. Onder meer door efficiënter kadegebruik achter de Moormanbrug. De concrete doelstelling van het project Kade 43-46 voor Port of Den Helder is het aanleggen van een verbrede kade, geschikt voor de offshore.

In de jaarrapportage over 2017 is de projectdoelstelling bijgesteld, waarbij op korte termijn op de locatie van kade 43-46 een aantal kleinere aanpassingen worden doorgevoerd. Deze aanpassingen moeten het mogelijk maken om op flexibele wijze grotere zeeschepen in de Zeehaven, achter de Moormanbrug te accommoderen. Op die manier kan optimaler gebruik worden gemaakt van de beperkte ruimte binnen de haven, waardoor de markt beter wordt gefaciliteerd.

Planning volgens de doelstelling

Vooralsnog is ervan uitgegaan dat het project in 2017 werd afgerond. Wanneer de planning niet gehaald zou worden, schuiven de werkzaamheden door naar 2018. Het beoogde doel van het project voor het jaarprogramma 2018 wordt niet behaald, dit hangt samen met de uitvoering. Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier (HHNK) wil met tijdelijke maatregelen voorlopig de stabiliteit van de dijk borgen om dan over enkele jaren de dijk definitief te versterken. Een ingrijpende aanpak van de kade op korte termijn zou dan een desinvestering betekenen, omdat bij de definitieve dijkversterking de kade weer op de schop zou moeten.

De beoogde planning van het project voor het jaarprogramma 2018 wordt niet behaald. Dit heeft te maken met dat de uitvoering moet aansluiten op de uitvoering van werkzaamheden aan de dijk door het HHNK. In 2017 is een eerste verkenning uitgevoerd van de mogelijkheid om de beoogde ontwikkeling, een verbreding van de kade, in samenwerking met het HHNK tot uitvoering te brengen. Eind 2017 bleek dat, in verband met de door het HHNK aangehouden planning voor een dijkversterking, het niet mogelijk is om de beoogde ontwikkeling binnen afzienbare tijd - en binnen de scope van DKW - te realiseren.

Voor een uitgebreide beschrijving van de werkzaamheden, activiteiten, burger- en overheidsparticipatie, communicatie en duurzaamheid rondom dit project, verwijzen we u graag naar de digitale rapportage.

Activiteiten en benodigde middelen 2019

In de Oplegmemo bestuursopdracht Havensontwikkeling (5.1) is een toelichting te vinden op de wijziging in de activiteiten van het project in het jaar 2019. Mocht Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier een eventuele uitvoering van de dijk naar voren trekken dan wordt een (financieel) wijzigingsvoorstel worden en voorgelegd aan de Stuurgroep De Kop Werkt!.

3.3

ONTWIKKELLOCATIE PALEISKADE 2

HALFJAARRAPPORTAGE 2018 De Kop Werkt!

- Projectnaam: Paleiskade 2
- Startjaar project: 2017
- Boekjaar: 2018
- Totale raming De Kop Werkt!: € 1.800.000
- Tot en met jaarprogramma 2018: € 500.000

INHOUDELIJKE RAPPORTAGE

Doelstelling algemeen

De algemene doelstelling van het project is bij te dragen aan de bovengemiddelde stijging van het Bruto Regionaal Product en het aantal arbeidsplaatsen in de regio. Dit project draagt hier, naast de arbeid en omzet van de constructiewerkzaamheden ten gevolge van de fysieke investeringen, aan bij door kaderuimte te bieden voor de uitbreiding van bedrijvigheid in de haven. De fysieke doelstelling van het project Paleiskade 2 is de aanleg van een kade en terrein als 'one stop supply base' voor de offshore operations and maintenance sector.

In de loop van 2018 is gebleken dat door de nieuwe nautische inpassing van de Koninklijke Marine de ontwikkeling van de RWS-kade niet kan worden uitgevoerd. Om klaar te zijn voor de offshore-markt, energietransitie en windenergie heeft Port of Den Helder op korte termijn toch dringend behoefte aan meer kades, met terrein direct achter deze kades. Vanaf 1 september 2018 wordt daarom de ontwikkeling van een deel van Fort Harssens voor civiel medegebruik verkend. Feitelijk is dit een uitgebreidere versie van het project Paleiskade II, dat nu de naam Harssens 1 heeft gekregen. Deze uitbreiding omvat meer kaderuimte en bedrijfsterrein. Voorzien wordt een uitbreiding tot tussen de 3 en 4 hectare.

Primair is de ruimte benodigd voor twee markten: onderhoud van offshore windparken (ca. 4-5 ha) en de consolidatie van de olie- en gasmarkt (onderhoud en logistieke service) vanuit Den Helder (ca. 1 ha). De locatie Harssens biedt ca. 4,2 ha uitgeefbaar terrein en potentieel 380 meter kade. Om dit mogelijk te maken zijn diverse functieverplaatsingen benodigd, namelijk: verplaatsing van de KMJC naar Willemsoord, de TESO noodaanlanding, de calamiteitensteiger en diverse eenheden van de Koninklijke Marine naar andere locaties in de haven.

Naast de economische opbrengst zijn er meerdere redenen waarom er meer kades en investeringen in bedrijventerreinen noodzakelijk zijn. De ontwikkeling valt onder de bredere doelen van de civiel-militaire samenwerking. Naast economische opbrengst kent het project een aantal voor de haven en regio belangrijke maatschappelijke toegevoegde waarden:

1. Bijdrage werkgelegenheid
2. Aansluiting op de windmarkt
   a. versterkt het ontwikkelperspectief van de haven als economische motor voor de regio, zoals was voorzien in het rapport Deetman/Mans;
   b. draagt bij aan de (regerings)ambities ten aanzien van de energietransitie en verduurzamingsdoelstellingen van provincie en regio;
   c. garandeert de continuering van het offshore expertise- en kenniscluster en creëert nieuwe kansen voor civiel-militaire samenwerking voor hoogwaardige bedrijven op het gebied van maritiem onderhoud en logistiek;
   d. bevordert de betrokkenheid van Den Helder bij innovatieve ontwikkelingen ten aanzien van offshore energie, bijvoorbeeld op gebied van waterstof.

Planning volgens de doelstelling

In 2018 wordt de ontwerpfase van het project uitgevoerd. Daartoe worden kosten gemaakt voor de engineering van de te bouwen kade. De projecten worden beïnvloed door de ontwikkelingen in de markt. Dit heeft effect op de fasering, omvang en vorm van de projecten.

Het beoogde doel en planning van het project voor het jaarprogramma 2018 worden niet behaald, omdat vanaf 1 september 2018 de verkenning pas start. De vertraging op Paleiskade II komt voort uit de ontwikkelingen bij de Koninklijke Marine. Door de voorziene uitbreiding van de marine en de daaruit voortvloeiende eisen op het gebied van ruimte en veiligheid, kon de ontwikkeling van de RWS-kade voor het civiele deel van de haven geen doorgang vinden. Uit het tripartite overleg is daarom de verkenning van de locatie Harssens als alternatief naar voren gekomen. Omdat de ontwikkeling van Harssens ruimtelijk aansluit bij de ontwikkeling Paleiskade II, wordt de ontwikkeling van het gebied nu als één geheel benaderd en verkend.

Maart tot en met juni 2018: door veranderde nautische inpassing heeft het tripartite overleg Port of Den Helder zich ingespannen om een alternatieve ontwikkeling voor de RWS-kade te vinden. Deze is gevonden in het gebied dat aansluit op de geplande ontwikkeling van Paleiskade II.

Voor een uitgebreide beschrijving van de werkzaamheden, activiteiten, burger- en overheidsparticipatie, communicatie en duurzaamheid rondom dit project, verwijzen we u graag naar de digitale rapportage.

Activiteiten en benodigde middelen 2019
In de Oplegmemo bestuursopdracht Havensontwikkeling (1.1) is een toelichting te vinden op de wijziging in de activiteiten en de benodigde middel van het project in het jaar 2019. Vooralsnog is het gevraagde bedrag op pro memorie gezet.

3.4

MARKETINGSTRATEGIE MARITIME MAINTENANCE & OFFSHORE LOGISTICS

HALFJAARRAPPORTAGE 2018 De Kop Werkt!

- Projectnaam: Marketingstrategie Maritime Maintenance & Offshore Logistics
- Startjaar project: 2017
- Boekjaar: 2018
- Totale raming De Kop Werkt!: € 400.000
- Tot en met jaarprogramma 2018: € 205.000

INHOUDELIJKE RAPPORTAGE

Doelstelling algemeen

De algemene doelstelling van dit project is bij te dragen aan de verbetering van de concurrentiepositie van de Port of Den Helder en overige havens in de Kop van Noord-Holland. De marketingstrategie is bedoeld om meer bedrijven gerelateerd aan de energiesector op de Noordzee naar de regio te halen. Hiermee biedt het kansen voor ondernemerschap en draagt het bij aan een bovengemiddelde toename van het Bruto Regionaal Product en het aantal arbeidsplaatsen. De concrete doelstelling van het project is de marketingpositionering verder te versterken en in 2018-2020 blijven benutten en onderhouden. De komende jaren is inzet nodig voor de ondersteuning vanuit het Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord waarbij de inzet minder wordt naarmate de portal wordt uitgebouwd.

Planning volgens de doelstelling

- Ontwikkelen van een mediakit voor stakeholders
- Website/portal www.northseaenergygateway.com live en up-to-date houden, verder ontwikkelen en partners uit het offshore-bedrijfsleven aantrekken
- Brochures en andere communicatiemiddelen North Sea Energy Gateway (NSEG) ontwikkelen en verspreiden
- Bijeenkomsten en van de NSEG-stakeholders onder voorzitterschap van wethouder Krijns
- Beursdeelnames aan onder meer NSO, Wind Energy Londen (Verenigd Koninkrijk), OTC (Houston, VS)

Voorgesteld wordt om daarnaast in te zetten op versterking van de verbinding tussen kennisinstellingen, onderwijs en ondernemers. Ondernemers zijn nu initiatiefnemers van NSEG. Door verbinding met kennisinstellingen en onderwijs wordt de concurrentiepositie van de havens versterkt. Vestigingsvoordelen kunnen in een planmatige aanpak beter voor het voetlicht worden gebracht. Doel is dat op deze wijze de vraag naar haven gerelateerde bedrijfskavels toeneemt. Dit ondersteunt de inzet op het ontwikkelen van kaderuimte, waarbij de klantvraag een belangrijke factor is. In 2018 wordt een NSEG-projectleider aangetrokken, die het netwerk rond de NSEG-propositie uitwerkt met partijen uit het offshorebedrijfsleven. Er ontstaat dan een sterk merk dat daarna door de stakeholders verder wordt gebracht. Borging van een merkstrategie is een meerjarige aanpak. Een uitvoerend NSEG-projectleider is in de oorspronkelijke projectopzet niet voorzien. In besprekingen van het NSEG-stakeholdersoverleg is gebleken dat een projectleider noodzakelijk is om tot een effectieve projectrealisatie te komen.

Voor het projectgedeelte wordt het beoogde doel van het project voor het jaarprogramma 2018 behaald. Door onduidelijkheid in wensen en verwachtingen ten aanzien van de beoogde projectleider, krijgt de werving van een projectleider/kwartiermaker in de tweede helft 2018 een vervolg. Ontwikkelingen bij de Helderse Scheepvaart Vereniging (HSV), de collegewisseling in Den Helder, de ontwikkelende samenwerking tussen AYOP en NSEG, zijn hier van invloed op geweest.

Voor een uitgebreide beschrijving van de werkzaamheden, activiteiten, burger- en overheidsparticipatie, communicatie en duurzaamheid rondom dit project, verwijzen we u graag naar de digitale rapportage.

Activiteiten en benodigde middelen 2019

In het 2019 worden de activiteiten van het project voortgezet, dit houdt onder meer in:

- hostingkosten
- inkoop advertenties
- deelname offshore-energiebeurzen
- sponsoring energie-evenementen
- deelname aan netwerkevenementen en organisatie van side-events
- gezamenlijke marketing- en communicatiemiddelen samenwerking met AYOP
- organisatie bijeenkomsten
- draagvlak bij stakeholders organiseren

Voor voortzetting van activiteiten, inclusief kwartiermaker voor draagvlak en deelname aan marketingactiviteiten, is in 2019 ongeveer € 100.000 budget benodigd (bovenop het resterende budget van dit jaar), wat conform planning is. Zie voor een nadere toelichting de Oplegmemo bestuursopdracht Havensontwikkeling (3.1).

3.5

VASTSTELLEN GELUIDSRUIMTE, INCLUSIEF MAATREGELEN

HALFJAARRAPPORTAGE 2018 De Kop Werkt!

- Projectnaam: Vaststellen geluidsruimte en het nemen van geluidsmaatregelen
- Startjaar project: 2017
- Boekjaar: 2018
- Totale raming De Kop Werkt!: € 800.000
- Tot en met jaarprogramma 2018: € 180.000

INHOUDELIJKE RAPPORTAGE

Doelstelling algemeen
Het algemene doel van het project is verdere havenontwikkeling mogelijk maken, zodat ruimte ontstaat voor bedrijven zich te vestigen en zo aan de stijging van het Bruto Regionaal Product en het aantal arbeidsplaatsen bij te dragen. De uitbreiding van de planologische geluidsruimte is hiervoor randvoorwaardelijk.

Planning volgens de doelstelling
2017 betreft de onderzoeksfase. Het onderzoek wordt in 2018 afgerond en uitmonden in een concreet akoestisch advies. Naar verwachting leidt dit tot benodigde investeringen om de ruimte te kunnen herverdelen. Op het gebied van onderzoek wordt de planning voor 2018 behaald, voor wat betreft het akoestisch advies is dit niet het geval.

Voor een uitgebreide beschrijving van de werkzaamheden, activiteiten, burger- en overheidsparticipatie, communicatie en duurzaamheid rondom dit project, verwijzen we u graag naar de digitale rapportage.

Activiteiten en benodigde middelen 2019
In 2019 wordt het project afgerond met een door partijen gedragen advies en plan van aanpak. Naar verwachting wordt in de omgevingswet gezocht naar oplossingen voor de geluidsproblematiek. In het uiterste geval wordt vanuit de handhavende rol van de gemeente een geluids-reductieplan opgesteld.

Voor 2019 worden vooralsnog geen extra budgetten aangevraagd. De planning en omvang van de inzet van de budgetten is afhankelijk van de uitkomsten van diverse onderzoeken, waarvan de uitkomsten in de eerste helft van 2019 bekend zijn.

3.6

SAMENWERKENDE HAVENS KOP VAN NOORD-HOLLAND

HALFJAARRAPPORTAGE 2018 De Kop Werkt!

- Projectnaam: Samenwerkende havens
- Startjaar project: 2018
- Boekjaar: 2018
- Totale raming De Kop Werkt!: € 50.000
- Tot en met jaarprogramma 2018: € 30.000

INHOUDELIJKE RAPPORTAGE

Doelstelling algemeen

Samenwerking tussen de havens in de Kop van Noord-Holland is van cruciaal belang om een rol te kunnen spelen bij het benutten van economische kansen. Niet alleen de havens van Texel, Den Helder, Schagen en Hollands Kroon zijn daarbij gebaat, maar feitelijk alle havens in het westelijk Waddengebied. Die samenwerking heeft niet alleen een goede organisatorische infrastructuur nodig, maar zeker ook een goede fysieke infrastructuur. Bereikbaarheid van de havens is van levensbelang.

Er is in de afgelopen jaren ook al gesproken over samenwerking en synergie tussen de havens in de Kop van Noord-Holland. De bestuursopdracht is aanleiding daadwerkelijk met deze wens verder te gaan. Onderzocht gaat worden op welke wijze beschikbare kennis bij de diverse havens kan worden gedeeld en/of de samenwerking kan worden geïntensiveerd. Port of Den Helder heeft aangegeven daarvoor open te staan, maar wel door middel van één gecoördineerde uitvraag van de (andere) havens in de Kop van Noord-Holland. Er is gekozen voor ambtelijke vertegenwoordiging van de haven in Den Helder in afstemming met Port of Den Helder.

De havens in de Kop van Noord-Holland hebben voor een deel dezelfde services, maar er zijn ook verschillen. Onder meer in schaalgrootte, ruimtelijke mogelijkheden, ambities en de eigen identiteit. Het in beeld brengen van de overeenkomsten en verschillen is onderdeel van het project.

Samenwerking kan ook de basis zijn voor ontwikkeling van specialismen. Daarmee zijn alle havens gebaat en dit is een proces dat bij de Waddenhavens al in gang gezet is. Maken van afspraken en vastleggen van overeenkomsten over verdeling van de specialismen heeft alleen zin als de havens die rol kunnen vervullen. Dit betekent de uitvoering van een sterkte-zwakteanalyse. Het op hoofdlijnen in beeld brengen van de randvoorwaardelijke duurzame bereikbaarheid voor de havens is van belang; van vaargeulen op diepte tot aansluiting op (land-) infrastructuur.

Een complete studie maakt géén onderdeel uit van dit deelproject; er wordt wel verwezen naar andere projecten die gericht zijn op infrastructuur en (ook) onderdeel uitmaken van De Kop Werkt! (onder meer versterking N250 Texel-De Kooy).

Planning volgens de doelstelling

Eerste helft 2017: In beeld brengen van de identiteit, ambitie en business per haven; verkennen van mogelijkheden voor samenwerking; bepalen synergetische concepten; het op hoofdlijnen in beeld brengen van de randvoorwaardelijke bereikbaarheid voor de havens.

Tweede helft 2017: Resultaat van bovengenoemde stappen wordt in een rapport beschreven met conclusies en aanbevelingen voor (eventuele) vervolgstappen en (indien van toepassing) een uitvraag naar Port of Den Helder.

Het beoogde doel van het project voor het jaarprogramma 2018 wordt gedeeltelijk behaald. In het vierde kwartaal van 2018 wordt het traject voortgezet met betrekking tot het in beeld brengen van de identiteit, ambitie en business per haven; verkennen van mogelijkheden voor samenwerking; bepalen synergetische concepten; het op hoofdlijnen in beeld brengen van de randvoorwaardelijke bereikbaarheid voor de havens. Door het inwerken van de strategisch beleidsadviseur, die projectleider is, heeft dit traject vertraging opgelopen. Daarnaast heeft de haven van Den Helder dit jaar ontwikkelingen doorgemaakt met betrekking tot de nieuwe nautische inpassing van de Koninklijke Marine.

De beoogde planning van het project voor het jaarprogramma 2018 wordt gedeeltelijk behaald. In de eerste helft van 2018 zijn de stappen uit de notitie Samenwerkende Havens ambtelijk verkend in relatie tot de ontwikkelingen in de energietransitie en duurzaamheid. In het derde kwartaal wordt de regionale projectgroep bij elkaar geroepen; in het vierde kwartaal wordt het traject gestart.

Voor een uitgebreide beschrijving van de werkzaamheden, activiteiten, burger- en overheidsparticipatie, communicatie en duurzaamheid rondom dit project, verwijzen we u graag naar de digitale rapportage.

Activiteiten en benodigde middelen 2019
In het eerste kwartaal van 2019 worden de diverse verkenningen uitgevoerd en afgerond. Hierbij worden experts uitgenodigd. In 2019 wordt, uiterlijk in het tweede kwartaal, een miniconferentie gehouden om de uitkomsten van het traject te vertalen in een agenda 'Samenwerkende havens'.

In 2019 is voor de verkenningen, de expertmeetings en de miniconferentie een bedrag van € 45.000 voorzien. Voor 2017 en 2018 is reeds € 30.000 beschikbaar gesteld. Voor 2019 wordt derhalve een aanvullend budget van € 15.000 gevraagd.

3.7

PROJECT BUITENVELD

HALFJAARRAPPORTAGE 2018 De Kop Werkt!

- Projectnaam: Buitenveld
- Startjaar project: 2018
- Boekjaar: 2018
- Totale raming De Kop Werkt!: € 1.000.000
- Tot en met jaarprogramma 2018: € 625.000

INHOUDELIJKE RAPPORTAGE

Doelstelling algemeen
Het algemene doel van het project is dat de (haven)economie versterkt wordt. De gemeente Den Helder wil komen tot herbestemming van Buitenveld, na verwerving van het terrein dat nu nog in eigendom is van het Rijksvastgoedbedrijf. De locatie is belangrijk door de strategische ligging tussen haven en Willemsoord, maar de diverse gebruiksmogelijkheden zijn nog in onderzoek.

Planning volgens de doelstelling
2017 betreft de onderzoeksfase en de voorbereidingsfase van dit project. De verwachting is dat de verwerving en ontwikkeling van het terrein een onrendabele top zal opleveren, die kan oplopen tot € 1.000.000. In de oplegnotitie herijking bestuursopdracht Havens van 14 september 2017 is een verzoek tot aanpassing bijdrage opgenomen in verband met het feit dat geen sprake meer is van een gefaseerde aankoop.

Het definiëren van de uitgangspunten en de daarvoor benodigde onderzoeken nemen meer tijd in beslag, dan eerder ingeschat. In de afgelopen periode zijn stappen gezet om te komen tot verwerving van de locatie. Het Rijksvastgoedbedrijf heeft de periode tot december nog nodig voor onderzoeken die medebepalend zijn voor de vraagprijs. De beoogde verwerving vindt daarom niet in 2018, maar in de eerste helft van 2019 plaats.

Voor een uitgebreide beschrijving van de werkzaamheden, activiteiten, burger- en overheidsparticipatie, communicatie en duurzaamheid rondom dit project, verwijzen we u graag naar de digitale rapportage.

Activiteiten en benodigde middelen 2019
De geplande verwerving van de locatie vindt naar verwachting plaats in 2019. Na verwerving wordt gestart met de eerste fase van ontwikkeling (opstelplaatsen). Doordat 2019 in het teken staat van verwerving en realisatie van de opstelplaats, wordt gevraagd om het gehele bedrag beschikbaar te stellen (€ 1.000.000). Voor 2017 en 2018 is in totaal € 625.000 beschikbaar gesteld. Het restant ad € 375.000,00 wordt voor 2019 gevraagd.

3.8

BUILDING WITH NATURE

HALFJAARRAPPORTAGE 2018 De Kop Werkt!

- Projectnaam: Building with Nature
- Startjaar project: 2017
- Boekjaar: 2018
- Totale raming De Kop Werkt!: € 750.000
- Tot en met jaarprogramma 2018: € 750.000

INHOUDELIJKE RAPPORTAGE

Doelstelling algemeen

Het algemene doel van het project is het creëren van economische kansen in de haven van Den Helder en tegelijkertijd het omringende ecologische systeem versterken. Het doel is het mogelijk maken dat (op lange termijn) ecologisch waardevolle, doch kwetsbare delen van het Balgzand versterkt worden en tegelijkertijd het Bruto Regionaal Product en arbeidsplaatsen structureel kunnen blijven toenemen.
De fysieke doelstelling van het project is tweeledig: het bevorderen van de natuurkwaliteit in en om het Balgzand en het bevorderen van duurzame economische groei in de Kop van Noord-Holland door creatie van ruimte in de haven van Den Helder voor haven gerelateerde bedrijvigheid.

Planning volgens de doelstelling

Voor 2018 staat het volgende op het programma:

- x-aantal 'Werktateliers';
- organiseren rondetafelbijeenkomsten;
- documenteren/terugkoppelen bijeenkomsten;
- uitwerken voortoets NW/kosten voorlopig ontwerp;
- schrijven eindconceptrapportage;
- uitwerken plankaarten deelgebieden;
- ecologisch/technische impactstudie;
- 3D-computersimulatie voorlopig ontwerp.

Het beoogde doel van het project voor het jaarprogramma 2018 wordt deels behaald. Er wordt in de tweede helft van 2018 een start gemaakt met (een deel van) bovenstaande activiteiten. De beoogde planning was start in het eerste kwartaal. In verband met het groeiperspectief van de Koninklijke Marine is op bestuurlijk niveau in de eerste helft van 2018 echter eerst nadere afstemming benodigd omtrent de gewijzigde belangen en context van het project. Hierdoor is ongeveer een half jaar vertraging ontstaan en vindt de formele start van het project in het derde kwartaal van 2018 plaats.

Voor een uitgebreide beschrijving van de werkzaamheden, activiteiten, burger- en overheidsparticipatie, communicatie en duurzaamheid rondom dit project, verwijzen we u graag naar de digitale rapportage.

Activiteiten en benodigde middelen 2019

De start van de projectactiviteiten vindt plaats in het derde kwartaal van 2018. Afronding is gepland in het vierde kwartaal van 2019. Dit betreft de eerder beschreven werkzaamheden en budget. In 2019 wordt het bestaande budget, beschikbaar gesteld in 2017 en 2018, gecontinueerd.

4

BESTUURSOPDRACHT AANSLUITING ARBEIDSMARKT EN ONDERWIJS (MATCH2020)

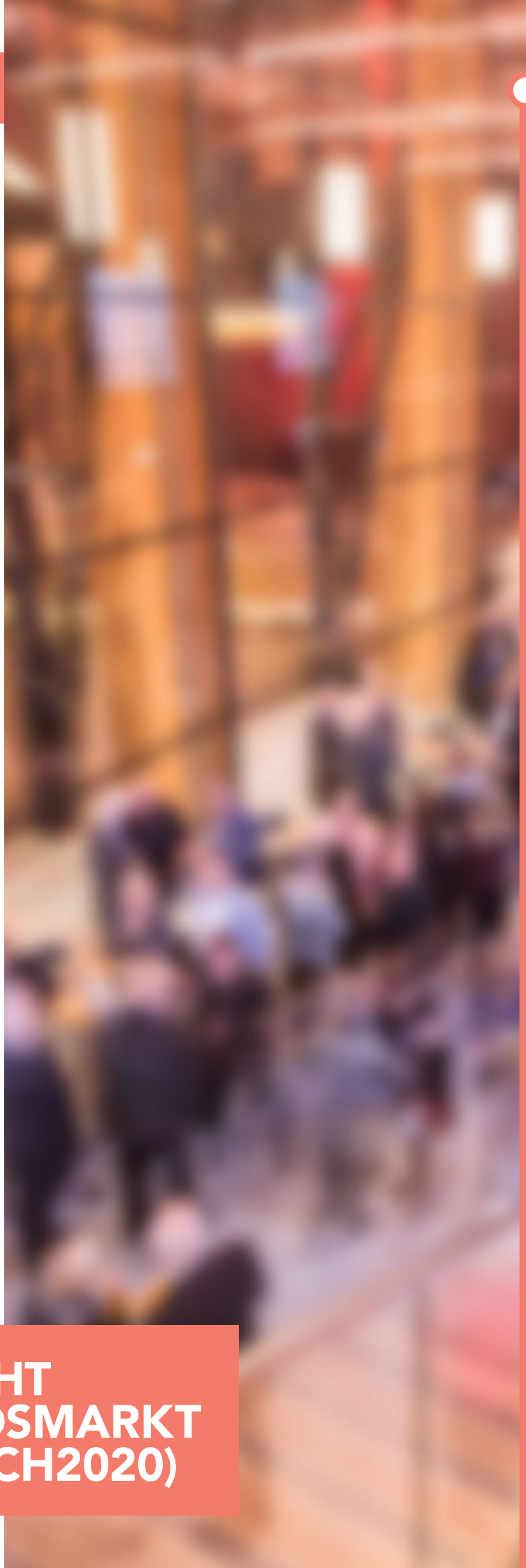
Het verbeteren van de balans tussen vraag en aanbod op de regionale arbeidsmarkt en het versterken van de dialoog tussen arbeidsmarkt en onderwijs om die balans te verbeteren. De Kop Werkt! brengt vanuit een regierol bedrijven, onderwijs- en onderzoeksinstellingen en overheid bij elkaar, met als doel gezamenlijk de balans tussen vacatures en opleidingen in de regio te verbeteren. Door vraag en aanbod op het gebied van onderwijs en werkgelegenheid op elkaar af te stemmen, wordt talent behouden voor de regio en krijgt de bedrijvigheid alle kans zich verder te ontwikkelen.

PROJECTEN

4.1 Uitvoering regiosectorplannen
4.2 Carrières in de Kop
4.3 Campagne arbeidsmarktcommunicatie

'Samen met de ondernemers en onderwijspartners zetten we acties op touw die er voor zorgen dat schoolverlaters en professionals hun carrière in de Kop van Noord-Holland een impuls kunnen geven. Daarbij mikken we op de speerpunten toerisme, agribusiness, techniek en zorg. Dit gebied barst van de economische potentie, maar je hebt voldoende mensen nodig om ook iets met die potentie te kunnen doen. Daar gaat Match2020 bij helpen.'

Theo Meskers
- wethouder gemeente Hollands Kroon



4. BESTUURSOPDRACHT AANSLUITING ARBEIDSMARKT EN ONDERWIJS (MATCH2020)

4.1

UITVOERING REGIOSECTORPLANNEN (MATCH2020)

HALFJAARRAPPORTAGE 2018 De Kop Werkt!

- Projectnaam: Match2020, uitvoering regiosectorplannen
- Startjaar project: 2017
- Boekjaar: 2018
- Totale raming De Kop Werkt!: € 1.400.000
- Tot en met jaarprogramma 2018: € 775.000

INHOUDELIJKE RAPPORTAGE

Doelstelling algemeen

Het project Uitvoering regiosectorplannen maakt deel uit van het programma Match2020, voorheen programma Aansluiting Arbeidsmarkt en Onderwijs. Het doel van dit programma bestaat uit het stimuleren van de regionale arbeidsmarkt in de Kop van Noord-Holland en het daarin tot stand brengen van optimale afstemming van vraag en aanbod. Binnen het programma zijn vijf speerpunten (sectoren) benoemd: Agribusiness, Energie & duurzaamheid/ Maritiem & Offshore (samengevoegd tot Tech@connect), Zorg en Toerisme & Recreatie.

Planning volgens de doelstelling

De sectorplannen worden in het eerste kwartaal van 2018 afgerond. Vervolgens wordt gestart met de uitvoering van de sectorplannen. Het beoogde doel van het project voor het jaarprogramma 2018 wordt behaald, er is echter wel enige vertraging. De sectorplannen zijn pas op 20 juli 2018 vastgesteld in de stuurgroep De Kop Werkt! en dus niet in het eerste kwartaal. Uitzondering is het sectorplan Toerisme & Recreatie. Dit plan wordt pas definitief vastgesteld in oktober 2018, omdat een nieuwe projectleider is geworven en de plannen nogmaals kritisch bekeken worden. De planning is dat de sectorplannen voor alle vier sectoren in 2018 worden vastgesteld en er gestart wordt met de uitvoering.

Voor een uitgebreide beschrijving van de werkzaamheden, activiteiten, burger- en overheidsparticipatie, communicatie en duurzaamheid rondom dit project, verwijzen we u graag naar de digitale rapportage.

Activiteiten en benodigde middelen 2019

In het jaar 2019 worden de sectorplannen uitgevoerd. De projectgelden die aangevraagd worden in het jaarprogramma 2019 zijn zoals begroot.

4.2

CARRIÈRES IN DE KOP

HALFJAARRAPPORTAGE 2018 De Kop Werkt!

- Projectnaam: Carrières in de Kop
- Startjaar project: 2017
- Boekjaar: 2018
- Totale raming De Kop Werkt!: € 250.000
- Tot en met jaarprogramma 2018: € 250.000

INHOUDELIJKE RAPPORTAGE

Doelstelling algemeen

Dit project heeft tot doel jongeren te interesseren en enthousiasmeren voor werken in de speerpuntsectoren Maritiem & Offshore, Energie & Duurzaamheid, Agribusiness, Zorg en Toerisme & Recreatie en hen te stimuleren tot een studie- en beroepskeuze in een van deze richtingen. De nadruk ligt hierbij op de kritieke keuzemomenten voor jongeren in het voortgezet onderwijs, die bepalend zijn voor hun loopbaan (profielkeuze en studiekeuze). Daarnaast moet het project ook voor basisschoolleerlingen bijdragen aan de keuze voor een beroepsrichting en daarbij passend onderwijs.

Planning volgens de doelstelling

In 2017 is de doelstelling niet gehaald en is het project doorgeschoven naar 2018. De volgende fasen van het project worden in 2018 behaald: het ontwikkelen en formuleren van een plan van aanpak. De uitvoering vindt plaats in 2019.

In de eerste helft van 2018 is besloten om het project Carrières in de Kop te integreren in het project Arbeidsmarktcommunicatie. Het doel van beide projecten: het profileren van de Kop van Noord-Holland als aantrekkelijke leer- en werkregio, waarbij de doelgroep bij Carrières in de Kop meer specifiek jongeren betreft. Een integrale aanpak om mensen te stimuleren, hier te leren en te werken, maakt de projecten meer effectief en efficiënt.

Bovendien worden al vele evenementen en open dagen georganiseerd binnen de diverse sectoren en in het onderwijs. Een op zichzelf staand evenement lijkt niet de juiste keuze. De ontsluiting van informatie over de bestaande evenementen en een inventarisatie hiervan moet bijdragen aan de keuze voor de beroepsrichting en daarbij passend onderwijs. Door de ontsluiting en aantrekkelijke presentatie van informatie over mogelijkheden in onderwijs, stage, afstuderen en carrières, zetten we de Kop van Noord-Holland neer als aantrekkelijke leer- en werkregio.

Voor een uitgebreide beschrijving van de werkzaamheden, activiteiten, burger- en overheidsparticipatie, communicatie en duurzaamheid rondom dit project, verwijzen we u graag naar de digitale rapportage.

Activiteiten en benodigde middelen 2019

Er is geen sprake van een wijziging in activiteiten. In 2019 wordt uitvoering gegeven aan het plan van aanpak. Voor Carrières in de Kop is het budget (€ 250.000) reeds in 2017 beschikbaar gesteld. De uitvoering is voorzien in 2019.

4.3

ARBEIDSMARKTCOMMUNICATIE

HALFJAARRAPPORTAGE 2018 De Kop Werkt!

- Projectnaam: Arbeidsmarktcommunicatie
- Startjaar project: 2018
- Boekjaar: 2018
- Totale raming De Kop Werkt!: € 500.000
- Tot en met jaarprogramma 2018: € 200.000

INHOUDELIJKE RAPPORTAGE

Doelstelling algemeen

De Kop van Noord-Holland neerzetten als aantrekkelijker leer- en werkregio is het doel van het project Arbeidsmarktcommunicatie, een samenwerking tussen overheid, onderwijs en ondernemers. Doelgroepen die al in de Noordkop wonen worden in het project verleid om hier te leren en werken; mensen die erbuiten wonen, worden gestimuleerd zich te vestigen en hier te leren. Het project Arbeidsmarktcommunicatie maakt deel uit van het programma Match2020. Binnen het project zijn de volgende drie communicatiedoelstellingen te onderscheiden:

1. De beoogde doelgroepen informeren over de aantrekkelijkheid van de Kop van Noord-Holland als leer- en werkregio;
2. De beoogde doelgroepen overtuigen van de aantrekkelijkheid van de Kop van Noord-Holland als leer- en werkregio;
3. De beoogde doelgroepen bewegen om in de regio Kop van Noord-Holland te blijven of te komen leren en werken.

Planning volgens de doelstelling

1. Strategieontwikkeling: januari-februari 2018;
2. Ontwikkeling: januari-juni 2018;
3. Uitvoering en monitoring: maart-december 2020

Het beoogde doel van het project voor het jaarprogramma 2018 wordt niet behaald. Het ontwikkelen en formuleren van een plan van aanpak en strategie wordt wel in 2018 behaald. Het uitvoeren gebeurt in 2019. In de eerste helft van 2018 is besloten om het project Carrières in de Kop te integreren in het project Arbeidsmarktcommunicatie. Het doel van beide projecten: het profileren van de Kop als aantrekkelijke leer- en werkregio, waarbij de doelgroep bij Carrières in de Kop meer specifiek jongeren betreft. Een integrale aanpak om mensen te stimuleren hier te leren en te werken, maakt de projecten meer effectief en efficiënt.

Bovendien worden al vele evenementen en open dagen georganiseerd binnen de diverse sectoren en in het onderwijs. Een op zichzelf staand evenement lijkt niet de juiste keuze. De ontsluiting van informatie over de bestaande evenementen en een inventarisatie hiervan moet bijdragen aan de keuze voor de beroepsrichting en daarbij passend onderwijs. Door de ontsluiting en aantrekkelijke presentatie van informatie over mogelijkheden in onderwijs, stage, afstuderen en carrières, zetten we de Kop van Noord-Holland neer als aantrekkelijke leer- en werkregio.

Voor een uitgebreide beschrijving van de werkzaamheden, activiteiten, burger- en overheidsparticipatie, communicatie en duurzaamheid rondom dit project, verwijzen we u graag naar de digitale rapportage.

Activiteiten en benodigde middelen 2019

In 2019 wordt uitvoering gegeven aan het plan van aanpak. Voor de campagne Arbeidsmarktcommunicatie is voor 2018 een deel (€ 200.000) van het totale budget (€ 500.000) beschikbaar gesteld. De uitvoering is voorzien in 2019. Op dit moment wordt nog geen extra budget gevraagd.

5

BESTUURSOPDRACHT DESTINATIEMARKETING

Het verbeteren van de vindbaarheid van de Kop van Noord-Holland als toeristische trekpleister met als doel het aantal toeristische bezoeken te verhogen. De gemeenten in de Kop van Noord-Holland zijn ervan overtuigd dat toerisme kan uitgroeien tot een groeimotor van de regionale economie. De Kop Werkt! zet zich samen met de sector in om de bekendheid van de regio te vergroten, de reputatie te versterken, de ervaring en beleving te verbeteren en kwaliteitsinspanningen te bevorderen. Deze uitgebreide aanpak sluit aan op de ambitie om de Kop van Noord-Holland tot de topvijf toeristische regio's van ons land uit te laten groeien.

PROJECTEN

5.1 Uitvoering marketingstrategie

'We hebben in deze regio alles in huis om toeristen aan te trekken. Toch lukt ons dat nog niet zo goed als we zouden willen. Holland Boven Amsterdam biedt ons de kans om onze regio sterker te profileren. We kunnen met trots en overtuiging vaststellen dat met alles wat nu in gang is gezet, we een solide basis hebben gelegd voor groei van de Kop als toeristische bestemming.'

Jelle Beemsterboer
- bestuurlijk opdrachtgever Destinatiemarketing

5. BESTUURSOPDRACHT DESTINATIEMARKETING

5.1

UITVOERING MARKETINGSTRATEGIE

HALFJAARRAPPORTAGE 2018 De Kop Werkt!

- Projectnaam: Destinatiemarketing
- Startjaar project: 2017
- Boekjaar: 2018
- Totale raming De Kop Werkt!: € 1.600.000
- Tot en met jaarprogramma 2018: € 800.000

INHOUDELIJKE RAPPORTAGE

Doelstelling algemeen

De ambitie van dit project is om de Kop van Noord-Holland naar de top-vijf van toeristische regio's te brengen. Op basis van een regioprofiel en met gerichte inzet van promotie en marketing wil de regio de vindbaarheid van het bestaande aanbod verbeteren en zorgdragen voor een betere en herkenbare positionering van de Kop van Noord-Holland ten opzichte van andere toeristische regio's.

Dit gebeurt met activiteiten die erop gericht zijn om (potentiële) bezoekers van buiten de regio te verleiden tot een bezoek aan of verblijf in de Kop van Noord-Holland, de bezoekers verleiden langer te blijven en de bestedingen te verhogen. Daarnaast geeft het project ook richting aan de wijze waarop we het profiel blijvend kunnen versterken. Het resultaat van het project zal zijn:

- Gecoördineerde marketing- en promotieacties voor de Kop van Noord-Holland binnen Holland boven Amsterdam vanuit een eigen toeristisch profiel;
- Strategie voor het optimaal benutten en versterken van het toeristisch profiel voor de toekomst, gekoppeld aan de doelstellingen van het ambitiedocument;
- Dit leidt uiteindelijk tot meer toeristen en bezoekers, die langer blijven, vaker terugkomen en meer geld uitgeven en daarmee tot het verhogen van het economisch en maatschappelijk rendement op lokaal, regionaal en bovenregionaal niveau.

Planning volgens de doelstelling

Het toeristisch regioprofiel voor de Kop van Noord-Holland is opgesteld en de marketingstrategie voor de periode 2017-2020 is bepaald. Tussentijds zijn rapportages opgesteld over bereik en resultaten van de campagnes.

Behalve stijgende bezoekersaantallen naar de website zien we ook een sterk stijgende activiteit op socialemedia-accounts als Instagram en Facebook. De uitvoering van het project verloopt volgens planning, zoals aangegeven in het Marketingplan 2017-2020.

Voor een uitgebreide beschrijving van de werkzaamheden, activiteiten, burger- en overheidsparticipatie, communicatie en duurzaamheid rondom dit project, verwijzen we u graag naar de digitale rapportage.

Activiteiten en benodigde middelen 2019

De uitvoering van het project verloopt ook in 2019 conform het marketingplan 2017-2020. Voor 2019 wordt conform het marketingplan 2017-2020 wederom € 400.000 besteed.

JAARPROGRAMMA 2019

In het jaarprogramma 2019 zijn drie projecten opgenomen vanuit de Investeringslijst 2017-2020. Deze treft u hier aan.

Voor 2019 worden de volgende projecten voorgelegd:
- 213 Bestuursopdracht havens: Field Lab Maritieme Drones
- 310 Waddenbaai
- 513 Projectplan Uitvoering DOP Wieringerwerf

In verband met het budgetrecht kunnen de raden en staten wensen en bedenkingen naar voren brengen op het jaarprogramma 2019. Van belang hierbij is het door de raden vastgestelde "toetsingskader projecten De Kop Werkt!". Dit document bevat criteria voor de beoordeling van de projecten.

De projecten kunnen op zowel de kwalitatieve criteria als de basisvoorwaarden uit het toetsingskader worden beoordeeld. Voor de goede orde is het toetsingskader als bijlage 2 bijgevoegd.

6. JAARPROGRAMMA 2019

7

OVERZICHT VOORTGANGSRAPPORTAGE 2018 EN JAARPROGRAMMA 2019

- Overzicht voortgangsrapportage 2018 en jaarprogramma 2019

TOETSINGSKADER

- Toetsingskader

7. BIJLAGEN

KADE60
ETEN & DRINKEN

MARINEMUSEUM

DE KOP
WERKT!

Inhoudsopgave

Halfjaarrapportage 2018 en Jaarprogramma 2019 - 1e tranche programma De Kop Werkt!

Leeswijzer

Voortgangsrapportage De Kop Werkt! eerste halfjaar 2018 en Jaarprogramma 2019

Onderaan de lijst is het overzicht opgenomen van de drie nieuw op te starten projecten in het jaarprogramma 2019.
Wilt u over de voortgang van een betreffend project of over de nieuwe projecten meer informatie?
U kunt dan in de kolom "Naam project" klikken om bij de achterliggende informatie te komen.

Het jaarprogramma 2019 bestaat uit twee onderdelen:
projecten die starten in 2019 en
projecten die op basis van een voortgangsrapportage budget voor 2019 nodig heeft.
De raden/staten kunnen hierover wensen en bedenkingen naar voren brengen.

In verband met ontwikkelingen binnen de Bestuursopdracht Havens is voor de deelprojecten in de Bestuursopdracht Havens een oplegmemo opgesteld. In deze oplegmemo wordt op de ontwikkelingen ingegaan. (nr. 210)

Inhoudsopgave

VOORTGANGSRAPPORTAGE HALFJAAR 2018

Bestuursopdracht Havensontwikkeling:
Toelichting op voortgangsrapportage2018: 9 september 2018 5
Bestuursopdracht Havens 5
Naam project : Kade 43 - 46 10
Naam project : Paleiskade 2 14
Naam project : Marketingstrategie Maritime Maintenance & Offshore Logistics 18
Naam project : Bepalen geluidsruimte, inclusief maatregelen 22
Naam project : Samenwerkende havens 25
Naam project : Buitenveld 28
Naam project : Building with Nature 31
Bestuursopdracht Aansluiting Onderwijs Arbeidsmarkt, Match2020:
Nummer project : 611 Uitvoering regiosectorplannen, waaronder vallen: 34
613 Opstellen regiosectorplan Zorg 34
614 Opstellen regiosectorplan Agribusiness 34
615 Opstellen regiosectorplan Tech@Connect 34
617 Opstellen regiosectorplan Toerisme & Recreatie 34
Naam project : Carrières in de Kop 47
Naam project : Campagne arbeidsmarktcommunicatie 50
Bestuursopdracht Destinatiemarketing:
Naam project : Destinatiemarketing 53

Bestuursopdracht Regionaal Ambitiedocument:

Naam project : Revitalisering De Koog / Planet Texel 57
Naam project : Opwaarderen dorpsplein Huisduinen 60
Naam project : Gebiedsontwikkeling Huisduinen (Den Helder) 64
Naam project : Versterking ligging aan zee (Den Helder) 67
Naam project : Revitalisering Groote Keeten 71
Bijlage: Artikel Schager Courant, 6 juni 2018 (151, Groote Keeten) 75
Naam project : Gebiedsvisie Sint Maartenszee 78
Naam project : Herontwikkeling OLP 81
Naam project : Identity matching 89
Naam project : Huisvesting arbeidsmigranten 93
Bijlage: Persbericht (411, huisvesting arbeidsmigranten) 96
Naam project : Verduurzamingsonderzoeken agrarische sector 97
Naam project : Gezond lokaal voedselprogramma 100
Naam project : Versterking IJsselmeerkustbeleving 104
Bijlage 1 : Plan van Aanpak (441, Versterking IJsselmeerkust) 107
Bijlagen 113
Bijlage 2 (441, Versterking IJsselmeerkust) 113
Bijlage 3: Begroting ruiterroute Dijkgatbos 116
Bijlage 4 (441, Versterking IJsselmeerkustbeleving, Communicatie) 117
BIJLAGE 5: PERSBERICHT (441, Versterking IJsselmeerkustbeleving) 121
Naam project : Vestigingsmilieus 123
Naam project : Uitvoering dorpsontwikkelingsplan Oudesluis 126
Naam project : Regionale visies verblijfsrecreatie 130
Bijlage: Vitaliteitsonderzoek, verblijfsrecreatie kop van Noord 132
Naam project : Vrijkomende agrarische bebouwing en kwaliteitsimpuls vergroting agrarische bouwblokken. 205
Naam project : Bereikbaarheid De Kop Werkt! 208
Naam project : Versterking vaarroutenetwerk Kop van N-H, knooppunt Kolhorn 212
BIJLAGE : PLAN VAN AANPAK (542, Versterking vaarroutenetwerk Kop van N-H, knooppunt Kolhorn) 216
Bijlagen 222
Bijlage Communicatieplan (542, Versterking vaarroutenetwerk Kop van N-H, knooppunt Kolhorn) 223
Naam project : Vaarroutenetwerk Amstelmeer/IJsselmeer 227
Bijlage: Plan van Aanpak (543, Vaarroutenetwerk Amstelmeer/IJsselmeer) 230
Bijlage 1 Communicatie De Kop Werkt!: (543, Vaarroutenetwerk Amstelmeer/ IJsselmeer) 236

JAARPROGRAMMA 2019

Projectnummer: 213; Projectnaam: Fieldlab Maritieme Drones.....239
Bijlage 2: conceptueel kader (213, Fieldlab Maritieme Drones)..... 248
Projectnummer: 310; Projectnaam: Waddenbaai 249
Project 513 Dorpsontwikkelingsplan Herstructurering Wieringerwerf 258
Bijlage 1: Stedenbouwkundige Uitwerking Deelgebieden (513, Dorpsontwikkelingsplan Herstructurering) 262
Bijlage 2: Herstructurering Vlekkenplan (513, Dorpsontwikkelingsplan Herstructurering) . 330
Bijlage 3: Collegevoorstel (513, Dorpsontwikkelingsplan Herstructurering) 334
Bijlage 4: Projectplan (513, Dorpsontwikkelingsplan Herstructurering) 338

Memo

210

Onderwerp

Toelichting op voortgangsrapportage2018:

Bestuursopdracht Havens

Datum

9 september 2018

Aan

Stuurgroep De Kop Werkt!

Van

Aukje Brouwer

De basis van de projecten binnen bestuursopdracht Havens is de in augustus 2015 vastgestelde bestuursopdracht Havens. Kenmerkend voor de offshore-markt is dat de vraag naar bedrijfsterreinen en kades fluctueert. Daarnaast maakt de Koninklijke Marine ontwikkelingen door die leiden tot andere voorwaarden voor het civiel medegebruik van de haven van Den Helder. Belangrijk is dat er ruimte voor bedrijven is om zich te vestigen maar tegelijkertijd moet het aanbod kunnen worden aangepast aan de soms specifieke wensen van de markt.

Dit maakt dat de invulling van de in de bestuursopdracht Havens geschetste ambitie regelmatige actualisatie nodig maakt, om de aanpassingen in de individuele projecten in context te kunnen plaatsen. Sinds de vaststelling van de bestuursopdracht zijn projecten herzien en de volgorde van uitvoering is aangepast. De bestuursopdracht Havens inclusief de projecten Buitenveld en Building with Nature vormt de invulling van het frame Offshore Maintenance & Energyport in het Regionaal Ambitiedocument. Uiteraard kunnen veranderingen in projecten nooit leiden tot een overschrijding van de totale omvang van de aan de bestuursopdracht Havens gekoppelde middelen van € 5,125 mln. Dit memo geeft het door de stuurgroep gevraagde totaal overzicht op de ontwikkelingen gerelateerd aan de bestuursopdracht Havens.

MEMO

Bestuursopdracht Havens: Offshore Maintenance & Energyport

Het investeringsprogramma De Kop Werkt! is in voorjaar 2017 in de gemeenteraden vastgesteld. Vanaf dat moment is de totale investering in de bestuursopdracht Havens vastgelegd op het maximum van € 5,125 mln. In het gelijktijdig vastgestelde toetsingskader zijn voor de bestuursopdracht Havens subdoelstellingen vastgesteld:

- Bijdrage aan werkgelegenheid
- Behoud van kennis in de regio
- Aansluiting bij onderling versterkende projecten en de relevante economische – en havenvisies van zowel de regio, provincie als Rijk.

Binnen de bestuursopdracht Havens kunnen onderzoek en verkenningen deel uitmaken van de projectkosten mits de projectaanpak resulteert in daadwerkelijk fysieke investeringen.

MEMO

Context:
Haven De haven bereidt zich voor op de veranderende markt van de offshore energie (wind)-transitie. Dat betekent dat de ontwikkeling van kaderuimte moet anticiperen op deze veranderende vraag. De ontwikkeling van de haven hangt samen met andere ontwikkelingen in de haven als geheel: zo is voor de realisatie van nieuwe kaderuimte de civiel-militaire samenwerking van belang. Door de veranderende uitgangspunten van de Koninklijke Marine (KM), onder andere op het gebied van veiligheid en een veranderende ruimtevraag, heeft de KM meer ruimte nodig en is daarmee een eerder verkende ontwikkeling van de Marsdiepkade vervallen. Deze maakte overigens geen deel uit van De Kop Werkt! Daarom vindt er nu een verkenning plaats over de mogelijkheid om daarvoor in de plaats de locatie Harssens (voorheen Paleiskade 2) deels te transformeren voor civiel medegebruik.

Op dit moment verkennen de gemeente Den Helder, Provincie, Defensie en KM de samenhang in gebiedsontwikkeling van de haven, om de ontwikkelingen door deze samenhang zo goed en effectief mogelijk te kunnen uitvoeren. Deze verkenning betekent
geen vertraging op de bestuursopdracht havens, maar is als versterking bedoeld en loopt in tijd parallel met de verschillende projecten uit de BO havens van ‘De Kop Werkt!’.

- **Koninklijke Marine**

Na decennia van bezuinigingen bij Koninklijke Marine (KM), wordt er de komende jaren weer fors geïnvesteerd. In totaal zal de komende jaren naar verwachting 6 miljard euro in nieuwe schepen en manschappen, maar ook nadrukkelijk in innovatie en modernisering worden geïnvesteerd.

In de **Defensienota** (2018) wordt expliciet benadrukt dat defensie:
“In samenwerking met het ministerie van EZK en het bedrijfsleven vaker de eerste klant van een bedrijf wil zijn (launching customer), om zo innovatie aan te jagen en bedrijven een goede kans te geven op de markt”.

Daarnaast wordt in de nota ook benadrukt dat defensie:
"Intensiever gaat samenwerken met bondgenoten en strategische partners, andere overheidsorganisaties, maatschappelijke organisaties en het bedrijfsleven. Dit doen ze op het gebied van personeel, kennis en innovatie, de aanschaf en het onderhoud van materieel en bij oefenen, trainen en inzet."

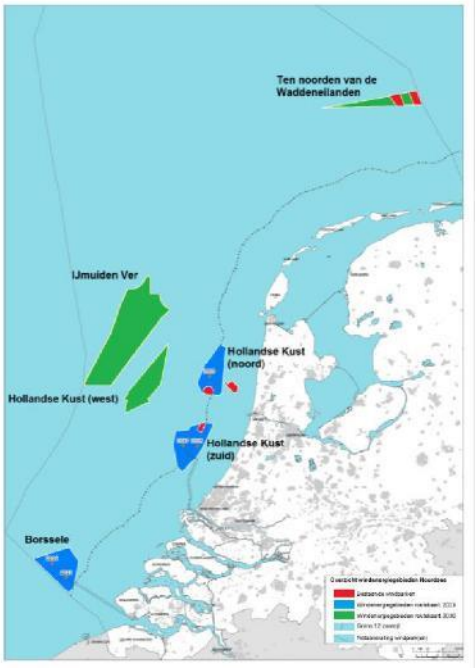
Deze nieuwe ontwikkelingen bij de KM bieden kansen voor nieuwe samenwerkingsvormen, bv. op het gebied van innovatie, maar het zorgt ook voor extra druk op de reeds beperkte fysieke en planologische ruimte in de haven van Den Helder.

In tegenstelling tot voorgaande jaren is er relatief meer terughoudendheid bij de uitwisseling en/of medegebruik van fysieke militaire haventerreinen voor civiele doeleinden.

Met de projecten van De Kop Werkt! willen we hier adaptief mee omgaan. Bijvoorbeeld door extra ontwikkelruimte bij ontwikkeling Harssens (Paleiskade) proberen op te nemen en samen met de KM in te zetten op onderzoek en ontwikkeling van nieuwe technologieën voor maritieme drones.

- **Offshore Transitie**

Dit jaar is door minister Wiebes tevens de vervolgroutekaart Wind op Zee gepresenteerd. Hiermee wordt zekerheid gegeven over de lang verwachte grootse opschaling van Wind op Zee tot 2030, tot 2023 betekent dit met name in relatie tot Hollandse Kust Noord (Blauw veld in afbeelding) kansen voor Den Helder op het gebied van onderhoud en logistieke dienstverlening. Na 2023 wordt de opgestelde capaciteit in de buurt van de Helderse haven met de ontwikkeling van Hollandse Kust West en IJmuiden ver (Groene velden in afbeelding) nog verder verveelvoudigd.



Op lange termijn zal olie- en gaswinning van de Noordzee verdwijnen, op korte termijn tot 2030 zorgen de stijgende olie en gasprijzen, het terugdraaien van gaswinning uit Slochteren en sluiten van kolencentrales, en innovatie in het decomplexen en automatiseren van offshore olie- en gaswinning dat offshore gas, naast geïmporteerd gas, een relatief belangrijke rol in ons energiesysteem gaat spelen. Deze sector zal komende jaren dus nog in de haven gefaciliteerd moeten worden, naast de groeiende Marine en nieuwe windmarkt.

Tot slot zijn er tal van niches die momenteel nog in de onderzoeksfase bevinden, maar die met de opschaling van de offshore transities mogelijk een belangrijke economische rol kunnen gaan spelen voor Den Helder. Denk hierbij bijvoorbeeld aan aquaculturen (zeewieren, schelpdieren), nieuwe toepassing gassen (bio-gas, waterstof en co2-opslag) en hergebruik van bestaande gas-infra voor windenergie (systeemintegratie).
Door te investeren in de ontwikkeling van deze innovaties in de Kop kan er een 'first-mover advantage' gecreëerd worden.

Dit alles bij elkaar betekent een extra druk op de beperkte fysieke en planologische ruimte, alsmede de bereikbaarheidsopgave in het achterland. Tegelijkertijd biedt het kansen om, naast investeringen in de benodigde fysieke ruimte, met de bestuursopdracht havens ook te investeren in een koploperpositie door innovaties in deze nieuwe energiesector te stimuleren. Momenteel wordt bijvoorbeeld onderzocht of middels budgetten van de bestuursopdracht Havens kan worden bijgedragen aan de ontwikkeling van nieuwe waterstoftechnieken.

- **Regiodeal Civiel-Militair Complex**

De hierboven beschreven ontwikkelingen vormen ook de aanleiding en kern van de propositie voor de regiodeal die de afgelopen maanden in samenwerking met de provincie en de marine is uitgewerkt en ingediend. De hoofdvraag die in deze propositie aan het rijk wordt voorgelegd is interdepartementaal Rijkcommitment en -participatie in de havenontwikkelingen. Dit kan bepaalde projecten van de bestuursopdracht uiteindelijk versnellen. Bijvoorbeeld voor Harssens (voorheen de Paleiskade) en Buitenveld.

Daarnaast wordt er ook een financiële impuls gevraagd op drie aspecten. De fysieke infrastructuur (weg, haven en waterwegen), combinatie ecologie en economie (Building with Nature project) en op Onderwijs, Arbeidsmarkt en kennisontwikkeling (koppeling Match 2020, Tech@Connect en Fieldlab Drones). Bij de ontwikkeling van de propositie is gebruik gemaakt van de samenwerking De Kop Werkt, o.a. door bestaande reserveringen voor projecten in te zetten als cofinanciering. Het is hierbij van belang te benadrukken dat de huidige status van de propositie een regionale intentie is en dat het ministerie van LNV op dit moment verschillende proposities voor regiodeals evalueert.

Mocht deze propositie worden geselecteerd om verder uit te werken, zal in overleg met het Rijk de precieze kansen voor benodigde (co)financiering worden bepaald.

Gevolgen De Kop Werkt!

Bovenstaande ontwikkelingen gaan snel, dit maakt dat de invulling van de, in de bestuursopdracht Havens geschetste, ambitie regelmatige actualisatie behoeft . Een eerder in deze memo genoemd voorbeeld hiervan is, dat doordat de Marine een groei verwacht, de RWS-kade niet langer in aanmerking komt voor civiele ontwikkeling. Hierdoor wordt nu samen met provincie,KM en defensie onderzocht hoe/of het Paleiskade-project met Harsenss uitgebreid kan worden. Door deze ontwikkeling heeft de Paleiskade vertraging opgelopen, maar kan er uiteindelijk wellicht extra ruimte voor de (nieuwe) offshore markt gewonnen worden. Met de heroriëntatie op de civiel-militaire samenwerking en de beoogde Regiodeal in achterhoofd gaan we aan de slag met nieuwe kansen!
(zie projectformats en halfjaarrapportages voor nadere toelichting op verschillende projecten).

Bijlage: Overzicht Projectonderdelen - Financiën

	Project	Formatnr.	Investering (aangepast)	Jaarschijf 2017 Aangepast (stuurgroep september 2017)	Jaarschijf 2018 Voorstel jaarprogramma 2018 (stuurgroep september 2017)	Voorstel Jaarschijf 2019 (stuurgroep oktober 2018)
1	Ontwikkeling kaderuimte: Kade 43-46	211	100.000	100.000	-	-
2	Ontwikkeling kaderuimte Paleiskade 2	212	1.800.000	50.000	450.000	PM
3	Marketingstrategie	216 + 216 a	400.000	65.000	140.000	100.000
4	Vaststellen en maatregelen geluidsruimte	217-218	800.000	60.000	120.000	PM
5	Ontwikkeling bedrijfsterrein: Buitenveld	221	1.000.000	125.000	500.000	375.000
6	Building with Nature	230	750.000	300.000	450.000	-
7	Samenwerkende havens		50.000	10.000	20.000	PM
8	Field-Lab Maritieme Drones		150.000	-	-	150.000
-	Nog niet binnen bestuursopdracht toegedeelde middelen		75.000			
	Totaal		**5.125.000**	**465.000**	**1.887.000**	**625.000 + PM**

PM betekent dat er voor 1e tranche 2019 geen budget wordt gevraagd. Mogelijk dat bij 2e tranche 2019 een budget wordt gevraagd.

Halfjaarrapportage 2018 De Kop Werkt!

Nummer project : 211

Naam project : Kade 43 - 46

Jaar start project : 2017
Bestuurlijk opdrachtgever : wethouder Kees Visser
Projectleider : Aukje Brouwer en Kees Turnhout (PoDH)

Boekjaar : 2018
Totale raming DKW! : € 100.000
t/m Jaarprogramma 2018 : € 100.000

A. Inhoudelijke rapportage

1. Doelstelling algemeen

De algemene doelstelling van het project is bij te dragen aan de bovengemiddelde stijging van het Bruto Regionaal Product en het aantal arbeidsplaatsen in de regio. Dit project draagt hier, naast de arbeid en omzet van de constructiewerkzaamheden ten gevolge van de fysieke investeringen, aan bij door kaderuimte te bieden voor de uitbreiding van bedrijvigheid in de haven. Onder andere door efficiënter kadegebruik achter de Moormanbrug De concrete doelstelling van het project Kade 43-46 voor Port of Den Helder is het aanleggen van een verbrede kade geschikt voor de offshore.

In de jaarrapportage over 2017 is de projectdoelstelling bijgesteld, waarbij op korte termijn op de locatie van kade 43-46 een aantal kleinere aanpassingen worden doorgevoerd.
Deze aanpassingen moeten het mogelijk maken om op flexibele wijze grotere zeeschepen in de Zeehaven, achter de Moormanbrug te accommoderen. Op die manier kan optimaler gebruik worden gemaakt van de beperkte ruimte binnen de haven, waardoor de markt beter wordt gefaciliteerd.

Planning 2017-2018 volgens de doelstelling
Vooralsnog is er van uitgegaan dat het project in 2017 werd afgerond. Wanneer de planning niet gehaald zou worden schuiven de werkzaamheden door naar 2018.

Wordt het beoogde doel van het project voor het jaarprogramma 2018 behaald?

Nee, dit hangt samen met de uitvoering: HHNK wil met tijdelijke maatregelen voorlopig de stabiliteit van de dijk borgen om dan over enkele jaren de dijk definitief te versterken. Een ingrijpende aanpak van de kade op korte termijn zou dan een desinvestering betekenen, omdat bij de definitieve dijkversterking de kade weer op de schop zou moeten.

Wordt de beoogde planning van het project voor het jaarprogramma 2018 behaald?

Nee, dit heeft te maken met dat de uitvoering moet aansluiten op de uitvoering van werkzaamheden aan de dijk door het Hoogheemraadschap (HHNK). In 2017 is een eerste verkenning uitgevoerd van de mogelijkheid om de beoogde ontwikkeling, een verbreding van de kade, in samenwerking met het HHNK tot uitvoering te brengen. Eind 2017 bleek dat, in verband met de door het HHNK aangehouden planning voor een dijkversterking, het niet mogelijk is om de beoogde ontwikkeling op afzienbare tijd, binnen de scope van DKW, te realiseren. -

2. Geef een beknopte beschrijving van de tot nu toe verrichte werkzaamheden/activiteiten.

1e helft 2018

Quick win: ISPS
In de jaarrapportage 2017 is de projectscope bijgesteld. De bijgestelde projectscope is in 2018 verder opgepakt en inmiddels is een 2e verkenning uitgevoerd.

Met o.a. de markt is onderzocht of een meer optimaal gebruik van de kaderuimte achter de Moormanbrug kan worden bewerkstelligd, zodat naast afmeerplaatsen voor visserijschepen ook flexibele kaderuimtes kunnen worden gerealiseerd voor ISPS gecertificeerde schepen en offshore schepen die voor bepaalde duur worden opgelegd.

Deze verkenning heeft uiteindelijk geleid tot de conclusie dat een “quick win” kan worden gerealiseerd door in 2018 de ISPS faciliteiten te automatiseren. Automatisering van de ISPS, door plaatsing van camera’s en op afstand bedienbare toegang poort (speedgate), leidt tot een betere functionaliteit van de ISPS faciliteit en draagt hierdoor bij aan een betere service verlening door PoDH. Dit betekent een stimulans voor de haven. Voor deze automatisering is inmiddels een offerte uitgebracht door de beveiligingsleverancier.

Afstemming en samenwerking met HHNK
Het HHNK heeft inmiddels besloten om de tijdelijke maatregelen toch niet uit te voeren en beraadt zich momenteel op de te nemen structurele vervolgstappen op dit dijkvak. De planning hiervan is vooralsnog niet duidelijk, maar een realisatie binnen de tijdscope van DKW lijkt niet waarschijnlijk.

Momenteel is er geen zicht op dat voor 2020 de schop de grond in gaat voor een eventuele dijkversterking. Hierdoor maakt de dijkversterking momenteel geen deel meer uit van de scope.

De mogelijkheid blijft echter bestaan dat HHNK alsnog besluit de dijkversterking op korte termijn ter hand te nemen.

2e helft 2018
Het beoogde doel van het project voor 2018, is het doorvoeren van de automatisering van de ISPS beveiligingsvoorzieningen achter de Moormanbrug. De werkzaamheden vinden plaats in 2018, waarbij de eindafrekening mogelijk in 2019 zal plaatsvinden

3. Burgerparticipatie/ overheidsparticipatie

Het project wordt in nauwe samenwerking mede PoDH, HHNK en lokale bedrijven en organisaties uitgevoerd.

4. Communicatie

Het HHNK is verantwoordelijk voor het dijklichaam dat direct aan de kade grenst, de gemeente Den Helder is wegbeheerder van de weg bovenop het dijklichaam en PoDH is verantwoordelijk voor de damwand en de achterliggende kade. Communicatie is benodigd om tot de goede projectuitgangspunten en verantwoordelijkheidsverdeling te komen. Zodra HHNK gereed is om de werkzaamheden aan de dijk te beginnen en de voorziene werkzaamheden aan kade 43-45 kunnen worden uitgevoerd, zal hierover een communicatieplan worden opgesteld.

Over de ISPS is met de betrokken bedrijven gecommuniceerd.

5. Duurzaamheid

Het succes van de haven is van belang voor de (economische en maatschappelijke) duurzaamheid van Den Helder. Daarnaast is er met opzet voor inbreiding i.p.v. uitbreiding van de haven gekozen waardoor ecologische waarden niet beïnvloed worden.
De extra kaderuimte in de haven is daarnaast bedoeld voor bedrijven in de operations & maintenance services voor de duurzame offshore energiesector, met name wind op zee, een duurzame energiebron.

B. Opgave van kosten tot en met projectjaar

	Begroot (€)	Werkelijk (€)
Totale kosten project		
Ten laste van DKW!	**100.000**	**0**
Eigen bijdrage gemeente		
Overige ontvangsten		

C. Financiële verantwoording tot en met projectjaar

1. Geef een overzicht van de **werkelijke kosten** van het project in vergelijking met de begrote kosten zoals opgenomen in het *format jaarprogramma 2017*.
   Afwijkingen ten opzichte van de begroting bij C2 toelichten.
   Bedragen en verantwoording dienen in overeenstemming te zijn met de programmarekening van de projectverantwoordelijke. Dit dient zichtbaar aangeleverd te worden in het projectdossier.

Kostenpost	Begroot (€)	Werkelijk (€)
Leverancier ISPS	**P.M.**	**Offerte is uitgebracht**
Totale kosten		

Er zijn voor dit project nog geen kosten gemaakt. De leverancier van de ISPS faciliteiten heeft in 2018 een offerte uitgebracht.

2. Toelichting/onderbouwing bij **afwijkingen** van de werkelijke kosten ten opzichte van de begroting.
   (*afwijkingen zonder voorafgaande schriftelijke toestemming kunnen van invloed zijn op de bijdrage vanuit De Kop Werkt!)*

Geen afwijkingen.

3. Geef een overzicht van de verleende/ontvangen subsidies en bijdragen ten behoeve van dit project. Geef ook de naam van de betreffende co-financiers.
(indien van toepassing)

Naam	Bedrag (€)	vast bedrag of percentage?	Al uitbetaald (€)
Totale financiering			

D. Benodigde middelen 2019

(indien van toepassing)

1. Geef een beschrijving van de wijziging in de activiteiten van het project in het jaar

   2019. Zie oplegmemo bestuursopdracht Havens.

2. Opgave projectgelden die aangevraagd worden voor het jaarprogramma 2019.

   Mocht HHNK een eventuele uitvoering van de dijk naar voren trekken dan zal een (financieel) wijzigingsvoorstel worden opgesteld en voorgelegd aan de Stuurgroep De Kop Werkt!.

Rapportage geschreven door Aukje Brouwer, gemeente Den Helder

Datum 4 september 2018

Halfjaarrapportage 2018 De Kop Werkt!

Nummer project : 212

Naam project : Paleiskade 2

Jaar start project : 2017
Bestuurlijk opdrachtgever : wethouder Kees Visser
Projectleider : Aukje Brouwer en Kees Turnhout (PoDH)

Boekjaar : 2018
Totale raming DKW! : € 1.800.000
t/m Jaarprogramma 2018 : € 500.000

A. Inhoudelijke rapportage

1. Doelstelling algemeen

De algemene doelstelling van het project is bij te dragen aan de bovengemiddelde stijging van het Bruto Regionaal Product en het aantal arbeidsplaatsen in de regio. Dit project draagt hier, naast de arbeid en omzet van de constructiewerkzaamheden ten gevolge van de fysieke investeringen, aan bij door kaderuimte te bieden voor de uitbreiding van bedrijvigheid in de haven. De fysieke doelstelling van het project Paleiskade 2 is de aanleg van een kade en terrein als 'one stop supply base' voor de offshore operations and maintenance sector.

In de loop van 2018 is gebleken dat door de nieuwe nautische inpassing van de Marine de ontwikkeling van de RWS kade niet kan worden uitgevoerd. Om klaar te zijn voor de off shore markt energietransitie en windenergie heeft Port of Den Helder op korte termijn toch dringend behoefte aan meer kades, met terrein direct achter deze kades. Vanaf 1 september 2018 wordt daarom de ontwikkeling van een deel van Fort Harssens voor civiel medegebruik verkend. Feitelijk is dit een uitgebreidere versie van het project Paleiskade II, dat nu de naam Harssens 1 heeft gekregen. Deze uitbreiding omvat meer kaderuimte en bedrijfsterrein. Voorzien wordt een uitbreiding tot tussen de 3 en 4 ha.

Primair is de ruimte benodigd voor twee markten: onderhoud van offshore windparken (ca. 4-5 ha) en de consolidatie van de olie- en gasmarkt (onderhoud en logistieke service) vanuit Den Helder (ca. 1 ha). De locatie Harssens biedt ca. 4,2 ha uitgeefbaar terrein en potentieel 380 meter kade. Om dit mogelijk te maken zijn diverse functieverplaatsingen benodigd, namelijk: verplaatsing van de KMJC naar Willemsoord, de TESO noodaanlanding, de calamiteitensteiger en diverse eenheden van de KM naar andere locaties in de haven.

Naast de economische opbrengst zijn er meerdere redenen waarom er meer kades en investeringen in bedrijventerreinen noodzakelijk zijn. De ontwikkeling valt onder de bredere doelen van de civiel-militaire samenwerking. Naast economische opbrengt kent het project een aantal voor de haven en regio belangrijke maatschappelijke toegevoegde waarden:

1. Bijdrage werkgelegenheid
2. Aansluiting op de windmarkt
    a. versterkt het ontwikkelperspectief van de haven als economische motor voor de regio zoals was voorzien in het rapport Deetman/Mans;
    b. draagt bij aan de (regerings)ambities ten aanzien van de energietransitie en verduurzamingsdoelstellingen van Provincie en regio1;
    c. garandeert de continuering van het offshore expertise- en kenniscluster en creëert nieuwe kansen voor civiel-militaire samenwerking voor hoogwaardige bedrijven op het gebied van maritiem onderhoud en logistiek;
    d. bevordert de betrokkenheid van Den Helder bij innovatieve ontwikkelingen t.a.v. offshore energie, bijvoorbeeld op gebied van waterstof.

Planning 2017-2018 volgens de doelstelling

In 2018 zal de ontwerpfase van het project worden uitgevoerd. Daartoe zullen kosten worden gemaakt voor de engineering van de te bouwen kade. De projecten worden beïnvloed door de ontwikkelingen in de markt. Dit heeft effect op de fasering, omvang en vorm van de projecten.

Wordt het beoogde doel van het project voor het jaarprogramma 2018 behaald?

Nee, omdat vanaf 1 september 2018 de verkenning pas start. De vertraging op Paleiskade II komt voort uit de ontwikkelingen bij de Marine. Door de voorziene uitbreiding van de Marine en de daaruit voortvloeiende eisen op het gebied van ruimte en veiligheid kon de ontwikkeling van de RWSkade voor het civiele deel van de haven geen doorgang vinden. Uit het tripartite Overleg is daarom de verkenning van de locatie Harssens als alternatief naar voren gekomen. Omdat de ontwikkeling van Harssens ruimtelijk aansluit bij de ontwikkeling Paleiskade II wordt de ontwikkeling van het gebied nu als een geheel benaderd en verkend. Maart tot en met juni 2018: door veranderde nautische inpassing heeft het Tripartite Overleg Port of Den Helder overleg zich ingespannen om een alternatieve ontwikkeling voor de RWS kade te vinden. Deze is gevonden in het gebied dat aansluit op de geplande ontwikkeling van Paleiskade II.

Wordt de beoogde planning van het project voor het jaarprogramma 2018 behaald?

Nee, doordat de verkenning is gestart per 1 september 2018 wordt er nog niet gestart met oorspronkelijk ontwikkeling van paleiskade II

2. Geef een beknopte beschrijving van de tot nu toe verrichte werkzaamheden/activiteiten.

3. Burgerparticipatie/ overheidsparticipatie

De lokale bedrijven en organisaties, PoDH, de Koninklijke Marine en het HHNK zijn stakeholders in dit project en worden nauw bij dit project betrokken: Bij dit project worden bedrijfsleven, defensie, Marine, Port of Den Helder, gemeente en Provincie betrokken.

4. Communicatie

Naar aanleiding van de uitkomsten van de verkenning zal een communicatieplan worden opgesteld.

5. Duurzaamheid

Het succes van de haven is van belang voor de (economische en maatschappelijke) duurzaamheid van de regio. Hiernaast is er met opzet voor inbreiding i.p.v. uitbreiding van de haven gekozen waardoor ecologische waarden beperkt beïnvloed worden. De extra kaderuimte in de haven is daarnaast bedoeld voor bedrijven in de operations & maintenance services voor de duurzame offshore energiesector, met name wind op zee.

B. Opgave van kosten tot en met projectjaar

	Begroot (€)	Werkelijk (€)
Totale kosten project	**1.800.000**	
Ten laste van DKW!	**500.000**	
Eigen bijdrage gemeente		
Overige ontvangsten (HIRB)	**550.000**	
Te verwachten bijdragen ontwikkeling diverse partners (afhankelijk van bevindingen verkenning)	**P.M.**	

C. Financiële verantwoording tot en met projectjaar

1. Geef een overzicht van de **werkelijke kosten** van het project in vergelijking met de begrote kosten zoals opgenomen in het *format jaarprogramma 2017*.
   Afwijkingen ten opzichte van de begroting bij C2 toelichten.
   Bedragen en verantwoording dienen in overeenstemming te zijn met de programmarekening van de projectverantwoordelijke. Dit dient zichtbaar aangeleverd te worden in het projectdossier.

Kostenpost	Begroot (€)	Werkelijk (€)
Totale kosten		

Toelichting/onderbouwing bij **afwijkingen** van de werkelijke kosten ten opzichte van de begroting.
(*afwijkingen zonder voorafgaande schriftelijke toestemming kunnen van invloed zijn op de bijdrage vanuit De Kop Werkt!)*

3. Geef een overzicht van de verleende/ontvangen subsidies en bijdragen ten behoeve van dit project. Geef ook de naam van de betreffende co-financiers.
   (indien van toepassing)

Naam	Bedrag (€)	vast bedrag of percentage?	Al uitbetaald (€)
Totale financiering			

D. Benodigde middelen 2019

(indien van toepassing)

1. Geef een beschrijving van de wijziging in de activiteiten van het project in het jaar 2019.

   Zie oplegmemo bestuursopdracht Havens.

2. Opgave projectgelden die aangevraagd worden voor het jaarprogramma 2019.
   (Hierbij is het mogelijk dat het bedrag van het jaarprogramma afwijkt van de oorspronkelijke planning. Dit dient toegelicht te worden. Uitgangspunt is dat de totale projectkosten niet groter mogen zijn dan in de bijlage bij de SOK is vastgesteld).

   Zie oplegmemo bestuursopdracht Havens. Vooralsnog is het gevraagde bedrag op p.m. gezet.

Rapportage geschreven door Aukje Brouwer, gemeente Den Helder

Datum: 4 september 2018

Halfjaarrapportage 2018 De Kop Werkt!

Nummer project **: 216**

Naam project : **Marketingstrategie Maritime Maintenance & Offshore Logistics**

Jaar start project **: 2017**
Bestuurlijk opdrachtgever **: Wethouder Visser**
Projectleider **: Frank Andriessen**

Boekjaar **: 2018**
Totale raming DKW! **: € 400.000**
t/m Jaarprogramma 2018 **: € 205.000**

A. Inhoudelijke rapportage

1. Doelstelling algemeen

De algemene doelstelling van dit project is bij te dragen aan de verbetering van de concurrentiepositie van de PoDH en overige havens in de Kop. De marketingstrategie is bedoeld om meer bedrijven gerelateerd aan de energiesector op de Noordzee naar de regio te halen. Hiermee biedt het kansen voor ondernemerschap en draagt het bij aan een bovengemiddelde toename van het Bruto Regionaal Product en het aantal arbeidsplaatsen. De concrete doelstelling van het project is de 'marketing positionering' in 2017 verder versterken en in 2018-2020 blijven benutten en onderhouden. De komende jaren is inzet nodig voor de ondersteuning vanuit het Ontwikkelingsbedrijf NHN waarbij de inzet minder wordt naarmate de portal wordt uitgebouwd.

Planning 2018 volgens de doelstelling

- *Ontwikkelen van een MediaKit voor stakeholders,*
- *website / portal www.northseaenergygateway.com live en up to date houden, verder te ontwikkelen, en partners uit het offshore-bedrijfsleven aan te trekken.*
- *Brochures en andere communicatiemiddelen NSEG ontwikkelen en verspreiden*
- *bijeenkomsten van de stakeholdersgroep NSEG onder voorzitterschap van wethouder Krijns*
- *beursdeelnames NSO, Wind Energy London UK, OTC Houston USA, e.d.*

Voorgesteld wordt om daarnaast in te zetten op versterking van de verbinding tussen kennisinstellingen, onderwijs en ondernemers. Ondernemers zijn nu initiatiefnemers van NSEG. Door verbinding met kennisinstellingen en onderwijs wordt de concurrentiepositie van de havens versterkt. Vestigingsvoordelen kunnen in een planmatige aanpak beter voor het voetlicht worden gebracht. Doel is dat op deze wijze de vraag naar haven gerelateerde bedrijfskavels toeneemt. Dit ondersteunt de inzet op het ontwikkelen van kaderuimte, waarbij de klantvraag een belangrijke factor is.

In 2018 zal een projectleider NSEG worden aangetrokken die het netwerk rond de propositie NSEG uitwerkt met partijen uit het offshore-bedrijfsleven. Er ontstaat dan een sterk merk dat daarna door de stakeholders verder wordt gebracht. Borging van een merkstrategie is een meerjarige aanpak. Een uitvoerend projectleider NSEG is in de oorspronkelijke projectopzet niet voorzien. In besprekingen van het Stakeholdersoverleg NSEG is gebleken dat een projectleider noodzakelijk is, om tot een effectieve projectrealisatie te komen.

Wordt het beoogde doel van het project voor het jaarprogramma 2018 behaald?

Ja, voor het projectgedeelte.
Het aantrekken van een projectleider zal in de tweede helft van 2018 starten.

Wordt de beoogde planning van het project voor het jaarprogramma 2018 behaald?

Ja, voor het projectgedeelte.
Nee, voor het aantrekken van een projectleider. Door onduidelijkheid in wensen en verwachtingen ten aanzien van de beoogde projectleider, krijgt de werving van een projectleider/kwartiermaker in de tweede helft 2018 een vervolg. Ontwikkelingen bij de Helderse Scheepvaart Vereniging (HSV), de collegewisseling in Den Helder, de ontwikkelende samenwerking tussen AYOP en NSEG, zijn hier van invloed op geweest.

2. Geef een beknopte beschrijving van de tot nu toe verrichte werkzaamheden/activiteiten.
(De activiteiten tot 1 januari 2018 staan beschreven in de Jaarrapportage 2017 en worden hier niet herhaald).

- North Sea Offshore (NSO2018), jaarlijks offshore-event op Willemsoord Den Helder
- Sponsoring en communicatiemiddelen bij Racing Aeolus Den Helder
- Ondersteuning van communicatieactiviteiten van Port of Den Helder tijdens OTC Houston (USA)
- Up-to-date houden van de website www.northseaenergygateway.com
- Advertenties in gespecialiseerde media en vaktijdschriften olie, gas en wind
- voorbereiding beursstand NSEG Offshore Energy Beurs RAI Amsterdam
- projectbijeenkomsten samenwerking NSEG en AYOP

Wat nog komt in 2018:
- netwerkdiner tijdens Offshore Energy beurs RAI Amsterdam
- standbouw, beursdeelname Offshore Energy beurs RAI Amsterdam, gelokaliseerd naast de beursstand van de AYOP
- netwerkborrel met AYOP samen, voor relaties tijdens de Offshore Energy Beurs
- NSEG deelname aan IRO-bijeenkomst bij Den Helder Airport
- verdere ontwikkeling van communicatiemiddelen, o.a. een film over de combinatie AYOP-NSEG
- aanwezigheid op Hamburg Wind energy event
- aantrekken projectleider/kwartiermaker NSEG

3. Burgerparticipatie / overheidsparticipatie
De gemeente Den Helder heeft regelmatig overleg met de Port of Den Helder en het Ontwikkelingsbedrijf om het proces te volgen. Hiernaast is er overleg met andere havenorganisaties en de gemeentelijke havens in de Kop over hoe zij bij deze propositie kunnen aanhaken en is er met regionale bedrijven afspraken gemaakt over commitment aan de propositie North Sea Energy

In hoeverre heeft burgerparticipatie en/of overheidsparticipatie plaatsgevonden en in welke vorm?

Dit is vormgegeven in de NSEG-stakeholdersbijeenkomst. Daarin zijn vertegenwoordigd het maritieme/offshore bedrijfsleven, NAM, Port of Den Helder, Den Helder Airport, Ontwikkelingsbedrijf NHN.

Betekenis en samenstelling van de NSEG-stakeholdersgroep moet herijkt worden, onder andere omdat de HSV (Helderse Scheepvaart Vereniging) zich ontwikkelt, als vertegenwoordigend orgaan van het maritiem bedrijfsleven. Vervolgstappen in de strategie van NSEG moeten genomen worden in afstemming met het bedrijfsleven. De beoogd projectleider/kwartiermaker heeft hier een hoofdtaak in.

4. **Communicatie**
Portal gericht op communicatie.

In welke vorm heeft er voorlichting en/of communicatie plaatsgevonden over uw activiteiten?
Voeg *kopieën van persberichten, foto's van bouwborden e.d. toe.*

Zowel met de portal/website, in printmedia als met beursdeelnames wordt gewerkt aan het zichtbaar en bekend maken van het merk NSEG bij de beoogde doelgroepen. De aard van het project is de complete communicatieve inspanning.

5. **Duurzaamheid**
Het succes van de haven is van belang voor de (economische en maatschappelijke) duurzaamheid van Den Helder. De extra marketingstrategie in de haven is bedoeld voor bedrijven is bedoeld voor bedrijven in de operations & maintenance services voor de duurzame offshore energiesector, met name wind op zee.

Op welke wijze heeft u het aspect duurzaamheid in dit project vorm gegeven?

Het succes van de haven is van belang voor de (economische en matschappelijke) duurzaamheid van Den Helder. De marketingstrategie NSEG is bedoeld voor bedrijven in de operations & maintenance services voor de (duurzame) offshore energiesector, met name wind op zee.

B. Opgave van kosten tot en met projectjaar (Juli 2018)

	Begroot (€)	Werkelijk (€)
Totale kosten project	**205.000**	**70.840**
Ten laste van DKW!		
Eigen bijdrage gemeente		
Overige ontvangsten		

C. Financiële verantwoording tot en met projectjaar (Juli 2018)

2. Geef een overzicht van de **werkelijke kosten** van het project in vergelijking met de begrote kosten zoals opgenomen in het *format jaarprogramma 2017*.
Afwijkingen ten opzichte van de begroting bij C2 toelichten.
Bedragen en verantwoording dienen in overeenstemming te zijn met de programmarekening van de projectverantwoordelijke. Dit dient zichtbaar aangeleverd te worden in het projectdossier.

Kostenpost	Begroot (€)	Werkelijk (€)
Ontw.nw. logo en propositie	**205.000**	21.450
Kosten NSEG onthulling		2.160
Ontwikkelen website		31.305
Marketing en communicatie		15.925
Totale kosten		**70.840**

3. Toelichting/onderbouwing bij **afwijkingen** van de werkelijke kosten ten opzichte van de begroting. (*afwijkingen zonder voorafgaande schriftelijke toestemming kunnen van invloed zijn op de bijdrage vanuit De Kop Werkt!)*

Zoals bij planning toegelicht is budget voor kwartiermaker nog niet uitgegeven en is er nog ruimte voor marketingactiviteiten in tweede deel van 2018. De verwachting is dat voor dit jaar niet het gehele resterende budget (ongeveer 95.000) benodigd zal zijn i.v.m. met later begin van kwartiermaker. Dit budget zal in 2019 worden benut.

D. Benodigde middelen 2019

(indien van toepassing)

1. Geef een beschrijving van de wijziging in de activiteiten van het project in het jaar 2019.

   Geen wijziging. Voortzetting van activiteiten. Dit houdt onder andere in:
   - Hostingskosten
   - Inkoop Advertenties
   - Deelname offshore energy beurzen
   - Sponsoring Energy-events
   - Deelname netwerkevents en organisatie side events
   - Gezamenlijke marketing &comm unicatiem iddelen samenwerking AYOP *(AmsterdamIJmuidenOffshorePort)*
   - Organisatie bijeenkomsten
   - Draagvlak bij stakeholders organiseren

2. Opgave projectgelden die aangevraagd worden voor het jaarprogramma 2019.
   (Hierbij is het mogelijk dat het bedrag van het jaarprogramma afwijkt van de oorspronkelijke planning. Dit dient toegelicht te worden. Uitgangspunt is dat de totale projectkosten niet groter mogen zijn dan in de bijlage bij de SOK is vastgesteld).

   Voor voortzetting van activiteiten incl. kwartiermaker voor draagvlak/deelname marketingactiviteiten is in 2019 ongeveer 100.000 budget benodigd (bovenop restant dit jaar), wat conform planning is (zie Memo BO Havens 2017).

Rapportage geschreven door Frank Andriessen/ Max van Gils

Datum: 3 september 2018

Rapportage 2017 De Kop Werkt!

Nummer project : 217 - 218

Naam project : Bepalen geluidsruimte, inclusief maatregelen

Jaar start project : 2017
Bestuurlijk opdrachtgever : wethouder Kees Visser
Projectleider : Remko Houtkamp en Aukje Brouwer

Boekjaar : 2018
Totale raming DKW! : € 800.000
t/m Jaarprogramma 2018 : € 180.000

A. Inhoudelijke rapportage

1. Doelstelling algemeen

Het algemene doel van het project is verdere havenontwikkeling mogelijk maken zodat er ruimte ontstaat voor bedrijven om zich te vestigen en zo aan de stijging van het Bruto Regionaal Product en het aantal arbeidsplaatsen bij te dragen. De uitbreiding van de planologische geluidsruimte is hiervoor randvoorwaardelijk.

Planning 2017 volgens de doelstelling

2017 betreft de onderzoeksfase. Het onderzoek zal in 2018 worden afgerond en uitmonden in een concreet akoestisch advies. Naar verwachting zal dat leiden tot benodigde investeringen om de ruimte te kunnen herverdelen.

Wordt het beoogde doel van het project voor het jaarprogramma 2018 behaald?

Nee, het onderzoek is in de eerste fase afgerond, echter om een akoestisch advies uit te kunnen brengen is ook informatie van defensie en Marine nodig. Zij verwachten deze informatie in 2019 te kunnen geven. Geluid is een van de onderzoeken waarop de uitkomsten van de verkenning Paleiskade - Harssens 1 moet worden gebaseerd. Naar verwachting zal er dan basis zijn voor het uitbrengen van een advies en plan van aanpak omtrent geluid.

Wordt de beoogde planning voor 2018 behaald?

Op het gebied van onderzoek: ja
Akoestisch advies: nee

2. Geef een beknopte beschrijving van de tot nu toe verrichte werkzaamheden/activiteiten.

1. De Port of Den Helder heeft in de eerste helft van 2018 het onderzoek afgerond.
2. De Marine en defensie zijn in 2018 met hun deel van het onderzoek begonnen
3. De gemeente Den Helder heeft in het tweede kwartaal van 2018 een verkenning en probleemanalyse gemaakt.
4. De gemeente Den Helder heeft in het tweede kwartaal van 2018 een projectleider aangesteld
5. Geluidsruimte maakt deel uit van de verkenningen m.b.t. de ontwikkeling van Harssens die op 1 september zijn aangevangen. Naar verwachting zal een groot deel van de resultaten het geluid van de hele haven van Den Helder betreffen.

3. **Burgerparticipatie/ overheidsparticipatie**

   Dit project wordt in samenwerking met RUD, PoDH, Koninklijke Marine, lokale bedrijven en het ministerie van I&M uitgevoerd. Studie naar geluidseffecten en maatregelen wordt daarnaast ook in overleg met omwonenden gedaan.

4. **Communicatie**
   Als alle gegevens, inclusief die van defensie en Marine in zicht zijn en er overzicht is over probleemstelling en aanpak, wordt er tbv belanghebbenden een communicatieplan opgesteld.

5. **Duurzaamheid**
   Geluid is van invloed op de leefbaarheid van de omgeving en een duurzaam milieu. Dit project draagt bij aan een duurzame economie en samenleving door uitbreiding van havenactiviteiten mogelijk te maken zonder overlast voor omwonenden te veroorzaken. Hiernaast is een beheersing en mitigatie van geluidsoverlast van meerwaarde voor de ecologie, bijvoorbeeld voor broedvogels. Doordat het economische groep mogelijk maakt en tegelijkertijd de omgeving voor zowel mens als dier verbetert is dit project bij uitstek gericht op duurzaamheid, in de zin dat dit een houdbare balans tussen economie, ecologie en maatschappij nastreeft.

   Duurzaamheid maakt integraal onderdeel uit van het te ontwikkelen plan van aanpak

B. Opgave van kosten tot en met projectjaar

	Begroot (€)	Werkelijk (€)
Totale kosten project		
Ten laste van DKW!	**180.000**	**80.604**
Eigen bijdrage gemeente		
Overige ontvangsten		

C. Financiële verantwoording tot en met projectjaar

1. Geef een overzicht van de **werkelijke kosten** van het project in vergelijking met de begrote kosten zoals opgenomen in het *format jaarprogramma 2017*.
   Afwijkingen ten opzichte van de begroting bij C2 toelichten.

Kostenpost	**Begroot (€)**	**Werkelijk (€)**
Onderzoek PoDH	**PM**	**30.604**
Advies en begeleiding gem	**PM**	**50.000**
Totale kosten		**80.604**

2. Toelichting/onderbouwing bij **afwijkingen** van de werkelijke kosten ten opzichte van de begroting.

   Omdat onder andere de gegevens van defensie/ marine nog niet bekend zijn is de afronding van het plan van aanpak en de uitvoering daarvan opgeschoven naar 2019.

3. Geef een overzicht van de verleende/ontvangen subsidies en bijdragen ten behoeve van dit project. Geef ook de naam van de betreffende co-financiers.
   (indien van toepassing)

Naam	Bedrag (€)	vast bedrag of percentage?	Al uitbetaald (€)
Totale financiering			

D. Benodigde middelen 2019

(indien van toepassing)

1. Geef een beschrijving van de wijziging in de activiteiten van het project in het jaar 2019.

   In 2019 wordt het project afgerond met een door partijen gedragen advies en plan van aanpak. Naar verwachting zal in de omgevingswet gezocht worden naar oplossingen voor de geluidsproblematiek. In het uiterste geval zal vanuit de handhavende rol van de gemeente een geluidsreductieplan worden opgesteld.

2. Opgave projectgelden die aangevraagd worden voor het jaarprogramma 2019.

   Voor 2019 worden vooralsnog geen extra budgetten aangevraagd. De planning en omvang van de inzet van de budgetten is afhankelijk van de uitkomsten van diverse onderzoeken, waarvan de uitkomsten in de eerste helft van 2019 bekend zullen zijn.

Rapportage geschreven door Aukje Brouwer, gemeente Den Helder

Datum 3 september 2018

Halfjaarrapportage 2018 De Kop Werkt!

Nummer project : 219

Naam project : Samenwerkende havens

Jaar start project : 2018
Bestuurlijk opdrachtgever : wethouder Kees Visser
Projectleider : Aukje Brouwer

Boekjaar : 2018
Totale raming DKW![1] : € 50.000
Tot en met boekjaar 2018 : € 30.000

A. Inhoudelijke rapportage

1. Doelstelling algemeen

Samenwerking tussen de havens in de Kop is van cruciaal belang om een rol te kunnen spelen bij het benutten van economische kansen. Niet alleen de havens van Texel, Den Helder, Schagen en Hollands Kroon zijn daarbij gebaat, maar feitelijk alle havens in het westelijk Waddengebied. Die samenwerking heeft niet alleen een goede organisatorische infrastructuur nodig, maar zeker ook een goede fysieke infrastructuur. Bereikbaarheid van de havens is van levensbelang.
Er is in de afgelopen jaren ook al gesproken over samenwerking & synergie tussen de havens in de kop. De bestuursopdracht is aanleiding daadwerkelijk met deze wens verder te gaan. Onderzocht gaat worden op welke wijze beschikbare kennis bij de diverse havens kan worden gedeeld en/of de samenwerking kan worden geïntensiveerd. Port of Den Helder heeft aangegeven daarvoor open te staan, maar wel door middel van één gecoördineerde uitvraag van de (andere) havens in de Kop. Er is gekozen voor ambtelijke vertegenwoordiging van de haven in Den Helder in afstemming met Port of Den Helder.
De havens in de kop hebben voor een deel dezelfde services, maar er zijn ook verschillen. Onder andere in schaalgrootte, ruimtelijke mogelijkheden, ambities en de eigen identiteit. Het in beeld brengen van de overeenkomsten en verschillen is onderdeel van het project. Samenwerking kan ook de basis zijn voor ontwikkeling van specialismen. Daarmee zijn alle havens gebaat en dit is een proces dat bij de Waddenhavens al in gang gezet is. Maken van afspraken en vastleggen van overeenkomsten over verdeling van de specialismen heeft alleen zin als de havens die rol kunnen vervullen. Dit betekent de uitvoering van een sterkte – zwakte analyse.
Het op hoofdlijnen in beeld brengen van de randvoorwaardelijke duurzame bereikbaarheid voor de havens is van belang; van vaargeulen op diepte tot aansluiting op (land-) infrastructuur. Een complete studie maakt géén onderdeel uit van dit deelproject; er wordt wel verwezen naar andere projecten die gericht zijn op infrastructuur en (ook) onderdeel uitmaken van De Kop Werkt (o.a. versterking N250 Texel-Kooy).

Planning volgens de doelstelling

Eerste helft 2017: In beeld brengen van de identiteit, ambitie en business per haven; verkennen van mogelijkheden voor samenwerking; bepalen synergetische concepten; het op hoofdlijnen in beeld brengen van de randvoorwaardelijke bereikbaarheid voor de havens.

Tweede helft 2017: Resultaat bovengenoemde stappen wordt in een rapport beschreven met conclusies en aanbevelingen voor (eventuele) vervolgstappen en (indien van toepassing) een uitvraag naar Port of Den Helder.

[1] Budget conform de projectenlijst DKW!

Wordt het beoogde doel van het project voor het jaarprogramma 2018 behaald?

Gedeeltelijk: in kwartaal 4 (2018) wordt het traject voortgezet m.b.t. het in beeld brengen van de identiteit, ambitie en business per haven; verkennen van mogelijkheden voor samenwerking; bepalen synergetische concepten; het op hoofdlijnen in beeld brengen van de rand voorwaardelijke bereikbaarheid voor de havens.

Door het inwerken van de strategisch beleidsadviseur die projectleider is heeft dit traject vertraging opgelopen. Daarnaast heeft de haven van Den Helder dit jaar ontwikkelingen doorgemaakt met betrekking tot de nieuwe nautische inpassing van Marine.

Wordt de beoogde planning voor 2018 behaald?

Gedeeltelijk. Eerste helft 2018: In deze periode zijn de stappen uit de notitie Samenwerkende Havens ambtelijk verkend in relatie tot de ontwikkelingen in de energietransitie en duurzaamheid.
in het derde kwartaal wordt de regionale projectgroep bij elkaar geroepen; in het vierde kwartaal wordt het traject gestart.

2. Geef een beknopte beschrijving van de tot nu toe verrichtte werkzaamheden.

Er hebben ambtelijk met Hollands Kroon verkennende gesprekken plaatsgevonden.
Er heeft ambtelijk een informatief gesprek plaatsgevonden met de onderzoeker en auteur van het rapport over de Waddenhavens. Dit gesprek betrof de havens in de Kop van Noord-Holland.

3. Burgerparticipatie/ overheidsparticipatie

In deze fase van het project niet aan de orde. Het is een ambtelijke projectgroep die zal rapporteren aan de stuurgroep De Kop Werkt!.

4. Communicatie

De overlegstructuur voor de begeleiding van de opdracht is als volgt vorm gegeven. De projectleider overlegt volgens afspraak (frequentie ter agendering projectgroep) met de projectgroep.
De terugkoppeling vindt plaats in bilateraal overleg met de programmamanager De Kop Werkt!. De afspraken over communicatie (incl. vastlegging) en informatie worden via vaststelling in de projectgroep gemaakt. Vanuit het havenprogramma is het projectarchief direct beschikbaar. Het project kent de volgende belanghebbenden: havens van de vier gemeenten.

5. Duurzaamheid
Duurzaamheid is één van de thema's waar naar wordt gekeken bij de opties voor samenwerking.

B. Opgave van kosten tot en met projectjaar

	Begroot (€)	Werkelijk (€)
Totale kosten project	**50.000**	**0**

Ten laste van DKW!	
Eigen bijdrage gemeente	
Overige ontvangsten	

C. Financiële verantwoording tot en met projectjaar

1. Geef een overzicht van de **werkelijke kosten** van het project in vergelijking met de begrote kosten zoals opgenomen in het *format jaarprogramma 2018*
   Afwijkingen ten opzichte van de begroting bij C2 toelichten.
   Bedragen en verantwoording dienen in overeenstemming te zijn met de programmarekening van de projectverantwoordelijke. Dit dient zichtbaar aangeleverd te worden in het projectdossier.

Kostenpost	Begroot (€)	Werkelijk (€)
Expertmeeting Q4	**5.000**	**0**
Totale kosten		

2. Toelichting/onderbouwing bij **afwijkingen** van de werkelijke kosten ten opzichte van de begroting. (*afwijkingen zonder voorafgaande schriftelijke toestemming kunnen van invloed zijn op de bijdrage vanuit De Kop Werkt!)*

3. Geef een overzicht van de verleende/ontvangen subsidies en bijdragen ten behoeve van dit project. Geef ook de naam van de betreffende co-financiers.

Naam	Bedrag (€)	vast bedrag of percentage?	Al uitbetaald (€)
Totale financiering			

D. Benodigde middelen 2019

(indien van toepassing)

1. Geef een beschrijving van de wijziging in de activiteiten van het project in het jaar 2019.

In Q1 2019 zullen diverse verkenningen worden uitgevoerd en afgerond. Hierbij zullen experts worden uitgenodigd.

In 2019 zal uiterlijk Q2, een miniconferentie worden gehouden om de uitkomsten van het traject te vertalen in een agenda samenwerkende havens.

2. Opgave projectgelden die aangevraagd worden voor het jaarprogramma 2019.

In 2019 is voor de verkenningen, de expertmeetings en de miniconferentie een bedrag van € 45.000 voorzien. Voor 2017 en 2018 is reeds € 30.000,00 beschikbaar gesteld. Voor 2019 wordt derhalve een aanvullend budget van € 15.000,00 gevraagd.

Rapportage geschreven door Aukje Brouwer, gemeente Den Helder.

Datum 3 september 2018

Halfjaarrapportage 2018 De Kop Werkt!

Nummer project : 221

Naam project : Buitenveld

Jaar start project : 2018
Bestuurlijk opdrachtgever : wethouder Kees Visser
Projectleider : Jan Westrik

Boekjaar : 2018
Totale raming DKW! : € 1.000.000
t/m Jaarprogramma 2018 : € 625.000

A. Inhoudelijke rapportage

1. Doelstelling algemeen

Het algemene doel van het project is dat de (haven)economie versterkt wordt. De gemeente Den Helder wil komen tot herbestemming van Buitenveld na verwerving van het terrein dat nu nog in eigendom is van het Rijksvastgoedbedrijf. De locatie is belangrijk door de strategische ligging tussen haven en Willemsoord, maar de diverse gebruiksmogelijkheden zijn nog in onderzoek.

Planning 2018 volgens de doelstelling

2017 betreft de onderzoeksfase en de voorbereidingsfase van dit project.
De verwachting is dat de verwerving en ontwikkeling van het terrein een onrendabele top zal opleveren die kan oplopen tot 1 mln. In de oplegnotitie herijking bestuursopdracht Havens van 14 sep. 2017 is een verzoek tot aanpassing bijdrage opgenomen i.v.m. het feit dat geen sprake meer is van een gefaseerde aankoop. We gaan er van uit dat in 2018 of begin 2019 de gehele verwerving zal plaatsvinden.

Wordt het beoogde doel van het project voor het jaarprogramma 2018 behaald?

In de afgelopen periode zijn stappen gezet om te komen tot verwerving van de locatie. Het Rijksvastgoedbedrijf heeft de periode tot december nog nodig voor onderzoeken die mede bepalend zijn voor de vraagprijs. De beoogde verwerving zal daarom niet in 2018, maar in 2019 plaatsvinden.

Wordt de beoogde planning voor 2018 behaald?

Het definiëren van de uitgangspunten en de daarvoor benodigde onderzoeken nemen meer tijd in beslag, dan eerder ingeschat. De verwerving zal niet in 2018, maar naar verwachting in de eerste helft van 2019 plaatsvinden.

2. Geef een beknopte beschrijving van de tot nu toe verrichte werkzaamheden/activiteiten.
(De activiteiten tot 1 januari 2018 staan beschreven in de jaarrapportage 2017 en worden hier niet herhaald).

In de afgelopen periode heeft overleg plaatsgevonden met het Rijks Vastgoedbedrijf (RVB) om te komen tot uitgangspunten. Inmiddels zijn op hoofdlijnen afspraken gemaakt over de uitgangspunten en wijze van waardebepaling. Verder zijn diverse voorbereidende onderzoeken afgerond, waaronder: een bodemonderzoek, een asbestonderzoek en een kadeonderzoek. Er wordt nog gewerkt aan een archeologisch en ecologisch onderzoek.

3. **Burgerparticipatie/ overheidsparticipatie**
   Belanghebbende actoren (zoals Defensie, PoDH, RVB, Zeestad en Willemsoord BV) zijn actief betrokken en geïnformeerd.

   In hoeverre heeft burgerparticipatie en/of overheidsparticipatie plaatsgevonden en in welke vorm?

   Conform hierboven beschreven, betrokken partijen en belanghebbende actoren worden tijdig geïnformeerd.

4. **Communicatie**
   De contactpersonen van het RVB, PoDH en de gemeente Den Helder houden elkaar op de hoogte van de stand van zaken, inclusief eventuele externe ontwikkelingen.

   In welke vorm heeft er voorlichting en/of communicatie plaatsgevonden over uw activiteiten?
   Voeg *kopieën van persberichten, foto's van bouwborden e.d. toe.*

   Behalve onderlinge afstemming tussen het RVB en de gemeente Den Helder, heeft er in de afgelopen periode geen externe communicatie plaatsgevonden.

5. **Duurzaamheid**
   Inzet is een duurzame herbestemming van het terrein. Er wordt rekening mee gehouden dat mogelijk (een deel van) het terrein gesaneerd moet worden. Een optie is dat een deel van Buitenveld wordt ingezet ten behoeve van een betere afwikkeling van het vrachtverkeer in de haven en een reductie van de verkeersdruk op de N250. Dit zal resulteren in een afname in de uitstoot van broeikasgassen en tot een verbetering van de leefbaarheid.

   Op welke wijze heeft u het aspect duurzaamheid in dit project vorm gegeven?

   Aanvullend op bovenstaande worden op dit moment de mogelijkheden onderzocht om geothermie (aardwarmte) te realiseren op Buitenveld. Hierdoor kan een deel (van de haven) van Den Helder verwarmd worden met aardwarmte.

B. Opgave van kosten tot en met projectjaar

	Begroot (€)	Werkelijk (€)
Totale kosten project		
Ten laste van DKW!	**625.000**	**0**
Eigen bijdrage gemeente	**0**	**0**
Overige ontvangsten		

C. Financiële verantwoording tot en met projectjaar

1. Geef een overzicht van de **werkelijke kosten** van het project in vergelijking met de begrote kosten zoals opgenomen in het *format jaarprogramma 2018*.
   Afwijkingen ten opzichte van de begroting bij C2 toelichten.
   Bedragen en verantwoording dienen in overeenstemming te zijn met de programmarekening van de projectverantwoordelijke. Dit dient zichtbaar aangeleverd te worden in het projectdossier.

   Niet van toepassing. Project bevindt zich nog in de voorbereidings- en onderzoeksfase.

2. Toelichting/onderbouwing bij **afwijkingen** van de werkelijke kosten ten opzichte van de begroting.
   (*afwijkingen zonder voorafgaande schriftelijke toestemming kunnen van invloed zijn op de bijdrage vanuit De Kop Werkt!)*

   Het was de verwachting dat verwerving in 2018 zou plaatsvinden. Op basis van huidige inzichten dient dit bijgesteld te worden naar de eerste helft van 2019. In 2018 worden de uitgangspunten vastgesteld op basis van alle onderzoeksrapporten, waarna in 2019 onderhandeling en verwerving kan plaatsvinden. Als gevolg hiervan worden geen kosten in 2018 verwacht. Alle benodigde onderzoeken worden bekostigd door de verkoper: RVB.

3. Geef een overzicht van de verleende/ontvangen subsidies en bijdragen ten behoeve van dit project. Geef ook de naam van de betreffende co-financiers.
   (indien van toepassing)

   Niet van toepassing.

D. Benodigde middelen 2019

(indien van toepassing)

1. Geef een beschrijving van de wijziging in de activiteiten van het project in het jaar 2019.

   De geplande verwerving van de locatie zal naar verwachting plaatsvinden in 2019. Na verwerving wordt gestart met de eerste fase van ontwikkeling (opstelplaatsen).

2. Opgave projectgelden die aangevraagd worden voor het jaarprogramma 2019.
   (Hierbij is het mogelijk dat het bedrag van het jaarprogramma afwijkt van de oorspronkelijke planning. Dit dient toegelicht te worden. Uitgangspunt is dat de totale projectkosten niet groter mogen zijn dan in de bijlage bij de SOK is vastgesteld).

   Vanwege het feit dat 2019 in het teken staat van verwerving en realisatie van de opstelplaats, wordt gevraagd om het gehele bedrag beschikbaar te stellen (€ 1 mln.). Voor 2017 en 2018 is in totaal € 625.000,00 beschikbaar gesteld. Het restant ad € 375.000,00 wordt voor 2019 gevraagd.

Rapportage geschreven door Jan Westrik, gemeente Den Helder.

Datum 23 augustus 2018

Halfjaarrapportage 2018 De Kop Werkt!

Nummer project : 231

Naam project : Building with Nature

Jaar start project : 2017
Bestuurlijk opdrachtgever : wethouder Kees Visser
Projectleider : Max van Gils

Boekjaar : 2018
Totale raming DKW! : € 750.000
T/m Jaarprogramma 2018 : € 750.000

A. Inhoudelijke rapportage

1. Doelstelling algemeen

Het algemene doel van het project is het tegelijkertijd creëren van economische kansen in de haven van Den Helder en het omringende ecologische systeem versterken. Het doel is het mogelijk maken dat (op lange termijn) ecologisch waardevolle, doch kwetsbare delen van het Balgzand versterkt worden en tegelijkertijd het Bruto Regionaal Product en arbeidsplaatsen structureel kan blijven toenemen. De fysieke doelstellingen van het project is tweeledig: het bevorderen van de natuurkwaliteit in en om het Balgzand en het bevorderen van duurzame economische groei in de Kop van Noord-Holland door creatie van ruimte in de haven van Den Helder voor havengerelateerde bedrijvigheid.

Planning 2018 volgens de doelstelling

. Voor 2018 staat het volgende op het programma:
- X-aantal 'Werktateliers';
- Organiseren Rondetafelbijeenkomsten;
- Documenteren/terugkoppelen bijeenkomsten;
- Uitwerken voortoets NW/kosten voorlopig ontwerp;
- Schrijven eindconceptrapportage;
- Uitwerken plankaarten deelgebieden;
- Ecologisch/technische impactstudie;
- 3D compuntersimulatie voorlopig ontwerp.

Wordt het beoogde doel van het project voor het jaarprogramma 2018 behaald?

Het doel voor 2018 wordt deels behaald. Er zal in de tweede helft van 2018 een start gemaakt met (een deel van) bovenstaande activiteiten.

Wordt de beoogde planning voor 2018 behaald?

De beoogde planning was start in Q1. In verband groeiperspectief marine is op bestuurlijk niveau in de eerste helft 2018 echter eerst nadere afstemming benodigd omtrent de gewijzigde belangen en context van het project. Hierdoor is ongeveer een half jaar vertraging ontstaan en vindt de formele start van het project in Q3 2018 plaats.

2. Geef een beknopte beschrijving van de tot nu toe verrichte werkzaamheden/activiteiten.
(De activiteiten tot 1 januari 2018 staan beschreven in de jaarrapportage 2017 en worden hier niet herhaald).

In de eerste helft van 2018 is de aanbestedingsprocedure doorlopen en heeft de formele gunning aan de uitvoerende partij plaatsgevonden en is vervolgens het Plan van aanpak en planning van project nader uitgewerkt

3. **Burgerparticipatie/ overheidsparticipatie**
Het project wordt in samenwerking met verschillende private en publieke partijen uitgewerkt. Het HHNK, PoDH, Koninklijke Marine, Landschap Noord-Holland en lokale bedrijven denken mee over de uitwerking waarbij de gedeelde meerwaarde van het project centraal staat.

In hoeverre heeft burgerparticipatie en/of overheidsparticipatie plaatsgevonden en in welke vorm?

De bovenstaande partijen zijn bij de activiteiten betrokken geweest. Bij de uitvoering van project zal dit nog veel breder worden opgepakt.

4. **Communicatie**
Het project kent vele belanghebbenden. Daarop is de organisatiestructuur gekozen. De gemeente Den Helder. Port of Den Helder en Provincie Noord-Holland vormen zelf de kern van de projectorganisatie. Het project heeft op deze partijen en daaraan toegevoegd Landschap Noord-Holland en de Koninklijke Marine de meeste invloed. Middels de stakeholdersconsultatiegroepen wordt communicatie ingericht met de belangrijkste omgevingspartners.

In welke vorm heeft er voorlichting en/of communicatie plaatsgevonden over uw activiteiten?
Voe*g kopieën van persberichten, foto's van bouwborden e.d. toe.*

In eerste helft 2018 heeft er (buiten direct betrokkenen) geen communicatie omtrent project plaatsgevonden.

5. **Duurzaamheid**
Building with Nature is bij uitstek een project dat invulling geeft aan duurzaamheid. Er worden namelijk mogelijkheden gecreëerd voor economische ontwikkeling in Den Helder terwijl het project tegelijkertijd een positief effect heeft op de natuurkwalititeit van Den Helder en omgeving.

Op welke wijze heeft u het aspect duurzaamheid in dit project vorm gegeven?

In eerste helft 2018 is er niets gedaan wat van invloed is op bovenstaande beschrijving.

B. Opgave van kosten tot en met projectjaar

	Begroot (€)	Werkelijk (€)
Totale kosten project		
Ten laste van DKW!	**750.000**	**0**
Eigen bijdrage gemeente		
Overige ontvangsten		

C. Financiële verantwoording tot en met projectjaar

4. Geef een overzicht van de **werkelijke kosten** van het project in vergelijking met de begrote kosten zoals opgenomen in het *format jaarprogramma 2017*.
   Afwijkingen ten opzichte van de begroting bij C2 toelichten.
   Bedragen en verantwoording dienen in overeenstemming te zijn met de programmarekening van de projectverantwoordelijke. Dit dient zichtbaar aangeleverd te worden in het projectdossier.

Kostenpost	Begroot (€)	Werkelijk (€)
	750.000	**0**
Totale kosten		

5. Toelichting/onderbouwing bij **afwijkingen** van de werkelijke kosten ten opzichte van de begroting. (*afwijkingen zonder voorafgaande schriftelijke toestemming kunnen van invloed zijn op de bijdrage vanuit De Kop Werkt!)*

Formele gunning van opdracht en start van werkzaamheden (en dus declaratie van kosten) heeft een half jaar vertraging opgelopen en is dus nog niet in kostenoverzicht terug te zien. In tweede helft van 2018 zullen de eerste kosten gemaakt worden.

D. Benodigde middelen 2019

(indien van toepassing)

1. Geef een beschrijving van de wijziging in de activiteiten van het project in het jaar 2019.
   Start in Q3 2018 en afronding is gepland in Q4 2019. Betreft eerder beschreven werkzaamheden en budget.

2. Opgave projectgelden die aangevraagd worden voor het jaarprogramma 2019.
   (Hierbij is het mogelijk dat het bedrag van het jaarprogramma afwijkt van de oorspronkelijke planning. Dit dient toegelicht te worden. Uitgangspunt is dat de totale projectkosten niet groter mogen zijn dan in de bijlage bij de SOK is vastgesteld).

   Continuering bestaand budget. Beschikbaar gesteld in 2017 en 2018.

Rapportage geschreven door Max van Gils, gemeente Den Helder

Datum 30 augustus 2018

Halfjaarrapportage 2018 De Kop Werkt!

Nummer project : 611 Uitvoering regiosectorplannen, waaronder vallen:

613 Opstellen regiosectorplan Zorg

614 Opstellen regiosectorplan Agribusiness

615 Opstellen regiosectorplan Tech@Connect

617 Opstellen regiosectorplan Toerisme & Recreatie

Naam project : Match 2020, uitvoering regiosectorplannen

Jaar start project : 2017
Bestuurlijk opdrachtgever : wethouder Theo Meskers
Projectleider : Desire Peters

Boekjaar : 2018
Totale raming DKW! : € 1.400.000
t/m Jaarprogramma 2018 : € 775.000

A. Inhoudelijke rapportage

1. Doelstelling algemeen

Het project 'Uitvoering regiosectorplannen' maakt deel uit van het programma Match 2020, voorheen programma Aansluiting Arbeidsmarkt en Onderwijs. Het doel van dit programma bestaat uit het stimuleren van de regionale arbeidsmarkt in de Kop van Noord-Holland en het daarin tot stand brengen van optimale afstemming van vraag en aanbod. Binnen het programma zijn vijf speerpunten (sectoren) benoemd: Agribusiness, Energie & duurzaamheid/Maritiem & offshore (samengevoegd tot Tech@connect) ,Zorg en Toerisme & recreatie.

Planning 2018 volgens de doelstelling

De sectorplannen worden in het eerste kwartaal van 2018 afgerond. Vervolgens wordt gestart met de uitvoering van de sectorplannen.

Wordt het beoogde doel van het project voor het jaarprogramma 2018 behaald?

Ja, er is echter wel enige vertraging. De sectorplannen zijn pas op 20 juli 2018 vastgesteld in de Stuurgroep DKW!, en dus niet in het eerste kwartaal. Uitzondering is het sectorplan Toerisme en Recreatie. Deze wordt pas definitief vastgesteld in oktober 2018 omdat er een nieuwe projectleider is geworven en de plannen nogmaals kritisch bekeken worden.

Wordt de beoogde planning voor 2018 behaald?

Ja. De planning is dat de sectorplannen voor alle vier de sectoren in 2018 worden vastgesteld en er gestart wordt met de uitvoering.

2. **Geef een beknopte beschrijving van de tot nu toe verrichtte werkzaamheden/activiteiten.**
(De activiteiten tot 1 januari 2018 staan beschreven in de jaarrapportage 2017 en worden hier niet herhaald).

In februari zijn de sectorplannen voor advies voorgelegd aan het PHO SD / Onderwijs. Vervolgens heeft nog een concretiseringsslag plaats gevonden voordat de sectorplannen in de Stuurgroep van 20 juli 2018 zijn vastgesteld (zie bijlagen). In de tussentijd zijn de projectleiders doorgegaan met het opzoeken en aanjagen van samenwerking binnen de sector. Dit heeft onder meer geleidt tot het Promotie Event Techniek op 12 april 2018 en de toekenning van een RIF-aanvraag voor innovatief technisch beroepsonderwijs. Ook is er ondersteuning verleend aan de op Texel opgezette koksopleiding. En zijn de netwerken binnen de sector versterkt.

Zo vond op 12 juli een netwerkbijeenkomst plaats voor de partners van Tech@Connect en wordt voor de partners van Tech@Connect een *meet & greet* georganiseerd met de deelnemers van het evenement *Racing Aeolus* Den Helder (een van de grootste duurzaamheidsraces met hypermoderne voertuigen) op 23 augustus 2018.

3. Burgerparticipatie/ overheidsparticipatie
Het programma kenmerkt zich door de samenwerking tussen werkgevers, onderwijs- en onderzoeksinstellingen en de overheid.

In hoeverre heeft burgerparticipatie en/of overheidsparticipatie plaatsgevonden en in welke vorm?

Geen specifieke vorm van burgerparticipatie. De samenwerking tussen werkgevers, onderwijs- en onderzoeksinstellingen en de overheid krijgt steeds meer vorm. De sectorplannen zijn tot stand gekomen in samenwerking met deze partijen.

4. Communicatie

In welke vorm heeft er voorlichting en/of communicatie plaatsgevonden over uw activiteiten?
Voeg *kopieën van persberichten, foto's van bouwborden e.d. toe.*

Promotie Event Techniek:
https://www.noordhollandsdagblad.nl/playlist/den-helder-uitgelicht/artikel/meiden-de-rij-voor-het-lassen-op-promotie-event-techniek?items_per_page=20
https://denhelderactueel.nl/2018/04/500-leerlingen-genieten-op-willemsoord-van-techniek/

Toekenning RIF:
https://denhelderactueel.nl/2018/05/14-miljoen-subsidie-voor-innovatie-technisch-beroepsonderwijs/
http://www.tech-connect.nl/nieuws/rif-aanvraag-tl-netwerk-kop-van-noord-holland

Netwerkbijeenkomst Tech@Connect:
https://denhelderactueel.nl/2018/07/netwerkbijeenkomst-voor-opheffen-mismatch-op-arbeidsmarkt/

5. Duurzaamheid

Op welke wijze heeft u het aspect duurzaamheid in dit project vormgegeven?

Het aspect duurzaamheid komt bij de uitvoering van de sectorplannen aan de orde. Match heeft uiteindelijk tot doel bestendige banen op te leveren.

B. Opgave van kosten tot en met projectjaar

	Begroot (€)	Werkelijk (€)
Totale kosten project		
Ten laste van DKW!	**462.5000**	**163.674**
Eigen bijdrage gemeente	**Geen**	
Overige ontvangsten	**Geen**	

C. Financiële verantwoording tot en met projectjaar

6. Geef een overzicht van de **werkelijke kosten** van het project in vergelijking met de begrote kosten zoals opgenomen in het *format jaarprogramma 2017*.
   Afwijkingen ten opzichte van de begroting bij C2 toelichten.
   Bedragen en verantwoording dienen in overeenstemming te zijn met de programmarekening van de projectverantwoordelijke. Dit dient zichtbaar aangeleverd te worden in het projectdossier.

Kostenpost	Begroot (€)	Werkelijk (€)
Opstellen Sectorplannen	**150.000,00**	**97.489**
Uitvoeren sectorplannen	**925.000,00**	
Sector Zorg		**18.466**
Sector Agri		**0**
Sector Maritiem en Agri		**16.000**
Sector Toerisme		**16.719**
Overige kosten		**21.852**
		163.674

7. Toelichting/onderbouwing bij **afwijkingen** van de werkelijke kosten ten opzichte van de begroting. (*afwijkingen zonder voorafgaande schriftelijke toestemming kunnen van invloed zijn op de bijdrage vanuit De Kop Werkt!)*

   Door de wisseling van projectleiders en de vertraagde vaststelling van de sectorplannen heeft tot enige vertraging geleid. Dit vertaalt zich in kosten die lager zijn dan vooraf begroot.

   De kosten die hierboven zijn weergeven, wijken daarnaast af van de werkelijke situatie doordat nog niet alle declaraties door het Ontwikkelingsbedrijf zijn gedaan. Voor de sector Agri is in 2018 nog niets gedeclareerd door het Ontwikkelingsbedrijf. De verwachting is dat in de tweede helft van 2018 de al gemaakte kosten voor de eerste helft van 2018 worden gefactureerd.

8. Geef een overzicht van de verleende/ontvangen subsidies en bijdragen ten behoeve van dit project. Geef ook de naam van de betreffende co-financiers.
   (indien van toepassing)

Naam	Bedrag (€)	vast bedrag of percentage?	Al uitbetaald (€)
Totale financiering			

D. Benodigde middelen 2019

(indien van toepassing)

1. Geef een beschrijving van de wijziging in de activiteiten van het project in het jaar 2019.

   Uitvoering sectorplannen.

2. Opgave projectgelden die aangevraagd worden voor het jaarprogramma 2019.
   (Hierbij is het mogelijk dat het bedrag van het jaarprogramma afwijkt van de oorspronkelijke planning. Dit dient toegelicht te worden. Uitgangspunt is dat de totale projectkosten niet groter mogen zijn dan in de bijlage bij de SOK is vastgesteld)

Zoals begroot:

	2017	2018	2019
Uitvoering sectorplan Agribusiness	**62.500**	**62.500**	**131.000**
Uitvoering sectorplan Toerisme	**62.500**	**62.500**	**131.000**
Uitvoering sectorplan Zorg	**62.500**	**62.500**	**131.000**
Uitvoering sectorplan Tech@connect	**125.000**	**125.000**	**262.000**

Rapportage geschreven door Desiré Peters, gemeente Hollands Kroon.

Datum 3 augustus 2018

Bijlagen:

- 1. Memo aan stuurgroep m.b.t. vaststelling sectorplannen
- 2. Sectorplannen - Resultaatafspraken en begroting

- **Bijlage 1. Memo aan stuurgroep m.b.t. vaststelling sectorplannen**:

MEMO

Onderwerp

Match2020 – Sectorplannen 2018 TER VASTSTELLING

Datum

26 juni

Aan

Stuurgroep De Kop Werkt!

Van

Desiré Peters (Match2020)

Voorstel Stuurgroep:

Vaststellen sectorplannen op basis van bijgevoegde resultaatafspraken en begroting.

Aan de leden van de stuurgroep De Kop Werkt!,

Na de arbeidsmarktanalyse is in september 2017 een 'Foto' opgeleverd en in de stuurgroep besproken. Vervolgens zijn door vier projectleiders (Leisure, Zorg, Techniek, Agri) in samenspraak met bedrijfsleven en onderwijs de sectorplannen opgesteld. In februari 2018 heeft u deze sectorplannen ontvangen met het advies van het PHO SD om deze ter kennisgeving aan te nemen.

Na het aanvullende advies van het PHO SD om te concretiseren en te versnellen zijn vervolgens door de projectleiders de volgende stappen gezet. Er zijn concrete resultaten geformuleerd. Wat mag u in de komende twee tot drie jaar verwachten? Voor drie van de vier sectoren hebben we dit nu kunnen invullen. Voor de sector Leisure is met het aantreden van een nieuwe projectleider (per 1 juli) ervoor gekozen om hem de komende drie maanden focus aan te laten brengen in het sectorplan Leisure, plannen door te ontwikkelen en op draagvlak van de sector te toetsen. U ontvangt hiervan dit najaar de uitkomsten.

Met uw vaststelling van zowel de voorgestelde resultaten als de begroting, gaan de projectleiders de volgende fase in: de uitvoering van de sectorplannen. U ontvangt in het vervolg vier keer per jaar een rapportage met de bijzonderheden en voortgang per sectorplan.

In de bijlage treft u aan: de resultaatafspraken en begroting.

Met vriendelijke groet,

Desiré Peters, Programmamanager Match2020

- **Bijlage 2. Sectorplannen - Resultaatafspraken en begroting:**

Match 2020

Sectorplannen

Resultaatafspraken en begroting

2 6 juni 2 0 1 8

Bestuursopdracht: Aansluiting Onderwijs Arbeidsmarkt
Bestuurlijk trekker: Wethouder Theo Meskers
Programmamanager: Desiré Peters
Projectleiders: Martijn Grossman (Agribusiness), Robertjan Kemeling (Tech@Connect), Lenda Bruin (Zorg) en Edmar Voeten (Leisure; per 1 juli)

AGRIBUSINESS

Uitvoeringsorganisatie: Greenport NH
Projectleider: Martijn Grosmann

ACTIELIJN 1: GROENE ARBEID

GreenPort Groenstart: investeren in voorschakeltrajecten

1. Aanbieden van voorschakeltrajecten voor 25 deelnemers uit de Kop van NH per jaar
2. Bevorderen van matching zodat deze 25 plaatsen gevuld worden vanuit de bestanden van de gemeentes uit de Kop van NH

Kraptebanen MBO en HBO: pilot groene traineeships

1. Pilot: jaarlijks begeleiden ondernemers 5 studenten op Mbo- of Hbo-niveau tijdens de afstudeerperiode en bieden zij vervolgens een startersfunctie voor minimaal een jaar aan.

ACTIELIJN 2: GROENE TECHNIEK

De Kop als kennis- en trainingscentrum voor drones en drone-techniek

1. GreenPort NHN ontwikkelt in samenwerking met regionale partijen en ONHN een kennis- en trainingscentrum voor drones en drone-techniek in de Kop van NH. Hierbij draagt GreenPort NHN zorg voor de agrarische context en groene ontwikkelvragen

Start-ups in de Kop: groene incubator voor de agribusiness en energie

1. Het opzetten van een groene incubator samen met Terra Technica partner IDEA.
2. Twee start-ups per jaar vanaf 2020

ACTIELIJN 3: GROENE CROSS-OVERS

MBO-techniek in het groen: de borging van GreenTech NHN

1. Verankering samenwerking mbo en agrarisch bedrijfsleven

ACTIELIJN 4: GROENE LIFE SCIENCES

Noord-Hollandse Tuinbouw-battle voor groep 8

1. Jaarlijkse deelname van 12 basisscholen in de Kop om techniek in de bollensector onder de aandacht te brengen.

Studeren op levende kenniscasussen in de Kop

1. Actuele kenniscasussen uitwerken en aanbieden waarop minimaal 10 stages en 5 afstudeeronderzoeken per jaar gebaseerd worden
2. Jaarlijks 8 masterclasses en floormeetings voor studenten en docenten ter beeldvorming en verdieping

TECH@CONNECT

Projectleider: Robertjan Kemeling

ACTIELIJN 1: KIEZEN VOOR TECHNIEK

Organisatie van het Promotie Event Techniek

1. Jaarlijkse organisatie van PET Kop van NH voor 1000 leerlingen uit het primair onderwijs.

Techniek in het primair onderwijs

1. Ondersteuning van primair onderwijs in techniekonderwijs met een Integratie van PET in het programma techniekonderwijs (zoals voorgenomen in het kader van TL-netwerk): in 2018/2019 een pilot met 3 basisscholen, in 2019/2020 uitbreiding naar 12 basisscholen.

Promotie Techniek in de Kop

1. Promotie van 'Techniek in de Kop van Noord-Holland' door jaarlijkse participatie 'Racing Aeolus'.

ACTIELIJN 2: LEREN IN TECHNIEK

Ontwikkeling keuzedeel mbo 'Wind op Zee' binnen het ROC

1. Het ontwikkelen en aanbieden van een keuzedeel 'Wind op Zee' voor jongeren, én om-/bijscholing
2. In het schooljaar 2020-2021 volgen minimaal 10 leerlingen dit keuzedeel.

Stage- en afstudeeropdrachten voor hbo-studenten in de Kop

1. In 2018 een samenwerking met InHolland / TerraTechnica inrichten met het oog op technische stage- en afstudeeropdrachten in de Kop.
2. Vanaf 2019 worden er acht opdrachten per jaar vanuit het bedrijfsleven in de Kop aangeboden.

TL-netwerk: opzetten publiek-private samenwerking (m.b.v. RIF)

1. Inhoudelijke verrijking van technische opleidingen in de gehele beroepskolom met een heldere en actuele inbreng van alle partners binnen het TL-netwerk.
2. Passend aanbod adequaat opgeleide medewerkers en ZZP'ers t.b.v. technische arbeidsmarkt.
3. Een modern ingerichte, goed bereikbare en goed gefaciliteerde technische infrastructuur met adequaat opgeleide docenten, instructeurs en werkbegeleiders.

ACTIELIJN 3: WERKEN IN TECHNIEK

Uitwisseling van specialistisch gekwalificeerd personeel

1. In 2019 een pilotproject uitvoeren voor de uitwisseling van personeel
2. Bij succesvolle pilot (evaluatie o.b.v. aantal uitwisselingen en inschatting duurzaamheid), (door)ontwikkeling van een werkwijze/platform om dit een duurzaam instrument te maken

Inzet van mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt d.m.v. jobcarving

1. In samenwerking met de gemeenten (Werkgeverservicepunten) tien gerealiseerde arbeidsplaatsen én plaatsingen uit de bestanden van de gemeente in 2019

ACTIELIJN 4: INNOVEREN IN TECHNIEK

Opzetten denktank voor industriële automatisering

1. In 2019 ligt er per sector (zorg, agri, leisure) één onderzoeksopdracht waarbij partners van T@C worden uitgenodigd voor deelname.

Kop van Noord-Holland als kenniscentrum van drones

1. T@C ontwikkelt in samenwerking met regionale partijen, Koninklijke marine en ONHN een kennis-en trainingscentrum voor drones en drone-techniek in de Kop van NH.

Realisatie van Safety Centre in de Kop van NH

1. 2018: inventarisatie wenselijkheid en haalbaarheid van een gezamenlijk Safety Centre.
2. Bij positief resultaat in 2018, wordt in 2019 een concreet uitvoeringsplan ontwikkeld.

ZORG

Projectleider: Lenda Bruin

ACTIELIJN 1: MBO

Stage-carrousel

1. In de Kop van Noord-Holland is voor het schooljaar 2019-2020 een stagecarrousel ontwikkeld waar alle werkgevers een aandeel in kunnen hebben.

Leren in de wijk

1. Zowel in Den Helder (Wijkleerbedrijf i.s.m. Calibris) als in Schagen (Wijkleercentrum i.s.m. ZWplus/Sigra) is het mogelijk om in het schooljaar 2018-2019 werkend te leren in de wijk.

MBO verpleegkundige wordt wijkverpleegkundige

1. Onderwijs en werkgevers hebben een opleiding vormgegeven waar eigen werknemers, maar ook werknemers van buiten de regio aan deel kunnen nemen.

ACTIELIJN 2: HBO

De Kop als 'Silicon Valley' van de ouderenzorg

1. In het schooljaar 2019-2020 volgen 5 HBO en 5 WO-studenten een traineeship 'silicon Valley ouderenzorg.

Unieke leerervaring in de maatschappelijke zorg

1. In het schooljaar 2019-2020 krijgen minimaal 5 HBO - studenten een unieke leerervaring maatschappelijke zorg aangeboden in de Kop van Noord-Holland.

Derde opleidingsplaats psychiatrie

1. In 2019 is de derde opleidingsplaats psychiatrie gerealiseerd.

ACTIELIJN 3: ARBEIDSBESPAREND

Arbeidsbesparende maatregelen

1. De sector Zorg en Welzijn realiseert een kleinere vraag naar personeel doordat zij werkt heeft gemaakt van de invoering van arbeidsbesparende maatregelen.

LEISURE

Projectleider: Edmar Voeten

Dit plan wordt door de nieuwe projectleider (door)ontwikkeld en op draagvlak getoetst in het derde kwartaal van 2018. Hieronder staan enkele al door de vorige projectleider voorgestelde ideeën die de projectleider meeneem in dit proces.

ACTIELIJN 2: KOKS
Slim omgaan met nieuwe techniek
Potentieel aan koks optimaal inzetten / koksopleiding op Texel
Uitstroom van koksopleidingen optimaal benutten
Bestaand horecapersoneel opleiden tot kok

ACTIELIJN 2: VERBLIJF
Binnen vier maanden een woning op Texel
Anti-cyclische oplossingen voor verblijf seizoenspersoneel

ACTIELIJN 3: SCHOONMAAK
Potentiele arbeidskrachten optimaal inzetten
Benutten van nieuwe technieken rond schoonmaak

ACTIELIJN 4: SEIZOENSPERSONEEL
Leisure Host opleiding voor seizoenspersoneel

INTERSECTORAAL & BOVENSECTORAAL

Regie voor de bovensectorale projecten: programmamanager Match2020, Desiré Peters

BOVENSECTORALE PROJECTEN

Arbeidsbesparende maatregelen staan hoog op de agenda van werkgevers

1. Een regionale inspiratiebijeenkomst in 2019 waarna voor elke sector minimaal één project 'arbeidsbesparende maatregelen' kan worden opgestart.

Regionaal inzicht in groei- en krimpsectoren

1. Een goede ontsluiting van gegevens over de arbeidsmarkt op regionaal niveau naar de ondernemers en onderwijsinstellingen.
2. De realisatie van een arbeidsmarktdashboard met actuele gegevens en prognoses over de arbeidsmarkt (groei- en krimpsectoren, leerlingaantallen, werkelozen, etc). In 2018 onderzoeken we deze mogelijkheid samen met de arbeidsregio NHN, het RPA, het Ontwikkelingsbedrijf NHN en de Provincie NH.

Arbeidsmarktcommunicatie en Carrières in de Kop deelproject Match2020 naast de sectorplannen

1. We profileren de Kop als aantrekkelijke regio om te leren, te werken en te wonen. Hiervoor wordt in 2018 een plan van aanpak opgesteld.

INTERSECTORALE PROJECTEN: ZORG & LEISURE

Slim en schoon

1. De projectleiders Zorg en Leisure vormen in 2019 overzicht van de mogelijke technieken, een aanpak en uitrol van de meest interessante aanpak in de Kop.

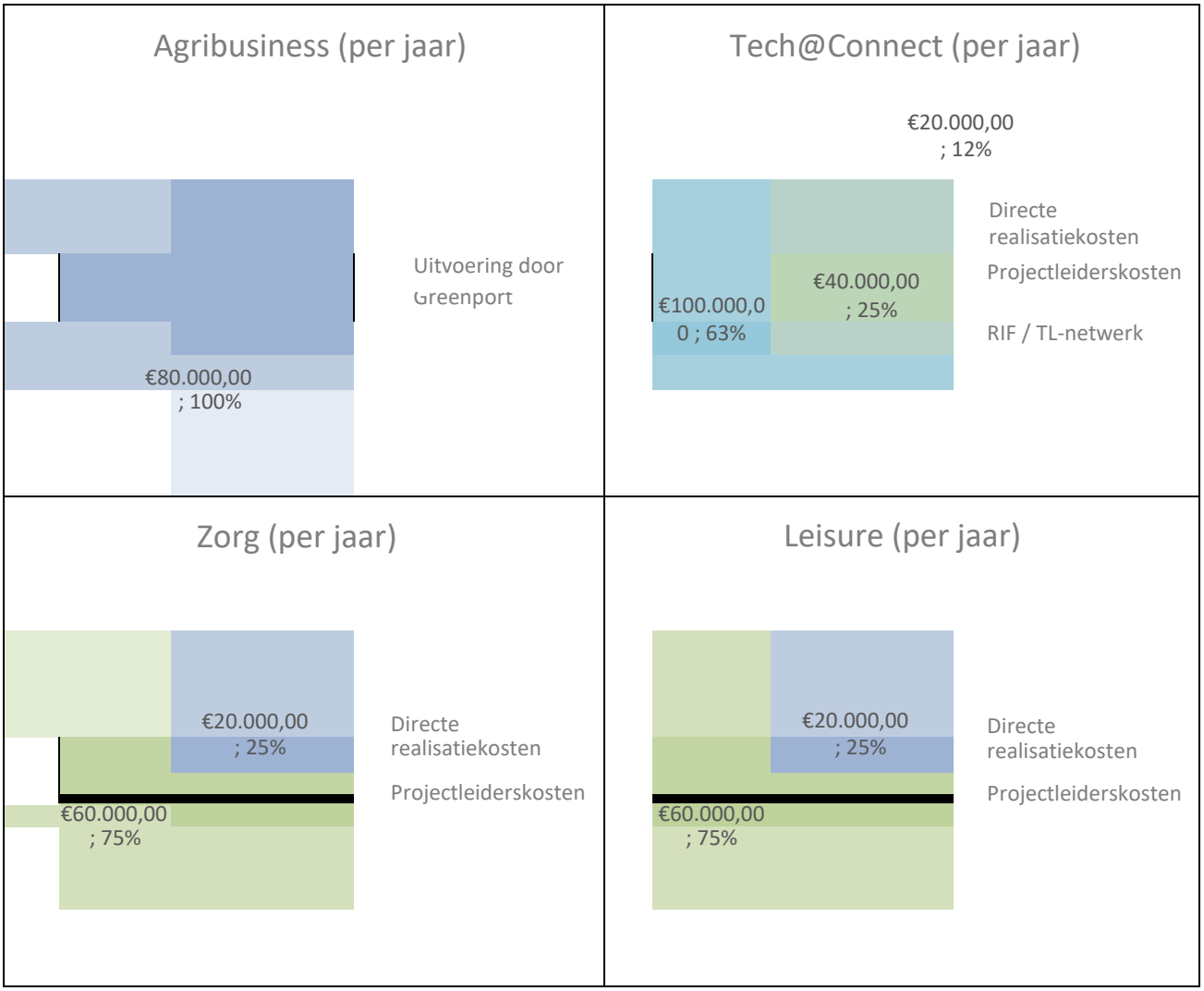
Slimme koppelingen

In de eerste helft van 2018 zijn samen met Omring, Hotelgroep Texel en Schoonmaak Dennis BV drie verkenningsprojecten geformuleerd:

1. Texel Leereiland: op Texel wordt een aantrekkelijk leertraject voor medewerkers in Zorg en Leisure aangeboden, conform de aanpak van de koksopleiding op Texel.
2. Detachering: Werknemers wordt een vast contract geboden, waarbij ze gedetacheerd worden in zowel Zorg als Leisure.
3. WSP Zorg en Schoonmaak divisie: samen met het WSP wordt expliciet aandacht besteed aan het bieden van personeel rond schoonmaak en horeca.

In de tweede helft van 2018 gaan de projectleiders Zorg en Leisure dit samen met diverse partners uit de sector voortzetten.

BEGROTING



Directe realisatiekosten: financiering van (onderdelen van) de uitvoering van de sectorplannen. Bijvoorbeeld de bijdrage aan het Promotie Event Techniek, de website en flyer voor de Koksopleiding op Texel, en de organisatie van een bijeenkomst voor partners uit de sector.
Projectleiderskosten: inzet van uren en reiskosten door de projectleiders van de vier sectoren.
RIF / TL-netwerk: in de samenwerkingsovereenkomst is een bijdrage van €300.000,-- vanuit De Kop Werkt! / Match2020 toegezegd onder voorwaarde dat de RIF-aanvraag werd toegekend. Deze is inmiddels toegekend.

	2018	2019	2020	n.t.b.	TOTAAL
Agribusiness	€80.000	€80.000	€80.000		€240.000
Tech@Connect	€160.000	€160.000	€160.000		€480.000
Zorg	€80.000	€80.000	€80.000		€240.000
Leisure	€80.000	€80.000	€80.000		€240.000
Bovensectoraal*				€80.000	80
TOTAAL	€400.000	€400.000	€400.000		**€1.200.000**

* Naast de geformuleerde bovensectorale projecten ook de kosten voor bredere communicatie en ondersteuning.

Halfjaarrapportage 2018 De Kop Werkt!

Nummer project : 612

Naam project : Carrières in de Kop

Jaar start project : 2017
Bestuurlijk opdrachtgever : wethouder Theo Meskers
Projectleider : Desire Peters

Boekjaar : 2018
Totale raming DKW! : € 250.000
t/m Jaarprogramma 2018 : € 250.000

A. Inhoudelijke rapportage

1. Doelstelling algemeen

Dit project heeft tot doel jongeren te interesseren en enthousiasmeren voor werken in de speerpuntsectoren Maritiem & Offshore, Energie & Duurzaamheid, Agribusiness, Zorg en Toerisme & Recreatie en hen te stimuleren tot een studie- en beroepskeuze in een van deze richtingen. De nadruk ligt hierbij op de kritieke keuzemomenten voor jongeren in het voortgezet onderwijs, die bepalend zijn voor hun loopbaan (profielkeuze en studiekeuze). Daarnaast moet het evenement ook voor basisschoolleerlingen bijdragen aan de keuze voor een beroepsrichting en daarbij passend onderwijs.

***Gewijzigde p*lanning 2018 volgens de doelstelling**

In 2017 is de doelstelling niet gehaald en is het project doorgeschoven naar 2018. De volgende fasen van het project worden in 2018 behaald: het ontwikkelen en formuleren van een plan van aanpak.

Wordt het beoogde doel van het project voor het jaarprogramma 2018 behaald?

Nee. Het ontwikkelen en formuleren van een plan van aanpak en strategie wordt wel in 2018 behaald. Het uitvoeren gebeurt in 2019. In de eerste helft van 2018 is besloten om het project Carrières in de Kop te integreren in het project Arbeidsmarktcommunicatie. Het doel van beide projecten: het profileren van de Kop als aantrekkelijke leer- en werkregio, waarbij de doelgroep bij Carrières in de Kop meer specifiek jongeren betreft. Een integrale aanpak om mensen te stimuleren, hier te leren en te werken, maakt de projecten meer effectief en efficiënt. Bovendien worden al vele evenementen / open dagen georganiseerd binnen de diverse sectoren en in het onderwijs. Een op zichzelf staand evenement lijkt niet de juiste keuze. De ontsluiting van informatie over de bestaande evenementen en een inventarisatie hiervan moet bijdragen aan de keuze voor de beroepsrichting en daarbij passend onderwijs. Door de ontsluiting en aantrekkelijke presentatie van informatie over mogelijkheden in onderwijs, stage, afstuderen en carrières, zetten we de Kop neer als aantrekkelijke leer- en werkregio.

Nee. Het ontwikkelen en formuleren van een plan van aanpak en strategie wordt wel in 2018 behaald. Het uitvoeren gebeurt in 2019.

***2.* Geef een beknopte beschrijving van de tot nu toe verrichtte werkzaamheden/activiteiten.**
(De activiteiten tot 1 januari 2018 staan beschreven in de jaarrapportage 2017 en worden hier niet herhaarld).

Ophalen van informatie in de sectoren en een werksessie waarbij Onderwijs, het Ontwikkelingsbedrijf en de overheidsorganisaties vertegenwoordigd waren. Dit heeft de eerste contouren van de aanpak geschetst.

3. **Burgerparticipatie / overheidsparticipatie**

   Het programma Match2020 kenmerkt zich door de samenwerking tussen werkgevers, onderwijs- en onderzoeksinstellingen en de overheid.

   In hoeverre heeft burgerparticipatie en/of overheidsparticipatie plaatsgevonden en in welke vorm?

   Geen specifieke vorm van burgerparticipatie. De samenwerking tussen werkgevers, onderwijs en de overheid vindt plaats om een gedragen plan te ontwikkelen.

4. **Communicatie**

   In welke vorm heeft er voorlichting en/of communicatie plaatsgevonden over uw activiteiten?
   Voe***g kopieën van persberichten, foto's van bouwborden e.d. toe.***

   In verband met het doorschuiven van het project heeft er geen communicatie plaatsgevonden.

5. **Duurzaamheid**

   Op welke wijze heeft u het aspect duurzaamheid in dit project vorm gegeven?

   Het aspect duurzaamheid komt bij het opstellen van het plan van aanpak aan de orde. Match2020 heeft uiteindelijk tot doel bestendige banen op te leveren.

B. Opgave van kosten tot en met projectjaar

	Begroot (€)	Werkelijk (€)
Totale kosten project		
Ten laste van DKW!	**250.000**	**0**
Eigen bijdrage gemeente	**Geen**	
Overige ontvangsten	**Geen**	

C. Financiële verantwoording tot en met projectjaar

1. Geef een overzicht van de **werkelijke kosten** van het project in vergelijking met de begrote kosten zoals opgenomen in het *format jaarprogramma 2017*.
   Afwijkingen ten opzichte van de begroting bij C2 toelichten.
   Bedragen en verantwoording dienen in overeenstemming te zijn met de programmarekening van de projectverantwoordelijke. Dit dient zichtbaar aangeleverd te worden in het projectdossier.

Kostenpost	Begroot (€)	Werkelijk (€)
	250.000	**0**
Totale kosten		

Er zijn in het eerste halfjaar 2018 geen kosten gemaakt.

2. Toelichting/onderbouwing bij **afwijkingen** van de werkelijke kosten ten opzichte van de begroting.
   (*afwijkingen zonder voorafgaande schriftelijke toestemming kunnen van invloed zijn op de bijdrage vanuit De Kop Werkt!)*

3. Geef een overzicht van de verleende/ontvangen subsidies en bijdragen ten behoeve van dit project. Geef ook de naam van de betreffende co-financiers.
   (indien van toepassing)

Naam	Bedrag (€)	vast bedrag of percentage?	Al uitbetaald (€)
Totale financiering			

D. Benodigde middelen 2019

(indien van toepassing)

1. Geef een beschrijving van de wijziging in de activiteiten van het project in het jaar 2019.

   Er is geen sprake van een wijziging in activiteiten. In 2019 wordt uitvoering gegeven aan het plan van aanpak.

2. Opgave projectgelden die aangevraagd worden voor het jaarprogramma 2019.
   (Hierbij is het mogelijk dat het bedrag van het jaarprogramma afwijkt van de oorspronkelijke planning. Dit dient toegelicht te worden. Uitgangspunt is dat de totale projectkosten niet groter mogen zijn dan in de bijlage bij de SOK is vastgesteld).

   Voor Carrières in de Kop is het budget (€ 250.000,00) reeds in 2017 beschikbaar gesteld. De uitvoering is voorzien in 2019.

Rapportage geschreven door Desiré Peters, gemeente Hollands kroon

Datum 3 augustus 2018

Halfjaarrapportage 2018 De Kop Werkt!

Nummer project : 618

Naam project : Campagne arbeidsmarktcommunicatie

Jaar start project : 2018
Bestuurlijk opdrachtgever : wethouder Theo Meskers
Projectleider : Desire Peters

Boekjaar : 2018
Totale raming DKW![1] : € 500.000
Tot en met boekjaar 2018 : € 200.000

A. Inhoudelijke rapportage

1. *Doelstelling algemeen*

De Kop van Noord-Holland neerzetten als aantrekkelijker leer- en werkregio is het doel van het project Arbeidsmarktcommunicatie, een samenwerking tussen overheid, onderwijs en ondernemers. Doelgroepen die al in de Noordkop wonen worden in het project verleid om hier te leren en werken; mensen die erbuiten wonen, worden gestimuleerd om zich te vestigen en hier te leren. Het project Arbeidsmarktcommunicatie maakt deel uit van het programma Match2020.

Binnen het project zijn de volgende drie communicatiedoelstellingen te onderscheiden:

1. *De beoogde doelgroepen informeren over de aantrekkelijkheid van de Kop als leer- en werkregio;*
2. *De beoogde doelgroepen overtuigen van de aantrekkelijkheid van de Kop als leer- en werkregio;*
3. *De beoogde doelgroepen bewegen om in de regio Kop te blijven of te komen leren en werken.*

Planning volgens de doelstelling

1. *Strategieontwikkeling: januari-februari 2018;*
2. *Ontwikkeling: januari-juni 2018;*
3. *Uitvoering en monitoring: maart-december 2020*

Wordt het beoogde doel van het project voor het jaarprogramma 2018 behaald?

Nee. Het ontwikkelen en formuleren van een plan van aanpak en strategie wordt wel in 2018 behaald. Het uitvoeren gebeurt in 2019. In de eerste helft van 2018 is besloten om het project Carrières in de Kop te integreren in het project Arbeidsmarktcommunicatie.
Het doel van beide projecten: het profileren van de Kop als aantrekkelijke leer- en werkregio, waarbij de doelgroep bij Carrières in de Kop meer specifiek jongeren betreft. Een integrale aanpak om mensen te stimuleren hier te leren en te werken, maakt de projecten meer effectief en efficiënt. Bovendien worden al vele evenementen / open dagen georganiseerd binnen de diverse sectoren en in het onderwijs. Een op zichzelf staand evenement lijkt niet de juiste keuze. De ontsluiting van informatie over de bestaande evenementen en een inventarisatie hiervan moet bijdragen aan de keuze voor de beroepsrichting en daarbij passend onderwijs. Door de ontsluiting en aantrekkelijke presentatie van informatie over mogelijkheden in onderwijs, stage, afstuderen en carrières, zetten we de Kop neer als aantrekkelijke leer- en werkregio.

[1] Budget conform de projectenlijst DKW!

Wordt de beoogde planning voor 2018 behaald?

Nee. Het ontwikkelen en formuleren van een plan van aanpak en strategie wordt wel in 2018 behaald. Het uitvoeren gebeurt in 2019.

2. Geef een beknopte beschrijving van de tot nu toe verrichtte werkzaamheden.

Ophalen van informatie in de sectoren en een werksessie waarbij Onderwijs, het Ontwikkelingsbedrijf en de overheidsorganisaties vertegenwoordigd waren. Dit heeft de eerste contouren van de aanpak geschetst.

3. Burgerparticipatie/ overheidsparticipatie

Het programma Match2020 kenmerkt zich door de samenwerking tussen werkgevers, onderwijs- en onderzoeksinstellingen en de overheid.

In hoeverre heeft burgerparticipatie en/ov overheidsparticipatie plaatsgevonden en in welke vorm?

Geen specifieke vorm van burgerparticipatie. De samenwerking tussen werkgevers, onderwijs en de overheid vindt plaats om een gedragen plan te ontwikkelen.

4. Communicatie

In de communicatie-uitingen van het project komt de integraliteit me de thema's 'wonen', 'recreëren' en 'ondernemen' in de regio tot uitdrukking.

In welke vorm heef er voorlichting en/of communicatie plaatsgevonden over uw project?

Voeg *kopieën van persberichten, foto's van bouwborden e.d. toe.*

In verband met het doorschuiven van het project heeft er geen communicatie plaatsgevonden.

5. Duurzaamheid

Op welke wijze heeft u het aspect duurzaamheid in dit project vorm gegeven?

Het aspect duurzaamheid komt bij het opstellen van het plan van aanpak aan de orde. Match2020 heeft uiteindelijk tot doel bestendige banen op te leveren.

B. Opgave van kosten tot en met projectjaar

	Begroot (€)	Werkelijk (€)
Totale kosten project	**200.000**	**0**
Ten laste van DKW!		
Eigen bijdrage gemeente		
Overige ontvangsten		

C. Financiële verantwoording tot en met projectjaar

1. Geef een overzicht van de **werkelijke kosten** van het project in vergelijking met de begrote kosten zoals opgenomen in het *format jaarprogramma 2018*
   Afwijkingen ten opzichte van de begroting bij C2 toelichten.
   Bedragen en verantwoording dienen in overeenstemming te zijn met de programmarekening van de projectverantwoordelijke. Dit dient zichtbaar aangeleverd te worden in het projectdossier.

Kostenpost	Begroot (€)	Werkelijk (€)
	200.000	0
Totale kosten		

Er zijn in het eerste halfjaar 2018 nog geen kosten gemaakt.

2. Toelichting/onderbouwing bij **afwijkingen** van de werkelijke kosten ten opzichte van de begroting.
(*afwijkingen zonder voorafgaande schriftelijke toestemming kunnen van invloed zijn op de bijdrage vanuit De Kop Werkt!)*

3. Geef een overzicht van de verleende/ontvangen subsidies en bijdragen ten behoeve van dit project. Geef ook de naam van de betreffende co-financiers.

Naam	Bedrag (€)	vast bedrag of percentage?	Al uitbetaald (€)
Totale financiering			

D. Benodigde middelen 2019

(indien van toepassing)

1. Geef een beschrijving van de wijziging in de activiteiten van het project in het jaar 2019.

   Er is geen sprake van een wijziging in activiteiten. In 2019 wordt uitvoering gegeven aan het plan van aanpak.

2. Opgave projectgelden die aangevraagd worden voor het jaarprogramma 2019.
   (Hierbij is het mogelijk dat het bedrag van het jaarprogramma afwijkt van de oorspronkelijke planning. Dit dient toegelicht te worden. Uitgangspunt is dat de totale projectkosten niet groter mogen zijn dan in de bijlage bij de SOK is vastgesteld).

   Voor Campagne Arbeidsmarktcommunicatie is voor 2018 een deel (€ 200.000,00) van het totale budget (€ 500.000,00) beschikbaar gesteld. De uitvoering is voorzien in 2019. Op dit moment wordt er nog geen extra budget gevraagd.

Rapportage geschreven door Desiré Peters, gemeente Hollands Kroon

Datum 3 augustus 2018

Halfjaarrapportage 2018 De Kop Werkt!

Nummer project : 711

Naam project : Destinatiemarketing

Jaar start project : 2017
Bestuurlijk opdrachtgever : wethouder Hennie Huisman
Projectleider : Marjolein Schutz

Boekjaar : 2018
Totale raming DKW! : € 1.600.000
t/m Jaarprogramma 2018 : € 800.000

A. Inhoudelijke rapportage

1. ***Doelstelling algemeen***

De ambitie van dit project is om de Kop van Noord-Holland in de Top 5 van toeristische regio's te krijgen. Op basis van een regioprofiel en met gerichte inzet van promotie en marketing wil de regio de vindbaarheid van het bestaande aanbod verbeteren en zorg dragen voor een betere en herkenbare positionering van de Kop ten opzicht aan andere toeristische regio's. Door activiteiten die er op gericht zijn om (potentiële) bezoekers van buiten de regio te verleiden tot een bezoek aan of verblijf in de Kop, de bezoekers verleiden langer te blijven en de bestedingen te verhogen. Daarnaast geeft het project ook richting aan de wijze waarop we het profiel blijvend kunnen versterken.
Het resultaat van het project zal zijn:

1. *Gecoördineerde marketing en promotieacties voor de Kop van Noord-Holland binnen Holland boven Amsterdam vanuit een eigen toeristisch profiel;*
2. *Strategie voor het optimaal benutten en versterken van het toeristisch profiel voor de toekomst, gekoppeld aal de doelstellingen van het ambitiedocument;*
3. *Dit leidt uiteindelijk tot meer toeristen en bezoekers, die langer blijven, vaker terug komen en meer geld uitgeven en daarmee tot het verhogen van het economisch en maatschappelijk rendement op lokaal, regionaal en bovenregionaal niveau.*

Planning 2018 volgens de doelstelling
Uitvoeren van de campagnes zoals vastgelegd in de Marketingstrategie.

Wordt het beoogde doel van het project voor het jaarprogramma 2018 behaald?

Het toeristisch regioprofiel voor De Kop van Noord-Holland is opgesteld en de marketingstrategie voor de periode 2017-2020 is bepaald. Tussentijds zijn rapportages opgesteld over bereik en resultaten van de campagnes. Via deze link kunt u de resultaten van de voorjaarscampagne 2018 inzien:

https://issuu.com/campaignsenresults/docs/kvh_results_najaar2018_verkort?e=19600738/63504460

Behalve stijgende bezoekersaantallen naar de website zien we ook een sterk stijgende activiteit op de social media accounts zoals Instagram en Facebook.

Wordt de beoogde planning voor 2018 behaald?

De uitvoering van het project verloopt volgens planning, zoals aangegeven in het marketingplan 2017-2020.

2. Geef een beknopte beschrijving van de tot nu toe verrichtte werkzaamheden/activiteiten.
(De activiteiten tot 1 januari 2018 staan beschreven in de jaarrapportage 2017 en worden hier niet herhaald).

Basisgedachte voor de campagnes is steeds het laten zien van unieke combinaties, oftewel de iconen van de Kop. Zoals een dagje aan het strand combineren met een bezoek aan een van de historische stads- of dorpskernen. Om bezoekers vervolgens te verleiden tot een overnachting. Uit de resultaten is inmiddels gebleken dat deze benadering aanspreekt en bijzonder succesvol is.
De campagneperiodes lopen van februari t/m juni (voorjaar), juni t/m september(zomer) en van oktober t/m januari (najaar/winter). Dit betekent dat we budget technisch met zogeheten gebroken boekjaren werken. De najaar campagne liep t/m januari 2018, dus het budget voor 2017 ook. Dit zal zich herhalen in de volgende jaren.
In de voorjaarscampagne stond de bloemenlijn centraal en is goed gescoord met acties waarbij een helikoptervlucht boven de tulpen of een bijzondere overnachting gewonnen kon worden. In de zomercampagne staan de kustlijn, waterlijn en Hollandse Historielijn centraal en volgt nog een winactie.

3. Burgerparticipatie/ overheidsparticipatie
Het betrekken van diverse partijen bij dit project is onderdeel van de uitvraag naar het bureau en de uitvoerende partijen. Bij het opstellen van het profiel wordt nadrukkelijk stil gestaan bij de wensen van de ondernemers en het vrijetijdsgedrag van de inwoners van de Kop.

In hoeverre heeft burgerparticipatie en/of overheidsparticipatie plaatsgevonden en in welke vorm?

Het regioprofiel is mede tot stand gekomen dankzij input van een aantal enthousiaste ondernemers. Hun reacties en input hebben mede bijgedragen aan het geven van richting en het maken van heldere keuzes. De input is gekregen door middel van twee bijeenkomsten en een vragenlijst. Via de uitvoeringsorganisatie Holland boven Amsterdam worden ondernemers actief betrokken bij de diverse campagnes. De prijzen voor de winacties zijn ook door ondernemers uit de Kop beschikbaar gesteld.

In welke vorm heeft er voorlichting en/of communicatie plaatsgevonden over uw activiteiten?
Voeg *kopieën van persberichten, foto's van bouwborden e.d. toe.*

De activiteiten van dit project betreffen communicatie en vinden voortdurend plaats. Via de website www.dekopwerkt.nl geven we regelmatig een update over de voortgang en resultaten. Hier vindt u het regioprofiel en de belangrijkste campagne-uitingen en resultaten van de campagnes.
In mei is de tweede editie van het digitale magazine 'Nieuws uit de Kop' verspreid onder ondernemers en stakeholders. Het digitale magazine geeft informatie over het regioprofiel, de resultaten van de campagnes, en een vooruitblik naar de verdere campagnes van 2018.

4. Duurzaamheid
Het weidse landschap, de natuurgebieden en de rijke cultuurhistorie zijn belangrijke pijlers voor de toeristische aantrekkingskracht van de Kop. Binnen dit project zal daar uitgebreid aandacht aan geschonken worden, zowel aan de promotie als aan het behouden en versterken ervan.

Op welke wijze heeft u het aspect duurzaamheid in dit project vorm gegeven?

In de campagnes is volop aandacht geschonken aan de mooie natuur en de vele fiets- en wandelmogelijkheden in de Kop.

B. Opgave van kosten tot en met projectjaar

	Begroot (€)	Werkelijk (€)
Totale kosten project		
Ten laste van DKW!	**800.000**	**482.639,77**
Eigen bijdrage gemeente		
Overige ontvangsten		

C. Financiële verantwoording tot en met projectjaar

1. Geef een overzicht van de **werkelijke kosten** van het project in vergelijking met de begrote kosten zoals opgenomen in het *format jaarprogramma 2017*.
   Afwijkingen ten opzichte van de begroting bij C2 toelichten.
   Bedragen en verantwoording dienen in overeenstemming te zijn met de programmarekening van de projectverantwoordelijke. Dit dient zichtbaar aangeleverd te worden in het projectdossier.

Kostenpost	Begroot (€)	Werkelijk (€)
Regioprofiel	**30.000**	**28.663**
Campagnes	**770.000**	**453.976,77***
Totale kosten	**800.000**	

*De werkelijke kosten betreffen de door Holland boven Amsterdam gefactureerde bedragen tot juni 2018.

2. Toelichting/onderbouwing bij **afwijkingen** van de werkelijke kosten ten opzichte van de begroting.
   (*afwijkingen zonder voorafgaande schriftelijke toestemming kunnen van invloed zijn op de bijdrage vanuit De Kop Werkt!)*
3. Geef een overzicht van de verleende/ontvangen subsidies en bijdragen ten behoeve van dit project. Geef ook de naam van de betreffende co-financiers.
   (indien van toepassing)

Naam	Bedrag (€)	vast bedrag of percentage?	Al uitbetaald (€)
Totale financiering			

D. Benodigde middelen 2019

(indien van toepassing)

1. Geef een beschrijving van de wijziging in de activiteiten van het project in het jaar 2019.

De uitvoering van het project verloopt ook in 2019 conform het marketingplan 2017-2020.

2. Opgave projectgelden die aangevraagd worden voor het jaarprogramma 2019.
   (Hierbij is het mogelijk dat het bedrag van het jaarprogramma afwijkt van de oorspronkelijke planning. Dit dient toegelicht te worden. Uitgangspunt is dat de totale projectkosten niet groter mogen zijn dan in de bijlage bij de SOK is vastgesteld).

Voor 2019 wordt conform het marketingplan 2017-2020 wederom € 400.000 besteed.

Rapportage geschreven door Marjolein Schutz, gemeente Schagen

Datum 10 augustus 2018

Halfjaarrapportage 2018 De Kop Werkt!

Nummer project : 111

Naam project : Revitalisering De Koog / Planet Texel

Jaar start project : 2017
Bestuurlijk opdrachtgever : wethouder Hennie Huisman
Projectleider : Bart Klaver

Boekjaar : 2018
Totale raming DKW! : € 1.500.000
t/m Jaarprogramma 2018 : € 1.500.000

A. Inhoudelijke rapportage

1. Doelstelling algemeen

De doelstelling van het project Revitalisering De Koog/ Planet Texel is de upgrading van het duindorp De Koog. Dit is van groot belang voor zowel de leefbaarheid van het dorp zelf als voor de hele Texelse economie. Het economisch functioneren van De Koog heeft daarmee effect op heel Texel en dientengevolge ook op de Noordkop als geheel. Het project draagt bij aan een leefbare en vitale regio.

Planning 2018 volgens de doelstelling

De eerste fase van revitalisering De Koog is gepland tot het voorjaar van 2018.
De bijdrage vanuit De Kop Werkt! wordt in zijn geheel aangevraagd voor 2017.
Realisatie kwaliteitsslag panden/serres/terrassen/reclames De Koog
Realisatie openbare ruimte voor de Kop van Zuid

Wordt het beoogde doel van het project voor het jaarprogramma 2018 behaald?

Nog niet. Buiten is de upgrading van De Koog nog niet voldoende zichtbaar. Met name na de realisatie van project Kop van Zuid wel.

Wordt de beoogde planning voor 2018 behaald?

De planning is opgeschoven van voorjaar 2018 naar voorjaar 2019. Dit heeft te maken met een aanpassing van de verkeerskundige bocht laat in het ontwerpproces op verzoek van de afdeling Gemeentewerken.

2. Geef een beknopte beschrijving van de tot nu toe verrichte werkzaamheden/activiteiten.
(de activiteiten tot 1 januari 2018 staan beschreven in de jaarrapportage 2017 en worden hier niet herhaald)

1. Dorpsstraat

- straat, renovatie Taveerne, renovatie Van Beek Viscentrum, uitbouw Beach Active, uitbouw Peter Jouw Kapper, terrassen De Kuip, Jutter, La Casserole en Friends;
- bijdrageregeling `kwaliteitsslag centrum De Koog' afgehandeld;
- handhaving gestart op panden, serres, terrassen en reclames die niet passen bij het wensbeeld, Wensbeeld uitstraling panden, serres, terrassen en reclame deels vertaald in aangepast bestemmingsplan en Regeling APV.
- realisatie boom en zitbank op het Dorpsplein;
- herinrichting passage.

2. en 3. Kop van Zuid en Rondje De Koog

Definitieve Ontwerpen gereed voor de Kop van Zuid en De Brink als onderdeel van het 'Rondje De Koog'.

4. **Openbare ruimte schoon en heel.** Extra inzet gepleegd op opknappen en schoonhouden van openbare ruimte in het centrum van De Koog· reparaties bestrating, schoonmaken prullenbakken.
5. **Pilotproject Tiny Houses.** Geen verdere actie.
6. **Voorbereiding Planet De Koog fase 2.** start verkenning parkeer- en bijbehorende verkeersproblematiek.

3. Burgerparticipatie / overheidsparticipatie

In hoeverre heeft burgerparticipatie en/of overheidsparticipatie plaatsgevonden en in welke vorm?

Het project Planet De Koog is voortgekomen uit een samenwerking tussen bewoners en ondernemers in De Koog. De gemeente heeft dit initiatief binnen het project Planet Texel opgenomen en uitgewerkt, samen met alle betrokkenen in het dorp. In de begeleidende werkgroep zijn naast de gemeente ook de Dorpscommissie, de ondernemersvereniging van De Koog, de ondernemersvereniging van Texel en de eigenaren en exploitanten van panden in de Dorpsstraat betrokken. De ondernemers in De Koog hebben bijvoorbeeld zelf hard gewerkt aan het komen tot een wensbeeld voor het centrum van De Koog.

4. Communicatie

Er wordt via de projectstructuur gecommuniceerd en daarnaast ook middels publieksbijeenkomsten, de lokale media en raadsinformatiebrieven.

In welke vorm heeft er voorlichting en/of communicatie plaatsgevonden over uw activiteiten?

Voeg *kopieën van persberichten, foto's van bouwborden e.d. toe.*

In oktober 2018 vindt uitgebreide publiekscommunicatie plaats. Dit wordt nu voorbereid.

5. Duurzaamheid

Eén van de belangrijkste pijlers is de energietransitie op Texel. Maar duurzaamheid is hierin breder in beeld: ook de economische, sociale en maatschappelijke duurzaamheid is onderdeel van dit integrale programma. In De Koog gaat het primair om een kwaliteitsverbetering in economische, landschappelijke en energetische zin.

Op welke wijze heeft u het aspect duurzaamheid in dit project vorm gegeven?

Bij Planet De Koog gaat het om een kwaliteitsverbetering in economische, landschappelijke en energetische zin. De verbetering van de uitstraling van De Koog door implementatie van het nieuwe wensbeeld en door uitvoering van het herinrichtingsplan voor de Kop van Zuid en het Rondje De Koog geven een impuls in de economie en de landschappelijke kwaliteit voor De Koog, In het wensbeeld is rekening gehouden met de energetische duurzaamheid van de terrassen door het meenemen van het Texel-principe 'meebewegen met de seizoenen'.

B. Opgave van kosten tot en met projectjaar

	Begroot (€)	Werkelijk (€)
Totale kosten project	**2.235.000**	**311.170**
Ten laste van DKW!	**1.500.000**	**200.851**
Eigen bijdrage gemeente	**314.000**	**110.319**
Overige ontvangsten	**421.000**	**0**

C. Financiële verantwoording tot en met projectjaar

1. Geef een overzicht van de **werkelijke kosten** van het project in vergelijking met de begrote kosten zoals opgenomen in het *format jaarprogramma 2017*.
   Afwijkingen ten opzichte van de begroting bij C2 toelichten.
   Bedragen en verantwoording dienen in overeenstemming te zijn met de programmarekening van de projectverantwoordelijke. Dit dient zichtbaar aangeleverd te worden in het projectdossier.

Kostenpost	Begroot (€)	Werkelijk (€)
Boom en zitbank Dorpsplein	**30.000**	**23.111**
Ontwerp- en voorbereiding Tlv DKW!	**223.500** **253.500**	**177.740** **200.851**
Projectmanagement (niet ten laste van DKW!)	**150.000**	**110.319**
Totale kosten	**403.500**	**311.170**

2. Toelichting/onderbouwing bij **afwijkingen** van de werkelijke kosten ten opzichte van de begroting.
   (*afwijkingen zonder voorafgaande schriftelijke toestemming kunnen van invloed zijn op de bijdrage vanuit De Kop Werkt!)*

   Geen. Er moeten in de tweede helft van 2018 nog kosten voor ontwerp en projectmanagement gemaakt worden.

3. Geef een overzicht van de verleende/ontvangen subsidies en bijdragen ten behoeve van dit project. Geef ook de naam van de betreffende co-financiers.
   (indien van toepassing)

Naam	Bedrag (€)	vast bedrag of percentage?	Al uitbetaald (€)
Totale financiering			

D. Benodigde middelen 2019

(indien van toepassing)

1. Geef een beschrijving van de wijziging in de activiteiten van het project in het jaar 2019.

Verdere realisatie openbare ruimte voor de Kop van Zuid en Rondje De Koog.

2. Opgave projectgelden die aangevraagd worden voor het jaarprogramma 2019.
   (Hierbij is het mogelijk dat het bedrag van het jaarprogramma afwijkt van de oorspronkelijke planning. Dit dient toegelicht te worden. Uitgangspunt is dat de totale projectkosten niet groter mogen zijn dan in de bijlage bij de SOK is vastgesteld).

Het totale budget is reeds in 2017 beschikbaar gesteld.

Rapportage geschreven door Bart Klaver, gemeente Texel

Datum 12 september 2018

Halfjaarrapportage 2018 De Kop Werkt!

Nummer project : 121

Naam project : Opwaarderen dorpsplein Huisduinen

Jaar start project : 2018
Bestuurlijk opdrachtgever : wethouder Heleen Keur
Projectleider : Ingmar Zwier

Boekjaar : 2018
Totale raming DKW![1] : € 150.000
Tot en met boekjaar 2018 : € 150.000

A. Inhoudelijke rapportage

1. *Doelstelling algemeen*

Het "Toeristisch Knooppunt Huisduinen" wordt meegenomen in een integrale omgevingsvisie Huisduinen die in 2017 is opgesteld samen met belanghebbenden.
Deze visie vormt het kader voor de opwaardering van het Dorpsplein
De algemene doelstelling van het project is om bij te dragen aan de attractiviteit van de Noordzeekust in de Kop en hiermee de toeristische aantrekkelijkheid en kwaliteit van de leefomgeving te verbeteren.
De concrete doelstelling van dit project is het realiseren aantrekkelijk ingericht dorpsplein
In 2018 wordt er i.s.m. bewoners en andere belanghebbenden een ontwerp gemaakt, bestek getekend en uiteindelijk gestart met de fysieke herinrichting van het dorpsplein. Het project heeft als resultaat een lokaal breed gedragen heringericht dorpsplein.

Planning volgens de doelstelling

Naam Planfase	Startdatum per fase	Beoogde einddatum per fase
0. Omgevingsvisie Huisduinen	1-1-2017	1-12-2017
1. Ontwerp Dorpsplein	1-10-2017	1-3-2018
2. Bestektekening Dorpsplein	1-3-2018	1-5-2018
3. Aanbestedingsprocedures	1-5-2018	1-7-2018
4. Fysieke werkzaamheden Herinrichting	1-7-2018	n.t.b.

Wordt het beoogde doel van het project voor het jaarprogramma 2018 behaald?

Nee. Het ontwerp voor de herinrichting van het Dorpsplein, waarvoor de hoofdlijnen in een breed participatieproces zijn opgetekend in de omgevingsvisie in 2017, is in coproductie met een werkgroep van bewoners verder uitgewerkt tot een ontwerp door de gemeente. Een raming van de kosten laat zien dat er aanvullende middelen moeten worden gevonden om het project te realiseren. In afwachting hiervan kan het project nog niet worden uitgevoerd. De genoemde doelen zijn tot op heden dus nog niet gerealiseerd.

Wordt de beoogde planning voor 2018 behaald?

Nee. Voor het realiseren van het ontwerp zijn aanvullende middelen nodig, wat langs verschillende wegen wordt ingestoken. In afwachting hierop is nog niet overgegaan tot het maken van een bestektekening. De beoogde planning voor 2018 wordt dus niet behaald en een nieuwe planning wordt opgesteld.

[1] Budget conform de projectenlijst DKW!

2. Geef een beknopte beschrijving van de tot nu toe verrichtte werkzaamheden.

Tot op heden is een ontwerp voor de herinrichting van het Dorpsplein gemaakt door de gemeente, in coproductie met een werkgroep van bewoners van Huisduinen. Eerder, in de omgevingsvisie voor Huisduinen, is het Dorpsplein uitgebreid besproken en zijn er hoofdlijnen vastgelegd. Met de laatste versie van dit ontwerp gaat de werkgroep aan de slag om de omgeving bij dit ontwerp te betrekken en draagvlak in het dorp hiervoor te organiseren. De gemeente gaat aan de slag met het aanspreken van extra middelen voor realisatie van het ontwerp.

3. Burgerparticipatie/ overheidsparticipatie

Dit project komt voort uit initiatief van bewoners en bedrijven. In het traject van de pilot omgevingsvisie is intensief met bewoners en andere belanghebbenden samengewerkt

In hoeverre heeft burgerparticipatie en/of overheidsparticipatie plaatsgevonden en in welke vorm?

Het ontwerp is in een coproductie tussen de werkgroep van bewoners en de gemeente Den Helder opgesteld. De werkgroep neemt vervolgens het voortouw in het betrekken van de omgeving bij het ontwerp en het vinden van draagvlak, de gemeente ondersteund hier bij. Binnen de omgevingsvisie Huisduinen is eerder in een intensief participatieproces met een groot deel van de bewoners gesproken en zijn er hoofdlijnen voor het gebied opgesteld.

4. Communicatie

De communicatie wordt niet beheerst in dit project, maar vooral gestimuleerd. Het maken van de omgevingsvisie Huisduinen gebeurt in een interactief proces met alle betrokken partijen. Een open plan en participatieproces als pilot voor de nieuwe omgevingswet. Ditzelfde geldt voor de aanpak van het dorpsplein.

In welke vorm heef er voorlichting en/of communicatie plaatsgevonden over uw project?

Voeg *kopieën van persberichten, foto's van bouwborden e.d. toe.*

De werkgroep van bewoners gaat op korte termijn de omgeving van het Dorpsplein betrekken bij het liggende ontwerp en draagvlak zoeken in het dorp.

5. Duurzaamheid

Bij de herinrichting van het dorpsplein wordt rekening gehouden met duurzaam gebruik en toegankelijkheid voor minder validen en dit wordt in nauwe samenwerking met bewoners ontworpen (people). Hiernaast wordt bij de herinrichtring gestuurd op de vergroening en het klimaatbestendig maken van het plein (planet). De verbeterde uitstraling zal tevens een positief effect hebben op toeristische kwaliteit van Huisduinen (profit) en het vergroot de kwaliteit van de leefomgeving (woningwaarde/ profit.

Op welke wijze heeft u het aspect duurzaamheid in dit project vorm gegeven?

In het ontwerp worden klimaat adaptieve maatregelen genomen om wateroverlast, een nu terugkerend probleem op het plein, terug te dringen. Daarnaast is in het ontwerp veel groen ingetekend op het plein, waardoor de waterbergende capaciteit wordt vergroot.

B. Opgave van kosten tot en met projectjaar

	Begroot (€)	Werkelijk (€)
Totale kosten project	**150.000**	**0**
Ten laste van DKW!	**150.0**	**0**
Eigen bijdrage gemeente		
Overige ontvangsten		

C. Financiële verantwoording tot en met projectjaar

1. Geef een overzicht van de **werkelijke kosten** van het project in vergelijking met de begrote kosten zoals opgenomen in het *format jaarprogramma 2018*
   Afwijkingen ten opzichte van de begroting bij C2 toelichten.
   Bedragen en verantwoording dienen in overeenstemming te zijn met de programmarekening van de projectverantwoordelijke. Dit dient zichtbaar aangeleverd te worden in het projectdossier.

Kostenpost	Begroot (€)	Werkelijk (€)
Realisatie herinrichting	**150.000**	**0**
Totale kosten		

2. Toelichting/onderbouwing bij **afwijkingen** van de werkelijke kosten ten opzichte van de begroting. (*afwijkingen zonder voorafgaande schriftelijke toestemming kunnen van invloed zijn op de bijdrage vanuit De Kop Werkt!)*

Het project bevindt zich nog in de voorbereidingsfase, waarin in overleg met de omgeving het ontwerp definitief gemaakt gaat worden en de gemeente op zoek gaat naar aanvullende financieringsmogelijkheden. Kosten voor realisatie herinrichting worden naar verwachting in 2019 gemaakt.

3. Geef een overzicht van de verleende/ontvangen subsidies en bijdragen ten behoeve van dit project. Geef ook de naam van de betreffende co-financiers.

Naam	Bedrag (€)	vast bedrag of percentage?	Al uitbetaald (€)
Totale financiering			

D. Benodigde middelen 2019

(indien van toepassing)

1. Geef een beschrijving van de wijziging in de activiteiten van het project in het jaar 2019.

Gepland wordt om fase 2. Bestektekening Dorpsplein, fase 3. Aanbestedingsprocedures & fase 4. Fysieke werkzaamheden herinrichting in 2019 te doen plaatsvinden.

2. Opgave projectgelden die aangevraagd worden voor het jaarprogramma 2019.
   (Hierbij is het mogelijk dat het bedrag van het jaarprogramma afwijkt van de oorspronkelijke planning. Dit dient toegelicht te worden. Uitgangspunt is dat de totale projectkosten niet groter mogen zijn dan in de bijlage bij de SOK is vastgesteld).

Het volledige budget zal niet eerder dan 2019 worden uitgegeven, in verband met het vinden van aanvullende financieringsmogelijkheden.

Rapportage geschreven door Ingmar Zwier, gemeente Den Helder

Datum 27 augustus 2018

Halfjaarrapportage 2018 De Kop Werkt!

Nummer project : 122

Naam project : Gebiedsontwikkeling Huisduinen (Den Helder)

Jaar start project : 2017
Bestuurlijk opdrachtgever : wethouder Heleen Keur
Projectleider : Andrea Hulsebosch

Boekjaar : 2018
Totale raming DKW! : € 100.000
t/m Jaarprogramma 2018 : € 100.000

A. Inhoudelijke rapportage

1. Doelstelling algemeen

Het doel van het project is om de Noordzeekust in de Kop aantrekkelijker te maken voor zowel bezoekers als bewoners. Een goed toegankelijk strand is hierbij essentieel. Dit project draagt bij aan de aantrekkelijkheid van het gebied en de kwaliteit van de toeristische context door een goed toegankelijke strandslag te maken bij Huisduinen en zo de bereikbaarheid van het strand te verbeteren. Het project zal de (toeristische) infrastructuur in het gebied verbeteren en op die manier bijdragen aan de toeristische economie in het gebied.
Concreet is het resultaat van dit project een nieuwe (vervangende) afslag naar het strand en daardoor een verbeterde bereikbaarheid.

Planning 2018 volgens de doelstelling

De eerste fase van het project betreft de oriëntatie en visievorming. De start van de realisatie van de strandopgang gerealiseerd is voorzien voor het vierde kwartaal van 2017.
Wanneer het vergunningentraject uitloopt valt de uitvoering in 2018.

Wordt het beoogde doel van het project voor het jaarprogramma 2018 behaald?

Het algemene doel (verbetering toegankelijkheid strand Huisduinen) wordt nog niet in 2018 behaald. In de eerste helft 2018 heeft nog in het teken gestaan van stakeholder overleggen en het maken van de natuurtoets. Bij positieve uitkomst hiervan en de vergunningaanvraag die daarop volgt kan daar uitvoering aan worden gegeven.

Wordt de beoogde planning voor 2018 behaald?

Zowel het oriëntatie en visievormende traject als de vergunningsaanvragen duren langer dan vooraf beoogd. Er is gestart met de natuurtoets op basis waarvan (bij een positieve uitkomst) een definitief ontwerp en vergunning uitgewerkt zal worden. Bij een negatieve uitkomst zal de er een heroriëntatie op de uitwerking plaatsvinden.

2. Geef een beknopte beschrijving van de tot nu toe verrichtte werkzaamheden/activiteiten.

(De activiteiten tot 1 januari 2017 staan beschreven in de jaarrapportage 2017 en worden hier niet herhaald)
In de eerste helft van 2018 hebben verscheidene stakeholder-overleggen plaatsgevonden en is er een natuurtoets uitgezet.

3. Burgerparticipatie/ overheidsparticipatie

Dit project komt voort uit initiatief van bewoners en bedrijven. Het ontwerp en de ontwikkeling worden in overleg met Landschap Noord-Holland en het Hoogheemraadschap Noord Hollands Noorderkwartier (HHNK) uitgevoerd.

In hoeverre heeft burgerparticipatie en/of overheidsparticipatie plaatsgevonden en in welke vorm?

Het project zelf komt voort uit het participatieve proces rondom de omgevingsvisie Huisduinen. Bij de nadere uitwerking van het project is gesproken met directe stakeholders (Landschap Noord-Holland en HHNK).

4. **Communicatie**
   Het informatietraject loopt parallel met het traject voor de omgevingsvisie Huisduinen. In het project zijn de gebruiker, HHNK en Landschap Noord-Holland belangrijke partners. Bij de inrichting van de strandopgang worden de opmerkingen van de inwoners meegenomen.

   In welke vorm heeft er voorlichting en/of communicatie plaatsgevonden over uw activiteiten?
   Voeg kopieën van persberichten, foto's van bouwborden e.d. toe.
   Het project is nog niet gereed voor bredere communicatie.

5. **Duurzaamheid**
   Het project is gericht op een goede ontsluiting van het strand voor mindervaliden uit de samenleving en heeft een relatie tot de waterveiligheid van Den Helder. De goede bereikbaarheid van de strandslag en de veiligheid van de waterkering zijn van belang voor de ecologie, maatschappij en economie. Hiernaast word ook rekening gehouden met de ecologische kwaliteiten van het duingebied en worden duurzame materialen gebruikt. Het project past in de door de provincie beoogde Zonering van de kust.

   Op welke wijze heeft u het aspect duurzaamheid in dit project vorm gegeven?
   Voor eerste helft 2018 is hier niets aan toe te voegen.

B. Opgave van kosten tot en met projectjaar (Juli)

	Begroot (€)	Werkelijk (€)
Totale kosten project		
Ten laste van DKW!	**100.000**	**0**
Eigen bijdrage gemeente	**Uren Ingenieursbureau**	
Overige ontvangsten		

C. Financiële verantwoording tot en met projectjaar (Juli)

1. Geef een overzicht van de **werkelijke kosten** van het project in vergelijking met de begrote kosten zoals opgenomen in het *format jaarprogramma 2017*.
   Afwijkingen ten opzichte van de begroting bij C2 toelichten.
   Bedragen en verantwoording dienen in overeenstemming te zijn met de programmarekening van de projectverantwoordelijke. Dit dient zichtbaar aangeleverd te worden in het projectdossier.

Kostenpost	Begroot (€)	Werkelijk (€)
Natuurtoets	**100.000**	**0**
Totale kosten	**100.000**	

6. Toelichting/onderbouwing bij **afwijkingen** van de werkelijke kosten ten opzichte van de begroting.
(*afwijkingen zonder voorafgaande schriftelijke toestemming kunnen van invloed zijn op de bijdrage vanuit De Kop Werkt!)*

Zoals bij onderdeel A. beschreven is zowel de oriëntatie- en visievormende fase en vergunningsprocedure complexer gebleken dan vooraf verwacht. Hierdoor zijn er minder kosten gemaakt dan vooraf begroot.

D. Benodigde middelen 2019

(indien van toepassing)

1. Geef een beschrijving van de wijziging in de activiteiten van het project in het jaar 2019.

   De verwachting is dat i.v.m. vergunningprocedures de realisatie in 2019 zal plaatsvinden. Het gaat hier om doorzetten van het bestaande budget.

2. Opgave projectgelden die aangevraagd worden voor het jaarprogramma 2019.
   (Hierbij is het mogelijk dat het bedrag van het jaarprogramma afwijkt van de oorspronkelijke planning. Dit dient toegelicht te worden. Uitgangspunt is dat de totale projectkosten niet groter mogen zijn dan in de bijlage bij de SOK is vastgesteld).

   Geen aanvullende bijdrage. Budget is reeds beschikbaar gesteld.

Rapportage geschreven door Max van Gils, gemeente Den Helder

Datum: 30 augustus 2018

Halfjaarrapportage 2018 De Kop Werkt!

Nummer project : 131

Naam project : Versterking ligging aan zee (Den Helder)

Jaar start project : 2017
Bestuurlijk opdrachtgever : wethouder Heleen Keur
Projectleider : Willem Stam

Boekjaar : 2018
Totale raming DKW! : € 1.000.000
t/m Jaarprogramma 2018 : € 1.000.000

A. Inhoudelijke rapportage

1. **Doelstelling algemeen**

Gemeente Den Helder en Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier (HHNK) onderzoeken in overleg met de provincie NH welke aanpassingen in het toetsings-, juridisch en ontwerpinstrumentarium nodig zijn om door toekomstige aanpassingen een multifunctionele waterkering mogelijk te maken en bepalen op basis hiervan een verdeling van verantwoordelijkheden in het beheer en onderhoud. Het algemene doel van het project is om het multifunctioneel ruimtegebruik op de dijk toe te staan en te onderzoeken hoe deze nieuwe mogelijkheid van meerwaarde kan zijn voor onder andere duurzaamheid, ruimtelijke kwaliteit, leefbaarheid en de recreatief-toeristische waarde van Den Helder. Het eerste uitvoeringsproject moet leiden tot verbetering van de dijkopgang en is daarmee het eerste concrete resultaat vanuit dit onderzoek.

Planning 2018 volgens de doelstelling
In 2017 is een prijsvraag uitgeschreven waarbij ontwerpers middelen krijgen om een plan te maken voor de verbinding strand-zee in relatie tot de Zeedijk. Eind 2017 wordt een winnend (voorlopig) ontwerp gekozen. In 2018 wordt dit verder uitgewerkt en zal gestart worden met de realisatie hiervan. De uitvoering van het project zal in 2018 plaatsvinden en hiervoor is het beschikbare budget nodig.

Wordt het beoogde doel van het project voor het jaarprogramma 2018 behaald?
Nee. Het winnend ontwerp van MVRDV uit Rotterdam is spectaculair maar ook ver boven het beschikbaar budget. Het wordt geraamd op 3,5 miljoen euro. Dit is alleen te realiseren als voor een andere werkwijze wordt gekozen voor realisatie. De publieke opinie in Den Helder was goed bij de presentatie van het ontwerp/ concept. Betrokken partijen zijn enthousiast. De betrokkenheid en dit enthousiasme willen we omzetten in acties richting realisatie. Dit betekent dat we commitment vragen aan partijen om bij te dragen aan realisatie in geld, kennis, materialen, organisatie en uitvoering. En we zullen er nog nieuwe partijen bij moeten zoeken. Met elkaar gaan we werken aan de realisatie van dit project. De kansen zitten hierbij vooral in het unieke qua plek, constructie en materiaalgebruik. Daarnaast wordt onderzoek gedaan naar mogelijke fondsen als financieringsbron.

Wordt de beoogde planning voor 2018 behaald?
Nee, zie toelichting onder “het beoogde doel”.

2. **Geef een beknopte beschrijving van de tot nu toe verrichtte werkzaamheden/activiteiten.**
(*De activiteiten tot 1 januari 2018 staan beschreven in de Jaarrapportage 2017 en worden hier niet herhaald)..*
Er is een prijsvraag uitgeschreven. Er is een winnaar geselecteerd. Er is nagedacht over de realisatiemogelijkheden.

3. **Burgerparticipatie / overheidsparticipatie**
Gemeente Den Helder is met HHNK primair verantwoordelijk voor dit project. Een belangrijk onderdeel van dit project is een participatief proces waarbij inwoners en ondernemers worden uitgedaagd mee te denken over de herontwikkeling van dit deel van de dijk. Hiernaast wordt samengewerkt met Woningstichting Den Helder en Zeestad.

In hoeverre heeft burgerparticipatie en/of overheidsparticipatie plaatsgevonden en in welke vorm?
Er is een facebookpagina geopend waarop burgers verhalen over de plek Huys Tijdverdrijf konden achterlaten.
Er is een website gemaakt onder de titel "Den Helder verbindt"
Er is verbinding gemaakt met het project "Sense of places"
Er zijn filmpjes gemaakt om het ontwerp toe te lichten en te promoten

4. **Communicatie**
Per fase wordt een communicatieplan gemaakt.

In welke vorm heeft er voorlichting en/of communicatie plaatsgevonden over uw activiteiten?
Voeg *kopieën van persberichten, foto's van bouwborden e.d. toe.*

Zie 3

5. **Duurzaamheid**
Uitgangspunt is duurzaam, multifunctioneel gebruik van de dijk. Er wordt ruimte geboden voor sociale en 'duurzame energie' initiatieven op een waterkering die van essentieel belang is voor de economie en maatschappij van Den Helder. Het participatieve proces bordt de sociale duurzaamheid, de uitvraag borgt dat er ingezet wordt op economische, energetische en ecologische duurzaamheid.

Op welke wijze heeft u het aspect duurzaamheid in dit project vorm gegeven?
Op dit moment nog niet actueel. Bij de realisering van het project zal duurzaamheid een belangrijk onderdeel zijn. Bijvoorbeeld als het gaat om het toepassen van nieuwe duurzame materialen.

B. Opgave van kosten tot en met projectjaar 2018 (augustus)

	Begroot (€)	Werkelijk (€)
Totale kosten project		
Ten laste van DKW!	**1.000.000**	**53.395**
Eigen bijdrage gemeente		
Overige ontvangsten		

C. Financiële verantwoording tot en met projectjaar

Zie B

1. Geef een overzicht van de **werkelijke kosten** van het project in vergelijking met de begrote kosten zoals opgenomen in het *format jaarprogramma 2017*.
   Afwijkingen ten opzichte van de begroting bij C2 toelichten.
   Bedragen en verantwoording dienen in overeenstemming te zijn met de programmarekening van de projectverantwoordelijke. Dit dient zichtbaar aangeleverd te worden in het projectdossier.

Kostenpost	Begroot (€)	Werkelijk (€)
Voorbereiding Prijsvraag		**4.500**
Begeleiding Prijsvraag		**6.000**
Begeleiding Beoordeling		**7.040**
Vergoedingen Deelnemers Prijsvraag		**30.000**
Communicatie en Pariticipatiekosten		**5.855**
Totale kosten		**53.395**

2. Toelichting/onderbouwing bij **afwijkingen** van de werkelijke kosten ten opzichte van de begroting.
   (*afwijkingen zonder voorafgaande schriftelijke toestemming kunnen van invloed zijn op de bijdrage vanuit De Kop Werkt!)*

3. Geef een overzicht van de verleende/ontvangen subsidies en bijdragen ten behoeve van dit project. Geef ook de naam van de betreffende co-financiers.
   (indien van toepassing)

Naam	Bedrag (€)	vast bedrag of percentage?	Al uitbetaald (€)
Totale financiering			

D. Benodigde middelen 2019

(indien van toepassing)

1. Geef een beschrijving van de wijziging in de activiteiten van het project in het jaar 2019.

   De volgende stappen staan op het programma van september 2018 **–** december 2019
   - Werksessies met potentiële partijen die kunnen realiseren
   - Moment van go/ no-go voor dit ontwerp
   - Uitwerken ontwerp en constructieberekeningen
   - Voorbereiding uitvoering
   - Uitvoering
   - Communicatie en ontwikkelen draagvlak

2. Opgave projectgelden die aangevraagd worden voor het jaarprogramma 2019.
   (Hierbij is het mogelijk dat het bedrag van het jaarprogramma afwijkt van de oorspronkelijke planning. Dit dient toegelicht te worden. Uitgangspunt is dat de totale projectkosten niet groter mogen zijn dan in de bijlage bij de SOK is vastgesteld).

   Het totale budget is reeds in 2018 beschikbaar gesteld.

Rapportage geschreven door Willem Stam, gemeente Den Helder

Datum 29 augustus 2018

Halfjaarrapportage 2018 De Kop Werkt!

Nummer project : 151

Naam project : Revitalisering Groote Keeten

Jaar start project : 2018
Bestuurlijk opdrachtgever : wethouder Hans Heddes
Projectleider : Stefan Huits

Boekjaar : 2018
Totale raming DKW! : € 250.000
Tot en met boekjaar 2018 : € 250.000

A. Inhoudelijke rapportage

1. *Doelstelling algemeen*

Betreft de uitvoering van een burgerinitiatief in Groote Keeten om de openbare ruimte op en in de omgeving van het dorpsplein in te vullen en op te knappen. Dit op een zodanige wijze en passend bij de identiteit van Groote Keeten dat er een aantrekkelijke kustplaats ontstaat.

De doelstelling van het project Revitalisering Groote Keeten luidt als volgt:
"Samen met inwoners van Groote Keeten werken aan een gedragen plan voor de herinrichting en de omgeving van het plein, waarmee afgerekend wordt met de abrupte en sfeerloze overgang tussen bebouwing en natuur en waarbij het streven is om een aantrekkelijke doorgang richting het strand voor recreanten en inwoners.".

Planning volgens de doelstelling

1. *Het opstellen van een programma van eisen en wensen met het doel om te komen tot een gedragen plan voor de herinrichting van het ontmoetingsplein. Het doorlopen van het communicatieplan. Tekenen en rekenen. Het beoordelen van de schets- en voorlopig ontwerpplannen (SO en VO) door de interne en externe projectgroep september t/m december 2017;*
2. *Go/No-go inzake de haalbaarheid van het project Revitaliseren Groote Keeten; Januari 2018*
3. *Uitwerken tot aan een definitief ontwerp (DO); Januari t/m juni 2018;*
4. *Het voorbereiden en doorlopen van de nodige (vergunning)procedures en/of het verkrijgen van de nodige publiekrechtelijke toestemmingen.; Maart – augustus 2018*
5. *Uitwerken van het definitieve ontwerp tot aan goedgekeurde bestekstukken; Juni t/m juli 2018;*
6. *Het opstellen van aanbestedingsstukken en het doorlopen van een aanbestedingsprocedure; Juli – augustus 2018;*

Realisatiefase

7. *Realisatie project Revitaliseren plein Groote Keeten September 2018 – december 2018*

Wordt het beoogde doel van het project voor het jaarprogramma 2018 behaald?

Nee, de uitvoering van het project loopt door in 2019.

Wordt de beoogde planning voor 2018 behaald?

De voorbereidingsfase tot en met de definitief gegunde opdracht aan een marktpartij die het plein gaat realiseren wordt in 2018 afgerond. De realisatie zelf wordt begin 2019 gestart en wordt afgerond voor de start van het toeristenseizoen (april 2019).

De aangepaste planning vanaf medio 2018 luidt:

- Het voorbereiden en doorlopen van de nodige (vergunning)procedures en/of het verkrijgen van de nodige publiekrechtelijke toestemmingen: Juni – december 2018
- Uitwerken van het definitieve ontwerp tot aan goedgekeurde bestekstukken: Juli t/m november 2018
- Het opstellen van aanbestedingsstukken en het doorlopen van een aanbestedingsprocedure: November – december 2018

Realisatiefase

- Realisatie project Revitaliseren plein Groote Keeten: Januari 2019 – april 2019

2. Geef een beknopte beschrijving van de tot nu toe verrichtte werkzaamheden. De

in de planning onder A. benoemde werkzaamheden tot en met punt 3 zijn afgerond

3. Burgerparticipatie/ overheidsparticipatie

Het initiatief is genomen door Werkgroep Plein Groote Keeten. Op eigen initiatief zijn studies in de vorm van maquettes gedaan naar de mogelijkheden voor het plein. Het ontwikkelen van de plannen voor het plein zal door intensieve samenwerking met de werkgroep gebeuren. Het op te stellen communicatieplan is ervoor bedoeld om met alle betrokken partijen (stakeholders) tijdens het proces te kunnen samenwerken.

In hoeverre heeft burgerparticipatie en/of overheidsparticipatie plaatsgevonden en in welke vorm?

De Werkgroep is intensief betrokken geweest bij het gehele proces. Er hebben diverse ontwerp- en brainstormsessies plaatsgevonden met de Werkgroep, de ontwerpende partij en de gemeente. De bewoners en direct betrokkenen rond het plein zijn gedurende het proces geïnformeerd en ook zij hebben in een aantal bijeenkomsten hun inbreng kunnen leveren.
Dit is een, over het algemeen, zeer positief en constructief proces geweest, dat uiteindelijk heeft geleid tot een breed gedragen ontwerp dat in de komende periode technisch verder wordt uitgewerkt en gerealiseerd.

4. Communicatie

De communicatie over het project naar buiten toe verloopt in overleg met de gemeentelijke communicatieadviseur en Werkgroep Plein Groote Keeten. Tijdens de definitiefase van het project worden alle belangrijke partijen (stakeholders) in kaart gebracht en wordt een communicatieplan gemaakt. Door zorgvuldig te communiceren met alle partijen (stakeholders) volgens het communicatieplan is het doel om te komen tot een gedragen plan, waardoor zienswijzen en beroep uit blijven.

In welke vorm heef er voorlichting en/of communicatie plaatsgevonden over uw project?
Voe*g kopieën van persberichten, foto's van bouwborden e.d. toe.*

Communicatie met (direct) betrokkenen heeft in dit stadium vooral per e-mail, telefonisch en via persoonlijk contact plaatsgevonden.
Via de Werkgroep is er aandacht in de media geweest en via persvragen hierop is er door de gemeente gereageerd (dit is in overleg tussen de gemeente en de Werkgroep zo gedaan).
Zie bijgevoegde krantenartikel dat naar aanleiding hiervan is verschenen.

5. **Duurzaamheid**

Gedurende het ontwerpproces wordt gezocht naar het de toepassing van duurzame materialen voor de inrichting van het plein. Bijvoorbeeld materialen met een lange levensduur of doordat de materialen gemaakt zijn met een milieuvriendelijk productieproces.

Op welke wijze heeft u het aspect duurzaamheid in dit project vorm gegeven?

Het motto van de Werkgroep 'van steen naar groen plein' is letterlijk vertaald in het ontwerp. Er wordt een groot deel van de nu verharde oppervlakte weggehaald en vervangen voor groen.
Er worden duurzame materialen toegepast in het ontwerp en om te borgen dat dit idd wordt toegepast worden hier directieleveranties van gemaakt in het bestek.
Aan de marktpartijen die voor inschrijving worden uitgenodigd worden via de inschrijvingsleidraad ook eisen aan duurzaamheid gesteld.

B. Opgave van kosten tot en met projectjaar

	Begroot (€)	Werkelijk (€)
Totale kosten project	**250.000**	**0,00**
Ten laste van DKW!		
Eigen bijdrage gemeente	**50.000**	**31.350**
Overige ontvangsten	**€**	

C. Financiële verantwoording tot en met projectjaar

1. Geef een overzicht van de **werkelijke kosten** van het project in vergelijking met de begrote kosten zoals opgenomen in het *format jaarprogramma 2018*
   Afwijkingen ten opzichte van de begroting bij C2 toelichten.
   Bedragen en verantwoording dienen in overeenstemming te zijn met de programmarekening van de projectverantwoordelijke. Dit dient zichtbaar aangeleverd te worden in het projectdossier.

Kostenpost	Begroot (€)	Werkelijk (€)
	€	**0**
Totale kosten	**Niet van toepassing**	

2. Toelichting/onderbouwing bij **afwijkingen** van de werkelijke kosten ten opzichte van de begroting.
   (*afwijkingen zonder voorafgaande schriftelijke toestemming kunnen van invloed zijn op de bijdrage vanuit De Kop Werkt!)*

3. Geef een overzicht van de verleende/ontvangen subsidies en bijdragen ten behoeve van dit project. Geef ook de naam van de betreffende co-financiers.

Naam	Bedrag (€)	vast bedrag of percentage?	Al uitbetaald (€)
Totale financiering	**Niet van toepassing**		

D. Benodigde middelen 2019

(indien van toepassing)

1. Geef een beschrijving van de wijziging in de activiteiten van het project in het jaar 2019.

   Realisatie vindt plaats in 2019, de beschikbare € 250.000 wordt in de periode januari – april 2019 gerealiseerd.

2. Opgave projectgelden die aangevraagd worden voor het jaarprogramma 2019.
   (Hierbij is het mogelijk dat het bedrag van het jaarprogramma afwijkt van de oorspronkelijke planning. Dit dient toegelicht te worden. Uitgangspunt is dat de totale projectkosten niet groter mogen zijn dan in de bijlage bij de SOK is vastgesteld).

   Niet van toepassing. Het totale budget is reeds beschikbaar gesteld.

Rapportage geschreven door: Stefan Huits, gemeente Schagen

Datum: 18 juli 2018

Bijlage: Artikel Schager Courant, 6 juni 2018 (151, Groote Keeten)

Werkgroep 'Van steen naar groen' Groote Keeten botst met eigenaren appartementen

Plein naar strand: 2,5 of 4 ton

Ed Dekker

Groote Keeten Voor het dorpsplein in Groote Keeten stelt de gemeente 250.000 euro beschikbaar. De plaatselijke werkgroep 'Van steen naar groen' hoopt dat er 150.000 euro extra op tafel komt. „Met vier ton kan het plan in één keer goed worden aangepakt. Groote Keeten verdient een aantrekkelijke entree naar het strand", zegt Friso ten Holt van de werkgroep.

De meningen in Groote Keeten over de herinrichting van het gebied bij de Achterweg en Duinweg zijn verdeeld. De drie verenigingen van eigenaren van appartementencomplexen bij het plein kiezen voor de goedkoopste oplossing.

„In het plan van 400.000 euro wordt het doodlopende deel van de Duinweg verlegd naar twee wooncomplexen. Vooral vanwege privacy en geluidsoverlast zijn wij daar op tegen", stelt Diederik Schipper. Hij is secretaris van VVE Zon Zee Land (33 appartementen) en is ook woordvoerder van de complexen Het Strandleven (22 appartementen) en Callantsduyne (vijftien stuks).

Bijeenkomst

De gemeente licht de plannen vandaag toe op een informatiebijeenkomst voor bewoners van de Achterweg. Eerder kregen de VVE's tekst en uitleg. Schagen heeft een bureau tekeningen laten maken.

Al vijf jaar wordt gepraat over het aantrekkelijker maken van de toegang in Groote Keeten tot het strand. In 2013 kwamen eerste ideeën op tafel. De werkgroep bestaat uit zes personen. De meesten van hen wonen in Groote Keeten. „Verbetering is een zaak van lange adem, dat blijkt", verzucht Friso ten Holt. De werkgroep botste eerder op tegengestelde belangen bij de Dorpsvereniging Groote Keeten. Deze vereniging is inmiddels opgeheven.

Leden van de werkgroep op het 'DDR-plein' in Groote Keeten. ARCHIEFFOTO

Bankjes

De werkgroep spreekt van een 'DDR-plein'. De gemeente steunt het streven naar meer groen en minder steen. De aanpak is nog onzeker. Schagen wil voor 250.000 euro groen aanbrengen, het gebied herinrichten en bankjes plaatsen. In deze opzet blijft de Duinweg op dezelfde plaats.

„In dit model staat het meeste groen 's middags in de schaduw", reageert Ten Holt. „Zonde. Als je iets doet, doe het dan goed. Daarom pleiten wij voor verlegging van de weg."

Een deel van de 150.000 euro extra gaat op aan luxer en beter straatmeubilair dan in de ander optie. De werkgroep kiest voor een jaar uitstel om 150.000 euro aan extra subsidies te krijgen. De VVE's willen niet langer wachten.

In een reactie noemt de gemeente het belangrijk dat belanghebbenden het met elkaar eens zijn. Bij uitstel blijft de 2,5 ton beschikbaar, aldus ambtenaar Natasja Verhoeve. „Wij onderzoeken of er bronnen zijn voor extra budget."

De variant van 250.000 euro voor herinrichting. Linksboven restaurant De Prinsen Keet. ILLUSTRATIES BUREAU PROMMENZ

In de duurste optie ligt de Duinweg (gele baan) dichter bij appartementencomplexen. Boven de Achterweg.

TISchager courant

Samen krabbelt op na f 2

Tuinronde steunt molen 2/3

Laat Ali Klaver maar lopen 1

C

De variant van 250.000 euro voor herinrichting. Linksboven restaurant De printen Keet. ILLUSTRATIES BUREAU PROIVIMENZ

In de duurste optie ligt de Duinweg (gele baan) dichter bij appartementencomplexen. Boven de Achterweg.

'Geen blokje kaas of plakje worst' 819

VOOR HET LAATSTE NIEUWS: NHD.NL

Werkgroep 'Van steen naar groen' Groote Keeten botst met eigenaren appartementen

Plein naar strand: of 4 ton

Ed Dekker
ed.dekker@hollandmediacombinatie.n1

Groote Keeten Voor het dorpsplein in Groote Keeten stelt de gemeente 250.000 euro beschikbaar. De plaatselijke werkgroep 'Van steen naar groen' hoopt dat er 150.000 euro extra op tafel komt. „Met vier ton kan het plan in één keer goed worden aangepakt. Groote Keeten verdient een aantrekkelijke entree naar het strand", zegt Friso ten Holt van de werkgroep. De meningen in Groote Keeten over de herinrichting van het gebied bij de Achterweg en Duinweg zijn verdeeld. De drie verenigingen van eigenaren van appartementencomplexen bij het plein kiezen voor de goedkoopste oplossing.

„In het plan van 400.000 euro wordt het doodlopende deel van de Duinweg verlegd naar twee wooncomplexen. Vooral vanwege privacy en geluidsoverlast zijn wij daar op tegen", stelt Diederik Schipper. Hij is secretaris van VVE Zon Zee Land (33 appartementen) en is ook woordvoerder van de complexen Het Strandleven (22 appartementen) en Callantsduyne (vijftien stuks).

Bijeenkomst

De gemeente licht de plannen vandaag toe op een informatiebijeenkomst voor bewoners van de Achterweg. Eerder kregen de VVE's tekst en uitleg. Schagen heeft een bureau tekeningen laten maken.

Al vijf jaar wordt gepraat over het aantrekkelijker maken van de toegang in Groote Keeten tot het strand. In 2013 kwamen eerste ideeen op tafel. De werkgroep bestaat uit zes personen. De meesten van hen wonen in Groote Keeten. „Verbetering is een zaak van lange adem, dat blijkt", verzucht Friso ten Holt. De werkgroep botste eerder op tegengestelde belangen bij de Dorpsvereniging Groote Keeten. Deze vereniging is inmiddels opgeheven.

Leden van de werkgroep op het 'DDR-plein' in Groote Keeten. ARCHIEFFOTO

Bankjes

De werkgroep spreekt van een 'DDR-plein'. De gemeente steunt het streven naar meer groen en minder steen. De aanpak is nog onzeker. Schagen wil voor 250.000 euro groen aanbrengen, het gebied herinrichten en bankjes plaatsen. In deze opzet blijft de Duinweg op dezelfde plaats.

advertentie

„In dit model staat het meeste groen 's middags in de schaduw', reageert Ten Holt. ”Zonde. Als je iets doet, doe het dan goed. Daarom pleiten wij voor verlegging van de weg." Een deel van de 150.00o euro extra gaat op aan luxer en beter straatmeubilair dan in de ander optie. De werkgroep kiest voor een jaar uitstel om iso.000 euro aan extra subsidies te krijgen. De VVE's willen niet langer wachten.

In een reactie noemt de gemeente het belangrijk dat belanghebbenden het met elkaar eens zijn. Bij uitstel blijft de 2,5 ton beschikbaar, aldus ambtenaar Natasja Verhoeve. „Wij onderzoeken of er bronnen zijn voor extra budget."

Martijn Gijsbertsen

Hippolytushoef * De zomerkermis in Hippolytushoef (26-30 juli) kan wat burgemeester Jaap Nawijn van Hollands Kroon betreft doorgaan. Hij is bereid een evenementenvergunning te verlenen voor alle attracties, uitgezonderd de botswagen-baan op het Kerkplein.

„De boodschap dat deze attractie vanwege haar afmetingen niet wenselijk is op die locatie is al twee jaar bekend. De doorgang is te nauw om hulpdiensten bij calamiteiten voldoende ruimte te geven."

De deur voor de komst van de autoscooters zit volgens de burgemeester nog niet definitief op slot.

„Het is spijtig dat er tot dusverre geen alternatief is verzonnen. Als dat er alsnog komt, kan de vergunning mogelijk worden aangepast. Ik gooi geen enkele deur dicht."

Nawijn heeft de Stichting Behoud Nederlandse Kermissen, organisator van de zomerkermis, van zijn standpunt op de hoogte gesteld. Voorzitter Arjan Blokker weet niet hoe andere exploitanten zullen reageren en of zij zonder botswagens toch van plan zijn naar Hippolytus-hoef af te reizen.

Uitbaatster Karin Jonker-Blokker stelt dat zij aan de afstand tot de gevel van omliggende bebouwing voldoet, maar in een welles-nietesspelleti e met de gemeente verzeild is geraakt. Zij laat weten dat ze geen oplossing heeft en vreest dat collega-exploitanten het dorp nu links laten liggen.

Nawijn stelt nadrukkelijk dat hij Hippolytushoef de kermis 'niet wil onthouden' en het niet de schuld van de gemeente, maar verantwoordelijkheid van kermisexploitanten is of het evenement doorgaat.

„De veiligheid en openbare orde zijn mijn verantwoordelijkheid. Als er iets verkeerd gaat, brandweer, politie en ambulance kunnen er niet bij, dan spreekt iedereen daar schande van en wijst naar mij. Zulke narigheid wil ik voorkomen."

4 Regionaal **2:** 'Kwestie wel kunnen, niet willen bewegen'

Halfjaarrapportage 2018 De Kop Werkt!

Nummer project : 161

Naam project : Gebiedsvisie Sint Maartenszee

Jaar start project : 2018
Bestuurlijk opdrachtgever : wethouder Jelle Beemsterboer
Projectleider : Maaike Ligthart

Boekjaar : 2018
Tot en met boekjaar 2018 : € 250.000
Totale raming DKW![1] : € 250.000

A. Inhoudelijke rapportage

1. *Doelstelling algemeen*

Wij willen dat Sint Maartenszee een aantrekkelijke plaats voor toeristen blijft. We willen de kwaliteit van Sint Maartenszee verder versterken zodat recreatie en daarmee samenhangende activiteiten zich verder kunnen ontwikkelen en toekomstbestendig zijn. Het doel van dit project is om Sint Maartenszee aantrekkelijk te houden/maken voor bewoners, recreanten, investeerders en ondernemers en daarmee de badplaats voor komende tientallen jaren in stand te houden.

Planning volgens de doelstelling

Het budget dat ter beschikking wordt gesteld door De Kop Werkt! zal worden besteed aan deelprojecten 1 & 2, te weten: 'Verkeersveiligheid/uitstraling Belkmerweg/ Westerduinweg/ Zeeweg' en 'Verleggen voetpad Zeeweg'.
Volgens de planning hebben/zouden de onderzoeks- en ontwerpfase en de besluitvorming plaatsvinden. In 2018 vinden de aanbesteding en de uitvoering van beide projecten plaats.

Wordt het beoogde doel van het project voor het jaarprogramma 2018 behaald?

Het beoogde doel wordt nog niet in 2018 behaald.

Wordt de beoogde planning voor 2018 behaald?

De beoogde planning wordt voor 2018 niet behaald.

Waarom wordt het beoogde doel en planning niet behaald?
Wij hebben in 2017 hard gewerkt aan een aantal schetsen voor het verbeteren van de verkeersveiligheid en uitstraling Belkmerweg/ Westerduinweg en Zeeweg (met het eventueel verplaatsen van het voetpad voor de Zeeweg). Deze ontwerpen zijn gebaseerd op eerder gegeven input van een aantal ondernemers, diverse onderzoeken en gesprekken. Eind januari hebben wij de schetsen gepresenteerd, nog voordat het besluitvormingsproces was gestart. Dat zou voor ons het laatste moment voor de besluitvorming zijn om te klankborden met inwoners en ondernemers. Het overleg heeft geleid tot een heroverweging van de ontwerpopgave.
Voor andere ontwikkelingen zijn wij in gesprek gegaan met Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier, omdat zij eigenaar zijn van de Zeeweg, de weg waar de grootste ingrepen plaats moeten vinden. Dit heeft tot een discussie geleid over het overnemen van het (volledige) wegenareaal van HHNK. Deze discussie levert een vertraging op in het project.

[1] Budget conform de projectenlijst DKW!

Daarnaast zien we de komst van een nieuwe portefeuillehouder op dit project als een herijkingsmoment. Wij hebben wederom enkele gesprekken gevoerd wat wel en niet uit het schetsontwerp mee genomen moet worden. We bepalen binnenkort in welke volgorde (koers en planning) dit opgepakt kan worden.

2. Geef een beknopte beschrijving van de tot nu toe verrichtte werkzaamheden.
Zie antwoord 1

3. Burgerparticipatie/ overheidsparticipatie
Periodiek wordt overlegd met Stichting Toerisme Recreatie Sint Maartenszee over de voortgang van de deelprojecten. Wij zijn voornemens om in de toekomst onderdelen van het project participatief aan te pakken.

In hoeverre heeft burgerparticipatie en/of overheidsparticipatie plaatsgevonden en in welke vorm?
Wij hebben regelmatig contact onderhouden met Stichting Toerisme Recreatie Sint Maartenszee. Daarnaast hebben we een inwonersavond georganiseerd. En hebben wij een gesprek gehad bij de VVE van de promenade winkeltjes.

4. Communicatie
De communicatie van het project loopt via de website www.schagen.nl/sintmaartenszee.
In 2018 is een nieuwsbrief naar alle inwoners en ondernemers in Sint Maartenszee gestuurd waarin zij zijn geïnformeerd dat de communicatie digitaal zal verlopen en zij zich kunnen abonneren op de nieuwsupdates. .

In welke vorm heef er voorlichting en/of communicatie plaatsgevonden over uw project?
Zie www.schagen.nl/sintmaartenszee.

5. Duurzaamheid
Nader uitwerken

Op welke wijze heeft u het aspect duurzaamheid in dit project vorm gegeven?
Dit aspect komt bij de uitwerking van het definitieve plan voor Sint Maartenszee aan de orde. En wordt nader uitgewerkt.

B. Opgave van kosten tot en met projectjaar

	Begroot (€)	Werkelijk (€)
Totale kosten project	**nntb***	**-**
Ten laste van DKW!	**250.000**	**0**
Eigen bijdrage gemeente	**850.000**	**19.195**
Overige ontvangsten	**230.000****	**114.466**

*** schetsen moesten nog worden doorberekend.**
*** € 230.000 uit de Ruimtelijke Kwaliteit Zwakke Schakels**

C. Financiële verantwoording tot en met projectjaar

Ten laste van het programma De Kop Werkt! zijn nog geen kosten gemaakt.

1. Geef een overzicht van de **werkelijke kosten** van het project in vergelijking met de begrote kosten zoals opgenomen in het *format jaarprogramma 2018*

Afwijkingen ten opzichte van de begroting bij C2 toelichten.

Bedragen en verantwoording dienen in overeenstemming te zijn met de programmarekening van de projectverantwoordelijke. Dit dient zichtbaar aangeleverd te worden in het projectdossier.

Kostenpost	Begroot (€)	Werkelijk (€)
Totale kosten		

2. Toelichting/onderbouwing bij **afwijkingen** van de werkelijke kosten ten opzichte van de begroting.
(*afwijkingen zonder voorafgaande schriftelijke toestemming kunnen van invloed zijn op de bijdrage vanuit De Kop Werkt!)*

3. Geef een overzicht van de verleende/ontvangen subsidies en bijdragen ten behoeve van dit project. Geef ook de naam van de betreffende co-financiers.

Naam	Bedrag (€)	vast bedrag of percentage?	Al uitbetaald (€)
Totale financiering			

D. Benodigde middelen 2019

(indien van toepassing)

1. Geef een beschrijving van de wijziging in de activiteiten van het project in het jaar 2019.

In het 2e half jaar 2018 herijken we de koers en planning van het project. Wat doen we wel? Wat kunnen we (nog) niet doen tijdens de discussie met HHNK. Dan komt er ook meer zicht op de eventuele wijzigingen in activiteiten in 2019.

2. Opgave projectgelden die aangevraagd worden voor het jaarprogramma 2019.
(Hierbij is het mogelijk dat het bedrag van het jaarprogramma afwijkt van de oorspronkelijke planning. Dit dient toegelicht te worden. Uitgangspunt is dat de totale projectkosten niet groter mogen zijn dan in de bijlage bij de SOK is vastgesteld).

Op dit moment vragen wij geen andere bedragen aan dan de reeds aangevraagde gelden in 2018. Het budget voor dit project is in 2018 reeds beschikbaar gesteld.

Rapportage geschreven door Maaike Ligthart, gemeente Schagen

Datum 10 juli 2018

Halfjaarrapportage 2018 De Kop Werkt!

Nummer project : 171

Naam project : Herontwikkeling OLP

Jaar start project : 2017
Bestuurlijk opdrachtgever : wethouder Jelle Beemsterboer
Projectleider : Baukje de Jong

Boekjaar : 2018
Totale raming DKW! : € 1.500.000
t/m Jaarprogramma 2018 : € 350.000

A. Inhoudelijke rapportage

Doelstelling algemeen

EHC is een initiatief van NRG, TNO, stichting Pallas, Ontwikkelingsbedrijf Noord Holland Noord, De Provincie NH, gemeente Schagen. De Provincie NH en de gemeente Schagen participeren vanuit DKW!. Dit betekent dat DKW! een onderdeel van de totale gebiedsontwikkeling bekostigd. Het initiatief EHC wordt ondersteund door JRC, Curium, Staatsbosbeheer en het ministerie van EZK.

De doelstellingen van het Energy & Health Campus (EHC), zowel op regionaal, nationaal als internationaal niveau zijn;

<u>Het creëren van een aantrekkelijk en open (werk) gebied</u>
In de toekomst heeft EHC een interactief kennis- en informatiecentrum op locatie, bedoeld voor schoolkinderen/jeugd uit de regio, recreanten en toeristen uit binnen- en buitenland. Het centrum ligt midden op het terrein en is tevens geschikt als congreslocatie voor toonaangevende wetenschappelijke (inter)nationale congressen en evenementen op het gebied van duurzaamheid en gezondheid. Er zijn tevens horeca- en short stay faciliteiten.

<u>Groei van werkgelegenheid</u>
In de toekomst is EHC een inspirerende omgeving waar wetenschappers in nucleaire gezondheid en duurzame energie vanuit de hele wereld graag willen werken. Het terrein kenmerkt zich door de goede aansluiting op de omgeving, bijvoorbeeld door het faciliteren van sportfaciliteiten als mountainbiken in de duinen, maar ook een bedrijfskantine aan het strand. Juist omdat het terrein niet in een binnenstad gelegen is, biedt het uitstekende mogelijkheden voor innovatieve experimenten en de rust om goed onderzoek te doen. Door het terrein open te stellen voor start-ups en spin-outs versterkt de wetenschap direct ook nieuwe bedrijvigheid.

<u>Bestuurlijke doelstellingen gemeente Schagen</u>
In de toekomst is EHC een aantrekkelijke wetenschapsomgeving op het gebied van duurzame energie en nucleaire gezondheid. Wetenschappers vestigen zich in het gebied van hun werkgever en versterken daarmee de gemeenschappen in de regio. Door letterlijk de deuren te openen en het publiek te informeren heeft het Energy & Health Campus een aantrekkende werking op bezoekers en toeristen. "Wij maken de wereld duurzaam en genezen mensen van ernstige ziekten en daar zijn we trots op".

<u>Planning 2017 volgens de doelstelling</u>
In 2017 vindt het haalbaarheidsonderzoek plaats op basis van scenario's en een investeringsanalyse. Ook in 2017 worden de organisatiestructuur en de positionering/communicatiestrategie bepaald.
In het vierde kwartaal 2017 is de gebiedsvisie gereed en worden de mijlpalen vastgesteld.

Planning 2018 volgens de doelstelling
In 2018 start de realisatiefase, waarbij de
1) Gebiedsvisie en mijlpalen worden vastgesteld en gefaseerd de uitvoering van de gebiedsontwikkeling wordt gestart.
Daarnaast staan in 2018 in de planning:
0) Openbare zone vergroten (informatie/educatie wandeling en op het gebied van de exploitatie;
1) het parkmanagement en
2) de realisatie van de nieuwe Pallas reactor.

Wordt het beoogde doel van het project voor het jaarprogramma 2018 behaald?
De doelen van het project van het jaarprogramma 2018 worden naar verwachting ten dele behaald. Bij het opstellen van het projectplan (2016) werd ervan uitgegaan dat er sprake zou zijn van een overgang naar de realisatiefase in 2018. Dit blijkt op dit moment nog te vroeg, naar verwachting zal dit moment worden verschoven naar 2019.

1) **Masterplan/mijlpalen:** In juli is het masterplan (gebiedsvisie) door alle betrokken partijen vastgesteld. Hierin zijn de belangrijkste mijlpalen opgenomen. Deze mijlpalen zullen de komende periode (2018/2019) worden uitgewerkt in een uitvoeringsagenda, tevens zal er een financieringsstrategie worden vastgesteld. Vooruitlopend op deze strategie zijn er subsidies waaronder de Regio Deal aangevraagd.

2) **Het vergroten van de openbare zone** is in het masterplan vertaald als 'het verbeteren van de toegankelijkheid van het terrein'. In (2018/2019) zal gestart worden met de plannen voor de realisatie van een nieuw receptie/ontvangstgebouw, verbeteren van de bereikbaarheid van het terrein (OV, fietsinfrastructuur) en de realisatie van een informatiecentrum.

3) **Parkmanagement:** voor de realisatie van nieuwe gezamenlijke gebouwen is duidelijkheid nodig op het gebied van campusorganisatie en parkmanagement. Dit proces zal synchroon aan de start van de realisatie van nieuwe gebouwen plaatsvinden.

4) **De PALLAS-reactor** wordt door stichting Pallas gerealiseerd en valt buiten en de ontwikkelingen worden gezien de ambities van EHC nauwgezet gevolgd. Voor zover mogelijk zal EHC dit proces faciliteren.

   Naast de PALLAS-reactor zullen er de komende periode meer projecten gerealiseerd gaan worden, waaronder het Solar Lab. EHC onderzoekt op welke manier nieuwe faciliteiten planologisch ingepast kunnen worden.

Wordt de beoogde planning voor 2018 behaald?
De beoogde resultaten zijn gekoppeld aan de projectfasering. Deze zijn in het overzicht hieronder opgenomen, waarbij het resultaat wordt weergegeven.

	Fase	**Activiteit**	**Resultaat**
1	Initiatief	-Toekomstscenario Energy & Health Campus	Vastgesteld in januari 2016
		-Marktconsultatie	Uitgevoerd in oktober 2016
		-Inrichten projectorganisatie	Actief sinds september 2016
		-Vaststellen scenario's	Vervallen, opgenomen in haalbaarheidsstudie
		-Onderzoek aanpasbaarheid veiligheidsprotocol	Loopt, afronding 2018

		-Lobby behoud alle ECN activiteiten in Petten	Doorlopend, heeft geleid tot voorlopig behoud ECN op locatie
2	Haalbaarheid	-Haalbaarheidsonderzoek op basis van scenario's en investeringsanalyse	Afgerond
		-Organisatiestructuur	Loopt, afronding 2018
		-Positionering/communicatiestrategie Energy & Health Campus	Voor 2017/2018 vastgesteld
3	Realisatie	-Gebiedsvisie en mijlpalen vaststellen	Q2 2018
		-Gefaseerde uitvoering gebiedsontwikkeling	Q1 2018-Q4 2024
		1.0 Openbare zone vergroten, informatie/educatie wandeling.	2019/2020
		2.0 Ruimte bieden/realiseren voor start-ups en spin-offs, aanleggen openbare ruimte	2019/2020
		3.0 Realisatie nieuwbouw, interactief kennis- en informatiecentrum, short-stay faciliteiten, congrescentrum	Q1 2020
4	Exploitatie	-Parkmanagement	Vanaf 2019/2020
		-Realisatie van de nieuwe Pallas reactor	Vanaf Q1 2018

1. **Geef een beknopte beschrijving van de tot nu toe verrichtte werkzaamheden/activiteiten.**
(De activiteiten tot 1 januari 2018 staan beschreven in de Jaarrapportage 2017 en worden hier niet herhaald).
In juli is het masterplan (gebiedsvisie) door alle partijen vastgesteld. Het masterplan is een uitwerking van de propositie, die in 2017 is opgesteld. In het masterplan is de propositie verder uitgewerkt in onder andere een ruimtelijke vertaling. Het masterplan is nog een intern document en is om deze reden niet als bijlage toegevoegd.

Het masterplan geeft richting aan de ontwikkeling van EHC en zet in op onderstaande thema's (lees tot 2020) Met de invulling van deze thema's wordt voldaan aan de doelstellingen zoals benoemd in het projectplan (2016):

Communicatie/Imago
- EHC concept positioneren en branden
- Versterken van de combinatie tussen toerisme en Energy & Health campus door toelichting over duurzame energie en nucleaire gezondheid
- Het realiseren van interactief kennis- en informatiecentrum

In 2018 zal informatie over EHC publiek worden gemaakt middels een website en brochure. Verder wordt er een besluit genomen over de realisatie van een informatie/beleveniscentrum over Energy & Health op of in de directe omgeving van de campus. Hiervoor is op dit moment een deel van het budget van DKW! voor gereserveerd.

Werkgelegenheid
- Versterken en bestendigen van de werkgelegenheid
- Behoud van bestaande activiteiten
- Behoud en groei van hoogwaardige (wetenschappelijke werkgelegenheid)
- Meer ruimte voor diversificatie van partijen door middel van transformatie en nieuwbouw
- Meer ruimte voor innovatie, duurzaamheid en energie
- Behoud van bestaande activiteiten (b.v. ECN zon-laboratorium)

Afgelopen periode **(2018)** is er een besluit genomen over het Solar Lab (ECN.TNO) dat volgens plannen in 2019 gerealiseerd gaat worden in Petten. Tevens wordt er hard gewerkt aan de plannen voor een Nucleair Health Center. Financiering voor deze projecten vallen buiten de scope van DKW!.

Toegankelijkheid
- Verbeteren van de toegankelijkheid, (gedeeltelijk) openbaar terrein realiseren

Om de toegankelijkheid van het terrein te verbeteren wordt er de komende tijd gewerkt aan de plannen voor een nieuw receptiegebouw/entree van het terrein. Tevens wordt nagedacht over het zoveel mogelijk wegnemen van belemmeringen,

Om ervoor te zorgen dat het bovengenoemde projecten kunnen worden gerealiseerd is er de afgelopen periode door EHC gewerkt aan een regiodeal. Deze wordt in september 2018 ingediend bij het ministerie van EZK. Het budget van DKW! is hierbij als cofinanciering meegenomen, voor een deel van de projecten. In totaal wordt er ca. 20 mil. aangevraagd.

De DKW! gelden die het afgelopen halfjaar uitgegeven zijn, zijn besteed aan de werkzaamheden voor het masterplan. Dit plan is inmiddels afgerond. Het komend half jaar zal er voornamelijk gewerkt worden aan de financieringsstrategie en een aanzet worden gemaakt met de uitvoeringsagenda, waarbij de diverse EHC projecten nader worden uitgewerkt.

Dit betekent dat er in 2018 nog niet tot realisatie van projecten wordt overgegaan, dit wordt doorgeschoven naar 2019/2020. Hierbij wordt gedacht aan voorzieningen ten behoeve van EHC zoals bijv. een informatiecentrum, receptiegebouw en/of een incubatorgebouw.

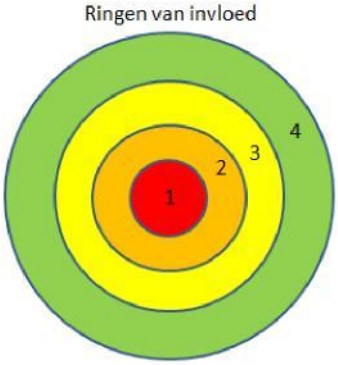
Campusorganisatie
Om de gebiedsontwikkeling EHC verder vorm te kunnen geven is door de partijen van EHC in juni een campuscoördinator aangesteld. De campus coördinator is aangesteld voor de periode van een jaar, voor drie dagen in de week. De kosten voor de campuscoördinator worden gedeeltelijk betaald uit de DKW-gelden.

2. Burgerparticipatie / overheidsparticipatie en communicatie

De positionering/communicatiestrategie wordt tijdens de haalbaarheidsfase door de projectorganisatie bepaald en vastgelegd. De actoren (belanghebbenden) in het ontwikkelproces zijn in kaart gebracht met een model 'de ringen van invloed'.

1. *Meebeslissers (kern van de cirkel): dit zijn de actoren die directe invloed op het project hebben en directe invloed hebben op de besluitvorming*
2. *Meewerkers: de actoren die daadwerkelijk een bijdrage zullen leveren aan het project*
3. *Meedenkers: actoren waarvan de inbreng gewenst is.*
4. *Meeweters: deze actoren spelen geen actieve rol in het project, maar moeten wel op de hoogte gehouden* worden.

Partij	Invloed
ECN	1
NRG	1
Staatsbosbeheer	1
Gemeente Schagen	1
Mallinckrodt	2
JRC	2
Ontwikkelingsbedrijf NHN	2
Veiligheidsregio NHN	2
Bewonerscommissie	3
Provincie NH	3
Minsterie van EZ	3
Inwoners van Petten en Sint Maartenszee	4



In hoeverre heeft burgerparticipatie en/of overheidsparticipatie plaatsgevonden en in welke vorm?

Het project is tot dusverre voornamelijk intern gericht geweest, aangezien er voornamelijk gewerkt is aan de voorbereidingsfase. De doelstelling is om vanaf Q3/Q4 EHC verder te positioneren hierbij zal er ook meer ruimte zijn voor burger- en/of overheidsparticipatie.

In welke vorm heeft er voorlichting en/of communicatie plaatsgevonden over uw activiteiten?
Voeg *kopieën van persberichten, foto's van bouwborden e.d. toe.*

Presentaties:
Er vinden continue presentaties plaats om draagvlak te creëren voor het EHC project. Zo was EHC vertegenwoordigd op het evenement van DKW in Den Helder.

Persberichten
De afgelopen periode zijn er geen persberichten verzonden, na de zomer zal er een persbericht verzonden worden over de aangestelde campuscoördinator.

Website/brochure
Op dit moment wordt er gewerkt aan een website/brochure, deze zal in Q3/Q4 'live' gaan.

3 Duurzaamheid

Het EHC huisvest het Energieonderzoek Centrum Nederland (ECN). ECN is een internationale topspeler op het gebied van energie-innovatie en richt zich op sustainable energy. Ze doen onderzoek op het gebied van zonne-energie, windenergie, biomassa, afval, energiebesparing, milieu, duurzame energiesystemen en leveren onafhankelijk beleids- en strategisch advies. Dit onderzoek is er op gericht innovatieve oplossingen te vinden om het gebruik van duurzame energie en toepassing van energiebesparing te bevorderen.
Binnen het EHC concept is de doelstelling dat ECN de innovatieve oplossingen zowel op het terrein als in de directe omgeving toepast.

Op welke wijze heeft u het aspect duurzaamheid in dit project vorm gegeven?
EHC huisvest ECN/TNO. ECN/TNO is een internationale topspeler op het gebied van energie innovatie en richt zich op sustainable energy. ECN als onderdeel van TNO is de partij in Nederland die er de komende jaren voor gaat zorgen dat Nederland volledig CO2 neutraal is. Op de locatie in Petten wordt gewerkt aan de meest uiteenlopende projecten om dit te kunnen realiseren, zowel op het terrein als in de directe omgeving.

B. Opgave van kosten tot en met projectjaar

	Begroot (€)	Werkelijk (€)
Totale kosten project		
Ten laste van DKW!	**350.000**	**39.878**
Eigen bijdrage gemeente		
Overige ontvangsten		

C. Financiële verantwoording tot en met projectjaar

1. Geef een overzicht van de **werkelijke kosten** van het project in vergelijking met de begrote kosten zoals opgenomen in het *format jaarprogramma 2017*.
   Afwijkingen ten opzichte van de begroting bij C2 toelichten.
   Bedragen en verantwoording dienen in overeenstemming te zijn met de programmarekening van de projectverantwoordelijke. Dit dient zichtbaar aangeleverd te worden in het projectdossier.

Kostenpost	**Begroot (€)**	**Werkelijk (€)**
Realisatiefase	**350.000**	
Masterplan		**37.800**
Communicatie		**2.078**
		39.878
Totale kosten		

2. Toelichting/onderbouwing bij **afwijkingen** van de werkelijke kosten ten opzichte van de begroting.
   (*afwijkingen zonder voorafgaande schriftelijke toestemming kunnen van invloed zijn op de bijdrage vanuit De Kop Werkt!)*

   Het budget van 2018 bestaat uit een restbedrag 2017 en begrote kosten in 2018 in totaal 350.000,-In het projectplan is ervan uitgegaan dat in 2018 gestart zou kunnen worden met de realisatie van een aantal projecten waaronder het informatiecentrum.
   In de praktijk blijkt dat er meer tijd nodig is voor het voortraject. Naar verwachting zal er in Q3/Q4 2018 een besluit genomen worden over de start van diverse projecten en de bijbehorende planning, waaronder het informatiecentrum.

   In totaal zal er in 2018 naar verwachting ca. € 100.000,- worden besteed. Dit bedrag zal worden besteed aan:
   - Opzetten van een campusorganisatie
   - Opstellen van een document voor de regiodeal
   - Communicatie
   - Opstarten diverse projecten

   Bij deze alvast het verzoek het restbedrag mee te nemen naar 2019, dit in verband met de verwachte uitgaven ten behoeve van het opstarten van de realisatie van diverse projecten (receptiefunctie, informatiecentrum, incubatorgebouw).

3. Geef een overzicht van de verleende/ontvangen subsidies en bijdragen ten behoeve van dit project. Geef ook de naam van de betreffende co-financiers.
(indien van toepassing)

NB dit project kent geen co-financiering richting De Kop Werkt! De situatie is juist omgekeerd. DKW! is co-financier van het project.

Naam	Bedrag (€)	vast bedrag of percentage?	Al uitbetaald (€)
Totale financiering			

D. Benodigde middelen 2019

(indien van toepassing)
Op dit moment worden er geen extra uitgaven verwachten ten opzichte van het initiële projectplan (2016).

1. Geef een beschrijving van de wijziging in de activiteiten van het project in het jaar 2019.

Komend jaar zal er verder gewerkt worden aan de realisatie van de doelstellingen die in 2017 en 2018 gestart zijn conform het projectplan.

- Het Energy & Health campus concept positioneren en branden
- Behoud van bestaande activiteiten (b.v. ECN zon-laboratorium)
- Versterken en bestendigen van de werkgelegenheid
- Behoud en groei van hoogwaardige (wetenschappelijke) werkgelegenheid
- Onderbrengen van het eigendom en beheer van het vastgoed in een aparte entiteit.
- Het realiseren van interactief kennis- en informatiecentrum

Verder zal er gewerkt worden aan:
- De realisatie van een campusorganisatie
- Onderzoek naar een planologische oplossingen voor nieuwe faciliteiten en het realiseren van een Masterplan site lay-out.
- Aansluiting arbeidsmarkt en onderwijs.

2. Opgave projectgelden die aangevraagd worden voor het jaarprogramma 2019.
(Hierbij is het mogelijk dat het bedrag van het jaarprogramma afwijkt van de oorspronkelijke planning. Dit dient toegelicht te worden. Uitgangspunt is dat de totale projectkosten niet groter mogen zijn dan in de bijlage bij de SOK is vastgesteld).

Naar verwachting komt de gebiedsontwikkeling in 2019 in een versnelling terecht, dit onder andere door de aanstelling van de campuscoördinator en de potentiele toekenning van een of meerdere subsidies.

Begroting EHC bijdrage DKW! 2019			
			Bijdrage 'de Kop Werkt!'
1.	Onderzoek arbeidsmarkt onderwijs		€ 100.000
2.	Start ontwikkeling informatiecentrum		€ 300.000
3.	Realisatie ontwikkeling tijdelijk informatiecentrum		€ 200.000
4.	Campusorganisatie		€ 37.500
5.	Communicatie		€ 12.500
6.	Masterplan site layout		€ 100.000
TOTAAL			€ **750.000**

Rapportage geschreven door Baukje de Jong, gemeente Schagen

Datum 25 september 2018

Halfjaarrapportage 2018 De Kop Werkt!

Nummer project : 192

Naam project : Identity matching

Jaar start project : 2018
Bestuurlijk opdrachtgever : wethouder Hennie Huisman
Projectleider : Marjan Nicolay

Boekjaar : 2018
Totale raming DKW! : € 260.000
t/m Jaarprogramma 2018 : € 146.450

A. Inhoudelijke rapportage

1. Doelstelling algemeen

De algemene doelstelling van dit project is de (toeristisch-) economische attractiviteit van de kustplaatsen te versterken. Een versterking van de lokale identiteit waar bewoners zich in herkennen is tevens van belang voor culturele ontwikkeling van een gebied. Het doel is om de ontwikkelde identiteit van kustplaatsen tot uitdrukking te laten komen in (soms kortlopende) formules voor winkels, horeca, recreatiebedrijven en evenementen, maar ook maatregelen in de openbare ruimte.

Planning 2017 volgens de doelstelling
Het project bestaat uit de volgend fasen:
Fase 2 Network of Values
Fase 3 Identity Matching
Fase 4 Marketing & Communicatie.

In de Jaarrapportage 2017 is de planning bijgesteld.

Wordt het beoogde doel van het project voor het jaarprogramma 2018 behaald?
Het doel is tot nu toe deels bereikt. Met de bijeenkomsten in Julianadorp en Den Helder is de (h)erkenning van lokale identiteit versterkt (fase 2). De uitdrukking en communicatie hiervan is nog niet behaald, daar wordt de komende periode uitvoering aan gegeven.
Het gaat erom dat de (kust)plaatsen hun bestaande kwaliteiten versterken door onderscheidend te zijn en producten ontwikkelen die hierbij passen en het profiel versterken. Door hier regionaal aan te werken, kunnen gelijksoortige profielen samen verder worden ontwikkeld, leren we van elkaar en stimuleren we elkaar.

Wordt de beoogde planning voor 2018 behaald?

Ja, zoals in jaarrapportage 2017 benoemd, is in 2018 fase 3 Hollandse Kust (Schagen/Julianadorp) verder uitgewerkt in Q2 en zal zowel fase 3 Den helder (Q3/4) en start fase 1 Kolhorn (Q4) worden uitgevoerd.

***2.* Geef een beknopte beschrijving van de tot nu toe verrichtte werkzaamheden/activiteiten.**
De activiteiten tot 1 januari 2018 staan beschreven in de Jaarrapportage 2017 en worden hier niet herhaald).

In de eerste helft van 2018 is het uitvoeringsplan Hollandse Kust uitgewerkt. Vanaf Q3 2018 wordt hier uitvoering aangegeven. Verder vinden er voorbereidende werkzaamheden voor fase 3 Den Helder en Fase 1 Kolhorn plaats

3. **Burgerparticipatie/ overheidsparticipatie en communicatie**
Ondernemers, bewoners en sociale organisaties zijn een belangrijk onderdeel van fase 1 (opstellen plan van aanpak fase 2 en 3) geweest en worden weer betrokken bij de verdere ontwikkeling van het 'branding concept' en de uiteindelijke uitvoeren hiervan.

In hoeverre heeft burgerparticipatie en/of overheidsparticipatie plaatsgevonden en in welke vorm? Vanwege de voorbereidende aard van werkzaamheden heeft er in de eerste helft van 2018 zeer beperkt burger- en/of overheidsparticipatie plaatsgevonden. Bij de uitvoering van Fase 4 Schagen, fase 1 Kolhorn en fase 3 Den Helder is uitgebreid ruimte voor participatie. De methodiek kan niet zonder burgerparticipatie worden uitgevoerd. De lokale kennis wordt optimaal benut

4. **Communicatie**
In het plan van aanpak wordt een communicatieplan met de bewoners en ondernemers opgenomen. Bewoners en ondernemers spelen net als in fase 1 een belangrijke rol in fase 2 en 3.

In welke vorm heeft er voorlichting en/of communicatie plaatsgevonden over uw activiteiten?
Voeg *kopieën van persberichten, foto's van bouwborden e.d. toe.*
Vanwege de voorbereidende aard van werkzaamheden heeft er in de eerste helft van 2018 zeer beperkt voorlichting en/of communicatie plaatsgevonden. Zie onder ad 3 hoe de burgerparticipatie vorm wordt gegeven. ..

5. **Duurzaamheid**
De versterking van de lokale identiteit is van belang voor de sociale duurzaamheid van een plek en kan ten goede komen aan de duurzaamheid van de economische vitaliteit. De natuurwaarden in de regio zijn belangrijke elementen van de lokale identiteit. Versterking van de lokale identiteit zorgt voor een verduurzaming van de maatschappelijke, economische en natuurlijke waarden d.m.v. het vastleggen van deze waarden in een 'brand'.

Op welke wijze heeft u het aspect duurzaamheid in dit project vorm gegeven? In de uitwerking van fase 3 en 4 Hollandse Kust hebben de natuurlijke waarden een belangrijke plaats gekregen. Bij de nadere uitwerking van fase 3 Den Helder en fase 1 Kolhorn zal tevens de sociale duurzaamheid versterkt worden door de bepaling van het lokale DNA en identiteit.

B. Opgave van kosten tot en met projectjaar 2018

	Begroot (€)	Werkelijk (€)
Totale kosten project		
Ten laste van DKW!	**130.000**	**41.250**
Eigen bijdrage gemeente		
Overige ontvangsten		

C. Financiële verantwoording tot en met projectjaar

1. Geef een overzicht van de **werkelijke kosten** van het project in vergelijking met de begrote kosten zoals opgenomen in het *format jaarprogramma 2017*.
   Afwijkingen ten opzichte van de begroting bij C2 toelichten.
   Bedragen en verantwoording dienen in overeenstemming te zijn met de programmarekening van de projectverantwoordelijke. Dit dient zichtbaar aangeleverd te worden in het projectdossier.

Kostenpost	Begroot (€)	Werkelijk (€)
Jaarprogramma 2017	**65.000 (2017)**	**41.250**
Jaarprogramma 2018	**65.000**	(zie jaarrapportage 2017) **52.500**
Fase 3 Hollandse Kust		
Fase 3 Den Helder		**27.500**
Fase 1 Kolhorn		**17.500**
Proceskosten		**7.500**
Totale kosten	**130.000**	**146.450**

2. Toelichting/onderbouwing bij **afwijkingen** van de werkelijke kosten ten opzichte van de begroting.
   (*afwijkingen zonder voorafgaande schriftelijke toestemming kunnen van invloed zijn op de bijdrage vanuit De Kop Werkt!)*

   Fase 3 Den Helder, verdere uitvoering Fase 3 Hollandse Kust en Fase 1 Kolhorn vinden plaats vanaf Q3 2018
   Voor het totaal overzicht hebben we de acties in 2018 in het overzicht hierboven weergegeven.

3. Geef een overzicht van de verleende/ontvangen subsidies en bijdragen ten behoeve van dit project. Geef ook de naam van de betreffende co-financiers.
   (indien van toepassing)
   NVT

Naam	Bedrag (€)	vast bedrag of percentage?	Al uitbetaald (€)
Totale financiering			

D. Benodigde middelen 2019

(indien van toepassing)

1. Geef een beschrijving van de wijziging in de activiteiten van het project in het jaar 2019.

Kolhorn	- Fase 2 en 3
Hollandse Kust	- Fase 4
De Koog	- Fase 2 en 3
Den Helder	- Fase 4

2. Opgave projectgelden die aangevraagd worden voor het jaarprogramma 2019.
(Hierbij is het mogelijk dat het bedrag van het jaarprogramma afwijkt van de oorspronkelijke planning. Dit dient toegelicht te worden. Uitgangspunt is dat de totale projectkosten niet groter mogen zijn dan in de bijlage bij de SOK is vastgesteld).

Kolhorn -	Fase 2 en 3:	€ 40.000
Hollandse Kust -	Fase 4:	€ 10.000
De Koog -	Fase 2 en 3:	€ 40.000
Den Helder -	Fase 4:	€ 17.500
Proceskosten		€ 7.500
TOTAAL:		€ 115.000

Totale kosten 2017, 2018 en 2019 = € 260.000,= (zoals nu begroot)

Rapportage geschreven door Max van Gils en Marjan Nicolay

Datum 18 september 2018

Halfjaarrapportage 2018 De Kop Werkt!

Nummer project : 411

Naam project : Huisvesting arbeidsmigranten

Jaar start project : 2018
Bestuurlijk opdrachtgever : wethouder Theo Meskers
Projectleider : Jarno van Galen

Boekjaar : 2018
Totale raming DKW![1] : € 100.000
Tot en met boekjaar 2018 : € 30.000

A. Inhoudelijke rapportage

1. *Doelstelling algemeen*
Meer (voldoende) en betere huisvesting van arbeidsmigranten en een structurele oplossing voor tijdelijk gebruik.
De inzet van arbeidsmigranten is essentieel voor het functioneren van bedrijven in diverse sectoren. Het ter beschikking gestelde budget is enerzijds nodig om de kwantitatieve en kwalitatieve nut en noodzaak in beeld te brengen en anderzijds voor aanvullende handhaving en het faciliteren van het aanjaagteam, dat het bewustzijn bij ondernemers bevordert.

Planning volgens de doelstelling
Tot en met december uitvoering onderzoek, daarna uitwerken en kwantitatieve en kwalitatieve afspraken met alle betrokkenen maken.

Wordt het beoogde doel van het project voor het jaarprogramma 2018 behaald?
Tot en met juli 2018 zijn vooral bestuurlijke afspraken op niveau van de Kop van NH gemaakt. Voor tweede helft 2018 zullen op NHN niveauafspraken worden gemaakt. Daarnaast is gestart met voorlichting over het “Westlandse model”: alle aanwezige arbeidsmigranten worden ingeschreven en geregistreerd in de gemeentelijke administratie. Tweede helft 2018 zal worden gebruikt om dit model in de regio in te voeren.

Wordt de beoogde planning voor 2018 behaald?
Ja de planning wordt gehaald of het project in 2018 kan worden afgerond is niet waarschijnlijk.

2. **Geef een beknopte beschrijving van de tot nu toe verrichtte werkzaamheden.**
Tweede helft 2017 is vooruitlopend op 2018 het kwantitatieve en kwalitatieve onderzoek uitgevoerd. Voor het kwalitatieve beeld is minimaal inzicht gekomen en vanuit regionaal-economische concurrentieoverwegingen is er behoefte meer zicht en grip te krijgen op de benodigde (minimale) woon- en verblijfskwaliteit, die voorziet in de behoeften van de buitenlandse werknemers. Het expertisecentrum Flexwonen is gevraagd de belangrijkste bevindingen uit de grote hoeveelheid onderzoeken op dit vlak op een rij te zetten in een kennisrapport. September 2018 moet dit rapport beschikbaar komen. Daarnaast wordt het Westlandse model regionaal ingevoerd.

[1] Budget conform de projectenlijst DKW!

3. **Burgerparticipatie/ overheidsparticipatie**
   Voor invoering van het Westlandse model zijn alle stakeholders belangrijk. Zij zullen dan ook worden meegenomen bij de invoering van het model. Voor het vervolgonderzoek naar de kwalitatieve vraag zullen vijf gremia worden geïnterviewd die in direct contact staan met arbeidsmigranten, dit omdat er geen organisatie is die de arbeidsmigrant vertegenwoordigd.

4. **Communicatie**
   Naar aanleiding van de oplevering van het rapport is bijgevoegd persbericht opgesteld.

   In welke vorm heef er voorlichting en/of communicatie plaatsgevonden over uw project?
   Zie het persbericht

5. **Duurzaamheid**
   Door te zorgen voor voldoende en goede huisvesting voor arbeidsmigranten deelt het aantal kilometers voor woon-werkverkeer van deze arbeidskrachten. Het fatsoenlijk onderbrengen van arbeidsmigranten als structurele oplossing is een duurzame invulling van de arbeidsbehoefte in de speerpuntsectoren.

   Op welke wijze heeft u het aspect duurzaamheid in dit project vorm gegeven?
   Niet van toepassing

A. Opgave van kosten tot en met projectjaar

	Begroot (€)	Werkelijk (€)
Totale kosten project	**€ 30.000**	**€ 30.996,07**
Ten laste van DKW!	**€ 30.000**	
Eigen bijdrage gemeente	**€ nvt**	
Overige ontvangsten	**€ nvt**	

B. Financiële verantwoording tot en met projectjaar

9. Geef een overzicht van de **werkelijke kosten** van het project in vergelijking met de begrote kosten zoals opgenomen in het *format jaarprogramma 2018*
   Afwijkingen ten opzichte van de begroting bij C2 toelichten.
   Bedragen en verantwoording dienen in overeenstemming te zijn met de programmarekening van de projectverantwoordelijke. Dit dient zichtbaar aangeleverd te worden in het projectdossier.

Kostenpost	Begroot (€)	Werkelijk (€)
	€ 30.000	
Opdracht Ontwikkelingsbedrijf		**30.000**
Van der Valk		**949,95**
Wieringer pakhuis		**46,12**
Totale kosten		**€ 30.996,07**

2. Toelichting/onderbouwing bij **afwijkingen** van de werkelijke kosten ten opzichte van de begroting.
(*afwijkingen zonder voorafgaande schriftelijke toestemming kunnen van invloed zijn op de bijdrage vanuit De Kop Werkt!)*

   Invoering van het Westlands model is een actiepunt naar aanleiding van het onderzoek waardoor gemeenten beter zicht krijgen op de hoeveelheid arbeidsmigranten die in gemeenten verblijven en waardoor voor de huisvesting ook de noodzaak duidelijk wordt dat er bedden gerealiseerd moeten worden. Daarom is een workshop georganiseerd voor alle betrokken gemeenteambtenaren over wat het model inhoud en wat dat in de praktijk betekent.

3. Geef een overzicht van de verleende/ontvangen subsidies en bijdragen ten behoeve van dit project. Geef ook de naam van de betreffende co-financiers.

4.

Naam	**Bedrag (€)**	**vast bedrag of percentage?**	**Al uitbetaald (€)**
Totale financiering			

D. Benodigde middelen 2019

(indien van toepassing)

1. Geef een beschrijving van de wijziging in de activiteiten van het project in het jaar 2019.

   Behoeft nog nadere uitwerking, op dit moment zijn nog geen kostenposten bekend.

2. Opgave projectgelden die aangevraagd worden voor het jaarprogramma 2019.
   (Hierbij is het mogelijk dat het bedrag van het jaarprogramma afwijkt van de oorspronkelijke planning. Dit dient toegelicht te worden. Uitgangspunt is dat de totale projectkosten niet groter mogen zijn dan in de bijlage bij de SOK is vastgesteld).

   Zie onder D1.

Rapportage geschreven door Grada van Deutekom, gemeente Hollands Kroon

Datum 1 SEPTEMBER 2018

Bijlage: Persbericht (411, huisvesting arbeidsmigranten)

De Kop van Noord-Holland pakt slechte huisvesting buitenlandse werknemers aan

De gemeenten in de Kop van Noord-Holland, Opmeer en de provincie Noord-Holland gaan er samen voor zorgen dat alle buitenlandse werknemers fatsoenlijk gehuisvest worden. Uit een net uitgevoerd onderzoek blijkt dat in de regio behoefte is aan zeker 6600 huisvestingsplaatsen voor buitenlandse werknemers, terwijl er momenteel maar 3500 legaal gerealiseerd zijn. Het is voor de economie en leefbaarheid noodzakelijk om de huisvesting van buitenlandse werknemers in de Kop goed te faciliteren, vinden de betrokken gemeenten en de provincie. Voor de economie van de Kop zijn buitenlandse werknemers onmisbaar, nu en in de toekomst.

Inschrijfssysteem
Tijdens het onderzoek is gebleken dat het achterhalen van feitelijke gegevens moeilijk is omdat er te weinig over buitenlandse werknemers is vastgelegd. Omdat het belangrijk is om dit goed in kaart te krijgen, is afgesproken een inschrijvingssysteem in te voeren voor buitenlandse werknemers. In de gemeente Westland in Zuid-Holland is dit een effectief hulpmiddel gebleken. Het ministerie van Binnenlandse Zaken ondersteunt dit systeem.

Verder onderzoek
De gemeenten en provincie hebben afgesproken onderzoek te doen naar de behoeften van buitenlandse werknemers om nieuwe huisvesting op hun wensen te laten aansluiten. Daarnaast hebben de gemeenten en provincie afgesproken op een eenduidige manier te handhaven, zodat illegale situaties overal op dezelfde manier worden aangepakt.

De bestuurders van de betrokken gemeenten en provincie realiseren zich dat zij deze problematiek zo snel mogelijk moeten oplossen. Zij erkennen dat grootschalige opvang in de vorm van logiesaccommodaties nodig kan zijn voor de allereerste opvang. Waar en op welke manier zal het vervolgonderzoek moeten aantonen.

Achtergrondinformatie
In opdracht van De Kop Werkt! en de gemeente Opmeer is in 2017 onderzoek gedaan naar de kwantitatieve en kwalitatieve behoefte van huisvesting voor buitenlandse werknemers en wat er in de regio aanwezig is. Daaruit is gebleken dat de Kop van Noord-Holland aantrekkelijk is voor buitenlandse werknemers om te wonen. Dat blijkt ook doordat er 6600 mensen wonen waarvan er 2900 buiten de regio werken.

Halfjaarrapportage 2018 De Kop Werkt!

Nummer project : 421

Naam project : Verduurzamingsonderzoeken agrarische sector

Jaar start project : 2018
Bestuurlijk opdrachtgever : wethouder Th. Meskers
Projectleider : Marianne de Boer

Boekjaar : 2018
Totale raming DKW![1] : € 50.000
Tot en met boekjaar 2018 : € 50.000

A. Inhoudelijke rapportage

1. *Doelstelling algemeen*
   Inventarisatie van oplossingsrichtingen voor de gevolgen van de reductie van de uitstoot van CO2 vanuit de glasbouw. Inventarisatie moet leiden tot vervolgprojecten waarbij de meest kansrijke oplossingsrichtingen verder worden onderzocht.
   Het project valt onder het frame grootschalig energie & productie landschap en draagt bij aan de toekomstbestendigheid van de agrarische sector.

   Planning volgens de doelstelling

Fase 1: Inventarisatie	*januari-september 2018*
Fase 2: Opstellen projectplannen op hoofdlijnen	*juni-december 2018*
Fase 3: Benaderen consortiumpartners	*september-december 2018.*

   Wordt het beoogde doel van het project voor het jaarprogramma 2018 behaald?
   Nee, in het eerste half jaar van 2018 is gebruikt om de opdrachtformulering scherp te krijgen. De uitvoering zal in zijn geheel in 2019 gaan plaatsvinden.

   Wordt de beoogde planning voor 2018 behaald?
   Nee

2. **Geef een beknopte beschrijving van de tot nu toe verrichtte werkzaamheden.**
   Uitwerking en afstemming opdracht met partijen Greenport NHN en ECW, Doel is een onderzoek naar de synergiemogelijkheden tussen de glastuinbouw en haar omgeving.

3. **Burgerparticipatie/overheidsparticipatie**

   In hoeverre heeft burgerparticipatie en/of overheidsparticipatie plaatsgevonden en in welke vorm?

   Nog niet van toepassing

4. **Communicatie**
   De resultaten van het project worden gecommuniceerd naar belanghebbende en andere geïnteresseerde partijen in de nieuwsbrief van Greenport NHN.

[1] Budget conform de projectenlijst DKW!

In welke vorm heef er voorlichting en/of communicatie plaatsgevonden over uw project?
Voeg *kopieën van persberichten, foto's van bouwborden e.d. toe.*
Nog niet van toepassing

5. **Duurzaamheid**
Reductie van CO2 is een van de belangrijkste doelstellingen in het beheersen van de opwarming van
de aarde.

Op welke wijze heeft u het aspect duurzaamheid in dit project vorm gegeven? Nog niet van toepassing

A. Opgave van kosten tot en met projectjaar

	Begroot (€)	Werkelijk (€)
Totale kosten project	**50.000**	**0**
Ten laste van DKW!	**€**	
Eigen bijdrage gemeente	**€**	
Overige ontvangsten	**€**	

B. Financiële verantwoording tot en met projectjaar

10. Geef een overzicht van de **werkelijke kosten** van het project in vergelijking met de begrote kosten zoals opgenomen in het *format jaarprogramma 2018*
Afwijkingen ten opzichte van de begroting bij C2 toelichten.
Bedragen en verantwoording dienen in overeenstemming te zijn met de programmarekening van de projectverantwoordelijke. Dit dient zichtbaar aangeleverd te worden in het projectdossier.

Kostenpost	**Begroot (€)**	**Werkelijk (€)**
	50.000	**0**
Totale kosten		

11. Toelichting/onderbouwing bij **afwijkingen** van de werkelijke kosten ten opzichte van de begroting.
(*afwijkingen zonder voorafgaande schriftelijke toestemming kunnen van invloed zijn op de bijdrage vanuit De Kop Werkt!)*

12. Geef een overzicht van de verleende/ontvangen subsidies en bijdragen ten behoeve van dit project. Geef ook de naam van de betreffende co-financiers.

Naam	Bedrag (€)	vast bedrag of percentage?	Al uitbetaald (€)
Totale financiering			

C. Benodigde middelen 2019

(indien van toepassing)

1. Geef een beschrijving van de wijziging in de activiteiten van het project in het jaar 2019.

   De uitvoering van het project zal in zijn geheel in 2019 gaan plaatsvinden.
   Alle middelen die voor 2018 begroot waren zullen in 2019 uitgegeven worden.

2. Opgave projectgelden die aangevraagd worden voor het jaarprogramma 2019.
   (Hierbij is het mogelijk dat het bedrag van het jaarprogramma afwijkt van de oorspronkelijke planning. Dit dient toegelicht te worden. Uitgangspunt is dat de totale projectkosten niet groter mogen zijn dan in de bijlage bij de SOK is vastgesteld).

   Het totale budget is in 2018 beschikbaar gesteld.

Rapportage geschreven door Jeroen Pistor, gemeente Hollands Kroon

Datum21 september 2018

Halfjaarrapportage 2018 De Kop Werkt!

Nummer project : 431

Naam project : Gezond lokaal voedselprogramma

Jaar start project : 2017
Bestuurlijk opdrachtgever : wethouder Theo Meskers
Projectleider : Britt Nijkamp

Boekjaar : 2018
Totale raming DKW! : € 50.000
t/m Jaarprogramma 2018 : € 50.000

A. Inhoudelijke rapportage

1. *Doelstelling en resultaat*

Verbetering van de regionale samenwerking tussen landbouw en zorg enerzijds en onderlinge samenwerking tussen producenten van streekproducten anderzijds. De focus ligt op het stimuleren, faciliteren en organiseren van landbouw-zorgketen-projecten om hiermee innovatief de problematiek rond korte ketens, ondervoeding, eenzaamheid, verspilling en duurzaamheid te lijf te gaan.
Een spin-off is het vergroten van marktkansen voor streekproducten.

Planning 2017 volgens de doelstelling

1. *Opstarten en uitvoeren plan Diverzio (behaald in 2017)*
2. *Instellen fysieke marktplaats i.s.m. Noorderkwartier en Atlantis Handelshuis.*

Planning 2018 volgens de doelstelling

1. *Organiseren van excursies voor basisschool klassen die meedoen aan de AZ Food tour naar regionale telers*

Wordt het beoogde doel van het project voor het jaarprogramma 2018 behaald?

Het beoogde doel van het project is inmiddels gedeeltelijk behaald. De spin-off die zich focust op het vergroten van marktkansen voor streekproducten, heeft echter plaats gemaakt voor een nieuw project waarbij de geformuleerde doelstelling van A1 wordt versterkt. In het kader van Gezond Lokaal Voedsel zoekt De Kop Werkt! aansluiting bij de AZ Food Tour. De AZ Food Tour heeft als doelstelling kinderen bewust te maken van gezonde voeding, een gezonde levensstijl, streekproducten en kinderen actief te laten meedenken over maatschappelijke issues rondom voeding zoals verspilling. In deze voortgangsrapportage wordt het nieuwe project verder toegelicht.

Wordt de beoogde planning voor 2018 behaald?

De beoogde planning voor 2018 zoals hierboven is omschreven wordt niet behaald. In plaats daarvan is de planning aangepast naar:

1. Opstarten en uitvoeren plan Diverzio (behaald in 2017)
2. Organiseren van excursies in samenwerking met Greenport NHN en LTO Hollands Kroon voor basisschool klassen die meedoen aan de AZ Food tour naar regionale telers

Het opstarten en uitvoeren plan Diverzio wordt in deze voortgangsrapportage niet verder besproken omdat het project is afgerond.

2. Geef een beknopte beschrijving van de tot nu toe verrichte werkzaamheden/activiteiten.
(De activiteiten tot 1 januari 2018 staan beschreven in de jaarrapportage 2017 en worden hier niet herhaald).

In overleg met Greenport NHN en LTO Hollands Kroon zijn in de eerste helft van 2018 mogelijkheden verkent rondom het organiseren van een evenement zoals in de jaarrapportage van 2017 staat beschreven. Tijdens de overleggen kwamen alle partijen tot de conclusie dat de doelstelling en de plannen om deze doelstelling te behalen overeenkwamen met de doelstellingen en werkwijze van de AZ Food Tour. Greenport NHN is een van de partners van de AZ Food Tour en heeft De Kop Werkt! zodoende een subsidieaanvraag ingediend. Het project bestaat uit twee componenten. Enerzijds verstrekt De Kop Werkt! een subsidie aan Greenport NHN om werkzaamheden voor de AZ Food Tour uit te kunnen voeren. Anderzijds regelt De Kop Werkt! in samenwerking met LTO Hollands Kroon excursies voor de regionale deelnemende scholen aan regionale telers. LTO Hollands Kroon dient hier tevens een subsidieaanvraag voor in.

3. Burgerparticipatie / overheidsparticipatie en communicatie
Het innovatieprogramma agri-voeding en gezondheid is opgezet om de krachten te bundelen met regionale overheden, landbouw en zorgpartners. Het programma is opgebouwd uit activiteiten waarin de focus ligt op het stimuleren, faciliteren en organiseren van landbouw-zorgketen-project om hiermee innovatief de problematieken rond korte ketens, ondervoeding, eenzaamheid, verspilling en duurzaamheid te lijf te gaan.
Hierbij zijn de primaire partners en co-financiers bij betrokken.

In hoeverre heeft burgerparticipatie en/of overheidsparticipatie plaatsgevonden en in welke vorm?

Het project is gericht op burgerparticipatie en dan voornamelijk op kinderen. De Kop Werkt! is een subsidieverstrekker voor de AZ Food Tour en organiseert excursies naar regionale telers. Voor het organiseren van de excursies gaat het om krachtenbundeling van lokale telers van streekproducten in samenspraak met LTO Hollands Kroon. Greenport NHN speelt tevens een rol in het project.

4. Communicatie
Eén van de doelstelling van het project is het verhogen van kennis van duurzaam en gezond eten en drinken. Kennis en ervaring uit andere regio's worden ingezet met kennis en praktijkervaringen. Professionele profilering en positionering hoort daarbij.

In welke vorm heeft er voorlichting en/of communicatie plaatsgevonden over uw activiteiten?
Er heeft nog geen communicatie plaats gevonden over de aansluiting van De Kop Werkt! bij de AZ Food Tour, omdat de subsidie nog niet is verstrekt en excursies momenteel worden vormgegeven. Voor het project wordt momenteel gewerkt aan een communicatie strategie.

5. Duurzaamheid
Doel van het project is onder andere verduurzaming van de inkoop, verminderen van de voedselverspilling en duurzaam en gezond eten en drinken als structureel onderdeel van bedrijfsbeleid van de ziekenhuis en zorgorganisaties. Gevolg hiervan is de daling van het aantal 'voedselkilometers' en de reductie van de Co2 uitstoot.

Op welke wijze heeft u het aspect duurzaamheid in dit project vorm gegeven?

Duurzaamheid is hierin een leidend en verbindend principe omdat doel van het project is om kinderen bewust te maken van en actief mee te laten denken over maatschappelijke problematieken zoals voedselverspilling, streekproducten, gezonde voeding en een gezonde levensstijl.

B. Opgave van kosten tot en met projectjaar

	Begroot (€)	Werkelijk (€)
Totale kosten project	**50.000**	**28.599,64**
Ten laste van DKW!	**50.000**	**28.599,64**
Eigen bijdrage gemeente	**nvt**	**nvt**
Overige ontvangsten	**nvt**	**nvt**

C. Financiële verantwoording tot en met projectjaar

1. Geef een overzicht van de **werkelijke kosten** van het project in vergelijking met de begrote kosten zoals opgenomen in het *format jaarprogramma 2017*.
   Afwijkingen ten opzichte van de begroting bij C2 toelichten.
   Bedragen en verantwoording dienen in overeenstemming te zijn met de programmarekening van de projectverantwoordelijke. Dit dient zichtbaar aangeleverd te worden in het projectdossier.

Kostenpost	Begroot (€)	Werkelijk (€)
Fysieke marktplaats	**25.000**	**3.599,64** (Sail Den Helder)
Totale kosten	**25.000**	**3.599,64**
Resterend 2018	**21,400.36**	

2. Toelichting/onderbouwing bij **afwijkingen** van de werkelijke kosten ten opzichte van de begroting. (*afwijkingen zonder voorafgaande schriftelijke toestemming kunnen van invloed zijn op de bijdrage vanuit De Kop Werkt!)*

De kosten van Sail Den Helder zijn in de eindrapportage van 2017 toegelicht. Het overige budget wordt als subsidie verstrekt aan twee partijen. Deze partijen zijn Greenport NHN (in het kader van de werkzaamheden rondom de AZ Food Tour) en LTO Hollands Kroon (in het kader van het organiseren van excursies naar de telers). De verdeling van het budget is bekend. De subsidies zijn nog niet betaaldGeef een overzicht van de verleende/ontvangen subsidies en bijdragen ten behoeve van dit project. Geef ook de naam van de betreffende co-financiers.

(indien van toepassing)

Naam	Bedrag (€)	vast bedrag of percentage?	Al uitbetaald (€)
Greenport NHN	**12.500,00**	**Vast bedrag**	**Nog niet betaald**
LTO Hollands Kroon	**8.900,36**	**Vast bedrag**	**Nog niet betaald**
Totale financiering	**21.400,36**	**Vast bedrag**	**0,00**

D. Benodigde middelen 2019

(indien van toepassing)

1. Geef een beschrijving van de wijziging in de activiteiten van het project in het jaar 2019.

Niet van toepassing.

2. Opgave projectgelden die aangevraagd worden voor het jaarprogramma 2019.
   (Hierbij is het mogelijk dat het bedrag van het jaarprogramma afwijkt van de oorspronkelijke planning. Dit dient toegelicht te worden. Uitgangspunt is dat de totale projectkosten niet groter mogen zijn dan in de bijlage bij de SOK is vastgesteld).

Het totale budget is voor 2018 reeds beschikbaar gesteld.

Rapportage geschreven door Britt Nijkamp

Datum 25 juli 2018

Halfjaarrapportage 2018 De Kop Werkt!

Nummer project : 441

Naam project : Versterking IJsselmeerkustbeleving

Jaar start project : 2018
Bestuurlijk opdrachtgever : wethouder Theo Meskers
Projectleider : Zoraida Schuitema

Boekjaar : 2018
Totale raming DKW![1] : € 750.000
Tot en met boekjaar 2018 : € 100.000

A. Inhoudelijke rapportage

1. *Doelstelling algemeen*

Het project behelst recreatieve voorzieningen (groen-blauwe investeringen) langs de IJsselmeerkust, complementair aan de Noordzeekust en de Waddenkust, In dit gebied worden groen-blauwe investeringen geconcentreerd aan de polderranden In de kuststrook worden langs de IJsselmeerdijk tussen Medemblik en Den Oever de recreatieve voorzieningen ontwikkeld.

Het algemene doel van het project is de versterking van de IJsselmeerkustbeleving door recreatief ruimtegebruik rond de dijk toe te staan en te onderzoeken hoe deze nieuwe mogelijkheid van meerwaarde kan zijn voor onder andere ruimtelijke kwaliteit, leefbaarheid en de recreatief-toeristische waarde van de Wieringermeer.

Planning volgens de doelstelling

In april is een memo naar de stuurgroep gestuurd over het afwijken van het voorgestelde format over de prijsvraag. Hierdoor is de projectfasering als volgt:

Projectfasering

Opstellen plan van aanpak (fase 1)	*Startdatum: 01-04-2018*	*einddatum: 31-05-2018*
Uitvoering plan van aanpak (quick-wins) (fase 2)	*Startdatum: 01-06-2018*	*einddatum: 31-12-2018*
Uitvoering plan van aanpak (overig) (fase 3)	*Startdatum: 01-01-2019*	*einddatum: 31-12-2020*

Voor 1 juni heeft de projectgroep een plan van aanpak opgeleverd waarbij het versterken van de IJsselmeerkustbeleving centraal staat door recreatieve voorzieningen te realiseren. Deze voorzieningen zijn verdeeld in quick-wins en projecten voor de langere termijn. De uitvoering van quick-wins start, net als in het originele format, in 2018.

Wordt het beoogde doel van het project voor het jaarprogramma 2018 behaald?

Voor de tweede fase is de projectgroep bezig met een begin te maken van de uitvoering van de quick-wins. Het beoogde doel is om deze te eind 2018 behaald te hebben. De quick-wins van dit project zijn te lezen in de plan van aanpak IJsselmeerkustbeleving.

Wordt de beoogde planning voor 2018 behaald?

Het beoogde doel van het project voor 2018 wordt behaald.
Het opstellen van het plan van aanpak, fase 1, is afgerond. Hierover is de stuurgroep destijds op de hoogte gesteld.
Fase 2, ofwel de uitvoering van het plan van aanpak (quick-wins) is in gang gezet door de projectgroep binnen Hollands Kroon.

[1] Budget conform de projectenlijst DKW!

2. Geef een beknopte beschrijving van de tot nu toe verrichtte werkzaamheden. *De werkzaamheden die tot nu toe zijn verricht rondom de IJsselmeerkustbeleving zijn:*

- *Het uitzetten van de QR -code route. RTV Noord-Holland gaat het filmmateriaal maken voor achter de QR -codes. Het platform achter de route wordt ontwikkeld door 2Discovery.*
- *Ruiterroute Dijkgatsbos; de investeringsaanvraag rondom deze route is rond. De projectcommissie Dijkgatsbos gaat hiermee verder.*

3. Burgerparticipatie/ overheidsparticipatie

Hollands Kroon is met HHNK primair verantwoordelijk voor dit project, Vanuit de projectgroep komen de voorstellen naar het college van B&W. De projectgroep zorg ervoor dat het portefeuillehoudersoverleg RO en EZ en de Stuurgroep regelmatig geïnformeerd worden over de voortgang.

In hoeverre heeft burgerparticipatie en/of overheidsparticipatie plaatsgevonden en in welke vorm?

Voor de participatie is in april 2018 een brainstorm sessie gehouden met ondernemers en betrokkenen van de IJsselmeerkust. Hierbij waren enkele ondernemers aanwezig die langs de kust zijn gevestigd, een gegadigden van de provincie en Staatsbosbeheer. Daarnaast zijn verkennende gesprekken gehouden met gemeente Medemblik en anderen over een gezamenlijke visie IJsselmeergebiedsagenda 2050. Hier heeft de projectgroep zich aangesloten en hierbij blijft de projectgroep nauw betrokken.

4. Communicatie

Per fase wordt een communicatieplan opgesteld.

In welke vorm heef er voorlichting en/of communicatie plaatsgevonden over uw project?

Voeg *kopieën van persberichten, foto's van bouwborden e.d. toe.*

Er heeft nog geen communicatie plaatsgevonden voor dit project. Dit zal gebeuren zodra de eerste quick-wins vorm hebben gekregen.

5. Duurzaamheid

Uitgangspunt is duurzaam, recreatief gebruik van de dijk.

Op welke wijze heeft u het aspect duurzaamheid in dit project vorm gegeven?

De projectgroep zet in op duurzame relaties met andere overheidsinstanties. Zo heeft de projectgroep met dit project nauw contact gehouden en overleg gevoerd met Hoge Heemraadschap en Rijkswaterstaat. Daarnaast houdt de projectgroep rekening met duurzaamheid door gebruik te maken duurzame materialen tijdens het ontwikkelen van de plannen.

B. Opgave van kosten tot en met projectjaar

	Begroot (€)	Werkelijk (€)
Totale kosten project		
Ten laste van DKW!	**100.000**	**12.300**
Eigen bijdrage gemeente		
Overige ontvangsten		

C. Financiële verantwoording tot en met projectjaar

1. Geef een overzicht van de **werkelijke kosten** van het project in vergelijking met de begrote kosten zoals opgenomen in het *format jaarprogramma 2018*
   Afwijkingen ten opzichte van de begroting bij C2 toelichten.
   Bedragen en verantwoording dienen in overeenstemming te zijn met de programmarekening van de projectverantwoordelijke. Dit dient zichtbaar aangeleverd te worden in het projectdossier.

Kostenpost	Begroot (€)	Werkelijk (€)
Begroot bedrag	**100.000**	
Ruiterroute Dijksgatbos		**12.300**
Totale kosten	**100.000**	**12.300**

2. Toelichting/onderbouwing bij **afwijkingen** van de werkelijke kosten ten opzichte van de begroting.
   (*afwijkingen zonder voorafgaande schriftelijke toestemming kunnen van invloed zijn op de bijdrage vanuit De Kop Werkt!)*

In het format jaarprogramma 2018 is destijds € 100.000,00 begroot voor het jaar 2018. Het was toen niet mogelijk om het budget te specificeren. Inmiddels is het plan van aanpak opgeleverd en zijn de quick win projecten gestart. Naar verwachting wordt het volledige budget in 2018 uitgegeven.

3. Geef een overzicht van de verleende/ontvangen subsidies en bijdragen ten behoeve van dit project. Geef ook de naam van de betreffende co-financiers.

Naam	Bedrag (€)	vast bedrag of percentage?	Al uitbetaald (€)
Verleende subsidie: Ruiterroute Dijksgatbos	**12.300**	**Vast bedrag**	**12.300**
Totale financiering	**12.300**		**12.300**

D. Benodigde middelen 2019

(indien van toepassing)

1. Geef een beschrijving van de wijziging in de activiteiten van het project in het jaar 2019.
   In de tweede tranche voor 2019 zal bekent zijn of er wijzigingen optreden.
   De quick win projecten worden in 2018 uitgevoerd en voor 2019 zie D2.

2. Opgave projectgelden die aangevraagd worden voor het jaarprogramma 2019.
   (Hierbij is het mogelijk dat het bedrag van het jaarprogramma afwijkt van de oorspronkelijke planning. Dit dient toegelicht te worden. Uitgangspunt is dat de totale projectkosten niet groter mogen zijn dan in de bijlage bij de SOK is vastgesteld).

   Op dit moment is het wel zeker dat in 2019 uitvoeringsbudget nodig is, echter is het nog te vroeg om de hoogte van het benodigde budget vast te leggen. Begin 2019 bij de tweede trance jaarplan 2019) komt de verdere planuitwerking en de budgetaanvraag aan de orde.

Rapportage geschreven door Zoraida Schuitema, gemeente Hollands Kroon

Datum 13 augustus 2018

Bijlage 1 : Plan van Aanpak (441, Versterking IJsselmeerkust)

REGIONAAL AMBITIEDOCUMENT Kop van Noord-Holland **Frame:** Grootschalige energie- en productielandschap	
Projectnaam: Versterking IJsselmeerkustbeleving	**Datum: 31 mei 2018**
Bestuurlijke opdrachtgever: Hollands Kroon Wethouder Theo Groot	Ambtelijke opdrachtnemer/projectleider: Zoraida Schuitema
Jaarprogramma/jaarschijf: **2018 /** 2019 / 2020 (*aangeven jaar*)	

Genoemd project is als volgt opgenomen in het Regionaal Investeringsprogramma De Kop Werkt!

Naam:	**Bijdrage uit Investeringsfonds**	**Omschrijving project**	**Uitwerking**
Versterking IJsselmeerkustbeleving	€ 750.000	Recreatieve voorzieningen langs de IJsselmeerkust	De eerste fase is het opstellen van het plan voor verbetering van recreatieve voorzieningen langs de IJsselmeerkust.

Projectomschrijving

Het project behelst recreatieve voorzieningen (groen- blauwe investeringen) langs de IJsselmeerkust – complementair aan de Noordzeekust en de Waddenkust. In dit gebied worden groen- blauwe investeringen geconcentreerd aan de polder randen. In de kuststrook worden langs de IJsselmeerdijk tussen Medemblik en Den Oever de recreatieve voorzieningen ontwikkelt.

Doelstelling van het project

De derde kust in de Kop is de IJsselmeerkust. Deze kust bestaat uit niet veel meer dan de lange rechte lijn van de Wieringermeerdijk, die doorloopt in de Afsluitdijk bij Den Oever. Achter de dijk ligt een smalle overgangszone, de verhoogde zone tussen dijk en de weg. Direct daarna begint de grootschalige landbouw van de Wieringermeer. In het noorden (het Robbenoordbos en Dijkgatsbos) is ruimte voor groen en natuur.

Halverwege de dijk ligt de ‘Oude Zeug’, een voormalige vluchthaven die in gebruik is als haventerrein. Het IJsselmeer heeft geen ‘achterland’, zoals de Noordzeekust, en is in feite alleen toegankelijk vanuit Medemblik en Den Oever. Opvallend is dat de kernen in de Wieringermeer slechts beperkte relaties hebben met de IJsselmeerkust. De beide uiteinden van de kust hebben recreatieve potentie. In het noorden het vissersdorp en het haven- en sluizencomplex van Den Oever; de combinatie met het Wieringer landschap; het Robbenoordbos en de aanwezigheid van zwem- en vaarwater nabij de A7.

De IJsselmeerdijk sluit aan op de Afsluitdijk. Tot op heden is de Afsluitdijk als toeristische bestemming (verwacht in 2018: 250.000-300.000 bezoekers per jaar) nauwelijks verbonden met andere toeristische attracties, recreatieve activiteiten en evenementen in de directe omgeving. Wellicht dat, met de ambitie voor De Nieuwe Afsluitdijk, ook Den Oever en de Noord-Hollandse IJsselmeerdijk een nieuwe recreatieve impuls krijgen.

Het algemene doel van dit project is de Versterking IJsselmeerkustbeleving door recreatief ruimtegebruik rond de dijk toe te staan en te onderzoeken hoe deze nieuwe mogelijkheid van meerwaarde kan zijn voor o.a. ruimtelijke kwaliteit, leefbaarheid en de recreatief-toeristische waarde van de Wieringermeer.

Resultaat van het project

De realisatie van recreatieve voorzieningen (groen- blauwe investeringen) langs de IJsselmeerkust zorgt voor meer bezoekers en daarmee samenhangende hogere bestedingen.

Relatie met het Regionaal Ambitiedocument

Het verbeteren van de kwaliteit van de leefomgeving, de recreatie en de biodiversiteit is voor de Kop als geheel belangrijk. In dit gebied worden groen- blauwe investeringen geconcentreerd in een aantrekkelijk landschappelijk en recreatief casco aan de polderranden en blijft de ruimte in de polder zoveel mogelijk ten dienste staan aan de agrarische en energieproductie. Deze groenblauwe investeringen komen vanuit een centraal fonds, gevoed door economische ontwikkeling in het gebied. Het groenblauwe casco wordt gevormd door Wieringen/Wierdijk (zie ook frame Waddenbaai), langs de ‘waterspin’ (o.a. het Amstelmeer, Oude veer en Waardkanaal), op en langs de West-Friese Omringdijk en langs de IJsselmeerdijk (verbinding Medem blik - Den Oever over land), waaraan stapsgewijs recreatieve voorzieningen zijn ontwikkeld.

Projectfasering

Benodigd budget in 2018 / 2019 / 2020

In april 2018 is er een memo richting de stuurgroep verzonden met het verzoek om de projectfasering van dit project te wijzigen. In het vorige format werd gesproken om een prijsvraag uit te schrijven om op die wijze plannen voor recreatieve voorzieningen langs de IJsselmeerkust te verzamelen. De reden van het afwijken is met name omdat het gebied, op de Noorderdijkweg na, geen gemeentegrond is. Staatsbosbeheer, de Provincie Noord-Holland, HHNK, Rijkswaterstaat en particuliere partijen zijn eigenaar van de meeste gronden rondom de IJsselmeerkust van Hollands Kroon.

Bij zowel particuliere partijen als publieke organisaties leven veel wensen en ideeën over het versterken van de IJsselmeerkustbeleving. Deze ideeën gebruikt de projectgroep als fundering voor het project om snel aan de slag gaan.

Vanaf mei 2018 gaat de projectgroep van start met de uitvoering en voorbereiding van diverse plannen (zie planning en uitleg hieronder).

Quick-Wins (2018)

QR-code route

Langs de IJsselmeerkust tussen Den Oever en de haven De Oude Zeug wordt een QR-code route uitgezet. Deze QR route bevat 15 punten. De QR route verbindt activiteiten zoals wandel, fiets- en ruiterroutes met elkaar. De route zorgt er voor dat de (historische) verhalen van de IJsselmeerkust worden beleefd aan de hand van interactieve informatiemethodes. Zowel gesproken als fysieke informatiepunten worden gecreëerd.

In het Afsluitdijk Wadden Center op Kornwerderzand wordt reeds gebruik gemaakt van QR routes. Digitectuur is het bedrijf achter deze QR routes (genaamd 2Discover). Het projectteam gaat met het Afsluitdijk Wadden Center in gesprek om de verhaallijnen met elkaar te verbinden. Hiermee wordt ingespeeld op de toeristenstroom die naar het Wadden Center gaan. Als Hollands Kroon samen met het Wadden Center het verhaal verteld over de Afsluitdijk, worden beide producten versterkt.

Periscoop

Staatsbosbeheer heeft tijdens de opening van camping 't Bos Roept (gelegen in het Robbenoordbos), de eigenaren een periscoop geschonken. De eigenaren willen de periscoop graag beschikbaar stellen om de IJsselmeerkust meer beleefbaar te maken. Nog niet duidelijk is waar deze periscoop wordt geplaatst. De wens om de periscoop in de buurt van 'de Wielen' te plaatsen wordt door inwoners, ondernemers en de gemeente uitgesproken. Het gebied nabij het gat in de dijk is prachtig en het verhaal over deze plek zorgt voor een unieke beleving.

Steiger Dijksmagazijn

Ter hoogte van het Dijksmagazijn en de dijkdoorbraak (de Wielen) ligt er een buitendijks plan om een simpele, maar stevige steiger te realiseren. De gesprekken met HHNK en andere belanghebbenden vinden momenteel plaats.

Steiger Oude Zeug

De huidige, onveilige steiger bij Haven de Oude Zeug wordt momenteel vervangen door een nieuwe steiger.

Ruiterroute Dijksgatbos

Voor dit project is een investeringsaanvraag van €12.300,- ingediend door de Projectcommissie Dijksgatbos De projectcommissie wilt de ruiterroute zo spoedig mogelijk opknappen. De huidige ruiterroute verkeerd momenteel in een slechte en onveilige conditie en zorgt voor blessures bij paarden en pony's. Vanwege de slechte condities vindt de Dijksgatcross niet meer plaats. Met het opknappen van de ruiterroute wilt de projectcommissie het evenement weer terug laten keren en daarnaast beoogt het projectteam de paardenrecreatie in gemeente Hollands Kroon te stimuleren. In de route worden QR-codes opgenomen, zodat het beleven van de IJsselmeerkust ook te paard mogelijk is. Verder toelichting over dit deelproject is te vinden in de bijlage.

Vissteigers

In samenspraak met omwonenden en belanghebbenden van het Zuiderstrand in Den Oever wordt er geïnventariseerd waar en hoeveel vissteigers wenselijk zijn. In de winter kunnen deze vissteigers gebruikt worden door de ijsclub, als opstapplek voor schaatsers.

Picknicktafels, banken en afvalbakken langs Zuiderzeeroute

De Zuiderzeeroute is een lange afstandsroute die langs de IJsselmeerkust loopt. Langs deze Zuiderzeeroute worden picknicktafels en banken geplaatst. In totaal worden er tussen Haven de

Oude Zeug en het Zuiderstrand twee picknicktafels en twee banken geplaatst.

Lange termijn (2019)

Zuiderstrand

Op het Zuiderstrand zijn in 2017 en 2018 een aantal voorzieningen gerealiseerd zoals een wandelpad over de dijk en camperplekken. In samenwerking met de programmagroep Waddenpoort Den Oever, collega's die destijds betrokken zijn geweest bij de aanleg van het strand en de inwoners wordt er geïnventariseerd welke wensen er momenteel zijn en welke realiseerbaar zijn.

Kanoroute

Het realiseren van een kanoroute die in verbinding staat met de ruiterroute, de QR-code route en het binnendijkse deel van de IJsselmeerkust draagt bij aan de beleving van de IJsselmeerkust op een andere manier. Wellicht kan deze kanoroute voor vismigratie worden gebruikt door speciale doorgangen aan te brengen.

Binnen- en buitendijkse mogelijkheden

Op de lange termijn worden de binnen- en buitendijkse mogelijkheden verkent. Samenwerking wordt gezocht met verschillende partijen zoals Rijkswaterstaat, Staatsbosbeheer, Provincie Noord-Holland en HHNK. Het creëren van ecologische- en economische verdienmodellen zal hierbij leidend zijn.

Planning

Naam Planfase	Startdatum per fase	Beoogde einddatum per fase
1. Opstellen plan van aanpak	01-04-2018	01-06-2018
6. Uitvoering plan van aanpak (Quick-wins)	01-06-2018	31-12-2018
2. Uitvoering plan van aanpak (overig)	01-01-2019	31-12-2020

Beslism om enten

Beslismoment	Fase	Beslisgremium/ -gremia	Toelichting
14-06-2018	Plan van	Stuurgroep DKW!	Vaststellen plan van aanpak

Beheersing tijd

In 2018 is de projectgroep gestart met het opstellen van het plan van aanpak. In 2018 worden de quick-wins uitgevoerd en de voorbereidingen getroffen voor de langere termijn projecten.

Beheersing capaciteit

De actieve projectgroep bestaat uit Pierre Kas, Britt Nijkamp, Meindert Otter, Stefan Louwerse en Zoraida Schuitema (allen Hollands Kroon). Daarnaast is er één dag per week ondersteuning door Silke Benjamins (afstudeerder Hollands Kroon). De overige gemeenten worden tijdig geïnformeerd maar er wordt geen actieve bijdrage verwacht.

Fasering	Jaar	Speerpunt	Projecten (*)	Personen	Uren
1	2018		Plan van aanpak	Zoraida Schuitema	12 uur
				Britt Nijkamp	12 uur
				Pierre Kas	12 uur
				Silke Benjamins	4 uur
				Meindert Otter	4 uur
				Stefan Louwerse	4 uur
2	2018		Quick-wins	Zoraida Schuitema	12 uur
				Stefan Louwerse	6 uur
				Uitvoering	?
				Areaalprojecten	?
				Uitvoering	?
				Areaalprojecten	?
3	2019/2020		Overig	Zoraida Schuitema	12 uur
				Stefan Louwerse	6 uur
				Uitvoering	?
				Areaalprojecten	?
				Uitvoering	?
				Areaalprojecten	?

Beheersing financiën

Vanuit de projectcommissie Dijksgatbos, een commissie die zich inzet om de ruiterroute door het Dijksgatbos te renoveren, is een investeringsaanvraag van €12.300,- ingediend. Het plan van de commissie is in de bijlage toegevoegd.

Een gedetailleerd inzicht in de financiën is echter nog niet haalbaar. Dit wordt inzichtelijk zodra het plan van aanpak is goedgekeurd en de projectgroep dieper de materie in kan gaan.

Beheersing kwaliteit

De projectgroep heeft als uitgangspunt het versterken van de IJsselmeerkustbeleving door recreatief ruimtegebruik. Dit project is gericht op het beleefbaar maken van de IJsselmeerkust. Het projectteam is verantwoordelijk voor de beheersing van kwaliteit bij het realiseren van de voorzieningen. Daarvoor worden kaders opgesteld als randvoorwaarden bij de uitvoering.

Beheersing projectorganisatie

Zoraida Schuitema	Projectleider
Pierre Kas	Projectlid
Britt Nijkamp	Projectlid
Silke Benjamins	Projectlid
Meindert Otter	Projectlid
Stefan Louwerse	Projectlid

Beheersing informatie

De projectgroep zorgt ervoor dat zowel de stuurgroep als het regioteam vroegtijdig geïnformeerd wordt over de voortgang van het project. Daarnaast wordt er na goedkeuring van het plan van aanpak aan de hand van het communicatieplan teruggekoppeld aan de belanghebbenden.

Beheersing burgerparticipatie / overheidsparticipatie

De projecten rondom de IJsselmeerkustbeleving worden in afstemming met Staatsbosbeheer, HHNK en Rijkswaterstaat gerealiseerd. Daarnaast zijn ondernemers betrokken.

De projectgroep zorgt ervoor dat omwonenden van de IJsselmeerkust bij iedere fase vroegtijdig worden geïnformeerd. In het communicatieplan wordt dit verder toegelicht.

Beheersing communicatie

Voor dit plan is een communicatieplan opgesteld. Deze is te vinden in bijlage 2.

Beheersing duurzaamheid

Duurzaamheid is leidend en een verbindend principe! Duurzaamheid kent vele gezichten en interpretaties. Waar het om gaat is dat de basishouding er één is van 'denken en doen aan duurzaamheid'. Duurzaamheid vormt een integraal uitgangspunt bij opzet en uitvoering van het project. Binnen dit project wordt duurzaamheid geborgd door rekening te houden met de materialen die gebruikt worden bij de uitvoering en de houdbaarheid van de producten.

Beheersing risico’s

Risico’s zijn onder andere capaciteit bij de uitvoering en beheersing van kosten. De risico's worden beperkt door actieve monitoring van de voortgang door de projectleider en waar nodig gebruik te maken van financiële, juridische of technische kennis binnen en buiten de eigen organisatie.

Beheersing raakvlakken

De projectgroep houdt contact met de desbetreffende projectgroepen voor afstemming en het voorkomen van overlap:

- Amstelmeer en aanliggende vaarten en groengebieden zijn recreatief groen-blauw centrum in de Kop
- Versterking vaarroutenetwerk KvNH knooppunt Kolhorn
- Beleidsplan Bruggen
- Meerjarenplanning bruggen
- Baggerplan
- Gebiedsplan Wieringermeer

Bijlagen

Bijlage 2 (441, Versterking IJsselmeerkust)

Project Renovatie Ruiterroute Dijkgatbos / Herstart Dijkgatsboscross

Inleiding:

Rijdende over de ruiterroute van het Dijkgatbos is te merken dat de ruiterroute de afgelopen jaren in hoog tempo in kwaliteit afneemt en binnen afzienbare tijd niet meer veilig te berijden is. Deze ruiterroute heeft een lange geschiedenis en is verbonden aan een langjarige traditie in de Wieringermeer: De Dijkgatboscross.

De organisatie van de Dijkgatboscross (Stichting SGW Dijkgatsboscross) onderhield jaarlijks de paden van de ruiterroute, maar heeft in 2016 de cross af moeten lassen. Vanwege de natte omstandigheden was het niet verantwoord de cross plaats te laten vinden. In 2017 heeft de Stichting besloten het evenement te verplaatsen naar het terrein van Manege Beukers in Oudkarspel. Navraag bij de betreffende Stichting heeft uitgewezen dat de Stichting SGW Dijkgatboscross niet van plan is terug te keren naar het Dijkgatbos, zij zijn momenteel bezig met een naamswijziging en nemen afstand van het bos in de Wieringermeer. Een besluit dat onze commissie, onderdeel van de Wieringermeerruiters, zeer betreurt.

Met het verdwijnen van de Dijkgatboscross is een mooie, lange traditie ten einde gekomen. Bovendien is het voortbestaan van de ruiterroute in het bos op losse schroeven komen te staan doordat het pad door niemand wordt onderhouden. Inmiddels zijn er bruggen verzakt, paden glad/vertrapt en heeft de bodem van de waterbak dringend onderhoud nodig. Onder de leden van de Wieringermeerruiters is een commissie opgestaan die zich in wil zetten om de ruiterroutes in het bos weer veilig te maken en de cross in het Dijkgatbos nieuw leven in te blazen en hiermee een lange traditie voor te zetten.

Doelstellingen:

Behoud/opknappen ruiterroutes in het Dijkgatbos
Herstart Dijkgatboscross vanaf juni 2019
Uitbreiding ruiterroutes Dijkgatbos/Robbenoordbos tbv paardentoerisme.

Uitwerking/toelichting doelstellingen:

Behoud/opknappen ruiterroutes in het Dijkgatbos

Als de ruiterpaden in het Dijkgatbos niet worden gerenoveerd en onderhouden zullen deze paden binnen afzienbare tijd niet meer veilig toegankelijk zijn voor paard en ruiter en daarmee dreigt de enige ruiterroute boven de lijn Alkmaar-Enkhuizen te verdwijnen, de paardenrecreatie dreigt hiermee een groot verlies te lijden / bosritten in Nood-Holland-Noord zijn dan niet meer mogelijk. Bij het opknappen van de paden wil de commissie nauw samenwerken met Staatsbosbeheer om te waarborgen dat de natuur en het wild in het bos gerespecteerd worden. De commissie wil prioriteit geven aan duurzaamheid en zo veel mogelijk werken met hergebruikte materialen (vrij van vervuiling) om de paden weer op niveau te krijgen. De commissie vraagt Staatsbosbeheer mee te denken over de te gebruiken materialen. Er kan gedacht worden aan afgegraven zand tbv de fundering van de nieuwe windturbines in het bos, zand van tulpenkwekerijen na afbroei in de kassen (zand van Spaansen van de classificeerinstallatie in Harlingen (conform RAW), de betreffende kweker stelt schoon zand beschikbaar uitsluitend gebruikt voor de teelt van tulpen zonder bestrijdingsmiddelen/chemicaliën, MPS A+ gecertificeerde kweker), ... Voor grind in de waterbak is nu geen recycle mogelijkheid voorhanden binnen de commissie, hiervoor zou dan schoon grind aangekocht kunnen worden in bigbags. Na afloop zijn de paden toegankelijk voor ruiters en voor menners.

Herstart Dijkgatboscross vanaf juni 2019

De Dijkgatsboscross is sinds de jaren zestig van de vorige eeuw een traditie en evenement in de Wieringermeer dat binnen de paardensport in heel Nederland goed bekend stond. Ontstaan in de jaren zestig als clubevenement voor de Wieringermeerruiters en in de jaren 70 uitgegroeid tot open wedstrijd, is de Dijkgatboscross een populaire traditie in de paardenrecreatie in Noord Holland Noord. Met deelnemers uit heel Nederland heeft het evenement vele succesvolle edities meegemaakt. Ter informatie: in Noord

Holland worden verder alleen cross evenementen georganiseerd op Texel, in Oudkarspel, Lisse en Amsterdam.
Voor de paardensport is het een groot verlies dat de cross nu al twee jaar niet meer plaatsvindt, dit wil onze commissie vanaf 2019 weer jaarlijks organiseren. Omdat de commissie het belangrijk vindt ook bewoners van onze gemeente te betrekken die een achterstand hebben tot de maatschappij gaan we samenwerken met verschillende zorgboerderijen in de Wieringermeer. Op zorgboerderijen werken mensen die vaak goed gedijen bij de omgang met dieren en veel zorgboerderijen hebben paarden/pony's. Betrokkenheid van zorgboerderijen bij de ruiterroutes is groot. Elke zorgboerderij krijgt een bouwtekening voor 1 of 2 hindernissen / obstakels, de commissie levert de materialen aan en de bewoners/cliënten van de zorgboerderij dragen zorg voor de bouw van de hindernissen. Bij de hindernis mag de naam van de zorgboerderij vermeld worden, dit brengt de zorgboerderijen en hun cliënten onder de aandacht bij deelnemers en publiek. In totaal bestaat een cross uit maximaal 20 hindernissen/obstakels. Momenteel zijn er besprekingen gaande met de Gemeente om te kijken of ook langdurig werklozen ingezet kunnen worden.

Uitbreiding ruiterroutes Dijkgatbos / Robbenoordbos
Bij het renoveren van de ruiterroute wil de commissie ook kijken naar verdere mogelijkheden voor paardenrecreatie in Noord-Holland-Noord. De Gemeente Hollands Kroon profileert zich meer en meer in de toeristische sector en ook het verblijf in het bos neemt toe met de komst van 'Het bos roept' en de nieuwe exploitatie voor 'Groepscamping de Snippenwei'. Positieve ontwikkelingen die het mogelijk maken dat meer mensen genieten van de natuur in het bos.
De commissie doet een voorstel om de ruiterroute uit te breiden zodat er naast paardenrecreatie (dagbezoek) ook paardentoerisme (meerdaags) in de Gemeente Hollands Kroon mogelijk kan worden. Er is een samenwerking opgestart met de exploitanten van 'Het bos roept' en 'de Snippenwei', Gidus Hopmans en Sasja Wiegersma. Zij zijn bereid om te investeren in een overnachtingsweide voor de paarden zodat paardensporters kunnen genieten van een weekend in het bos met hun paard en daarbij de crossroute in het Dijkgatbos kunnen rijden.
Bij het uitzetten van de uitbreiding realiseert de commissie zich dat bepaalde delen van het bos rustgebied zijn, daarom pleiten wij voor een ruiterroute langs bestaande fietspaden. Zo wordt het ecologisch systeem niet verder belast dan nu door de fietsroute al het geval is.

Financiële onderbouwing
De commissie tot herstart Dijkgatboscross is onderdeel van de Wieringermeerruiters. De commissie heeft een begroting gemaakt voor de renovatie van de paden en de herstart van het evenement. De totale kosten zijn begroot op € 24.600,- inclusief BTW. Na goedkeuring van de plannen door Staatsbosbeheer zullen er fondsen aangeschreven worden om de benodigde bedragen bij elkaar te krijgen. Naast deze grote investering zal er een grote inspanning van vrijwilligers gevraagd worden bij de renovatie van het bos en bij de uitvoering van de cross. De commissie verplicht zich tot het 1x jaarlijks onderhouden van het pad, voor het evenement. Hiermee is de commissie gevrijwaard van het betalen van huur- of andere kosten aan Staatsbosbeheer voor het organiseren van de cross.

Samenwerkingsverbanden
De commissie is bij de opstart van haar plannen in contact getreden met verschillende partijen. Belangrijk voor onze club is dat het een breed gedragen project wordt waar iedereen een steentje bij mag dragen. Er is contact gezocht met overheden (Gemeente HK, Zoraida Schuitema), verschillende zorgboerderijen, 'Het bos roept' (Sasja Wiegersma en Gidus Hopmans), KNHS (regio NH) en de organisatoren van de cross op Texel. Al deze partijen reageerden enthousiast. Na goedkeuring door Staatsbosbeheer zullen rijverenigingen in de omgeving bijeengeroepen worden om er een gezamenlijk project van te maken. Vervolgens worden fondsen aangeschreven en als er toezeggingen zijn voor financiële middelen worden de zorgboerderijen nader geïnformeerd, zij hebben tijd nodig om zaken in te plannen en krijgen zo ook de tijd die ze nodig hebben.

Tijdspad (grove inschatting)

December 2017	Eerste bijeenkomst commissie
Februari 2018	Eerste gesprek Staatsbosbeheer

Maart 2018	Vervolg SBB en goedkeuring SBB Start fondsen aanschrijven Info avond regionale rijverenigingen
April 2018	Eerste fonds toezeggingen binnen Levering eerste zand in bos (tulpenzand)
Juni 2018?	Zand windmolenfunderingen Zodra er zand is werkzaamheden in Dijkgatbos starten Uitbreiding routes uitzetten Routeborden plaatsen (Snippenwei, Sluitgatweg, bij de Camping)
Juli 2018	Alle fonds toezeggingen binnen Publiceren ruiterroutes online
Aug 2018	Start project zorgboerderijen
Okt 2018	Inplannen cross in KNHS planning
Voorjaar 2019	Cross evenement organiseren
Juni 2019	Eerste Dijkgatboscross 2.0!!

Conclusie
De commissie hoopt met dit ambitieuze plan te voorkomen dat een prachtige ruiterroute verloren gaat en dat op deze manier paardenrecreatie behouden blijft voor Noord-Holland-Noord. Met dit project kan de Dijkgatboscross terug komen in de Wieringermeer en kunnen we er een maatschappelijk project van maken waarin iedereen zijn bijdrage mag doen. Het wordt een openbaar toegankelijke route waar paardenliefhebbers uit de regio kunnen genieten van het bos, maar waar ook meerdaags paardentoerisme een kans krijgt. De commissie zal nauw samenwerken met Staatsbosbeheer om op duurzame wijze alle plannen te realiseren met respect voor de natuur en het wild in het bos. De samenwerking met zorgboerderijen is uniek, mensen met een afstand tot de maatschappij mogen meewerken aan het boscross evenement en aan prachtige route waar zij met hun begeleiding kunnen wandelen of mennen met de paarden van hun boerderij.

Bijlage 3: Begroting ruiterroute Dijkgatbos

Kosten IJsselmeerbelevingspad		
Aanbrengen zand in de paden		
Zand bestaande pad, 2000 m	€ 6.000,00	
Huur shovel met man	€ 1.600,00	
Huur kraan met man	€ 480,00	
Aanbrengen grind in de waterbak		
10 bigbags grind	€ 900,00	
Duiker onder de brug	€ 100,00	
Boomstronken uitfrezen	€ 450,00	
Materialen 10 hindernissen	€ 4.500,00	
Hekken Dijkgatsweide, ook geschikt voor menners	€ 500,00	
Routepaaltjes tlv Staatsbosbeheer	€ 1.000,00	
Hoefijzers op witte paaltjes	€ -	
Borden met route 3x, QR bordjes	€ 1.800,00	
Onvoorzien	€ 3.000,00	
Totaal kosten	**€ 20.330,00**	
Fondsen/sponsoren		
Gemeente HK: De Kop Werkt, IJsselmeerkustbeleving	€ 12.300,00	
Staatsbosbeheer routepaaltjes	€ 1.000,00	
VSB fonds	€ 2.500,00	
Raboton	€ 2.500,00	
Rotary Wieringerland	€ 2.000,00	
Lions Club Wieringen/Wieringermeer	€ 1.000,00	
Cultuurfonds NH, educatieve projecten cultuur/natuur	€ 2.500,00	
Rijverenigingen: WMR, Wiron, Bucephalus, Koggenruiters, Duinruiters	€ 800,00	
Totaal	**€**	**24.600,00**

Bijlage 4 (441, Versterking IJsselmeerkustbeleving, Communicatie)

Communicatie De Kop Werkt! : Versterking IJsselmeerkustbeleving

Dit is een communicatieplan voor een deelprogramma van De Kop Werkt!, namelijk voor de versterking van de IJsselmeerkustbeleving. De gehele IJsselmeerkust staat hierin centraal. Het doel van het project is de recreatieve voorzieningen langs de IJsselmeerkust (Noordzeekust en de Waddenkust) te realiseren. Er zijn verschillende onderdelen in dit project die meehelpen aan het opknappen en verbeteren van zaken rondom deze kust. Nog niet alle acties voor dit project zijn concreet, dit communicatieplan zal dus gedurende dit project worden aangevuld.

Het doel, het uitgangspunt voor dit project is de versterking van de IJsselmeerkustbeleving. Dit door recreatief ruimtegebruik rondde dijk toe te staan en te onderzoeken hoe deze nieuwe mogelijkheid van meerwaarde kan zijn voor o.a. ruimtelijke kwaliteit, leefbaarheid en de recreatief-toeristische waarde van de Wieringermeer.

Vanaf mei 2018 gaat de projectgroep van start met de uitvoering en de voorbereiding van de plannen, precieze data zijn nog onbekend. De ‘quick-wins’ van dit project gaan als eerste van start, deze zijn uitgebreid te lezen in het regionaal ambitiedocument van dit project. In de volgende alinea worden zij kort toegelicht.

Acties IJsselmeerkustbeleving:

Korte termijnplannen

- QR-code route langs de IJsselmeerkust

Langs de kust worden QR-code borden geplaatst. Men kan deze scannen met de app 2Discovery, dezelfde borden zijn te zien o.a. bij het Afsluitdijk Wadden Center. Als men de codes scant lezen zij (historische) verhalen over die bepaalde plek of krijgen zij beeldmateriaal te zien. De route is wandelend, op de fiets en per paard te volgen.

- Periscoop van Staatsbosbeheer

Er komt een periscoop waarmee men de hele omgeving kan bekijken. Deze is ter beschikking gesteld door Staatsbosbeheer. De locatie, waar deze wordt geplaatst, is nog onbekend.

- Steiger Dijksmagazijn (Bij de dijkdoorbraak)

Ter hoogte van het Dijksmagazijn en de dijkdoorbraak ligt er een buitendijks plan om een simpele, maar stevige steiger te realiseren.

- Steiger bij Haven de Oude Zeug

De onveilige steiger bij Haven de Oude Zeug wordt vervangen door een nieuwe steiger.

- Opknappen van het ruiterroute Dijkgatsbos

De huidige route verkeerd momenteel in slechte en een onveilige staat. Met het verbeteren van het pad wil Hollands Kroon de paardenrecreatie stimuleren. In de route worden QR-codes opgenomen.

- Vissteigers

In samenspraak met omwonende en belanghebbende worden er vissteigers gerealiseerd bij het Zuiderstrand (Den Oever).

- Picknickbanken en –tafels en afvalbakken langs de Zuiderzeeroute.

De Zuiderzeeroute is een fietstocht (https://www.nederlandfietsland.nl/lf-routes/zuiderzeeroute). Langs de route, tussen de haven Oude Zeug en het Zuiderstrand worden de nieuwe banken, tafels en prullenbakken geplaatst.

Lange termijnplannen

- Zuiderstrand

In de kom aan het begin van de dijk, bij Den Oever, is een strandje. Programma Waddenpoort Den Oever (onderdeel van programma De Nieuwe Afsluitdijk) is de afgelopen jaren bezig geweest met dit stand op te knappen. Voor de IJsselmeerkustbeleving is het plan om dit strand verder te ontwikkelen door de strandlijn breder te maken.

- Kanoroute

Er wordt een ‘binnendijkse’ kanoroute gerealiseerd, wellicht met vismigratiesystemen.

- Binnen- en buitendijkse mogelijkheden

Deze mogelijkheden voor het ontwikkelen van binnen- en buitendijkse activiteiten/mogelijkheden worden nog onderzocht door de projectgroep. Hier wordt in dit communicatieplan niet op in gegaan.

Doel

- Een toename van recreanten en toeristen naar de IJsselmeerkust.
- Een toename van beleving en bewustwording van de IJsselmeerkust voor recreanten en toeristen.
- Recreanten en toeristen die langs de IJsselmeerkust komen, bewust maken van de functie van de dijk ('zorgt voor droge voeten') en hen bewust maken dat ze vlak langs de IJsselmeer rijden.
- Omwonende, ondernemers en andere belanghebbende langs de kust informeren over de werkzaamheden.
- Stuurgroep De Kop Werkt! informeren over de werkzaamheden.

Doelgroepen

- Inwoners van Nederland
- Inwoners en ondernemers van HK langs en rondom de kust
- Pers
- Hengelsportvereniging, Ruitervereniging (/clubs), Kanoverenigingen, Staatsbosbeheer, HHNK, de provincie Noord-Holland en Rijkswaterstaat.
- Betrokkenen die gedurende dit project input hebben gegeven, ter ontwikkeling van dit plan.
- Alle medewerkers van Hollands Kroon
- Stuurgroep De Kop Werkt! en de regiocoördinatoren.

Strategie

Hoe worden de doelen bereikt?

- De doelgroepen worden vooraf en naderhand geïnformeerd over alle werkzaamheden die plaats gaan vinden, ter verbetering van de route.
- Meer publiciteit voor dit project (voor toeristen/recreanten en pers) door de QR-route en alle verbeteringen.
- De stuurgroep van De Kop Werkt! en de regiocollega's worden op de hoogte gehouden en worden uitnodigt na het afronden van het project.

Kernboodschappen/payoffs

In het Afsluitdijk Wadden Center krijgt je een rondleiding door middel van de app van 2Discover. Door de QR-codes te scannen met je telefoon krijg je informatie, foto's en filmpjes. Hollands Kroon werkt aan een QR-route langs de IJsselmeerkust. Zo krijg je bijvoorbeeld meer informatie over 'Het gat in de dijk' en het IJsselmeer. Meer weten? <link> #IJsselmeerkust #Afsluitdijk #Waddencenter #dekopwerkt #hollandskroon #2discover

Hollands Kroon maakt een audiotour langs de IJsselmeerkust, van Den Oever tot haven de Oude Zeug. Meer weten? <link> #IJsselmeerkust #Afsluitdijk #dekopwerkt #hollandskroon #2discover

Benieuwd hoe de IJsselmeerkust en het bos er van boven uitzien? Hollands Kroon en Staatsbosbeheer plaatsen een periscoop in het bos (*). Meer weten? <link> #IJsselmeerkust #Dijkgatsbos #dekopwerkt #hollandskroon

De ruiterroutes in het Dijkgatsbos worden opgeknapt. Meer weten over de werkzaamheden bij de IJsselmeerkust: <link> #Dijkgatsbos #DenOever #paarden #ruiterpaden #ruiterroutes #dekopwerkt #hollandskroon

Nieuwe vissteigers, een groter strand en meer! Hollands Kroon gaat aan de slag met het begin van de IJsselmeerkust <link> #DenOever #Zuiderstrand #Waddenpoort #dekopwerkt #hollandskroon #IJsselmeer

Hollands Kroon gaat nieuwe vissteigers aanleggen in Den Oever <link> #DenOever #IJsselmeerkust #Waddenpoort #dekopwerkt #hollandskroon #vissen #vissteiger

Hollands Kroon gaat picknickplekken maken langs de IJsselmeerkust. Wel zo prettig om achter de hand te hebben na een fietstocht Den Oever – Medemblik! Of tijdens het uitproberen van de nieuwe QR-route langs de IJsselmeerkust? Meer weten over de werkzaamheden IJsselmeerkust van Hollands Kroon en De Kop Werkt!: <link> #DenOever #Medemblik #fietstocht #IJsselmeerkust #Waddenpoort #dekopwerkt #hollandskroon #2discover

Hollands Kroon gaat verder met de werkzaamheden aan het Zuiderstrand. Dit keer wordt het strand verbreedt, dus meer plek om je handdoek straks neer te leggen. Meer weten over de werkzaamheden: <link> #DenOever #Zuiderstrand #Waddenpoort #dekopwerkt #hollandskroon

Een groot strand vlakbij de IJsselmeerkust? Hollands Kroon is bezig met het verbreden van het Zuiderstrand in Den Oever. <link> #DenOever #Zuiderstrand #Waddenpoort #dekopwerkt #hollandskroon #IJsselmeer

Meer weten over het opknappen van de IJsselmeerkust: Den Oever tot haven Oude Zeug? <link> #DenOever #Oudezeug #hollandskroon #IJsselmeer #dekopwerkt

Boilerplate De Kop Werkt!

De Kop Werkt!

Het verbeteren van de vaarroute is een project dat valt onder ‘De Kop Werkt!’. De Kop Werkt! is een regionaal stimuleringsprogramma van de vier kopgemeenten Texel, Den Helder, Hollands Kroon en Schagen en de provincie Noord-Holland. Wij werken samen aan een toekomstbestendige regio. Dat doen wij door continu kansen te benutten die de kracht van de regio versterken. Daarbij gaat het om de ontwikkeling van havens, agribusiness, energiesector, toerisme, bereikbaarheid en leefomgeving.

Meer informatie vindt u op www.dekopwerkt.nl.

Middelen & kanalen

- Een middel is de drager van een boodschap.
- Een kanaal is de route die je kiest om de klant te bereiken.

Middelen	**Kanalen**
Nieuwsbericht	Website
Foto/Impressie	Facebook, Twitter & Instagram
Film	YouTube, Facebook & Instagram
Nieuwsbericht (informerend voor medewerkers	Yammer

Rollen en verantwoordelijkheden
De content eigenaar is initiatiefnemer voor het communiceren over onze digitale producten en diensten. Projectgroep De Kop Werkt! Voor de versterking van de IJsselmeerkustbeleving is Hollands Kroon de initiatiefnemer in dit project, en schrijft de communicatie uit.

De projectgroep Knooppunt bestaat uit Pierre Kas, Britt Nijkamp, Meindert Otter, Stefan Lauwerse en Zoraida Schuitema (allen Hollands Kroon). Daarnaast wordt de projectgroep één dag per week ondersteunt door Silke Benjamins (afstudeerder Hollands Kroon). Silke Benjamins is verantwoordelijk binnen dit project voor het uitzetten van de communicatie vanuit Hollands Kroon. Team Consult ondersteunt en coacht hierbij. De stuurgroep en regiocoördinatoren van De Kop Werkt! worden op reguliere basis op de hoogte gehouden over de plannen en de voortgang.

Communicatieplan in onderdelen
Aan dit onderdeel wordt verdere invulling gegeven zodra de data van de plannen vast is gesteld.

Overig
In dit plan moet nog specifiek benoemd worden wie en welke ondernemers en andere belanghebbenden benaderd gaan worden. Daarbij moet het plan nog worden aangevuld met de precieze data.

Pers
De verschillende uitingen worden gedeeld met lokaal en regionale pers. Daarbij wordt afhankelijk van het onderwerp van het deelproject, special interest -media ingezet.

Caegh Sport Kolhorn	Caeghsport@gmail.com	Lokaal blad sportvereniging
Niedorper Weekblad	info@niedorperweekblad.nl	Lokaal weekblad (betaald)
Wieringernieuws	redactie@wieringernieuws.nl	Lokaal blad
HBA	Jeroen@hollandbovenamsterdam.nl	
Amstelmeer (Haukes)	SecretarisWVA@gmail.com	Watersportvereniging
Marine Watersport	bestuur@marinewatersport.nl	Watersportvereniging
AP Watersport	secretaris@wvap.nl	Watersportvereniging
ANWB Waterkampioen	advertising@anwb.nl	Blad watersportvereniging
Vrienden op de fiets	administratie@vriendenopdefiets.nl	
Nederland Fietsland (n.n.b.)		

Nog aanvullen met kanoverenigingen/bonden, fietsverenigingen/bonden natuurorganisaties, ruiterorganisaties.

BIJLAGE 5: PERSBERICHT (441, Versterking IJsselmeerkustbeleving)

Persbericht van De Kop Werkt!
Datum 26 september 2018

Op zoek naar verhalen over de IJsselmeerkust: bent u de verteller die we zoeken?

Bent u - of kent u - iemand die een mooi, verdrietig of ontroerend verhaal kan vertellen over de dijkdoorbraak van 1945 in de Wieringermeer, de inpoldering van de Wieringermeer, de aanleg van de Afsluitdijk of de aanleg van het Robbenoord- en het Dijkgatbos? Laat het ons weten! En wie weet wordt uw verhaal gebruikt bij informatiepunten voor een nieuw te maken interactieve wandel- en fietsroute (via QR codes) langs de IJsselmeerkust. Opgeven kan via [formulier invoegen mailadres verhalenroute@hollandskroon.nl]. Uit de inzendingen selecteren wij een aantal mooie, verdrietige, ontroerende verhalen. Zij worden vervolgens uitgenodigd om hun verhaal op camera te doen. De beelden worden gebruikt voor de route en waarschijnlijk ook uitgezonden via NH Media.

Wethouder Theo Meskers: *"De IJsselmeerkust kent een prachtige historie en herbergt zo veel mooie verhalen. Het is geweldig dat we nu op zoek gaan naar deze verhalen om ze te kunnen vastleggen en vereeuwigen. Voor de huidige generatie en alle generaties na ons. Daarnaast is het ontwikkelen van zo'n QR-route bijzonder interessant voor de toerist die onze mooie Kop van Noord-Holland weet te vinden. Door alle inspanningen die we doen worden dat er steeds meer. Daarom is dit project opnieuw een impuls voor de Noordkop. Mogelijk dankzij de samenwerking tussen gemeenten in De Kop Werkt!"*

`

Rapportage 2017 De Kop Werkt!

Nummer project : 511

Naam project : Vestigingsmilieus

Jaar start project : 2017
Bestuurlijk opdrachtgever : wethouder Jelle Beemsteboer
Projectleider : Marjolijn van Erkelens/Jan Paasman

Boekjaar : 2017
Totale raming DKW! : € 50.000
t/m jaarprogramma 2018 : € 5.000

A. Inhoudelijke rapportage

1. *Doelstelling en resultaat*

Het doel is het creëren van een aantrekkelijk vestigingsmilieu en leefbaarheid van kernen in de Kop van Noord-Holland. Hiervoor is in het Regionaal Ambitiedocument vastgelegd het ontwikkelen van integrale ruimtelijke ontwikkelingsstrategie(ën) voor de kernen in de Kop, voor de langere termijn, in het licht van de demografische transitieopgave en uitgaande van het versterken van de eigen kwaliteiten. Het accent ligt hierbij op het toenemend belang van de kwaliteit van het wonen en het kijken vanuit de regionale samenhang en complementariteit van de kernen in de Kop.

Planning 2018 volgens de doelstelling
Het eerste resultaat in 2017 moest zijn het opleveren van een plan van aanpak om invulling te geven aan opgave 7 van het Regionaal Ambitiedocument: creëren aantrekkelijk vestigingsmilieu. Deze planning is doorgeschoven naar 2018.

Wordt het beoogde doel van het project voor het jaarprogramma 2018 behaald?
(De activiteiten tot 1 januari 2018 staan beschreven in de jaarrapportage 2017 en worden hier niet herhaald).

Ten dele. Alle projecten binnen De Kop Werkt! moeten bijdragen aan een aantrekkelijk vestigingsmilieu en de leefbaarheid van kernen in de Kop van Noord-Holland. Dit op zichzelf staande project is echter aangehouden.om een aantal redenen. De Regionale Raadscommissie Noordkop heeft om een actualisatie gevraagd van het Regionaal Ambitiedocument om dit te gebruiken bij het versterken van de strategische positie van de regio Kop van NH. Een andere reden is het project Regionale Omgevingsvisie uit het Investeringsprogramma De Kop Werkt. Dit project moet nog worden opgepakt. Het project heeft een directe relatie met het project vestigingsmilieus en het te actualiseren Regionaal Ambitiedocument. Het laatste punt is de Provinciale Omgevingsvisie. De provincie heeft in de beweging “sterke kernen, sterke regio’s” aangegeven op dit terrein met regio’s te willen samenwerken.

Wordt de beoogde planning voor 2018 behaald?

Nee, de redenen zijn hierboven aangegeven. Eind 2018 wordt m.b.t. het bovenstaande een voorstel aan de stuurgroep voorgelegd

2. **Geef een beknopte beschrijving van de tot nu toe verrichtte werkzaamheden/activiteiten.**

Er hebben geen werkzaamheden plaatsgevonden. De focus ligt eerst op een actualisatie van het Regionaal Ambitiedocument. Daarnaast wordt gewerkt aan een voorstel om de projecten vestigingsmilieus, regionale omgevingsvisie en de samenwerking op dit onderdeel met de provincie vorm te geven.

3. **Burgerparticipatie / overheidsparticipatie**
   Voor het opstellen van een plan van aanpak is dit niet noodzakelijk.
   Burgerparticipatie/overheidsparticipatie speelt een belangrijke rol bij het opstellen en uitvoeren van concrete projecten in de kernen.

4. **Communicatie**
   Het gaat in deze om het opstellen van een plan van aanpak. In het plan van aanpak zal het onderdeel communicatie verder vorm en inhoud worden gegeven.

5. **Duurzaamheid**
   Voor het opstellen van een plan van aanpak is dit niet noodzakelijk. Duurzaamheid speelt wel een belangrijke rol bij het opstellen en uitvoeren van concrete projecten in de kernen die in het Investeringsprogramma De Kop Werkt! zijn opgenomen..

B. Opgave van kosten tot en met projectjaar

	Begroot (€)	Werkelijk (€)
Totale kosten project		
Ten laste van DKW!	**5.000**	**0**
Eigen bijdrage gemeente		**0**
Overige ontvangsten		**0**

C. Financiële verantwoording tot en met projectjaar

1. Geef een overzicht van de **werkelijke kosten** van het project in vergelijking met de begrote kosten zoals opgenomen in het *format jaarprogramma 2017*.
   Afwijkingen ten opzichte van de begroting bij C2 toelichten.
   Bedragen en verantwoording dienen in overeenstemming te zijn met de programmarekening van de projectverantwoordelijke. Dit dient zichtbaar aangeleverd te worden in het projectdossier.

Kostenpost	Begroot (€)	Werkelijk (€)
Totale kosten		

2. Toelichting/onderbouwing bij **afwijkingen** van de werkelijke kosten ten opzichte van de begroting.
   (*afwijkingen zonder voorafgaande schriftelijke toestemming kunnen van invloed zijn op de bijdrage vanuit De Kop Werkt!)*

3. Geef een overzicht van de verleende/ontvangen subsidies en bijdragen ten behoeve van dit project. Geef ook de naam van de betreffende co-financiers.
(indien van toepassing)

Naam	Bedrag (€)	vast bedrag of percentage?	Al uitbetaald (€)
Totale financiering			

D. Benodigde middelen 2019

(indien van toepassing)

1. Geef een beschrijving van de wijziging in de activiteiten van het project in het jaar 2019.

   Eind van 2018 zal hierover een voorstel aan de stuurgroep worden voorgelegd.

2. Opgave projectgelden die aangevraagd worden voor het jaarprogramma 2019.
   (Hierbij is het mogelijk dat het bedrag van het jaarprogramma afwijkt van de oorspronkelijke planning. Dit dient toegelicht te worden. Uitgangspunt is dat de totale projectkosten niet groter mogen zijn dan in de bijlage bij de SOK is vastgesteld).

   Dit wordt meegenomen in het onder D1 genoemde voorstel.

Rapportage geschreven door Jan Paasman, programmamanager De Kop Werkt!

Datum 25 september 2018

Halfjaarrapportage 2018 De Kop Werkt!

Nummer project : 512

Naam project : Uitvoering dorpsontwikkelingsplan Oudesluis

Jaar start project : 2017
Bestuurlijk opdrachtgever : wethouder Jelle Beemsterboer
Projectleider : Cynthia Kootker

Boekjaar : 2018
Totale raming DKW! : € 500.000
t/m Jaarprogramma 2018 : € 500.000

A. Inhoudelijke rapportage

1. ***Doelstelling algemeen***

De regio wil een impuls geven aan de dorpskern Oudesluis. Het doel van dit project is om in samenspraak met de inwoners van Oudesluis de leefbaarheid van de kern Oudesluis te behouden en te versterken en de kern interessanter te maken om in te wonen en te leven, ook voor jongere gezinnen die het niet bezwaarlijk vinden dat er geen basisschool in het dorp aanwezig is omdat de aantrekkelijk woonomgeving dit meer dan goed maakt. Door zo proactief aan de slag te gaan met deze kern, na het sluiten van de school, kan ook een blauwdruk geboden worden voor andere kernen in onze regio die soortgelijke ontwikkelingen door kunnen maken.

Planning 2017 volgens de doelstelling
Opstellen en uitvoeren van het plan is gepland in 2017
In de planning voor 2018 staan:
Laatste deel realisatie Polderpark en Ontmoetingsplein.
Ontwikkelen overige plannen ten behoeve van het versterken van de leefbaarheid, onder te verdelen in:
- *Opknappen verenigingsgebouwen (voetbal, gymzaal en Multifunctionele Ruimte);*
- *Opknappen openbare ruimte omgeving Polderpark en Ontmoetingsplein;*
- *Versterken wandel- en fietsverbindingen (Molenpad).*

Wordt het beoogde doel van het project voor het jaarprogramma 2018 behaald?
Het antwoord op de vraag wordt hieronder per doelstelling gegeven en toegelicht

Opknappen verenigingsgebouwen (voetbal, gymzaal en Multifunctionele Ruimte)
Ja, momenteel is het opknappen van het verenigingsgebouw van de voetbal aan de gang. Voor de Multifunctionele Ruimte is inmiddels een definitief ontwerp opgesteld. De gymzaal is inmiddels van nieuwe kozijnen met beglazing voorzien. Momenteel zijn wordt met een aannemer gesproken over het plan en de aanneemsom. Op korte termijn zal een opdracht worden verstrekt voor de realisatie van de opknapbeurt van de Multifunctionele Ruimte.

Opknappen openbare ruimte omgeving Polderpark en Ontmoetingsplein
Ja, in de omgeving van het Polderpark en Ontmoetingsplein hebben diverse (kleine) opknapwerkzaamheden plaats gevonden. Inmiddels is er opdracht verleend aan een aannemer om parkeerplekken en fietsenstallingen aan te leggen nabij de waterberging om het voor bezoekers aantrekkelijk te maken om een wandeling door de waterberging en het Polderpark te maken.

Versterken wandel- en fietsverbindingen (Molenpad)
Momenteel lopen gesprekken met grondeigenaar en Stichting Zijper Molens met het doel om te komen tot een haalbaar en wenselijk plan voor de realisatie van het molenpad. Afhankelijk van de uitkomst van deze gesprekken wordt dit deel van de doelstelling wel/niet behaald.

Wordt de beoogde planning voor 2018 behaald?
Vooralsnog is de planning dat alle werkzaamheden in 2018 zullen plaats vinden. Echter vanwege drukte op de markt (aan- en onderaannemers) en levertijden is het goed om rekening te houden met uitloop naar 2019.

2. Geef een beknopte beschrijving van de tot nu toe verrichtte werkzaamheden/activiteiten.
(De activiteiten tot 1 januari 2018 staan beschreven in de jaarrapportage 2017 en worden hier niet herhaald).
Zie hierboven.

3. Burgerparticipatie / overheidsparticipatie
Het initiatief voor deze ontwikkeling is genomen door de dorpsraad Oudesluis. De inwoners van Oudesluis hebben gezamenlijk met de portefeuillehouder een klankbordgroep opgericht met als doel de leefbaarheid van de kern Oudesluis te verbeteren. Uiteindelijk heeft dit geresulteerd in een dorpsontwikkelingsplan. Dit is een dynamisch stuk waarvan de bedoeling is dat het in samenspraak met de gemeente verder vormgegeven wordt en tot ontwikkeling van de kern Oudesluis zal leiden. Over alle projectdelen is intensief overleg met de klankbordgroep.

In hoeverre heeft burgerparticipatie en/of overheidsparticipatie plaatsgevonden en in welke vorm?
- Algemeen Dorpsbelang heeft het bedrijf Koninklijke Wagenborg bereid gevonden om een kunstwerk voor het ontmoetingsplein te sponsoren;
- Het verenigingsgebouw van de voetbalvereniging wordt door vrijwilligers en in opdracht van de voetbalvereniging opgeknapt. De vereniging investeert zelf een bedrag van minimaal € 40.000,-. De gemeente levert een bijdrage van maximaal € 40.000,-;
- Voor het opknappen van de Multifunctionele Ruimte wordt een deel (in opdracht van de gemeente) een deel uitgevoerd door een aannemer en een deel uitgevoerd door vrijwilligers en in opdracht van Algemeen Dorpsbelang. Het timmeren van plantenbakken, het maken van een bar, het plaatsen van een keuken en het gehele schilderwerk wordt uitgevoerd door Algemeen Dorpsbelang. Dit geldt ook voor alle kosten die gemaakt moeten worden voor het schilderwerk.

4. Communicatie
Door de sterke sociale samenhang is dat wat bij de klankbordgroep (Dorpsontwikkelingscommissie Oudesluis) bekend is al snel bij de andere 800 inwoners bekend. Er worden diverse inwonersavonden georganiseerd, zodat de inwoners die geen onderdeel uitmaken van de klankbordgroep betrokken blijven bij het proces.

In welke vorm heeft er voorlichting en/of communicatie plaatsgevonden over uw activiteiten?
Verschillend; via persberichten, pamfletten op bouwhekken langs het park en via Algemeen Dorpsbelang en de Dorpsontwikkelingscommissie Oudesluis.

Duurzaamheid
De zonnepanelen bij het zwembad zijn een investering in duurzame energie. Het park vergroot de leefbaarheid van het dorp op sociaal vlak door openbare ruimte als ontmoetingsplak en de leefbaarheid van Oudesluis doordat het een gezonde leefomgeving met veel groen toevoegt. Het park biedt daarnaast de mogelijkheid om te bewegen (gezonde leefomgeving) en ruimte aan natuurwaarden. Er wordt gezocht naar het toepassen van duurzame materialen voor de inrichting. Bijvoorbeeld materialen met een lange levensduur of doordat de materialen gemaakt zijn met een milieuvriendelijke productieproces.

Op welke wijze heeft u het aspect duurzaamheid in dit project vorm gegeven?
Zie vorige rapportage over de opdracht Polderpark en Ontmoetingsplein.
Met het opknappen van de Multifunctionele Ruimte wordt een duurzamere verwarmingsinstallatie (vloerverwarming) geplaatst. Tevens worden alle tl-buizen vervangen voor ledverlichting.

B. Opgave van kosten tot en met projectjaar

	Begroot (€)	Werkelijk (€)
Totale kosten project		
Ten laste van DKW!	**500.000**	**361.572,02**
Eigen bijdrage gemeente		**4.500**
Overige ontvangsten		**8.486,18**

C. Financiële verantwoording tot en met projectjaar

1. Geef een overzicht van de **werkelijke kosten** van het project in vergelijking met de begrote kosten zoals opgenomen in het *format jaarprogramma 2017*.
   Afwijkingen ten opzichte van de begroting bij C2 toelichten.
   Bedragen en verantwoording dienen in overeenstemming te zijn met de programmarekening van de projectverantwoordelijke. Dit dient zichtbaar aangeleverd te worden in het projectdossier.

	Begroot (€)	Werkelijk (€)
Totale kosten project		
Ten laste van DKW!	**500.000**	
Aanleg park en plein		**330.329,85**
Meerwerk park en plein		**17.828,88**
Leefbaarheid		**13.413,29**
Tlv DKW!		**361.572,02**
Totale extra bijdragen	**15.035,62**	**12.986,18**
Totale kosten	**515.035,62**	**374.558,20**

2. Toelichting/onderbouwing bij **afwijkingen** van de werkelijke kosten ten opzichte van de begroting.
   (*afwijkingen zonder voorafgaande schriftelijke toestemming kunnen van invloed zijn op de bijdrage vanuit De Kop Werkt!)*

   Het project is nog niet afgerond, daarom zijn nog niet alle kosten verhaald vanuit het programma De Kop Werkt. Naar verwachting wordt het project in 2018 met mogelijke uitloop in 2019 afgerond volgens het begrootte bedrag.

   Binnen kort wordt een deel van het overgebleven budget van € 196.670,15 bij De Kop Werkt verhaald. Facturen en opdrachtbrieven voor de werkzaamheden voor meerwerk Polderpark en Ontmoetingsplein, het opknappen van de omgeving Polderpark en ontmoetingsplein, de voetbalvereniging en de Multifunctionele Ruimte zullen hiervoor worden gebundeld.

3. Geef een overzicht van de verleende/ontvangen subsidies en bijdragen ten behoeve van dit project. Geef ook de naam van de betreffende co-financiers.
   (indien van toepassing)

Naam	Bedrag (€)	vast bedrag of percentage?	Al uitbetaald (€)
LNH (via DOP)	**4.575,62**		**3.486,18**
DOP (bijdrage trimbaan)	**5.000**		**5.000**
HHNK	**8.460**		
Voetbalvereniging Oudesluis	**40.000**	**50% verbouwkosten**	***wordt niet uitbetaald**
Totale financiering	**58.035,62**		**8.486,18**

Benodigde middelen 2019

(indien van toepassing)

1. Geef een beschrijving van de wijziging in de activiteiten van het project in het jaar 2019.

   Restant van het totale projectbudget € 500.000,- bedraagt **€ 169.670,15** en zal volgens planning in het tweede deel van 2018 worden aangevraagd. Rekening houdend met mogelijke uitloop van het project in 2019 is het mogelijk dat de afrekening van een (klein) deel van dit budget (bijv. voor het molenpad) doorschuift naar 2019.

2. Opgave projectgelden die aangevraagd worden voor het jaarprogramma 2019.
   (Hierbij is het mogelijk dat het bedrag van het jaarprogramma afwijkt van de oorspronkelijke planning. Dit dient toegelicht te worden. Uitgangspunt is dat de totale projectkosten niet groter mogen zijn dan in de bijlage bij de SOK is vastgesteld).

   Zie hierboven.

Rapportage geschreven door Cynthia Kootker, gemeente Schagen

Datum 27 juli 2018

Halfjaarrapportage 2018 De Kop Werkt!

Nummer project : 516

Naam project : Regionale visies verblijfsrecreatie

Jaar start project : 2018
Bestuurlijk opdrachtgever : wethouder Heleen Keur
Projectleider : Hans de Vries

Boekjaar : 2018
Totale raming DKW![1] : € 100.000
Tot en met boekjaar 2018 : € 50.000

A. Inhoudelijke rapportage

1. *Doelstelling algemeen*

Met de vitaliteitsscan krijgen we inzicht in de vitaliteit van de verblijfsrecreatie in de Kop op parkniveau, inclusief oplossingsrichtingen. Hiermee wordt invulling gegeven aan de ambities zoals die in de visie verblijfsrecreatie Noord-Holland Noord geformuleerd worden en wordt dit vertaald naar een gerichte inzet van middelen uit het revitaliseringsfonds.

Voor een gestructureerde aanpak is het nodig om tot op parkniveau inzicht te hebben in de feitelijke situatie, knelpunten en oplossingsrichtingen. Met dat inzicht kan bepaald worden waar de meest urgente situaties ontstaan en waar het kansrijk is om de middelen vanuit het revitaliseringsfonds effect in te zetten om daadwerkelijk de ambities te behalen die in de visie worden geformuleerd.

Met een vitaliteitsscan krijgen we een verdiepend inzicht in de vitaliteit van de verblijfsrecreatie op individueel parkniveau, maar ook een totaalbeeld van de Kop van NH. Daarnaast een beleving: welke instrumenten kunnen er voor werk park worden ingezet en welke stappen moeten er worden genomen om tot uitvoering te komen. Op basis van het inzicht in de benodigde instrumenten voor de individuele parken kan het revitaliseringsfonds efficiënt en effectief ingericht worden.

Planning volgens de doelstelling

De vitaliteitsscan wordt uitgevoerd in het eerste kwartaal van 2018. Medio 2018 wordt deze fase afgerond. Indien het project volgens planning wordt afgerond zal er mogelijk een nieuw format worden ingediend om al in 2018 te kunnen starten met de inzet van het Revitaliseringsfonds.

Wordt het beoogde doel van het project voor het jaarprogramma 2018 behaald?

Ja, in 2018 is de vitaliteitsscan klaar en is er inzicht in de vitaliteit van de verblijfsrecreatie.

Wordt de beoogde planning voor 2018 behaald?

De beoogde planning was te starten in het 1e kwartaal 2018, dat is start per juni 2018 geworden. De vitaliteitsscan wordt uitgevoerd in het derde en vierde kwartaal van 2018. Indien het project volgens deze planning wordt afgerond zal er mogelijk bij de 2e tranche 2019 een budgetaanvraag worden ingediend om te kunnen starten met de inzet van het Revitaliseringsfonds verblijfsrecreatie. Het resultaat van de vitaliteitsscan zal als basis dienen van project 517 van De Kop Werkt!, “revitaliseringsfonds verblijfsrecreatie”.

[1] Budget conform de projectenlijst DKW!

2. Geef een beknopte beschrijving van de tot nu toe verrichtte werkzaamheden.

De Projectgroep met leden uit de vier gemeenten en provincie is geformeerd, een concept opdrachtformulering en een concept plan van aanpak is ter goedkeuring door de projectgroep opgesteld. Medio 2018 heeft de aanbesteding van het project plaatsgevonden en heeft bureau ZKA opdracht gekregen om de vitaliteitsscan uit te voeren.

3. Burgerparticipatie/overheidsparticipatie

In dit project wordt nauw samengewerkt met ondernemers in de sector. Ze worden actief betrokken bij het opstellen van de scan en de uitkomsten en de mogelijke vervolgstappen.

In hoeverre heeft burgerparticipatie en/of overheidsparticipatie plaatsgevonden en in welke vorm?

De participatie is onderdeel van de uitvraag aan het bureau dat de vitaliteitsscan zal uitvoeren.

4. Communicatie

Uitvoeren van de communicatie maakt onderdeel uit van de uitvoering van de opdracht, waarvoor een extern bureau wordt ingeschakeld.

In welke vorm heeft er voorlichting en/of communicatie plaatsgevonden over uw project?
Voeg kopieën van persberichten, foto's van bouwborden e.d. toe.

Communicatie is onderdeel van de uitvoering van het project.

5. Duurzaamheid

Doelstelling van dit project is het versterken van de verblijfsrecreatie als belangrijke economische sector (profit) voor de regio. De uitkomst leidt tot verbetering van de ruimtelijke kwaliteit voor het aanpakken van de verouderde parken: zuinig omgaan met de ruimte door gebruik te maken van de bestaande parken en alleen nog slim te ontwikkelen in de openbare ruimte (planet). Dit draagt bij aan de leefbaarheid van de regio (people).

Op welke wijze heeft u het aspect duurzaamheid in dit project vorm gegeven?

De nadruk ligt op het toetsen van de vitaliteit bij de grotere parken die qua bestedingen (profit), leefbaarheid (people) en qua ruimtegebruik (planet) veruit het grootste effect hebben.

B. Opgave van kosten tot en met projectjaar

	Begroot (€)	Werkelijk (€)
Totale kosten project	**50.000**	**0**
Ten laste van DKW!		
Eigen bijdrage gemee		
Overige ontvangsten		

C. Financiële verantwoording tot en met projectjaar

1. Geef een overzicht van de **werkelijke kosten** van het project in vergelijking met de begrote kosten zoals opgenomen in het *format jaarprogramma 2018*
   Afwijkingen ten opzichte van de begroting bij C2 toelichten.
   Bedragen en verantwoording dienen in overeenstemming te zijn met de programmarekening van de projectverantwoordelijke. Dit dient zichtbaar aangeleverd te worden in het projectdossier.

Kostenpost	Begroot (€)	Werkelijk (€)
	50.000,-	**0,-**
Totale kosten		

Werkelijk (€)

2. Toelichting/onderbouwing bij **afwijkingen** van de werkelijke kosten ten opzichte van de begroting.
   (*afwijkingen zonder voorafgaande schriftelijke toestemming kunnen van invloed zijn op de bijdrage vanuit De Kop Werkt!)*

3. Geef een overzicht van de verleende/ontvangen subsidies en bijdragen ten behoeve van dit project. Geef ook de naam van de betreffende co-financiers.

Naam	Bedrag (€)	vast bedrag of percentage?	Al uitbetaald (€)
NVT			
Totale financiering			

D. Benodigde middelen 2019

(indien van toepassing)

1. Geef een beschrijving van de wijziging in de activiteiten van het project in het jaar 2019.

   Project uitvoeren vitaliteitsscan recreatieparken zal in 2018 worden afgerond. Project Revitaliseringsfonds verblijfsrecreatie gaat uit van de resultaten van de vitaliteitsscan en zal aansluitend worden opgepakt.

2. Opgave projectgelden die aangevraagd worden voor het jaarprogramma 2019.
   (Hierbij is het mogelijk dat het bedrag van het jaarprogramma afwijkt van de oorspronkelijke planning. Dit dient toegelicht te worden. Uitgangspunt is dat de totale projectkosten niet groter mogen zijn dan in de bijlage bij de SOK is vastgesteld).

   Het totale budget voor de vitaliteitsscan is in 2018 reeds beschikbaar gesteld. Mogelijk dat bij de 2e tranche 2019 budget wordt gevraagd voor het vervolgtraject, het revitaliseringsfonds verblijfsrecreatie.

Rapportage geschreven door Hans de Vries (projectleider), gemeente Schagen

Datum 25 juni 2018

Bijlage: Vitaliteitsonderzoek, verblijfsrecreatie kop van Noord

Vitaliteitsonderzoek verblijfsrecreatie kop van Noord

15-8-2018 | 's Hertogenbosch

Offerte op verzoek van de gemeenten Schagen, Den Helder, Hollands Kroon en Texel

DE KOP WERKT!

zka
LEISURE CONSULTANTS

Inhoud

Hoofdstuk 1. Inleiding 4
1.1 Aanleiding 5
1.2 Inleiding 6
1.3 Vraagstelling 7
1.4 Onze visie op de opdracht 10

Hoofdstuk 2. Plan van aanpak 16
2.1 Fasering in 5 delen 17
2.2 Voorbereiding 19
2.3 Kwantitatieve analyse 21
2.4 Kwalitatieve inventarisatie 24
2.5 Synthese 25
2.6 Advies 29

Hoofdstuk 3. Planning, project-team & kosten 33
3.1 Termijn en overlegmomenten 34
3.2 Projectteam 37
3.3 Kosten en voorwaarden 39
3.4 Tot slot 41

Hoofdstuk 4. Referenties 42
4.1 Eerdere onderzoeken 43
4.2 Contactgegevens referenties 45

01 Inleiding

1.1 Aanleiding

Recreatie als speerpunt binnen het programma De Kop Werkt! De vier gemeenten in de Kop van Noord-Holland – respectievelijk Texel, Hollands Kroon, Den Helder en Schagen – en de provincie Noord-Holland werken samen in een regionaal stimuleringsprogramma onder de noemer De Kop Werkt!

De verblijfsrecreatie is een speerpuntsector voor de Kop van Noord-Holland. Vraag en aanbod sluiten echter niet (meer) op elkaar aan. Binnen het programma De Kop Werkt! zijn twee projecten met betrekking tot verblijfsrecreatie opgenomen:

1. Vitaliteitsscan
2. Revitaliseringsprogramma

U heeft ons gevraagd een offerte uit te brengen voor een vitaliteitsscan verblijfsrecreatie (campings, bungalow- en vakantieparken) in de Kop en tevens advies uit te brengen voor de organisatie en invulling van het revitaliseringsprogramma. De vitaliteitsscan moet in beeld brengen hoe de sector ervoor staat en in hoeverre vraag en aanbod op elkaar aansluiten.

1.2 Inleiding

Van een lage naar een hoge resolutiefoto

In 2016 hebben wij een vitaliteitsscan uitgevoerd bij een deel van de recreatiebedrijven in de regio. Dit heeft geresulteerd in een lage resolutiefoto waarmee hoofdopgaven en –kansen voor de sector in de regio inzichtelijk werden. Vervolgens hebben wij samen met u een visie verblijfsrecreatie NHN (incl. ontwikkelkader op gesteld). Nu wilt u – de regio Kop van Noord-Holland – als koploper aan de slag met de uitvoering. Daarvoor heeft u behoefte aan een gedetailleerde resolutiefoto. Dit dient inzicht te geven in de feitelijke situatie (vitaliteit), knelpunten en potentiële ontwikkelrichting van alle 123 verblijfsrecreatieparken in de Kop én een totaalbeeld van de Kop. Aan de hand van deze gegevens kunnen beter onderbouwde keuzes gemaakt worden over de wijze waarop ingezet moet worden op het versterken van het aanbod en/of ondernemerschap en over het al dan niet (door)ontwikkelen van accommodaties en locaties. Deze informatie helpt u om tot een efficiënte aanpak en invulling van het revitaliseringsfonds te komen.

1.3 Vraagstelling

De volgende hoofdvragen moeten beantwoord worden:

1. Hoe vitaal zijn de verblijfsrecreatieve parken in de Kop van Noord-Holland? En in welke vitaliteitsclusters vallen ze?
2. Wat zijn ontwikkelperspectieven per park?
3. Welke vervolgstappen dienen gezet te worden om middels het te ontwikkelen Revitaliseringsprogramma tot een succesvolle revitalisering van de sector te komen? Wat zijn de instrumenten (knoppen om aan te draaien) om de vitaliteit te verbeteren?

Het vitaliteitsonderzoek Kop van Noord-Holland levert de volgende resultaten op:

De sector in cijfers

We geven inzicht in (het functioneren van) de sector, in termen van onder andere capaciteit, bedrijfsmatig functioneren (bezettingen en gemiddelde gerealiseerde prijs), type ondernemerschap, mate waarin in het verleden geïnvesteerd is en/of (en welke) concrete plannen er zijn om in de toekomst te investeren. Dit brengen we in beeld door analyses te maken op het aanbod- en planvoorraadbestand en de vitaliteitsenquête die wordt uitgezet bij alle ondernemers en beheerders. Ook voorspellen we de vraag, welke nodig is om de marktruimte voor de komende 10 jaar te berekenen.

Gevuld vitaliteitsmodel verblijfsrecreatie Kop van Holland: de vitaliteitsscore van alle verblijfsrecreatiebedrijven in beeld.

Voor alle verblijfsrecreatiebedrijven wordt een vitaliteitspositie vastgesteld. Hiermee wordt per park de kwaliteit en het toeristisch-recreatief perspectief zichtbaar. We brengen dit in beeld door bij alle bedrijven een bedrijfsschouw uit te voeren. De informatie uit deze schouws wordt gecombineerd met resultaten verkregen uit de vitaliteitsenquête en eventueel een analyse van databases op het gebied van sociale en veiligheidsopgaven.

Per park bepalen we de kwaliteit en het toeristische perspectief.

Vertrouwelijke factsheet per park

We stellen vertrouwelijke factsheets per park op. Hierin staan de individuele vitaliteitspositie, algemene kenmerken en het ontwikkelperspectief per park beschreven. Zo beschikt de opdrachtgever over relevante sturingsinformatie om de één park, één plan aanpak vorm te geven.

Procesadvies t.a.v. revitaliseringsfonds en -programma (breed en per park)

Vanuit de vitaliteitspositie worden alle bedrijven in de reeds bestaande vitaliteitsclusters geplaatst. Binnen de clusters kunnen vervolgens een aantal typen bedrijven geïdentificeerd worden. Per type bedrijf zullen vervolgens instrumenten aangereikt worden die nodig zijn om de sector te revitaliseren en daarmee toekomstbestendig te maken. Tevens zoomen we in op de manier waarop een effectieve programma-aanpak het beste regionaal kan worden vormgegeven. Daarbij zullen wij gebruik maken van ervaringen in andere provincies/regio's.

Voor ieder type bedrijf komen wij met instrumenten om de sector te revitaliseren.

1.4 Onze visie op de opdracht

Van kennis naar kansen

Wij zijn ervan overtuigd dat dit onderzoek en het bijbehorende procesadvies u verdiepende kennis en inzichten oplevert. Dit levert handvatten op om tot een efficiënte inzet van het revitaliseringsfonds te komen.

We lichten onze visie op uw vragen verder toe aan de hand van de volgende punten:

1. De krachten van een vitale verblijfssector;
2. Objectieve aanpak door combinatie van methoden;
3. Denken met het einde voor ogen;

1. Onze filosofie: De krachten van een vitale verblijfssector

Voordat ingezoomd wordt op de manier waarop wij de vitaliteit van de sector in beeld brengen, is het goed om stil te staan bij onze visie op een 'vitale sector' (waarschijnlijk bij velen van jullie bekend). Het is onze overtuiging dat iedere vitale onderneming én toeristische regio beschikt over vier samenhangende krachten:

- **Aanbod:** Of het ondernemerschap in de regio voldoende professioneel is om de huidige markt te bedienen en op de toekomstige marktdynamiek in te spelen, hangt af van de organisatie/ondernemer en het product. De norm daarbij is de 'tucht van de markt' (opgelegde criteria van gasten en financiers). Een groot deel van het onderzoek zal zich hierop richten. We gaan in beeld brengen of de kwaliteit marktconform is, hoe productief de verschillende bedrijven zijn en welke visie/plannen ze hebben op de toekomst.
- **Vraag:** Of er voldoende tevreden gasten zijn/blijven kan sterk verschillen per bedrijf. Dat heeft te maken met zijn positionering en locatie (regio) en ook met externe ontwikkelingen zoals economie en demografie. Wij gaan voor u onderzoeken in hoeverre het aanbod aansluit op de vraag.

- **Investeerders:** Of er voldoende financiële middelen zijn/blijven met redelijke voorwaarden, hangt af van de financiële markten en vertrouwen dat de belangrijkste financiers hebben in de sector in het algemeen en in de bedrijven en ondernemers in de regio Kop van Noord-Holland in het bijzonder. We moeten ons realiseren dat de financiële middelen schaars zijn en dat financiers deze sector afwegen tegen andere sectoren en/of regio's.
- **Samenleving/overheid:** Of de sector voldoende draagvlak heeft uit zich veelal in het beleid van ruimtelijke ordening van de overheid. Is de gemeente bereid om mee te werken aan een vitaliseringsproces, ook als dat ruimtelijke consequenties heeft? We zullen onderzoeken in hoeverre de ruimtelijke kwaliteit aansluit bij de hedendaagse eisen van de markt en we gaan aan ondernemers vragen wat hun plannen zijn en of ze ruimtelijk-planologische knelpunten ervaren.

Deze vier krachten zijn geoperationaliseerd middels de (online) vragenlijst en schouwformulieren. Vanwege het beperkte beschikbare budget en het voorwerk dat tijdens eerdere processtappen (1,2,3 en 4) gedaan is, zal gedurende dit onderzoek minder aandacht worden besteed aan de kracht 'investeerders' dan aan de andere drie. De inzichten opgedaan tijdens de andere onderzoeken worden natuurlijk wel meegenomen. De vragenlijst en het schouwformulier worden met de opdrachtgever op vertrouwelijke basis gedeeld. Op deze manier wordt ook voor hen inzichtelijk welke indicatoren de vitaliteit bepalen.

2. Objectieve aanpak door combinatie van methoden

Bij de door ons uitgevoerde vitaliteitsonderzoeken wordt gebruik gemaakt van meerdere onderzoeksmethoden met als basis de vragenlijst en schouws. De vragenlijst wordt verspreid onder alle ondernemers, beheerders en VvE's. Het aantal locaties dat geschouwd wordt is afhankelijk van de keuze van de opdrachtgever. In dit voorstel is uitgegaan van een bezoek aan alle parken in de regio Kop van Noord-Holland. Om de medewerking van de parken te krijgen, benutten we onze eigen bureaureputatie, de reputatie van RECRON en de samenwerking met de overheden. We hanteren een persoonlijke benadering. Zo benaderen we alle parken (telefonisch en per e-mail) vooraf om het bedrijfsbezoek aan te kondigen en we bellen parken actief na als de vragenlijst is verzonden. Daarbij framen we het onderzoek altijd positief: het doel is om de sector en de individuele parken daarbinnen te versterken. Dit heeft tot nu toe in alle regio's waar wij een vitaliteitsonderzoek hebben uitgevoerd tot een objectief en herkenbaar beeld geleid ten aanzien van het bedrijfsmatig perspectief en kwaliteit, juist door het samenspel tussen de vragenlijst en bedrijfsschouws.

U heeft de wens uitgesproken om de informatie voortkomend uit bovenstaande (economische) analyse te verrijken met bestaande databanken rondom sociale- en

veiligheidsopgaven. We zien dit als kansrijke aanvulling op het onderzoek, omdat het kan leiden tot een verrijking van de informatie per park.

Wanneer de gegevens uit bestaande databanken rondom sociale- en veiligheidsopgaven aangeleverd worden in Excel of voor ons gemakkelijk toegankelijk zijn, kunnen we ze, indien u dit wenst, voor een kleine meerwerkprijs, verwerken in onze analyses. Deze data zal naar verwachting de positie van het bedrijf in het vitaliteitsmodel nauwelijks doen veranderen.

Echter, wanneer de data voor ons niet makkelijk toegankelijk is raden wij aan om het onderzoek naar de veiligheidsopgaven per park op een later moment uit te voeren. De reden hiervoor is drieledig:

1. De hoofdvraag heeft betrekking op het bedrijfsmatig functioneren, met andere woorden of de locatie perspectief en kwaliteit heeft voor de sector. Dit hangt af van veel en met elkaar samenhangende indicatoren: geen enkele is dominant. Door de combinatie ontstaat een betrouwbaar beeld. Veiligheid is één van de indicatoren. Gedeeltelijk kunnen wij de veiligheidssituatie in beeld brengen met de schouw.
2. Het kost veel tijd om de veiligheids- en leefbaarheidsdata volledig in beeld te brengen. Gezien de korte doorlooptijd en wens om begin 2019 aan de slag te gaan, raden wij aan dit in een later stadium in beeld te brengen. Met de gewenste ontwikkelrichting per park achter de hand (voortkomend uit dit vitaliteitsonderzoek) kan informatie in dat geval ook direct gekoppeld worden aan een uitvoeringsorganisaties die op parkniveau met de veiligheids- en leefbaarheidscases aan de slag gaat.
3. Tot slot, zijn wij niet gecertifieerd om bij alle relevante partners informatie op te halen ten aanzien van de leefbaarheids- en veiligheidsopgaven per park. Wij zijn geen convenant partner. Dit zorgt ervoor dat wij waarschijnlijk niet alle informatie naar boven kunnen halen. Dit terwijl wij van mening zijn dat wanneer je het doet, je het ook volledig moet doen.

3. Denken met het einde voor ogen

Zoals eerder aangegeven leveren vitaliteitsonderzoeken volgens ons cruciale informatie voor alle toekomstige processtappen. Ze leveren (per park) gedetailleerde informatie waarop strategieën en bijbehorende instrumenten gebaseerd kunnen worden. Onze ervaringen uit het verleden bevestigen dit beeld. Zo hebben de hoge resolutie-vitaliteitsonderzoeken in Oisterwijk, Drenthe, Limburg en Zeeland als katalysator voor een vitaliteitsaanpak gefungeerd. In regio's waar bij de start geen hoge resolutiefoto is gemaakt, bleef een praktische vertaling naar het parkniveau (lang) uit. Zo bleef het programma Vitale Vakantieparken Veluwe lange tijd abstract en bestuurlijk. Ook in Noord-Holland Noord hebben we tot nu toe geen hoge resolutiefoto kunnen maken, waardoor de vertaling naar een robuuste en meerjarige aanpak nog niet is gemaakt.

Een diepgaand vitaliteitsonderzoek helpt om de sentimenten en gevoelens te vertalen naar feiten die nodig zijn om de uitvoering vorm te geven. Daar zit ons inziens de waarde van een vitaliteitsonderzoek: het moet werken in de praktijk.
Wij zijn dan ook van mening dat het verzamelen van informatie in het teken moet staan van de uitvoering ('welke informatie is noodzakelijk voor het opstarten van een effectieve programma-aanpak?'). Het dient geen doel op zich te zijn ('zo veel mogelijk

informatie over de sector verzamelen’). Bij het uitvoeren werken we dus met het einde voor ogen.

02

Plan van aanpak

2.1 Fasering in 5 delen

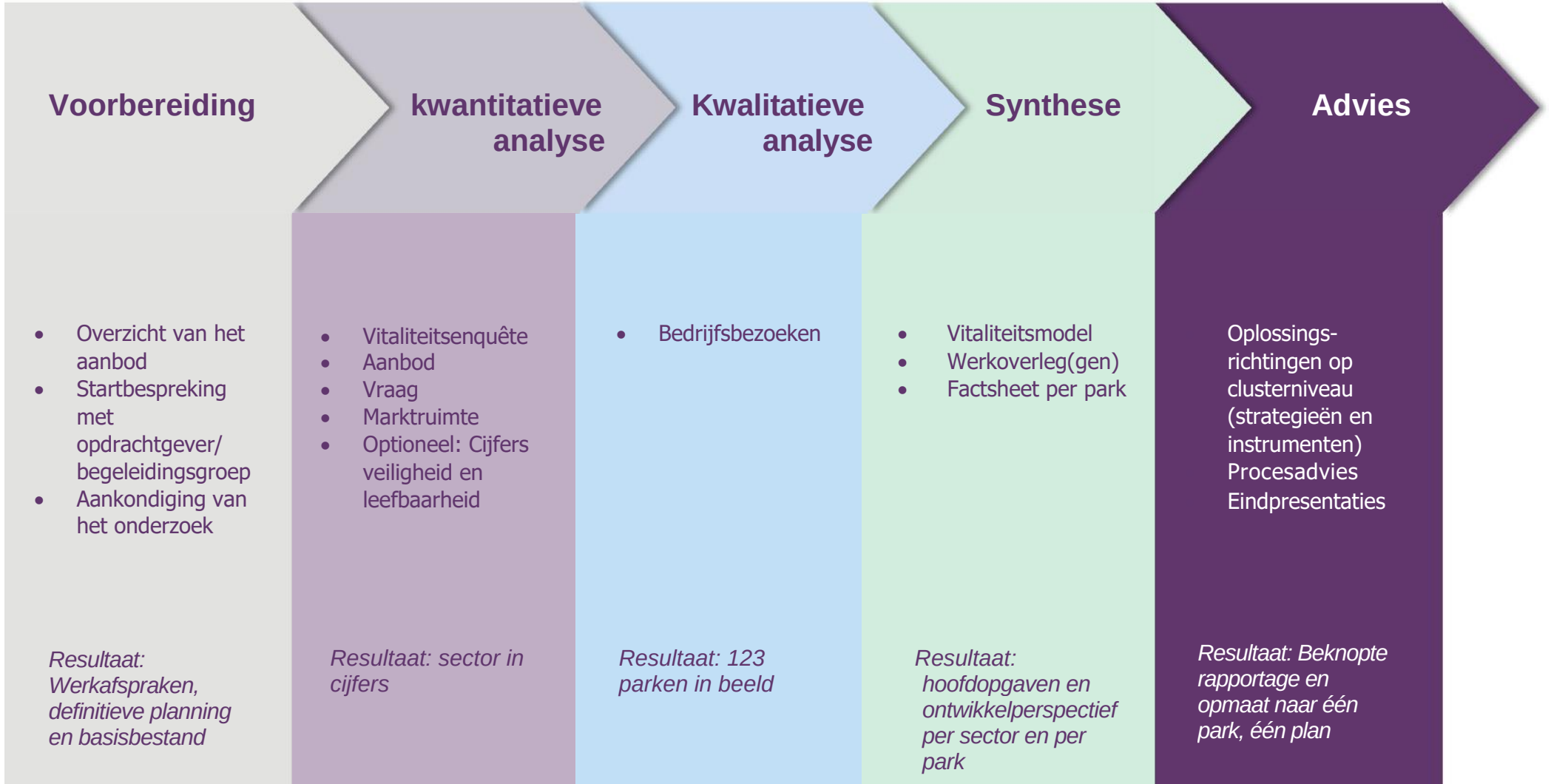
Om uw vragen te beantwoorden, stellen wij drie manieren van onderzoek voor: deskresearch, afnemen van een vitaliteitsenquête en het afleggen van bezoeken aan de parken.

Het proces is in vijf fasen in te delen, namelijk:

1. Voorbereiding
2. Kwantitatieve analyse
3. Kwalitatieve analyse
4. Synthese
5. Advies

Figuur 2.1 geeft een beknopte samenvatting van deze fasen. In dit hoofdstuk zullen we nader inzoomen op ons plan-van-aanpak.

Figuur 2.1: Plan van Aanpak Vitaliteitsonderzoek Kop van Noord-Holland



2.2 Voorbereiding

1. Overzicht van het aanbod

Voordat we aan de slag kunnen met het onderzoek, is het van belang dat wij beschikken over een compleet bedrijvenoverzicht (in excel). Dit overzicht bevat voor alle bedrijfsrecreatieparken een bedrijfsnaam, adres, gemeente, type bedrijf, e-mailadres, telefoonnummer en waar mogelijk ook de naam van een contactpersoon. De opdrachtgever levert dit bestand aan. Wij verstrekken aan de opdrachtgever een format voor het aanleveren van deze informatie. Hierin verwerken wij de informatie die wij in 2016 al hebben ontvangen.
Ook vragen wij de gemeenten de planvoorraad aan te leveren. Ook hiervoor leveren wij het format aan, gegevens aangedragen in 2016 zijn verwerkt.

2. Startbespreking met de opdrachtgever

We voeren een startgesprek met het begeleidingsteam om praktische zaken en de communicatie af te stemmen. Zaken die aan de orde komen zijn onder andere:

- Aankondiging van het onderzoek
- Check aanbodbestand
- Check vitaliteitsenquête
- Selectie te bezoeken parken
- Planning (incl. inplannen overlegmomenten)

Na het gesprek wordt de bezoekplanning gemaakt, bezoekafspraken ingepland en de definitieve checklist en vragenlijst opgesteld. Ook ontwerpen we een brondocument voor het onderzoek: een spreadsheet die gevuld wordt tijdens het onderzoek.

3. Aankondiging onderzoek

Tijdens het startgesprek bespreken we op welke manier er over het onderzoek gecommuniceerd wordt. Ons advies is om:

- Alle betrokkenen een email of brief te sturen met een aankondiging van het onderzoek. Wij kunnen hiervoor een concept tekst aanleveren. De ervaring leert dat het goed is wanneer de eerste aankondiging vanuit de opdrachtgever wordt verstuurd. Dit is een voor de betrokken partijen bekende partij, wat het vertrouwen in het onderzoek vergroot. Hetzelfde effect heeft het plaatsen van het logo van de brancheorganisatie RECRON op de brief.
- Ook raden wij aan een persbericht te versturen, met informatie over het vitaliteitsonderzoek en het doel dat de regio met het onderzoek nastreeft. Het helpt wanneer een aantal invloedrijke personen in de regio verbonden is aan de communicatie-uitingen, zoals vertegenwoordiger RECRON, ondernemersvereniging en bestuurders.

Aangezien de start van het onderzoek direct volgt op het hoogseizoen en de doorlooptijd van het onderzoek relatief kort is, raden wij niet aan om bij aanvang van de opdracht een informatiebijeenkomst voor beheerders, ondernemers en bestuursleden van VvE's te organiseren. De voorbereiding vergt veel tijd, terwijl verwacht kan worden dat de opkomst relatief laag gaat zijn. Door geen informatiesessie te organiseren wordt het belang van een goede aankondiging per email of brief en persbericht groter.

Het belang van een goede aankondiging voor de respons is groot

2.3 Kwantitatieve analyse

1. Vitaliteitsenquête

Nadat het vitaliteitsverzoek is aangekondigd, zal naar alle 123 vakantieparken in de regio Kop van Noord-Holland een vitaliteitsenquête verstuurd worden. De enquête wordt vooraf gedeeld met De Kop Werkt!, zodat hier aanscherpingen op gemaakt kunnen worden.
Hiervoor geldt:

- De enquête wordt per e-mail verstuurd;
- De onderwerpen die in de enquête naar voren komen, vindt u in het kader;
- In het begeleidende emailbericht wordt het belang van het onderzoek
- onderstreept en wordt benadrukt dat er geen bedrijfsgevoelige informatie met de opdrachtgever wordt gedeeld;
- Om de respons te vergroten sturen we de parken na enige tijd een herinnering voor het onderzoek;
- Tot slot zullen we de parken actief nabellen om de respons verder te verhogen.
- De respons wordt gedurende het traject goed gemonitord om ook tijdig te kunnen inspringen, mocht de respons tegenvallen.

Het resultaat van de enquête is een betrouwbaar, kwantitatief inzicht in de (bedrijfsmatige) vitaliteit van de verblijfsrecreatiesector in de regio Kop van Noord-Holland. Bij de analyse leggen we extra nadruk op het gebruik, de productiviteit, het type ondernemerschap en de toekomstvisie en concrete plannen. We verwachten dat de bereidwilligheid om deel te nemen groot is omdat dit onderzoek (de toekomst van) de parken heel direct raakt.

In de enquête komen onder andere de volgende vraagpunten aan de orde:

- Bedrijfstype: aard, capaciteit, omvang, rechtsvorm, (alternatief) gebruik;
- Bedrijfseconomisch functioneren: bezetting, gemiddelde gerealiseerde prijs
- Bedrijfsvoering: taken die de ondernemer heeft
- Investeringen: in het verleden, wensen/plannen voor de toekomst en belemmeringen hierbij
- Zorgen ten aanzien van de toekomst

2. Aanbodanalyse

Aan de hand van het aanbodbestand en de vitaliteitsenquête wordt het huidige functioneren van de verblijfsrecreatie in de Kop van Noord-Holland in beeld gebracht.

Analyse aanbodbestand

- Aan de hand van het door u aangeleverde aanbodbestand brengen wij de capaciteit en de aanbodstructuur van de parken in de regio én de afzonderlijke gemeenten in beeld. Bij de aanbodstructuur wordt onderscheid gemaakt in type bedrijven (onder verdeling in bungalowpark, camping, gemengd bedrijf en park zonder bedrijfsmatige exploitatie) en type eenheden (jaarplaatsen, seizoensplaatsen, toeristische plaatsen, verhuuraccommodaties en vakantiewoningen/appartementen).
- Aangevuld met de data verkregen via de vitaliteitsenquête brengen we de economische impact van de sector per gemeente in beeld.
- Voor ieder bedrijf in het aanbodbestand verzamelen we gegevens via kadestralekaart.com met betrekking tot uitponding. Dit helpt om per park tot een passende aanpak te komen.

Analyse van de vraag

Om geplande ontwikkelingen van bestaande ondernemers af te kunnen zetten tegenover de (kwantitatieve) vraag in de regio Kop van Noord-Holland, is het

noodzakelijk om de vraag in beeld te brengen. De vraag brengen we in beeld aan de hand van data van CBS en informatie uit de vitaliteitsenquête.

Analyse van de marktruimte

Om in kaart te brengen in hoeverre het bestaande aanbod aansluit op de kwantitatieve vraag in de regio, berekenen we de marktruimte voor diverse typen accommodaties (kampeerplaatsen en huisjesterreinen). Dit doen we voor de regio in zijn geheel en afzonderlijk voor de gemeenten. Hierbij kijken we ook vooruit. Is het bestaande aanbod klaar voor de toekomst? Voldoet het aan de huidige eisen en dat van toekomstige gasten?

2.4 Kwalitatieve inventarisatie

3. Bedrijfsschouws

Om de kwaliteit en het perspectief van de parken verder aan te scherpen, bezoeken we alle 123 parken aan de hand van een checklist (zie kader). Deze checklist wordt vooraf op vertrouwelijke basis gedeeld met de opdrachtgever (incl. begeleidingsgroep). Waar mogelijk zal ons bezoek gecombineerd worden met een interview. Dit is afhankelijk van de aanwezigheid van de ondernemer/beheerder. Tijdens dit interview zal ingezoomd worden op de achtergrond van het park en ambities en zorgen van de ondernemer/ beheerder.

Voor de bedrijfsschouws voorzien wij de volgende werkzaamheden:

- We kondigen ons bezoek van te voren bij ieder park aan. De schouwparken ontvangen in eerste instantie een mail, waarna we vervolgens telefonisch contact opnemen om waar mogelijk een afspraak te maken voor het bezoek en interview;
- Tijdens de bezoeken nemen we de feitelijke ruimtelijke kwaliteit, de locatiekracht, het feitelijke gebruik en de aantrekkingskracht op de doelgroepen waar;
- Het is voor ons mogelijk om parken met en zonder centrale bedrijfsmatige exploitatie te schouwen. Indien er geen centrale beheerder/contactpersoon is, kunnen we desondanks een goede vitaliteitsscan uitvoeren.

Net als bij de enquête verwachten we dat de bereidwilligheid om deel te nemen groot is omdat dit onderzoek (de toekomst van) de parken heel direct raakt.

Aan de hand van een checklist worden alle parken door ervaren adviseurs bezocht. De parken worden onder meer geschouwd op kenmerken als:

- Ruimte, locatiekracht, kwaliteit en inpassing in de omgeving;
- Bedrijfskwaliteit: paden, verlichting, beplanting, schotels, gebouwen, schuttingen, bijbouwsels et cetera;
- Gehanteerde verdienmodellen: toeristische verhuur, seizoensrecreatief verblijf, (semi)permanente bewoning, arbeidsmigranten et cetera;
- Aantrekkingskracht op doelgroepen: Leisure leefstijlen en andere indicatoren om doelgroepprofielen van parken te duiden.

2.5 Synthese

Dit hoofdstuk gaat in op de analyses die we uitvoeren om een antwoord te formuleren op de onderzoeksvragen.

Achtereenvolgens worden de volgende onderwerpen besproken:

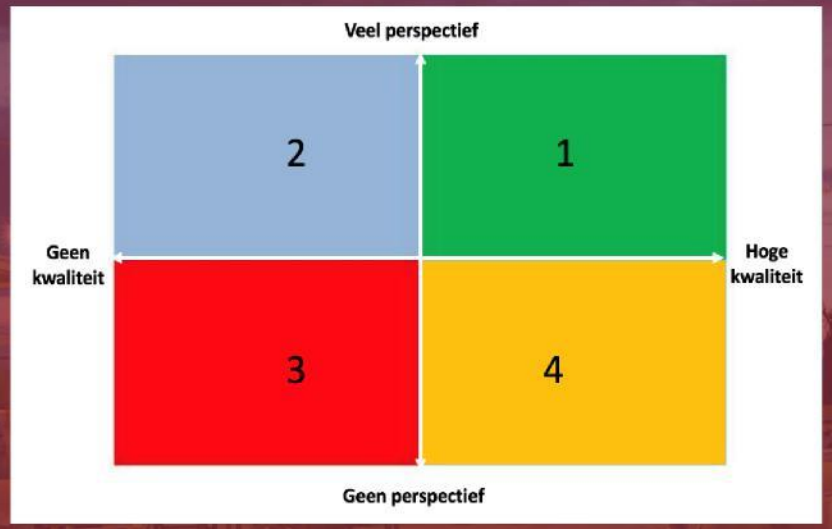
- Diagnose vitaliteit
- Factsheets per park
- Aanbevelingen en processtappen
- Rapportage en eindpresentaties

1. Diagnose vitaliteit

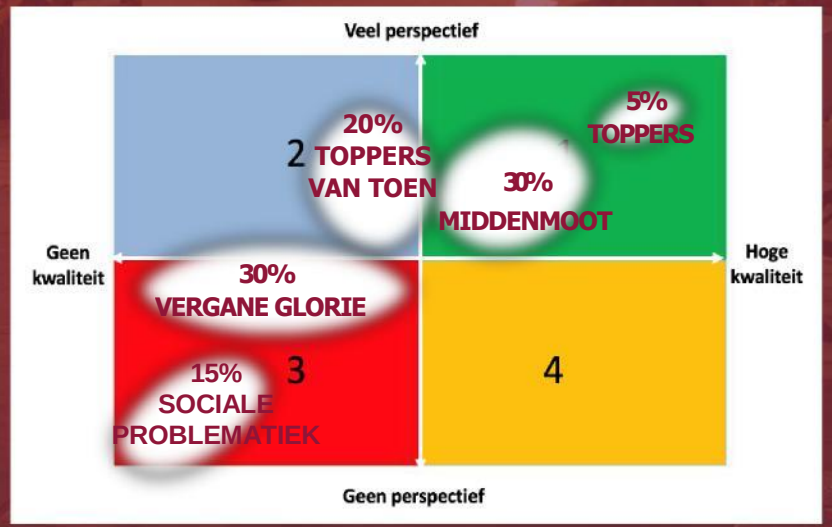
De resultaten van de online vitaliteitsenquête en de schouws leveren een rijk gevuld databestand op. Dit bestand wordt via een kwantitatieve synthese in het veelgebruikte diagnosemodel verblijfsrecreatie geplot (meer informatie over het model en achterliggende indicatoren kunt u vinden in de bijlage: diagnosemodel verblijfsrecreatie).
Dit model, waarbij de kwaliteit en het perspectief van een park tegen elkaar worden afgezet, is bij (velen van) jullie bekend.

- *Kwaliteit van het ondernemerschap en het park*
  In welke mate is de organisatie in staat in te spelen op de dynamiek en 'tucht van de markt'? Hoe is de bedrijfseconomische situatie? Welke kwaliteit en uitstraling heeft het park? Heeft het park doelgroep-focus?
- *Perspectief van de ondernemer en het park*
  Heeft de ondernemer een heldere toekomstverwachting? Is bedrijfsopvolging kansrijk? Kan de ondernemer voldoend aan financieringsnormen? Met welke (ruimtelijke) bedreigingen en/of kansen wordt het park geconfronteerd? Heeft het park aansluiting bij de recreatieve vraag of bedient het doelgroepen zonder recreatiemotief?

Diagnosemodel verblijfsrecreatie



Diagnosemodel verblijfsrecreatie incl. clusters

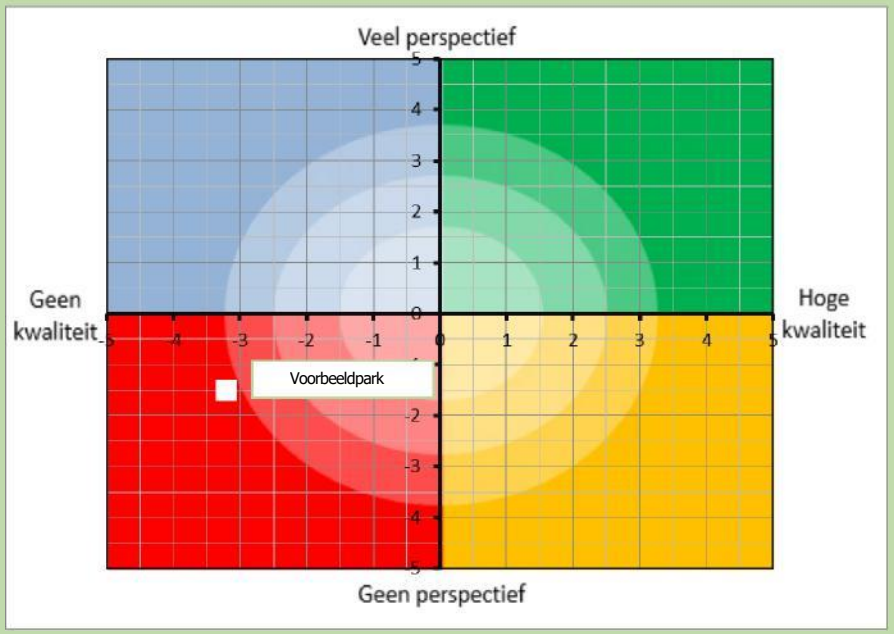


Aan de hand van dit diagnosemodel zien we hoe de verblijfsrecreatiebedrijven in de regio Kop van Noord-Holland ervoor staan. Ofwel: hoe vitaal is de sector? Hoe ziet de vitaliteitsverdeling (aantal bedrijven en capaciteit) eruit. Hierbij houden we de clusters die in ons eerder onderzoek in de regio NHN zijn vastgesteld aan. Deze clusters zullen wij verder verdiepen: welk type bedrijven bevinden zich in de vitaliteitsclusters?

2. Factsheet per park

De opdrachtgever ontvangt een vertrouwelijke factsheet van alle parken met daarin:

- De vitaliteitspositie;
- Parktypering: toelichting op de vitaliteitspositie;
- Andere met elkaar af te stemmen criteria (max. 8 stuks), bijvoorbeeld geïnvesteerd in het verleden, plannen om in de nabije toekomst te investeren en type ondernemerschap. Zie het kader rechts voor een lijst van indicatoren die bij het vitaliteitsonderzoek Drenthe een plek hebben gekregen op de factsheets.
- Per criteria wordt kenbaar gemaakt of het subjectief, dan wel objectief gemeten is.
- Op basis van de typering van het park een advies ten aanzien van gewenste en meest realistische ontwikkelrichting (recreatief doorontwikkelen, consolideren, transformeren inclusief toelichting).
- In de factsheet wordt vanwege vertrouwelijkheid geen informatie gegeven over financiële bedrijfsgegevens. Om dezelfde reden verstrekken wij ook niet de excel-database (AVG).



Ter illustratie: indicatoren verwerkt in factsheet Drenthe

- Aantal eenheden;
- Type eenheden;
- Algemene staat van de eenheden;
- Uitstraling park;
- Mate waarin de route naar het park is aangegeven;
- Privacy mogelijkheden;
- Aanwezigheid voldoende voorzieningen passend bij concept;
- Nabijheid toeristische bezienswaardigheden/voorzieningen;
- Toeristische bezetting.

- Aan het einde van het onderzoek delen wij de factsheets met de bedrijven en krijgen zij de mogelijkheid hier een reactie op te geven.

3. Werkoverleg(gen)

Nadat de resultaten zijn verwerkt, het vitaliteitsmodel is gevuld en eerste conclusies geformuleerd, plannen wij graag een werkoverleg in met de begeleidingsgroep. Doel is om resultaten te delen, conclusies aan te scherpen en te brainstormen over vervolgstappen.

Optioneel bieden we aan om eenzelfde werkoverleg met (verantwoordelijk) bestuurders te organiseren. De ervaring leert dat dit een positieve invloed heeft op het draagvlak. Tevens kan samen gesproken worden over het ambitieniveau waarop adviezen gebaseerd kunnen worden.

2.6 Advies

De laatste fase staat in het teken van het opstellen van het advies (inhoudelijk en procesmatig) en maken van de rapportage.

Achtereenvolgend worden de volgende onderwerpen besproken:

- Aanbevelingen en processtappen
- Rapportage
- Presentatiesessies

1. Aanbevelingen en processtappen

In deze stap vertalen we de onderzoeksresultaten in concrete aanbevelingen en adviesstappen:

- We reiken zowel voor de hele sector als per cluster en type park concrete projectideeën en instrumenten aan waarbij we oog hebben voor de afstemming tussen verschillende domeinen, zoals: EZ, RO en Handhaving/Veiligheid.
- We stellen een procesvoorstel op voor de regio om de komende periode te werken aan de uitvoering: naar een vitale verblijfsrecreatie in de Kop van Noord-Holland. Hierbij besteden we tevens aandacht aan de manier waarom de verantwoordelijkheid van de sector het beste gestimuleerd kan worden.
- Bij het opstellen van de aanbevelingen en adviesstappen maken we gebruik van best practices in andere regio's (programma-aanpak Drenthe, Noord-Limburg en Noord-Veluwe) en sectoren.

U heeft ons gevraagd een doorkijk te geven naar potentiële uitgaven in de eerste helft van 2019 voor het revitaliseringsprogramma en –fonds. Graag gaan wij hiervoor aan de start van het traject met u in gesprek om verwachtingen en ambities ten aanzien van het revitaliseringsprogramma en –fonds scherp te stellen. Aan de hand van dit gesprek kan een globale begroting worden opgesteld (welke pijlers staan centraal, hoeveel geld is er beschikbaar voor de pijlers en hoe verdelen we dit over de doorloopperiode).

Zoals wij het nu zien beslaat de eerste helft van 2019 twee fasen:

- *Kwartiermakersfase* (circa 3 maanden): Scherpstellen ambities, concrete doelen en acties per gemeente, in samenspraak met diverse gemeentelijke afdelingen en ondernemers(-verenigingen). Tevens wordt in deze fase de organisatiestructuur bepaald.
- *Uitvoering:* In het tweede kwartaal 2019 kan aan de hand van het programma gestart worden met het revitaliseren van het bestaande aanbod.

2. Rapportage

We stellen een rapportage op (in vergelijkbare opzet als deze offerte) die tevens kan dienen als publiekspresentatie. De rapportage bevat de uitkomsten van de eerder genoemde analyses:

- Het vitaliteitsmodel (incl. vergelijking met de regio NHN);
- De vitaliteitsverdeling naar clusters;
- Nadere toelichting op type bedrijven die zich binnen de clusters bevinden;
- Aanbevelingen per cluster en per type bedrijf in de clusters (ontwikkelperspectief en knoppen om aan te draaien);
- Te nemen processtappen voor de provincie.

Deze hoofdrapportage wordt aangevuld met een vertrouwelijke rapportages met daarin de factsheets voor alle bedrijven;

De conceptrapportage lichten we tijdens een overleg met de begeleidingsgroep toe. De feedback die hieruit naar voren komt, verwerken we in aanloop naar de presentatiesessies. Samen met de feedback voortkomend uit de presentatiesessies leidt dit tot de definitieve rapportage. Hierbij gaan wij uit van één correctieronde.

3. Presentatiesessies

Nadat de conceptaanbevelingen zijn aangescherpt verzorgen we twee presentatiesessies: 1) voor bestuurders en ambtenaren en 2) voor ondernemers, beheerders en VvE-bestuurders/individuele bewoners zonder parkmanagement. Tijdens de bijeenkomsten:

- Lichten we de uitkomsten van het onderzoek toe via een aantrekkelijke presentatie (niet op bedrijfsniveau)
- Stellen we gezamenlijk de opgaven vast
- Leiden we een brainstorm over aanvullende oplossingsrichtingen (bewust open ingaan om draagvlak te krijgen)
- Maken we de rolopvatting en ieders verantwoordelijkheden bespreekbaar en sluiten we af met conclusies en eventuele werkafspraken.

Dit worden interactieve bijeenkomsten die input opleveren voor de definitieve aanbevelingen en die sterk bijdragen aan betrokkenheid en de noodzakelijke beweging. Zoals u van ons gewend bent verzorgen we de bijeenkomsten met veel enthousiasme en met oog voor mensen. We verweven de praktijk met de theorie. Met de presentatiesessie wordt een eerste belangrijke stap gezet voor het vervolgproces. Wij verzorgen de inhoud en de werkvormen tijdens de sessies.

03

Planning, project-team & kosten

3.1 Termijn en overlegmomenten

Doorlooptijd

Voor de benoemde werkzaamheden voorzien wij een doorlooptijd van circa 4 maanden. Uitgaande van een start van de werkzaamheden en opdrachtverlening in de eerste week van september, kan de concept-rapportage eind november worden opgeleverd. Hiervoor is het cruciaal dat in de tweede week het aanbodbestand compleet is. Een later moment betekent uitloop van de voorgestelde planning. Een definitieve planning wordt in overleg met de opdrachtgever vastgesteld.

Communicatieplan

- Begeleidingsteam: Met het begeleidingsteam zijn drie overlegmomenten ingepland:
    - Startbespreking met begeleidingsteam
    - Tussentijdsoverleg met begeleidingsteam: bespreking uitkomsten enquête en bedrijfsschouws
    - Vooroverleg eindpresentaties met begeleidingsteam

  Los van deze formele overleg hebben wij indien nodig (telefonisch en/of per email) contact met de ambtelijk opdrachtgever. Tevens zal per email afstemming plaatsvinden over de enquête en het schouwformulier.
- Bestuurders en overige ambtenaren: Voor deze groep wordt op het einde van het traject een eindpresentatie georganiseerd. Doel van deze eindpresentatie is om resultaten te delen en te discussiëren over het vervolg.
  Daarnaast kan *optioneel* een tussentijdsoverleg met bestuurders worden ingepland met als doel de eerste resultaten te delen en aan te scherpen en sentimenten ten aanzien van vervolgproces op te halen.
  Wanneer er voor gekozen wordt om geen tussentijdsoverleg met bestuurders in te plannen, raden wij aan om in die fase (na de synthese) een notitie ter informatie bij de colleges te laten inbrengen door betrokken ambtenaren. Wij kunnen hiervoor de informatie/bouwstenen aanleveren.
- Ondernemers, beheerders, VvE's: Met deze groep wordt op diverse momenten in het proces gecommuniceerd. Hierbij gaat het om:
    - Aankondigingsbrief: Wij leveren de tekst voor de aankondigingsbrief aan. Vervolgens wordt deze door de gemeenten verstuurd.
    - Versturen van de enquête: Als tweede versturen wij per mail een digitale enquête.
    - Inplannen schouws: Als derde benaderen wij de parken telefonisch om de schouws aan te kondigen (en een afspraak met vertegenwoordiger in te plannen). Tijdens dit telefoongesprek zullen

wij hen – wanneer de enquête nog niet is ingevuld – nogmaals attenderen op de enquête.

- Reminder enquête: Een week voordat de enquête wordt gesloten zullen wij per mail een reminder voor de enquête sturen.
- Eindpresentatie rapport voor ondernemers, beheerders en VvE's: Tot slot organiseren wij een eindpresentatie om de resultaten te delen, te verifiëren en aan te scherpen. Na afloop van de eindpresentatie worden de factsheets van het eigen park opgestuurd.

Verwachte inzet begeleidingsgroep

- Aanleveren aanbodbestand
- Actieve inbreng tijdens overlegmomenten
- Beoordelen (tussen)producten
- Praktische voorbereiding presentatiesessies (locatie, versturen uitnodigingen, beamer en scherm et cetera)

Tot slot

Dit voorgestelde traject is logisch en op dit moment een realistische inschatting. In de praktijk kan blijken dat er aanvullende overlegmomenten of presentaties gewenst zijn. Hier geven wij met plezier invulling aan. In dat geval koppelen wij vooraf graag de meerkosten aan u terug. Waar nodig is er uiteraard meer telefonisch of e-mailcontact met de opdrachtgever.

Planbord

PLANNING	27-AUG	3-SEP	10-sep	17-SEP	24-SEP	1-OKT	8-OKT	15-OKT Tekst	22-OKT	29-OKT	5-NOV	12-NOV	19-NOV	26-NOV	3-DEC	10-DEC	17-DEC
OVERZICHT AANBOD DOOR OPDRACHTGEVER																	
STARTBESPREKING																	
AANKONDIGING ONDERZOEK																	
ENQUETE INCL. VOORBEREIDING																	
SCHOUWS INCL. VOORBEREIDING																	
SYNTHESE (INCL. VITALITEITSMODEL)																	
WERKOVELEG AMBTELIJK																	
OPTIONEEL: WERKOVERLEG BESTUURLIJK																	
AANBEVELINGEN EN PROCESSTAPPEN																	
CONCEPTRAPPORTAGE																	
VOOROVERLEG EINDPRESENTATIES (AMBTELIJK)																	
EINDPRESENTATIE BESTUURDERS & AMBTENAREN																	

3.2 Projectteam

Onze teamleden zijn gepassioneerd. Wij houden ons dagelijks bezig met vitaliteitsonderzoeken, omdat we als teamleden allemaal intrinsiek gemotiveerd zijn om met vitale vakantieparken bezig te zijn in ons werk. Hieronder onze teamleden met een toelichting op de intrinsieke motivaties van ieder teamlid.

Annelies is als projectleider verantwoordelijk voor het proces van de opdracht, het formuleren van de opgaven, aanbevelingen en de verdiepingsslag. En uiteraard is Annelies verantwoordelijk voor de oplevering van het eindproduct. Annelies is bij alle vitaliteitsonderzoeken van ZKA betrokken geweest, waaronder in Noord-Holland Noord. Annelies haar intrinsieke motivatie zit vooral in de maatschappelijke relevantie en in diverse gevallen de onderliggende sociale opgaven.

Rutger, adviseur bij ZKA. Hij is opgegroeid in de verblijfsrecreatie en is als ondernemerszoon enorm gemotiveerd vanuit de noodzaak tot economische en (concept)vernieuwing in de sector. Rutger heeft al veel vitaliteitsonderzoeken in Nederland en België uitgevoerd (o.a. Zeeland, Limburg, Drenthe, Hof van Twente) en herkent hierdoor snel patronen die ons helpen de feiten te benadrukken. Rutger ondersteunt gedurende het hele proces.

Joost Gieling, adviseur bij ZKA met uitstekende analytische vaardigheden. Joost is gepromoveerd aan de rijksuniversiteit Groningen op het gebied van plattelandsontwikkeling. Combineert moeiteloos kwalitatief onderzoek en kwantitatieve analyses zoals toeristische

monitors en economische impactramingen. Joost zal zich onder andere bezig houden met de analyse van de onderzoeksresultaten.

Merlijn heeft vanuit zijn werkzaamheden als senior adviseur bij ZKA en Manager Beleid en Leisure Leefstijlen bij brancheorganisatie RECRON diepgaande kennis, een groot (ondernemers)netwerk en expertise op het gebied van verblijfrecreatie. Hij is auteur van de verblijfsrecreatieparadox en heeft ruim 15 jaar ervaring in de verblijfsrecreatie. Binnen deze opdracht heeft Merlijn de rol van kritische sparringspartner, waarbij zijn kennis en ervaringen nadrukkelijk worden ingezet bij het interpreteren van de resultaten en het formuleren van de (proces)aanbevelingen. Hierbij komen met name zijn recente ervaringen in Drenthe als kwartiermaker en interim-programmamanager goed van pas.

Ondersteunende adviseurs

Ervaren adviseurs van ZKA in de verblijfsrecreatie ondersteunen het projectteam met de bedrijfsbezoeken die worden afgelegd. De bezoeken worden in tweetallen afgelegd. Na de paragraaf kosten en voorwaren die hierna volgt, worden ook deze personen gepresenteerd met daarbij de werkzaamheden en het urenaantal zoals beoogd in deze offerte.

3.3 Kosten en voorwaarden

Op basis van de hiervoor gepresenteerde aanpak hebben we een capaciteitsinzet van ongeveer 63 dagen nodig. De kosten voor het verrichten van dit onderzoek bedragen in totaal € 49.030,- exclusief BTW. We zijn bereid de omschreven werkzaamheden voor dit bedrag aan te nemen.

In deze kosten zijn de volgende zaken inbegrepen:

- Alle genoemde werkzaamheden;
- Alle reis-, verblijf- en bureaukosten;
- Kosten derden;
- Eén correctieronde van de presentatie van deel 1;
- Twee correctieronden op het conceptrapport;
- Het eindrapport in PDF.

Eventuele extra correctierondes verzorgen wij graag voor u (bijvoorbeeld input van stakeholders). We gaan ervan uit dat deze input telkens centraal en gecomprimeerd wordt aangeleverd en zullen tijdig de meerkosten hiervoor met u afstemmen.

Bij start van de opdracht wordt 60% in rekening gebracht, bij opleveren van de concept-eindrapportage de resterende 40%. ZKA gaat akkoord met de leveringsvoorwaarden van de gemeente Schagen/VNG regio NHN, voor zover niet

strijdig met de algemene leveringsvoorwaarden van ZKA Leisure Consultants. Hiervan wordt t.z.t. separaat een kopie bijgevoegd.

Onderstaande tabel presenteert de tijdsinzet per onderzoekstap.

Naam	ANNELIES	RUTGER	MERLIJN	JOOST	WILLEM	MARTINE	TOM	MARIA	Externe 70	
Uurtarief	120	85	150	85	85	85	110	50	TOTAAL (n€)	omgever
OVERZICHT AANBOD EN PLANVOORRAAD DOOR OPDRACHTGEVER	2	8								**920**
STARTBESPREKING	8	8								**1640**
AANKONDIGING ONDERZOEK	1	4								**460**
ENQUETE INCL. VOORBEREIDING	2	8		20			6	30		**4780**
SCHOUWS INCL. VOORBEREIDING	30	46	10	30	30	30				**16660**
SYNTHESE (INCL. VITALITEITSMODEL)	8	10	8	8			2			**3910**
FACTSHEETS PARKEN WERKOVELEG				32						**2720**
AMBTELIJK AANBEVELINGEN EN	8	12								**1980**
PROCESSTAPPEN	8	4	4							**1900**
CONCEPTRAPPORTAGE	20		8	16			2		8	**5740**
VOOROVERLEG EINDPRESENTATIES (AMBTELIJK) (INCL. VOORBEREIDING)	10	4							4	**1820**
EINDPRESENTATIE BESTUURDERS & AMBTENAREN	10	8	4							**2480**
EINDPRESENTATIE ONDERNEMERS, BEHEERDERS & VVE'S	10	8	4							**2480**
DEFINITIEVE RAPPORTAGE	8		2						4	**1540**
TOTAAL (in uren)	**125**	**120**	**40**	**106**	**30**	**30**	**10**	**30**	**16**	**507**
TOTAAL (in €)	**15000**	**10200**	**6000**	**9010**	**2550**	**2550**	**1100**	**1500**	**1120**	**49030**

OPTIONEEL: VERWERKEN DATA LEEFBAARHEID EN VEILIGHEID	2			10	**1090**
OPTIONEEL: WERKOVERLEG BESTUURLIJK	8	4	8		**2500**

Dank voor het vertrouwen!

3.4 Tot slot

Wij danken u hartelijk voor het vertrouwen om deze offerte op te stellen. Uiteraard zijn wij graag bereid dit plan van aanpak op 16 augustus aan u toe te lichten en met elkaar aan te scherpen. Wij zijn ervan overtuigd dat dit onderzoek als belangrijk puzzelstuk bijdraagt aan een vitale verblijfstoeristische sector in de kop van Noord-Holland. We zien uit naar een prettige samenwerking.

04
Referenties

4.1 Eerdere onderzoeken

Andere vitaliteitsonderzoeken

ZKA verrichte voor vier provincies en in Vlaanderen vitaliteitsonderzoeken:

- Limburg (2014)
- Zeeland (2015)
- Vlaanderen (2016)
- Noord-Holland Noord (2016) en visie en ontwikkelkader (2017)
- MRA: Metropoolregio Amsterdam (2017)
- Drenthe (2017)

Deze onderzoeken zijn op vergelijkbare wijze opgezet, waarbij in Noord-Holland en Drenthe eveneens sprake was van een fors aantal schouws (bedrijfsbezoeken). Daarnaast hebben we vergelijkbare onderzoeken verricht voor diverse gebieden zoals Loosdrechts Plassengebied, Staphorst, Hof van Twente en Oisterwijk.

Onderzoek naar verblijfstoerisme

ZKA verrichte ook onderzoeken naar de economische betekenis van toerisme in Zuid-Holland:

- Toerteller (2006) in opdracht van het ZHBT.
- Groene Hart (2011): monitor in opdracht van Stichting het Groene Hart.
- Gemeente Katwijk (2016): monitor in opdracht van de gemeente
- Voorne-Putten (2015): toeristisch-recreatieve visie
- Goeree-Overflakkee (2017) toeristisch-recreatieve visie

- Goeree-Overflakkee (2017), monitor en toekomstvisie in opdracht van de gemeente GO
- Alblasserwaard-Vijfheerenlanden (2017), monitor in opdracht van de regio AV

Onderzoek naar verblijfstoerisme

ZKA verrichte verder onderzoeken naar de economische betekenis van (verblijfs)toerisme in:

- Gemeente Katwijk;
- Gemeente Zandvoort;
- Regio Rivierenland;
- Regio Arnhem-Nijmegen;
- Regio Achterhoek;
- SRE (Stadsregio Eindhoven);
- Diverse gemeenten (met name in Noord-Brabant), maar ook in andere provincies

Hotelonderzoeken

ZKA verrichte hotelstructuuronderzoeken voor de gemeenten Rotterdam en Den Haag. Deze maand (december 2017) wordt een omvangrijk onderzoek naar de hotelmarkt voor de provincie Limburg afgerond. Verder verrichte ZKA haalbaarheidsonderzoeken in de hotelmarkt voor diverse ontwikkelaars, exploitanten en gemeenten.

4.2 Contactgegevens referenties

OPDRACHT	CONTACTGEGEVENS	CONTACTPERSOON	OMSCHRIJVING	CONTRACTPERIODE	MEDEWERKERS
VITALITEITSONDERZOEK DRENTHE	PROVINCIEHUIS PROVINCIE DRENTHE WESTERBRINK 1, 9400 AC ASSEN RECREATIESCHAP DRENTHE BRINK 4B, 7981 BZ DIEVER	PROVINCIE: SASKIA KORT RECREATIESCHAP: HILDA MULDER	VITALITEITSONDERZOEK VERBLIJFSRECREATIE DRENTHE IN ALLE GEMEENTEN, MET SCHOUWS VAN DE BEDRIJVEN IN DE SECTOR MET MINIMAAL 40 PLAATSEN EN EEN VITALITEIT ENQUÊTE ONDER CIRCA 300 BEDRIJVEN. DIT ONDERZOEK LEIDDE TOT BESTUURLIJK CONVENANT (COMMITMENT VOOR GEZAMENLIJKE AANPAK), ACTIEPROGRAMMA-AANPAK (KWARTIERMAKERSFASE) EN EEN DAADWERKELIJKE PROGRAMMA-FASE. OP DIT MOMENT WORDT DE TASKFORCE INGERICHT DOOR ZKA. OOK WORDT ER DOOR ZKA ALVAST INVULLING GEGEVEN AAN VERSCHILLENDE INHOUDELIJKE PROJECTEN IN DE PERIODE TOTDAT DE TASKFORCE IS INGERICHT.	JANUARI 2017 – JULI 2017	ANNELIES DE WITTE - ROMME RUTGER VAN DE MAAT MERLIJN PIETERSMA WILLEM KRAANEN TOM GOSENS RONALD HAGEN MARTINE MOLLEMA HAN VERHEIJDEN
VITALITEITSONDERZOEK ZEELAND	PROVINCIEHUIS ZEELAND/ MIDDELBURG ABDIJ 6, 4331 BK MIDDELBURG	RENE STEIJN	VITALITEITSONDERZOEK VERBLIJFSRECREATIE IN DE PROVINCIE ZEELAND. UIT DIT VITALITEITSONDERZOEK (2015) IS DE ZEEUWSE KUSTVISIE VOORTGEKOMEN (2016-2017) MET DEELVISIES EN –AANPAKKEN. EEN VOORBEELD HIERVAN IS DE REVITALISERING OP SCHOUWEN0DUIVELAND, WAARBIJ ZKA WAS BETROKKEN IN 2018.	SEPTEMBER 2015 – MAART 2016	MERLIJN PIETERSMA RONALD HAAGEN DANIËLLE VAN DEN HEUVEL HAN VERHEIJDEN GRÉ BEEKERS ANNELIES de WITTE- ROMME

ZKA Leisure Consultants B.V.
Brugstraat 1A
5211 VS 's Hertogenbosch

088-210250
info@zka.nl
www.zka.nl

Annelies Romm
Rutger van de Maat

LEIS URE
CONSULTANTS

Bijlagen

1. Diagnosemodel verblijfsrecreatie
2. CV's

Investeringen verleden

Hoge kwaliteit

Diagnosemodel verblijfsrecreatie

Beoordeling kwaliteit aan de hand van circa 12 perspectiefindicatoren. We toetsen de hiermee het toeristische perspectief per bedrijf.

perspectief

Annelies de Witte-Romme

Adviseur

Profiel

Nieuwgierige adviseur die sociale en economische vraagstukken weet te verbinden. Door haar enthousiasme en oplossingsgerichte houding weet ze makkelijk mensen aan zich te binden. Komt snel tot de kern van de zaak en koerst zo naar haarscherpe adviezen. Hierbij weet ze ondernemersbelangen, regionale belangen en sociaalmaatschappelijke (complexe) opgaven te verbinden. Werkt het liefst op het snijvlak van overheid en bedrijfsleven.

Opleiding

2013-2014: Master Stadsgeografie, Universiteit Utrecht
2009-2013: Bachelor Sociale geografie en planologie (Universiteit Utrecht)

Werkervaring

2015-heden: Adviseur ZKA Leisure Consultants
2015-heden: Adviseur Seinpost Adviesbureau BV
2015: Cursus projectmanagement
2014-2015: Young Professional gemeente Utrecht, afdeling Volksgezondheid
2014: Stagiaire ZKA Leisure Consultants & Seinpost Adviesbureau

Relevante werkervaring en expertise

Annelies de Witte is vanaf het begin nauw betrokken geweest bij de ontwikkeling en het uitvoeren van de vitaliteitsonderzoek in het land en daaruit voortvloeiende vervolgstappen (zowel als projectleider als projectmedewerker). Zo ook in de regio Noord-Holland Noord. Voor bedrijven werkt Annelies regelmatig aan bedrijfsstrategie. Enkele relevante projecten zijn:

- Vitaliteitsonderzoeken verblijfsrecreatie. Onder andere voor: Provincie Zeeland, Drenthe, Noord-Holland Noord, Vlaanderen, Zuid-Holland (projectleider), Noord-Brabant (projectleider) en Noordwijk/Noordwijkerhout (projectleider).

	• Visie verblijfsrecreatie NHN, programma-aanpak verblijfsrecreatie Drenthe en opstellen instrumentenbox revitaliseren verblijfsrecreatie NHN. • Economische visies: Oisterwijk (projectleider), Bergen Limburg (projectleider), Leidschendam-Voorburg • Bedrijfsadviezen en –onderbouwingen: Qurios Zandvoort, Qurios Callantsog en Boskerpark	

Rutger van de Maat

Adviseur

Profiel

Ondernemende vrijetijdsadviseur. Is nuchter, analytisch én intuïtief. Ziet daardoor kansen voor morgen waar anderen ze (nog) niet zien. Vertaalt deze in concrete adviezen. Werkt graag aan adviesproducten waar het belang van ondernemers een rol speelt.

Opleiding

2011-2016: Rijksuniversiteit Groningen, Bachelor Bedrijfskunde
2016-2017: Rijksuniversiteit Groningen, Master Small business & Entrepreneurship

Werkervaring

2017-heden: Adviseur ZKA
2017-heden: Eigenaar Supertrips.nl
2015-2016: Online marketingmedewerker WinWin Marketing
2010-2017: Diverse functies vakantiepark Mölke (familiebedrijf)

Relevante werkervaring en expertise

Verblijfsrecreatie is Rutger met de paplepel ingegoten. Hij groeide op het familiebedrijf van zijn ouders op en komt daarmee uit een ondernemersnest. Door zijn achtergrond spreekt Rutger de taal van ondernemers. Bij ZKA is Rutger dan ook vaak betrokken bij ondernemersadvies en advies trajecten waar ondernemers een belangrijke rol inspelen. De afgelopen jaren heeft Rutger een rol gespeeld in de volgende adviestrajecten:

- Vitaliteitsonderzoeken verblijfsrecreatie. Onder andere voor: Provincie Limburg, Zeeland, Drenthe, Noord-Holland Noord, Vlaanderen. Metropoolregio Amsterdam en Hof van Twente.

- Bedrijfskundige vraagstukken van ondernemers, zoals haalbaarheidsstudies, voor nieuwe ontwikkelingen. Waaronder opdrachten met als opdrachtgevers: TT-Assen, Qurios Holiday Retreats en Center Parcs. Conceptontwikkelingen voor nieuwe en bestaande bedrijven. Onder andere voor: Droomparken.
- Begeleidingstrajecten van ondernemers waarbij hij een stip op de horizon vaststelt en samen met ondernemers aan deze doelen werkt. Onder andere voor: Camping Schippers en Oase Bungalowverhuur.

Merlijn Pietersma

Oprichter ZKA Strategie en senior adviseur

Profiel

Enthousiasmerende leisure strateeg. Heeft passie voor landschap en leefomgeving. Helpt als teamplayer partijen om tot de kern te komen en van daaruit nieuw inzicht en richting te geven. Vanuit zijn werkervaring én bedrijfskundige opleiding combineert hij kennis van toeristische regio's en het bedrijfsmatig functioneren van organisaties daarbinnen. Heeft oog voor belangen en spreekt de taal van overheden, ondernemers en financiers. Complexe situaties weet hij snel te doorgronden.

Opleiding

2005-2008: Rijksuniversiteit Groningen, MSc Bedrijfskunde
1998-2002: Noordelijke Hogeschool Leeuwarden,
Commerciële Economie (cum laude)

Werkervaring

2018-heden: oprichter ZKA Strategie, senior adviseur en MT-lid, ZKA
2014-2017: senior adviseur en MT-lid, ZKA
2009-2014: manager beleid en MT-lid, RECRON
2002-2009: general manager, Mölke vakantiepark en partycentrum
2007-2009: consultant, MNP leisure consultants Twente

Relevante werkervaring en expertise

Vanuit zijn werkervaring is Merlijn geworteld in de praktijk en als projectleider veelvuldig verantwoordelijk voor het opstellen van sector- en gebiedsvisies, -strategieën en beleidsplannen in de vrijetijdssector. Voor bedrijven werkt Merlijn regelmatig aan bedrijfsstrategie. Enkele relevante projecten:

- Vitaliteitsonderzoeken verblijfsrecreatie. Onder andere voor: Provincie Limburg, Zeeland, Drenthe, Noord-Holland Noord en Vlaanderen. In de deze provincies nog steeds betrokken bij vervolgprocessen. Momenteel als kwartiermaker programma-management (Drenthe en Noord-Limburg);

- Toeristisch-recreatieve gebiedsvisies met focus op markt, ondernemerschap en leefomgeving: Voorne-Putten (2015), Noord-Limburg (2015-2017), Zeeuwse Kustvisie (2016), Goeree-Overflakkee (2017) en Noord-Holland Noord (2017);
- Gebiedsontwikkeling met nieuw evenwicht tussen bewoners, onderne

mers en natuur op Schouwen-Duiveland (2018);
- Lid Nationale Raad Gastvrij Nederland. Vanuit die hoedanigheid coördineerde Merlijn de landelijke topsectorvisie gastvrijheidseconomie in samenwerking met het min. EZ (2013-2014);
- Vrijetijdsvisie bevolkingskrimp t.b.v. SER-advies bevolkingskrimp (2011).

Joost Gieling

Adviseur

Profiel

Adviseur bij ZKA met uitstekende analytische vaardigheden. Zijn interesse ligt vooral op het raakvlak van toerisme, vrije tijd en het buitengebied. Als ervaren onderzoeker combineert hij moeiteloos kwalitatief onderzoek met kwantitatieve analyses. Hierdoor is hij uitstekend in staat om stevig onderbouwde adviezen te geven, die gefundeerd zijn door zowel data als inzichten van betrokken partijen.

Tourism, Leisure &

2012-2014: Wageningen University, MSc Environment (*cum laude*)
2008-2010: Rijksuniversiteit van Groningen, MSc, Moderne Geschiedenis
2005-2008: Rijksuniversiteit van Groningen, BSc, Geschiedenis

Werkervaring

2018-heden: Adviseur ZKA
2017-2018: Postdoctoraal onderzoeker, Rijksuniversiteit Groningen
2014-2017: Promovendus Culturele Geografie, Rijksuniversiteit Groningen

Relevante werkervaring en expertise

Vanuit zijn werk- en onderzoekservaring is Joost voornamelijk betrokken bij toeristische monitors en economische impactramingen. Joost zal zich onder andere bezig houden met de analyse van de onderzoeksresultaten. Enkele recente opdrachten waar hij aan meegewerkt heeft zijn:

- Vitaliteitsonderzoeken verblijfsrecreatie voor regio's in Noord-Brabant, Noordwijk en Amstel-Meerlanden.
- Hotelstudies voor de haalbaarheid van nieuwe hotels in Maastricht
- Economische impact ramingen onder andere voor toeristische attracties en parken in Apeldoorn, Zandvoort en Zoetermeer,
- Publiceert met regelmaat artikelen over plattelandsontwikkeling.

Halfjaarrapportage 2018 De Kop Werkt!

Nummer project : 521

Naam project : Vrijkomende agrarische bebouwing en kwaliteitsimpuls vergroting agrarische bouwblokken.

Jaar start project : 2018
Bestuurlijk opdrachtgever : wethouder Theo Meskers
Projectleider : Marianne de Boer

Boekjaar : 2018
Totale raming DKW![1] : € 100.000
Tot en met boekjaar 2018 : € 50.000

A. Inhoudelijke rapportage

1. *Doelstelling algemeen*
   De doelstelling van dit project is om de gevolgen van schaalvergroting in de landbouw vorm te geven en in te passen in de omgeving. Verloedering van vrijkomende agrarische bebouwing voorkomen, functies en kwaliteit toe te voegen aan de omgeving en het landschap. En om grote agrarische bouwblokken in te passen in de bestaande omgeving en daaraan kwaliteit toe te voegen.

   Planning volgens de doelstelling

Verkenning mogelijke projecten	*september 2017 - juli 2018*
Start project 1	*januari 2018 - december 2018*
Start project 2	*juli 2018 - juni 2019*
Start project 3	*januari 2019 - december 2019*
Start project 4	juli 2019 – juni 2020

   Wordt het beoogde doel van het project voor het jaarprogramma 2018 behaald?
   Nee, in het eerste half jaar van 2018 is gebruikt om de opdrachtformulering scherp te krijgen. De uitvoering zal vanaf september 2018 gaan plaatsvinden.

   Wordt de beoogde planning voor 2018 behaald?
   Nee, het project heeft een half jaar vertraging opgelopen en start vanaf september 2018

2. **Geef een beknopte beschrijving van de tot nu toe verrichtte werkzaamheden.**
   Uitwerking en afstemming opdracht met partijen Greenport NHN en Ontwikkelingsbedrijf NHN.
   Vorming regionaal projectteam

3. **Burgerparticipatie/overheidsparticipatie**

   In hoeverre heeft burgerparticipatie en/ov overheidsparticipatie plaatsgevonden en in welke vorm?

   Er is in deze fase nog geen sprake van burgerparticipatie

[1] Budget conform de projectenlijst DKW!

4. **Communicatie**

In welke vorm heef er voorlichting en/of communicatie plaatsgevonden over uw project?
Voeg *kopieën van persberichten, foto's van bouwborden e.d. toe.*

De resultaten van het project worden gecommuniceerd naar belanghebbende en andere geïnteresseerde partijen in de nieuwsbrief van Greenport NHN.

5. **Duurzaamheid**

Op welke wijze heeft u het aspect duurzaamheid in dit project vorm gegeven?
Daar wordt in de uitvoering van het project vanaf 2de helft 2018 vorm aan gegeven
Een van de uitgangspunten voor dit project is het toevoegen van kwaliteit, het verhogen van de omgevingskwaliteit. Uitgangspunten van de ontwerpers, zoals ook in de pilots is toegepast, zoveel mogelijk toepassen van duurzaamheid als ontwerpprincipe.

B. Opgave van kosten tot en met projectjaar

	Begroot (€)	Werkelijk (€)
Totale kosten project	**50.000**	
Ten laste van DKW!		
Eigen bijdrage gemeente		
Overige ontvangsten		

C. Financiële verantwoording tot en met projectjaar

1. Geef een overzicht van de **werkelijke kosten** van het project in vergelijking met de begrote kosten zoals opgenomen in het *format jaarprogramma 2018*
Afwijkingen ten opzichte van de begroting bij C2 toelichten.
Bedragen en verantwoording dienen in overeenstemming te zijn met de programmarekening van de projectverantwoordelijke. Dit dient zichtbaar aangeleverd te worden in het projectdossier.

Kostenpost	**Begroot (€)**	**Werkelijk (€)**
	50.000	
Totale kosten		

2. Toelichting/onderbouwing bij **afwijkingen** van de werkelijke kosten ten opzichte van de begroting.
(*afwijkingen zonder voorafgaande schriftelijke toestemming kunnen van invloed zijn op de bijdrage vanuit De Kop Werkt!)*

3. Geef een overzicht van de verleende/ontvangen subsidies en bijdragen ten behoeve van dit project. Geef ook de naam van de betreffende co-financiers.

Naam	Bedrag (€)	vast bedrag of percentage?	Al uitbetaald (€)
Totale financiering			

D. Benodigde middelen 2019

(indien van toepassing)

1. Geef een beschrijving van de wijziging in de activiteiten van het project in het jaar 2019.

   In de tweede tranche voor 2019 zal bekent zijn of er wijzigingen optreden.

2. Opgave projectgelden die aangevraagd worden voor het jaarprogramma 2019.
   (Hierbij is het mogelijk dat het bedrag van het jaarprogramma afwijkt van de oorspronkelijke planning. Dit dient toegelicht te worden. Uitgangspunt is dat de totale projectkosten niet groter mogen zijn dan in de bijlage bij de SOK is vastgesteld).

   Voor 2018 is reeds een budget van 50.000 beschikbaar gesteld. Op dit moment is het wel zeker dat in 2019 het overige uitvoeringsbudget nodig is, echter het is nog te vroeg om de hoogte van het benodigde budget vast te leggen. Begin 2019 (tweede trance jaarplan 2019) zal het overige budget worden gevraagd.

Rapportage geschreven door Jeroen Pistor, gemeente Hollands Kroon

Datum: 21 september 2018

Halfjaarrapportage 2018 De Kop Werkt!

Nummer project : 530 - 536

Naam project : Bereikbaarheid De Kop Werkt!

Jaar start project : 2017
Bestuurlijk opdrachtgever : provincie Noord Holland gedeputeerde Post, gemeente Den Helder wethouder Keur, gemeente Schagen wethouder Heddes
Projectleider : Ronald Bon

Boekjaar : 2018
Totale raming DKW! : € 8.100.000
T/m jaarprogramma 2018 : € 1.146.000

A. Inhoudelijke rapportage

1. Doelstelling algemeen

De gemeenten in de Kop van Noord-Holland hebben een gezamenlijk programma opgesteld ter bevordering van de ontwikkeling van de Kop van Noord-Holland. Onderdeel van dit programma is ook verbetering van de bereikbaarheid ter ondersteuning van de sociaaleconomische ontwikkelingen. Gelijktijdig liep bij de provincie de kwartiermaker fase ter voorbereiding op een onderzoek naar de verbetering van de bereikbaarheid van Den Helder.
Omdat de bereikbaarheid van, naar en door Den Helder ook onderdeel uitmaken van de bereikbaarheidsopgave van De Kop Werkt! is besloten tot één gebiedsgerichte aanpak van de bereikbaarheid van De Kop van Noord-Holland.
De verbetering van de bereikbaarheidsproblematiek is opgenomen in De Kop Werkt!
Binnen de organisatie van de Kop Werkt! Is een werkteam actief voor het in beeld brengen van maatregelen om de bereikbaarheid te verbeteren.
Door het werkteam bestaande uit de vier gemeenten Texel, Hollands Kroon, Den Helder en Schagen, de provincie Noord-Holland en Rijkswaterstaat is een onderzoeksprogramma opgesteld om in beeld te krijgen waar eventueel verbetering van de bereikbaarheid te bewerkstelligen is.

Planning 2018 volgens de doelstelling

Op 13 september 2017 heeft het bestuurlijk Trio een onderzoeksvoorstel voor een verbetering van de bereikbaarheid besproken en doorgestuurd voor behandeling in de stuurgroep van de Kop werkt!.
In het voorstel zijn onderzoeken opgenomen naar de verbetering van de doorstroming:

- op de N250,
- op de oostwestrelatie Stolpen Medemblik,
- de bereikbaarheid van de ontwikkelingslocatie Petten
- het ICT gestuurd vervoer voor Agriport A7.

Daarnaast heeft de provincie een onderzoek uitgevoerd naar de functionele werking van een vaste oeverbinding Burgervlotbrug en een position paper bereikbaarheid voor de kop laten opstellen.

Op 17 mei 2018 zijn de resultaten van de geformuleerde opdracht van 13 september in het bestuurlijk Trio gepresenteerd en is een voorstel gedaan voor de tweede helft van 2018. In het bestuurlijk Trio zijn inmiddels de gemeenten Texel, Hollands Kroon, Den Helder en Schagen, de provincie Noord Holland en Rijkswaterstaat bestuurlijk vertegenwoordigd.

Het voorstel van het bestuurlijk Trio is in de stuurgroep De Kop Werkt! van 20 juli vastgesteld.

Eind 2018 worden de resultaten verwacht van de uitgezette onderzoeken in opdracht van de Stuurgroep. Naast een verdieping van de projecten uit de eerste helft van 2018 wordt een onderzoek gestart naar:

- een 2+2 wegverbinding tussen Alkmaar en Den Helder,
- een goede doorstroming van de N245 door Schagen,
- een vertaling van de fietsvisie van de provincie naar concreet netwerk en projecten.

Wordt het beoogde doel van het project voor het jaarprogramma 2018 behaald?

Het doel is de regio haar prioriteiten formuleert in een bereikbaarheidsplan en een uitvoeringsprogramma vaststelt waarmee duidelijkheid wordt geschapen welke concrete infrastructurele maatregelen er in de periode 2017-2020 in uitvoering worden genomen. Voor de eerste helft van de 2018 zijn alle onderzoeken hiertoe uitgevoerd. Naar aanleiding van de resultaten worden voor de tweede helft in opdracht van de stuurgroep nadere onderzoeken uitgevoerd.

Wordt de beoogde planning voor 2018 behaald?

Voor het uitvoeren van de werkzaamheden zijn verschillend een offertevragen opgesteld voor verdere ontwikkeling van de prioritaire projecten van de benoemde projecten in het besluit van de stuurgroep van 20 juli 2018.

2. Geef een beknopte beschrijving van de tot nu toe verrichte werkzaamheden/activiteiten.
(De activiteiten tot 1 januari 2018 staan beschreven in de jaarrapportage 2017 en worden hier niet herhaald).

- Vanuit de bereikbaarheidsopgave van DKW is een ‘position paper’ opgesteld als aanzet voor een integrale gebiedsgerichte benadering waarmee de projecten die zijn opgevoerd in de DKW een context wordt gegeven.
- De N250 in Den Helder van Kooypunt naar de Teso haven staat bekend als een weg met knelpunten voor de doorstroming van de auto en een slechte leefbaarheid. De weg is van belang als toegang tot Texel (Teso haven), als ontsluiting van de haven (Port of Den Helder), het terrein van de marine en de stad Den Helder. Voor een analyse van de problemen en mogelijke oplossingen zijn de volgende onderzoeken uitgevoerd:
  - Meten is weten,
  - Economisch waarde onderzoek,
  - Verkeerslichten N250,
  - Kruising N250 – Havenweg,
  - Kruising N250 – N9 – N99,
- Een onderzoek naar de verbetering van de Oostwestverbinding Stolpen Medem blik,
- Een onderzoek naar de mogelijkheden van ICT gestuurd vervoer Agriport A7,
- Een onderzoek naar de verbetering van doorstroming op de N9 in combinatie met de Ontwikkellocatie Petten (nieuwe Zeeweg)

Naast de onderzoeken uitgevoerd in opdracht van de stuurgroep is door de individuele partijen ook onderzoek gedaan naar:

- MKBA Vaste oeververbinding Burgervlotbrug,
- Ongelijkvloerse kruising Kogendijk – N9,
- Stolperbasculebrug,
- Bypass Nollenweg/N242 (Alkmaar Noordoost),
- fietsvisie provincie Noord Holland.
-

3. **Burgerparticipatie / overheidsparticipatie**
   Burgerparticipatie en overheidsparticipatie spelen een belangrijke rol bij het opstellen en uitvoeren van de concrete projecten.

   In hoeverre heeft burgerparticipatie en/of overheidsparticipatie plaatsgevonden in welke vorm?

   In het kader van het economisch waarde onderzoek naar de N250 zijn de geïnterviewde bedrijven uitgenodigd om kennis te nemen van dit onderzoek en de resultaten op de N250 in Den Helder

4. **Communicatie**

   In welke vorm heeft er voorlichting en/of communicatie plaatsgevonden over uw activiteiten?
   Voeg *kopieën van persberichten, foto's van bouwborden e.d. toe.*

   Bij de voorbereiding en uitvoering van de concrete projecten zal uitgebreid gecommuniceerd worden met de omgeving.

5. **Duurzaamheid**

   Op welke wijze heeft u het aspect duurzaamheid in dit project vorm gegeven?

   Bij de uitvoering van de concrete projecten zal duurzaamheid worden meegenomen.

B. Opgave van kosten tot en met projectjaar

	Begroot (€)	Werkelijk (€)
Totale kosten project	**1.146.000**	**263.951**
Ten laste van DKW!	**1.146.000**	**263.951**
Eigen bijdrage gemeente		
Overige ontvangsten		

C. Financiële verantwoording tot en met projectjaar

1. Geef een overzicht van de **werkelijke kosten** van het project in vergelijking met de begrote kosten zoals opgenomen in het *format jaarprogramma 2017*.
   Afwijkingen ten opzichte van de begroting bij C2 toelichten.
   Bedragen en verantwoording dienen in overeenstemming te zijn met de programmarekening van de projectverantwoordelijke. Dit dient zichtbaar aangeleverd te worden in het projectdossier.

Kostenpost	Begroot (€)	Werkelijk (€)
Projectleider	**150.000**	**136.482**
Econ.waardeonderz. N250		**14.900**
Haarbaarheidsstudie		**24.480**
Uitwerken programma		**88.089**
Totale kosten		**263.951**

2 . Toelichting/onderbouwing bij **afwijkingen** van de werkelijke kosten ten opzichte van de begroting.
(*afwijkingen zonder voorafgaande schriftelijke toestemming kunnen van invloed zijn op de bijdrage vanuit De Kop Werkt!)*

3. Geef een overzicht van de verleende/ontvangen subsidies en bijdragen ten behoeve van dit project. Geef ook de naam van de betreffende co-financiers.
(indien van toepassing)

Hiervan is geen sprake.

D. Benodigde middelen 2019

(indien van toepassing)

1. Geef een beschrijving van de wijziging in de activiteiten van het project in het jaar 2019.

Eind 2018 wordt een voorstel gedaan aan het bestuurlijk Trio voor nadere uitwerking en kostenverdeling over de verschillende organisaties en eventueel uitvoering van projecten voor 2019 en of 2020.

2. Opgave projectgelden die aangevraagd worden voor het jaarprogramma 2019.
(Hierbij is het mogelijk dat het bedrag van het jaarprogramma afwijkt van de oorspronkelijke planning. Dit dient toegelicht te worden. Uitgangspunt is dat de totale projectkosten niet groter mogen zijn dan in de bijlage bij de SOK is vastgesteld).

In het voorstel van eind 2018 wordt ook een beeld geschetst van de benodigde middelen voor 2019 en 2020.

Kosten 2019

Kostenpost	**Begroot (€)**	**Werkelijk (€)**
Procesmanager	**150.000**	
Nadere uitwerking projecten en verdeling over de budgetten; Benodigde middelen 2019;	**Voorstel eind 2018**	
• **Aanpassen VRI naar IVRI's N250,**	**ntb**	
• **Ombouw kruising Havenweg - N250,**	**ntb**	
• **Ombouw kruising N250-N9-N99,**	**ntb**	
• **Ombouw kruisingen N239 en N248,**	**ntb**	
• **Kwartiermaker innovatief vervoer AgriportA7**	**ntb**	
• **Ombouw N245 door Schagen,**	**ntb**	
• **Concrete projecten fietsvisie,**	**ntb**	
• **Uitwerking 2+2 Alkmaar - Den Helder,**	**ntb**	
• **Burgervlotbrug,**	**ntb**	
• **Fietspad Groetweg,**	**ntb**	
• **Maken projectenkaart.**	**ntb**	
Totale kosten	**150.000 + ntb**	

Rapportage geschreven door programmamanager
Ronald Bon

Datum 19 september 2018

Halfjaarrapportage 2018 De Kop Werkt!

Nummer project : 542

Naam project : Versterking vaarroutenetwerk Kop van N-H, knooppunt Kolhorn

Jaar start project : 2018
Bestuurlijk opdrachtgever : wethouder Theo Meskers
Projectleider : Zoraida Schuitema

Boekjaar : 2018
Totale raming DKW![1] : € 500.000
Tot en met boekjaar 2018 : € 100.000

A. Inhoudelijke rapportage

1. *Doelstelling algemeen*

De Provincie Noord-Holland werkt aan een programma voor waterrecreatie. De Noordkop haakt hier via Hollands Kroon op aan. Allereerst door voor sloepen een goedkope koppeling te maken met het routenetwerk van Alkmaar en West-Friesland. Hierdoor kan Kolhorn verder uitgroeien als knooppunt, scharnierpunt tussen West-Friesland en de Kop van Noord-Holland, ondersteund door Schagen en Middenmeer.
De doelstelling van dit project luidt daarom als volgt: "Uitbreiding en verbetering sloepen-netwerk van Noord-Holland Zuid naar Noord-Holland Noord c.q. Kop van Noord-Holland.

Planning volgens de doelstelling

Fase 0 Opstellen projectaanvraag	*oktober 2017 - december 2017*
Fase 1 Opstellen plan van aanpak	*januari – mei 2018*
Fase 2 Uitvoering PVA 'quick wins'	*juni – december 2018*
Fase 3 Uitvoering PVA overig	*2019 en 2010*

Wordt het beoogde doel van het project voor het jaarprogramma 2018 behaald?

Voor fase 0 en fase 1 loopt de projectgroep op dit moment op schema. De eerste quick-wins zijn uitgevoerd zoals het opknappen van het Kolhornerbos (zie persbericht, bijlage 1) en de ecologische vijver. Alle overige quick-wins zijn uitgezet bij aannemers of overige stakeholders zoals het HHNK.

Wordt de beoogde planning voor 2018 behaald?

De volgende quick-wins worden in 2018 gerealiseerd:
- Kolhornerbos
- Ecologische vijver
- De kanosteiger
- Inzaaien bermen

Tevens wordt er een start gemaakt met het uitgraven van de funderingen van de poldermolens op de dijk.

[1] Budget conform de projectenlijst DKW!

2. Geef een beknopte beschrijving van de tot nu toe verrichtte werkzaamheden.

Het Kolhornerbos is voorzien van een nieuw wandelpad. Het wandelpad is aangesloten op het wandelnetwerk. Er is in het bos een natuurlijke speelplaats en hondenstrand gerealiseerd. Ook staat er een insectenhotel. Het insectenhotel is in samenwerking met Staatsbosbeheer en basisschool “Op Avontuur” gevuld. Op dit moment vindt er een inventarisatie plaats omtrent de wensen en mogelijkheden betreffende de camperplekken op ‘het Groentje’ en heeft HHNK de eerste werkzaamheden rondom de kanosteiger gerealiseerd.

3. Burgerparticipatie/overheidsparticipatie

De projecten rondom Kolhorn worden in afstemming met het HHNK en Staatsbosbeheer gerealiseerd. Daarnaast worden inwoners en omwonenden van Kolhorn bij iedere fase vroegtijdig geïnformeerd. Tot slot is er in samenwerking met Staatsbosbeheer en basisschool “Op Avontuur” een insectenhotel gevuld.

In hoeverre heeft burgerparticipatie en/of overheidsparticipatie plaatsgevonden en in welke vorm?

Middels een dorpsavond heeft de projectgroep inwoners en overige betrokkenen geïnformeerd. Tijdens de dorpsavond is er tevens gezamenlijk gekeken naar andere mogelijkheden. Door middel van sociale media en persberichten in zowel lokale kranten en dagbladen heeft de projectgroep getracht een zo groot mogelijk haalbare groep inwoners te bereiken. De inventarisatie naar de mogelijkheden van camperplekken wordt samen met Stichting Waterrecreatie Kolhorn opgepakt.

4. Communicatie

Per fase wordt een communicatieplan gemaakt.

In welke vorm heef er voorlichting en/of communicatie plaatsgevonden over uw project?
Voeg *kopieën van persberichten, foto’s van bouwborden e.d. toe.*

Rondom het opknappen van het Kolhornerbos zijn diverse persberichten uitgegaan. De persberichten zijn opgenomen in de bijlage.

5. Duurzaamheid

Duurzaamheid is leidend en van een verbindend principe. Duurzaamheid kent vele gezichten en interpretaties. Waar het om gaat is dat de basishouding er één is van ‘denken en doen aan duurzaamheid’. Duurzaamheid vormt een integraal uitgangspunt bij opzet en uitvoering van het project. Om dit optimaal te borgen zullen we ook de Regionale uitvoeringsdienst (RUD) hiervoor als projectgroep consulteren.

Op welke wijze heeft u het aspect duurzaamheid in dit project vorm gegeven?

Alle materialen die gebruikt zijn, zijn van duurzame materialen. Het pad heeft een langere levensduur gekregen door gebruik te maken van een speciaal materiaal. De kinderspeelplaats is gecreëerd door gebruik te maken van houten boomstammen en de overige artikelen zijn allen duurzaam.

B. Opgave van kosten tot en met projectjaar

	Begroot (€)	Werkelijk (€)
Totale kosten project	**100.000,00**	**45.705,59**
Ten laste van DKW!	**100.000,00**	**45.705,59**
Eigen bijdrage gemeente	€	
Overige ontvangsten	€	

C. Financiële verantwoording tot en met projectjaar

1. Geef een overzicht van de **werkelijke kosten** van het project in vergelijking met de begrote kosten zoals opgenomen in het *format jaarprogramma 2018*
   Afwijkingen ten opzichte van de begroting bij C2 toelichten.
   Bedragen en verantwoording dienen in overeenstemming te zijn met de programmarekening van de projectverantwoordelijke. Dit dient zichtbaar aangeleverd te worden in het projectdossier.

Kostenpost	Begroot (€)	Werkelijk (€)
Begroot bedrag	**100.000,00**	
Zaaiwerkzaamheden en bloemenmengsels		**6.542,56**
Boothelling		**832,00**
Pad Kolhornerbos		**22.405,04**
Natuurlijke speelplaats		**2.311,23**
Ecologische poel		**3.506,75**
XL Zitplaatsen		**9.322,32**
Plaatsing Stelconplaten		**786,00**
Totale kosten		**45.705,59**

2. Toelichting/onderbouwing bij **afwijkingen** van de werkelijke kosten ten opzichte van de begroting.
   (*afwijkingen zonder voorafgaande schriftelijke toestemming kunnen van invloed zijn op de bijdrage vanuit De Kop Werkt!)*

   In het format jaarprogramma 2018 is destijds € 100.000,00 begroot voor het jaar 2018.
   Het was toen niet mogelijk om het budget te specificeren. Inmiddels is het plan van aanpak opgeleverd en zijn de quick win projecten gestart. Naar verwachting wordt het volledige budget in 2018 uitgegeven.

3. Geef een overzicht van de verleende/ontvangen subsidies en bijdragen ten behoeve van dit project. Geef ook de naam van de betreffende co-financiers.

Naam	Bedrag (€)	vast bedrag of percentage?	Al uitbetaald (€)
Totale financiering			

D. Benodigde middelen 2019

(indien van toepassing)

1. Geef een beschrijving van de wijziging in de activiteiten van het project in het jaar 2019.

   In de tweede tranche voor 2019 zal bekent zijn of er wijzigingen optreden.

2. Opgave projectgelden die aangevraagd worden voor het jaarprogramma 2019.
   (Hierbij is het mogelijk dat het bedrag van het jaarprogramma afwijkt van de oorspronkelijke planning. Dit dient toegelicht te worden. Uitgangspunt is dat de totale projectkosten niet groter mogen zijn dan in de bijlage bij de SOK is vastgesteld).

   Op dit moment is het wel zeker dat in 2019 uitvoeringsbudget nodig is, echter is het nog te vroeg om de hoogte van het benodigde budget vast te leggen. In 2018 is reeds 100.00 beschikbaar gesteld en in totaal is 500.000 in het Investeringsprogramma opgenomen. Hiervoor zal begin 2019 (tweede trance jaarplan 2019) een verzoek om budget worden ingediend.

Rapportage geschreven door Zoraida Schuitema, gemeente Hollands Kroon

Datum 13 augustus 2018

BIJLAGE : PLAN VAN AANPAK (542, Versterking vaarroutenetwerk Kop van N-H, knooppunt Kolhorn)

REGIONAAL AMBITIEDOCUMENT Kop van Noord-Holland **Frame:** :Algemene regionale opgaven GROEN-BLAUW RAAMWERK	
Projectnaam: Versterking vaarroutenetwerk Kop van Noord-Holland, knooppunt Kolhorn	**Datum: 31 mei 2018**
Bestuurlijke opdrachtgever: Hollands Kroon Wethouder Theo Meskers	Ambtelijke opdrachtnemer/projectleider: Zoraida Schuitema
Jaarprogramma/jaarschijf: 2018 / 2019 / 2020 (*aangeven jaar*)	

Genoemd project is als volgt opgenomen in het Regionaal Investeringsprogramma De Kop Werkt!

Naam:	**Bijdrage uit Investeringsfonds**	**Omschrijving project**	**Uitwerking**
Versterking vaarroutenetwerk KvNH knooppunt Kolhorn	€ 500.000	Uitbreiden sloepennetwerk van Noord-Holland Zuid naar Noord-Holland Noord c.q. Kop van Noord-Holland	Uitbreiding sloepennetwerk van Noord-Holland Zuid naar Noord-Holland Noord c q Kop van

Projectomschrijving

De Provincie Noord-Holland werkt aan een programma voor waterrecreatie. De Kop van Noord-Holland haakt hier via Hollands Kroon op aan. Allereerst door voor sloepen een goede koppeling te maken met het routenetwerk van Alkmaar en West-Friesland. Hierdoor kan Kolhorn verder uitgroeien als knooppunt ofwel scharnierpunt tussen West-Friesland en de

Doelstelling van het project

Kop van Noord-Holland. Om Kolhorn als knooppunt te laten fungeren is verbetering van het

Resultaat van het project

sloepennetwerk nodig.

Uitbreiding en verbetering sloepen-netwerk van Noord-Holland Zuid naar Noord-Holland Noord c.q. Kop van Noord-Holland.

Verbetering van het huidige aanbod rondom Kolhorn en realiseren van uitbreiding van het huidige sloepennetwerk.

Relatie met het Regionaal Ambitiedocument

In de algemene regionale opgaven worden de volgende ambities uitgesproken:

- Relatie is gelegd tussen economische ontwikkeling (locatie en financiering);
- Versterking van het groen- blauwe netwerk;
- Een koppeling aanbrengen tussen het sloepennetwerk Noord-Holland Noord, West-Friesland en de regio Alkmaar, inclusief de verbinding van recreatiehavens.

De volgende acties worden hierbij beschreven:

- Oplossen knelpunten en opwaarderen vaarroutenetwerk naar aanleiding van onderzoek Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord (ONHN);
- Aquapunctuur Provincie Noord-Holland;
- Uitbreiden sloepennetwerk tussen Noord-Holland Zuid naar Noord-Holland Noord c.q. Kop van Noord-Holland.

Benodigd budget in 2018 / 2019 / 2020

2018: € 100.000,-. Quick-Wins
2019: € 400.000,- Overig

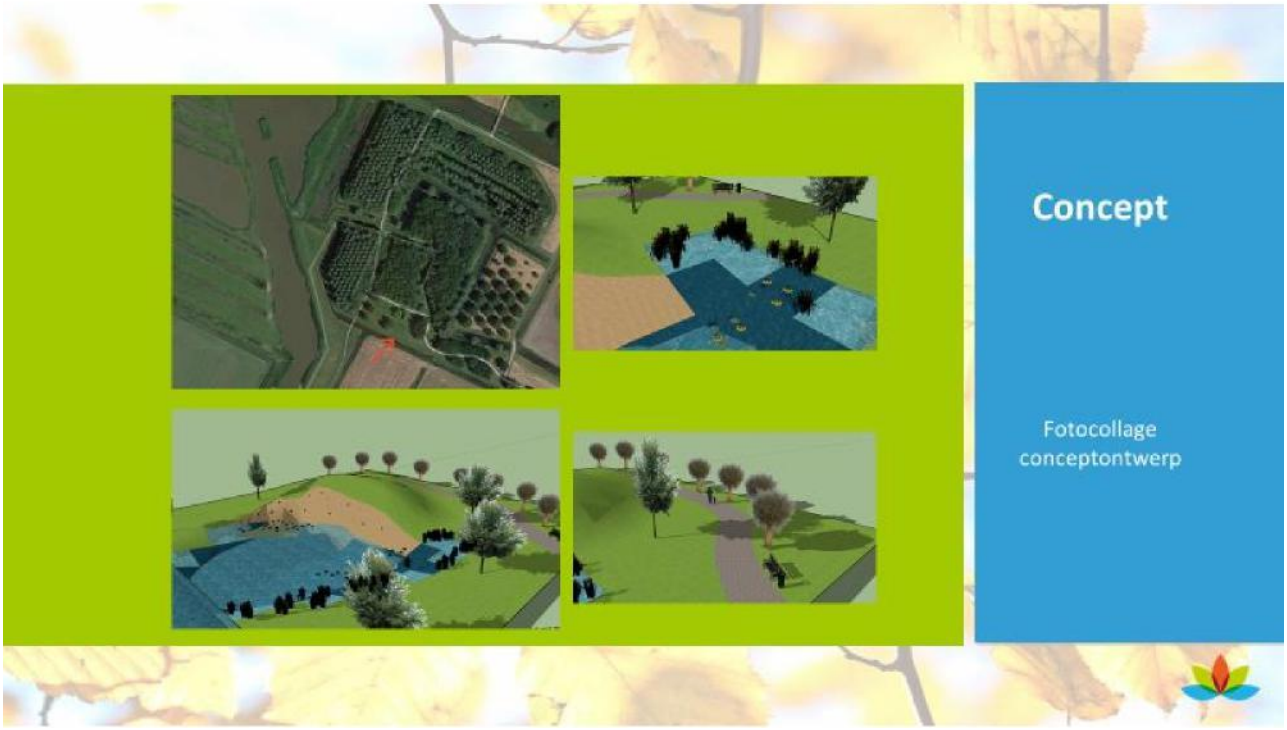
In 2018 is de bijdrage vanuit het investeringsfonds nodig voor de uitvoering van de quick-wins. Het restant van het budget is in 2019 en 2020 nodig voor de uitvoering van de langere termijn onderdelen van het plan.

Projectfasering

Vanaf mei 2018 is er gestart met de uitvoering en voorbereiding van diverse plannen (zie planning en uitleg hieronder).

Quick-Wins

Het Kolhornerbos wordt opgeknapt. Zie onderstaande afbeelding een impressie:



Op de plek van de rode peil wordt er een ecologische zone gecreëerd. Deze zone zorgt voor:

- Bevordering van de biodiversiteit;
- vaste rust- en verblijfplaats voor beschermde flora en fauna;
- bevordering van de waterkwaliteit;
- bevordering van de visstand;
- educatief doordat de bezoekers worden geïnformeerd over de ecologische zone;
- belevingswaarde van het bos wordt vergroot.

In de Kop van Noord-Holland zijn nog te weinig ecologische gebieden en hier wil Hollands Kroon verandering in brengen. Naast de aan te leggen ecologische zone wordt een hondenstrand gemaakt en de weide hierachter krijgt een natuurlijke speelbestemming. Om in het ecologische thema te blijven worden duurzame materialen gebruikt voor zowel het straatmeubilair als de speelplaats. Op de speelplaats wordt er een groot insectenhotel geplaats waarbij informatie komt over de flora en fauna van dit bos. Dit insectenhotel is geschonken door Staatsbosbeheer. Samen met basisschool ‘Op Avontuur’ wordt er een educatief programma ontwikkeld om de onderbouw kennis te laten maken met de plaatselijke natuur.

Naast het gemaal in Kolhorn ligt een aanlegsteiger voor kano’s. Deze aanlegsteiger ligt op grond van HHNK en op dit moment wordt er onderzocht of hier meer ruchtbaarheid aan gegeven kan worden door onder andere een kanoroute te initiëren en de kano-overlaadplek op te waarderen. HHNK heeft aangegeven welwillend tegenover dit initiatief te staan.

Aan de andere kant van Kolhorn is het “Groentje” te vinden. Dit terrein is van de Provincie. Naast het “Groentje” ligt een trailerhelling. Deze moet worden gerenoveerd. De provincie heeft aangegeven dit in 2019 te realiseren. Op het “Groentje” worden camperplaatsen gecreëerd. Na inventarisatie wordt bekend wat de wensen zijn voor deze camperplek. Het belangrijkste is dat de camperplekken duurzaam worden ingericht. Na inventarisatie zal in 2019 een start worden gemaakt met de realisatie.

Als er wordt gesproken over de aantrekkelijkheid van het dorp Kolhorn worden de bermen extra ingezaaid met bloemenzaden waardoor de fiets- en wandelroutes zienderogen aantrekkelijker worden. Dit komt ook de flora en fauna ten goede en met name insecten zoals bijen en vlinders zijn hier bij gebaat.

Overige langdurige plannen
Vroeger hebben er een drietal watermolens in Kolhorn gestaan. Alle drie de molens deden dienst als gemaal. De molens zijn inmiddels verdwenen, maar de funderingen liggen er nog. Het idee is om de funderingen bloot te leggen en dit als toeristisch product in de markt te zetten. Te denken valt aan informatieborden die vanaf het water goed zichtbaar zijn. Hieronder een impressie van het beeld zoals het er vroeger uit zag:

Het land waar de molens op staan is op dit moment nog van HHNK en in 2020 komen deze gronden naar Hollands Kroon. Momenteel vinden er gesprekken plaatst met HHNK om samen te onderzoeken of eventuele blootlegging van de molens wel al mogelijk is.

Naast de hierboven beschreven acties wordt er onderzocht of er in het vaarwater “de pishoek” een drijvend park gerealiseerd kan worden. Dit drijvend park wordt zo gemaakt dat er sloepen op aan kunnen meren en de bezoeker er enkele uren kan recreëren. Om de aantrekkelijkheid van dit park te waarborgen wordt er op dit moment gesproken met diverse architectenbureaus. Zie onderstaande foto ter inspiratie:

In overleg met HHNK wordt onderzocht of het mogelijk is om de nog niet bestaande vaarverbinding tussen Langereis- Groetkanaal te doorbreken. HHNK heeft reeds aangegeven dat dit hoogstwaarschijnlijk alleen mogelijk is middels een sluis. Het budget voor knooppunt Kolhorn is echter niet toereikend en de projectgroep wilt dan ook voorstellen dat, na het onderzoek van HHNK, de projectgroep bij de stuurgroep terugkomt om eventuele andere mogelijkheden te bespreken rondom deze vaarverbinding. Deze vaarverbinding staat genoemd in zowel de watervisie van de provincie als in de aquapunctuurkaart. Met het oog op het te openen sloepennetwerk is deze verbinding wenselijk.

Als toevoeging aan de bovenstaande plannen sluit ook de opdracht Identity Matching aan op dit project. Op diverse manieren wordt Kolhorn nieuw “toeristisch” leven in geblazen. Kolhorn wordt straks echt als knooppunt gezien. Zowel varend, lopend, fietsend als met de auto.

Planning

Naam Planfase	Startdatum per fase	Beoogde einddatum per fase
1. Opstellen plan van aanpak	01-01-2018	01-06-2018
2.Uitvoering plan van aanpak (quick- wins)	01-04-2018	31-12-2018
3. Uitvoering plan van aanpak (overig)	31-12-2018	31-12-2020

Beslism om enten

Beslismoment	Fase	Beslisgremium/ -gremia	Toelichting
14-06-2018	Plan van	Stuurgroep DKW!	Vaststellen plan van aanpak

B e h e e r s i n g t i j d

In 2018 is de projectgroep gestart met het opstellen van het plan van aanpak. In 2018 worden de quick wins uitgevoerd en de voorbereidingen getroffen voor de langere termijn projecten.

Beheersing capaciteit

De actieve projectgroep bestaat uit Pierre Kas, Britt Nijkamp, Meindert Otter, Stefan Louwerse en Zoraida Schuitema (allen Hollands Kroon). Daarnaast is er één dag per week ondersteuning door Silke Benjamins (afstudeerder Hollands Kroon). De overige gemeenten worden tijdig geïnformeerd maar er wordt geen actieve bijdrage verwacht.

Fasering	Jaar	Speerpunt	Projecten (*)	Personen	Uren
1	2018		Plan van aanpak	Zoraida Schuitema	12
				Britt Nijkamp	12
				Pierre Kas	12
				Silke Benjamins	4 uur
				Meindert Otter	4 uur
				Stefan Louwerse	4 uur
2	2018		Quick Wins	Zoraida Schuitema	12
				Stefan Louwerse	6 uur
				Uitvoering	
				Areaalprojecten	

				Uitvoering	
				Areaalprojecten	
3	2019/2020		Overig	Zoraida Schuitema	12 uur
				Stefan Louwerse	6 uur
				Uitvoering	
				Areaalprojecten	
				Uitvoering	
				Areaalprojecten	

Beheersing financiën

Een gedetailleerd inzicht in de financiën is nog niet haalbaar. Dit wordt inzichtelijk zodra het plan van aanpak is goedgekeurd.

Beheersing kwaliteit

Dit project is gericht op de versterking van knooppunt Kolhorn Het projectteam is verantwoordelijk voor de beheersing van kwaliteit bij het realiseren van de voorzieningen. Daarvoor worden kaders opgesteld als randvoorwaarden bij de uitvoering

Beheersing projectorganisatie

Zoraida Schuitema	Projectleider
Pierre Kas	Projectlid
Britt Nijkamp	Projectlid
Silke Benjamins	Projectlid
Meindert Otter	Projectlid
Stefan Louwerse	Projectlid

Beheersing informatie

De projectgroep zorgt ervoor dat zowel de stuurgroep als het regioteam vroegtijdig geïnformeerd wordt over de voortgang van het project. Daarnaast wordt er na goedkeuring van het plan van aanpak aan de hand van het communicatieplan teruggekoppeld aan de belanghebbenden.

Beheersing burgerparticipatie / overheidsparticipatie

De projecten rondom Kolhorn worden in afstemming met het HHNK gerealiseerd. Daarnaast worden inwoners en omwonenden van Kolhorn bij iedere fase vroegtijdig geïnformeerd. In het communicatieplan dat geschreven is, wordt dit verder toegelicht (zie bijlage).

Beheersing communicatie

In het communicatieplan wordt dit verder beschreven. Zie bijlage 1.

Beheersing duurzaamheid

Duurzaamheid is een leidend en verbindend principe. Duurzaamheid kent vele gezichten en interpretaties maar vormt bij dit project een integraal uitgangspunt bij opzet en uitvoering. Binnen dit project wordt duurzaamheid onder andere geborgd door rekening te houden met de materialen die gebruikt worden bij de uitvoering en de houdbaarheid van de producten.

Beheersing risico's

Risico's zijn onder andere capaciteit bij de uitvoering en beheersing van kosten. De risico's worden beperkt door actieve monitoring van de voortgang door de projectleider en waar nodig gebruik te maken van financiële, juridische of technische kennis binnen en buiten de eigen organisatie.

Beheersing raakvlakken

De projectgroep houdt contact met de desbetreffende projectgroepen voor afstemming en het voorkomen van overlap:

- Amstelmeer en aanliggende vaarten en groengebieden
- Versterking vaarroutenetwerk KvNH knooppunt Kolhorn
- Beleidsplan Bruggen
- Meerjarenplanning bruggen
- Baggerplan
- Gebiedsplan Wieringermeer
- Identity Matching Kolhorn

Bijlagen

- Communicatieplan

Bijlage Communicatieplan (542, Versterking vaarroutenetwerk Kop van N-H, knooppunt Kolhorn)

Communicatie De Kop Werkt! : Knooppunt Kolhorn
Dit is een communicatieplan voor een deelprogramma van De Kop Werkt!, namelijk voor Knooppunt Kolhorn. Knooppunt Kolhorn en de vaarroute (sloepennetwerk) staan centraal in dit plan. Er zijn verschillende onderdelen in dit project die meehelpen aan het opknappen en verbeteren van zaken rondom de vaarroute Kolhorn. Het uitgangspunt voor dit project is dat Kolhorn aantrekkelijker wordt voor bezoekers en bewoners.

Als eerste in dit project wordt het Kolhornerbos aangepakt. Er is een ecologische zone aangelegd en wordt een hondenstrandje gemaakt. Bij het hondenstrandje ligt een weide, deze weide wordt opgeknapt tot een speelweide voor kinderen die de natuur op een speelse manier kunnen beleven. Daarbij wordt er houten straatmeubilair geplaatst en een insectenhotel. Het insectenhotel is een geschenk geweest van Rijkswaterstaat. De projectgroep is verder nog bezig geweest met het inzaaien van de bermen van Kolhorn met bloemenzaden. Dit zal een fraai aangezicht geven en hopelijk ook vlinders en bijen aantrekken. Aan de andere kant van Kolhorn bij het ‘Groentje’ wordt de onveilige trailerhelling aangepakt. Daarnaast onderzoekt de gemeente de mogelijkheid om het vaarroutenetwerk rondom Knooppunt Kolhorn te versterken. Een aantrekkelijk vaarknooppunt is het uiteindelijke doel van het project. De langdurige plannen, beschreven in de volgende alinea zijn onderdelen van het versterken van de vaarroute.

Langdurige projecten zijn onder andere de drie watermolens, de molens zijn verdwenen maar de funderingen van de molens staan nog. De funderingen worden weer blootgelegd. Bij de funderingen worden informatieborden geplaatst door Hollands Kroon. Het is de bedoeling dat de informatieborden zichtbaar worden vanaf het water. Naast de molens wordt er een drijvend park gerealiseerd in ‘de Pishoek’ waar mensen met bootjes aanmeren en men op kan recreëren. Hollands Kroon is ook in overleg met HHNK over de mogelijkheden om de vaarverbinding tussen Langereis- Groetkanaal te doorbreken, hier wordt nog onderzoek naar gedaan.

Doel
- Inwoners informeren over de werkzaamheden;
- Inwoners enthousiasmeren over de gedane werkzaamheden in Kolhorn;
- Meer inwoners terug te zien in het Kolhornerbos en op de vaarroutes;
- Een toename van bezoekers in Kolhorn, zowel op het vaarwater als in het dorp zelf;
- Stuurgroep De Kop Werkt! informeren over de werkzaamheden.

Doelgroepen
- Inwoners van HK (met nadruk op de inwoners in Kolhorn);
- Ondernemers (met nadruk op ondernemers die te maken hebben met vaarroutes/varen/vaarrecreatie en in en rondom Kolhorn);
- Bezoekers en toeristen (met name mensen die varen en inwoners die recreëren);
- Pers;
- Alle medewerkers;
- Stuurgroep De Kop Werkt! en de regiocoördinatoren.

Strategie
Hoe bereiken we onze doelen?
- De doelgroepen informeren we per processtap, over waar we mee bezig zijn in en rondom Kolhorn;
- De stappen maken we visueel door middel van beeldmateriaal, hierbij helpt de video van ZoZo Creatives;
- Meer publiciteit voor dit project (voor toeristen/recreanten en pers) door een evenement op te starten in Kolhorn omtrent dit project;
- De stuurgroep van De Kop Werkt! en de regiocollega’s op de hoogte houden + uitnodigen na afronden van het project.

Kernboodschappen/payoffs

Voor inwoners van HK
Hollands Kroon gaat aan de slag in Kolhorn, beginnende bij het Kolhornerbos in april. Knooppunt Kolhorn wordt opgeknapt als onderdeel van programma De Kop Werkt! #HollandsKroon #Kolhorn

De Kop Werkt! Vanaf april gaat Kolhorn op de schop. Met de werkzaamheden wil Hollands Kroon het dorp aantrekkelijker maken voor bewoner en bezoeker.

Theo Groot breekt de dam door van het nieuwe natuurgebied dat wordt gemaakt in het Kolhornerbos. Hierna worden onder andere de schelpenpaden opnieuw aangelegd. Meer weten over de werkzaamheden: <link> #Kolhorn #dekopwerkt #hollandskroon

Gemeente Hollands Kroon heeft in samenwerking met de Hoogheemraadschap de trailerhelling opgeknapt in Kolhorn. Hierna worden nog enkele camperplaatsen gerealiseerd. Meer weten over de werkzaamheden? <link> #camper #varen #dekopwerkt #kolhorn #hollandskroon

Meer weten over de werkzaamheden in Kolhorn? Deze korte film legt alles haarfijn uit: <link> #kolhorn #hollandskroon #zozocreatives

De bermen van Kolhorn worden ingezaaid met een prachtige bloemen. De bloeiende bloemen geven een mooi gezicht vanaf het water en vanaf de wegen van Kolhorn. Meer weten over de werkzaamheden: <link> #Kolhorn #dekopwerkt #hollandskroon

In Kolhorn wordt vandaag een insectenhotel geschonken door Staatsbosbeheer geplaatst. Deze wordt gevuld door de leerlingen van basisschool Op Avontuur. <link> #Kolhorn #dekopwerkt #hollandskroon

Benieuwd hoe het Kolhornerbos is opgeknapt? In het afgelopen jaar is hard gewerkt aan het bos en gemeente Hollands Kroon is nog lang niet klaar. Benieuwd wat er nog meer gaat gebeuren? <link> #Kolhorn #dekopwerkt #hollandskroon

Boilerplate De Kop Werkt!
De Kop Werkt!
Het verbeteren van de vaarroute is een project dat valt onder ‘De Kop Werkt!’. De Kop Werkt! is een regionaal stimuleringsprogramma van de vier kopgemeenten Texel, Den Helder, Hollands Kroon en Schagen en de provincie Noord-Holland. Wij werken samen aan een toekomstbestendige regio. Dat doen wij door continu kansen te benutten die de kracht van de regio versterken. Daarbij gaat het om de ontwikkeling van havens, agribusiness, energiesector, toerisme, bereikbaarheid en leefomgeving.

Meer informatie vindt u op www.dekopwerkt.nl.

Middelen & kanalen
- Een middel is de drager van een boodschap.
- Een kanaal is de route die je kiest om de klant te bereiken.

Middelen	**Kanalen**
Nieuwsbericht	Website
Foto/Impressie	Facebook, Twitter & Instagram
Film	YouTube, Facebook & Instagram
Nieuwsbericht (informerend voor medewerkers HK)	Yammer

Rollen en verantwoordelijkheden
De content eigenaar is initiatiefnemer voor het communiceren over onze digitale producten en diensten. Projectgroep De Kop Werkt! Knooppunt Kolhorn binnen Hollands Kroon is initiatiefnemer in dit project, en schrijft de communicatie uit.

De projectgroep Knooppunt bestaat uit Pierre Kas, Britt Nijkamp, Meindert Otter, Stefan Louwerse en Zoraida Schuitema (allen Hollands Kroon). Daarnaast wordt de projectgroep één dag per week ondersteund door Silke Benjamins (afstudeerder Hollands Kroon). Silke Benjamins is ook verantwoordelijk voor de communicatie van dit plan vanuit Hollands Kroon. Team Consult ondersteunt en coacht hierbij. De stuurgroep en regiocoördinatoren van De Kop Werkt! wordt op reguliere basis op de hoogte gehouden over de plannen en de voortgang.

Communicatieplan in onderdelen
Week 15:
Actie: Graven in het Kolhornerbos van start, opening werkzaamheden door wethouder Theo Groot.

Communicatiemiddelen:
- Persbericht: een persbericht over de opening van de werkzaamheden in Kolhorn, door wethouder Theo Groot. 13 april wordt deze uitgezet, hopelijk 14 april opgepakt en terug te zien in de lokale pers/media.
- Film via Instagram: een video van de wethouder Theo Groot die de kraan aan het bedienen is die de dam door breekt.
Week 16:
Actie: Ecozone is uitgegraven. Werkzaamheden in het Kolhornerbos gaan verder; hondenstrand, speeltuin etc.
Communicatiemiddelen:
- Film: Gemaakt door Zoraida (ZoZo, www.zozocreatives.nl). In deze film wordt verteld/afgebeeld wat er precies gaat gebeuren in Kolhorn, en wanneer dit gaat gebeuren. Deze wordt uitgezet via de socials van HK, zie middelen & kanalen, en naar de stuurgroep van De Kop Werkt!.
Week ?:
Actie (concept): Aanlegsteiger voor kano's in het Kolhornerbos wordt opgeknapt, samen met de kanoroute en/of kano-overlaadplek.
Communicatiemiddelen:
- Persbericht: Een persbericht over het verbeteren van dit kanopunt. Gericht op betrokkenen van kanovaarders, watersportbonden en ondernemers/kanoverhuurders, wellicht een opening door de wethouder over vernieuwde kanoroute in Kolhorn.
Week ?:
Actie: Met kinderen van de lokale basisschool wordt het insectenhotel van Staatsbosbeheer gevuld.
Communicatiemiddelen:
- Foto's delen via socials HK over de gebeurtenis.
- Persbericht uitzetten naar lokale pers.
Week ?:
Actie (concept): 'Het Groentje' aan De Strook wordt opgeknapt. Wordt nog verdere invulling aangegeven zodra de precieze acties in 'Het Groentje' bekend zijn.
Communicatiemiddelen:
Persbericht/Socials: Een bericht naar eigenaren van campers en watersporters zodat wij hen kunnen bereiken met de communicatie via een maillijst of contactpersonen (bijv. havens).
Week ?:
Actie: Bloemenbermen staan in bloei, zodra dit het geval is (eind zomer 2018).
Communicatiemiddelen:
- Foto's delen via socials HK over de bloeiende bloemenbermen.
- Persbericht uitzetten naar Pers, Holland Boven Amsterdam, Fiets- en wandelverenigingen/bonden en routes, ondernemers en andere toeristische organisaties. Boodschap: Prachtig fietsen in Kolhorn door de bloeiende bloemenbermen. Wellicht in samenwerking met HBA ?
Week ?, 2019:
Actie: Een kleinschalig evenement voor genodigden; 'Opening vaarseizoen/toeristische seizoen Kolhorn' nadat de werkzaamheden zijn afgerond. Hierin leiden we leden van de stuurgroep De Kop

Werkt!, regiocoördinatoren en andere belanghebbende rond door Kolhorn en presenteren het opgeknapte Kolhorn.
Communicatiemiddelen:
- Uitnodiging: De uitnodigingen zullen verstuurd worden naar de genodigden over de mail. Dit evenement krijgt gedurende dit project meer invulling.

Overig
In dit plan moet nog specifiek benoemd worden wie benaderd wordt qua vaarders, campers, ondernemers en (wellicht) inwonersverenigingen, in de communicatie. Wie zijn dit en wanneer gaan we ze informeren. Daarbij moeten de ? worden aangevuld met precieze data.

Verder wordt in het projectplan Knooppunt Kolhorn ook de langdurige plannen toegelicht. Deze plannen zijn: de funderingen van de drietal watermolens blootleggen en het drijvende park in de Pishoek. Beide projecten zijn groot en vragen om een losstaande communicatieaanpak, uiteraard in lijn met de al uitgezette communicatie in Kolhorn. Deze langdurige projecten worden hierom nog niet meegenomen in de communicatieplannen.

Pers
De verschillende uitingen worden gedeeld met lokaal en regionale pers. Daarbij wordt afhankelijk van het onderwerp van het deelproject, special interest -media ingezet.

Caegh Sport:	Caeghsport@gmail.com	Lokaal blad sportvereniging Kolhorn
Niedorper Weekblad:	info@niedorperweekblad.nl	Lokaal weekblad (betaald)
Wieringernieuws:	redactie@wieringernieuws.nl	Lokaal blad
HBA:	Jeroen@hollandbovenamsterdam.nl	
Amstelmeer (Haukes):	SecretarisWVA@gmail.com	Watersportvereniging
Marine Watersport:	bestuur@marinewatersport.nl	Watersportvereniging
AP Watersport:	secretaris@wvap.nl	Watersportvereniging
ANWB Waterkampioen:	advertising@anwb.nl	Blad watersportvereniging

Halfjaarrapportage 2018 De Kop Werkt!

Nummer project : 543

Naam project : Vaarroutenetwerk Amstelmeer/IJsselmeer

Jaar start project : 2018
Bestuurlijk opdrachtgever : wethouder Theo Meskers
Projectleider : Zoraida Schuitema

Boekjaar : 2018
Totale raming DKW! : €1.000.000,--
t/m Jaarprogramma 2018 : € 100.000,--

A. Inhoudelijke rapportage

1. *Doelstelling en resultaat*

Versterking vaarroutenetwerk Kop van Noord-Holland Amstelmeer – IJsselmeer door het oplossen knelpunten en opwaarderen vaarroutenetwerk. Resultaat van het project is dat de vaarroute Amstelmeer – IJsselmeer is opgewaardeerd en dat de knelpunten inzichtelijk en opgelost zijn.

Planning 2018 volgens de doelstelling

1. *Opstellen plan van aanpak*
2. *Uitvoering plan van aanpak (quick-wins)*

Planning 2019/2020 volgens de doelstelling

3. *Uitvoering plan van aanpak (overig)*

Wordt het beoogde doel van het project voor het jaarprogramma 2018 behaald?

Het beoogde doel van het project in 2018 is gedeeltelijk behaald. De knelpunten en kansen zijn inzichtelijk gemaakt. Momenteel wordt er bekeken welke quick-wins er in 2018 nog worden opgepakt.

Wordt de beoogde planning voor 2018 behaald?

De beoogde planning voor 2018 wordt vooralsnog behaald. Het plan van aanpak is eind mei opgeleverd en naar de stuurgroep gestuurd. Het tweede deel, de uitvoering van de quick-wins, wordt momenteel inzichtelijk gemaakt n.a.v. de inwonerconsultatie.

2. Geef een beknopte beschrijving van de tot nu toe verrichte werkzaamheden/activiteiten.

Het plan van aanpak is tot stand gekomen door de uitvraag naar de kansen en knelpunten in de huidige vaarroute. Hiervoor is het gesprek aangegaan met verschillende stakeholders uit de regio. Denk hierbij aan de watersportverenigingen, havens en recreatieverenigingen. Daarnaast is er gebruik gemaakt van inwonersconsultatie via het online-consultatieplatform Argu. Daardoor is inzichtelijk gemaakt waar behoefte aan is op de vaarroute. Tijdens het opstellen van het plan van aanpak heeft er terugkoppeling plaatsgevonden met belanghebbenden. Ook is het HHNK meegenomen in de plannen rondom de vaarroute.

3. Burgerparticipatie / overheidsparticipatie en communicatie

Voor dit project is gebruik gemaakt van inwonersconsultatie door middel van het platform Argu. Hier is een uitvraag met begeleidend persbericht voor opgesteld. De terugkoppeling naar de inwoners heeft ook plaatsgevonden via het platform Argu. In totaal zijn er 17 ideeën met onderbouwing geplaatst door betrokken inwoners.

In samenwerking met het HHNK heeft er een verkenning plaatsgevonden naar de mogelijkheden op de vaarroute. Ook zijn Staatsbosbeheer en Rijkswaterstaat betrokken bij het project.

4. **Communicatie**
Communicatie van dit project heeft voornamelijk plaatsgevonden via het platform Argu en enkele persberichten.

In welke vorm heeft er voorlichting en/of communicatie plaatsgevonden over uw activiteiten?

In een begeleidend persbericht is de vraagstelling op Argu bekend gemaakt. Dit bericht is opgepikt door
(lokale) media. Verder is het bericht verschenen op de kanalen van de Kop Werkt! De rest van de communicatie heeft plaatsgevonden via Argu.

5. **Duurzaamheid**

Op welke wijze heeft u het aspect duurzaamheid in dit project vorm gegeven?
Duurzaamheid is leidend en een verbindend principe. Duurzaamheid kent vele gezichten en interpretaties. Waar het om gaat is dat de basishouding er een is van 'denken en doen aan duurzaamheid'. Duurzaamheid vormt dan ook een integraal uitgangspunt bij opzet en uitvoering van het project. Intern is het team areaalbeheer benaderd om mee te denken over het duurzaam aanpakken van de uitvoering van dit project. In de uitvoering gaat dit vooral zitten in materiaal en onderhoud.

B. Opgave van kosten tot en met projectjaar

	Begroot (€)	Werkelijk (€)
Totale kosten project	**100.000**	**1.156,15**
Ten laste van DKW!	**100.000**	**1.156,15**
Eigen bijdrage gemeente	**nvt**	**nvt**
Overige ontvangsten	**nvt**	**nvt**

C. Financiële verantwoording tot en met projectjaar

1. Geef een overzicht van de **werkelijke kosten** van het project in vergelijking met de begrote kosten zoals opgenomen in het *format jaarprogramma 2018*.
Afwijkingen ten opzichte van de begroting bij C2 toelichten.
Bedragen en verantwoording dienen in overeenstemming te zijn met de programmarekening van de projectverantwoordelijke. Dit dient zichtbaar aangeleverd te worden in het projectdossier.

Kostenpost	Begroot (€)	Werkelijk (€)
Begroot bedrag	**100.000**	
Varen route Amstel-IJsselmeer		**1.156,15**
Totale kosten	**100.000**	**1.156,15**

2. Toelichting/onderbouwing bij **afwijkingen** van de werkelijke kosten ten opzichte van de begroting.
(*afwijkingen zonder voorafgaande schriftelijke toestemming kunnen van invloed zijn op de bijdrage vanuit De Kop Werkt!)*

In het format jaarprogramma 2018 is destijds € 100.000,00 begroot voor het jaar 2018.
Het was toen niet mogelijk om het budget te specificeren. Inmiddels is het plan van aanpak opgeleverd en zijn de quick win projecten gestart. Naar verwachting wordt het volledige budget in 2018 uitgegeven.

3. Geef een overzicht van de verleende/ontvangen subsidies en bijdragen ten behoeve van dit project. Geef ook de naam van de betreffende co-financiers.
(indien van toepassing)

Naam	**Bedrag (€)**	**vast bedrag of percentage?**	**Al uitbetaald (€)**
Totale financiering			

D. Benodigde middelen 2019

(indien van toepassing)

1. Geef een beschrijving van de wijziging in de activiteiten van het project in het jaar 2019.

In de tweede tranche voor 2019 zal bekent zijn of er wijzigingen optreden.

2. Opgave projectgelden die aangevraagd worden voor het jaarprogramma 2019.
(Hierbij is het mogelijk dat het bedrag van het jaarprogramma afwijkt van de oorspronkelijke planning. Dit dient toegelicht te worden. Uitgangspunt is dat de totale projectkosten niet groter mogen zijn dan in de bijlage bij de SOK is vastgesteld).

Op dit moment is het wel zeker dat in 2019 uitvoeringsbudget nodig is, echter is het nog te vroeg om de hoogte van het benodigde budget vast te leggen. In 2018 is reeds 100.000 beschikbaar gesteld en in totaal is 1.000.000 in het Investeringsprogramma opgenomen. Hiervoor zal begin 2019 (tweede trance jaarplan 2019) een verzoek om budget worden ingediend.

Rapportage geschreven door Zoraida Schuitema, gemeente Hollands Kroon
Datum 13 augustus 2018

Bijlage: Plan van Aanpak (543, Vaarroutenetwerk Amstelmeer/IJsselmeer)

Genoemd project is als volgt opgenomen in het Regionaal Investeringsprogramma De Kop Werkt!

REGIONAAL AMBITIEDOCUMENT Kop van Noord-Holland **Frame:** :Algemene regionale opgaven GROEN-BLAUW RAAMWERK	
Projectnaam: Versterking vaarroutenetwerk Amstelmeer/IJsselmeer	**Datum: 31 mei 2018**
Bestuurlijke opdrachtgever: Hollands Kroon Wethouder: Theo Meskers	Ambtelijke opdrachtnemer/projectleider: Zoraida Schuitema
Jaarprogramma/jaarschijf: **2018** / 2019 / 2020 (*aangeven jaar*)	

Naam:	**Bijdrage uit Investeringsfonds**	**Omschrijving project**	**Uitwerking**
Versterking vaarroutenetwerk Amstelmeer - IJsselmeer	€ 1.000.000,--	Opwaarderen van het vaarroutenetwerk door het oplossen van knelpunten en realiseren nieuwe voorzieningen.	Het opstellen van het plan van aanpak en de uitvoering daarvan voor het oplossen van knelpunten en het opwaarderen van het vaarroutenetwerk.

Projectomschrijving

De Regio Kop van Noord-Holland heeft behoefte aan nieuwe impulsen om economie en leefbaarheid te stimuleren. In het gezamenlijk project 'De Kop Werkt!' zijn de regionale ambities vastgelegd en concrete projecten geformuleerd. Daarbij wordt waterrecreatie gezien als één van de wenselijke impulsen. Om de waterrecreatie een impuls te geven kiezen de gemeenten Den Helder, Schagen, Texel en Hollands Kroon voor versterking van de Waddenpoorten en verbetering van het vaarroutenetwerk. Dit project draag bij aan de verbetering van het vaarroutenetwerk en daarmee aan de aantrekkelijk van het gebied als recreatieve bestemming.

Doelstellingen van het project

Opwaarderen van het vaarroutenetwerk Amstelmeer – IJsselmeer door het oplossen van knelpunten en realiseren van nieuwe voorzieningen.

Resultaat van het project

In 2020 is het mogelijk om op verschillende plekken langs de route aan te meren bij aantrekkelijke verblijfsplaatsen waar het goed recreëren is. Er zijn meer recreatieve voorzieningen langs de route te vinden zijn dan nu het geval is. Er is bijvoorbeeld op de helft van de route bij het Slootdoperbos een picknickweide met een voetbalveldje. Onder de bruggen van de route is kunst te vinden van studenten en langs het Amstelmeer ligt een recreatiesteiger. De toegankelijkheid is verbeterd en de route is op meer plekken bereikbaar. De belevingswaarde van de route is hoogwaardig en aantrekkelijk voor bezoekers.

Relatie met het Regionaal Ambitiedocument

In het regionaal ambitiedocument is benoemd te streven naar "groen- blauw raamwerk. Essentiële groen-blauwe landschapsstructuren zijn versterkt en geborgd. Het oplossen van knelpunten en opwaarderen van

het vaarroutenetwerk is een goede manier om deze ambitie te concretiseren. Het project draagt ook bij aan de ambitie om van het Amstelmeer en aanliggende vaarten en groengebieden een recreatief groen-blauw centrum in de Kop te maken.

Benodigd budget in 2018/2019/2020

2018: €100.000,- (uitvoering quick-wins)
2019/2020: €900.000,- (uitvoering diverse maatregelen)

In 2018 is de bijdrage vanuit het investeringsfonds nodig voor de uitvoering van de quick-wins. Het restant van het budget is in 2019 en 2020 nodig voor de uitvoering van de langere termijn onderdelen van het plan.

Projectfasering

In mei 2018 is een begin gemaakt aan de voorbereiding en uitvoering van de quick-wins en de voorbereiding van de overige maatregelen. Deze plannen worden hieronder uitgelegd. In de bijgevoegde kaart zijn de locaties aan de plannen toegevoegd.

Quick-wins (2018)

Douche en kleedscherm Lutjestrand

Op het Amstelmeer wordt veel aan watersport gedaan. Momenteel zijn er geen faciliteiten waar watersporters de mogelijkheid hebben om zich even af te spoelen en om zich om te kleden. Op het strand wordt een kleedscherm met een buitendouche gerealiseerd. Naast de watersporters kunnen ook andere bezoekers van het Lutjestrand gebruik maken van deze voorziening.

Bebording

Langs de route worden informatieborden geplaatst. Op de borden wordt informatie verstrekt over de polder en interessante plekken in de buurt. De borden worden uitgevoerd in hardhout en de afmetingen van de borden zijn 80x100 cm. Er zou eventueel een koppeling gemaakt kunnen worden met het project IJsselmeerkustbeleving uit De Kop Werkt!. Binnen dit project wordt een QR code tour gerealiseerd. QR codes met informatie kunnen toegevoegd worden aan de borden (zie plan van aanpak IJsselmeerkustbeleving).

Slootdorperbos

In het midden van de route ligt het Slootdorperbos, vanuit dit bos is het mogelijk om een korte wandeling naar Slootdorp te maken. Momenteel is het bos vervallen en is het niet mogelijk om aan te leggen met een sloep. Omdat er sporen in de berm zichtbaar zijn, gaan er wel mensen aan wal. Aan de rand van het bos worden daarom twee steigers geplaatst. Om de vaarwegen niet te verhinderen, worden deze steigers zoveel mogelijk in de berm gerealiseerd.

Door het Slootdorper bos op te waarderen kunnen bezoekers halverwege hun tocht genieten van een picknick of even het dorp in. In het bos zelf worden bankjes, prullenbakken en twee voetbaldoelen geplaatst.

Trailerhelling Slootdorp

Slootdorp ligt halverwege de route en kan gezien worden als een knooppunt. Het realiseren van een trailerhelling biedt bezoekers een nieuwe mogelijkheid om te water te gaan en Slootdorp als startpunt te kiezen. In 2018 zal worden onderzocht of deze trailerhelling realiseerbaar is door middel van een haalbaarheidsonderzoek.

Sloepennetwerk en sluisinformatie

De informatie omtrent de gehele route wordt bijgewerkt en onderhouden op de websites van het Sloepennetwerk. Daarnaast pleiten de watersportverenigingen voor een heldere communicatie over de openingstijden van de sluizen.

Lange termijn (2019 en 2020)

Steigers langs de Den Oeversche- en Slootvaart

Langs de volledige vaarroute worden extra steigers gerealiseerd. Momenteel zijn er weinig aanlegplaatsen en wordt de vaarroute alleen ervaren als een route om van A naar B te gaan in plaats van de gewenste recreatieve beleving. De vaarroute wordt daarom opgewaardeerd door bezoekers de kans te geven uit de boot te gaan en diverse plekken langs de route te ervaren. De steigers die gerealiseerd worden aan de vaarroute worden ook toegankelijk voor kanovaarders.

Varende expositie

Op de vaarroute bevinden zich zes bruggen. De bruggen zijn in prima staat, maar bieden geen recreatieve meerwaarde. Deze meerwaarde wordt geboden door onder de bruggen aan beide zijkanten kunstwerken te plaatsen. De kunstwerken worden gerealiseerd door leerlingen aan de Hogeschool voor de Kunsten. Door middel van een vak in het curriculum krijgen zij de opdracht om verhalen uit de Kop van Noord-Holland te vertellen door middel van kunst onder de brug. In totaal is ruimte voor 12 kunstwerken.

Recreatiesteiger

Het Amstelmeer is bijzonder maar heeft geen bijzondere recreatiesteiger. De projectgroep heeft het idee om op het Amstelmeer een grote en bijzondere steiger te realiseren. De locatie van deze steiger is aan de kade tegenover het Lutjestrand. Het idee is om recreanten meer mogelijkheid te bieden om te genieten van de omgeving door als het ware ‘te lopen op water’. Doordat de steiger tot wel 15 meter het meer in reikt wordt het een uniek punt voor de Kop van Noord-Holland. De steiger zal verschillen in hoogte en licht kantelen. Op de gekantelde stukken komt ruimte voor zitgelegenheid.

Drijvend bos Haukessluis

Bij binnenkomst van het Amstelmeer vanaf de Haukessluis worden drijvende bomen gerealiseerd. Dit drijvende bos wordt een icoon in het Amstelmeer en de Kop. Boven de Haukessluis wordt een informatiebord geplaatst met het verhaal van het kunstwerk, dit kan tijdens het schutten gelezen worden. De drijvende bomen vertellen het verhaal van de polder en benadrukken het hoogteverschil dat ervaren wordt in de sluis.

Oude Veer

Uit gesprekken met belanghebbenden blijkt dat er bij de locatie het Oude Veer veel kansen liggen. Grote voordelen van de locatie zijn de aanwezigheid van Dierenpark Hoenderdaell en Anna Paulowna. Door aanlegsteigers te realiseren bij Dierenpark Hoenderdaell kunnen recreanten gemakkelijk uitstappen en een bezoek brengen aan het park. Daarnaast kunnen bezoekers vanaf het Oude Veer gemakkelijk het winkelcentrum van Anna Paulowna bereiken (ongeveer 400 meter lopen). De ondernemer bij Hoenderdaell heeft aangegeven hier aan mee te willen werken. Daarnaast draagt de steiger bij aan de opwaardering van de vaarroute Amstelmeer – Schagerbrug.

Steigers Stontelersluis en Haukessluis

Via burgerparticipatie hebben inwoners aangegeven dat er behoefte is aan wachtplaatsen bij beide sluizen. Op deze manier kunnen bezoekers even de boot uit terwijl er gewacht wordt. Momenteel is er bij de Haukessluis één wachtsteiger. Deze wachtsteiger heeft vlam gevat en is daardoor niet bruikbaar. Beide steigers zijn van HHNK en worden in 2019 opgeknapt.

Planning

Naam Planfase	Startdatum per fase	Beoogde einddatum per fase
Opstellen plan van aanpak	01-01-2018	31-5-2018
Uitvoering plan van aanpak (Quick Wins)	01-06-2018	31-12-2018
Uitvoering plan van aanpak (overig)	31-12-2018	31-12-2020

Beslismomenten

Beslismoment	**Fase**	**Beslisgremium/ -gremia**	**Toelichting**
14-06-2018	Plan van	Stuurgroep DKW!	Vaststellen plan van aanpak

Beheersing tijd

In 2018 is de projectgroep gestart met het opstellen van het plan van aanpak. In 2018 worden de quick-wins uitgevoerd en de voorbereidingen getroffen voor de langere termijn projecten.

Beheersing capaciteit

De actieve projectgroep bestaat uit Pierre Kas, Britt Nijkamp, Meindert Otter, Stefan Louwerse en Zoraida Schuitema (allen Hollands Kroon). Daarnaast is er één dag per week ondersteuning door Silke Benjamins (afstudeerder Hollands Kroon). De overige gemeenten worden tijdig geïnformeerd maar er wordt geen actieve bijdrage verwacht.

Fasering	**Jaar**	**Onderdeel**	**Personen**	**Uren**
1	2018	Plan van aanpak	Zoraida Schuitema	12 uur
			Britt Nijkamp	12 uur
			Pierre Kas	12 uur
			Silke Benjamins	4 uur
			Meindert Otter	4 uur

			Stefan Louwerse	4 uur
2	2018	Quick-wins	Zoraida Schuitema	12 uur
			Stefan Louwerse	6 uur
			Uitvoering	?
			Areaalprojecten	?
			Uitvoering	?
			Areaalprojecten	?
3	2019/2020	Overig	Zoraida Schuitema	12 uur
			Stefan Louwerse	6 uur
			Uitvoering	?
			Areaalprojecten	?
			Uitvoering	?
			Areaalprojecten	?

Beheersing financiën

Een gedetailleerd inzicht in de financiën is nog niet haalbaar. Dit wordt uitgewerkt zodra het plan van aanpak is goedgekeurd.

Beheersing kwaliteit

Dit project is gericht op de versterking vaarroutenetwerk door het oplossen van knelpunten en opwaarderen vaarroutenetwerk. Het projectteam is verantwoordelijk voor de beheersing van kwaliteit bij het realiseren van de voorzieningen. Daarvoor worden kaders opgesteld als randvoorwaarden bij de uitvoering.

Beheersing informatie

De projectgroep zorgt ervoor dat zowel de stuurgroep als het regioteam vroegtijdig geïnformeerd wordt over de voortgang van het project. Daarnaast wordt er na goedkeuring van het plan van aanpak aan de hand van het communicatieplan teruggekoppeld aan de belanghebbenden.

Beheersing projectorganisatie

Zoraida Schuitema	Projectleider
Pierre Kas	Projectlid
Britt Nijkamp	Projectlid
Silke Benjamins	Projectlid
Meindert Otter	Projectlid
Stefan Louwerse	Projectlid

Beheersing burgerparticipatie/ overheidsparticipatie

In 2017 is er door de provincie Noord -Holland een verkennend onderzoek gevoerd betreffende de route Amstelmeer – IJsselmeer via het Amstelmeerkanaal. Bij dit onderzoek zijn 15 organisaties en ruim 25 personen betrokken geweest. Deze partijen blijven betrokken en worden geinformeerd over de voortgang via het communicatieplan.

Bij de uitwerking van de plannen is tevens gebruik gemaakt van burgerparticipatie. Er zijn gesprekken gevoerd met belanghebbenden rondom de vaarroute om knelpunten en wensen te inventariseren. Daarnaast is er via het online participatieforum ‘Argu’ een rondvraag uitgezet naar de wensen van inwoners op de vaarroute. Hier zijn verschillende ideeën op geplaatst. Via deze link zijn de ideeën te zien.

In totaal hadden inwoners en belanghebbenden twee maanden de tijd om hun ideeën via deze weg kenbaar te maken. Deze inventarisatie duurde tot 30 april.

Beheersing communicatie

Voor dit plan is een communicatieplan opgesteld. Deze is te vinden in bijlage 1.

Beheersing duurzaamheid

Duurzaamheid is een leidend en verbindend principe. Duurzaamheid kent vele gezichten en interpretaties maar vormt bij dit project een integraal uitgangspunt bij opzet en uitvoering. Binnen dit project wordt duurzaamheid onder andere geborgd door rekening te houden met de materialen die gebruikt worden bij de uitvoering en de houdbaarheid van de producten.

Bij verkenning naar producten voor steigers en picknickbankjes wordt altijd een weging gemaakt tussen uiterlijk, duurzaamheid en houdbaarheid.

Beheersing risico's

Risico's zijn onder andere capaciteit bij de uitvoering en beheersing van kosten. De risico's worden beperkt door actieve monitoring van de voortgang door de projectleider en waar nodig gebruik te maken van financiële, juridische of technische kennis binnen en buiten de eigen organisatie.

Beheersing raakvlakken

De projectgroep houdt contact met de desbetreffende projectgroepen voor afstemming en het voorkomen van dubbele werkzaamheden:

- Amstelmeer en aanliggende vaarten en groengebieden zijn recreatief groen-blauw centrum in de Kop
- Versterking vaarroutenetwerk KvNH knooppunt Kolhorn
- Beleidsplan Bruggen
- Meerjarenplanning bruggen
- Baggerplan
- Gebiedsplan Wieringermeer

Bijlagen

- Communicatieplan Amstelmeer **–** IJsselmeer

Bijlage 1 Communicatie De Kop Werkt!: (543, Vaarroutenetwerk Amstelmeer/ IJsselmeer)

Dit is een communicatieplan voor een deelprogramma van De Kop Werkt!, namelijk voor Vaarroutenetwerk Amstelmeer/IJsselmeer. Dit knooppunt en de vaarroute hiervan staan centraal in dit plan en is onderdeel van het sloepennetwerk. Er zijn verschillende onderdelen in dit project die meehelpen aan het opknappen en verbeteren van zaken rondom deze vaarroute. Deze onderdelen, of acties zijn nog niet concreet en worden toegevoegd indien de acties en onderdelen bekend zijn.

Het uitgangspunt van dit project is om de vaarroute Amstelmeer – IJsselmeer aantrekkelijker te maken voor recreanten, door het oplossen van knelpunten en opwaarderen vaarroutenetwerk. Voornamelijk voor sloepen, maar ook voor andere boten, kano's en SUP's.

Dit project heeft de volgende onderdelen, deze worden verder toegelicht in het regionaal ambitiedocument Kop van Noord-Holland onder de projectnaam Amstelmeer - IJsselmeer:
<u>Snel/Kort realiseerbare projecten:</u>

- Douche en kleedscherm Lutjestrand;
- Steigers voor en na de Stonteler- en Haukessluis;
- Steigers langs de Den Oeversche- en Slootvaart;
- Nieuwe bebording aan de steigers van de opgewaardeerde vaarroute. Op de borden worden interessante plekken langs de route uitgelicht;
- Opknappen Slootdorperbos;
- Opknappen trailerhelling Slootdorp;
- Sloepennetwerk en sluisinformatie online aanvullen.

<u>Lange termijn projecten</u>

- Kunstexposities rondom de 12 bruggen van de route gemaakt door leerlingen van de Hogeschool voor de Kunsten;
- Rondlopende recreatiesteiger Amstelmeer. Het idee is om een unieke steiger te realiseren die wel 15 meter het meer in reikt. Men kan hier het 'lopen op water' ervaren. De steiger wordt een uniek recreatief punt in de kop van Noord-Holland. Op de steiger worden zitgelegenheden gerealiseerd;
- Drijvend bos bij de Haukessluis;
- Aanlegsteigers creëren bij de Oude Veer Anna Paulowna.

Doel

- Recreatieve watersporters zijn enthousiast over deze route;
- Een toename van recreatieve watersporters op het vaarwater van Hollands Kroon;
- Een toename van recreatieve watersporters op het sloepennetwerk van Noord-Holland Noord;
- Stuurgroep De Kop Werkt! informeren over de werkzaamheden;
- Toename van toeristen en recreanten rondom de vaarroute Amstelmeer – IJsselmeer.

Doelgroepen

- Recreatieve watersporters van Hollands Kroon;
- Inwoners en ondernemers van Hollands Kroon langs en rondom de vaarroute;
- Recreatieve watersporters (vaarrecreanten vanuit Nederland);
- Toeristen en recreanten;
- Pers;
- Alle medewerkers;
- Stuurgroep De Kop Werkt! en de regiocoördinatoren.

Strategie

Hoe bereikt de projectgroe onze doelen?

- De doelgroepen worden vooraf en naderhand geïnformeerd over alle werkzaamheden die plaats gaan vinden, ter verbetering van de route;
- Meer publiciteit voor dit project (voor toeristen/recreanten en pers) door een video te maken over deze specifieke route;

- Via het platform Argu (https://argu.co/q/821) is in maart 2018 een oproep geplaatst voor belanghebbende om mee te denken over dit project;
- De stuurgroep van De Kop Werkt! en de regiocollega's op de hoogte houden + uitnodigen na afronden van het project.

Kernboodschappen/payoffs
Voor inwoners van HK
Hollands Kroon gaat de recreatieve vaarroute van het Amstelmeer naar het IJsselmeer via Slootdorp verbeteren, als onderdeel van programma De Kop Werkt! Benieuwd wat we allemaal gaan aanpakken? <link>

Hollands Kroon gaat de vaarroute Amstelmeer – IJsselmeer verbeteren <link>

De Kop Werkt! Vanaf 2019 gaat Hollands Kroon aan de slag met de vaarroute tussen het Amstelmeer en het IJsselmeer. De verbeteringen gaan de recreatieve vaarroute opwaarderen <link>

Vaart u weleens vanuit het Amstelmeer naar het IJsselmeer, of andersom? Langs de route worden de steigers opgeknapt en hier komen meer plekken om aan te meren. Meer weten? <link>

Heb jij ooit vanaf het IJsselmeer naar het Amstelmeer gevaren, of andersom? Hollands Kroon heeft de vaarroute opgewaardeerd. Meer weten? <link>

Het Slootdorperbos gaat op de schop! Langs het water komen onder andere nieuwe steigers en in het bos kan je straks picknicken op een van de nieuwe bankjes. Benieuwd wat voor plannen Hollands Kroon nog meer voor het bos heeft? <link>

Het Slootdorperbos is opgeknapt. Benieuwd wat hier allemaal gebeurd is? Neem een kijkje of kijk op: <link>

: #HollandsKroon #Amstelmeer #Wieringen #Slootdorp
#dekopwerkt #hollandskroon #varen #sloepennetwerk

Boilerplate De Kop Werkt!
De Kop Werkt!
Het verbeteren van de vaarroute is een project dat valt onder 'De Kop Werkt!'. De Kop Werkt! is een regionaal stimuleringsprogramma van de vier kopgemeenten Texel, Den Helder, Hollands Kroon en Schagen en de provincie Noord-Holland. Wij werken samen aan een toekomstbestendige regio. Dat doen wij door continu kansen te benutten die de kracht van de regio versterken. Daarbij gaat het om de ontwikkeling van havens, agribusiness, energiesector, toerisme, bereikbaarheid en leefomgeving.

Meer informatie vindt u op www.dekopwerkt.nl.

Middelen & kanalen
- Een middel is de drager van een boodschap.
- Een kanaal is de route die je kiest om de klant te bereiken.
-

Middelen	**Kanalen**
Nieuwsbericht	Website
Foto/Impressie	Facebook, Twitter & Instagram
Film	YouTube, Facebook & Instagram
Nieuwsbericht (informerend voor medewerkers HK)	Yammer
Poll	Argu

Rollen en verantwoordelijkheden
De content eigenaar is initiatiefnemer voor het communiceren over onze digitale producten en diensten. Projectgroep De Kop Werkt! Voor vaarroutenetwerk Amstelmeer - IJsselmeer is Hollands Kroon de initiatiefnemer in dit project, en schrijft de communicatie uit.

De projectgroep Knooppunt bestaat uit Pierre Kas, Britt Nijkamp, Meindert Otter, Stefan Louwerse en Zoraida Schuitema (allen Hollands Kroon). Daarnaast wordt de projectgroep één dag per week ondersteund door Silke Benjamins (afstudeerder Hollands Kroon). Silke Benjamins is verantwoordelijk in dit project voor het uitzetten van de communicatie vanuit Hollands Kroon. Team Consult ondersteunt en coacht hierbij. De stuurgroep en regiocoördinatoren van De Kop Werkt! wordt op reguliere basis op de hoogte gehouden over de plannen en de voortgang.

Overig

De ‘varende expositie’ (de kunstprojecten op de bruggen) en de grote recreatieve steiger in het Amstelmeer zijn lange termijn projecten die nog niet definitief zijn. Daarbij vragen deze projecten om een grootschalige aanpak qua communicatie. Hiervoor worden meerdere persmomenten ingepland waarbij persberichten worden verstuurd en berichten op de sociale media worden gedeeld.

In dit plan moet nog verder specifiek benoemd worden wie benaderd wordt qua vaarders, campers en ondernemers, in de communicatie. Wie zijn dit en wanneer gaan we ze informeren.

Pers
De verschillende uitingen worden gedeeld met lokaal en regionale pers. Daarbij wordt afhankelijk van het onderwerp van het deelproject, special interest -media ingezet.

Caegh Sport	Caeghsport@gmail.com	Lokaal blad sportvereniging Kolhorn
Niedorper Weekblad	info@niedorperweekblad.nl	Lokaal weekblad (betaald)
Wieringernieuws	redactie@wieringernieuws.nl	Lokaal blad
HBA	Jeroen@hollandbovenamsterdam.nl	
Amstelmeer (Haukes)	SecretarisWVA@gmail.com	Watersportvereniging
Marine Watersport	bestuur@marinewatersport.nl	Watersportvereniging
AP Watersport	secretaris@wvap.nl	Watersportvereniging
ANWB Waterkampioen	advertising@anwb.nl	Blad watersportvereniging

JAARPROGRAMMA 2019 213

REGIONAAL AMBITIEDOCUMENT Kop van Noord-Holland Frame: Offshore Maintenance & Energyport	
Projectnummer: 213**; Projectnaam:** Fieldlab Maritieme Drones	**Datum: 31 augustus 2018**
Bestuurlijke opdrachtgever: Wethouder Kees Visser	Ambtelijke opdrachtnemer: Max van Gils (Gemeente Den Helder) Projectleider: John Spee (ONHN)
Jaarprogramma/jaarschijf: **2019 /2020**	

Genoemd project is als volgt opgenomen in het Regionaal Investeringsprogramma De Kop Werkt!

Naam:	**Bijdrage uit Investeringsfonds**	**Omschrijving project**	**Uitwerking**
Field-Lab maritieme Drones'	€150.000	Realisatie van Fysieke Onderzoek en Test faciliteiten voor het in de praktijk testen van maritieme drones.	

Projectomschrijving

Nadere omschrijving project. Indien een projectplan aanwezig is graag als bijlage toevoegen.

De sterke vertegenwoordiging van de maritieme, mariene en offshore (energie) sector, de opkomst van drones, de aanwezigheid van de Koninklijke Marine en Kustwacht en de ontwikkelingen m.b.t. het gebruik van de Noordzee. Zij vormen de praktische omstandigheden en feiten voor een 'vliegende start' voor de realisatie van een Fieldlab Ecosysteem Maritieme Drones.
Van de voorwaardenscheppende regionale overheid – samenwerkend in "De Kop Werkt" - wordt voor een deelproject van het bredere ontwikkelprogramma voor het Field-lab ecosysteem maritieme drones een financiële bijdrage verzocht van € 150.000,-- voor de realisatie, installatie en verplaatsing van fysieke faciliteiten van het 'Field-Lab'. Het deelproject waar middels dit projectplan vanuit DKW een bijdrage voor wordt gevraagd betreft een klein deel van het project. Namelijk een aantal fysieke Bouw en inrichting van het Mobiel Maritieme Drones Field Lab met containers, aanpassing en inrichting. Het Lab is ingericht als technische (2 werkruimten) en kantoorwerk- en overlegplek en kosten voor installatie en verplaatsing van en naar verschillende locaties. Daarnaast zijn er kosten gemoeid met de verplaatsing naar diverse locaties en plaatsing op schepen;: vnl. hef- en tractiekosten.
Andere onderdelen van het ontwikkelprogramma zijn tevens meegenomen in de propositie voor de Regiodeal 'Civiel-Militair Complex Den Helder'. Onder voorbehoud van andere co-financiering bedraagt de totale beoogde investering ongeveer €6.000.000.

TOELICHTING BREDER PROJECT:

De Noordzee-context

Het Nederlandse deel van de Noordzee is één van de meest intensief gebruikte zeeën ter wereld. Verschillende functies zijn er naast elkaar te vinden:

- Scheepvaart en Scheepvaartroutes
- Natuurgebieden (Natura 2000)
- Visserij en aqua farming
- Gas- en oliewinning: *Veel activiteit wordt verwacht van het ontmantelen van offshore productie installaties en de integratie van de bestaande 'fossiele' energie systemen met de opkomende herwinbare energie systemen.*
- Duurzame energievoorziening / energietransitie: *Er worden tussen nu en 2050 tot vele duizenden windturbines op het Nederlands Continentaal Plat geplaatst en ook andere duurzame opwekkingvormen – zoals zonne-, golfslag- en getijdenenergie zijn in beeld. Daarnaast zijn er plannen voor CO2 opslag en waterstofproductie.*
- Defensie / militaire oefengebieden
- Zandwinning en baggerstort
- Kabels en leidingen

Al deze functies (en combinaties ervan) en het meervoudig ruimtegebruik van de Noordzee vereisen toezicht en handhaving. In dat licht kan ook de Rijksinvestering worden gezien van in een nieuw Kunstwachtcentrum op de Nieuwe Haven, het terrein van de Koninklijke Marine in Den Helder. Inzet van drones en aanpalende slimme technieken en technologieën (sensortechnologie, robotisering en data science) zullen nodig zijn bij de handhaving en het toezicht op zee.

Maritieme Drones

Ontwikkelingen rondom drones gaan snel. Dat geldt zowel t.a.v. de techniek als de toepassingsgebieden. Bij vrijwel elk Nederlandse regionaal vliegveld zijn er initiatieven om een 'drone cluster' te realiseren[1], waar bedrijven, kennisorganisaties en overheden samenwerken. Alle clusters hebben als doel een ontwikkel-, test- en demonstratiecentrum te realiseren. Elk regionaal vliegveld heeft zich bij het Rijk gemeld als test- en demonstratiecentrum, maar de diverse kabinetstukken spreken alleen over mogelijke zoekgebieden. Intussen heeft het Netherlands Aerospace Centre NLR in Marknesse Flevoland het enige officiële drone test centrum opgericht: het NLR Nederlands RPAS[2] Test Centrum NRTC. Hier worden testen en evaluaties van (prototype) RPAS en sensor toepassingen uitgevoerd.

Voor Noord-Holland Noord / Kop van Noord-Holland is bekeken of op basis van de aanwezigheid van de regionale vliegvelden - Den Helder Airport / MVK De Kooy en Texel International Airport - een dronecluster is op te zetten dat nieuwe economische activiteit, investeringen, innovaties en werkgelegenheid genereert.

Van de alle andere initiatieven in het land is geleerd dat een mooie luidende naam geen voorwaarde is voor een succesvolle opzet en voortzetting. Het hebben van een landingsbaan of vliegveld geeft weliswaar een voordeel, maar is niet alleen bepalend voor het aantrekken van innovatie- of dienstverlenende bedrijven. De belangrijkste succesfactor is de aanwezigheid van kennis, studenten en bedrijven die deze innovatiekracht en technologie omzetten en voor de markt valideren. De meeste activiteit voor innovatie en startende & opschalende bedrijven vindt dan ook plaats op campussen van technische universiteiten. Campus- en clusters gedijen het best op basis van inhoud: kennis, innovatie, toepassing en markt. Deze bedrijven zijn te overtuigen naar ons gebied te komen wanneer ze iets bijzonders wordt aangeboden voor de ontwikkeling en de marktintroductie van hun product.

De serieuze kans

De regio Noord-Holland Noord / Kop van Noord-Holland heeft in potentie de mogelijkheid zich een hoofdrol toe te eigenen m.b.t. maritieme drones, doordat een aantal ontwikkelingen en initiatieven samenkomen. Deze zijn:

- De Koninklijke Marine (KM) en de Kustwacht onderzoeken gezamenlijk toepassingen van drones op zee en werken samen met de technische universiteiten TUD en TUE. Bij het initiatief van de KM en de Kustwacht zijn de Douane en de KNRM aangesloten.
- Innovaties zijn nodig om de 'kleinere' drones (= onder de 20 kg) voor langere tijd en onder barre (weers)omstandigheden in te zetten op zee. De KM heeft infrastructuur: een 'eigen' platform/luchtruim om met drones te vliegen; en wel op land met MVK De Kooy als op zee met het militair oefengebied ER-8 ten westen van Den Helder. Innovaties, technologie en maritieme toepassingen kunnen – op uitnodiging - op deze twee platforms aan de KM en Kunstwacht gepresenteerd en gedemonstreerd worden, apart van de algemeen geldende regelgeving t.a.v. het vliegen met drones. KM daarnaast heeft het NLR om advies gevraagd om vanaf MVK de Kooy / Den Helder Airport te vliegen met drones buiten gezichtsveld (Byond Visual Line Of Sight BVLOS), zulks n.a.v. vragen bedrijven aan Den Helder Airport. 1 Woensdrecht (Unmanned Air/Aircraft Systems) UAS Maintenance Valley / DDC Aviolanda, Twente Space 53, Drone Center Valkenburg, Eelde Drone Hub GAE. 2 Remotely Piloted Aircraft System

- De KM initieert en ondersteunt onderzoek, technologische ontwikkeling en innovaties m.b.t. maritieme drones. KM (met het Marine Innovatie Centrum van DMI) heeft een budget van €500K om kleine drones (< 20 KG) aan te schaffen en ze te testen en te modificeren conform de eisen en wensen die KM en haar partners stellen.
- Aanbieders en ontwikkelaars zijn voornamelijk te vinden onder '*startups*' en '*scale-ups'* bij de TU Delft en andere technische universiteiten en hogescholen. KM heeft een verbinding met YESDelft. Nieuwe innovatieve of technologische diensten producten worden nu veelal ontwikkeld in actualiteit van snelle, korte processen en trajecten in een disruptieve / uitdagende setting.
- De KM heeft het Nationaal Lucht en Ruimtevaart Centrum NLR opdracht verstrekt voor een advies m.b.t. een innovatie-, test- en demonstratie locatie maritieme drones. Het advies wordt ingebracht in de studie "De Toekomst van de Noordzee"; een verkenning van mogelijke ontwikkelingen op de Noordzee tussen nu en 2050 voor de natuur, energietransitie en voedselvoorziening. Daarmee wordt een Rijksbeslissing beoogd voor een officiële drones test- en demonstratie voor maritieme drones
- De KM wil, uit oogpunt van civiele-militaire samenwerking en duaal gebruik van haar (kennis) infrastructuur, haar inspanning en inzet m.b.t. drones ten dienste stellen aan de economische ontwikkeling van de regio en ziet voor de regio – onder regie van Ontwikkelingsbedrijf NHN – een faciliterende en voorwaardenscheppende functie t.b.v. bedrijven waarmee KM een innovatie relatie of business development traject heeft of aangaat. NHN ziet de aangetrokken bedrijven als 'acquisitie lead' en helpt en assisteert ze bij de landing van hun onderneming in de regio en bij 'business development'. E.e.a. moet leiden tot regionale bedrijvigheid, bedrijfsvestiging en werkgelegenheid m.b.t. drones.
- Tech@Connect heeft in zijn werkplan van opgenomen om de Kop van Noord-Holland te positioneren als kennis- en trainingscentrum voor drones en dronetechniek en kreeg vanuit Match 2020 De Kop Werkt een bijdrage van € 50.000,-- in het vooruitzicht.
- Den Helder Airport zoekt naar marktalternatieven en -uitbreiding wat o.a. ook met drones kan worden ingevuld. Een aanwijzing van Den Helder Airport als een test- en demonstratieveld streeft de directie niet meer intensief na omdat
  helikoptervluchte
  n prioriteit
  hebben. Den Helder Airport kan drone bedrijven te accommoderen op haar ontwikkellocaties.
- De offshore olie & gas en offshore wind sector verkennen en oriënteren zich op de toepassing van drones voor inspecties en onderhoud. In de maritieme omgeving vindt drone toepassing steeds meer zijn weg. Technische dienstverleners in de offshore energie industrie zetten voor hun inspectiewerk van constructies en installaties ook varende en duikende drones in. Er is een omvangrijke markt voor markt dronetoepassingen in de maritieme en offshore industrie.
- TNO heeft het initiatief gelanceerd voor een project onder water data communicatie en heeft de intentie om in de haven van Den Helder een test- en demonstratie / Field lab te realiseren voor onderwater communicatie.
- In de agrarische sector groeit de toepassing van drones voor mechanisatie en precisielandbouw.
- De combinatie drones, sensortechnologie en dataverwerking/Big Data is belangrijk. In Noord-Holland Noord bevinden zich bedrijven in de sensortechnologie. Een verbinding met Terra Technica en Big Data versterkt het beoogd cluster.

Waarnemingen en voorstel

Van de drone initiatieven die in de Noord-Holland Noord opgezet zijn, zijn de maritiem & offshore gelieerde het meest onderscheiden t.o.v. andere in den lande. In het maritiem bereik zijn bovendien ook toepassingen voor varende en duikende drones naast vliegende drones. Het sterke punt en de uniciteit van de initiatieven is de relatie met de zee. Wil een regionaal drone cluster succesvol zijn, in termen van creatie van bedrijvigheid, werkgelegenheid en innovatie, en als 'bijzonder' worden gezien en erkend, dan zal het zich moeten specialiseren op offshore en maritieme vliegende, varende en duikende drones en de toepassingen.

De medewerking van de Koninklijke Marine aan het opzetten en uitbouwen van het maritieme drones ecosysteem door haar onderzoek-, innovatie en technische ontwikkelingsactiviteit m.b.t. drones tevens in te zetten voor de werving van bedrijven en versterking van de regionale structuur, is van alle initiatieven het meest waardevol en van hoge relevantie voor de haalbaarheid van het cluster. De deelname de KM – vanuit uit de gedachte van civiele-militaire samenwerking en duaal gebruik van haar (kennis) infrastructuur – is een ferme positieve duw voor de haalbaarheid.

Een partnerschap m.b.t. het initiatief tussen de regio en de KM ligt voor de hand. Voor de regio kunnen Tech@Connect en NHN Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord een alliantie met de KM aangaan voor het opzetten en uitbouwen van een ecosysteem voor maritieme drones.

De alliantie heeft de ambitie een ecosysteem op te richten en uit te bouwen van bedrijven, werkgelegenheid, innovatie, onderzoek, kennis en opleiding rondom maritieme drones.

Essentieel voor de haalbaarheid van de Alliantie én (de totstandkoming van) het cluster is een Mobiele Fysieke Field Lab voor Maritieme Drones (zie bijlage 3.)
Medewerking van de KM heeft grote voordelen, maar kent ook enkele uitdagingen. De bedrijven die van de KM fysieke infrastructuur gebruik kunnen maken, kunnen niet via het KM ICT netwerk op het Internet of in de Cloud. De KM overweegt om nabij het Marinebedrijf een testveld in te richten van beperkte omvang. Daar moet een ‘mission control centre’ bij komen. Deze kan daar echter niet permanent staan.
De martieme drones dienen natuurlijk op zee worden getest. Op het schip dat dan meegaat dienen er een ‘mission
Het bredere doel is de alliantie te laten uitgroeien tot het een economisch ecosysteem voor maritieme drones en dronetoepassingen en het realiseren van het kennis-, innovatie, test- en demonstratiecentrum voor maritieme drones.
Het beoogde resultaat is vestiging van drone ondernemingen en creatie van kennis en technische arbeidsplaatsen.

Doelstelling van het project

.

De activiteiten richten zich op het aantrekken, faciliteren, ondersteunen en begeleiden van drone bedrijven en innovaties, technologieën, technieken en toepassingen.
Het smallere doel van dit deelproject betreft het realiseren van mobiele testvoorzieingen. Daartoe wordt een 20 fts. container omgebouwd en ingericht. Met de beschikbare test- en demonstratielocaties en overige (infra)structuur vormt het een praktijklaboratorium. Deze 'fieldlab' is essentieel om de bedrijven op elke zee- en landlocatie in de regio hun drones te laten demonstreren en testen. Daarnaast is deze 'fieldlab' een belangrijke 'propositie' om studenten en technologie startups en scale-ups te bewegen zich aan te melden en daarmee naar de regio te halen.

Resultaat van het project

- Realisatie van fysieke faciliteiten voor het testen van maritieme drones.
- Toename van aantal studenten/starters en startups in regio die actief zijn drone -technologien.

Aanpak

De verschillende rollen van de drie initiële partners:

Koninklijke Marine	**Tech@Connect**	**NHN Ontwikkelingsbedrijf**
Haalt innovatieve maritieme drone concepten naar de regio. Geeft opdracht voor innovatie en ontwikkeling van maritieme drones en dronetoepassingen Houdt contact met de Technische universiteiten en de daaraan gelieerde incubators w.o. YESDelft. Stelt haar fysieke infrastructuur beschikbaar voor test- en demonstratiedoeleinden.	De 'toegangspoort naar de regionale onderwijs- en onderzoeksinstellingen in het regionaal ecosysteem en is de verbinding tussen markt, onderzoek en opleidingen. Zorgt voor de verbinding met Terra Technica in Alkmaar en Techport in het gebied rond het Noordzeekanaal Zet een virtueel data- en kennisbank op over drones. Faciliteert de ontwikkeling van de Drone Campus.	Is het (Ondernemers)loket voor de geacquireerde startups en scale-ups drone bedrijven. Biedt ze ondersteuning bij business development en hulp bij vraagstukken omtrent investeringen en financiering, vestiging, locaties en huisvesting en brengt ze in contact met vanuit het regionaal netwerk van onderzoek, opleiding, (overheids)organisaties, intermediairs, talent en ondernemingen. NHN is vanuit zijn acquisitie- en marketingtaak het 1e aanspreekpunt en organiseert de regie over de verschillende ondersteunende en faciliterende diensten.
Overige (nog aan te sluiten) partners vervullen een rol vervullen bij:		
- Den Helder Airport - Texel Airport - Onderwijs & Opleiding - Bedrijven - Gemeenten, provincie en andere overheden	- Test- en demonstratieveld: die vrij, optimaal en eenvoudig beschikbaar zijn om drones te testen, demonstreren en presenteren. KM heeft aan NLR een advies gevraagd om vergunning voor test- en demonstratievluchten buiten gezichtsveld ('Beyond Visual Line of Flight BVLOS) voor MVK de Kooy / Den Helder Airport. - Testruimte binnen - Voorzieningen: kantoorruimte, werkplaats, opslag, stalling - Trainingsfaciliteiten - Technische en technologische kennis: Co-maker / Co-creatie / Co-innovatie / Open Innovatie: - Markt - Launching Customer - De regio als 'living lab' - Voorwaardenscheppende overheid / regio.	

Dit project valt binnen de bestuursopdracht Havens en het Frame Offshore Maintenance and Energyport. Met dit project wordt deels invulling gegeven aan onderstaande Streefbeelden en Ambities uit het Regionaal Ambitiedocument:

Relatie met het Regionaal Ambitiedocument

"Door ruimte te bieden aan experimenten en innovatie en door de samenwerking en kennisuitwisseling tussen de vele (duurzame) energieprojecten is de Kop een echte Energyport geworden."

"De civiel-militaire samenwerking in de haven van Den Helder is steeds belangrijker geworden. Deze alliantie heeft wederzijds voordeel opgeleverd bij het gebruik van de haven, de financiering, het betrekken van het rijk, het aantrekken van geschoold personeel en het aanbieden van specifiek onderwijs (kennishaven)."

"Sterk offshore cluster inclusief innovatieve bedrijvigheid en kennisontwikkeling, luchthaven, multimodale bereikbaarheid."

"Goede balans tussen vraag en aanbod professionals voor regio."

Benodigd budget in 2019

Meerjarig project met veelvoud aan kosten. Bijdrage vanuit BO Havens benodigd voor deelproject tbv realisatie fysieke faciliteiten mobiel fieldlab:
2019: €150.000 (realisatie fysieke faciliteiten + verplaatsings-/herinrichtingskosten)
2020: €PM. (+ verplaatsings-/herinrichtingskosten

Projectfasering *Planning*

Naam Planfase	Startdatum per fase	Beoogde einddatum per fase
0. Aanschaf/inrichting Faciliteiten	Q1 2019	Q3 2019
1. Operationalisatie Test-site 1	Q3 2019	Q4 2019
2. Verplaatsing / operationalisatieTest-sites	ntb	ntb

Beslismomenten

Beslismoment	**Fase**	**Beslisgremium/ -gremia**	**Toelichting**
PvA	1	SG	Ter Vaststelling
Jaarlijkse turaps	2	SG	Raden

Programmamanagement voor bredere ontwikkelprogramma is reeds bij KM belegd. Voor wat betreft de civiele ontwikkelingskant (incl. dit deelproject) is projectmanagement bij het Ontwikkelingsbedrijf belegd. Voor verbinding met regionaal onderwijs is dit reeds bij Tech@Connect belegd. Aan gemeente(n) wordt een faciliterende rol gevraagd.

Beheersing Tijd

Programmamanagement voor bredere ontwikkelprogramma is reeds bij KM belegd. Voor wat betreft de civiele ontwikkelingskant (incl. dit deelproject) is projectmanagement bij het Ontwikkelingsbedrijf belegd. Voor verbinding met

Beheersing Capaciteit

regionaal onderwijs is dit reeds bij Tech@Connect belegd. Aan gemeente(n) wordt een faciliterende rol gevraagd.

De begroting is door KM opgesteld en benoemde bijdrage vanuit DKW betreft een maximum-bijdrage. Dit wordt voldoende geacht voor doel van het deelproject. 2x per jaar zal er verantwoording over de besteding worden

Beheersing Financien

afgelegd.

Beheersing kwaliteit

Betrokken partijen zullen zorg dragen dat de fysieke kwalitatief afdoende zijn voor het doel.

Beheersing projectorganisatie

Programmamanagement voor bredere ontwikkelprogramma is reeds bij KM belegd. Voor wat betreft de civiele ontwikkelingskant (incl. dit deelproject) is projectmanagement bij het Ontwikkelingsbedrijf belegd. Voor verbinding met regionaal onderwijs is dit reeds bij Tech@Connect belegd. Aan gemeente(n) wordt een faciliterende rol gevraagd.

Beheersing informatie

Dit wordt in breder ontwikkelprogramma door KM meegenomen.

Beheersing burgerparticipatie / overheidsparticipatie

(zie bijlage) Er wordt met vele overheids en private partijen samengewerkt.

Beheersing communicatie

Dit wordt in breder ontwikkelprogramma door KM meegenomen

Beheersing duurzaamheid

Dit wordt in breder ontwikkelprogramma door KM meegenomen

Beheersing risico's

Dit wordt in breder ontwikkelprogramma door KM meegenomer

Beheersing raakvlakken

Er zijn duidelijke raakvlakken met sectorplan van de bestuursopdracht Match 2020. Met de betrokkenheid van projectleider van Tech@Connect is dit geborgd.

Bijlagen

Bijlage 1: Planning breder programma:

Q4-2018 opzet *Q1-2019 start Q4-2019 gereed*	***Stap 1. Pilot Maritieme Drone*** *Met een KM, Kustwacht, DMO, NLR, TU Delf, twee startups en ONHN als penvoerder wordt een pilot gestart. De KM steekt naast haar inzet 'in kind' in en nog nader te bepalen bedrag 'in cash'. De overige partners dragen 'in kind' bij. ONHN faciliteert en ondersteunt.*
Q1-2019 opzet *Q2-2019 start Q3-2019 uitvoering*	***Stap 2. Realisatie Mobiel Field Lab Maritieme Drone*** *Een Mobiel Field Lab is een 'special asset' om 'startups' en 'scale-ups' te verleiden hun test- en demonstratieactiviteiten plaats te laten vinden in de regio. De mobiele faciliteit kan op elk gewenste vlieglocatie of op een schip geplaatst worden. Bovendien staat een dergelijke faciliteit 'los' van de gesloten ICT infrastructuur van Defensie.*
Q4-2018 aanzet Q1-2019 advies NLR	***Stap 3. Adviestraject NLR i.o.v. KM inzake vergunningen t.b.v. Test- en demonstratiecentrum op MVK De Kooy / Den Helder Airport***

Q1-2019 opzet Q2-2019 vaststelling	***Stap 4. Programma Cluster Martieme Drones: Maritieme Drones Kennis, Test & Demonstratie Centre & Facilitaire Campus*** *Opstellen en uitvoeren van het programma 'De Blauwe Hoek' o.b.v. de*

Q3-2019 uitvoering	*ervaring uit de pilot.* *Maritieme overheidspartners investeren in de aanschaf en de benodigde maritieme modificaties van kleine drones (< 20 KG) conform de eisen die het opereren in het maritieme domein daaraan stelt. Waar de nieuwe technieken rondom Delft worden ontwikkeld, wordt in de Kop van Noord Holland (Airport Den Helder, Marinehaven) de teststraat ingericht, in opleidingen en trainingen voorzien, de 'maintenance' uitgevoerd en kan operationalisering op de Noordzee plaatsvinden voor de totale maritieme sector. Door de samenwerking tussen het Delftse ecosysteem en de het Marine & Maritieme-ecosysteem in Den Helder/NHN ontstaat een unieke combinatie van technische en operationele expertise die als regionaal vliegwiel kan dienen met nationale uitstraling. Waar de overheid het voortouw neemt, kan in aansluitende trajecten ook de marketing van de ontstane nieuwe technologieën (valorisatie) plaatsvinden. De regio wordt zo een van de nieuwe technologische drijvers onder de maritieme economie van Nederland en bevestigd daardoor naar de toekomst toe haar unieke toegevoegde waarde t.o.v. de overige nationale haveneconomieën.*
Q3-2019 opzet Q1-2020 uitvoering	***Stap 5. Talent*** *Het opzetten van training, opleidingen en scholing (drone campus).* *Primaire kartrekker Tech@Connect en (eventueel) Terra Technica.*
Q2-2019 MarCom plan *Q3-2019 uitvoering*	***Stap 6. Acquisitie bedrijven en ketenvorming, versterking en uitbreiding.*** *Een organieke taak van ONHN: bedrijvigheid en werkgelegenheid werven, vestigen en faciliteren*

CONCEPT

Bijlage 2: conceptueel kader (213, Fieldlab Maritieme Drones)

TU Delft, Andere Uni's en Hogescholen Drone Bedrijven Startups & Scale-ups		Zuid Noord Lijn	-91111111 1	Koninklijke Marine mic& Kustwacht
	Greenport NHN Agrifood Sector Precisielandbouw Cartering AGRI Food bedrijven	NHN Ontwikkelingsbedrijf 1 Aanspreekpunt & ClusterRegisseur Business Development Financiering & Investeringsvraagstukken Vestigingslocaties Startersbegeleiding o.a. via • IDEA Alkmaar • INVESTA • PIM Nrd-Holland	Tech@Connect Scholing, opleidingen, trainingen via ROCs Techniek Campus Terra Technica Inholland Onderzoeksinstellingen • ECN / TNO • IMARES • NIOZ • Kennisbedrijven	Mariti e *en* Offshore b ijven Cross Overs & I. kages met DATA Science Al aar en ICT Cluster Al maar
	Accountmanagement en door projectmanagers van Ontwikkelingsbedrijf NHN en Tech@Connect			
	Markt & (Launching) Customers bij de KM en Kustwacht en de offshore, mariene en maritieme sector en de agrifood.			
	Infrastructuur annex Field Lab. - Den Helder Airport en Texel International Airport - Test- en demonstratie locaties op land MVK de Kooy en op zee EHRS Haven Den Helder, Den Oever en NIOZ - Oude Schild			
	. iteiten: - • •uwen: kantoorruimte, werk-, vergader- en presentatieplekken, werkplaats, training, cursus en scholing ac • odaties - Tes binnen (Hangars en leegstaande gebouwen o.a. Willemsoord)			
	Onderzoek, atie en Technologische Ontwikkeling: - NIOZ, TNO EC RES, KIM/KM MIC, Endures Scholen en opleidingen: - ROCs, TechniekCampus, Tech erra Technica			
	Incubator: - Techno Starters ondersteuning via IDEA, Business Accelerator Investa, Subsidieloketten NHN, PIM, GO NH. Fonds DENH.			

CON

JAARPROGRAMMA 2019 310

REGIONAAL AMBITIEDOCUMENT Kop van Noord-Holland Frame:WADDENBAAI	
Projectnummer: 310; Projectnaam: Waddenbaai	**Datum:3 september 2018**
Bestuurlijke opdrachtgever: Edo Kooiman	Ambtelijke opdrachtnemer/projectleider: Hans Meijer/Max van Gils
Jaarprogramma/jaarschijf: **2019** / 2020 (*aangeven jaar*)	

Genoemd project is als volgt opgenomen in het Regionaal Investeringsprogramma De Kop Werkt!

Naam:	Bijdrage uit Investeringsfonds	Omschrijving project	Uitwerking
Waddenbaai	€ 500.000 ,--	Ontwikkeling van een Waddenbelevingsroute. De Waddenbaai als ecologische, recreatieve en toeristische hotspot in de Kop van Noord-Holland	Invulling belevingsroute met concrete projecten en opstarten interbestuurlijk gebiedsproces.

Nadere omschrijving project. Indien een projectplan aanwezig is graag als bijlage toevoegen.

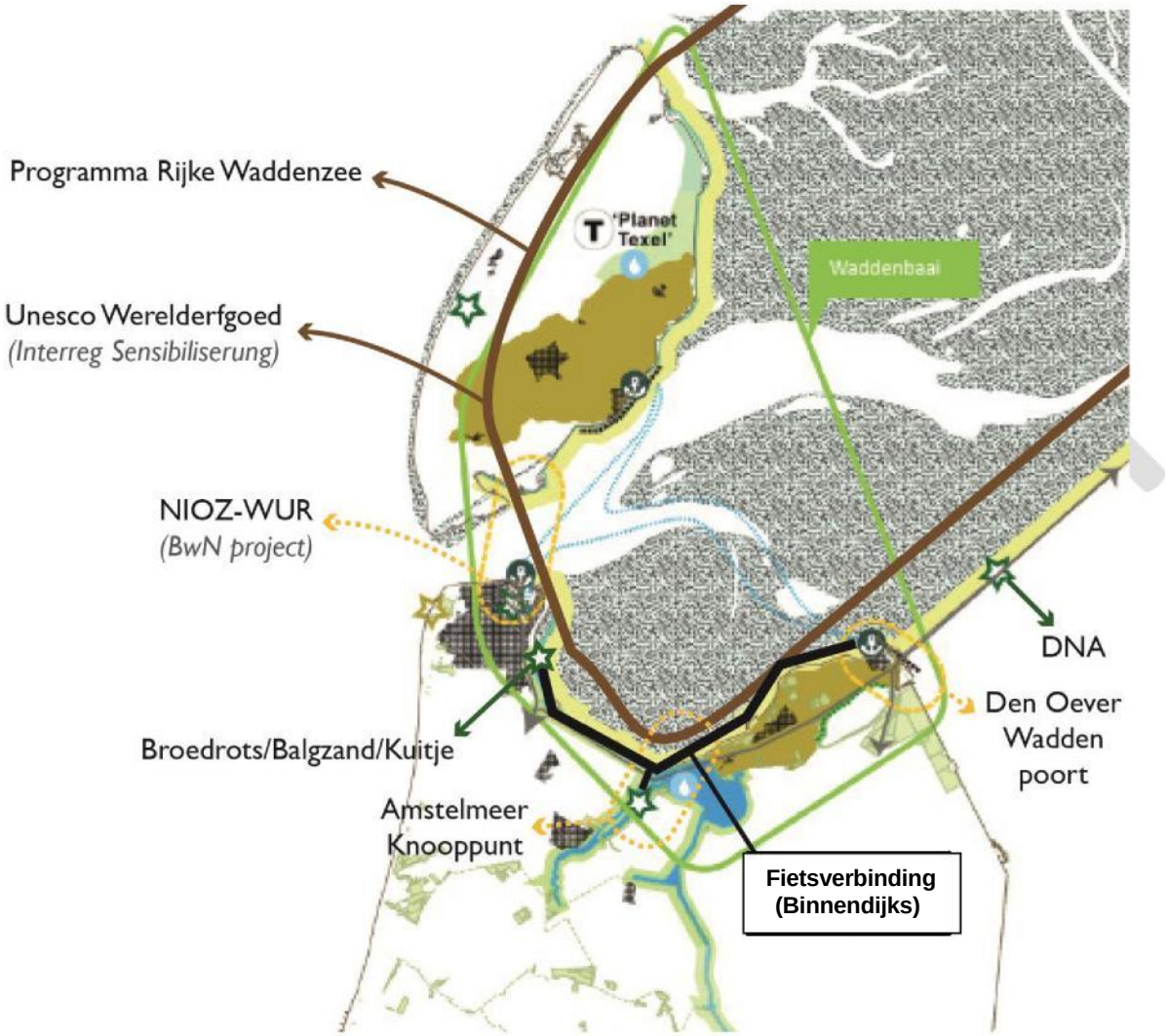
Projectomschrijving

De Waddenbaai is een groot project dat zich richt op vismigratie, het contact tussen Waddenzee en achterland, de visie op het Amstelmeer, natuurontwikkeling, een recreatieve impuls, de routering van het varen en er ligt een economische opgave. Het deel dat in het kader van de Kop Werkt gerealiseerd gaat worden richt zich voornamelijk op, de Waddenbelevingsroute. Noord-Hollanders zijn zich niet altijd bewust dat de Waddenzee ook een onderdeel is van hun provincie. Het is ook van groot belang dat er onder natuur- en dijkbeheerders, ondernemers, bewoners, toeristen en recreanten draagvlak wordt gecreëerd voor nieuwe impulsen in dit unieke stukje Nederland. Zo kan het beheren en daarna beleven van de Waddenbaai optimaal vormgegeven worden.

Het project Waddenbaai legt, met in gedachte het beschikbare budget, relaties met andere ontwikkelingen die rond de Waddenzee spelen. De ontwikkeling tot toeristische hotspot mag niet ten koste gaan van de natuurkwaliteit van het gebied.

Rond de Waddenbaai zijn veel initiatieven en plannen die de nodige regie en sturing behoeven.
De plannen die uitgevoerd worden in het kader van de Kop Werkt zijn een goede start. Vanuit de Provincie Noord-Holland is aangeboden om een gebiedsplan te maken voor de Waddenbaai. Hierbij worden de diverse stakeholders betrokken. Zie bijlage Waddenbaai - interbestuurlijk gebiedsproces.

Inspiratiebron is naast de uitwerking van het frame in het Regionaal Ambitiedocument, de opgave binnen het Investeringskader Waddenzee waarin voor de opgave Vitale Kusten vooral ingezet wordt op integrale gebiedsontwikkelingen binnen de drie Waddenprovincies. Daarbinnen is duidelijk de Waddenbaai als kansrijk naar voren gezet.



Doelstelling van het project

Binnen het De Kop Werkt! deel van het project wordt een aantal voorzieningen getroffen die op eenvoudige wijze een verbinding leggen tussen mens en Waddenzee.

Deze voorzieningen bouwen voort op, en stimuleren initiatieven en projecten die nu al lopen zoals “Knooppunten”/”toeristische overstappunten”, en “Waddenpromotie”. Het beter beleefbaar maken van het wad is ook een doel van dit project. Het openstellen van de buitendijk en het ontwikkelen van bijzondere punten langs de baai (uitkijktorens, zitplaatsen, informatieborden e.d.) kan hier aan bijdragen en dus van meerwaarde zijn voor recreatieve en toeristische activiteiten in het gebied. Op dit moment zijn drie projecten gereed voor uitvoering. De andere delen van de gebiedsagenda worden mogelijk in een later stadium voorgelegd.

Resultaat van het project

De Waddenbaai wordt gezien als een potentiele recreatieve en toeristische hotspot in de Kop van Noord-Holland. Dit moet gerealiseerd worden in samenhang met de natuurkwaliteit van het gebied. De projecten uit het actieprogramma hebben hieraan bijgedragen door te zorgen voor de verbinding tussen recreatie/toerisme en natuur. De voorzieningen die getroffen worden binnen het project Waddenbaai kunnen op korte termijn worden uitgevoerd en brengen de toeristen en bewoners van de Kop van Noord Holland op eenvoudige wijze in contact met het Unesco werelderfgoed. De voorzieningen kennen ook een educatieve component. Met inachtneming van de verhouding tussen economie en ecologie verhogen deze

Relatie met het Regionaal Ambitiedocument

projecten de economische slagkracht van de regio

In het door de gemeenteraden vastgestelde Regionaal Ambitiedocument wordt aangegeven dat rond de Waddenbaai het accent ligt op natuurbeleving, cultuurhistorie en het beleven van de zilte lucht. De rust, de ruimte, het wandelen en het fietsen staan vooraan. De drie projecten die in dit document worden aangegeven hebben tot doel om de verbinding met de Waddenbaai te versterken. Jonge kinderen, fietsers en wandelaars kunnen op een prettige wijze genieten van de Waddenkust. Naast de uitvoering van genoemde projecten zal een breed gedragen gebiedsproces worden opgestart.

Benodigd budget in 2019

Deelproject 1: Renovatie toeristische voorzieningen Waddenhaven Texel
2019: € 80.000,-- (co-financiering)
Deelproject 2: Fietspad over de Prins Hendrik
2019: € 240.000,--(co-financiering)
Deelproject 3 Uitkijktoren Balgzandpolder
2019: € 150.000,-- (co-financiering)

Projectfasering

Planning Deelproject 1: Renovatie toeristische voorzieningen Waddenhaven Texel

Naam Planfase	Startdatum per fase	Beoogde einddatum per fase
1. Ontwerp en Procedures	Q4	Q2 2019
2. Voorbereiding Constructie	Q3	Q4 2019

Planr elproje de Prins Hendrik Zanddijk

Naam Planfase	Startdatum per fase	Beoogde einddatum per fase
3. Ontwerp en Procedures	Q4 2017	Q2 2018
4. Voorbereiding Constructie	Q4 2018	2019
5. Constructie	2019	ntb

Planning Deelproject 3: Uitkijktoren Balgzandpolder

Naam Planfase	Startdatum per fase	Beoogde einddatum per fase
6. Ontwerp en Procedures	Q4 2018	Q4 2018

7. Voorbereiding Constructie	Q2 2019	2019
8. Constructie	2019	ntb

Beslismomenten

Beslismoment	Fase	Beslisgremium/ -gremia	Toelichting
P1	Uitvoering	Stichting Waddenhaven Texel	Dit projectdeel is klaar voor uitvoering en verlangt nu een besluit van de stuurgroep.
P2	Uitvoering	B&W Texel	Dit voorstel is gereed voor besluitvorming.
P3	Uitvoering	B&W Den Helder/Landschap NH	Dit voorstel is gereed voor besluitvorming.

Beheersing tijd

P1 is geheel ontwikkeld door de Stichting Waddenhaven Texel. Zij neemt na goedkeuring van de financiële aspecten van het project de realisatie voor haar rekening.

P2 wordt gerealiseerd na versterking van de dijk. Naar verwachting kan de uitvoering in de loop van 2019 plaats vinden.

P3 is momenteel in voorbereiding. In 2019 zal de uitvoering plaats vinden.

Beheersing capaciteit

Fasering	jaar	Speerpunt	Projecten (*)	Trekker	Uren
P1	2018	realisatie		Waddenhaven trekt het project	
P2	2019	realisatie		Pieter de Vries	
P3	2019	LNH is trekker	Uitkijktoren	M. van Gils en A. Hulsebosch	

Beheersing financiën

De drie projecten worden in cofinanciering uitgevoerd. De bijdrage vanuit De Kop Werkt! is slechts een deel van de benodigde financiën.

Bijdrage aan uitkijktoren betreft cofinanciering á € 150.000. Andere middelen komen van Waddenfonds en Landschap Noord-Holland.

Beheersing kwaliteit

Er is hier sprake van drie projecten die het mogelijk maken om kennis te maken met het werelderfgoed De Wadden.

Beheersing projectorganisatie

Voor deze 3 relatief kleinschalige projecten wordt geen projectorganisatie opgezet.

Beheersing informatie

Hiervan is geen sprake bij deze drie kleinschalige projecten.

Beheersing burgerparticipatie / overheidsparticipatie

De Stichting Waddenhaven Texel heeft project 1 opgezet in eigen beheer. Project 2 is opgezet door de gemeente Texel. Project drie wordt i.s.m. Landschap Noord-Holland uitgevoerd.

Beheersing communicatie

Voor de drie projecten loopt een afzonderlijk communicatietraject die volgens de in de gemeenten gebruikelijke wijze worden opgezet.

De projecten laten kinderen, wandelaars, fietsers en andere toeristen kennis maken met de Waddenzee. De toegepaste materialen zullen daar waar mogelijk duurzaam zijn. Voor het aan te leggen fietspad wordt nog onderzocht of daar voorzieningen kunnen worden getroffen die energie opwekken. Bijvoorbeeld solarcellen.

Beheersing risico's

Op dit moment vallen de risico's niet goed in te schatten. Mogelijk risico omtrent uitkijktoren betreft vergunningprocedure bij ODNZK. Extra ondersteuning vanuit gemeenten bij opzetten aanvraag en positief advies vanuit afdeling vergunningen kan hierbij helpen. Naar verwachting kleven er aan de drie projecten verder geen risico's.

Beheersing raakvlakken

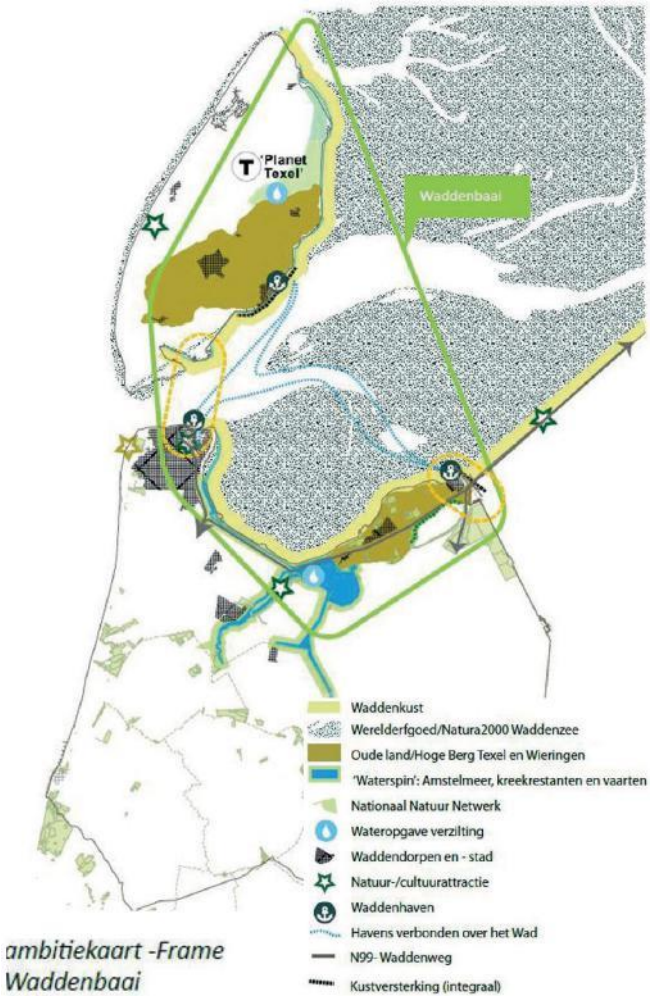
De uitkijktoren langs het Balgzand heeft raakvlakken met renovatie Balgzandbrug (recreatieve bereikbaarheid). Daarnaast is er raakvlak met visie op Entree Den Helder, waar de toren voor van meerwaarde kan zijn.

Waddenbaai

“De Waddenzee en de Waddenkust van het vasteland van de Kop en Texel vormen samen de ‘Waddenbaai’ van Noord-Holland. Dit deel van de Kop van Noord-Holland vormt de westelijke hoek van het UNESCO- Werelderfgoed ‘de Waddenzee’. Het Waddenverleden is hier nog steeds voelbaar en dit verhaal wordt op meerdere plekken verteld. Het accent ligt op extensieve vormen van recreatie en toerisme, gericht op natuur en cultuurhistorie, op het beleven van de zilte lucht, de rust en ruimte en op wandelen, fietsen en varen.”

(Regionaal Ambitiedocument De Kop Werkt!, 2016)

Aanleiding. De Waddenzee is een gebied van internationale betekenis (UNESCO en Natura2000) en een van de belangrijkste natuurgebieden van Nederland. Hierbinnen is het westelijke deel van de Waddenzee nog eens het meest voedselrijke deel is en een onmisbare rust- en foerageerplek voor duizenden wadvogels. Daardoor heeft de Noord-Hollandse Waddenkust een enorme potentie in termen van (extensieve) beleving. Er liggen grote kansen voor natuurontwikkeling, cultuurhistorie, recreatie en toerisme, maar deze kansen zijn momenteel op al deze vlakken onderbenut. De effecten van klimaatverandering nopen tevens tot een herziening van het watermanagementsysteem langs de kust. Deze loopt (met spoelen en spuien op getij) naar verwachting deze eeuw nog tegen haar grenzen aan en vormt hiermee een risico voor de huidige economische drager van het gebied, de agrarische sector. Om deze bedreigingen en kansen te benutten werken vele stakeholders individueel aan een deel van de opgave. Hiervoor zetten zij allen middelen in en wordt tevens los van elkaar aanspraak gemaakt op middelen uit het Investeringskader Waddengebied. De verscheidene kansen en bedreigingen in het gebied hebben een grote overlap met elkaar, maar de verschillende kans- en probleemeigenaren opereren momenteel nog grotendeels onafhankelijk van elkaar. Doordat de belangen in het gebied (deels) tegengesteld zijn, de diversiteit aan stakeholders de uitwerking complex maakt en meekoppelkansen door gebrek aan integrale aanpak gemist dreigen te worden is een interbestuurlijk gebiedsproces benodigd. Doel van dit interbestuurlijke proces is te komen tot een gezamenlijke gebiedsagenda die kan helpen in het ontwikkelen van projecten die ook onder andere voor het Investeringskader Waddengebied (IKW) ingebracht kunnen worden.



ambitiekaart -Frame Waddenbaai

“In het streefbeeld voor 2025 kent het Amstelmeer weer geleidelijker overgangen tussen zout en zoet waarbij de randen kraamkamers voor vissen zijn. Wieringen heeft zijn kleinschalige landbouw en hoge natuurwaarden niet alleen behouden, maar ook in toeristisch opzicht vermarkt. In samenhang hiermee verbindt een hoogwaardig en natuurvriendelijk toeristisch aanbod de Noordzeekust met de Wadden. Over de gehele linie is de waterbeheersing robuust, ook omdat met het beschikbare zoetwater slim wordt omgesprongen en nieuwe gewassen en zuiveringsmethoden anticiperen op verzilting.”

(Investeringskader Waddengebied 2016-2026, 2016)

De Kop Werkt. In het kader van De Kop Werkt! zijn reeds plannen om het recreatieve product langs de Waddenbaai op te waarderen door de routing te verbeteren en beleefpunten te ontwikkelen. Aanvullend op deze 'Waddenbaai-specifieke' projecten zijn ook de projecten ter verbetering van de vaarroutes, Versterking IJsselmeerkustbeleving, de Building with Nature-studie en het project revitalisering verblijfsrecreatie uit De Kop Werkt! relevante kansen voor het 'Waddenbaai-proces'.

Natuurorganisaties. In het gebied zijn hoofdzakelijk drie natuurbeheerders actief; Natuurmonumenten (Texel), Landschap Noord-Holland (Den Helder / Amstelmeer) en Staatsbosbeheer (Wieringen). Vanuit het Gebiedsplan Wad&Duin van Landschap Noord-Holland zijn verscheidene kansrijke ecologische én recreatieve ontwikkelingen benoemd waar zij samen met andere partijen mee aan de slag willen. Staatsbosbeheer is aan de zuidkant van het voormalige eiland Wieringen én in de Waddenzee bij Den Oever actief bezig met natuurontwikkeling.

Waterschap. In het gebied heeft het Waterschap verscheidene projecten lopen die van (grote) invloed zijn op de andere ambities in het gebied. De aanpassing van de Prins Hendrikzanddijk is een voorbeeld waarbij kansen voor natuurontwikkeling en watermanagement zijn gecombineerd. Daarnaast wordt in het gebied gewerkt aan twee processen vanuit het Hoogwaterbeschermingsprogramma (HWBP); namelijk de dijkversterkinsopgave van de WAB-dijken en de aanpassing van het kunstwerk de spuisluis bij het Balgzand. Tot slot wordt er tevens gewerkt aan plannen voor een nieuw gemaal bij het Balgzand in het kader van de Kaderrichtlijn Water (KRW) en klimaatadaptatie waarbij zoet-zoutgradienten en vismigratiemogelijkheden (langs Balgzandkanaal-Amstelmeer-IJsselmeer) als doelstellingen worden meegenomen.

Gebiedsproces Waddenbaai Kop van Noord-Holland

Voorstel: Interbestuurlijk Gebiedsproces

Omdat de belangen in het gebied (deels) tegengesteld zijn, de diversiteit aan stakeholders de uitwerking complex maakt en meekoppelkansen door gebrek aan integrale aanpak gemist dreigen te worden in relatie tot het Investeringskader Waddengebied biedt de provincie aan om in de Noordkop een coördinerende rol op zich te nemen en een interbestuurlijk gebiedsproces op te zetten. Doel van dit interbestuurlijke proces is te komen tot een gezamenlijke gebiedsagenda die kan helpen in het ontwikkelen van projecten (onder andere voor het Investeringskader Waddengebied). Het uigangspunt van het proces zijn de volgende vier pijlers:

1. ***Gebiedsplan Landschap Noord-Holland***
2. ***Gesprekken stakeholders***
3. ***Investeringskader Waddengebied (IKW)***
4. ***De Kop Werkt!***

Waddenbaai

Coalitie

Fasering

De verschillende pjlers bevinden zich in verschilende fases. Bepaalde projecten binnen de pijler ‘De Kop Werkt!’ kunnen vandaag van start en andere zijn afhankelijk van andere stakeholders, bijvoorbeeld gerelateerd aan de investeringen het Hoogheemraadsschap en/of co-financiering vanuit het IKW. wordt er een fasering voorgesteld waarbij ‘no-regret’ projecten reeds gestart kunnen worden. Denk hierbij aan projecten die de toeristische routing en/of beleving van het Noord-Hollandse Waddengebied verbeteren en daarbij geen negatief de natuur heben. Op hoofdlijnen wordt de volgende fasring voorgesteld:

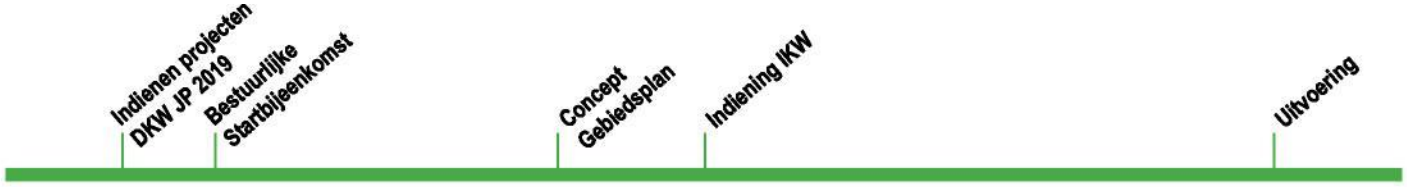
Fase 1 - Waddenbaaiprojecten De Kop Werkt!,
Fase 2 - Intergrale planvorming
Fase 3 - Programmering IKW
Fase 4 - Projectmanagement

DE KOP WERKT! + Landschap Noord-Holland vanuit Daarom

Stakeholders

hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier
RECRON
LTO
staatsbosbeheer
+ ?

effect op



Jaarprogramma 2019 513

REGIONAAL AMBITIEDOCUMENT Kop van Noord-Holland **Frame:**	
Project 513 Dorpsontwikkelingsplan Herstructurering Wieringerwerf (Nieuwbouw brandweerkazerne, politiebureau, ambulancepost en gemeentewerf)	**Datum:** **10 oktober 2018**
Bestuurlijk opdrachtgever: Theo Groot	Ambtelijk opdrachtnemer / projectleider: Marco Kerssens
Jaarprogramma/jaarschijf: 2019 /2020	

Genoemd project is als volgt opgenomen in het Regionaal Investeringsprogramma De Kop Werkt!

Naam:	Bijdrage uit Investeringsfonds	Omschrijving project	Uitwerking
Uitvoering dorpsontwikkelplan Wieringerwerf	€ 400.000,--	Verbeteren leefbaarheid in Wieringerwerf, door uitvoering programma dat gericht is op vernieuwing openbare voorzieningen en openbaar gebied, onderwijs, welzijn, sport, wonen, detailhandel en infrastructuur.	Onderdeel daarbij is de verplaatsing van brandweerkazerne, ambulancepost en politiebureau en nieuwbouw van de gemeentewerf.

Nadere omschrijving project. Indien een projectplan aanwezig is graag als bijlage toevoegen. Stedenbouwkundige uitwerking Herstructurering Wieringerwerf is bijlage bij dit format.

Projectomschrijving

Wieringerwerf is één van de vier hoofdkernen in Hollands Kroon met een bovenlokale functie. Om de leefbaarheid en het voorzieningenniveau op peil te houden, moeten er gerichte keuzes gemaakt worden voor de inrichting van deze kern. Met name het oudste en meest kenmerkende deel van Wieringerwerf is de komende jaren aan ingrijpende ontwikkelingen onderhevig. Het gaat hierbij om de volgende zaken:

- Transformaties en leegstand in het winkelbestand en vrijkomende maatschappelijke functies.
- Ontwikkelingen op het gebied van onderwijshuisvesting en sportfaciliteiten.
- Vervanging van woningen van de corporatie(s).
- Vervanging van riolering en herinrichting van straten en pleinen.

Voor dit document is vooral het onderdeel van belang waar het gaat om de herinrichting van het gebied Werfstraat/Verbindingsweg. Voor de herinrichting van dit deel van het dorp is de verplaatsing en nieuwbouw van een brandweerkazerne nodig. De huidige kazerne ligt in het dorp en voldoet niet meer aan alle eisen die gesteld worden aan deze voorziening. Ook de veranderende functie (ruggegraatkazerne) vraagt een uitbreiding en daarom een nieuwe locatie. Vanuit de GGD is aangetoond dat de huidige ambulancepost (1 voertuig) niet toekomstbestendig is. Een nieuwe grotere locatie is nodig. De veranderende politieorganisatie heeft tot gevolg dat het politiebureau binnen het dorp niet langer bij de eisen die de politieorganisatie daaraan stelt. De drie genoemde ontwikkelingen hebben een sterk regionaal karakter. Binnen het plangebied van het programma voor de herstructurering is aan de Medemblikkerweg in Wieringerwerf een nieuwe locatie gevonden. Op deze locatie worden de brandweerkazerne, de nieuwe ambulancepost en het politiebureau in samenhang met de gemeentewerf vernieuwd.

CONCEPT

Doelstelling van het project

Ruimte voor, en goede herontwikkeling en vergroting van de ruimtelijke kwaliteit via herschikking van openbare functies. De gemeente wil met genoemd project aan de hoofdkern Wieringerwerf een impuls geven. Zowel in het voortraject als bij het vervolg is volop sprake van participatie van veel belangengroepen om samen de leefbaarheid in de kern Wieringerwerf te behouden en versterken en de kern interessanter te maken om in te wonen en te leven, ook voor jongere gezinnen.

Resultaat van het project

Het project maakt onderdeel uit van een vlekkenplan. Dit plan is de basis voor de uitwerking van deelgebieden en is de start voor het opzetten van een programma voor de herstructurering van het oude deel van Wieringerwerf. Concreet resultaat voor het project zoals opgenomen in het programma De Kop Werkt! is een nieuwe brandweerkazerne
, politiebureau,
ambulancepost en
gemeentewerf binnen het plangebied van de herstructurering van Wieringerwerf.

Relatie met het Regionaal Ambitiedocument

Het programma voor Wieringerwerf en het bovengenoemde project valt in het Regionaal Ambitiedocument onder het frame algemene regionale opgaven en in het bijzonder het creëren van een aantrekkelijk vestigingsmilieu (leefbaarheid). Bij de acties die voortvloeien uit de ambities en het toekomstbeeld bij dit onderwerp, is opgenomen een gemeentelijke uitwerking van plannen en voorstellen op lokaal niveau die in samenspraak met bewoners (participatie) en afgestemd op specifieke kenmerken en zelfredzaamheid van lokale gemeenschappen tot stand komen. Bij de uitwerking van de plannen wordt gezocht naar duurzame oplossingen (duurzaamheid) in de meest brede zin van het woord.

Het programma en de uitvoeringsprojecten voor Wieringerwerf zijn ook passend in de beweging “Sterke kernen, sterke regio’s”, zoals opgenomen in de nieuwe Provinciale Omgevingsvisie. Sterke kernen houden regio’s vitaal. Binnen Hollands Kroon is in de Omgevingskeuze een keuze gemaakt voor hoofdkernen. Wieringerwerf is een hoofdkern en het is zaak om een dergelijke kern vitaal te houden. De kernen in Hollands Kroon maar ook in de regio zijn onderscheidend en complementair. Da maakt ze uiteindelijk tot een sterke regio.

Benodigd budget in 2019 / 2020

In 2018 is de vergunningprocedure en de aanbesteding voor de bouw doorlopen. Voor het hele proces tot en met de oplevering in 2020 is een totaalbedrag van € 4.100.000,-- nodig.
Dat valt (afgerond) in de volgende onderdelen

Gemeentewerf:	€ 1.500.000,--
Politiebureau, ambulancepost en brandweerkazerne:	€ 2.600.000,--

Projectfasering

Planning

Naam Planfase	Startdatum per fase	Beoogde einddatum per fase
Initiatieffase (bepalen richting)	1-11-15	1-9-17 (gerealiseerd met projectovereenkomst)
Definitiefase (planvoorbereiding)	1-1-18	1-12-18
Uitvoeringsfase (planuitvoering)	1-12-18	1-1-20
evaluatie	Continu tijdens de looptijd van het project	

Beslismomenten

Beslismoment	**Fase**	**Beslisgremium/ -gremia**	**Toelichting**
1-7-16	initiatieffase	College burgemeester en wethouders	Hiervoor is een projectovereenkomst met de betrokken partijen getekend)
1-1-18	Definitiefase (tussentijds)	gemeenteraad	Budgetbesluit in april 2018
1-12-18	uitvoeringsfase	College burgemeester en wethouders	

Beheersing tijd

Voor dit project wordt met alle betrokken partijen een realistische planning opgesteld. Hieraan wordt in het projectplan aandacht besteed.

Beheersing capaciteit

Via een projectteam wordt de capaciteit aan het project verbonden. Het gaat daarbij om de aanstaande gebruikers, de beheerders van het gebouw, de vergunningverleners, de architect en de procesbegeleiding.

Fasering	jaar	Speerpunt	Projecten (*)	Trekker	Uren
definitie	2018	Benodigde omgevingsvergunning en start sloop	Ontwerp, aanvraag, inkoop,aanbeste-ding en sloop	Hollands Kroon in samenwerking met Sweco	
uitvoering	2019	Nieuwbouw	nieuwbouw	Hollands Kroon in samenwerking met Sweco	

Beheersing financiën

Er is een raming voor de totale investeri**ng gemaakt die is v** **enodigd budget'.**
De verwachting is dat in 2018 15 % van het totaal wordt uitg

Beheersing kwaliteit

Aan de hand van een opgesteld program at is via een projectovereenkomst de initiatieffase afge et ontwerp dat door de architect (ME2) gemaakt gaat worden. Da nd komen. Deze architect heeft veel ervaring met het ontwerpen va de brandweer.

Beheersing projectorganisatie

De projectorganisatie wordt beh samenwerking met Sweco. Hieraan wordt in het projectplan aandacht bes

Beheersing informatie

Periodiek s. De gemeenteraad wordt elk kwartaal actief geïnformeerd en via het bi projectendashboard kan ook informatie opgevraagd worden over de voortg t projectplan aandacht besteed.

Beheersing burgerparticipatie / overheidsparticipatie

In het ject is volop sprake geweest van participatie van veel belangengroepen. Dat gaat in het vervolg van het pro ok plaats v n.

Beheersing communicatie

Er worden een actorenanalyse en een communicatieplan opgesteld. Hieraan wordt in het projectplan aandacht besteed.

Beheersing duurzaamheid

Het gebouw voldoet aan de eisen van duurzaamheid.
Bij het ontwerp wordt daar veel aandacht aan besteed. Waar mogelijk wordt hergebruik van materialen toegepast en voor de energiehuishouding wordt gebruik gemaakt van de laatste inzichten.

Beheersing risico's Er wordt een risicoanalyse gemaakt met daarin de onderdelen: technisch, organisatorisch, financieel, planning, juridisch en maatschappelijk/bestuurlijk. Hieraan wordt in het projectplan aandacht besteed.

CONCEPT

Beheersing raakvlakken

Dit project is onderdeel van het programma Herstructurering Wieringerwerf. Ook voor het gehele programma gelden de bovenstaande onderdelen.

Bijlagen

1) Stedebouwkundige uitwerking – definitief
2) 513. 5.1 RV herstructurering vlekkenplan
3) CB Kazerne en werf
4) 20180220 – Wier HK – projectplan
5) Projectovereenkomst 2017-08-29 165013

CONCEPT

Stedenbouwkundige uitwerking deelgebieden

Herstructurering Wieringerwerf
14 november 2017

Inhoudsopgave

1. Inleiding 5
1.1. Leeswijzer 5

2. Aanleiding 7

3. Huidige situatie: een analyse 9
3.1. Cultuurhistorische verkenning en analyse 10
3.2. Verkeerskundige analyse 11
3.2.1. Bewonersavond juli 2017 11
3.3. Programmatische analyse 12
3.3.1. Detailhandel 12
3.3.2. Multifunctionele accommodatie 13
3.4. Quickscan natuurtoets deelgebied 1 14
3.4.1. Flora 14
3.4.2. Fauna 14

4. Het Vlekkenplan 15

5. Het raamwerk van Wieringerwerf 17
5.1. Infrastructuur 20
5.1.1. Voorzieningen voor gemotoriseerd verkeer 20
5.1.2. Voorzieningen voor langzaam verkeer 21
5.1.3. Voorzieningen voor openbaar vervoer 21
5.2. Water- en groenstructuren 23
5.3. Structuurbepalende en beeld bepalende bebouwing 25

Inhoudsopgave (vervolg)

6. Deelgebied 1 27

6.1. Het raamwerk van deelgebied 1 28

6.1.1. Noodzakelijke aanpassingen en of toevoegingen 29

6.1.2. Wenselijke aanpassingen en of toevoegingen 33

6.2. Ambities en randvoorwaarden voor ontwikkelingen in deelgebied 1 34

6.2.1. Ontwikkellocatie de terp (1) 35

6.2.2. Ontwikkellocatie tennisvelden (2) 36

6.2.3. Ontwikkellocatie Zuiderzeehal/ Terppad (3) 37

6.2.4. Ontwikkellocatie ten westen van de Terpweg (4) 38

6.3. Een mogelijke uitwerking van ontwikkellocaties 39

6.3.1. Een uitwerking van ontwikkelocatie 1 39

6.3.2. Een uitwerking van ontwikkelocatie 2 en 3 40

7. Deelgebied 2 41

7.1. Het raamwerk van deelgebied 2 42

7.1.1. Noodzakelijke aanpassingen en of toevoegingen 43

7.1.2. Wenselijke aanpassingen en of toevoegingen 45

7.2. Ambities en randvoorwaarden voor ontwikkelingen in deelgebied 2 46

7.2.1. Terpstraat (1) 47

7.2.2. Locatie Cremers (2) 48

7.2.3. Patrijsstraat (3) 48

7.2.4. Werfstraat e.o. (4) 50

7.2.5. Schipperskade (5) 50

7.2.6. Sternstraat (6) 50

7.2.7. Sternstraat/ Prinses Marijkestraat (7) 51

7.3. Een mogelijke uitwerking van ontwikkellocaties 52

7.3.1. Een mogelijke uitwerking van de Terpstraat 53

7.3.2. Een mogeljke uitwerking van de Patrijsstraat 54

7.3.3. Een mogelijke uitwerking van het gebied rondom het Ingenieur Smedingplein 55

7.3.4. Een mogelijke uitwerking van het gebied ter hoogte van de Sternstraat en de Prof. Granpré Molièrestraat 56

Kenmerk

Inhoudsopgave (vervolg)

8. Deelgebied 3 58

8.1. Kapstok van deelgebied 2 59

8.1.1. Noodzakelijke aanpassingen en of toevoegingen 60

8.1.2. Wenselijke aanpassingen en of toevoegingen 61

8.2. Ambities en randvoorwaarden voor ontwikkelingen in deelgebied 3 62

8.2.1. Lelypark 63

8.3. Een mogelijke uitwerking van het Lelypark 64

9. Deelgebied 4 65

9.1. Dorpse bouwkunst 65

9.2. De scholen 66

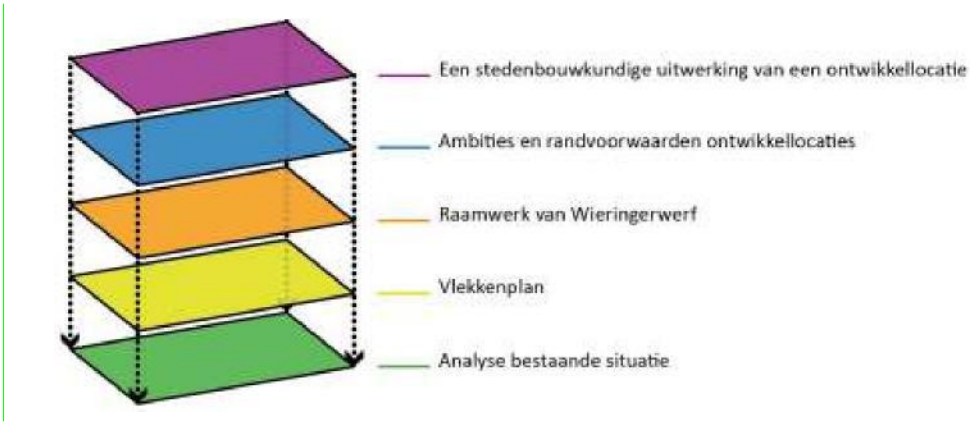
9.3. Nederlands Hervormde Kerk 67

1. Inleiding

Als dorp in de regio moet Wieringerwerf alle zeilen bijzetten om een dynamische kern in Hollands Kroon te blijven. De kwaliteit van de kern van Wieringerwerf staat onder druk door de (landelijke) ontwikkelingen in de detailhandel, een krimpende bevolking en de ruimtelijke kwaliteit van het winkelgebied.
In het vlekkenplan, dat in juni 2016 is vastgesteld door de gemeenteraad van Hollands Kroon, wordt een aantal kansen en knelpuntenpunten benoemd. Dit vlekkenplan is een eerste aanzet om met nieuwe ontwikkelingen de regionale positie van Wieringerwerf te behouden en te versterken.
De komende jaren wordt op een aantal plaatsen in het oude deel van het dorp de riolering vervangen. Dit ingrijpende maar noodzakelijke werk biedt kansen om een aantal ruimtelijke opgaven integraal op te pakken.

1.1. Leeswijzer

Voordat er een stedenbouwkundig ontwerp gepresenteerd kan worden, moet er een aantal analyses en ontwerpslagen op verschillende schaalniveaus worden gedaan. Feitelijk bestaat daardoor een stedenbouwkundige uitwerking uit een aantal lagen.



Het aantal ontwerplagen is in bovenstaand schema weergegeven. Een afgeleide van dit schema komt in de verschillende hoofdstukken terug om de lezer een beeld te geven op welk detailniveau het betreffende hoofdstuk of paragraaf zich bevindt.

Het vertrekpunt van ieder stedenbouwkundig ontwerp is een verandering die doorgevoerd moet worden omdat de huidige situatie niet meer naar behoren functioneert. De aanleiding wordt in **hoofdstuk 2** beschreven. De huidige situatie vormt altijd de basis voor ieder ontwerp. Deze situatie wordt op een aantal schaalniveaus en onderwerpen geanalyseerd. Het verkeerskundig en cultuurhistorisch onderzoek zijn voor dit project de meest relevante analyses die zijn gemaakt. De belangrijkste bevindingen hiervan zijn beschreven in **hoofdstuk 3**.

Kenmerk

Vervolgens is in het vlekkenplan, in juni 2016 vastgesteld door de gemeenteraad, op een abstract niveau de gewenste toekomstige ontwikkeling van Wieringerwerf geschetst, zie hiervoor **hoofdstuk 4**.

Dit vlekkenplan is verder uitgewerkt in een Raamwerk. Met het Raamwerk worden de toekomstige ontwikkelingen weer iets meer gedefinieerd en wordt er niet meer specifiek over vlekken gesproken, maar over ruimtelijke structuurdragers en ontwikkellocaties. In **hoofdstuk 5** wordt het Raamwerk van Wieringerwerf beschreven.

In de hoofdstukken 6 tot en met 9 wordt ingezoomd op de vier deelgebieden. Deelgebied 1 wordt beschreven in **hoofdstuk 6**, deelgebied 2 in **hoofdstuk 7**, deelgebied 3 in **hoofdstuk 8** en tot slot volgt een beschrijving van deelgebied 4 in **hoofdstuk 9**.

In deze hoofdstukken wordt de stedenbouwkundige uitwerking nader toegelicht. Binnen een hoofdstuk van een deelgebied worden de ambities en ontwikkelingsrichtingen beschreven en gevisualiseerd. In alle afsluitende paragrafen van de hoofdstukken 6 tot en met 9 wordt een doorzicht gegeven in een mogelijke stedenbouwkundige uitwerking van een ontwikkellocatie binnen het deelgebied. Deze schetsen geven een beeld hoe die specifieke locatie zich kan ontwikkelen. De komende jaren zal de gemeente samen met inwoners en ontwikkelende partijen definitieve inrichtingsplannen gaan maken. Dit document vormt voor de uitwerking de basis.

De rapportages van de verschillende onderzoeken zijn op de website van Hollands Kroon bij het programma Herstructurering Wieringerwerf te vinden.

2. Aanleiding

Wieringerwerf is één van de vier hoofdkernen in Hollands Kroon met een bovenlokale functie. Om de leefbaarheid en het voorzieningenniveau op peil te houden en waar mogelijk te verbeteren, moeten er gerichte keuzes gemaakt worden voor de inrichting van deze kern. Met name het oudste en meest kenmerkende deel van Wieringerwerf is de komende jaren aan ingrijpende ontwikkelingen onderhevig. Het gaat hierbij om de volgende zaken:

- Transformaties en leegstand in het winkelbestand.
- Ontwikkelingen op het gebied van onderwijshuisvesting en sportfaciliteiten.
- Vervanging van woningen van de corporatie(s).
- Vervanging van riolering en herinrichting van straten en pleinen.

In een periode van 10 jaar kan in 'werk met werk' gestructureerd toegewerkt worden naar een kern die van krimp naar groei gaat en daarmee weer perspectief voor bewoners, ondernemers en verenigingen biedt. Dat kan door de nu bekende ontwikkelingen en aanstaande werkzaamheden niet los van elkaar op te pakken en uit te voeren, maar te werken met een gecoördineerde en gestructureerde aanpak.

De herstructurering heeft een sterke relatie met andere ontwikkelingen in dit deel van Hollands Kroon. Agriport is daarbij van belang. Voor dit gebied wordt een gebiedsplan gemaakt, zoals beschreven in de Omgevingsvisie. De resultaten van het proces rond het gebiedsplan worden betrokken bij de herstructurering.

Op 20 december 2016 heeft de gemeenteraad, nadat in juni een basis is gelegd met de vaststelling van het vlekkenplan voor de kern, een voorbereidingskrediet beschikbaar gesteld voor de volgende fase in het programma van de herstructurering van Wieringerwerf. Een fase die gekenmerkt wordt door vervolgonderzoeken en het opleveren van een volgend product: een stedenbouwkundige uitwerking van deelgebieden 1, 2 en 3 van het vlekkenplan. Deze uitwerking wordt in dit document vormgegeven.

Kaart met de deelgebieden

Kenmerk

3. Huidige situatie: een analyse

Om tot een goede stedenbouwkundige uitwerking te komen is er een aantal analyses uitgevoerd. In dit hoofdstuk worden de meest relevante resultaten, die van invloed zijn op de stedenbouwkundige uitwerking uiteengezet.

Steenhuis Meurs heeft een analyse gemaakt van de cultuurhistorische waarden van Wieringerwerf. Het onderzoek is afgerond met een aantal aanbevelingen waarmee de identiteit van Wieringerwerf behouden en versterkt kan worden. Er is een verkeerskundige analyse gemaakt van de huidige infrastructurele netwerken binnen Wieringerwerf. Deze analyse is gemaakt door Advin en is ook afgerond met een aantal aanbevelingen. Beide documenten zijn bijlagen bij de voorliggende stedenbouwkundige uitwerking.

In dit document komt een aantal straatnamen veelvuldig voor. Deze straatnamen zijn op deze kaart weergegeven ter oriëntatie.

Kenmerk

3.1. Cultuurhistorische verkenning en analyse

Wieringermeer heeft een nauwkeurige ontwerp- en ontwikkelgeschiedenis. Enkele jaren geleden is in opdracht van de Provincie Noord-Holland door het bureau Steenhuis Meurs een bredere analyse gemaakt van Wieringermeer, waarbij met name de kernen Wieringerwerf en Middenmeer zijn geanalyseerd en vergeleken. Voor Wieringerwerf heeft het bureau van Hollands Kroon opdracht gekregen voor een meer gedetailleerde analyse van dit dorp.

Voor Wieringerwerf zou het motto voor toekomstige ontwikkelingen 'ruimte voor transformatie' kunnen zijn. Wieringerwerf is van oorsprong grover van opzet dan Middenmeer. Van belang zijn vooral de structurerende elementen (brinken, wegen) in plaats van de zorgvuldigheid in stedenbouwkundige detaillering die Middenmeer kenmerkt. Door de grovere stedenbouwkundige opzet kan Wieringerwerf, uiteraard rekening houdend met bepaalde ruimtelijke dragers (zie onder), meer veranderingen in zich opnemen. Transformeren betekent echter niet dat Wieringerwerf geen identiteitsdragers bezit. De onderstaande elementen zijn ruimtelijke dragers van Wieringerwerf. Ze bepalen voor een belangrijk deel de identiteit van het dorp. Het is aan te bevelen deze bij toekomstige ontwikkelingen te koesteren en eventueel te versterken.

- Wieringerwerf is ontworpen als het bestuurlijk poldercentrum. Bij dit karakter hoort, in vergelijking met Middenmeer, een meer monumentale opzet met drie brinken, representatieve bouwwerken (Domeinenkantoor, gemeentehuis, brandweer), de Terp en een grotere variatie in bebouwing/bouwhoogte.
- Meer dan in Middenmeer zijn de brinken in Wieringerwerf ingezet als beeldbepalende elementen. Ze fungeren als gebruiksruimte (Terpstraat) of benadrukken een belangrijk openbaar bouwwerk (voormalig Domeinenkantoor, Gemeentehuis). Het idee van de Terpstraat als groene route is verdwenen door de inrichting met parkeerplaatsen. Ook de plaatsing van het prominente straatmeubilair doet afbreuk aan het idee van een voorname route door het dorp.
- De terp draagt bij aan het karakter van Wieringerwerf als hoofddorp en is, naast vluchtplaats, ontworpen als centraal uitkijkpunt over de polder. De terp lag aanvankelijk een stuk buiten het dorp, waardoor het een groen schakelpunt was tussen het dorp en het industrieterrein. Dit concept is verwaterd door bebouwing tegen de terp en het aanplanten met bomen.
- Zorgvuldige enscenering van straten. Vrijwel elke straat heeft een visueel begin, midden en eind. Dit is door middel van stedenbouwkundige maatregelen aangegeven (terugspringend bouwblok, afwijking van het ritme op de koppen) en/of architectonisch opgelost (verbijzonderde hoeken, d.m.v. erkers of uitbouwen).

Kenmerk

3.2. Verkeerskundige analyse

In het plangebied zijn verkeerstellingen gedaan en is onderzoek gedaan naar de verkeersstromen. In dit gebied is sprake van verschillende inrichtingstypen, in de vorm van gebiedsontsluitingswegen (Terpweg) en erftoegangswegen (Sternstraat). De wegen zijn via inritconstructies gescheiden van snelheidsregime (30 of 50 km/u). Dit levert verschillende profielen op die in de uitvoering beter op elkaar aan kunnen sluiten.

3.2.1. Bewonersavond juli 2017

Als onderdeel van het proces rond het verkeersplan is ook de inbreng van de inwoners georganiseerd. Aan de hand van drie scenario's is uitgebreid met elkaar gesproken en is de visie van de inwoners opgehaald. De belangrijkste suggesties en punten van aandacht met betrekking tot de uitwerking van het stedenbouwkundig plan die tijdens deze avonden zijn benoemd, staan hieronder:

- Bevoorrading van de winkels anders oplossen.
- Doorgaand landbouwverkeer (zoveel mogelijk) vermijden.
- Een rotonde ter plaatse van het Ingenieur Smedingplein om de verschillende wegen aan elkaar te knopen.
- Herinrichting van het parkeerterrein aan de Terpstraat
- Winkelgebied inrichten als een erftoegangsweg-plus.

Inwoners dragen hun steentje bij tijdens de bewonersavond.

3.3. Programmatische analyse

3.3.1. Detailhandel

In samenwerking met de Zakenclub van Wieringerwerf, een vereniging waar lokale ondernemers in zijn verenigd, heeft de stichting De Nieuwe Winkelstraat (DNWS) een analyse gemaakt van de huidige stand van zaken van het winkelgebied in Wieringerwerf. DNWS heeft een aantal handvatten aangereikt om het huidige voorzieningenaanbod sterker te positioneren in het dorp Wieringerwerf *en* de regio. In deze paragraaf zijn uitsluitend de aanbevelingen opgenomen die een relatie hebben met het fysieke domein. De andere verbetervoorstellen worden door de Zakenclub zelf opgepakt.

Het huidig winkelaanbod concentreert zich met name rondom de Terpstraat. Aan deze straat zijn van oudsher de meeste voorzieningen gelegen. Een periode van groei heeft er voor gezorgd dat het voorzieningenaanbod zich is gaan uitbreiden via de Fazantstraat naar de Brinkweg. Tot voor kort was de Aldi een grote trekker aan de Brinkweg, maar inmiddels heeft de supermarktketen een nieuw pand betrokken aan de Schipperskade, de zuidzijde van het centrum. Hierdoor is er geen trekker meer aanwezig aan de Brinkweg en komt door deze verhuizing het resterende voorzieningenaanbod aan de Brinkweg onder druk te staan.
Ook in hart van het winkelgebied aan de Terpstraat gaat een belangrijke verschuiving plaatsvinden. Supermarkt Lidl is voornemens haar pand aan de Terpstraat te verlaten en nieuw te bouwen op de locatie van voorheen garage Cremers aan de Terpstraat/ Meeuwstraat. De belangrijkste aanbevelingen worden hieronder opgesomd:

- De voorzieningen moeten worden gesitueerd rondom de Terpstraat.
- Een concentratie van een divers voorzieningenaanbod is de basis van een levendig en vitaal centrum. In de loop der jaren is het voorzieningenaanbod in Wieringerwerf te veel gedecentraliseerd geraakt. Hierdoor ontstaan relatief te grote afstanden die te voet moeten worden afgelegd door de bezoekers. Het (opnieuw) concentreren van voorzieningen verdient de aandacht.
- Qua programma dient er meer aandacht te zijn voor (dag)horeca in het (winkel)centrum. Terrassen dragen bij een levendig straatbeeld, maar zijn nu nog onvoldoende aanwezig.
- Een ander belangrijk aspect van een goed winkelgebied zijn goede parkeerfaciliteiten. In een regio die volledig is afgestemd op het gebruik van de auto is het van belang om op diverse plaatsen, bij voorkeur aan de randen van het centrum, goede parkeerfaciliteiten te realiseren. Aantrekkelijke looproutes van de parkeerterreinen naar de winkels zijn een pré. Het gebruik van de fiets door de inwoners van Wieringerwerf moet gestimuleerd worden. Goede fietsroutes van en naar het centrum en goede stallingsmogelijkheden zijn hiervoor een randvoorwaarde.

3.3.2. Multifunctionele accommodatie

In de huidige situatie is het onderwijs ondergebracht in beeldbepalende gebouwen die op prominente plekken in de stedenbouwkundige structuur van Wieringerwerf zijn opgenomen. Een hernieuwde kijk op de huidige accommodaties en het veranderende onderwijslandschap heeft er toe geleid dat er serieuze plannen zijn om een nieuwe multifunctionele accommodatie (de Sportcampus) te ontwikkelen aan de zuidzijde van het dorp. De clustering van de verschillende (basis)scholen wordt gecombineerd met de nieuwbouw van het zwembad en een sporthal. De huidige sporthal, De Zuiderzeehal, voldoet niet meer aan de huidige eisen die gesteld worden aan een sportaccommodatie om ook in de (nabije) toekomst nog representatieve sportevenementen te kunnen organiseren. Ook het huidig zwembad dat op de terp ligt is toe aan vernieuwing. Onderzoek heeft inmiddels aangetoond dat nieuwbouw (op langere termijn) goedkoper is dan renovatie van het huidige complex.

Het huidige zwembad is aan vervanging toe. De wens is om verschillende faciliteiten onder 1 dak te brengen. De terp is hierdoor een potentiële ontwikkellocatie voor de nieuwe multifunctionele accommodatie (MFA).

Kenmerk

3.4. Quickscan natuurtoets deelgebied 1

Het verkennend onderzoek (QuickScan) in het kader van de Wet Natuurbescherming is uitgevoerd door Bureau Aandacht Natuur. Doel van het onderzoek is om vast te stellen of het beoogde gebied een functie heeft voor beschermde dier- en plantensoorten. Het veldonderzoek heeft in maart 2017 plaats gevonden.

3.4.1. Flora

Met betrekking tot de aanwezige flora zijn geen beschermde plantensoorten aangetroffen binnen deelgebied 1 van de herstructureringsplannen van Wieringerwerf. Gezien de aanwezige terreintypen binnen de projectlocatie, is een nader onderzoek naar beschermde plantensoorten of een ontheffingsaanvraag in het kader van de Wet Natuurbescherming niet aan de orde.

3.4.2. Fauna

Op de projectlocatie zijn enkele algemeen voorkomende broedvogels, zoogdieren en amfibieën aangetroffen dan wel te verwachten. Om de exacte populaties in beeld te krijgen zal er gedurende een jaar diverse inventarisaties in het projectgebied moeten worden verricht. In de praktijk betekent dit dat (grote) landschappelijke ingrepen uitsluitend buiten het broedseizoen kunnen worden uitgevoerd. Voor enkele specifieke soorten wordt onderzocht hoe de verstoring tot een minimum kan worden beperkt.

.

4. Het Vlekkenplan

In het vlekkenplan wordt een aantal kansen en knelpunten omschreven. Deze kansen en knelpunten zijn verschillend van aard, urgentie en investeringsniveau.
Om Wieringerwerf ook in de toekomst een dynamische plaats te laten zijn waar gewerkt, gewoond en gerecreëerd kan worden in een prettige omgeving, zijn een aantal ingrepen noodzakelijk. Bovenstaande serie van kaarten laat zien dat er meer financiële middelen benodigd zijn dan uitsluitend de middelen die zijn gereserveerd voor het vervangen van het riool op specifieke plekken.
Een aantal ingrepen behelzen ruimtelijke ingrepen, maar er zullen ook een aantal beleidsmatige maatregelen, die van directe invloed zijn op de (ruimtelijke) kwaliteit van de leefomgeving, getroffen moeten worden. Het vlekkenplan richt zich op 4 deelgebieden waarbij ieder deelgebied is gekenmerkt door een thema:

- Deelgebied 1: Sport en onderwijs in een groene omgeving
- Deelgebied 2: Wonen in een leefbaar centrum
- Deelgebied 3: wonen en recreëren in het groen
- Deelgebied 4: herbestemmen van cultuur historisch waardevolle gebouwen

Kaart van het 'vlekkenplan' zoals dat in 2016 is vastgesteld

5. Het raamwerk van Wieringerwerf

Het is van groot belang dat de stedenbouwkundige uitwerkingen van de verschillende deelgebieden een samenhangend geheel vormen. Dit belang kan worden geborgd door een raamwerk van ruimtelijke structuurdragers te ontwerpen. Dit raamwerk bestaat uit de belangrijkste ruimtelijke structuurdragers, te weten:

- Infrastructuur, de zogenaamde grijze structuurdragers
- water- en groenstructuren, de zogenaamde blauwe en groene structuurdragers
- structuur bepalende en beeld bepalende bebouwing, de zogenaamde rode structuurdragers.

Al deze structuurdragers bij elkaar vormen, met noodzakelijke aanvullingen, als het ware een kapstok waaraan ruimtelijke ontwikkelingen van de komende decennia worden 'opgehangen'. Een goed raamwerk biedt de flexibiliteit om diverse (onvoorziene) ontwikkelingen een plaats te geven in de stedenbouwkundige structuur van Wieringerwerf.
Het raamwerk van Wieringerwerf bestaat uit 3 niveaus:

1. de bestaande dragers.
2. de noodzakelijke toevoegingen/aanpassingen. Dit zijn of ontbrekende verbindingen tussen twee structuurdragers of een noodzakelijk aanpassing van een bestaande structuurdrager. Denk hierbij bijvoorbeeld aan het ontbreken vaneen brug over een sloot die 2 (fiets)paden met elkaar kan verbinden, of een straat die ongeschikt is voor fietsverkeer terwijl het wel gewenst is dat er veel fietsers door deze straat rijden.
3. de wenselijke toevoegingen/ aanpassingen. Ofwel de maximale variant. Deze toevoegingen zorgen voor de 'plus'.

De noodzakelijke en wenselijke aanpassingen/ toevoegingen van het raamwerk wordt per deelgebied behandeld in de hoofdstukken 6-9.

Bestaand raamwerk van Wieringerwerf

Kenmerk

Raamwerk van Wieringerwerf: bestaande situatie aangevuld met noodzakelijke aanpassingen en toevoegingen en wenselijke aanpassingen en toevoegingen (legenda bij volgende afbeeldingen)

Kenmerk

5.1. Infrastructuur

De infrastructurele verbindingen worden gevormd door een netwerk van hoofdwegen, -straten en (fiets)paden. Deze zorgen voor een goede interne en externe bereikbaarheid van Wieringerwerf. De locaties van parkeerterreinen in en rondom het winkelgebied maken eveneens onderdeel uit van dit netwerk.

Terppad heeft in de huidige situatie niet de allure die past bij een hoofdfietsroute. Sociale veiligheid moet worden verbeterd.

5.1.1. Voorzieningen voor gemotoriseerd verkeer

Categorisering van wegen

Op diverse plaatsen in het dorp zijn onduidelijke verkeerssituaties ontstaan. Met name op plaatsen waar de maximumsnelheid in het verleden naar beneden is bijgesteld zonder dat daarbij de inrichting van het profiel en of de voorrangssituatie op is aangepast. Destijds is besloten om die aanpassingen door te voeren bij het uitvoeren van grootschalig onderhoud. Dit is inmiddels gebeurd bij de Prinses Irenestraat, de Van Eckstraat en de Steenstraat.

Om het verblijfskarakter van het kernwinkelgebied te versterken zal de Terpstraat worden ingericht als een erftoegangsweg-plus. Dit betekent concreet dat de maximum toegestane snelheid van 50 km/u zal worden verlaagd naar 30 km/u. Het profiel van de weg zal echter nog voldoende maat blijven houden om goed toegankelijk te blijven voor het bevoorradingsverkeer en het busvervoer.

Parkeren

Bewoners en bezoekers van het winkelgebied van Wieringerwerf zijn gewend geraakt aan de situatie dat er veel parkeerplaatsen in de directe nabijheid van de winkels aan de Terpstraat zijn gelegen. De inrichting van dit parkeerterrein is echter onoverzichtelijk en het verkeersgedrag draagt niet bij aan een goede doorstroming van het verkeer op de Terpstraat en aan de uitstraling van de winkelstraat in zijn geheel. Een herinrichting van dit parkeerterrein ligt voor de hand om tegelijkertijd de bevoorrading van de winkels duidelijker te organiseren en

Kenmerk

het versteende karakter van het gebied te verminderen. Het blijft van belang om zoveel mogelijk parkeerplaatsen op een gunstige loopafstand van de winkels te houden, maar dit mag niet ten koste van de verkeersveiligheid en de belevingswaarde van het winkelgebied door het winkelend publiek gaan.

5.1.2. Voorzieningen voor langzaam verkeer

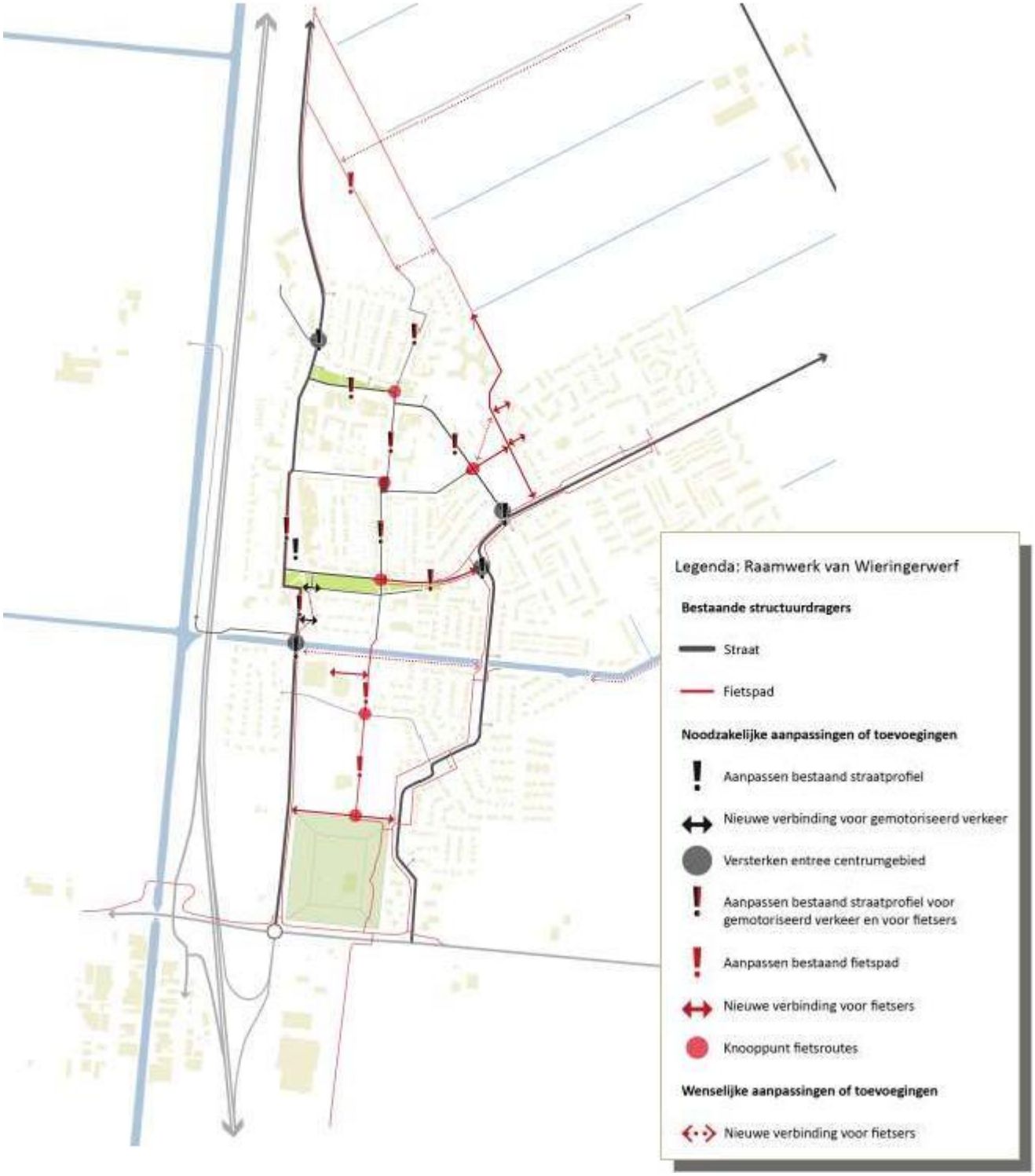
Door een verschuiving van (onderwijs)voorzieningen binnen het dorp zal het aantal verplaatsingen over grotere afstanden binnen het dorp toenemen. Immers, de scholen die nu nog in de wijk liggen en dus theoretisch op loopafstand voor de leerlingen, zullen na de verhuizing naar het zuiden van het dorp meer fietsbewegingen binnen het dorp teweeg brengen. Het versterken van fietsverbindingen is daarom een pré. De bestaande fietsverbinding via het Terppad zal opgewaardeerd moeten worden en een herprofilering van de Sternstraat zal de verbinding tussen de verschillende wijken en het onderwijs en sportgebied versterken. Hierdoor loopt er van noord tot zuid een duidelijk herkenbare fietsroute door Wieringerwerf. Alle belangrijke fietspaden vanuit de wijken zullen worden aangesloten op deze 'nieuwe' fietsas.

Technologische ontwikkelingen op het gebied van fietsen heeft de laatste jaren een enorme toevlucht genomen. Elektronisch aangedreven fietsen worden meer en meer gebruikt, met als gevolg dat ouderen vaker en langer afstanden op de fiets afleggen. Tevens is de snelheid en het gemak waarmee men zich verplaatst enorm toegenomen. Deze ontwikkeling heeft ook zijn weerslag op het ruimtegebruik. Om in de toekomst veilig te kunnen fietsen zullen bredere fietspaden nodig zijn, maar ook zullen er meer voorzieningen moeten worden getroffen aangaande de stallingsmogelijkheden van (elektronische) fietsen en oplaadpunten voor elektronische fietsen.

Het winkelgebied in de Terpstraat zal ingericht moeten worden als verblijfsgebied. De automobilist zal zich te gast moeten voelen om daarmee de verblijfskwaliteit voor voetgangers en fietsers te verbeteren. De goede bereikbaarheid voor automobilisten moet in stand blijven. Het voetgangersgebied voor de winkels dient voldoende ruimte te bieden en vrij te zijn van obstakels.

5.1.3. Voorzieningen voor openbaar vervoer

Het openbaar vervoer heeft in de huidige situatie haltes bij de belangrijkste voorzieningen. Dit moet behouden te blijven.



Raamwerk van Wieringerwerf: Infrastructuur (bestaand + noodzakelijk + wenselijk)

Kenmerk

5.2. Water- en groenstructuren

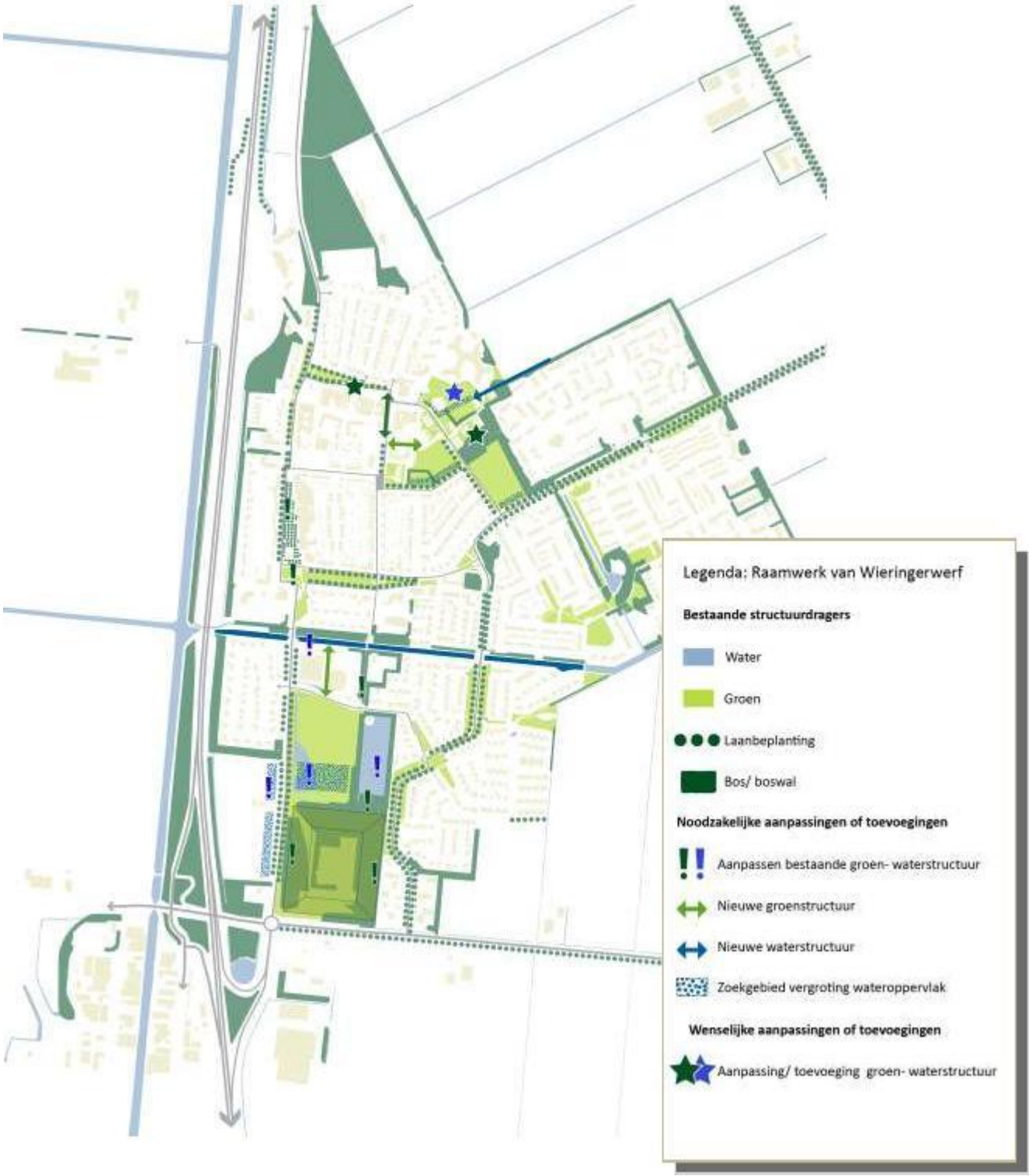
Door de klimaatsveranderingen en het bewuster omgaan met (regen)water is er behoefte aan meer wateroppervlak in het straatbeeld in Nederlandse steden en dorpen. Kansen liggen er om de hoeveelheid wateroppervlak in deelgebied 1 ter vergroten en in en rondom het Lelypark. In het bebouwd gebied moet worden nagestreefd om de hoeveelheid vierkante meters aan verhard oppervlak terug te dringen. De Oosterterptocht dient een prominentere positie te krijgen. Oevers, of kades, dienen beter toegankelijk te worden waardoor de watergang sterker in het straatbeeld wordt verankerd.

Voor het peilgebied waarin Wieringerwerf zich bevindt, ligt nog een wateropgave. Het wateroppervlak dient te worden vergroot.

Bij binnenkomst van Wieringerwerf ligt de terp verscholen achter hoog opgaand groen

Groen speelt een belangrijke rol bij negatieve effecten als wateroverlast, hittestress en droogte. De terp is een waardevol cultuurhistorisch waardevol element. Op dit moment is de terp bijna niet toegankelijk en vanaf de toegangsweg(en) nauwelijks waarneembaar. In de toekomstige situatie dient de terp beter zichtbaar te zijn. De brink aan de Professor Granpré Molièrestraat dient bij de entree van Wieringerwerf nadrukkelijker in beeld te zijn.

Kenmerk



Raamwerk van Wieringerwerf: groen en water verbindingen (bestaand + noodzakelijk + wenselijk)

Kenmerk

5.3. Structuurbepalende en beeld bepalende bebouwing

Het gedachtegoed van de Delftse School is in het straatbeeld van Wieringerwerf zeer goed herkenbaar. Openbare gebouwen staan op prominente plaatsen, veelal grenzend aan grote groene ruimtes, of aan het einde van een (zicht)as. Deze gebouwen zijn rijker gedetailleerd ten opzichte van de overige bebouwing die veel soberder is gedetailleerd. Deze ontwerpuitgangspunten zijn waardevol voor Wieringerwerf en karakteriseren de plaats. Dit gedachtegoed dient bij nieuwe ontwikkelingen, in met name de historische kern van de plaats, op een juiste manier te worden geïnterpreteerd en gerespecteerd.

Het voormalig Domeinkantoor is door de inrichting van de openbare ruimte niet meer beeldbepalend in het straatbeeld van Wieringerwerf.

Raamwerk van Wieringerwerf: structuur bepalende en beeld bepalende bebouwing (bestaand + noodzakelijk + wenselijk)

Kenmerk

6. Deelgebied 1

Sporten en leren in een duurzame omgeving. Zo is in het vlekkenplan ‘deelgebied 1’ gekarakteriseerd. Het gebied vormt via de Terpweg de groene hoofdentree van Wieringerwerf. De ontwikkelingen die hier de komende jaren gestalte (kunnen) krijgen, zijn gekoppeld aan een aantal belangrijke ruimtelijke structuurdragers zoals deze in hoofdstuk 5 zijn beschreven. De belangrijkste structuurdragers in dit deelgebied zijn:

- De Terp
- Het Terppad
- De Terpweg
- De Oosterterptocht

Een uitwerking van deze structuurdragers volgt in de komende paragrafen. Vervolgens worden de ruimtelijke ambities beschreven die de samenhang in dit deelgebied borgen. Dit gebeurt aan de hand van tekst en referentiebeelden. Op het moment dat er daadwerkelijk een ontwikkeling op gang komt zal er een verdiepingsslag worden gemaakt door in samenspraak met de ontwikkelaar de beeldkwaliteitseisen te bepalen zodat een optimale ruimtelijke inpassing wordt gerealiseerd. Toekomstige ontwikkelingen zullen niet meer, zoals in het verleden gebeurde, worden getoetst aan strikte regelgeving met betrekking beeldkwaliteit, maar worden getoetst of de omgeschreven ambities en doelen worden behaald.

In de afsluitende paragraaf van dit hoofdstuk wordt een beeld geschetst van mogelijk ontwikkelingen op de diverse locaties binnen dit plangebied.

6.1. Het raamwerk van deelgebied 1

Op onderstaande afbeelding is de kapstok met de belangrijkste ruimtelijke structuurdragers van dit deelgebied weergegeven.

Legenda: Raamwerk van Wieringerwerf

Bestaande structuurdragers

- Straat
- Fietspad

Noodzakelijke aanpassingen of toevoegingen

- Aanpassen bestaand straatprofiel
- Nieuwe verbinding voor gemotoriseerd verkeer
- Versterken entree centrumgebied
- Aanpassen bestaand straatprofiel voor gemotoriseerd verkeer en voor fietsers
- Aanpassen bestaand fietspad
- Nieuwe verbinding voor fietsers
- Knooppunt fietsroutes

Wenselijke aanpassingen of toevoegingen

- Nieuwe verbinding voor fietsers

Legenda: Raamwerk van Wieringerwerf

Bestaande structuurdragers

- Water
- Groen
- Laanbeplanting
- Bos/ boswal

Noodzakelijke aanpassingen of toevoegingen

- Aanpassen bestaande groen- waterstructuur
- Nieuwe groenstructuur
- Nieuwe waterstructuur
- Zoekgebied vergroting wateroppervlak

Wenselijke aanpassingen of toevoegingen

- Aanpassing/ toevoeging groen- waterstructuur

Legenda: Raamwerk van Wieringerwerf

Bestaande structuurdragers

- Beeldbepalend gebouw
- Structuurbepalende (historische) bebouwing

Noodzakelijke aanpassingen of toevoegingen

- Bebouwingsstructuur versterken

Wenselijke aanpassingen of toevoegingen

- Aanpassing/ toevoeging bebouwing

6.1.1. Noodzakelijke aanpassingen en of toevoegingen

De grootste opgave in dit deelgebied is het opwaarderen van bestaande structuren.

6.1.1.1 Infrastructuur

Terppad

De ontwikkeling van de sportcampus in deelgebied 1 leidt er toe dat er een aantal infrastructurele aanpassingen doorgevoerd moeten worden. Om een goede bereikbaarheid van de voorzieningen in dit deelgebied te kunnen borgen is het van belang dat het Terppad wordt opgewaardeerd tot een goede, sociaal veilige verbinding. Om het gevoel van de sociale veiligheid te versterken is het van belang om meer openheid aan het profiel van het Terppad toe te voegen door bosschages te verwijderen en door gebouwen op het Terppad te oriënteren. Direct na de oversteek van de Oosterterptocht wordt een klein plein ingericht. Dit pleintje vormt de hoofdentree van het vernieuwde Terppad dat als een centrale as over de campus naar de Terp loopt. Om de positie van het Terppad zo sterk mogelijk te maken is het van belang dat er zoveel mogelijk dwarsverbindingen, met de woonwijken van Wieringerwerf, worden gemaakt. Hier ontstaat tevens een plek waar de waterlijn van de Oosterterptocht kan worden aangeraakt. Zie ook paragraaf *6.1.1.2 Groen en waterstructuur*.

Aan de voet van de terp zal het Terppad uitkomen op een plein waar verschillende belangrijke (fiets)verbindingen bij elkaar komen.

Referentiebeeld van het nieuwe Terppad. Eén strook verharding waar straatmeubilair en bomen de fietser en voetganger van elkaar scheiden. Aan weerszijden is er goed zicht op de omgeving.

Kenmerk

Terpweg

De Terpweg verzorgt de hoofdentree tot de kern van Wieringerwerf. Verkeerstechnisch is het een gebiedsontsluitingsweg, wat zoveel betekent dat er voor het gemotoriseerde verkeer een maximum snelheid van 50 km/u geldt en dat de fietsers een vrij liggend fietspad hebben. Geconstateerd is dat het huidig profiel van de Terpweg hieraan voldoet en hierdoor geen rigoureuze ingrepen noodzakelijk zijn. Wel moet de zichtbaarheid van de Terp worden vergroot. Hierdoor zullen een aantal bomen worden gekapt. Om het dorpse karakter van de straat te versterken worden de belijning op de rijbaan en de verlichting nader onderzocht. Het comfort van de fietser wordt versterkt door de tegelverharding te verwijderen en deze te vervangen door een verharding van beton of asfalt.

6.1.1.2 Groen- en waterstructuur

Terp

Van oorsprong had de terp de functie om in geval van een overstroming veiligheid te bieden aan de inwoners van Wieringermeer. De terp was daardoor voor iedereen toegankelijk. De ontwikkelingen van de laatste decennia hebben er toe geleid dat het open karakter van de terp is verdwenen. De terp is rondom begroeid met bosschages en voor een deel is de terp afgebakend met een hek rondom het zwembadterrein.

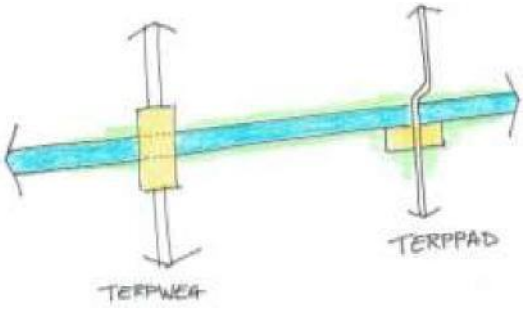
In de toekomstige situatie zal de terp weer zichtbaar zijn voor iedereen die Wieringerwerf binnen rijdt via de Terpweg en voor iedereen die Wieringerwerf aan de zuidzijde via de Oosterterpweg passeert. De onder-begroeiing zal aan de zijde van de Terpweg voor een groot deel worden verwijderd. Het bosplantsoen aan de oostzijde zal behouden blijven om de terp enigszins in te kaderen, maar zal bovenal functioneren als scheiding tussen de terp en de achterzijden percelen aan de Dorsmolen. Langs de Dorsmolen ter hoogte van de Strekel zal ook beplanting worden verwijderd zodat er ook een zichtlijn vanaf de Dorsmolen op de terp ontstaat.

Het open karakter van de terp zal weer worden versterkt, mede door het toevoegen van enkele openbare voorzieningen. De positie van de terp zal versterkt worden door het opwaarderen van het Terppad als één van de belangrijkste verbindingen voor fietsers en voetgangers.

Door het wateroppervlak ten noorden van de terp te vergroten en door de bebossing rondom de huidige ijsbaan te verdunnen, worden de contouren van de terp meer versterkt.

Oosterterptocht

De Oosterpterptocht ligt op de scheiding van deelgebied 1 en deelgebied 2. In de huidige situatie maakt de watergang nauwelijks onderdeel uit van het straatbeeld. Bij het passeren van de Oosterpterptocht via de Terpweg is het water nauwelijks waarneembaar. De oversteek is uitgevoerd in een duikerconstructie in plaats van een brug. De entree van de kern van Wieringerwerf kan hier versterkt worden door de Oosterterptocht sterker in het straatbeeld te laten mee doen.



Schematische weergave van 2 poorten bij de Oosterterptocht

De zuidelijke oever van de Oosterterptocht tussen RSG Wiringherlant en het Terppad leent zich bij uitstek voor het versterken van de toegankelijkheid van de oevers. Voor een deel is hier al een aanzet voor gegeven op het terrein van het RSG Wiringherlant.

Met relatief simpele ingrepen kan het water een meer prominente plaats krijgen in de belevingswereld.

Kenmerk

Wateropgave

Kansen liggen er in dit deel van Wieringerwerf om het oppervlakte water uit te breiden. De grootste mogelijkheden hiertoe liggen in de directe omgeving van de terp en aan de westzijde van de Terpweg. Onderzocht moet worden of waterbassin van de ijsbaan onderdeel kan worden van het oppervlaktewaterstelsel. Ten westen van het Terppad komt een wadi/ greppel te liggen die een functie krijgt in de waterhuishouding, maar tegelijkertijd ook een natuurlijke scheiding vormt tussen het Terppad en de aangrenzende sportvelden.

Het Terppad zal een as zijn door een groen en waterrijk gebied. De ijsbaan wordt meer zichtbaar, maar ook de andere zijde van het pad **zal een belangrijke rol spelen in de afwatering van het gebied. De brede wadi's bieden voldoende** capaciteit om bij stortregens het overtallige water eerst tijdelijk op te slaan.

Kenmerk

6.1.1.3 Structuur bepalende en beeld bepalende bebouwing

In dit deelgebied is in de huidige situatie geen beeldbepalende of structuurbepalende bebouwing aanwezig. Wel zal er bebouwing worden toegevoegd aan dit deelgebied. Meest in het oog springende ontwikkeling zal de nieuwbouw van de multifunctionele accommodatie op en rondom de terp zijn.
De huidige locaties van de Zuiderzeehal en de tennisvelden zijn bij uitstek geschikt voor nieuwe ontwikkelingen. Het ontwikkelen van deze locatie(s) zorgt voor een stevige verankering van het Terppad als hoofdfietsroute in het verkeersnetwerk van Wieringerwerf. De sociale veiligheid zal toenemen door bebouwing langs deze route.

6.1.2. Wenselijke aanpassingen en of toevoegingen

6.1.2.1 Infrastructuur

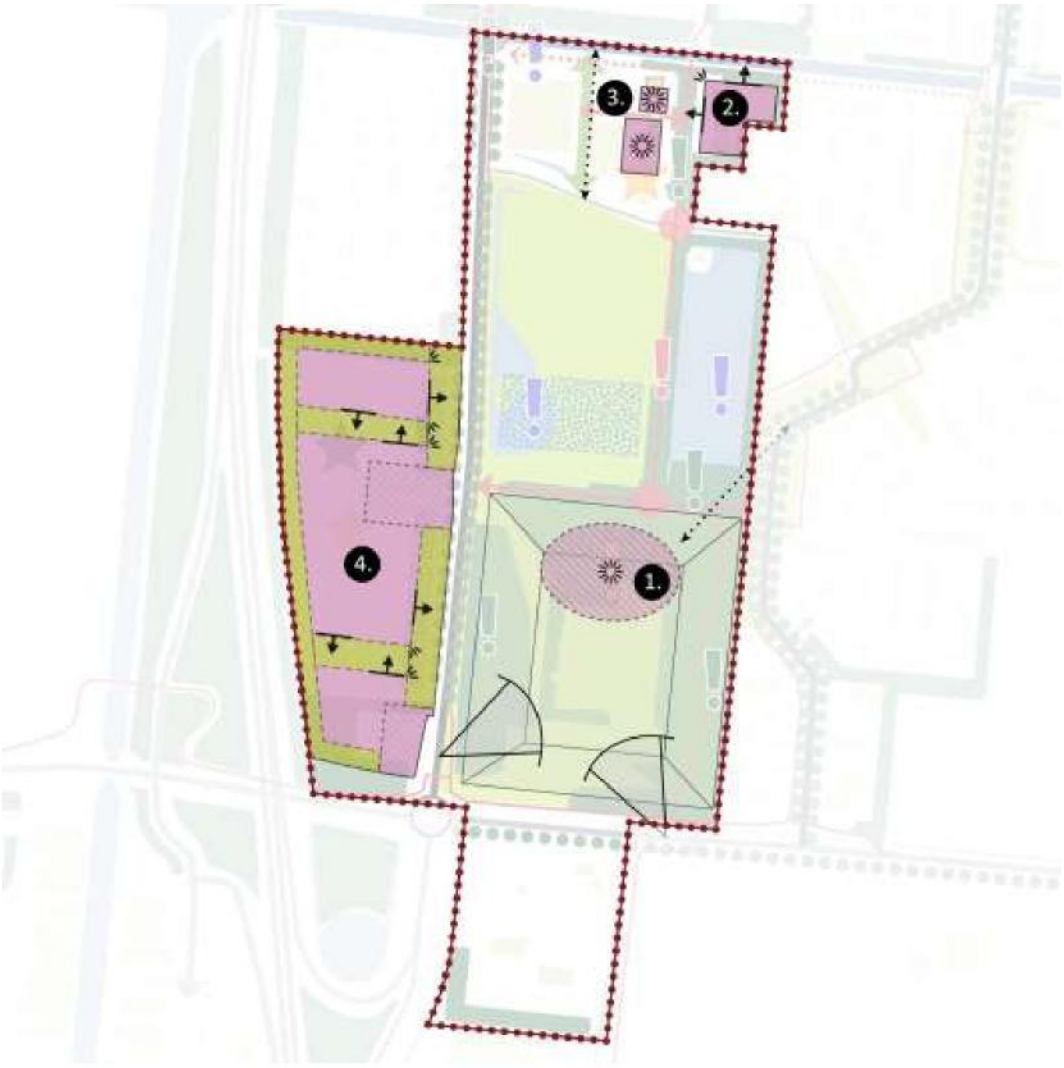
Om het netwerk van paden voor langzaam verkeer te versterken is het wenselijk om de pad langs de zuidoever van de Oosterterptocht te leggen. Dit pad is in de optimale situatie een koppeling tussen de Dorsmolen en de Terpweg.

6.1.2.2 Structuur bepalende en beeld bepalende bebouwing

Aan de westzijde van de Terpweg is ruimte voor ontwikkelingen die de entree van Wieringerwerf een kwaliteitsimpuls kunnen geven. Hier kan middels woningbouw, in een lage dichtheid om het groene karakter te behouden, of sportvoorzieningen invulling aan worden gegeven.

6.2. Ambities en randvoorwaarden voor ontwikkelingen in deelgebied 1

In deze paragraaf worden de ruimtelijke ambities beschreven voor de meest voor de hand liggende ontwikkelgebieden binnen dit deelgebied beschreven.



Legenda: Ruimtelijke Ambities

- Contour ontwikkellocatie
- Contour ontwikkellocatie nader te bepalen
- Ruimte voor openbaar groen
- 1. Nummer ontwikkellocatie
- Vizier
- Zichtlijn
- Bebouwingsaccent
- Alzijdige oriëntatie
- Overhoekse oriëntatie
- Representatieve zijde van bebouwing

Kenmerk

6.2.1. Ontwikkellocatie de terp (1)

Ambitie: De terp wordt met haar nieuwe functie een spectaculaire beëindiging van het Terppad en voor alle mensen die Wieringerwerf vanaf de zuidzijde binnenrijden. De verscheidene (openbare) functies die op en rondom de terp zijn ondergebracht in een duurzaam bouwwerk zijn van waarde voor Wieringerwerf en de regio. Bebouwing kent een duurzaam karakter. De ambitie is om alle gebouwen zelf te laten voorzien in hun energiebehoefte. Gebouwen presenteren zich met een representatieve gevel naar de belangrijkste openbare ruimte. Op een aantal plaatsen is een alzijdige oriëntatie van gebouwen daardoor noodzakelijk.

De groene uitstraling van de terp is karakteriserend en dient het straatbeeld te (blijven) bepalen. Aan de contour van de terp mag dan ook zo weinig mogelijk afbreuk worden gedaan. Dit betekent dat de bebouwing op en rondom de terp ondergeschikt dient te zijn aan de terp. Deze ondergeschiktheid kan worden bereikt door, een combinatie van, onderstaande maatregelen:

- een slimme keuze van materiaalgebruik voor gevels en daken.
- grote bouwvolumes worden zoveel mogelijk vermeden. Een schakering van volumes om een kleine(re) korrelgrootte te bewerkstelligen is een beproefd middel om een gebouw minder massief te laten lijken.
- de juiste compositie van gebouwen te bepalen waardoor de bebouwing op en rondom de terp ondergeschikt is aan de terp.
- het te verharden (terrein)oppervlak tot een minimum te beperken. Daar waar verharding wordt toegepast worden materialen gekozen die bijdragen aan goede waterhuishouding.

Groene gevels versterken het karakter van de terp.

Benutten van de hoogteverschillen in het terrein.

Groene daken versterken het karakter van de terp.

Architectuur van de gevel maakt gebouw ondergeschikt aan de omgeving.

Kenmerk

6.2.2. Ontwikkellocatie tennisvelden (2)

Ambitie: Wonen in een omgeving die wordt gekenmerkt oor het vele groen, autoluw is en tevens alle voorzieningen op loopafstand heeft. De woningen zijn georiënteerd op het Terppad en de Oosterterptocht. De bebouwing kent een duurzaam karakter, waarbij het de ambitie is om alle gebouwen zelf te laten voorzien in hun energiebehoefte. Gebouwen presenteren zich met een representatieve gevel naar de belangrijkste openbare ruimte. Op een aantal plaatsen zal een overhoekse oriëntatie van de gebouwen worden gevraagd om ongewenst zicht op achtererven te voorkomen. Er kunnen diverse woningtypologieën worden gerealiseerd. Nieuwe bebouwing doet geen afbreuk aan de samenhang in het huidig straatbeeld. Ontsluiting van de woningen voor de auto vindt plaats vanaf de achterzijde.

Wonen aan het water, de Oosterterptocht. Geen brede straat aan de zijde van de Oosterterptocht of het Terppad.

Overhoekse oriëntatie, representatieve kopgevel.

Representatieve bebouwing langs het Terppad en de Oosterterptocht.

6.2.3. Ontwikkellocatie Zuiderzeehal/ Terppad (3)

Ambitie: Komend, per fiets op per voet vanuit het noorden via de Sternstraat, dan vormt deze locatie de hoofdentree tot de sport en onderwijs campus. Op deze locatie kunnen verschillende ontwikkelingen plaats vinden. Om de uitstraling van de campus te versterken zijn meer grootschalige bouwblokken een vereiste. Vrijstaande of half-vrijstaande woningen zijn daarom uitgesloten voor deze ontwikkellocatie. Een uitbreiding van de onderwijsvoorzieningen op deze locatie behoort ook tot de mogelijkheden.

Het gebouw van het RSG Wiringherlant blijft qua omvang het grootste van dit deelgebied. Dit gebouw markeert de entree van de dorpskern van Wieringerwerf voor iedereen die via de Terpweg Wieringerwerf binnen rijdt. De bouwblokken langs het Terppad zijn daardoor in bouwmassa ondergeschikt aan het gebouw van het RSG Wiringherlant. De maximale bouwhoogte voor de nieuwe bouwblokken bedraagt maximaal 12 meter en heeft een minimale goothoogte van 6 meter. Het meest noordelijke bouwblok, aan de Oosterterptocht, vormt een architectonisch accent en presenteert zich alzijdig naar de omgeving.

Een fiets en voetpad verbindt de hoofdingang van het RSG Wiringherlant met het Terppad.

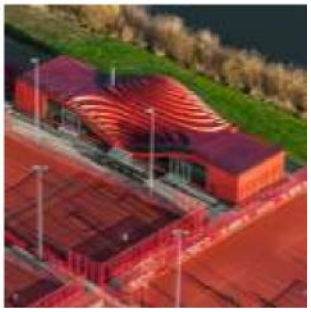
De bebouwing kent ook hier een duurzaam karakter met de ambitie om alle gebouwen zelf te laten voorzien in hun energiebehoefte. Gebouwen presenteren zich met een representatieve gevel naar de belangrijkste openbare ruimte. Voor deze ontwikkellocatie betekent dit dat een alzijdige oriëntatie wordt voorgeschreven. Parkeren wordt binnen de ontwikkellocatie opgelost. De ruimte tussen het RSG Wiringherlant en deze ontwikkellocatie krijgt, ondanks het parkeervraagstuk, een groen karakter.

6.2.4. Ontwikkellocatie ten westen van de Terpweg (4)

Ambitie: Aan de overzijde van deze ontwikkellocatie ligt de terp met haar voorzieningen. De terp zal het meest het beeld domineren bij binnenkomst van Wieringerwerf, maar op termijn zal ook de locatie aan de westzijde van de Terpweg een waardige toevoeging zijn aan de entree van het dorp. Wonen in een lage dichtheid of sporten met zicht op de terp. Kortom een locatie met een groen karakter.

Ontwikkeling van een bedrijventerrein is, ondanks de gunstige bereikbaarheid, niet wenselijk. De ontwikkeling presenteert zich op een representatieve wijze aan de Terpweg. Bebouwing kent een duurzaam karakter. De ambitie is om alle gebouwen zelf te laten voorzien in hun energiebehoefte. Gebouwen presenteren zich met een representatieve gevel naar de openbare ruimte. In geval van woningbouw is er aandacht voor een goede, bij voorkeur groene, overgang van privé grond naar openbaar gebied.

Ruimte voor een duurzaam sportpark.



Multifunctioneel gebruik van clubgebouwen.

Ruimte voor wonen in een groene setting.

Kenmerk

6.3. Een mogelijke uitwerking van ontwikkellocaties

Voor een aantal locaties is een stedenbouwkundige verkenning geschetst op basis van de in de vorige paragraaf gegeven randvoorwaarden en omschreven ambitie.

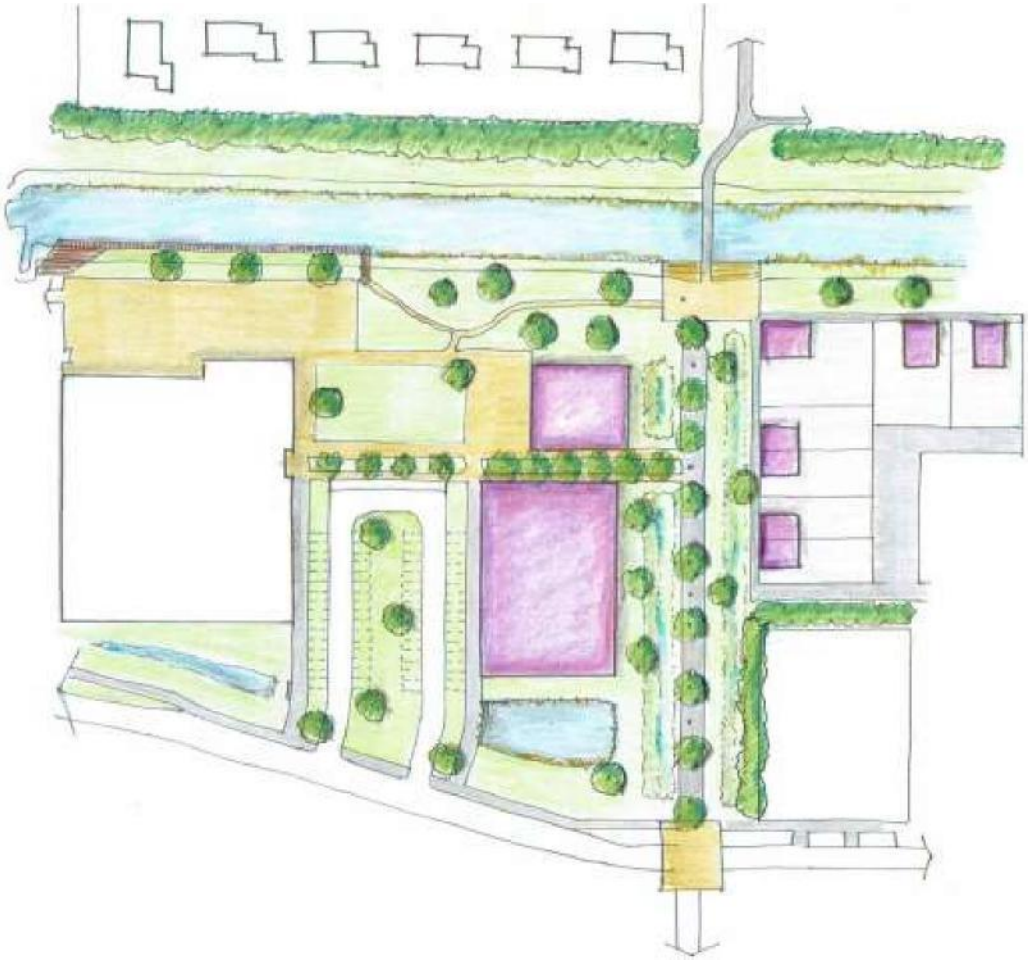
6.3.1. Een uitwerking van ontwikkelocatie 1

In bovenstaand schetsontwerp is de multifunctionele accommodatie gelegen op de noordelijke zijde van de terp en oriënteert zich hierdoor voornamelijk op de campus zone en de Terpweg. Het gebouw is opgetrokken uit 3 volumes. In het grootste volume is de sporthal en het zwembad ondergebracht. Het meest westelijke volume, aan de zijde van e Terpweg, is het onderwijs ondergebracht. Het middelste volume kent een hoge mate van transparantie en scheidt daardoor de twee grote volumes van elkaar. Binnen de infrastructuur van het gebouw heeft deze ruimte echter een verbindende functie. Vanuit deze ruimte zijn alle voorzieningen ontsloten. Een grote trap verbindt de entree ruimte met het plein dat aan de voet van de terp ligt en dat het beginpunt is van de lange as die via het Terppad en de sternstraat tot het noordelijkste deel van Wieringerwerf voert.

De massastudie voor de nieuwe multifunctionele accommodatie is, in opdracht van de Stichting Sport en Welzijn Wieringermeer, uitgevoerd door ME-2 architecten.

Kenmerk

6.3.2. Een uitwerking van ontwikkelocatie 2 en 3



In bovenstaand schetsontwerp is heeft het Terppad de gewenste openheid gekregen en wordt het pad geflankeerd door enkele nieuwe gebouwen. De inrichting van het openbaar gebied is zo vormgegeven dat de Oosterterptocht niet meer als scheiding of barrière in de ruimte ligt, maar is het onderdeel geworden van de belevingswereld.

Het RSG Wiringherlant heeft de gewenste prominente ontsluiting via het Terppad gekregen. Hierdoor heeft het gebouw een sterkere alzijdige oriëntatie gekregen.

7. Deelgebied 2

In het vlekkenplan is ‘deelgebied 2’ gekarakteriseerd als ‘*Wonen in een leefbaar centrum*’. Deze ontwikkelingen worden gekoppeld aan een aantal belangrijke ruimtelijke structuurdragers zoals deze in hoofdstuk 5 zijn beschreven. De belangrijkste structuurdragers in dit deelgebied zijn:

- De Terpstraat
- Professor Granpré Molièrestraat/ De Brink
- De Sternstraat

Een uitwerking van deze structuurdragers volgt in de komende paragrafen. Vervolgens worden de ruimtelijke ambities beschreven die de samenhang in dit deelgebied borgen. Dit gebeurt aan de hand van tekst en referentiebeelden. Op het moment dat er daadwerkelijk een ontwikkeling op gang komt zal er een verdiepingsslag worden gemaakt door in samenspraak met de ontwikkelaar de beeldkwaliteitseisen te bepalen zodat een optimale ruimtelijke inpassing wordt gerealiseerd. Toekomstige ontwikkelingen zullen niet meer, zoals in het verleden gebeurde, worden getoetst aan strikte regelgeving met betrekking beeldkwaliteit, maar worden getoetst of de omgeschreven ambities en doelen worden behaald.

In de afsluitende paragraaf van dit hoofdstuk wordt een beeld geschetst van mogelijk ontwikkelingen op de diverse locaties binnen dit plangebied.

7.1. Het raamwerk van deelgebied 2

Op onderstaande afbeelding is de kapstok met de belangrijkste ruimtelijke structuurdragers van dit deelgebied weergegeven.

Legenda: Raamwerk van Wieringerwerf

Bestaande structuurdragers

- Straat
- Fietspad

Noodzakelijke aanpassingen of toevoegingen

- Aanpassen bestaand straatprofiel
- Nieuwe verbinding voor gemotoriseerd verkeer
- Versterken entree centrumgebied
- Aanpassen bestaand straatprofiel voor gemotoriseerd verkeer en voor fietsers
- Aanpassen bestaand fietspad
- Nieuwe verbinding voor fietsers
- Knooppunt fietsroutes

Wenselijke aanpassingen of toevoegingen

- Nieuwe verbinding voor fietsers

Legenda: Raamwerk van Wieringerwerf

Bestaande structuurdragers

- Water
- Groen
- Laanbeplanting
- Bos/ boswal

Noodzakelijke aanpassingen of toevoegingen

- Aanpassen bestaande groen- waterstructuur
- Nieuwe groenstructuur
- Nieuwe waterstructuur
- Zoekgebied vergroting wateroppervlak

Wenselijke aanpassingen of toevoegingen

- Aanpassing/ toevoeging groen- waterstructuur

Legenda: Raamwerk van Wieringerwerf

Bestaande structuurdragers

- Beeldbepalend gebouw
- Structuurbepalende (historische) bebouwing

Noodzakelijke aanpassingen of toevoegingen

- Bebouwingsstructuur versterken

Wenselijke aanpassingen of toevoegingen

- Aanpassing/ toevoeging bebouwing

7.1.1. Noodzakelijke aanpassingen en of toevoegingen

7.1.1.1 Infrastructuur

Terpstraat

De Terpstraat krijgt het karakter van een verblijfsgebied. Doordat de strikte scheiding tussen weggebruikers niet meer noodzakelijk is, krijgt de Terpstraat meer het karakter van een dorpsstraat. Het brede profiel wordt optisch versmald en de bebouwing aan weerszijden wordt sterker verankerd aan de Terpstraat. Voor de beeldbepalende gebouwen aan deze straat, het voormalig Domeinkantoor, de kerk en basisschool De Triangel, wordt een plein aangelegd dat de bijzondere positie van de gebouwen versterkt. De parallelweg langs de Terpstraat zal komen te vervallen waardoor de woningen, Terpstraat 2-38, direct op de Terpstraat worden aangesloten. Het bezoekers parkeren kan op de ruime opritconstructies worden opgevangen. Tevens vervalt hierdoor de mogelijkheid voor bezoekers van het winkelgebied om de auto te parkeren aan de parallelweg.

Het parkeerterrein voor de winkels zal opnieuw worden ingericht. De grootste opgave in dit gebied zal zijn om meer eenheid en meer helderheid in de inrichting van het openbaar gebied te krijgen. Er zal meer ruimte zijn voor bevoorradingsverkeer aan de voorzijde van de winkels. Het bevoorraden van de winkels aan de achterzijde is in meerdere opzichten niet haalbaar. Met het verplaatsen van de supermarkt(en) naar de rand van het kernwinkelgebied wordt de grootste overlast met betrekking tot het bevoorradingsverkeer weggenomen. De routing op het parkeerterrein zal anders worden ingericht waardoor de doorstroming op de Terpstraat zal worden verbeterd. Voor de winkels zal een obstakelvrije zone voor de voetgangers worden aangelegd.

In de nieuwe situatie zal er meer ruimte zijn voor de voetganger. Het looppad voor de winkels langs zal toegankelijker zijn door een logische opstelling van straatmeubilair en reclame uitingen.

Professor Granpré Molièrestraat
De Professor Granpré Molièrestraat zal aan weerszijden van de brink opnieuw worden ingericht waarbij de plaats voor de fietser in het straatprofiel wordt verduidelijkt. Een grootste deel van de Professor Granpré Molièrestraat zal ook in de toekomst als eenrichtingsweg fungeren. Het bestaande deel van de straat ter hoogte van de voormalige brandweerkazerne zal vanuit twee richtingen bereikbaar blijven. Het vrij liggende fietspad zal komen te vervallen; ook hier zal de fietser op de rijbaan een plaats krijgen. Op de plaatsen waar een eenrichtingsverkeer situatie geldt, zal de rijbaan optisch worden versmald zodat er automobilist op tegemoetkomend fietsverkeer attent wordt gemaakt.

De koppeling tussen het noordelijk en het zuidelijk deel van de Professor Granpré Molièrestraat ter hoogte van het Ingenieur Smedingplein zal komen te vervallen. De Professor Granpré Molièrestraat zal volledig worden aangesloten op de Terpstraat. De eenrichtingsverkeersituatie blijft gehandhaafd.

Sternstraat
Als belangrijke (nieuwe) fietsverbinding binnen Wieringerwerf zal de auto in de Sternstraat minder het straatbeeld domineren. Door de herontwikkeling van de Patrijsstraat en omgeving ontstaan mogelijkheden om extra parkeergelegenheid aan de achterzijde van de woningen aan de Sternstraat te realiseren. In de huidige situatie ligt er aan weerszijden van de rijbaan een smal voetpad. Gezien de geringe beschikbare ruimte en de wensen om bepaalde aspecten beter in te richten in dit profiel moet onderzocht worden of het wenselijk is om aan weerszijden van de straat nog een smal voetpad te behouden. Optioneel is om uitsluitend aan de zijde van de rijwoningen nog een goed toegankelijk voetpad te realiseren en tevens aan die zijde, op het niveau van het voetpad, een strook in te richten met bomen , parkeerplaatsen en verlichting. Op deze manier zal de straat beter ingericht zijn voor het fietsverkeer.

7.1.1.2 Groen- en waterstructuur
Het opgaande groen, struikgewas, rondom het standbeeld ter hoogte van het Ingenieur Smedingplein zal verdwijnen. Het grasveld van de brink zal worden doorgetrokken tot aan de Terpstraat. Hierdoor wordt het voormalig Domeinkantoor weer verankerd aan de brink en wordt de oude zichtlijn weer hersteld.

7.1.1.3 Structuur bepalende en beeld bepalende bebouwing

In dit deelgebied zijn een aantal plaatsen gaten ontstaan in het straatbeeld. De sloopopgave heeft nog niet op alle plaatsen geleid tot een nieuwe invulling. De meest in het oog springende locatie is de locatie Cremers op de hoek van de Terpstraat en de Meeuwstraat. Bebouwing van deze locatie heeft prioriteit om de verschillende winkelgebieden, die winkels langs de Terpstraat en de winkels aan de Fazantstraat en Brinkweg, aan elkaar te koppelen.

Patrijsstraat

De woningen aan de Patrijsstraat zijn nagenoeg allemaal in bezit van Wooncompagnie. Samen met deze organisatie werken we aan een herontwikkeling van dit gebied. De woningen vertegenwoordigen een tijdperk in de geschiedenis van Wieringermeer, maar voldoen al enkele jaren niet meer aan de huidige eisen. Onlangs is dan ook besloten om deze woningen niet meer te renoveren, maar te slopen.

7.1.2. Wenselijke aanpassingen en of toevoegingen

7.1.2.1 Groen- en waterstructuur

De inrichting van het openbaar gebied en de groenstructuur rondom de Brinkweg zal in de optimale situatie aansluiting vinden bij de inrichting zoals die in de Terpstraat zal worden gerealiseerd. Eveneens in de optimale situatie zal de laanstructuur in de Sternstraat worden versterkt.

7.2. Ambities en randvoorwaarden voor ontwikkelingen in deelgebied 2

In deze paragraaf worden de ruimtelijke ambities beschreven voor de meest voor de hand liggende ontwikkelgebieden binnen dit deelgebied beschreven.

Legenda: Ruimtelijke Ambities

- Contour ontwikkellocatie
- Contour ontwikkellocatie nader te bepalen
- Ruimte voor openbaar groen
- 1. Nummer ontwikkellocatie
- Vizier
- Zichtlijn
- Bebouwingsaccent
- Alzijdige oriëntatie
- Overhoekse oriëntatie
- Representatieve zijde van bebouwing

Kenmerk

7.2.1. Terpstraat (1)

Ambitie: In de Terpstraat is ruimte om te winkelen, te werken en te wonen in een historische karaktervolle omgeving. De winkels zijn goed bereikbaar per auto, openbaar vervoer, fiets en te voet. In de winkelstraat van de toekomst is voldoende gelegenheid om de elektrische auto en fiets op te laden. De Terpstraat biedt een divers voorzieningenaanbod en heeft daardoor een regionale aantrekkingskracht. Horeca en detailhandel, grote ketens en lokale boetiekjes zorgen voor een levendig straatbeeld. De openbare ruimte wordt door de lokale overheid en de lokale bevolking op peil gehouden en op de pleinen en de brink worden aantrekkelijke evenementen georganiseerd.

De bebouwing langs de Terpstraat blijft een kleinschalig karakter houden. Volgens het gedachtegoed van de Delftse School dient er aandacht te zijn voor hoeksituaties. Verbijzonderingen zijn hier gewenst; enkel wordt dit architectonische accent niet gemaakt door bebouwing die afwijkt in massa/ hoogte. De verbijzondering wordt gezocht in bijvoorbeeld terugplaatsing ten opzichte van de rooilijn en door een zorgvuldige detaillering van de panden. Een overhoekse oriëntatie van de panden is een vereiste. Baksteen is het voornaamste materiaal dat wordt toegepast in gevels en de daken bestaan uit pannen. De nokrichting van de panden is hoofdzakelijk parallel aan de Terpstraat. Slechts op bijzondere plaatsen is een verdraaiing van de nokrichting toegestaan.

Er is samenhang in de inrichting van het openbaar gebied. Door het gehele centrum wordt hetzelfde meubilair toegepast. Vanzelfsprekend zijn voldoende parkeerplaatsen van vitaal belang voor het regionale centrum dat Wieringerwerf is. Echter moet het ook buiten de openingstijden van de winkels een aantrekkelijk gebied zijn. Het plaatsen van bomen op het plein en het toevoegen van onverhard oppervlak dragen niet alleen bij aan een verhoogde belevingswaarde van het gebied, maar hebben ook een nuttige bijdrage in de waterhuishouding en de klimaatbeheersing in het gebied.

Ruimte om te zitten, bijvoorbeeld in combinatie met een opgetild grasveld.

Meer menging van functies in het centrum zorgt voor meer levendigheid. Terrassen aan de zonnige zijde van het centrum.

Kenmerk

7.2.2. Locatie Cremers (2)

Ambitie: Op deze locatie is een ‘trekker’ gevestigd. De plek vormt de ruimtelijke schakel tussen het winkelgebied aan de Terpstraat en de winkels aan de Fazantstraat en de Brinkweg. Nieuwe parkeerplaatsen verminderen de parkeerdruk voor de winkels aan de Terpstraat. Bebouwing sluit aan bij het bebouwingsbeeld in de Terpstraat en presenteert zich met een representatieve gevel naar de Terpstraat. Samenhang in het centrum is belangrijk. Om deze samenhang te verkrijgen is het van belang dat er in alle deelgebieden binnen het winkelgebied dezelfde materialen en hetzelfde straatmeubilair wordt toegepast.

Locatie Cremers ligt tegenover de Gereformeerde kerk aan de Terpstraat. De huidige inrichting van de openbare ruimte zorgt ervoor dat de kerk is losgesneden van de Terpstraat. Met de herontwikkeling van locatie Cremers ontstaan er kansen om de positie van de kerk te versterken.

7.2.3. Patrijsstraat (3)

Ambitie: In de Patrijsstraat is het gezellig wonen. Wonen in de Patrijsstraat biedt de gemakken van de voorzieningen op loopafstand, maar ook de gezelligheid en de relatieve rust van een dorpse woonstraat. De straat kent een groen karakter en de buitenruimte is ingericht op een manier waar jong en oud elkaar ontmoeten.

Tegelijkertijd met de herontwikkeling van de Patrijsstraat wordt gekeken of er andere ruimtelijke vraagstukken, die in de omgeving van de Patrijsstraat spelen, kunnen worden opgelost. Vermindering van parkeren aan de Sternstraat als onderdeel van het versterken van de fietsassen wordt daarbij onderzocht.

Door de bewoners en ondernemers van Wieringerwerf is de vraag gesteld of er mogelijkheden zijn om de bevoorrading van de winkels aan de achterzijde van de Terpstraat, via de Patrijsstraat, op te lossen. Een financiële, verkeerskundige en stedenbouwkundige verkenning heeft uitgewezen dat dit geen realistische oplossing biedt.

De belangrijkste stedenbouwkundige randvoorwaarde voor de herontwikkeling van de Patrijsstraat is het behouden van het groene straatbeeld en de verspringing in de rooilijn.

Het groene karakter van de Patrijsstraat, nu nog gevormd door de groene voortuinen, blijft behouden. Echter zal het groene straatbeeld worden gevormd door openbaar groen. De karakteristieke verspringing in de rooilijn blijft behouden.

Wonen aan een groene ruimte.

Wonen aan een groene ruimte.

7.2.4. Werfstraat e.o. (4)

Ambitie: Duurzaam wonen op de kop van de brink.

Al geruime tijd staat de voormalige, karakteristieke, gemeentewerf leeg. Na de brand op 6 april jl. in een winkelpand aan de Werfstraat ontstaan er (mogelijk) meer mogelijkheden voor de herontwikkeling van het gebied rondom de Werfstraat inclusief de voormalige gemeentewerf en brandweerkazerne. In de brandweerkazerne zou een kleinschalige horecagelegenheid in samenhang met (zorg)woningen op het aangrenzende terrein kunnen worden ontwikkeld.

7.2.5. Schipperskade (5)

Ambitie: Ontwikkelen aan de rand van het centrum langs de Oosterterptocht.

Met een nieuwe supermarkt als nieuwe ontwikkeling op de aangrenzende kavel is de sprong met het uitbreiden van de detailhandel in zuidelijke richting gemaakt. Deze ontwikkellocatie zou daardoor aantrekkelijk kunnen zijn voor de vestiging van meer detailhandel. Op voorhand wordt deze ontwikkeling niet uitgesloten, al moet in een later stadium worden bepaald of een uitbreiding van de detailhandel op deze locatie niet voor meer leegstand in de Terpstraat zal zorgen. De eerste prioriteit ligt in het compact houden van het kernwinkelgebied. Het ontwikkelen van deze locatie heeft geen topprioriteit.

7.2.6. Sternstraat (6)

Ambitie: Duurzaam wonen in de Sternstraat

Vrijstaande woningen, half vrijstaande woningen of rijwoningen? Deze locatie biedt de mogelijkheid voor de vestiging van ieder type woning. De (zorg)voorzieningen bevinden zich op loopafstand. De woningen zijn georiënteerd op de Sternstraat en sluiten qua bebouwingsbeeld aan op de omringende woningbouw.

Op bijzondere plekken is er ruimte voor een verdraaiing van de nokrichting.

Kenmerk

7.2.7. Sternstraat/ Prinses Marijkestraat (7)

Ambitie: Dit gebied is een belangrijke schakel in de structuur van Wieringerwerf. Verschillende structuurdragers worden hier aan elkaar geknoopt. De belangrijkste zijn het Lelypark en de Sternstraat. Deze locatie biedt de kans om de relatie tussen het centrumgebied en het Lelypark te versterken. Door het groene karakter door te trekken tot aan de Sternstraat wordt eveneens de route via de Sternstraat aantrekkelijk gemaakt. Bebouwing op deze plek dient een alzijdig karakter te hebben. Zowel aan de zijde van de Sternstraat, het Lelypark en de Prinses Marijkestraat dient een voorkant situatie gerealiseerd te worden.

7.3. Een mogelijke uitwerking van ontwikkellocaties

Voor een aantal locaties is een stedenbouwkundige verkenning geschetst op basis van de in de vorige paragraaf gegeven randvoorwaarden en omschreven ambitie.

7.3.1. Een mogelijke uitwerking van de Terpstraat

Op bovenstaand schetsontwerp is een richting geschetst waarop de Terpstraat er in de toekomst uit zou kunnen zien. Opvallend is dat het aantal bomen in hoeveelheid zijn afgenomen, maar dat dit niet ten koste is gegaan van he groene karakter. De diagonale lijn is voor de winkels geaccentueerd door, deels verhoogde, grasvelden aan te leggen. Door het verminderen van het aantal bomen zijn de winkels vanaf de Terpstraat beter zichtbaar. De Terpstraat zelf heeft een groen profiel gekregen doordat er aan weerszijden een grasberm is aangelegd. Het parkeren, in bovenstaande schets 132 parkeerplaatsen, ligt ingeklemd tussen de groenstrook langs de Terpstraat en de groenstrook langs de winkels. Op een drietal plaatsen zijn brede bevoorradingstroken aangelegd. Deze bevoorradingstroken zijn tevens de toegangswegen tot het parkeerterrein. Ze zijn voldoende breed uitgevoerd en door de routing op het plein zal het ook ten tijden van bevoorrading mogelijk zijn het parkeerterrein te verlaten.

Kenmerk

7.3.2. Een mogeljke uitwerking van de Patrijsstraat

De karakteriserende verspringing in de rooilijn is gehandhaafd. De woningen staan op exacte dezelfde plaats al de huidige woningen staan. De kavels zijn echter minder diep ten opzichte van de bestaande situatie. Dit biedt mogelijkheden om het parkeren aan de achterzijde van de woningen op te lossen waardoor de Patrijsstraat een nagenoeg autoluw karakter kan krijgen. Hierdoor wordt de straat, of in dit geval meer een hoofdstructuur, een aantrekkelijke plaats om te verblijven.

Kenmerk

7.3.3. Een mogelijke uitwerking van het gebied rondom het Ingenieur Smedingplein

De belangrijkste verandering die in bovenstaand schetsontwerp is voorgesteld is de vereenvoudiging van de huidige infrastructuur. De koppeling tussen de straat aan de noordzijde en de zuidzijde van de brink is komen te vervallen. De terpstraat is vanaf de Oosterterptocht ingericht als een erftoegangsweg-plus. De Krijnstraat is in deze situatie rechtstreeks aangesloten op de Terpweg. De brink kan als evenemententerrein worden gebruikt. In de wintermaanden kan er een tijdelijke ijsbaan worden gerealiseerd. Het voormalig Domeinkantoor is meer zichtbaar dan in de huidige situatie door een herinrichting van het openbaar gebied dat ligt tussen het gebouw en de brink.

Kenmerk

7.3.4. Een mogelijke uitwerking van het gebied ter hoogte van de Sternstraat en de Prof. Granpré Molièrestraat

Het grootste deel van de Professor Granpré Molièrestraat zal als eenrichtingsweg blijven ingericht. Op de plaats waar de Sternstraat de Professor Granpré Molièrestraat kruist, wordt dit in de verharding geaccentueerd. Zo wordt voor iedere weggebruiker duidelijk dat er een veranderende situatie is genaderd. Het brengt de doorgaande (fiets)route via de Sternstraat goed onder de aandacht van de weggebruikers.

7.3.5. Een mogelijke uitwerking van het gebied rondom de Werfstraat

De huidige brandweerkazerne is in zijn massa niet het meest in het oog springende gebouw van Wieringerwerf. Maar op de kop van de brink heeft het wel een waardevolle positie. Bovendien is het gebouw fraai gedetailleerd volgens het gedachtegoed van Granpré Molière. In bovenstaande schets heeft het karakteristieke gebouw een nieuwe functie gekregen. Een kleinschalige horeca gelegenheid kan een waardevolle toevoeging van het gebouw en de omgeving zijn. Op het aangrenzende terrein, het terrein van de voormalige gemeentewerf, kunnen (patio) woningen ontwikkeld worden. De kop van het gebied langs de Dorsmolen blijft een groen karakter behouden, maar er is tevens ruimte voor (gestapelde) woningbouw. Op de locatie van het onlangs afgebrande pand aan de Werfstraat kan een bijzondere woningtypologie ontworpen worden. De beperkte afmetingen van de kavel dwingen tot een bijzondere plattegrond van de woningen. Levensloop bestendige woningen met vooral programma op de begane grond in combinatie met een kleine patio is een mogelijke ontwikkelingsrichting.

8. Deelgebied 3

In het vlekkenplan wordt deelgebied 3 gekarakteriseerd als een gebied waar ‘Wonen en recreëren in het groen’ het straatbeeld zal bepalen. Dit deelgebied kent twee ruimtelijke structuurdragers: het Lelypark en de Ingenieur Ovingstraat. Het Lelypark is een mooie groene overgang van het naoorlogse dorp met de latere uitbreidingen. Deze straat heeft een belangrijke rol in het verkeersnetwerk van Wieringerwerf. Niet in de laatste plaats doordat er een busverbinding via deze weg loopt. De Ingenieur Ovingstraat wordt gezien als de noordelijke ontsluitingsweg van het centrum.

Een uitwerking van deze structuurdragers volgt in de komende paragrafen. Vervolgens worden de ruimtelijke ambities beschreven die de samenhang in dit deelgebied borgen. Dit gebeurt aan de hand van tekst en referentiebeelden. Op het moment dat er daadwerkelijk een ontwikkeling op gang komt zal er een verdiepingsslag worden gemaakt door in samenspraak met de ontwikkelaar de beeldkwaliteitseisen te bepalen zodat een optimale ruimtelijke inpassing wordt gerealiseerd. Toekomstige ontwikkelingen zullen niet meer, zoals in het verleden gebeurde, worden getoetst aan strikte regelgeving met betrekking beeldkwaliteit, maar worden getoetst of de omgeschreven ambities en doelen worden behaald.

In de afsluitende paragraaf van dit hoofdstuk wordt een beeld geschetst van mogelijk ontwikkelingen op de diverse locaties binnen dit plangebied.

8.1. Kapstok van deelgebied 3

Op onderstaande afbeelding is de kapstok met de belangrijkste ruimtelijke structuurdragers van dit deelgebied weergegeven.

Legenda: Raamwerk van Wieringerwerf

Bestaande structuurdragers

- Straat
- Fietspad

Noodzakelijke aanpassingen of toevoegingen

- Aanpassen bestaand straatprofiel
- Nieuwe verbinding voor gemotoriseerd verkeer
- Versterken entree centrumgebied
- Aanpassen bestaand straatprofiel voor gemotoriseerd verkeer en voor fietsers
- Aanpassen bestaand fietspad
- Nieuwe verbinding voor fietsers
- Knooppunt fietsroutes

Wenselijke aanpassingen of toevoegingen

- Nieuwe verbinding voor fietsers

Legenda: Raamwerk van Wieringerwerf

Bestaande structuurdragers

- Water
- Groen
- Laanbeplanting
- Bos/ boswal

Noodzakelijke aanpassingen of toevoegingen

- Aanpassen bestaande groen- waterstructuur
- Nieuwe groenstructuur
- Nieuwe waterstructuur
- Zoekgebied vergroting wateroppervlak

Wenselijke aanpassingen of toevoegingen

- Aanpassing/ toevoeging groen- waterstructuur

Legenda: Raamwerk van Wieringerwerf

Bestaande structuurdragers

- Beeldbepalend gebouw
- Structuurbepalende (historische) bebouwing

Noodzakelijke aanpassingen of toevoegingen

- Bebouwingsstructuur versterken

Wenselijke aanpassingen of toevoegingen

- Aanpassing/ toevoeging bebouwing

8.1.1. Noodzakelijke aanpassingen en of toevoegingen

8.1.1.1 Infrastructuur

Ingenieur Ovingstraat

De Ingenieur Ovingstraat is een belangrijke verbinding/ontsluiting voor het centrum van Wieringerwerf. In de nieuwe situatie zal deze straat worden ingericht als een erftoegangsweg-plus. De maximum snelheid zal hier 30 km/uur bedragen, maar voor een vlotte en veilige afwikkeling van de verschillende vervoerstromen zal de rijbaan voldoende breed worden gehouden. Door deze inrichting blijft de weg ook goed begaanbaar voor het busverkeer.

De fietsers bevinden zich ook in de huidige situatie al op de rijbaan naast de auto's en het busverkeer. Wel zal bij het herstraten van de weg verschillende legverbanden worden toegepast om de straat visueel te versmallen. Hierdoor krijgt de automobilist minder de neiging om hard te rijden en wordt de positie van de fietser versterkt. De gebakken klinkers zullen ook in de toekomst de verharding van de straat vormen.

Overig

Dit deelgebied wordt gekenmerkt door het vele groen en een aantal padenstructuren die door het gebied of net langs het gebied lopen. Hier liggen grote kansen om met een paar nieuwe verbindingen en het opwaarderen van bestaande paden het totale netwerk van (fiets)paden te versterken. De Sternstraat als beoogde hoofdfietsroute wordt hierdoor versterkt, maar ook ontstaan er meer logische verbindingen tussen de verschillen woonwijken en het voorzieningengebied van Wieringerwerf.

8.1.1.2 Groen- en waterstructuur

Op een aantal plaatsen is de laanstructuur langs de Ingenieur Ovingstraat onderbroken. Deze zal op die plaatsen worden hersteld. In dit deelgebied liggen kansen om de relatie met het aangrenzend landschap te vergroten en om de parkstructuur door te zetten in westelijke richting, richting de Sternstraat.

8.1.1.3 Structurerende en beeldbepalende bebouwing

De beeldbepalende bebouwing bevindt zich niet direct in dit deelgebied, maar wel op de rand ervan. Voorbeelden hiervan zijn de Cultuurschuur, de school en de kerk aan de Sternstraat. De inrichting van de openbare ruimte in dit deelgebied heeft wel een directe interactie met deze beeldbepalende bebouwing in deelgebied 2.

8.1.2. Wenselijke aanpassingen en of toevoegingen

8.1.2.1 Groen- en waterstructuur

Het Lelypark is in de huidige opzet vooral een ruimte die een aantal buurten van elkaar scheidt. De ligging biedt veel meer potentie om te kunnen verbinden. Om dorp en landschap met elkaar te verbinden, om verschillende buurten met elkaar te verbinden door de aanleg van nieuwe (fiets)paden, of door mensen met elkaar te verbinden door het park in te richten als een prettige plek om elkaar te ontmoeten of waar activiteiten zich kunnen ontplooien.

8.1.2.2 Structuur bepalende en beeld bepalende bebouwing

Woningbouw in een lage dichtheid zou toegevoegd kunnen worden aan dit deel van Wieringerwerf. Het parkachtige/ groene karakter dient wel behouden te blijven. Nieuwe woonvormen in kleinschalige blokken met collectieve tuinen, of patiowoningen met een alzijdige oriëntatie op het park zouden hier gerealiseerd kunnen worden.

De Ovingstraat heeft in de huidige situatie een groen karakter. Dit groene karakter blijft behouden en waar mogelijk wordt dit versterkt.

Kenmerk

8.2. Ambities en randvoorwaarden voor ontwikkelingen in deelgebied 3

In deze paragraaf worden de ruimtelijke ambities beschreven voor de meest voor de hand liggende ontwikkelgebieden binnen dit deelgebied beschreven.

Kenmerk

8.2.1. Lelypark

Ambitie: Het Lelypark verbindt. Het Lelypark verbindt verschillende buurten met elkaar, het verbindt het landschap met Wieringerwerf en het verbindt de inwoners met elkaar. Het Lelypark wordt een levendig park voor alle inwoners van Wieringerwerf. Een aantal regionale fietsroutes wordt in het park verknoopt met de lokale fietsroutes. Via een aantrekkelijk fietsroute wordt eenvoudig de weg naar het centrum van Wieringerwerf gevonden, of via de Sternstraat de weg vervolgd naar de onderwijs en sportvoorzieningen aan de zuidzijde van het dorp.

Bebouwing zal er ook zijn. Richting de Verbindingsweg in een wat hogere dichtheid dan elders in het park. De woningen hebben een duurzame uitstraling en een kleine kavelafmeting. Het Lelypark is als een collectieve tuin. Hier is ruimte voor verfrissende en nieuwe architectuur. Woningen voorzien in hun eigen energiebehoefte.

Het park leent zich voor een mooie uitkijktoren. Een plek waar vanaf men een goed uitzicht heeft over het landschap en de kern van Wieringerwerf. De toren vormt een markant punt langs de vele fietsroutes.

Een harde overgang van gevel naar het openbaar gebied maakt dat het (park)landschap beeldbepalend is.

Collectieve tuinen binnen een bouwblok

Ruimte voor bijzondere architectuur.

8.3. Een mogelijke uitwerking van het Lelypark

Het Lelypark is een bijzondere locatie. Een bijzondere locatie om te recreëren en om te wonen. Wonen kan hier in een lage dichtheid. Bovenstaande schets geeft de maximale bebouwingsdichtheid weer. Aan de zijde van de Verbindingsweg is een hoger dichtheid in te beelden, maar naar mate men noordelijker geraakt zal de dichtheid fors afnemen. Het groene veld aan de zijde van de Prinses Marijkestraat blijft volledig onbebouwd. Hier ontstaat een aantrekkelijk stadspark.

Kenmerk

9. Deelgebied 4

Deelgebied 4 behelst alle cultuurhistorisch waardevolle gebouwen. Met de realisatie van de multifunctionele accommodatie in het zuiden van het dorp komen een aantal beeldbepalende gebouwen leeg te staan. Deze gebouwen staan bovendien op bijzondere (zicht) locaties in en rondom het centrum van Wieringerwerf. Herbestemming van deze panden is van belang voor het straatbeeld van Wieringerwerf. Adviesbureau Steenhuis Meurs heeft een aantal aanbevelingen gedaan voor de belangrijkste gebouwen, te weten:

- Wieringermeerschool (De Triangel) – Terpstraat 42. Bouwjaar1936
- Christelijk nationale school (Het Baken) – Sternstraat 29. Bouwjaar 1941/1942
- Nederlands Hervormde Kerk – Meeuwstraat 44. Bouwjaar 1937

9.1. Dorpse bouwkunst

In Wieringerwerf is de bebouwing als een samenhangend geheel ontworpen. De gebouwen zijn grotendeels kleinschalig van opzet met veel gebruik van baksteen als materiaal. Bijna alle woonhuizen hebben een dakkap, een (groene) tuin en dragen op deze wijze bij aan het dorpse karakter.
Toekomstige ontwikkelingen moeten aansluiten bij de kleinschaligheid en het ambachtelijk karakter van de architectuur. Dit betekent dat moderne toevoegingen niet gewenst zijn, maar dat er op een subtiele manier aansluiting gezocht zou moeten worden met het bestaande. Dit kan door aan te sluiten op de verschijningsvorm van de omgeving (kleinschalig, ambachtelijk), in de materialisatie (o.a. metselwerk), het daklandschap (dakkap) of de kleurstelling.
Bij nieuwe ontwikkelingen moeten de ontwerpprincipes zoals verspringende rooilijnen, verbijzondering van de hoeken, doorkijkjes tussen de stroken, voortuinen, het gebruik van dakkappen, metselwerk en simpele details toegepast worden. In het bijzonder zijn kleur en materiaal belangrijk om aan te sluiten op de omgeving. Het verdient aanbeveling om, voorafgaand aan de ontwikkelingen, een beeldkwaliteitsplan op te stellen als toetsingskader voor de beeldkwaliteit in aansluiting met de omgeving (in de welstandsnota is heel Wieringerwerf nu welstandsvrij).

Kenmerk

9.2. De scholen

Beide scholen (De Triangel en het Baken) liggen op een kenmerkende plek in het dorp en zijn in samenhang met de kerk aan de overzijde van de straat te zien. De Triangel is vanuit cultuurhistorisch oogpunt waardevol, omdat het de eerste school in het dorp is. Ruimtelijk zijn beide scholen vergelijkbaar. Ze zijn beiden een typische gangschool van één bouwlaag met een dakkap die meerdere keren uitgebreid zijn. Ze waren oorspronkelijk met de kopse kant aan de straat gesitueerd en hebben een schoolplein aan de lange zijde. De verschillen zitten in de aansluiting van de uitbreidingen. Bij De Triangel is dat haaks op de oorspronkelijke school en bij Het Baken is dat in het verlengde en rondom het schoolplein gedaan. In beide scholen heeft de laatste uitbreiding onvoldoende aansluiting bij het basisontwerp. De volgende aandachtspunten bij de scholen zijn van belang:

-Koester bij herontwikkeling van de scholen de logica, met een hoofdgebouw en een uitbreiding haaks erop en rond om het schoolplein. Op die manier houdt de directe relatie tussen schoolgebouw en -plein stand. Het schoolplein kan dan als collectieve ruimte van de nieuwe functie worden ingezet.
-Behoud hierbij de kopse kant als ingang en herkenningspunt vanuit de straat. Zorg dat het schoolplein zichtbaar blijft vanuit de straat, niet volledig wordt dichtgezet en dat erfafscheidingen mee ontworpen worden.
-De structuur van gang en klaslokalen is in beide scholen goed als leidraad te gebruiken bij herontwikkeling. De beukmaat van de lokalen is ruim. Deze structuur is ook bruikbaar bij een eventuele herbestemming van de schoolgebouwen als woningbouw.
-Uitbreiden van de scholen moet bij voorkeur aan het schoolplein en niet aan de groene zijden plaats vinden.
- Behoud de groene inbedding van de scholen.

Eventuele uitbreidingen van de scholen dienen aan te sluiten aan de oorspronkelijke architectuur. Hierbij zijn de ontwerpprincipes voor een dorpse bouwkunst van belang.

9.3. Nederlands Hervormde Kerk

De N.H. kerk behoort tot de karakteristieke gebouwen in het dorp. Het complex is alzijdig, groen ingebed en ligt aan een van de hoofdwegen van het dorp. De architectuur is sober, maar is met aandacht voor detail uitgewerkt. Ook het interieur is nog gaaf. Bij herbestemming en herontwikkeling dient zorgvuldig te worden omgegaan met de logica van het complex (alzijdige opzet, groene inbedding, vier zones: schip, wijkzaal, consistorie en toren). Eventuele uitbreidingen bij voorkeur niet langs de straatzijde (Sternstraat, Meeuwstraat). Het schip is op te delen in ruimtes mits het stramien van de constructie als uitgangspunt wordt genomen. Vanuit het interieur is in het schip geen zicht naar buiten op straatniveau. Afhankelijk van de nieuwe functie moet worden onderzocht of delen van de gevels meer open zouden moeten. Ook hier geldt dat bij het openmaken van de gevels de constructie leidend is. In dat geval ligt de voorkeur om de oostgevel aan de straatzijde intact te houden en een eventuele ingreep bij de westgevel te plegen.

Anna Paulowna, 14 november 2017

Kenmerk

Bijlage 2: Herstructurering Vlekkenplan (513, Dorpsontwikkelingsplan Herstructurering)

Voorstel raad

Contact en vragen via
Technischevragen@hollandskroon.nl

Datum raadsvergadering
16 juni 2016

Datum B&W-besluit
24 mei

Ondi=rwerp
Herstructurering Wieringerwerf (vlekkenplan)

Voorgesteld besluit
het vlekkenplan voor de herstructurering van Wieringerwerf vast te stellen.

Wettelijke grondslag
n.v.t.

Kern van de zaak
In Wieringerwerf staat de komende jaren op het gebied van infrastructuur en bebouwing veel te gebeuren. Een integrale aanpak is daarbij noodzakelijk. Fundament voor de integrale benadering is een kaartbeeld waarop de integraliteit zichtbaar wordt gemaakt.

Openbaarheid documenten
l21 Openbaar El Het voorstel bevat niet-openbare documenten

Voorstel raad

De raad besluit.

Conform besloten

Vastgesteld in de openbare raadsvergadering van 16 juni 2016

Griffier

voorzitter

Ons Kenmerk
CONCEPT

Pagina
2 / 4

Voorstel raad

Kanttekeningen en risico's (incl. argumenten)

n.v.t

Alternatieven (incl. argumenten)

Het is ook mogelijk om de onderdelen los van elkaar op te pakken. Daarmee ontstaat geen samenhangend

Aanleiding voor en korte toelichting bij het advies

Wieringerwerf is één van de vier hoofdkernen in Hollands Kroon met een bovenlokale functie. Om de leefbaarheid en het voorzieningenniveau op peil te houden, moeten er gerichte keuzes gemaakt worden voor de inrichting van deze kern. Met name het oudste en meest kenmerkende deel van Wieringerwerf is de komende jaren aan ingrijpende ontwikkelingen onderhevig. Dat gebied staat op het overzicht in de bijlagen gemarkeerd. Het gaat hierbij om de volgende zaken:

- transformaties en leegstand in het winkelbestand;
- ontwikkelingen op het gebied van onderwijshuisvesting en sportfaciliteiten;
- vervanging van woningen van de corporatie(s);
- vervanging van riolering en herinrichting van straten en pleinen.

Om deze keuzes te kunnen maken is het afgelopen half jaar met veel partijen gesproken, wat heeft geleid tot een kaartbeeld. Hierop zijn de deelgebieden weergegeven die een integrale oplossing voor de verbetering van de leefbaarheid in de kern laten zien.

[Beoogd bestuurlijk/maatschappelijk doel/effect

Verbetering van de leefbaarheid in Wieringerwerf.

Motivering per voorgesteldb·—Iiit

Dit 'vlekkenplan' vormt de basis voor de uitwerking van de deelgebieden en is de start van het opzetten van een programma voor de herstructurering van het oude deel van Wieringerwerf. Om die reden is het van belang dat de start met een formeel besluit ondersteund wordt. Na de vaststelling van de kaart (het vlekkenplan) wordt een programma ontwikkeld. Hiervoor wordt een organisatie opgezet. In de tweede helft van 2016 wordt een kredietvoorstel aan de gemeenteraad aangeboden.

geheel en worden de gemeentelijke middelen niet efficiënt en effectief ingezet.

Gevolgen algemene middelen en begroting

Kosten: C 0,00

Dekking:	D Algemene middelen	D Inkomsten
	D Bijdragen derden	D Reserve

Toelichting:

Bijlagen

Kaarten vlekkenplan Wieringerwerf

Ons Kenmerk
CONCEPT
Pk ;na
4/4

Voorstel college

Portefeuillehouder
M.M.J. van Gent

Van
Marco Kerssens

Fatale datum
30 januari 2018

Team
projectregie

Datum B&W-vergadering	30 januari 2018	Communicatie	0 Ja ☐ Nee
Volgnummer	9	B&W-agenda	☐ Openbaar 0 Vertrouwelijk

Onderwerp

Opdrachten ontwerpen en procesbegeleiding nieuwbouw brandweerkazerne, gemeentewerf en ruimte voor de politie

Kern van de zaak

De brandweerkazerne en de gemeentewerf moeten vernieuwd worden. In dat gebouw kan ook de politie worden ondergebracht. Voor procesbegeleiding en ontwerp moeten opdrachten verstrekt worden.

Adviesbesluit

Het college van burgemeester en wethouders besluit:

1. voor de procesbegeleiding voor de bouw van een gebouw voor de brandweerkazerne, gemeentewerf en ruimte voor de politie in Wieringerwerf aan Sweco opdracht te geven;
2. voor het ontwerpen van het gebouw aan ME2 opdracht te geven;
3. de raad via memo te informeren over het aanwenden van de beschikbare reserve ‘doorontwikkeling buitendienst’ in aanloop naar kredietbesluit.

Genomen besluit

Het college van burgemeester en wethouders besluit:

Conform besloten

Voorstel college

Aanleiding
Vorig jaar is tussen gemeente, Veiligheidsregio en politie een projectovereenkomst getekend voor de beoogde nieuwbouw. De samenwerking met Rijkswaterstaat is verlaten. Gebleken is dat de kosten voor ons deel hoger uitvielen dan bij een zelfstandig gebouw. Voor de aanvraag van een uitvoeringskrediet aan de raad ontvangt u een separaat voorstel.

Beoogd bestuurlijk/maatschappelijk doel/effect
Nieuwbouw brandweerkazerne, gemeentewerf en ruimte voor de politie.

Motivering per voorgesteld besluit

Ad 1.

Om geen verdere vertraging op te lopen is aan het einde van het vorig jaar contact gezocht met de partij die bij eerdere samenwerking ook een (proces)rol had: Sweco. Onze eigen organisatie heeft niet de capaciteit om alles in eigen huis te doen. Met het oog op de kennis van het onderwerp heeft Sweco een prijsopgave gedaan voor de procesondersteuning. Voor de beoordeling van die prijsopgave heeft het team Inkoop een advies uitgebracht. Uw college heeft in 2016 al eens besloten dat in het proces tot nieuwbouw 1 op 1 opdracht gegeven mocht worden. Het ging daarbij om de samenwerking met RWS en Sweco. Geadviseerd wordt om Sweco opdracht te geven om het proces van de nieuwbouw te begeleiden. De projectleiding blijft in handen van de gemeente zoals is beschreven in de vastgestelde bestuursopdracht.

Ad 2.

Eveneens is aan het einde van vorig jaar aan drie architecten gevraagd om een prijsopgave te doen voor het ontwerpen van het gebouw. ME2 heeft daarbij de laagste prijs ingediend. Deze partij heeft ervaring met het ontwerpen van onder andere (kleine en grote) brandweerkazernes en is prima in staat om hier een goed ontwerp te maken.

Ad 3.

Tot aan het moment dat de gemeenteraad besluit tot het verstrekken van het benodigde krediet (naar verwachting raadsvergadering april 2018) worden kosten gemaakt. Hiervoor is dekking in de bestemmingsreserve ‘doorontwikkeling buitendienst’. Deze reserve heeft per 31 december 2017 een omvang van € 625.000,--. De middelen mogen niet eerder benut worden dan nadat de raad hierover in

Voorstel college

kennis is gesteld. Voor de eerste helft van dit jaar is € 125.000,-- nodig. Vooruitlopend op het eerder genoemde raadsvoorstel wordt voorgesteld om de raad te informeren, waarna de opdracht ook feitelijk gegeven kan worden.

Kanttekeningen en risico's (incl. argumenten)
Overeenkomstig het advies van inkoop wordt in samenwerking met inkoop gezorgd voor een heldere opdracht en bijbehorende overeenkomst met Sweco en ME2.

Alternatieven (incl. argumenten)
N.v.t.

Financiële gevolgen	
Kosten/opbrengsten	€ 125.000,-- voor het eerste half jaar
Dekking binnen begroting*	Programma: Cluster:
Geen dekking binnen begroting*	Dekkingsvoorstel: kosten te dekken uit de bestemmingsreserve 'doorontwikkeling buitendienst'
Toelichting: de bestemmingsreserve 'doorontwikkeling buitendienst' is bedoeld voor de vervanging van de werf. Deze reserve mag benut worden voor de (voorbereidings)uitgaven en heeft per 31 december 2017 een restant van € 625.000,--. De raad ontvangt naar verwachting voor de vergadering van april 2018 een voorstel tot het beschikbaar stellen van het uitvoeringskrediet.	

Bijlagen
1. Collegebesluit 2016 2. Memo aan raad

Projectplan

Nieuw 'Steunpunt Werf en Veiligheid'
Wieringerwerf

Opdrachtgever : Gemeente Hollands Kroon
Contactpersoon : de heer Marco Kerssens

Sweco Nederland B.V.
De Holle Bilt 22
3732 HM De Bilt
Telefoon +31888116600
www.sweco.nl

Verantwoording

Titel	Nieuwbouw 'Steunpunt Werf en Veiligheid' Wieringerwerf in opdracht van gemeente Hollands Kroon
Subtitel	
Projectnummer	355717
Referentienummer	
Re	
Da	
Au	
E-r	
Ge	
Pa	
Go	
Pa	

CONCEPT

Inhoudsopgave

1 Inleiding 4
1.1 Aanleiding 4
1.2 Doelstelling 4
2 Projectdefinitie 5
2.1 Projectomvang 5
2.2 Basisdocumenten 5
2.3 Vragen ter vaststelling basisuitgangspunten: 7
2.4 Lijst met contactgegevens 8
3 9
3.1 10
3.2 10
3.2. 10
3.2. 10
3.3 11
3.3. 13
3.3. 14
3.3. 14
3.4 14
3.5 15
3.5. 15
3.6 15
3.6. 16
3.7 16
4 18
4.1 18
4.2 18
4.3 18
5 19
5.1 19
5.2 19

CONCEPT

1 Inleiding

1.1 Aanleiding

Gemeente Hollands Kroon gaat op de huidige locatie van de gemeentewerf van Wieringerwerf aan de Medemblikkerweg 2a in Wieringerwerf een nieuw steunpunt realiseren voor de gemeente, brandweer en Politie.

De gemeentewerf in Wieringerwerf is gedateerd en er moet flink in geïnvesteerd worden om het pand aan de eisen van een werkomgeving in de huidige tijd te laten voldoen. Het college heeft daarom besloten dat de beste optie is om een nieuwe werf te bouwen. Op basis van het dekkingsplan Noord-Holland Noord van de Veiligheidsregio, waarin de aanrijtijden voor de brandweer zijn vastgelegd, moet er in Wieringerwerf een nieuwe kazerne komen. Ook de politie zoekt een nieuwe locatie in Wieringerwerf voor haar regiofunctie. Deze drie ontwikkelingen kunnen worden gecombineerd in één gebouw of één ontwerp.

1.2 Doelstelling

De doelstelling van gemeente Hollands Kroon is het realiseren van een heringericht terrein met opstallen voor gemeentewerf, brandweer en politie op de huidige locatie van de gemeente werf in Wieringerwerf aan de Medemblikkerweg 2a.

Belangen:
Voor het totale project geldt dat het proces beheerst wordt in geld en tijd.
Niet alleen de gemeente, maar ook de stakeholders van gemeentewerf, brandweer en politie moeten tevreden zijn over het resultaat.
De uitstraling van de opstallen is sober en doelmatig.
Het materiaalgebruik en de detaillering is duurzaam. Hierbij wordt gebruik gemaakt van de Trias Energetica.
De Trias Energetica is de meest toegepaste strategie om energiebesparende maatregelen te nemen, zodat ze op een efficiënte manier samenwerken. Efficiënt in de zin van: zo duurzaam mogelijk, dus zo energiezuinig mogelijk en met zoveel mogelijk gebruik van energie uit hernieuwbare bronnen. Maar ook in de zin van kosteneffectiviteit: er wordt meer energie bespaard per bestede euro.

Na oplevering van de nieuwe opstallen en het heringericht terrein kan gemeentewerf, brandweer en politie voor zeer lange tijd gebruik maken van hun nieuwe onderkomen. Pas als alle revisiezaken (tekeningen, garanties, certificaten) gearchiveerd zijn, de onderhoudscontracten zijn gemaakt, de restpunten naar tevredenheid zijn afgehandeld en het project is overgedragen aan de afdeling Beheer en Onderhoud van gemeente Hollands Kroon, kan het project als afgerond worden beschouwd.

2 Projectdefinitie

Het project omvat het slopen van bestaande opstallen van de huidige gemeentewerf, het bouwrijp maken van de ondergrond met alles wat er bij komt (asbest-/ bodemsanering, kap, flora fauna, etc.). Diverse vooronderzoeken in het terrein zijn reeds verricht onder begeleiding door Arcadis. Het nieuwbouwen van het programma voor gemeentewerf, brandweer en Politie. Het maken van een ontwerp en uitwerking hiervoor. Het begeleiden van de benodigde vergunningen, inkopen van adviseurs en houden van een aanbesteding voor de uitvoering van het werk.. Het begeleiden van het werk tijdens de uitvoering en het leveren van nazorg.

De projectdefinitie leidt tot een planning zoals weergegeven in paragraaf 3.4. Hierin is ook het besluitvormingstraject van de opdrachtgever/ stakeholders opgenomen.

2.1 Projectomvang

De projectomvang is als volgt:
Nieuwbouw gebouwen:
- Gemeente Beheer en Onderhoud 553 m^2 BVO;
- Brandweer 1009 m^2 BVO;
- Politie 300 m^2 BVO (zonder ruimte voor 3D-loket);

Terreininrichting:
- Gemeente Beheer en Onderhoud 805 m^2;
- Brandweer 1009 m^2 BVO'
- Politie 764 m^2 BVO.

Gebaseerd op de Ruimtestaat Huisvestingsprogramma Werf en Veiligheid d.d. 27 september 2017.

2.2 Basisdocumenten

De volgende basisdocumenten vormen de uitgangspunten voor dit plan:
- Ruimtestaat Huisvestingsprogramma Werf en Veiligheid d.d. 27 september 2017;
- Functie-relatiediagram ontvangen per e-mail d.d. 9 oktober 2017;
- Brochure Politie 'Huisvestingsconcept Steunpunten' d.d. 25 augustus 2017 (keuze Steunpunt Groot met Opkomfunctie);
- E-mailbericht Gerwin Slappendel van Sweco met financiële bandbreedtes d.d. 4 december 2017;
- Investeringskostenopzet door Sweco d.d. 20 december 2017, aangevuld d.d. 7 februari 2018;
- Bestaande situatie Wieringerwerf van Sweco d.d. 21-02-17
- Asbestinventarisatie SC 540 Type A van Arcadis d.d. 14-10-16
- Toetsing Flora- en Faunawet van koeman en bijkerk bv d.d. 08-10-2016
- Nader onderzoek vleermuizen van koeman en bijkerk bv d.d. 09-10-17
- Activiteitenplan van koeman en bijkerk bv d.d. 24-11-17
- Onderzoek niet gesprongen explosieven van Armaex d.d. 27-10-16

- Uittreksel kadastrale kaart van Topografische dienst Kadaster d.d. 06-02-18
- Quick scan archeologie zoutopslag RWS en gemeente Wieringerwerf van Arcadis d.d. 19-12-16
- Bestaande Kabels en Leidingen van Sweco d.d. 14-12-17
- Milieukundig bodemonderzoek steunpunt RWS en gemeente Wieringerwerf van Arcadis d.d. 17-02-17
- Quick scan archeologie zoutopslag Wieringerwerf van Arcadis d.d. 13-10-16
- Quick scan archeologie zoutopslag Wieringerwerf van Arcadis d.d. 02-12-16

CONCEPT

2.3 Vragen ter vaststelling basisuitgangspunten:

1. Basisuitgangspunten van gemeente Hollands Kroon - Eisen ten aanzien van:
    - Materiaalgebruik => Onderhoudsarm, geen eisen vanuit Handboek O.R.
    - Duurzaamheid en energieprestatie => gunstige zonoriëntatie en minimum eisen uit het Bouwbesluit;
    - Beheer en onderhoud/ Archivering projectdossier
    - Standaard besteksvoorwaarden?
    - Groenstrook zuidkant kavel hoeft niet per sé behouden te blijven.

2. Wie was de opsteller van de Ruimtestaat 'Werf en Veiligheid'? (contactgegevens)
Was dat misschien Theo Verburg Architecten uit Ede?

3. Doornemen alle stakeholders (beslissers, meedenkers en geïnformeerden) risico's?
Gemeente:
    - Opdrachtgever
    - Gebruikers
    - Beheerder

Brandweer: Jan idema (gegevens bekend)
Politie: Florian Boxma (gegevens bekend)
Rws: Gerard Huntelerslag
Startbespreking d.d. 20 maart 2018 13.00 uur.

4. Welke risico's zien we in dit project?
Met wie houden we een risicosessie? (goede instructie vooraf) Hoe omgevingsmanagement?
    - Financieel – budgetoverschrijding
    - Financieel/ organisatorisch – tegenvallende aanbesteding, vertraging in planning
    - Juridisch – gebruikers blijven aan boord
    - Technisch – haalbaarheid ontwerp
    - Financieel – haalbaarheid ontwerp
    - Kans – toevoeging klimtoren

5. Keuringsmomenten van stakeholders bij vaststelling fases, zie planning

6. Goedkeuring Opdrachtgever van (d.d. documenten als uitgangspunt):
    - Investeringsvoorstel
    - Offerte architect ME2
    - Offerte Sweco

7. Keuring/ vergunningen:
    - RO/ Bestemmingsplan
    - Welstand – Let op: Er geldt hier geen Welstandsnota.
    - Bouwbesluit
    - Asbest/ sloop
    - Bodem/ BUS-melding

- Flora – vleermuizen: mitigerende maatregelen zijn genomen en bestaande nesten worden dichtgezet.
- Kap bomen is afhankelijk van het ontwerp
- Activiteitenbesluit – via RUD, Hoorn

8. Bij inkoop derden voor gemeente naast AIV welke inkoopregels hanteren?
Aanbestedings-beleid gaat via de afdeling Inkoop gemeente Hollands Kroon

9. Tekeningen van de bestaande gebouwen bouwkundig, installatietechnisch?
Digitaal beschikbaar krijgen via gemeente

0. Eisen t.a.v. SROI?
Nog na te gaan bij gemeente HK

2.4 Lijst met contactgegevens

naam	organi-satie	mailadres	Rol
Bea Berghuis	HK	beaberghuis@hollandskroon.nl	Communicatie
Cindy de Ruijter	Sweco	cindy.deruijter@sweco.nl	PL Sweco
Erik Struik	HK	erikstruik@hollandskroon.nl	Beheer en Onderhoud
Florian Boxma	Politie	florian.boxma@buildingfortomorrow.nl	Gebruiker - Politie
Gerard Huntelerslag	Rws	gerard.huntelerslag@rws.nl	OG – RWS
Gerwin Slappendel	Sweco	gerwin.slappendel@sweco.nl	PM - OG
Jan Dirk Bleeker	HK	jandirkbleeker@hollandskroon.nl	
Jan Idema	VRNHN	jidema@vrnhn.nl	Gebruiker – brandw.
Karina Broersen	HK	karinabroersen@hollandskroon.nl	Inkoop
Klaas Louwe	HK	klaaslouwes@hollandskroon.nl	Gebruiker – gem.werf
Lotte van der Klein	HK	lottevanderklein@hollandskroon.nl	Inkoop
Marco Kerssens	HK	marcokerssens@hollandskroon.nl	OG
Marco Sijtsma	ME-2	m.sijtsma@me-2.nl	Dir. architect
Maurice Verschoor	ME-2	m.verschoor@me-2.nl	PL architect
Mike Olthoff	ME-2	m.olthoff@me-2.nl	Architect
Paul Visser	HK	paulvisser@hollandskroon.nl	Team Ruimte
Renate Veldboer	HK	renateveldboer@hollandskroon.nl	Financiën
Rens Kramer	HK	renskramer@hollandskroon.nl	Vastgoed
Robert Dekker	HK	robertdekker@hollandskroon.nl	Financiën
Peter Koning	buren	nancy33@planet.nl	buren

3 Projectaanpak

De aard en omvang van de werkzaamheden lenen zich voor een projectmatige aanpak in een aantal fases in één ongedeeld project.
De in hoofdstuk 2 omschreven projectomvang en het budget vormen de uitgangspunten bij de start van het project. Wij stellen de volgende fasering voor.

Fase 1 Definitie
- Selecteren en contracteren architect en adviseurs;
- Vastellen basisuitgangspunten en programma van eisen (PvE) op hoofdlijnen;
- Toetsen aan projectdefinitie, beschikbare budget en planning.

Fase 2 Ontwerp (VO = RO en Welstand, DO = aanvraag Omgevingsvergunning – Bouw)
- Verwerken van eventuele aanpassingen uit fase 1;
- Begeleiden ontwerpproces, sturing vooral op kwaliteit, geld en planning;
- Vooroverleg met gemeente voor Omgevingsvergunning (door architect);
- Toetsing ontwerp aan PvE en budget;
- Goedkeuring op ontwerp en budget door opdrachtgever;
- De plannen worden ingediend door de architect voor aanvraag Omgevingsvergunning(en).

Fase 3 Voorbereiding
- Verwerken van eventuele aanpassingen uit fase 2;
- Uitwerking ontwerp in bestek en tekeningen;
- Inkoop/ aanbesteding van het werk;
- Contracteren uitvoerende partij(en) in overleg en samenwerking met gemeente Hollands Kroon.

Fase 4 Realisatie en nazorg
- Uitvoering van het werk;
- Oplevering aan de opdrachtgever;
- Overdracht ten behoeve van beheer en exploitatie;

Bij de afronding van een fase wordt een fasedocument aangereikt aan de gemeente Hollands Kroon ter verantwoording van de doorlopen fase. In het document wordt de stand van zaken en eventuele afwijkingen ten opzichte van het programma en de gevolgen ervan vastgelegd.

Met nazorg wordt in de voorbereidingsfase al rekening gehouden door de Afdeling Beheer en Onderhoud bij de planvorming te betrekken. Na de uitvoering van werkzaamheden vindt een correcte overdracht plaats aan de Afdeling Beheer en Onderhoud van gemeente Hollangs Kroon, waarbij indien gewenst door Sweco is voorzien in een geactualiseerde MeerjarenOnderhouds-Planning, de revisiegegevens met tekeningen en berekeningen, kleur- en materiaalspecificatie van uiteindelijk toegepaste materialen, actuele lijst met onderaannemers en leveranciers, garantiecertificaten. Sweco draagt zorg voor afhandeling van de oplevering en overdracht van de aannemers.
Tot slot wordt het proces en het eindresultaat met Sweco en de gemeente Hollands geëvalueerd, met één eenvoudige vraag: “Zou u ons aanbevelen?”. Zo werkt Sweco aan hun belofte de meest benaderbare, betrokken partner met erkende expertise te zijn.

3.1 Projectmanagement

Voor het projectmanagement door Sweco is een goede samenwerking met de opdrachtgever gemeente Hollands Kroon vanzelfsprekend en belangrijk. Dit projectplan vormt een belangrijke basis voor de juiste afspraken. Naast afspraken over Geld, Organisatie, Tijd, Informatie en communicatie, Kwaliteit, Risico's en Vergunningen is een goede onderlinge taakverdeling nuttig.
Voor de begeleiding van het hele proces kan Sweco risicodragend werken. Dan worden de risico's vooraf afgeprijsd en toegevoegd aan de basisoffertebedragen. Dit kan oplopen tot ruim 20% extra kosten. Een andere methode van werken is gebaseerd op een huidige reële inschatting van werkzaamheden met bijbehorende kosten uitgedrukt in een plafondbedrag. Tegenvallers vooraf worden gecommuniceerd ter goedkeuring en verrekening vindt plaats op basis van gemaakte kosten, achteraf gespecificeerd onderbouwd. Hierdoor hoeft het projectmanagement niet steeds bezig te zijn met een 'achterhoedegevecht' over interne kosten, maar kan zich volledig richten op de projectresultaten. Deze tweede variant adviseren wij u.
Gerwin Slappendel van Sweco treedt op namens de gemeente als projectmanager en Marco Kerssens is het eerste aanspreekpunt van gemeente Hollands Kroon. De taken en verantwoordelijkheden staan verder beschreven in het hoofdstuk Organisatie en overlegstructuur.

3.2 Geld

3.2.1 Investering

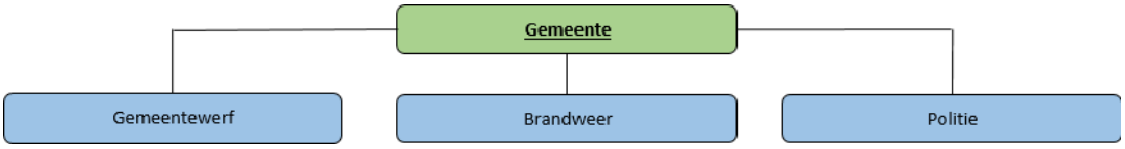
Voor het project stellen wij de bijgevoegde budgetopbouw voor, gebaseerd op de raming van bouwkosten voor de drie gebouwdelen en de terreininrichting (zie bijlage 1).
De budgetten zijn in de investeringsopzet aangevuld per fase met specifieke voorbereidingskosten zoals, kosten voor honoraria voor het ontwerptraject met de bijbehorende inzet van architect en adviseurs en kosten voor projectmanagement.

In de investeringsopzet staat gespecificeerd aangegeven wat tot de scope van werkzaamheden behoort. Daarmee is ook duidelijk wat niet tot deze opgave behoort. Uitgangspunt is dat met de beschreven werkzaamheden de projectdoelen op een correcte wijze kunnen worden behaald.

De kosten voor het uithuizen van de bestaande opstallen en het verhuizen en inhuizen van de (nieuwe) gebruikers is niet voorzien. De gebruikers kunnen rekenen op een afgewerkt interieur (vloer- wand en plafondafwerkingen) met vaste inrichtingselementen. Raamdecoratie en losse inrichtingselementen moeten door de betreffende gebruikers zelf worden verzorgd en betaald.

3.2.2 Exploitatie

Voor de beheerfase geldt de volgende structuur:



Vastleggen in samenwerkings/ huurovereenkomst door: Gemeente Hollands Kroon. Wie betaalt mee aan de investeringskosten en Wie betaalt huur en hoeveel. De Politie rekent af inclusief

BTW. Gemeente Betaalt adviseurs en aannemer inclusief BTW, maar kan BTW terugvorderen? Marco, hoe zit het precies?

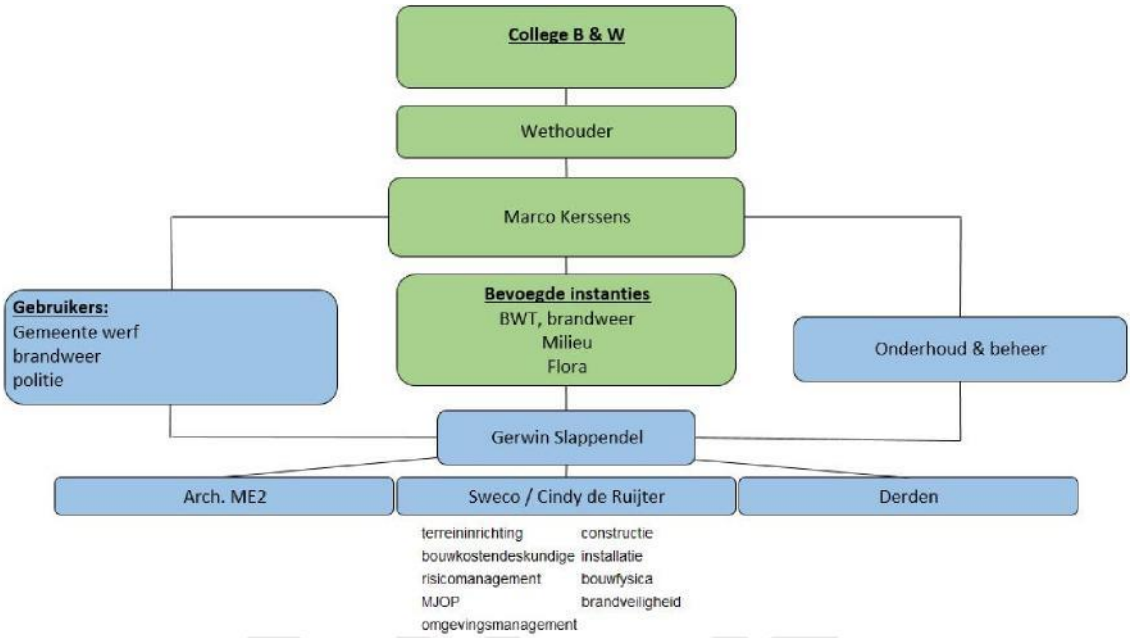
3.3 Organisatie en overlegstructuur

Het Projectorganigram ziet er als volgt uit:

1. Stuurgroepoverleg

Wie:

- Verantwoordelijk wethouder of Afdelingshoofd Franklin Wijga
- Marco Kerssens
- Gerwin Slappendel (op afroep)



De organisatiestructuur voor het project ziet er in concept als volgt uit:

Wat:

- Beslist over de investeringsopzet/ projectbudget en over de aannemingsovereen-komst.
- Wordt geïnformeerd over de voortgang van het project, de start en afsluiting van fases.
- Haakt aan en besluit bij afwijkingen op tijd, geld en juridische zaken.

2. Gebruikersoverleg (inhoudelijk)

Wie:

- Gemeentewerken
- Brandweer
- Politie
- Rijkswaterstaat (gedeeld terrein in inrit)
- Gerwin of Cindy (afhankelijk van fase van het werk)
- Marco Kerssens (op afroep)

Wat:

- Geven input over eisen en wensen welke in overleg met de opdrachtgever worden vastgesteld
- Sparren met ontwerpteam tijdens ontwerpproces
- Keuren ontwerpfases goed
- Zaken rond huurovereenkomst vallen buiten dit overleg en worden separaat verzorgd door gemeente Hollands Kroon.

3. Projectteam (Marco – Gerwin)

Wie:

- Marco Kerssens
- Gerwin Slappendel

Wat:

- Voortgang tijd – geld (bijhouden in overzicht en fasedocumenten)
- Ontwikkeling ontwerp
- Gebruikers – contact met buren (boerderij) en RWS (Gerard Huntelerslag)
- Buren De heer en mevrouw Peter en Nancy Koning, 0227 – 608 846, 06 – 3119 1940 nancy33@planet.nl
- Contact met Beheer en Onderhoud

4. Beheer en Onderhoud

Wie:

- Gemeente – Beheer & Onderhoud
- Marco Kerssens
- Gerwin of Cindy (afhankelijk van fase van het werk)

Wat:

- Vooraf vaststellen eisen aan gebouwen en terrein
- Toetsen ontwerp en uitwerking
- Bepalen/ controleren projectdossier:
  Revisie
- Garanties en certificaten

- Onderhoudscontracten

5. Ontwerpteam

Wie:

- Architect Mike Olthof en projectleider Maurice Verschoor
- Gerwin PM Project of
- Cindy PL Sweco
- Adviseurs op afroep

Wat:

- Stelt uitgangspunten vast
- Bewaakt de gewenste kwaliteit
- Stelt VO en DO op
- Overlegt met gebruikers
- Stelt TO en bestek op

6. Inkoop

Wie:

- Gemeente afdeling Inkoop: Lotte van der Klein en Karina Broersen
- Gerwin/ Cindy

Wat:

- Gemeente stelt concept leidraad en concept aannemingsovereenkomst op. Sweco ondersteunt hierin.
- Stelt Eisen t.a.v. SROI?

3.3.1 Rolverdeling

In de diverse groepen wordt de rolverdeling nader uitgewerkt en vastgesteld als toevoeging op dit projectplan, met daarbij de volgende uitgangspunten:

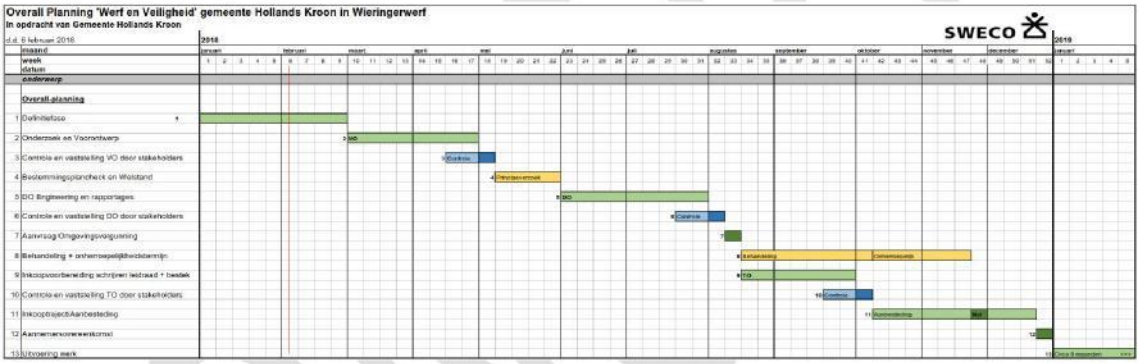
- Zowel de voorbereidingswerkzaamheden als de uitvoeringswerkzaamheden worden in nauw overleg met alle stakeholders en met name de gebruikers, afgestemd;
- De opdracht aan Sweco voor begeleiding en uitwerking omvat tevens de werkzaamheden van in te schakelen architect en adviseurs;
- Sweco adviseert gemeente Hollands Kroon over de in te schakelen partijen voor de advisering en realisatie van de werkzaamheden. Het inkooptraject wordt voorbereid door Sweco conform de inkoopregels van gemeente Hollands Kroon. Gemeente Hollands Kroon, afdeling Inkoop verzorgt de inkoopdocumenten, zoals Leidraad, conceptovereenkomst en een communicatieplatform zoals TenderNed. De contractondertekening met de betreffende uitvoerende partij wordt gedaan door de gemeente Hollands Kroon;
- Tijdens de realisatie is Sweco verantwoordelijk voor de directievoering en toezicht;

3.3.2 Escalatie

Bij afwijkingen en wijzigingen van uitgangspunten en afspraken, die gevolgen hebben voor tijd en geld of juridische impact wordt naar boven toe geëscaleerd. Om dit efficiënt te laten verlopen wordt in het betreffende gremium de escalatie SMART voorbereid, zodat keuzes snel en goed onderbouwd zijn te maken.

3.3.3 Vervanging

Het samenwerken in projectteams blijft mensenwerk en de mensen samen bepalen het



Kroon voor een alternatieve huisvesting voor de huidige gemeentewerf.

Optie: Tijdelijke huisvesting op het terrein (ca. 1 jaar) en gefaseerde uitvoering van de inrichting van het nieuwe terrein.
Optie 2: Bestaande huisvesting blijft in tact tot nieuwbouw is opgeleverd en medewerkers over kunnen. Deze optie is voordeliger door uitblijven van kosten voor alternatieve huisvesting, maar geeft een beperking in de terreinindeling, wat ook kostenverhogend op lange termijn kan worden.

In overleg met de architect wordt nagedacht over de terreinindeling en haalbaarheid van de opties.

3.5 Communicatie

Voor de communicatie rond dit project wordt een communicatieplan door gemeente Hollands Kroon opgesteld. Zij verzorgen de externe communicatie en in overleg met Sweco wordt een nadere taakverdeling vastgesteld.
Sweco verzorgt de interne projectcommunicatie. Dat wil zeggen dat zij het gemeentelijk aanspreekpunt, op de hoogte houdt van de vordering van de werkzaamheden en van de ingrijpende werkzaamheden die breder/extern gecommuniceerd moeten worden. Vanuit de Projectgroepen worden alle beschikbare relevante documenten verspreid.
Sweco communiceert met de gebruikers en beheerders over (de uitwerking van) het ontwerp en met de buren (boerderij) en Rijkswaterstaat. Gemeente Hollands Kroon communiceert met de inwoners van de gemeente.
Tijdens de verschillende fases kunnen wij de gemeente informeren via memo's, welke in de stuurgroep besproken kunnen worden.

Vanuit de gemeente zijn de volgende personen betrokken:

- Eerste aanspreekpunt namens de gemeente voor deze opdracht: Marco Kerssens, Marco-Kerssens@hollandskroon.nl, 06 - 23265272.
- Inkoop: Lotte van der Klein lottevanderklein@hollandskroon.nl en Karina Broersen karina-broersen@hollandskroon.nl .
- Vergunningen:

Gebruikers:

- Gemeente: Wie vertegenwoordigt de gemeentewerf als gebruikers?
- Brandweer: Jan Idema jidema@vrnhn.nl , 06 - 53 81 34 82
- Politie: Florian Boxma florian.boxma@buildingfortomorrow.nl 06 - 535 30 130
- Rijkswaterstaat: Gerard Huntelerslag gerard.huntelerslag@rws.nl 06 - 15 941 951 Vanuit Sweco zijn de volgende personen betrokken:
- Projectleider: Cindy de Ruijter cindy.deruijter@sweco.nl , 088 - 8115332
- Projectmanager: Gerwin Slappendel gerwin.slappendel@sweco.nl , 06 - 537 88 137

3.5.1 Informatie

Projectcommunicatie en projectdocumenten worden bijgehouden, verzameld en gerubriceerd en als opleverdocument aangeleverd door Sweco aan gemeente Hollands Kroon.

3.6 Kwaliteit - Fasedocument

Gemeente Hollands Kroon mag een projectresultaat verwachten dat voldoet aan de vooraf opgestelde eisen. De kwaliteit wordt gedurende de projectvoortgang bewaakt en vastgelegd in fasedocumenten. Tijdens elke fase maken wij dit document en gebruiken wij het als reflectiemoment. In het fasedocument worden de producten getoetst aan de volgende essentiële punten:

- **G**eld
- **O**rganisatie
- **T**ijd
- **I**nformatie
- **K**waliteit

Hier wordt verder voor dit project aan toegevoegd:
- Risicomanagement, hetgeen wordt vastgelegd in een risicobeheermatrix.
- Veiligheids- en gezondheidsplan en dossier met Risico-inventarisatie en -evaluatie voor de veiligheid van medewerkers tijdens de bouw- en beheerfase.

3.6.1 Afwijkingen en wijzigingen

Afwijkingen en wijzigingen op eerder gemaakte uitgangspunten, werkwijzen en afspraken worden in het fasedocument onderbouwd weergegeven.

Op deze wijze wordt het project zowel in voorbereiding als in uitvoering beheerst uitgevoerd.

3.7 Risicobeheersing

We bereiden een risicoanalyse voor, die wordt uitgevoerd met de gekozen stakeholders. Hierin kunnen onder meer de volgende aspecten aan de orde komen:
- Technisch
    - Uitvoeringskwaliteit valt tegen
    - Mismatch installatiewerk en bouwkunde
    - Deskundigheid aannemer laat te wensen over
    -
- Organisatorisch
    - Adviezen niet integraal
    - Onduidelijke rolverdeling OG
    - Overlast tijdens uitvoering
    - Samenhang met nieuwbouwproject RWS
    -
- Financieel
    - Kostenramingen onvoldoende onderbouwd, bouwbudget onjuist gesteld
    - Budgetoverschrijding
        - tegenvallende aanbestedingsuitslag door aantrekkende markt
        - door extra wensen tijdens ontwerpproces
    - Planschade
    -
- Planning
    - Procestijd loopt uit
        - Welstand keurt af
        - Bezwaren bestemmingsplan
        - Omgevingsvergunning blijft uit
        -

  - Problemen met de architect i.v.m. auteursrecht
  - Levertijden door krapte op de markt
  - Trage besluitvorming
  - Vooraf ingeschatte uitvoeringsduur is niet toereikend
  - Verzwaarde nutsaansluitingen niet tijdig gereed
  - Ontwerpteam onvoldoende capaciteit
  -
- Juridisch
  - Verdeling huur verschillende gebruikers
  - Onduidelijkheid over opleverdatum
  -
- Maatschappelijk / bestuurlijk
  - Overlast naastgelegen boerderij
  - Beeldvorming stakeholders en/ of omgeving negatief
  - Vandalisme
  - Niet alle belanghebbenden tijdig geïnformeerd / meegenomen in de besluitvorming
  - Gevoelige informatie lekt uit
  - Politieke weerstand
  - Tragere besluitvorming door verkiezingen
  -

Met de juiste maatregelen per risico kunnen de restrisico's verlaagd worden tot een beheersbaar niveau. Dit wordt vastgelegd in een risicodossier die per fase wordt geactualiseerd.

We gebruiken een makkelijk toegankelijke risicoanalyse tool. Als facilitator organiseren we een sessie met alle stakeholders waarin we discussiëren over de risico's en mogelijke beheersmaatregelen. Daarna wijzen we in overleg per risico een verantwoordelijk persoon aan die het risico met de achterban analyseert en terugkoppelt en verantwoordelijk is voor de beheersing van het risico. Het risicodossier bespreken en actualiseren we in de reguliere overleggen. De praktijk laat zien dat door **deze interactieve manier van werken risicomanagement leuk wordt, minder tijd kost en meer relevante risico's zichtbaar worden**.

4 Bouworganisatievorm, inkoop werk en aannemings-overeenkomst

4.1 Bouworganisatievorm

Het werk leent zich voor een traditionele bouworganisatievorm. De gemeente en haar stakeholders houden hiermee veel controle over de opzet van het ontwerp en kunnen gaandeweg nog relatief eenvoudig wijzigingen doorvoeren.
Het alternatief: een geïntegreerd contract – Design and Build - is ook een mogelijkheid, maar geeft de opdrachtgever en haar stakeholders weinig ruimte voor nadere input in het ontwerp en tot wijzigingen.

4.2 Inkoop werk

De inkoop van het werk gebeurt op basis van de inkoopeisen van gemeente Hollands Kroon, op basis van de Aanbestedingswet 2012 en de ARW 2016, door de afdeling Inkoop van gemeente Hollands Kroon en/of door Sweco.
De geraamde bouwkosten van het werk blijven onder de geldende aanbestedingsgrens van ruim 5 miljoen euro en hoeft daarmee niet Europees Openbaar aanbesteed te worden. Het werk kan worden aanbesteed middels een Niet Openbare procedure (ARW, hoofdstuk 3), dit vergt meer tijd vanwege de voorselectie. Ons advies is om te werken met een Meervoudig Onderhandse Aanbesteding na selectie met drie partijen (ARW, hoofdstuk 7), die we gezamenlijk alle drie geschikt achten op het werk in te schrijven en uit te voeren. Vooraf wordt met elkaar een long-list opgesteld van mogelijke aannemingsbedrijven, deze wordt teruggebracht tot een short-list, waarbij de voorgenomen gegadigden vooraf worden gepolst voor tijd en capaciteit.
Voordelen: Het inkooptraject is eenvoudiger en deelname door aannemers is laagdrempeliger. Dit laatste geldt ook voor de vraag of de aanbesteding moet gaan lopen via bijvoorbeeld TenderNed of via e-mailverkeer. Onze voorkeur is te werken via bijvoorbeeld TenderNed, maar wordt straks definitief bepaald in overleg met de opdrachtgever, gemeente Hollands Kroon, c.q. de afdeling Inkoop. De afdeling Inkoop heeft haar voorkeur uitgesproken over de aanbestedingsvorm. Binnenkort bespreken we dit met elkaar ter vaststelling.
Of deze uitvraag in aanmerking komt voor een ‘Beste Prijs Kwaliteitsverhouding-selectie’ is maar de vraag: Naast selectie op prijs kan worden gestuurd op beste Plan van Aanpak en planning, maar voegt vanwege een uitgewerkt bestek niet veel toe. Het advies is daarom om het werk aan te besteden op laagste prijs.

4.3 Aannemingsovereenkomst

De concept aannemingsovereenkomst op basis van de UAV 2012 wordt bij de uitvraag al meegegeven, zodat de voorwaarden van de opdrachtgever en het project vooraf duidelijk zijn. Ons advies is de voorwaarden proportioneel te houden. We zien in de aantrekkende markt schaarste ontstaan. Misschien in Hollands Kroon (nog) niet bij (onder)aannemers, maar zeker bij bouwmaterialen. Daarom moet vooraf worden nagedacht over het alvast vastleggen van heipalen en andere bouwdelen, die gevoelig zijn voor lange levertijden.

5 Bijlagen

5.1 Investeringsopzet

5.2 Overall-planning

3. Planning
De projectorganisatie kont tot nadere uitwerking van de planning voor de uitvoering van de projectovereenkomst. Uitgangspunt is dat het haalbaarheidsonderzoek in april 20 L7 kan worden voorgelegd aan het bestu

4. Overige

4.1 Wijzigingen in deze cvereenkomst hebben tussen partijen slechts rechtskracht indien deze schriftelijk zijn vastgelegd en door alle partijen zijn ondertekend.

4.2 Deze overeenkomst eindigt van rechtswege op het moment dat alle betrokken partijen hebben ingestemd met de uitvoeringsovereenkomst en deze uitvoeringsovereenkomst vervolgens door alle partijen is ondertekend. Deze overeenkomst eindigt eveneens van rechtswege op het moment dat één van de betrokken partijen besluit om geen uitvoeringsovereenkomst aan te gaan.

4.3 Op deze overeenkomst is Nederlands recht van toepassing.

Ald s overeengekomen opi2.,/j./2017 te.....14-",,to .....

Gemeente Hollands Kroce | Veiligheidsregio **N H** N | Nationale **Pdi**itie

k4/

Projectovereenkomst Werf en Veiligheid
Medemblikkerweg 2a Wieringerwerf

De ondergetekenden:

1. De gemeente Holland! Kroon, rechtsgeldig vertegenwoordigd door J.R. A. Naw jn.
2. De Veiligheidsregio Ncord-Holland Noord, rechtsgeldig vertegenwoordigd door S. van der Looij.
3. De Nationale Politie, rechtsgeldig vertegenwoordigd door J. Petrus.

Overwegende dat:

1. De huidige accommod•atie(s) van de brandweer, gemeentewerf en politie in Wiieringerwerf niet meer voldoen aan de daaraan te stellen eisen en regelgeving;
2. Partijen van mening zijn dat het onderbrengen van de drie genoemde diensten in één gezamenlijk gebouw op de locatie Medemblikkerweg efficiencyvoordelen oplevert.
3. Partijen reeds veelvuldig overleg met elkaar hebben gevoerd en nu daadwerkel jk de samenwerking willen formaliseren ten behoeve van het realiseren van een gezamenlijk onderkomen.
4. Partijen reeds overeenstemming hebben bereikt over de benodigde ruimtevoorziening (inpandig) en terreinvoorzieningen zoals opgenomen in het overzicht 'Ruimtestaat definitief d.d. 18-01-2017 behorend bij deze overeenkomst (bijlage 1).
5. Financiering van de totale nieuwbouw van de geschiedt, conform de bestuurlijke afspraken, voor rekening van de gemeente Hollands Kroon. Additionele wensen worden in de ruimtestaat optioneel benoemd en door de veiligheidsregio apart gefinancierd indien de optie benut wordt.
6. De Nationale Politie he· deel van het gebouw dat zij gebruikt gaat huren van de gemeente.

1. Doel van de projectovereenkomst

1.1 Te komen tot een doo• partijen gezamenlijk op te stellen, oroiect en benodigd investeringsbudget voor betrokken partijen.

1.2 Met de realisatie van bovengenoemde doelen binnen deze overeenkomst toe te werken naar een uitvoeringsovereenkomst waarin nadere afspraken worden gemaakt over liet daadwerkelijk realiseren van de nieuwe accommodatie.

1.3 Partijen verplichten zich op basis van het in deze overeenkomst bepaalde en voorts binnen de Grenzen van de redelijkheid en billijkheid tot het uiterste in te spannen om de doelstelling van Deze overeenkomst en de in deze overeenkomst gemaakte afspraken na te komen.

2. Projectorganisatie

2.1 Partijen zullen ter uitvc ering van deze overeenkomst samenwerken in de vorm ✓*an* een projectorganisatie, onder leiding van een vertegenwoordiger van de gemeente Hollands Kroon. Partijen streven naar continuïteit in de projectorganisatie en zullen in dit verbar d streven naar vaste gesprekspartners. Deze gesprekspartners; handelen op basis van een helder mandaat.

2.2 De projectorganisatie heeft tot taak het proces van totstandkoming van het nieuwe gebouw zodanig te begeleiden dat de daarvoor noodzakelijke besluiten foor de daartoe bevoegde func:ionarissen van partijen worden genomen binnen de terrnijnen die zijn opgenomen in een planning.

2.3 Iedere Partij blijft integi aal verantwoordelijk voor zijn aandeel in het project, zowel bestuurlijk, financieel, organisatorisch of anderszins.

stec
groep

DE KOP WERKT!

Maatschappelijke en economische effectrapportage programma ‘De Kop Werkt!’ voor de regio Kop van Noord-Holland Nulmeting

regio de Kop van Noord-Holland

Stec Groep
7 december 2018

Inhoudsopgave

Samenvatting 3

1 Inleiding 9
1.1 Aanleiding en achtergrond 9
1.2 Leeswijzer 11

2 Regionale opgaven en programma 'De Kop Werkt!' 12
2.1 Regio is minimale schaalniveau om zaken voor elkaar te krijgen 12
2.2 Programma en Projecten 'De Kop werkt!' 13

3 Demografie, Leefbaarheid, Voorzieningen en Woningmarkt 18
3.1 Hoe staat de regio ervoor? 18
3.2 Nulscenario: Trends, ontwikkelingen en prognoses 22
3.3 Aanbevelingen 25

4 Arbeidsmarkt en Onderwijs 26
4.1 Hoe staat de regio ervoor? 26
4.2 Nul-scenario: trends, ontwikkelingen en prognoses 28
4.3 Aanbevelingen 30

5 Economie en Werklocaties 31
5.1 Hoe staat de regio ervoor (peildatum 2017)? 31
5.2 Nul-scenario: Trends, ontwikkelingen en prognoses 37
5.3 Aanbevelingen 41

6 Toerisme en recreatie 42
6.1 Hoe staat de regio ervoor (peildatum ultimo 2016)? 42
6.2 Nulscenario: Trends, ontwikkelingen en prognoses 43
6.3 Aanbevelingen bij dit deelgebied 44

Samenvatting

De gemeenten Den Helder, Hollands Kroon, Schagen en Texel en de provincie Noord-Holland werken samen in het regionaal stimuleringsprogramma 'De Kop Werkt!'. Het centrale doel van de regionale samenwerking is het creëren van een optimaal klimaat om te wonen, werken, recreëren en voor bedrijven om in de Kop van Noord-Holland te blijven of zich te vestigen en te groeien.
Hiervoor zijn vier bestuursopdrachten opgesteld, die als basis dienen voor de regionale samenwerking:

1. Havens ontwikkeling
2. Aansluiting Onderwijs Arbeidsmarkt
3. Destinatiemarketing
4. Regionaal Ambitiedocument

In het programma zijn diverse projecten opgenomen om het woon-, werk-, en leefklimaat in de Kop te verbeteren.

Hoe staat de regio er in 2017 voor?

De bevolkingsopbouw gaat flink wijzigen

De bevolking daalt tot 2040 met circa 4%, ofwel 6.500 inwoners. Dit lijkt mee te vallen, maar het aantal jongeren daalt met bijna 10%, mensen in de leeftijd van de beroepsbevolking met meer dan 20% en het aantal ouderen vanaf 67 jaar stijgt met 30%. Deze veranderende huishoudenssamenstelling heeft een enorme impact op de Kop, op de woningmarkt, het voorzieningenniveau, de leefbaarheid en de beroepsbevolking. Zonder beleid en zonder regionale samenwerking tussen de gemeenten zal dit tot grote problemen leiden op de woning- en winkelmarkt en het draagvlak voor allerlei vormen van voorzieningen. Kwalitatieve keuzes zijn nodig om deze bevolkingstransitie goed te begeleiden.

Economie draait: geschikt personeel is schaars en wordt schaarser

De economie in de Kop draait net als in de rest van Nederland goed. De regio heeft relatief veel banen in sectoren landbouw en nijverheid. De sectoren industrie en groot- en detailhandel tonen relatief de grootste banengroei de afgelopen jaren. De Kop huisvest de volgende speerpuntsectoren:

- Agribusiness
- Marien, maritiem & offshore
- (Duurzame) Energie
- Medisch
- Vrijetijdseconomie

Grote mismatch tussen aanbod en vraag personeel

In al deze sectoren is het lastig voldoende gekwalificeerd personeel te vinden. Er is als het ware een mismatch tussen de benodigde banen en de studierichting van de afgestudeerden. Door de verwachte groei van het aantal banen in de (vooral technische) topsectoren, de daling van het aantal studenten (circa -20%) en de hoge uitstroom van personeel richting pensioen, zal deze mismatch alleen nog maar groter worden. Ook is voor groei van de speerpuntsectoren meer hoogopgeleid technisch personeel nodig, een groep die nu erg klein is in de Kop. Door al deze vraag is de werkloosheid in de Kop dan ook laag, terwijl ook veel mensen buiten de regio werken.

Een belangrijke opgave voor de Kop is het blijven aantrekken en behouden van geschikt personeel. Het vertrekoverschot van jongeren is hier mede debet aan. En dit wordt weer veroorzaakt door beperkte opleidingsmogelijkheden (geen HO en WO opleidingen in de Kop). Ook heeft de Kop het moeilijk met aantrekken van personeel van buiten de regio, omdat het imago van het woon- en leefklimaat niet optimaal is.

Potentie voor meer toerisme, nu geen groei of ontwikkeling

De Kop heeft een aantrekkelijke ligging voor toerisme en recreatie, omgeven door IJsselmeer, Wadden- en Noordzeekust en de aanwezigheid van Texel. Ook heeft het een oud historisch agrarisch- en polderlandschap met beschermde dorpsgezichten. Verder ligt het, zeker voor buitenlandse toeristen, dichtbij de toeristische hotspot MRA.
Het toerisme is dan ook een belangrijke inkomstenbron (circa 13% van totale inkomsten). De inkomsten groeien echter al een aantal jaren niet, terwijl dit in de rest van de provincie wel het geval is. Ook het aantal banen is al jaren stabiel. Het profiel van de regio is vooral voor bezoekers niet bekend, profilering is nodig.

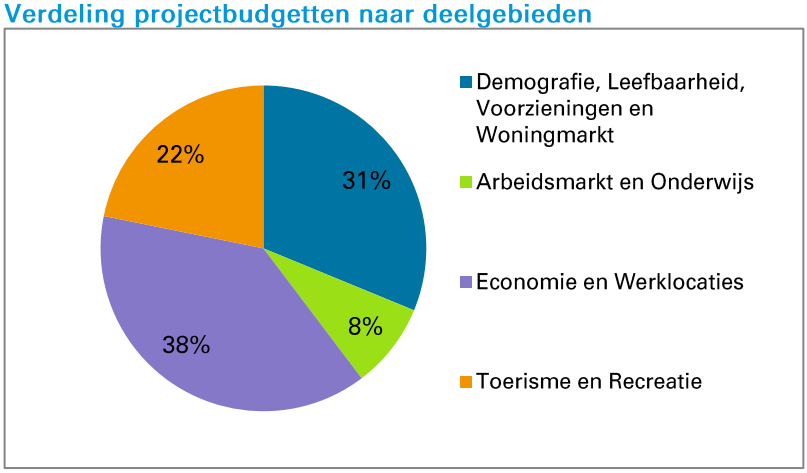
Opbouw Programma De Kop Werkt!

Vanuit de bestuursopdrachten destilleerden we de volgende deelgebieden die gezamenlijk bijdragen aan het creëren van een optimaal woon-, werk- en leefklimaat.

Deelgebieden beleidsdoel

De investering in de circa 50 projecten bedragen € 30 miljoen. De verdeling van deze investeringen naar deelgebieden is als volgt:

Verdeling projectbudgetten naar deelgebieden



De investeringen zijn allen gericht op het verbeteren van het woon-, werk- en leefklimaat in de Kop. Dit om de opgaven waar de regio voor staat gezamenlijk beter aan te kunnen pakken dan zonder regionale samenwerking.

Uitvoering Programma De Kop Werkt! en trends en ontwikkelingen

Demografie, Leefbaarheid, Voorzieningen en Woningmarkt

De transitie in bevolkings- en huishoudensontwikkeling is zeer lastig door beleid te sturen. Wat wel met het programma bereikt wordt is een verbetering van het woon- en leefklimaat. Onderdeel hiervan is een kwalitatieve verbreding van het opleidingsaanbod en het type banen.

Gewerkt wordt aan het verbeteren van de totale woningvoorraad (levensloopbestendig) met aandacht voor de regionale verschillen en behoeften.

Ook op het vlak van de voorzieningen zijn keuzes nodig, gezamenlijk handelen is hierbij cruciaal. Regionale afstemming beperkt de negatieve gevolgen van de afnemende vraag naar voorzieningen, omdat zo wordt ingezet op de kracht van de diverse kernen en gemeenten. In het programma worden hiervoor goede beginstappen gezet.

Arbeidsmarkt en Onderwijs

Een betere regionale samenwerking tussen scholen, bedrijfsleven en regio zorgt voor betere aansluiting van het onderwijs op de beroepspraktijk. Hiermee wordt de kwaliteit van het onderwijs hoger, en hiermee ook interessanter voor studenten. De betere kwaliteit van het onderwijs zorgt voor een betere aansluiting op de vraag vanuit de arbeidsmarkt.
De focus van het programma op de match tussen de vraag vanuit de speerpuntsectoren en de opleidingen kan leiden tot circa 5.000 extra afgestudeerden in de betreffende sectoren. Dit heeft positieve effecten op de economie, maar ook zoals eerder vermeld, het woon- en leefklimaat in de Kop.
Naast de sectorplanning en campagnes gericht op de betere aansluiting is het ook zaak om de studenten te behouden in de regio, omdat zij anders weg (blijven) trekken naar waar zij een meer interessant studeer-, woon-, en leefmilieu vinden. Promotie van de unieke kwaliteiten van de Kop is ook hier van belang.

De impact van de projecten in het Programma laat zich moeilijk kwantificeren. We vinden de investeringen in de sectorplannen noodzakelijk voor de groei ambitie die de regio heeft, met name gericht op de speerpuntsectoren. Uit onderzoek blijkt dat de regionale arbeidsmarkt een belangrijke locatievestigingsfactor is. Dit geldt niet alleen voor nieuwe bedrijven, maar ook voor bestaande locaties.
Het beleid heeft naar verwachting een positieve invloed op:

- het aantal studenten in de Kop (woon- leefklimaat wordt beter, de regio als arbeidsmarkt wordt gepromoot en de opleidingen worden kwalitatief beter en breder)
- dit zorgt voor een verkleining van de mismatch
- de economische ontwikkeling van de verschillende speerpuntsectoren
- het woon- en leefklimaat, meer jongeren en hoger opgeleiden leidt tot een betere woonomgeving en meer draagvlak voor voorzieningen.

Economie en Werklocaties

De investeringen in het verbeteren van de havenfaciliteiten in Den Helder hebben direct kwalitatieve impact. Ze verbeteren de concurrentiepositie en zorgen ervoor dat bedrijven blijven en kunnen uitbreiden. Goede voorzieningen en infrastructuur zijn randvoorwaardelijk voor de groei van de haven, ook omdat er op het gebied van offshore wind en energy geconcurreerd wordt met andere havens en om het de noodzakelijke arbeidskrachten. De voorzieningen moeten daarom op peil zijn en blijven, omdat er veel kansen liggen in de speerpuntsectoren Offshore, Energy & Maritiem en banen in de haven een grote spin-off hebben richting andere banen.
De impact van de projecten in het Programma tonen een aantal kwantificeerbare effecten. Het beleid en de verschillende projecten hebben naar verwachting een positieve invloed op:

- Het aantal banen. We gaan uit van een banengroei conform het WLO-hoog scenario. Dit komt omdat er middels het programma vol wordt ingezet op randvoorwaardelijke verbeteringen van het vestigingsklimaat, onder andere door het verminderen van de mismatch op de arbeidsmarkt, het verbeteren van de condities in en bereikbaarheid van de Port of Den Helder, de bereikbaarheid van de

regio en de stimulering van hotspots zoals de Energy & Health Campus. Investeringen ten behoeve van de haven hebben qua werkgelegenheid een groot multiplier effect.
- De hoogte van de investeringen in Research & Development, met name door de groei van de speerpuntsectoren waar veel innovatie plaatsvindt.
- De transitieopgave van de haven Den-Helder: van marinehaven naar meer samenwerking tussen marine en civiel en van olie/gas haven naar meer windenergie en servicehaven. Zonder noodzakelijke investeringen komen deze transities niet van de grond en zou Den Helder terrein verliezen ten opzichte van concurrerende havens als Zeeland Seaports en Eemshaven.

Toerisme en Recreatie

Er wordt fors geïnvesteerd in de projecten die attractieve waarde van de Kop vergroten. Deze investeringen zorgen voor een kwalitatief beter aanbod, dit alleen is echter nog niet voldoende. Daarom is een belangrijk onderdeel van de bestuursopdracht destinatiemarketing de profilering en marketing van de Kop. Een meer helder profiel en het benadrukken van de verschillende kwaliteiten die de regio heeft zal zorgen voor meer bezoekers, een langere verblijfstijd en hiermee hogere bestedingen en meer banen. We zien hier ook potentie voor nieuwe doelgroepen zoals ouderen, toeristen die verder kijken dan Amsterdam en een koppeling met de 'Koploperspositie' die u inneemt bij crossovers tussen sectoren Energy, Agribusiness & Landschapsbeheer en Energy, Water en Offshore.
De impact van de projecten in het Programma tonen een aantal kwantificeerbare effecten. Het beleid en de verschillende projecten hebben naar verwachting een positieve invloed op:
- Het aantal banen. We gaan uit van een banengroei conform het WLO-hoog scenario, waarbij voor de sector horeca en vrije tijd een groei van 9% mogelijk is
- Het aantal bezoekers neemt toe met 6%, dit komt door de projecten die ingrijpen in de bereikbaarheid (met name via water), de kustbeleving, en de openbare ruimte van verschillende kernen. Hiernaast wordt sterk ingezet op de promotie van de Kop als destinatie.
- Door het verbeterde toeristische profiel en de promotie van de Kop komen er meer mensen, die ook meer van de regio verkennen en hierdoor langer zullen blijven. De jaarlijkse bestedingen per bezoeker stijgen hiermee.

Thema bereikbaarheid

In het programma zit een aanzienlijk aantal projecten gericht op het verbeteren van de bereikbaarheid, binnen de Kop maar ook tussen de Kop en de rest van Noord-Holland. De positieve impact van een verbeterde bereikbaarheid komt dan ook vaak terug bij de effecten op alle bovenstaande beleidsvelden.

Nulscenario

Onderstaande tabel toont per thema het nulscenario. Dit betreft een scenario waarin er niet wordt samengewerkt tussen gemeenten, geen gerichte investeringen komen en geen beleid wordt geformuleerd om de opgaven die er zijn aan te pakken.

Tabel: Effecten beleid 'De Kop werkt!' op Demografie, Leefbaarheid, Voorzieningen en Woningmarkt

Demografie, Leefbaarheid, Voorzieningen en Woningmarkt	
	Nulscenario
Bevolking 2040	Ontwikkeling2016-2040: - 6.500
Huishoudens	Ontwikkeling2016-2040: 2.070
Bestedingen retail	Een afname van € 660 miljoen tussen 2016 en 2040
Waardedaling retail vastgoed (leegstand)	Daling vastgoed-waarde: € 23 miljoen
Voorzieningen	- -
Leefbaarheid	-
Arbeidsmarkt en Onderwijs	
Afgestudeerden en speerpuntsectoren	36.000
Mismatch speerpuntsectoren	--
Economische groei speerpuntsectoren	0
Effect op woon- en leefkllimaat	0
Economie en Werklocaties	
Banen	-5.700 <> + 2.700
Investeringen Research & Development	€ 4,2 miljard
Transitie haven marine -> marine civiel & olie/gas -> windenergie	0
Toerisme en Recreatie	
Aantal banen	Stand: 5.595 Ontwikkeling: + 215
Aantal bezoekers	Groeit met 4%
Bestedingen	Een toename van € 72 miljoen tussen 2016 en 2040

Demografie, Leefbaarheid, Voorzieningen en Woningmarkt

De impact van de projecten in het Programma is zowel kwantitatief als kwalitatief.

1 Inleiding

1.1 Aanleiding en achtergrond

De gemeenten Den Helder, Hollands Kroon, Schagen en Texel en de provincie Noord-Holland werken samen in het regionaal stimuleringsprogramma 'De Kop Werkt!'. Het centrale doel van de regionale samenwerking is het creëren van een optimaal klimaat om te wonen, werken, recreëren en voor bedrijven om zich in de Kop van Noord-Holland te vestigen en te groeien.

In 2015 zijn vier bestuursopdrachten opgesteld, die als basis dienen voor de regionale samenwerking:
1. Havens ontwikkeling
2. Aansluiting Onderwijs Arbeidsmarkt
3. Destinatiemarketing
4. Regionaal Ambitiedocument

Voor de uitvoering van concrete projecten (looptijd 2017-2020) binnen het Programma 'De Kop werkt!' is een bijdrage van € 15 miljoen beschikbaar gesteld door de raden van de vier gemeenten en een cofinanciering van ook € 15 miljoen door de provincie Noord-Holland. De vijf partijen hebben in het voorjaar van 2017 een Samenwerkingsovereenkomst voor de uitvoering van het programma 'De Kop werkt!' opgesteld waarin afspraken zijn gemaakt over projecten, financiering en samenwerking.

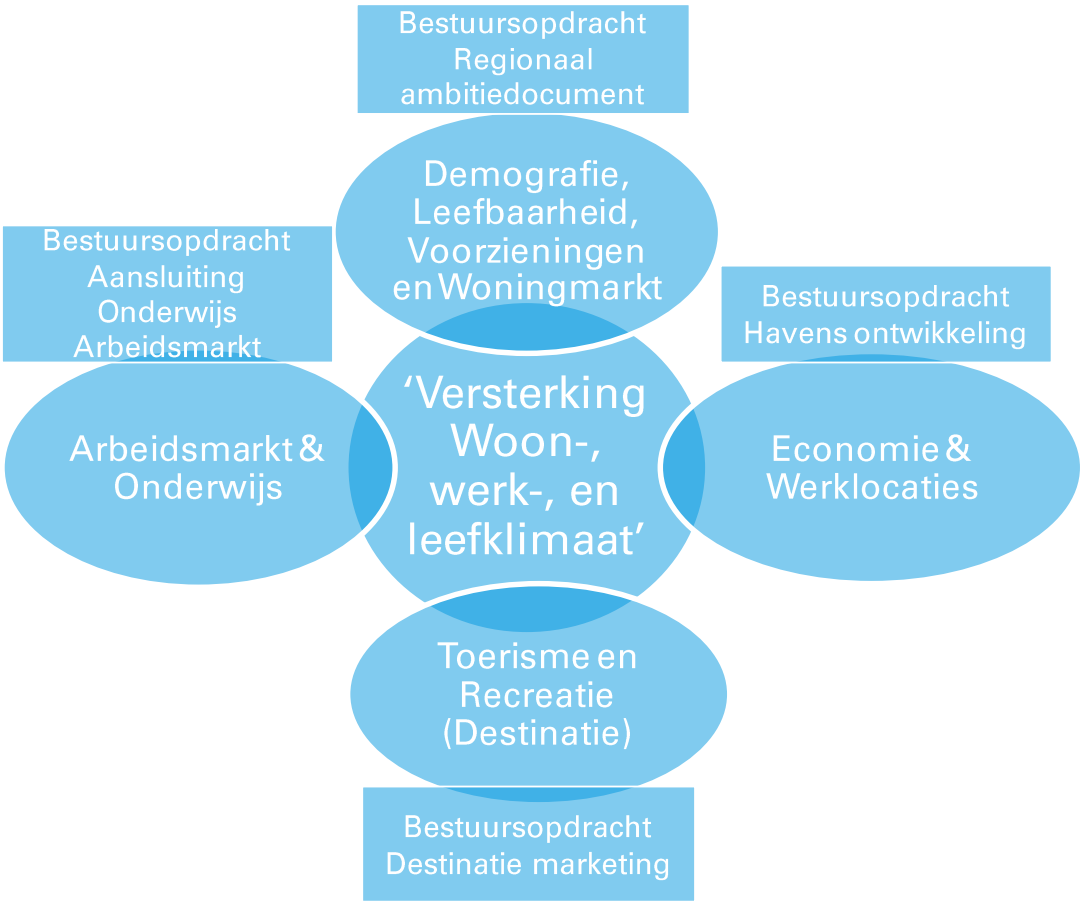
Kern van de bestuursopdrachten is een gezamenlijke, regionale koers om het woon-, werk- en leefklimaat te optimaliseren, en de kansen die in de regio bestaan op de vier thema's succesvol te verzilveren. Binnen het programma 'De Kop werkt!' werken de vier gemeenten nauw met de provincie samen. De toekomstige kansen en ruimtelijke opgaven hebben immers in elk van de vier bestuursopdrachten een bovenlokale reikwijdte, waarvan de voordelen het beste benut kunnen worden wanneer de regio Kop waar relevant als één ruimtelijke entiteit wordt gezien, en gemeentegrenzen vanuit de bestuursopdrachten een minder zwaarwegende rol spelen.

- Kansen liggen er in de eerste plaats in de specifieke omgevingskwaliteiten van de regio, de sterke aanwezige economische clusters gerelateerd aan haven, logistiek en agro, en de groei van toerisme en recreatie.
- Kansen ziet de Kop ook voor zichzelf in het bovenregionaal aantrekken van economie en bevolking uit de Metropoolregio Amsterdam.
- Uitdaging zit in het geleiden van de demografische transitie.

Alle kansen en uitdagingen hebben impact op de verwachte ontwikkelingen voor de woningmarkt, voorzieningen, arbeidsmarkt en het economisch potentieel, en hebben een uitdrukkelijk bovenlokaal karakter. Goede regionale samenwerking helpt bij het aanbrengen van focus in de opgave, het goed profileren van de regio vanuit economie en toerisme en wonen en het kiezen voor de ingrepen waar de regio als geheel het meest baat bij heeft.

In de bestuursopdrachten zien we de volgende deelgebieden die gezamenlijk bijdragen aan het creëren van een optimaal woon-, werk- en leefklimaat.

Figuur 1: Deelgebieden van het beleidsdoel 'versterking woon-, werk-, en leefklimaat'



Maatschappelijke en economische effectrapportage

De opgave voor de regio ligt in het goed benutten van de kansen in het versterken van economisch vitaliteit, waarbij focus op de kracht een belangrijk uitgangspunt is, en de regiogemeenten samenwerken om de randvoorwaarden daarvoor zo goed mogelijk daarbij te laten aansluiten. Dit is de kern van het programma 'De Kop Werkt!'; doen wat nodig is om het woon-, werk- en leefklimaat van de Kop voor de toekomst te behouden en te versterken!

Er is behoefte aan inzicht in de resultaten van het programma. De stuurgroep heeft daarom besloten om voor de duur van het programma de voortgang en effectiviteit van het programma te kunnen volgen. Met dit doel is deze (eerste) maatschappelijke en economische effectrapportage opgesteld. Hierin worden de verwachte effecten van het programma in beeld gebracht, en ontstaat op hoofdlijn inzicht in de bijdrage van het programma aan veranderingen op het gebied van wonen, werken en leven.

We starten hiervoor eerst met de stand van zaken van het woon-, werk-, en leefklimaat in de Kop nu. We zetten voor de verschillende deelgebieden de relevante feiten, cijfers en belangrijkste kwalitatieve kenmerken op een rij. Voor deze nulmeting vertalen we de belangrijkste cijfers, maar ook de kwalitatieve aspecten per deelmarkt naar meetbare kwantitatieve en kwalitatieve indicatoren.

Hierna vertalen we de huidige stand van zaken richting de toekomst:

- indien er geen specifiek beleid wordt gevoerd voor het creëren van een optimaal klimaat om te wonen, werken, recreëren en voor bedrijven om zich in de Kop van Noord-Holland te vestigen (nul-scenario)
- trends en ontwikkelingen zonder regionale samenwerking.

1.2 Leeswijzer

Hoofdstuk 2 gaat in op de verschillende projecten uit het programma 'De Kop werkt!' en de verdeling van deze projecten naar deelgebieden. Duidelijk wordt dat projecten vaak impact hebben op meerdere deelgebieden en deze elkaar ook kunnen versterken.

De deelgebieden starten met een beschrijving van hoe de regio er voor staat op het gebied van dit deelgebied (paragraaf 1). Elke paragraaf 2 beschrijft de autonome verwachte ontwikkeling van dit deelgebied indien er geen specifiek beleid wordt gevoerd voor het creëren van een optimaal woon- en leefklimaat (nul-scenario),
Elk hoofdstuk per deelgebied eindigt met aanbevelingen om de effectiviteit van het Programma te vergroten en de kansen die u als regio heeft nog beter te kunnen benutten.

2 Regionale opgaven en programma 'De Kop Werkt!'

2.1 Regio is minimale schaalniveau om zaken voor elkaar te krijgen

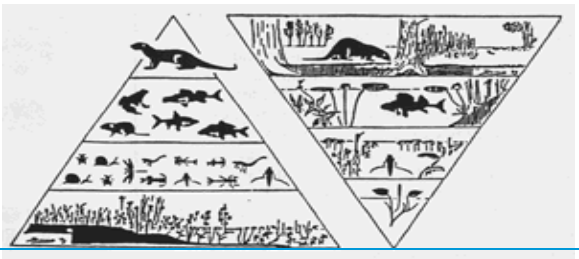
De Kop heeft in de volle breedte te maken met de trendbreuk in demografie en ruimtelijke ontwikkeling. Het gaat dan vooral om grote veranderingen in leeftijdsopbouw, samenstelling van huishoudens, voorkeuren van consumenten en gebruikers en leefstijl, bij een stabiliserende huishoudensontwikkeling. Daarnaast heeft u – net als andere regio's - te maken met kwalitatieve veranderingen in hoe we wonen, werken en winkelen. Dit alles moet een plek krijgen in de brede benadering op deze veranderingen in de Kop.

Juist het regionale perspectief is belangrijk om te komen tot een goede aanpak van de effecten van de gesignaleerde trends. De regio is zowel ruimtelijk als bestuurlijk het meest effectieve schaalniveau voor de aanpak van de effecten van demografische transitie, dit zien we ook in andere regio's en komt ook naar voren in het advies 'Grenzen aan de Krimp' van de Commissie TMR[1]. Juist regionaal samenwerken helpt om te kiezen voor een sterk onderscheidend gezamenlijk profiel als regio en elkaar te versterken waar dat kan. Zo kan het vestigingsklimaat het beste versterkt worden, wordt het perspectief van de regio aantrekkelijker en versterkt dat ook de binding van bewoners en bedrijven. Een overlap met acties door de provincie is zeker gewenst, omdat ook hier inrichtingskeuzes plaatsvinden in de lijn van het programma (denk aan provinciale- en Rijkswegen, ruimtelijke ordening en toerisme) die een vliegwieleffect kunnen hebben op de overige investeringen in het programma.

In het programma bepaalt de regio samen waar wordt geïnvesteerd in kwaliteit, en waar niet. Keuzes zijn nodig om te prioriteren welke investeringen het meest effect hebben voor de verbetering van de woon-, werk- en leefklimaat in de Kop. Deze keuzes zijn gemaakt in het programma 'De Kop Werkt!', dat focus aanbrengt in de gezamenlijke inspanningen. Door nu keuzes te maken vanuit een gemeente-grensoverstijgend perspectief heeft elke euro maximaal effect.

BOX: BESCHOUW HET FUNCTIONEREN VAN DE KOP ALS EEN BESTAAND ECOSYSTEEM, VERBETERING HIERVAN IS HET DOEL.

Wanneer u de economische structuur van de Kop vergelijkt met een ecosysteem en een voedselpiramide dan staan bijvoorbeeld de grote kernen Den Helder en Schagen, als locaties met de meest economische dynamiek, werkgelegenheid en voorzieningen en onderscheidende vestigingsmilieus voor



[1] zie ook rapport Team Midterm Review Bevolkingsdaling

ondernemers, terwijl kernen als Anna Paulowna, Middenmeer en Callantsoog belangrijk en onderscheidend zijn voor woonconsumenten en bezoekers. Kortom: specifieke woon- en bijvoorbeeld voorzieningenmilieus met een grote reikwijdte en drempelwaarde, voor allen die een bijzondere habitat nodig hebben. De Kop kan in de kleine kernen rustzoekers goed faciliteren.
Juist de regionale ruimtelijke samenballing van de volle breedte van zowel de functies (in de voedselpiramide) als het vestigingsklimaat (de habitat) maakt de Kop tot het huidige 'ecosysteem'.
Deze samenballing van het ecosysteem optimaliseren door gerichte ingrepen in het woon-, leef en werkklimaat is het doel van het Programma 'De Kop Werkt!': een zo optimaal mogelijk functionerende regio met een sterk woon-, werk-, en leefklimaat.

Focus op kwaliteit, kwantiteit is er genoeg

De kwantitatieve vraag-aanbod verhoudingen zijn op de verschillende deelgebieden op dit moment veelal in balans. De prognoses voor bevolkingsopbouw en beroepsbevolking leiden tot oplopende mismatch in kwantiteit en kwaliteit. Belangrijk is daarom aan de hand van het programma 'De Kop Werkt!' het roer om te gooien en te kiezen ten faveure van de vier bestuursopdrachten en versterking van de kracht van de Kop. En niet oude plannen in de benen te houden die inzetten op nieuwbouw van meer van hetzelfde, in onder andere de woningmarkt en de bedrijfsruimtemarkt. De regio en haar partners moeten met hoge prioriteit aan de slag met het verbeteren van de kwaliteit van het bestaande, en het vergroten van de economische vitaliteit. De keuzes die in het programma worden gemaakt helpen hierbij.
Het gaat om een kwalitatieve verbetering van het woningaanbod, afgestemd op de toekomstige behoeften van de doelgroep (hoog aandeel vergrijzing) en bijbehorende voorzieningen (minder scholen, maar meer zorg). Ook de mismatch tussen arbeidsmarkt en onderwijs staat hoog op de agenda, hier gaat het niet om meer studenten, maar om het behoud van studenten voor de regio en de studiekeuzes die ze maken. Op het gebied van toerisme en recreatie focust u met het programma op de profilering van de Kop en op de kwalitatieve verschillende elementen binnen de Kop. Daarnaast zet u stevig in op versterking van de havenontwikkeling, een sector met potentieel, die de regio uniek maakt.

2.2 Programma en Projecten 'De Kop werkt!'

Binnen de bestuursopdrachten zijn alle projecten ingedeeld naar frames. Er zijn zo'n 50 projecten waar door de partijen gezamenlijk € 30 miljoen in geïnvesteerd wordt. De onderverdeling van het investeringsbudget naar frames is als volgt:

Tabel 1: Investeringen naar frame

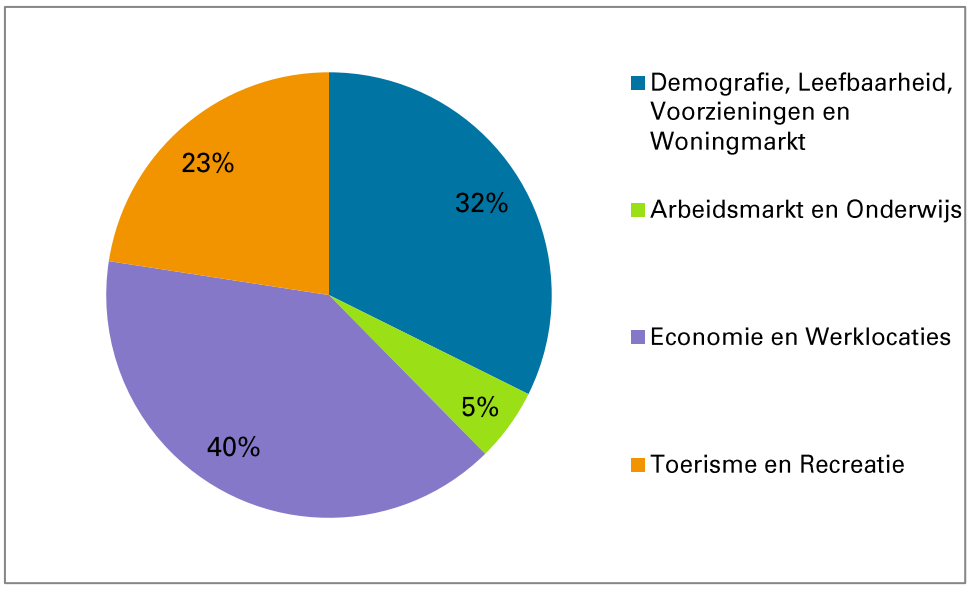
Investeringen projecten naar frame	Naar deelgebied	Investering (x miljoen)
Subtotaal Attractieve Noordzeekust	Toerisme en Recreatie	€ 5,8
Subtotaal Offshore Maintenance en Energyport	Economie en Werklocaties	€ 5,6
Subtotaal Grootschalige energie- en productielandschap / Seed Valley & BioValley	Economie en Werklocaties	€ 1,0
Subtotaal Algemene regionale opgaven	Demografie, Leefbaarheid, Voorzieningen en Woningmarkt & Economie en Werklocaties & Toerisme en Recreatie	€ 13,4
Subtotaal Arbeidsmarkt en Onderwijs	Arbeidsmarkt en Onderwijs	€ 2,2
Subtotaal Destinatiemarketing	Toerisme en Recreatie	€ 1,6
Subtotaal Overig	Demografie, Leefbaarheid, Voorzieningen en Woningmarkt	€ 0,1
Organisatie Sail	Toerisme en Recreatie	€ 0,2
Onvoorzien	-	€ 0,2
Totaal		**€ 30 miljoen**

Bereikbaarheid heeft impact op alle deelgebiedend

De verdeling naar frames is divers, per frame zijn er meerdere projecten die soms impact hebben op één beleidsdoel zoals de Attractieve Noordzeekust, maar vaker op meerdere terreinen impact hebben. Zo zijn diverse projecten in het frame Algemene regionale opgaven gericht op het verbeteren van de bereikbaarheid, de kernen en het openbaar gebied. Dit type investeringen heeft hiermee impact op de deelgebieden Demografie, Leefbaarheid, Voorzieningen en Woningmarkt, Onderwijs & Arbeidsmarkt, Economie & Werklocaties, Toerisme en Recreatie (destinatie). Het thema bereikbaarheid komt dan ook terug in alle hoofdstukken, omdat zowel de interne bereikbaarheid, als de verbinding met de rest van Noord-Holland bijdraagt aan een beter woon-, werk- en leefklimaat.

De investeringen zijn allen gericht op het verbeteren van het klimaat voor wonen, werken en recreëren. Een verdeling van het budget naar de verschillende deelgebieden is hiermee niet exact te maken. Toch geeft de figuur op de volgende bladzijde een beeld van waar de investeringen voor bedoeld zijn; het betreft de optelling van alle projectbudgetten naar deelgebied (het totaal is hiermee hoger dan € 30 miljoen omdat het aanpakken van een stuk weg zowel effecten heeft op bereikbaarheid voor bewoners (woningmarkt en leefbaarheid) als voor de werkgelegenheid en bedrijven (economie en werklocaties).

Figuur 2: Verdeling projectbudgetten naar deelgebieden



De grootste investeringen van het Programma 'De Kop werkt!' gaan naar de verbetering van de bereikbaarheid via weg en water, de infrastructuur van de Port of Den Helder en de kernen. Ook wordt een flink deel geïnvesteerd in de kwaliteit van het recreatieve aanbod, zo'n kwart van het totale budget. Voor de bestuursopdracht Arbeidsmarkt en Onderwijs, dat tot doel heeft de aansluiting tussen onderwijs en arbeidsmarkt te verbeteren, is minder investeringsruimte. Dit deelgebied heeft minder dan de andere terreinen een uitgewerkt projectenaanbod, en zet onder andere meer in op sturing door verdergaande samenwerking tussen partijen, dit is in de regel ook minder kapitaalintensief dan investeringen in fysieke ingrepen in infra of gebieden.

De hoofdstukken per deelgebied (hoofdstuk 3 tot en met 6) geven het overzicht van projecten per deelgebied en de specifieke investeringen, hierdoor komen zoals gezegd een aantal projecten bij meerdere deelgebieden terug.

Investeringen in één deelgebied hebben effect op andere deelgebieden

Investeringen, projecten en processen gericht op één van de deelgebieden hebben ook invloed op de andere deelgebieden, zie figuur 3. Soms is dit effect groter, soms minder. Een aantal voorbeelden, zie hoofdstuk 3 tot en met 6 voor nadere uitwerking:

Demografie, Leefbaarheid, Voorzieningen en Woningmarkt

Binnen deze pijler heeft vooral de demografische ontwikkeling van de bevolking impact op de andere deelonderwerpen. Minder leerlingen op basis- en vervolgscholen betekent minder scholen, meer ouderen betekent een andere vraag naar woningen en voorzieningen, minder inwoners leidt tot minder winkels et cetera.
Verder heeft dit deelgebied effect op de arbeidsmarkt en het onderwijs. De groep van de potentiele beroepsbevolking wordt aanzienlijk kleiner (bijna een kwart) en het aantal studenten zal gaan afnemen.

Economie en Werklocaties

De groei van de regionale economie leidt tot extra banen en vraag naar werknemers. Een deel hiervan is woonachtig in de Kop of verhuist voor deze baan naar de Kop. Ook een ander type vraag naar werknemers, bijvoorbeeld meer hoogopgeleiden, zorgt voor meer inwoners met hogere inkomens en hiermee kansen voor onder meer de woningmarkt. Meer banen betekent ook meer baankansen voor jongeren, deze aansluiting tussen economie en arbeidsmarkt kan zorgen voor veranderingen in demografie en woningmarkt (en bijbehorende leefbaarheid en voorzieningenniveau).

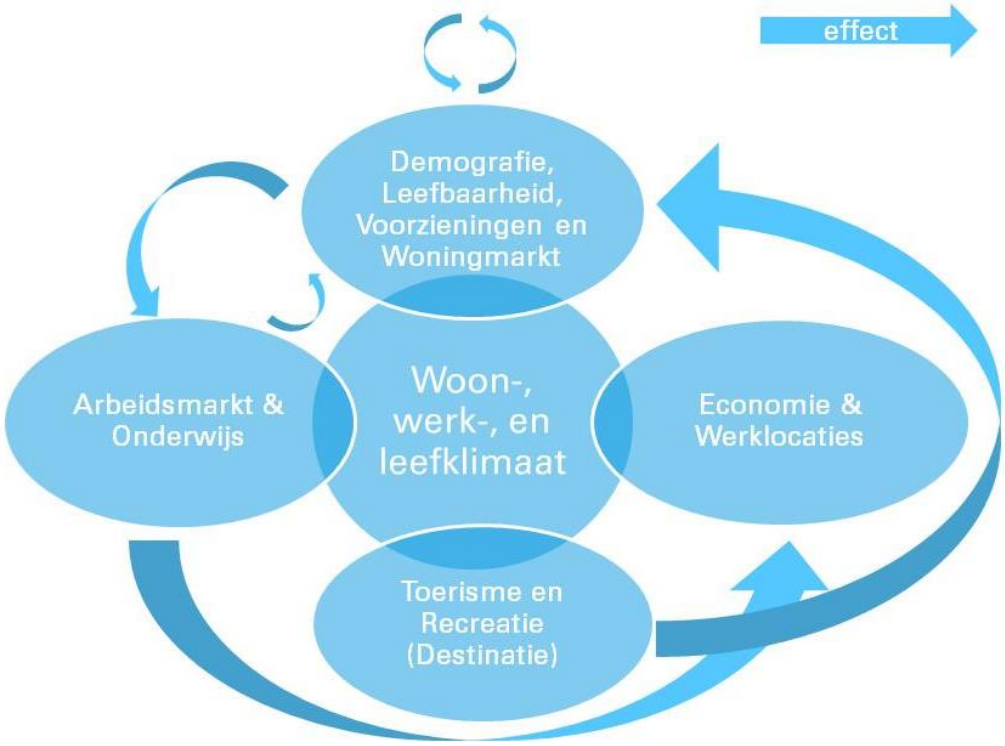
Arbeidsmarkt & Onderwijs

Een verbeterde aansluiting van het onderwijs op de arbeidsmarkt verbetert de groeikansen van de economie in de Kop. Bij onvoldoende geschikt personeel ondervinden bedrijven hinder van het niet of moeilijk kunnen aantrekken van personeel. Gevolg kan zijn dat bedrijven investeringen stopzetten en verhuizen naar buiten de regio. We zien bijvoorbeeld in de logistieke markt dat de aanwezigheid van geschikt personeel een steeds belangrijkere factor wordt in de vestigingskeuze van bedrijven.
Een verbreding van het opleidingen aanbod, bijvoorbeeld met associate degree opleidingen, betekent dat meer studenten in de Kop zullen blijven studeren. Dit heeft positieve gevolgen voor de bevolkingsopbouw, leefbaarheid en woningmarkt. Primaire partij hiervoor is het onderwijs, waarbij overheid en bedrijfsleven kunnen ondersteunen en faciliteren.

Toerisme en Recreatie

Projecten en investeringen gericht op de groei en kwalitatieve verbetering van deze sector hebben een positief effect op de werkgelegenheid en de economie, maar verder ook op het leefklimaat van de Kop. De voordelen van meer en betere recreatiemogelijkheden zijn immers niet alleen voor bezoekers, maar ook voor inwoners. Verder zorgen de extra bezoekers voor meer draagvlak onder diverse voorzieningen die niet volledig tot de toeristische sector gerekend worden, zoals horeca en winkels.

Figuur 3 : Beïnvloeding en effecten deelgebieden

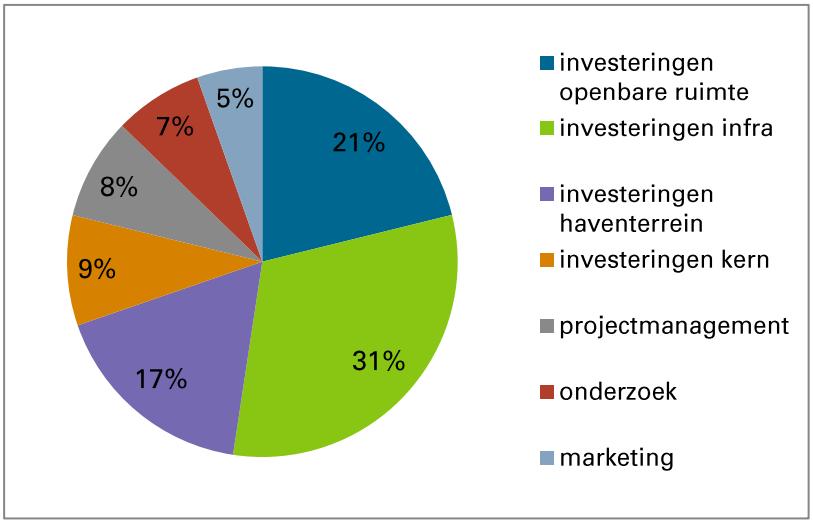


Meer dan 75% van de investeringen gaat naar directe investeringen in woon-, leef- en werkklimaat

Figuur 4 toont de verdeling van de in de bestuursopdrachten opgenomen projecten naar type project. We zien dat meer dan driekwart van de projectinvesteringen gericht zijn op directe investeringen in gebieden (fysieke ingrepen). Het gaat om aanleg of kwalitatieve verbetering van wegen, haventerreinen en kernen. Deze gerichte investeringen dragen direct bij aan de verbetering van het woon-, leef- en werkklimaat in de Kop. Een deel van de investeringen in infrastructuur betreft onderzoekskosten ten behoeve van deze projecten. Investeringen in bereikbaarheid hebben vaak een grote spin-off. Zo wordt de bereikbaarheid beter voor de inwoners, wat de leefbaarheid kan verbeteren, terwijl de regio ook relatief meer bereikbaar wordt ten opzichte van de rest van Noord-Holland, wat perspectieven biedt voor de woningmarkt en het aantrekken van gekwalificeerd personeel.
De marketing investeringen zijn geheel voor de positionering van de Kop als attractieve regio voor verblijf en recreatie. De investeringen in onderzoek zijn vooral gericht op het verbeteren van het woon- en

werkklimaat en het projectmanagement is gericht op de sectorale campagnes voor betere aansluiting van onderwijs en arbeidsmarkt.

Figuur 4 : Verdeling investering 'De Kop werkt!'naar type project



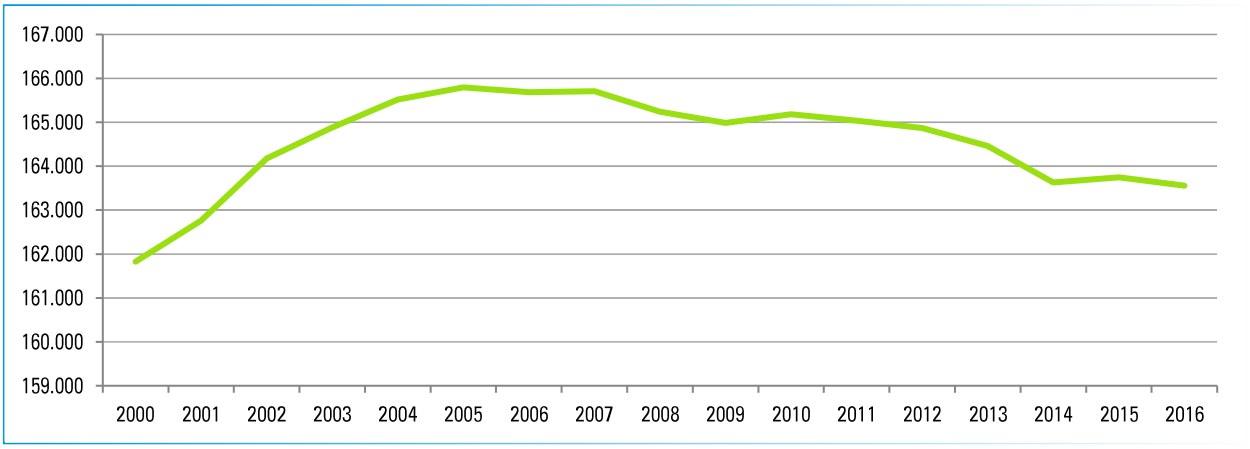
3 Demografie, Leefbaarheid, Voorzieningen en Woningmarkt

3.1 Hoe staat de regio ervoor?

Historische bevolkingsontwikkeling laat een afname zien in de regio

De totale bevolking in de Kop van Noord-Holland bestaat uit circa 163.550 inwoners (73.000 huishoudens, peildatum 2016). Hiervan wonen circa 56.280 inwoners in Den Helder, circa 47.550 in Hollands Kroon, circa 46.000 in Schagen en circa 13.570 op Texel. De afgelopen 10 jaar is het aantal inwoners afgenomen met circa 2.150 (1%). Zie onderstaand figuur.

Figuur 5: Ontwikkeling van het aantal inwoners in de Kop van Noord-Holland



Bron: CBS (2016), bewerking Stec Groep (2018).

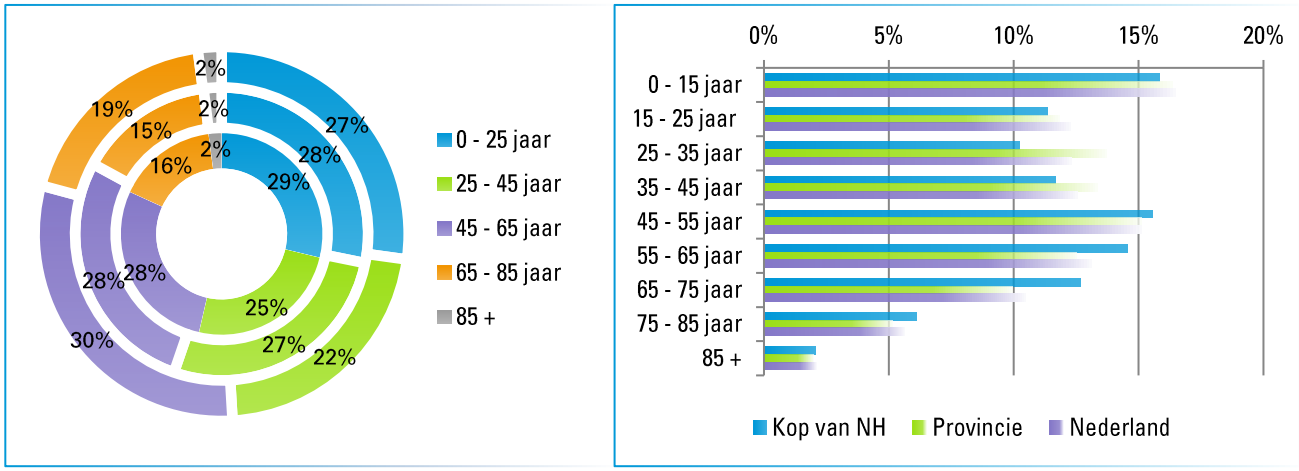
Afname van het aantal jongeren in de Kop

Veel jongeren in de Kop trekken weg voor studie en werk, in 2016 ging dit per saldo om 630 personen jonger dan 30 (bron: CBS). Dit heeft een negatief effect op het voorzieningenniveau van bijvoorbeeld scholen en winkels, vooral in de kernen met de sterkste demografische transitie.

Relatief veel oudere huishoudens

In de Kop zijn nu relatief veel oudere huishoudens (21% 65-plussers versus 18% in Nederland). Ook in de leeftijdsgroep tot 65 jaar is het aandeel in de Kop bovengemiddeld, zie onderstaande figuren. De leeftijd en samenstelling van huishoudens verandert als gevolg van vergrijzing en huishoudensverdunning.

Figuur 6: Opbouw bevolking in Kop van Noord-Holland (buitenste ring), provincie Noord-Holland (middelste ring) en Nederland (binnenste ring) naar leeftijd



Bron: CBS (2016), bewerking Stec Groep (2018).

Bestaande woningvoorraad: relatief veel grondgebonden woningen en overwegend koop

De Kop is een grote regio met enkele grotere kernen als Den Helder en Schagen, maar ook veel kleinere kernen verdeeld over de regio. In totaal telt de woningvoorraad 74.780 woningen in 2016 (bron: CBS). De meeste woningen in de Kop zijn eengezinswoningen (circa 82%), meer dan gemiddeld in Nederland (circa 64%). Daarnaast bestaat de meerderheid van de woningvoorraad uit koopwoningen (circa 62%).

Net als in de rest van Nederland is aanpassing van de bestaande voorraad naar levensloopbestendige woningen een opgave. Ouderen willen langer thuis wonen, mits hun woningen goed aangepast kunnen worden aan de behoefte.
De druk op de woningmarkt is beneden gemiddeld (bron: NVM en CBS). Dit betekent dat er voor woningzoekers genoeg huizen beschikbaar zijn en dat de prijzen beneden gemiddeld zijn (en minder hard stijgen) dan in andere delen van Nederland. In de Kop wonen bovengemiddeld veel gezinnen en stellen (daarom ook veel koop- en eengezinswoningen). In de woningvraag zit hier in absolute zin dan ook de grootste vraag.

Qua woningbouw betekent de beperkte huishoudensgroei dat er nog een groei te verwachten valt in het aantal woningen (circa 4.000), en dat er de middellange termijn overwegend vervangingsvraag nodig zal zijn. De aankomende transitieperiode vraagt om een nieuwe kijk op de bestaande voorraad van woningen en voorzieningen. Kwaliteit wordt belangrijker dan kwantiteit. Transformatie van bestaande woningen gaat een belangrijkere rol krijgen en woningen die worden toegevoegd moeten echt een aanvulling bieden op de bestaande voorraad en op de juiste plekken gerealiseerd worden.

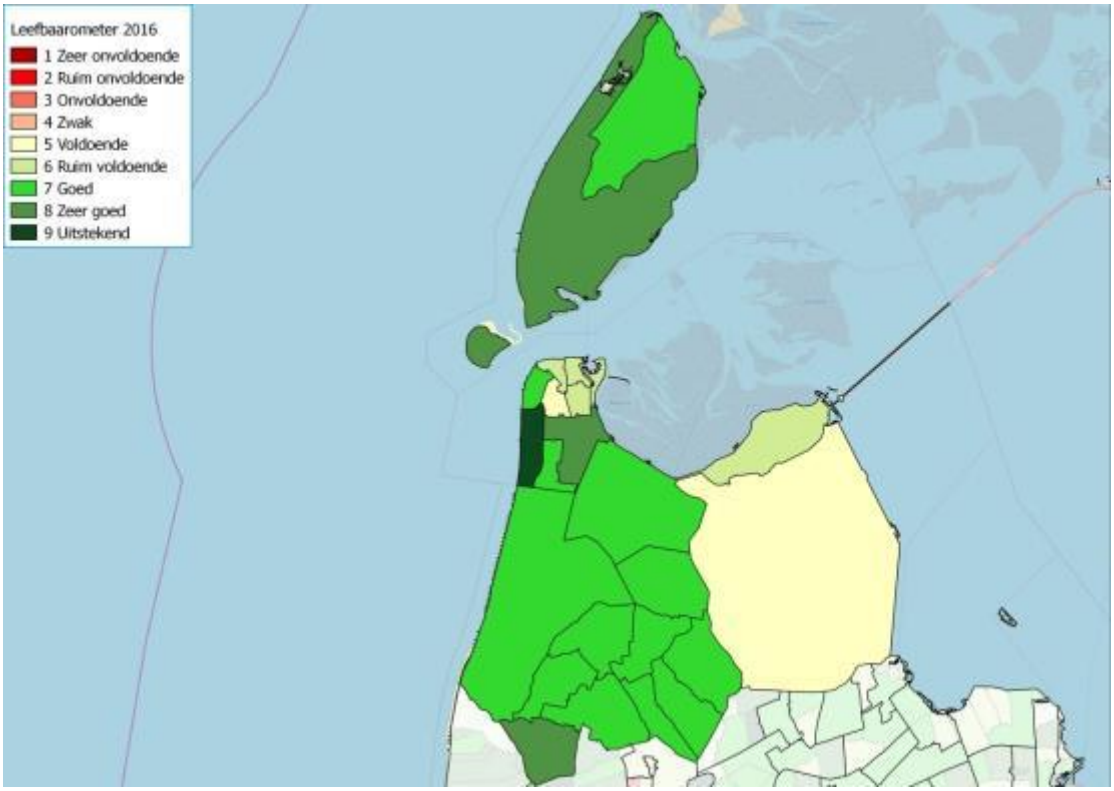
Omdat de plek waar mensen wonen, sterk verbonden is met de leefbaarheid en de aanwezige voorzieningen ter plaatse is de huishoudensontwikkeling een belangrijke factor voor de staat van de woningmarkt, leefbaarheid, voorzieningen en de ontwikkeling hiervan.

Leefbaarheid is gemiddeld goed en beter dan in rest van Nederland

De leefbaarheid, gemeten in de landelijke Leefbaarometer, is over het geheel genomen in de Kop zeer bovengemiddeld goed. Met uitzondering van Den Helder en de Oostkant van Hollands Kroon scoort het gebied goed tot uitstekend[2]. De Leefbaarometer omvat onderdelen als woningmarkt, voorzieningenniveau, openbare ruimte en mate van overlast en veiligheid.

[2] Het betreft relatief grote gebieden, waarbinnen ook nog verdere differentiatie bekend is. Zo scoren delen van Hollands Kroon die nu voldoende scoren op een lager detailniveau hoger.

Figuur 7: Leefbaarometer voor de Kop van Noord-Holland (2016)



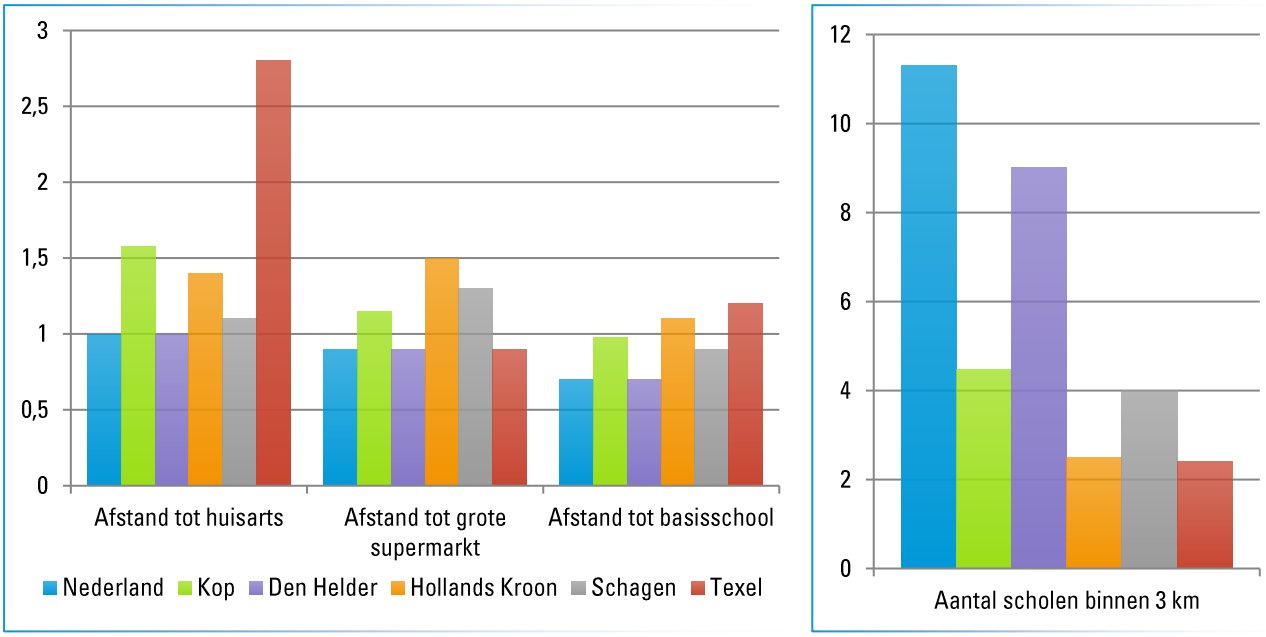
Bron: Leefbaarometer (2016), bewerking Stec Groep (2018).

Beperkt aanbod van en grote afstand tot voorzieningen beïnvloedt de leefbaarheid

De Leefbaarometer is opgebouwd uit circa 100 indicatoren, verdeeld naar 5 hoofdindicatoren. Opvallend is dat alle gemeenten (behalve Den Helder) beneden gemiddeld scoren op de hoofdindicator voorzieningen. Indicatoren binnen deze categorie zijn onder andere het aantal voorzieningen als winkels, horeca, scholen, bibliotheken en zwembaden. Hiernaast is de afstand tot deze voorzieningen input voor de beoordeling.

De afstand tot een huisarts, grote supermarkt en basisschool zijn in de Kop groter dan gemiddeld in Nederland. In Den Helder is de bereikbaarheid van deze voorzieningen wel vergelijkbaar, maar in de meer landelijke gemeenten niet. Zie onderstaande figuur.

Figuur 8: nabijheid van voorzieningen (links) en aantal scholen (rechts) in de Kop, per gemeente en vergeleken met Nederland (in km)



Bron: CBS (2016), bewerking Stec Groep (2018).

Winkels onder druk: relatief veel aanbod voor wijzigende samenstelling van de bevolking

In de Kop zijn zo'n 1.200 verschillende winkels (330.000m² aan verkoop vloer oppervlak), afgezet tegen het aantal inwoners zijn er bovengemiddeld veel winkels vergeleken met Nederland (brond: KSO). Dit is voor een deel te verklaren door de kracht van het toeristisch profiel en toeristische bestedingen in de Kop. De leegstand is met 6,7% lager dan gemiddeld (7,4%), al zijn er wel grote verschillen tussen centra binnen de Kop.

Overige voorzieningen: middellange termijn onzeker vanwege afname van gezinnen

Daarnaast zijn er in de Kop nog overige voorzieningen, waaronder 13 (kleinschalige) dierentuinen en attractieparken, 6 golfbanen, een klimhal en een skihal (bron: Regio Kop van Noord-Holland). Op korte termijn zijn de vooruitzichten van deze pretparken en voorzieningen positief, omdat deze verwachten te profiteren van de toename van het aantal korte vakanties binnen Nederland.

3.2 Nulscenario: Trends, ontwikkelingen en prognoses

Deze paragraaf beschrijft de autonome verwachte ontwikkeling van de demografie, leefbaarheid, voorzieningen en de woningmarkt indien er geen specifiek beleid wordt gevoerd voor het creëren van een optimaal woon-, werk- en leefklimaat (nul-scenario).

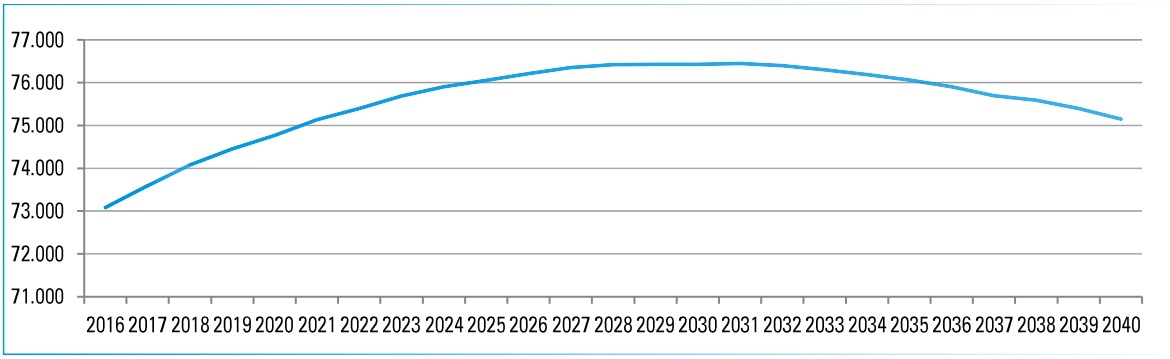
Bevolking daalt met circa 6.500 inwoners tot 2040

De bevolking daalt tot 2040 met gemiddeld 271 inwoners per jaar, oftewel 4%. De daling is voornamelijk te zien in de (potentiële) beroepsbevolking. Inwoners die nu nog in de beroepsbevolking vallen zijn in 2040 grotendeels gepensioneerd. Het aantal 67-plussers stijgt jaarlijks met 1,5% (bron: CBS).

Huishoudensprognose: stijging tot 2030, daarna zet de daling in

Er zijn circa 73.000 huishoudens in de Kop. Het aantal huishoudens zal de komende 10 jaar nog groeien met zo'n 3.350 en hierna gaan dalen met enkele duizenden. In totaal neemt het aantal huishoudens ten opzichte van 2016 toe met circa 2.000 tot 75.000 in 2040 (bron: Primos2016).

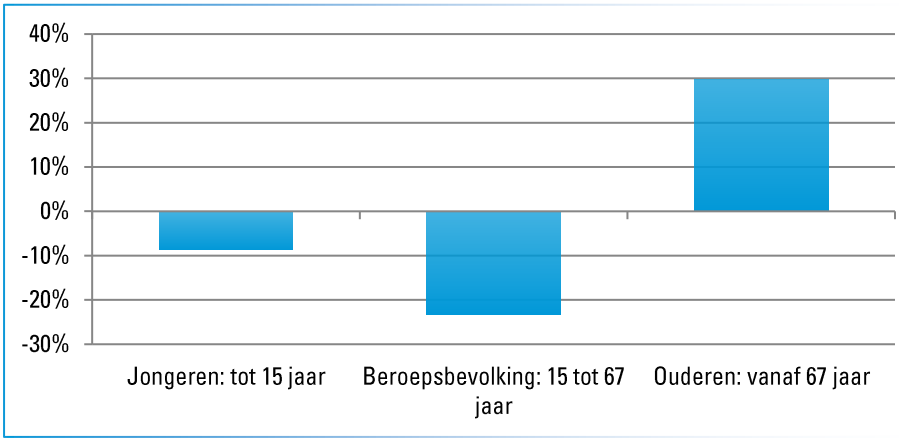
Figuur 9: Huishoudensprognose op basis van Primos2016



Bron: ABF Research (2016), bewerking Stec Groep (2018).

Onderstaande figuur toont de relatieve afname van jongeren en de potentiele beroepsbevolking en de sterke vergrijzing in de Kop.

Figuur 10: Relatieve ontwikkeling bevolking naar leeftijdsgroep

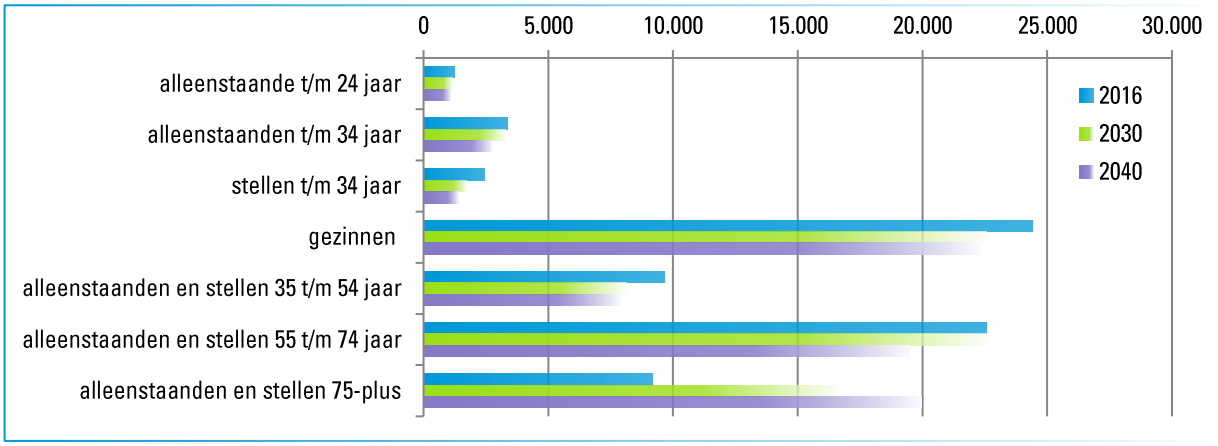


Bron: CBS, 2017 & Provinciale Prognose; Bewerking: Stec Groep, 2018.

Aantal huishoudens neemt wel toe, door toename één- en tweepersoonshuishoudens

Gemiddeld is er sprake van een stijging van 86 huishoudens per jaar, oftewel 0,12% per jaar (ten opzichte van 2016). De stijging is voornamelijk te zien bij alleenstaanden en stellen vanaf 75 jaar, deze verdubbelt tot 2040 (zie onderstaand figuur). Met name het aandeel jonge alleenstaanden en stellen tot 35 jaar neemt relatief sterk af. Ook is er een daling te zien in het aantal gezinnen (bron: Primos2016).

Figuur 11: Huishoudensontwikkeling naar huishoudenssamenstelling



Bron: ABF Primos2016; Bewerking: Stec Groep, 2018.

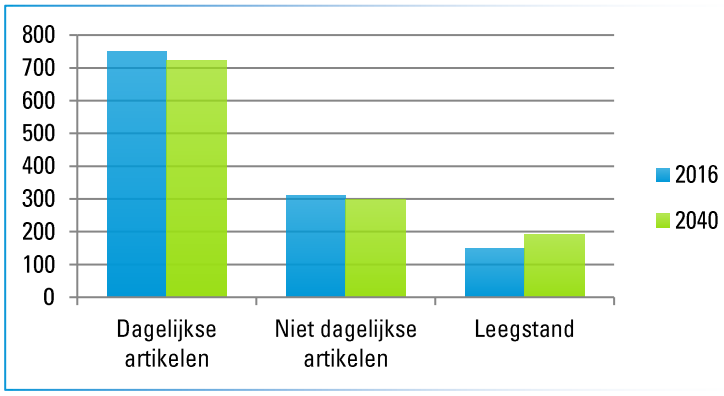
De veranderende huishoudenssamenstelling heeft invloed op de vraag naar woningen en voorzieningen. Ouderen hebben hierin doorgaans andere voorkeuren dan jongeren en gezinnen. Zij hebben in toenemende mate behoefte aan een levensloopbestendige (nultreden)woning en hebben vaker dan andere huishoudens een voorkeur voor het huursegment. De huidige woningvoorraad bestaat uit circa 75.000 woningen (bron: Syswov), waarvan een relatief groot aandeel eengezins woningen in de koopsector. Focus is nodig om vooral binnen de bestaande voorraad te kijken waar aanpassing tot levensloopbestendige woning mogelijk is.

Afname van retail bestedingen van € 600 miljoen, ook circa 7% meer leegstand

De wijzigende samenstelling van de bevolking geeft een druk op de winkelmarkt die voor een deel opgevangen kan worden door versterking van het toeristisch potentieel. Belangrijker nog voor de winkelmarkt dan demografie en toerisme zijn macro-economische en maatschappelijke trends als online winkelen en een grotere focus van consumenten op belevingswaarde. Dit betekent dat net als in het leeuwendeel van Nederland winkelgebieden in de Kop gemiddeld genomen één of twee slagen kleiner moeten en op sommige locaties, bijvoorbeeld buiten lokale toeristische centra soms zelfs verdwijnen om elders voldoende potentieel te borgen. Vooral in (een deel van de) kleinere kernen, is het compacter maken van de winkelgebieden zowel kwantitatief als kwalitatief noodzakelijk.

Door de verschillen in winkeluitgaven tussen jongeren, gezinnen en ouderen zullen de bestedingen meer dalen dan de bevolkingsafname. Ouderen besteden gemiddeld genomen minder. De totale bestedingen waren € 770 miljoen in 2016, dit daalt naar circa € 715 miljoen in 2040, een daling van circa 7%. Over de gehele periode gaat het om minder retail inkomsten van meer dan € 660 miljoen (nominaal).
Hierdoor zal het aantal vestigingen afnemen en de leegstand toenemen. De leegstand in 2016 bedroeg 6,7% volgens de NVM. In 2040 neemt deze door verminderde bestedingen naar verwachting toe tot 11,7%. Deze extra leegstand leidt naar verwachting tot circa € 23 miljoen aan waardedaling van het winkelvastgoed.

Figuur 13: Invulling van winkelvestigingen in de Kop



Bron: KSO 2016; Bewerking: Stec Groep, 2018.

Overige voorzieningen

Ook reguliere doelgroepen voor overige voorzieningen zullen door de wijzigende samenstelling van de bevolking steeds kleiner worden. Ook hier moet worden gekeken naar toekomstbestendige locaties en concepten en voorzieningen die op sommige plekken wellicht kunnen verdwijnen. Uiteraard kunnen sommige voorzieningen ook nieuwe doelgroepen proberen aan te boren. Ook hier geldt dat regionale regie gewenst is. Moeilijke keuzes zijn nodig tussen kernen over de vraag waar concentratie mogelijk is, en waar dit leidt tot het verdwijnen van voorzieningen. Het gaat onder meer om scholen, buurtcentra, bibliotheken, zorgvoorzieningen, sportfaciliteiten e.d.

De vraag naar verschillende voorzieningen neemt af. De totale bevolking daalt met zo'n 4%, maar de groep 15-64 en kinderen daalt, respectievelijk 19% en 8%. Dit leidt tot een afname van het aantal leerlingen en draagvlak voor horeca, sportverenigingen en zwembaden. De vraag naar zorgvoorzieningen zal door de vergrijzing flink toenemen.

Aandachtspunt is het kwalitatieve profiel van de toeristisch recreatieve voorzieningen, omdat de meeste voorzieningen zich richten op families met een reistijd van één uur. Deze doelgroep gaat de komende jaren wat afnemen.

Leefbaarheid

Wanneer de bevolking afneemt, neemt de leegstand van woningen en winkels toe. Zonder gericht beleid ontstaat er een grotere kans op verloedering van vastgoed en de leefomgeving. Daarnaast daalt het voorzieningsniveau, zeker in de kleinere kernen. Voorzieningen zoals winkels, scholen en (sport)verenigingen moeten sluiten, door een gebrek aan klanten, kinderen en leden. Dit zorgt voor een slechtere leefbaarheid in de regio, waarbij de regionale verschillen die er nu al zijn groter zullen worden. In de regionale afstemming over woningen, winkels, voorzieningen en recreatie zijn hiervoor keuzes nodig.

3.3 Aanbevelingen

Regionale samenwerking cruciaal

Het behoud van het woon- en leefklimaat en het aanbod en kwalitatieve verdeling van de winkels en voorzieningen is gezien de bevolkingsafname een opgave. Met de projecten 'Vestigingsmilieus' en 'Opstellen omgevingsvisie' wordt ingezet op de regionale samenwerking tussen de gemeenten. Er zijn immers keuzes nodig tussen kernen en gemeenten als het gaat om het toevoegen van of kwalitatief verbeteren van het woon- en leefklimaat en de voorzieningen. Deze zullen op de beste plekken moeten landen, zodat zoveel mogelijk kernen hiervan profijt hebben. Een goede samenwerking en afstemming is noodzakelijk om concurrentie en inefficiency te vermijden.

Verder zal op veel plekken ingezet worden op kwalitatieve aanpassing van de huidige voorraad, zoals ook het project "Verduurzaming levensloopbestendigheid bestaande voorraad" beoogt. Met de vergrijzing die intreedt zal hier veel behoefte aan zijn. Dit soort projecten en samenwerking hierin leidt tot goede resultaten, niet alleen kwalitatief maar ook kwantitatief zoals het terugdringen van het overaanbod en hiermee terugdringen van een verwachte waardedaling van woningen.

Nieuwe strategieën en keuzes zijn nodig voor de verdeling van voorzieningen als winkels, zorg en scholen. In het programma zijn nu twee projecten specifiek hiervoor opgenomen, maar in werkelijkheid zal de samenwerking breder en dieper zijn en ook moeten zijn.

4 Arbeidsmarkt en Onderwijs

4.1 Hoe staat de regio ervoor?

Dalende trend in aantal leerlingen, weinig hoger opgeleiden (peildatum ultimo 2016)

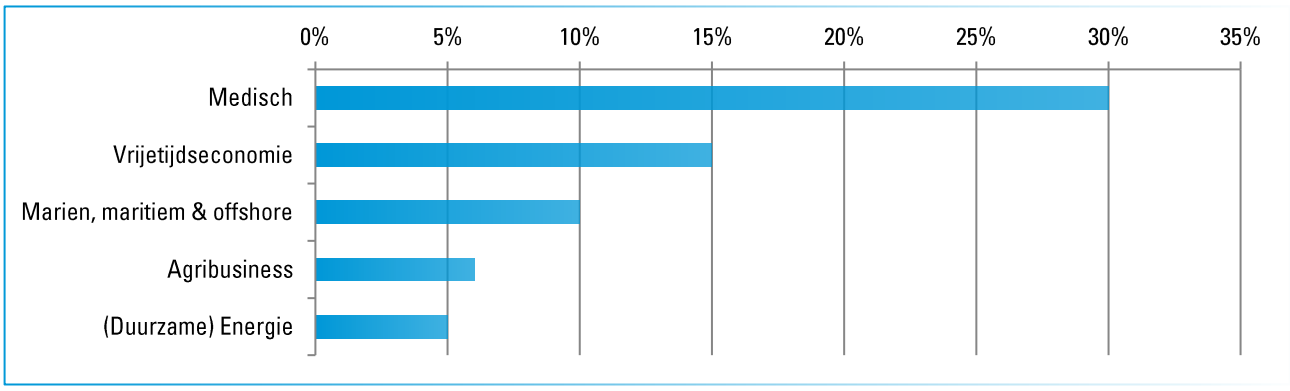
De Kop van Noord-Holland telde in 2016 zo'n 21.800 leerlingen in het basis- en voorgezet onderwijs. Het aantal leerlingen op instellingen in het basis- en voortgezet onderwijs is in de afgelopen jaren afgenomen. Het aantal studenten woonachtig in de Kop dat MBO-, HBO- of WO-onderwijs volgt, steeg in de afgelopen jaren.

Opvallend is benedengemiddelde aandeel hoger opgeleiden en studenten, dat in de regio woont. Het gaat om zo'n 500 studenten die een opleiding volgen in het wetenschappelijk onderwijs. Dat is zo'n 6% van in totaal circa 8.700 studenten in het middelbaar en hoger beroepsonderwijs. Op nationaal niveau ligt dit percentage op 22%. Belangrijke reden voor dit lage aandeel is dat er in de regio zelf naast de Faculteit Militaire Wetenschappen geen HBO- en WO-instellingen aanwezig zijn. Omdat de afstand tot andere HBO- en WO-instellingen groot is, is er voor veel studenten weinig andere keuze dan verhuizen.

Grootste gedeelte mbo-studenten volgt opleiding in speerpuntsector Medisch

Het grootste deel van de studenten in de Kop volgt een studie die samenhangt met de speerpuntsector Medisch. We hebben een inschatting gemaakt van het aandeel van de speerpuntsectoren in aantal studenten, op basis van de huidige verdeling van studenten naar opleidingsrichting (open data DUO). Er wonen ruim 5.700 studenten in de Kop die een MBO-opleiding volgen. Circa 30% daarvan van de MBO-studenten volgt een opleiding in de richting zorg, welzijn en sport. De MBO-sectoren 'creatieve industrie en ICT' en 'mobiliteit, transport, logistiek, maritiem' kenden in de afgelopen jaren een sterke groei.

Figuur 14: Aandeel vijf speerpuntsectoren van de Kop in aantal studenten



Bron: DUO open databestanden; Bewerking: Stec Groep, 2018. (peildatum ultimo 2016)

Vooral tekort aan werknemers in technische beroepen

In januari 2018 waren er in totaal zo'n 4.200 vacatures in de (arbeidsmarkt)regio Noord-Holland Noord. Bijna de helft (43%) daarvan betrof technische beroepen. De meeste vacatures waren er voor elektriciens & elektronicamonteurs, hulpkrachten bouw & industrie en machinemonteurs. Beroepsgroepen met een hoge spanningsindicator (verhouding vraag en aanbod, UWV) zijn onder andere bouwarbeiders, machinemonteurs, assemblagemedewerkers, verpleegkundigen en keukenhulpen.

In de bestuursopdracht Match 2020 is onderzoek gedaan naar krapte op de arbeidsmarkt binnen verschillende segmenten van de speerpuntsectoren. Daaruit blijkt het volgende:

- In de speerpuntsector **Agribusiness** ervaren teeltbedrijven in de Kop in toenemende mate moeilijkheden om personeel voor het middenkader op MBO-niveau 4 te werven. Verder is er een tekort aan medewerkers groenvoorziening en hoveniers op alle niveaus.
- In de speerpuntsector **Medisch** ervaren zorgorganisaties dat zij steeds moeilijker hoger opgeleid personeel kunnen werven. Een toename van diezelfde vraag in Amsterdam en Zaanstreek-Waterland vormt in de toekomst mogelijk een belemmering voor het aantrekken van voldoende gekwalificeerd personeel in de Kop.
- Er is een groot en snel groeiend tekort aan vakmensen op MBO-niveau 3 en 4 binnen de speerpuntsectoren **Maritiem & Offshore** en **Energie**. Ook is sprake van krapte op het gebied van HBO- en WO-opgeleide medewerkers. Veel HBO- en WO-opgeleid personeel bij bestaande bedrijven komt van buiten de regio. Gebrek aan lokaal HBO- en WO-opgeleid personeel kan leiden tot een verslechtering van het vestigingsklimaat. Door het ontbreken van onderwijs op dit niveau in de Kop trekken studenten uit de regio en keren zij niet, of mondjesmaat terug.
- De krapte in de speerpuntsector **Vrijetijdseconomie** speelt vooral bij koks en schoonmaakpersoneel. De krapte is met name op Texel een probleem, in de rest van de Kop is de problematiek beperkt.

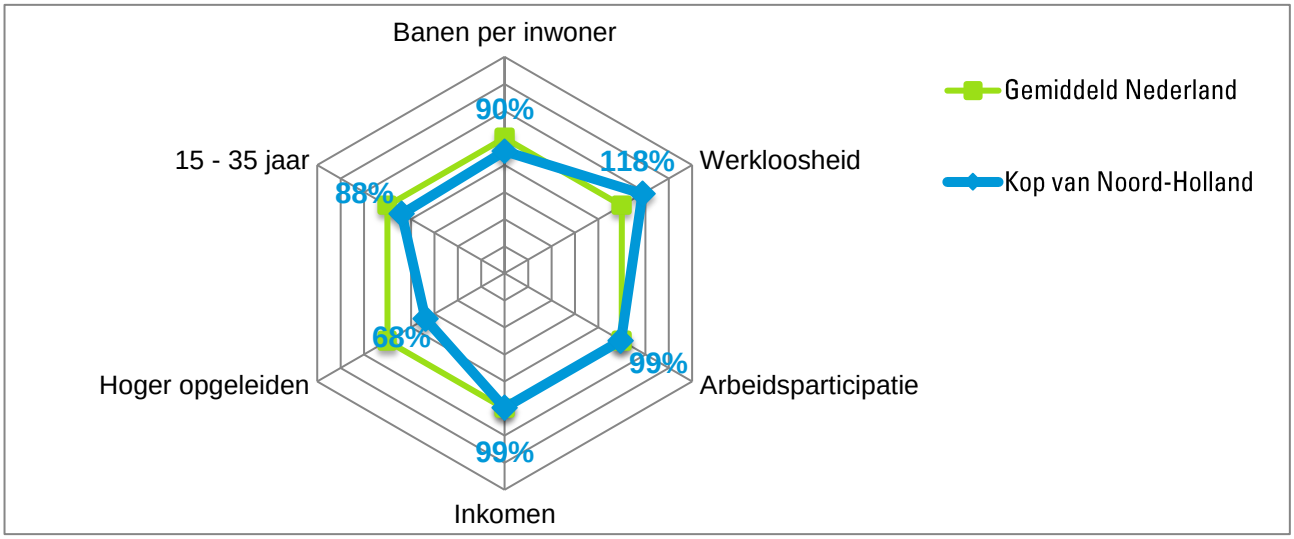
Lage werkloosheid, maar ook lage participatie in de Kop

De Kop van Noord-Holland heeft een relatief lage werkloosheidsgraad; 5,1% in de Kop, 5,7% in Noord-Holland en 6% in Nederland (het hoge percentage in onderstaande figuur betekent dat de Kop circa 18% beter presteert dan het Nederlands gemiddelde op dit vlak). De netto arbeidsparticipatie, het aandeel werkenden ten opzichte van de beroepsgeschikte bevolking, is daarentegen in de Kop van Noord-Holland lager dan in de provincie en de rest van Nederland; respectievelijk 65,9% in de Kop, 67% in de provincie Noord-Holland en 66,4% in Nederland.

Circa 65% van de mensen in'De Kop werkt!'ook in de regio

De regio telt 0,44 banen per inwoner. Dat is licht beneden het landelijke kengetal van 0,48. Het is dan ook niet verwonderlijk dat er meer mensen buiten de regio werken dan dat er mensen van buiten de regio in de Kop werken. Er is sprake van een negatief pendelsaldo van circa 10.000 werknemers. Van alle werkende mensen die in de Kop wonen, werkt circa 65% in de Kop, dit is een interessant gegeven, vanuit het licht dat dit potentiële doelgroepen voor het wonen in de Kop zijn.

Figuur 15: Benchmark arbeidsmarkt Kop



Bron: CBS, 2018; Bewerking: Stec Groep, 2018.

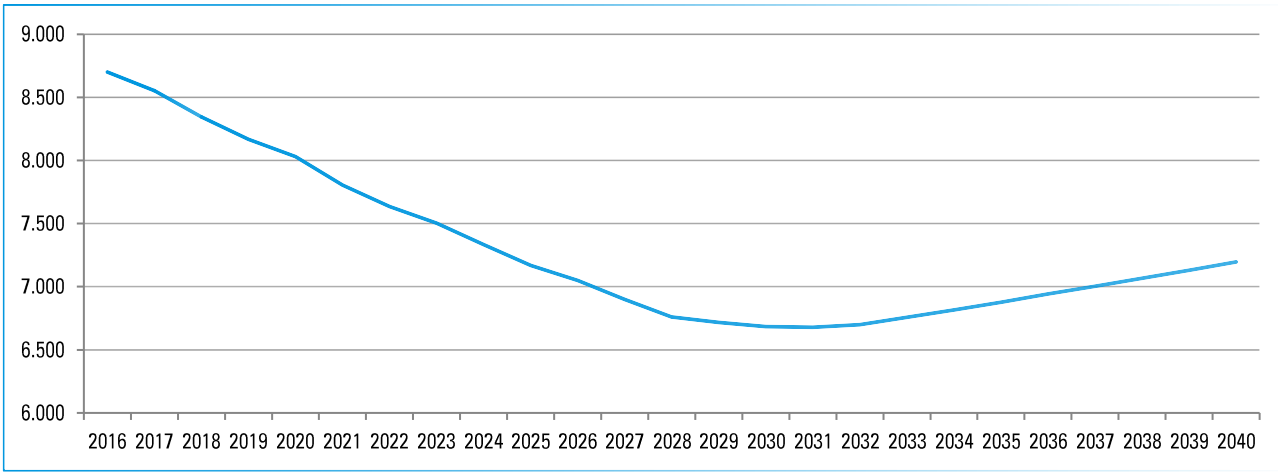
4.2 Nul-scenario: trends, ontwikkelingen en prognoses

Deze paragraaf beschrijft de autonome verwachte ontwikkeling van de arbeidsmarkt en het onderwijs indien er geen specifiek beleid wordt gevoerd voor het creëren van een optimaal klimaat om te wonen, leven en werken (nul-scenario).

Aantal studenten

We hebben de ontwikkeling van het aantal studenten doorgerekend op basis van de leerlingenprognose (basis- en voortgezet onderwijs) van het DUO. We zien dat het totaal van 8.700 in 2016 daalt naar circa 7.200 in 2040, een daling van circa 1.500 studenten. De daling doet zich met name voor in de periode tot 2030, daarna is stabilisatie en lichte groei zichtbaar.

Figuur 16: Ontwikkeling aantal studenten MBO, HBO en WO woonachtig in de Kop



Bron: CBS, 2018 & DUO leerlingenprognose; Bewerking: Stec Groep, 2018.

Studenten in speerpuntsectoren

Er is geen prognose voor het aantal studenten naar opleidingsrichting. In het nul-scenario gaan we ervan uit dat de huidige verdeling constant blijft.

Werkloosheid

De ontwikkeling van de werkloosheid is afhankelijk van diverse demografische en (macro-)economische factoren (o.a. economische groei, ontwikkeling beroepsbevolking, participatiegraad). De regio en de provincie beschikken niet over een arbeidsmarkt- of werkgelegenheidsprognose. In het nul-scenario gaan we ervan uit dat tot 2040 de werkloosheid gemiddeld genomen constant blijft. De huidige werkloosheid in de regio is zoals gezegd 5,1%.

Inkomen

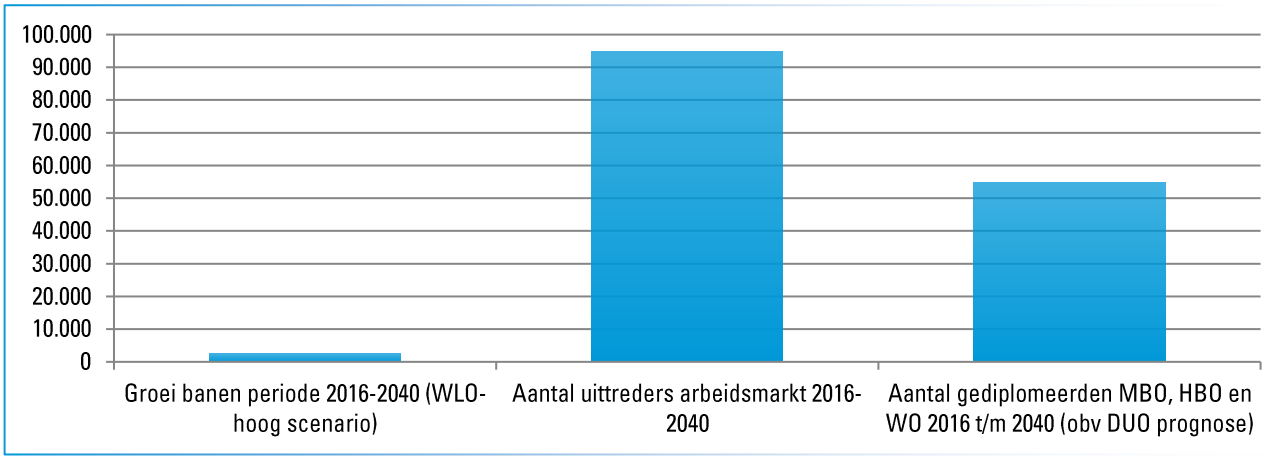
Voor het inkomensniveau geldt feitelijk hetzelfde als voor de werkloosheid: er is geen specifieke prognose voor deze indicator. Bovendien geldt ook hier dat de ontwikkeling afhankelijk is van diverse factoren. In het nul-scenario gaan we ervan uit dat het inkomensniveau constant blijft.

Mismatch arbeidsmarkt

Het aantal ontstane vacatures groeit in de arbeidsmarktregio Noord-Holland Noord, ook het aantal moeilijk vervulbare vacatures. Gevolg hiervan is dat meer werkgevers (productie-)belemmeringen ervaren en er een rem op de economische groei kan ontstaan. De verwachte knelpunten in personeelsvoorziening zijn het grootst in ICT, techniek, onderwijs en zorg, zo blijkt uit onderzoek van het UWV (Regio in Beeld Noord-Holland Noord, oktober 2017). Trends en ontwikkelingen die van invloed zijn op de toekomstige (mis)match op de arbeidsmarkt zijn met name de vergrijzing in de regio en trends als digitalisering en technologische ontwikkelingen. Onderwijs, openbaar bestuur, logistiek en zorg zijn sectoren die relatief het sterkst

geconfronteerd gaan worden met een uitstroom van werknemers, gezien het hoge aandeel 60-plussers. Daarnaast zorgen technologische ontwikkelingen en digitalisering voor verandering van functie-eisen en vraag naar andersoortig werk. Gezien deze ontwikkelingen en ook de verdere 'verdienstelijking' van de economie gaan we er in het nul-scenario van uit dat de huidige knelpunten op de arbeidsmarkt alleen maar versterkt worden.
In onderstaande figuur hebben we op hoofdlijn de verhouding weergegeven tussen groei in aantal banen, aantal uittreders op de arbeidsmarkt en het totaal aantal afgestudeerden in de periode 2016 t/m 2040. In het meest gunstige scenario (WLO-hoog) komen er tot 2040 zo'n 2.700 banen bij in de Kop. Daarnaast schatten we dat er in de periode 2016-2040 in totaal circa 95.000 mensen uit zullen stromen van de arbeidsmarkt (mensen die niet meer op zoek zijn of stoppen met werk[3]). In de afgelopen jaren telde de Kop zo'n 2.200 tot 2.600 gediplomeerden van het middelbaar en hoger beroepsonderwijs. Dat is jaarlijks zo'n 30% van het totaal aantal studenten op het MBO, HBO en WO in de Kop. Wanneer we dit door trekken tot 2040 op basis van de DUO leerlingenprognose, dan zijn er in de periode 2016-2040 in totaal zo'n 55.000 gediplomeerden die de arbeidsmarkt betreden.
Deze berekeningen geven een grove indicatie van de in- en uitstroom op de arbeidsmarkt in de Kop. De werkelijke arbeidsmarkt zit complexer in elkaar. Deze cijfers geven echter wel aan dat er op totaalniveau een tekort aan personeel zal ontstaan in de regio.

Figuur 17: Mismatch arbeidsmarkt - tekort aan personeel



Bron: CBS, DUO & CPB/PBL; Bewerking: Stec Groep, 2018.

In de bestuursopdracht Match 2020 is onderzoek gedaan naar verwachtingen op de arbeidsmarkt, ook uitgesplitst naar de speerpuntsectoren. We sommen de belangrijkste conclusies per speerpunt op.

- **Agribusiness**: Over het geheel is er een tekort in absolute aantallen. Instroom van buiten de sector en/of regio is nodig om aan de vraag op de arbeidsmarkt te kunnen voldoen. De instroom van leerlingen en studenten neemt jaarlijks af.
- **Medisch:** In deze sector speelt een dubbele vergrijzing: in de Kop is sprake van een bovengemiddeld aantal ouderen waardoor de zorgvraag stijgt. Tegelijkertijd is het personeelsbestand in de zorg relatief oud en zal een flink deel in de komende jaren met pensioen gaan.
- **Maritiem & offshore** en **Energie:** Binnen deze sectoren is er sprake van een dreigend tekort aan werknemers in de windsector. De energietransitie biedt in potentie veel kansen voor werkgelegenheid in de bouwsector en installatietechniek. Verder worden de aanwezige arbeidsmoraal, strategische ligging en voorzieningen als kansen genoemd.
- **Vrijetijdseconomie:** Vanwege een hogere bezettingsgraad, een toename van het aantal bezoekers en de economische groei is er sprake van een groeiende krapte. Dit speelt vooral op Texel. In de rest van de Kop is de krapte beperkt. De gevolgen van ontgroening in de regio hebben een dubbel effect in deze sector, vanwege het hogere aandeel jongeren in het personeel. Verder is het woningtekort op Texel een belemmering bij het werven van hoger en/of vast personeel.

[3] Op basis van CBS-data over uitstroom op de arbeidsmarkt.

4.3 Aanbevelingen

Aanpak regionale arbeidsmarkt is randvoorwaardelijk voor groei

Het belang van een goed functionerende arbeidsmarkt is belangrijk voor bedrijven. Als zij gedurende een langere tijd niet voldoende geschikt personeel kunnen vinden kan dit een reden zijn om verdere investeringen uit of af te stellen. Recent onderzoek naar de arbeidsmarkt in de logistieke sector toont dat 40% van de bedrijven hun locatiekeuze mede laten afhangen van de regionale arbeidsmarkt. De problematiek in de sectoren in de Kop die de komende jaren veel goed geschoold personeel nodig hebben lijkt op die van de logistiek, meer technisch (ook hoger opgeleid) personeel. We zien dat bedrijven sterk aansturen op meer regionale samenwerking met onderwijs en overheden om de mismatch aan te pakken. We zien dit dan ook als randvoorwaarde voor een positieve economische ontwikkeling van de Kop; indien de mismatch blijft bestaan zullen minder bedrijven naar de regio trekken en meer bedrijven op den duur besluiten de regio te verlaten.

BELANG GOEDE MATCH ARBEIDSMARKT: VOORBEELD LOGISTIEK

Logistiek groeit sterk, 350.000 nieuwe logistieke medewerkers zijn nodig tot 2030. Gemiddeld waarderen logistieke bedrijven hun arbeidsmarkt met cijfer 6,5. Een kwart geeft een 5 of lager. Circa 40% van de bedrijven verwacht door groei en het behoud van talent komende jaren hogere personeelskosten. Wederom 40% verwacht op termijn dat hun locatiekeuze beïnvloed wordt door de grotere verschillen tussen regio's in arbeidsmarkt. (onderzoek Stec, 2017 onder bedrijven met 9 logistieke hotspots). Bedrijven geven regio's adviezen om – samen met hen – nog meer te investeren in de regionale arbeidsmarkt. Concreet bedoelen ze: veel meer om- en bijscholingstrajecten, veel investeringen in vooral mbo-onderwijs en samenwerkingsprojecten met het bedrijfsleven opzetten. Kortom, een extra versnellingsimpuls op de al bestaande initiatieven die zijn gestart met De Kop Werkt!

5 Economie en Werklocaties

5.1 Hoe staat de regio ervoor (peildatum 2017)?

Bruto regionaal product van de Kop meer dan € 10 miljard

Het bruto regionaal product van de Kop van Noord-Holland (COROP), de totale waarde van alle in de regio geproduceerde goederen en diensten, is in 2016 voor het eerst boven de € 10 miljard uitgekomen.
De economie in de Kop van Noord-Holland houdt in de crisis gelijke tred met de Nederlandse economie en vertoont al drie jaar op rij een groei (1,4% in 2014, 3% in 2015 en 1,9% in 2016).

Aantal banen sinds 2011 niet meer gegroeid

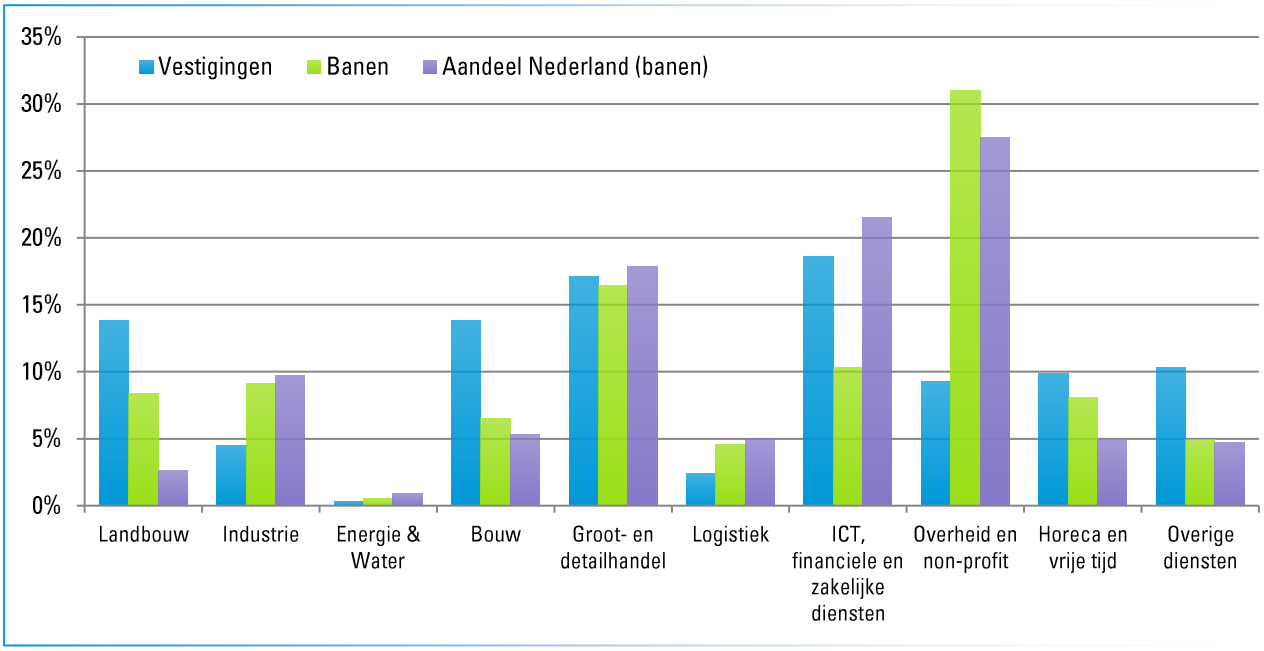
In de Kop zijn ruim 71.000 banen, verdeeld over bijna 14.000 bedrijven. In de ontwikkeling van banen en vestigingen zien we een vertraagd effect van de economische groei. De trend voor de afgelopen 3 á 4 jaar toont dan ook een voorzichtig stijgende lijn, hoewel er sinds 2011 geen groei meer in banen is geweest.

Landbouw en nijverheid goed vertegenwoordigd in de Kop

In de verdeling van banen naar sector binnen de Kop valt op dat de dienstensector ondervertegenwoordigd is ten opzichte van Nederland. Het aandeel van zowel de ICT-sector (1%), financiële diensten (2%) als advies en onderzoek sector (7%) ligt onder het aandeel voor Nederland als geheel (respectievelijk 4%, 3%, 15%).

Daar staat tegenover dat sectoren als landbouw en bouwnijverheid juist sterker vertegenwoordigd zijn. Vooral de landbouwsector is goed vertegenwoordigd in de Kop. Het aandeel van deze sector (8%) is beduidend hoger dan landelijk het geval is (3%).

Figuur 18: Aantal banen en vestigingen per sector in de Kop van Noord-Holland (2016)



Bron: LISA (2017), Bewerking Stec Groep, 2018.

De vijf grootste sectoren in de Kop zijn de groot- en detailhandel, openbaar bestuur, zorg, landbouw en industrie. In de afgelopen tien jaar is in de industrie (+7%) en groot- en detailhandel (+6%) de grootste groei in banen zichtbaar. In de sector openbaar bestuur nam het aantal banen het sterkst af (-11%).

Sterke samenhang tussen speerpuntsectoren

In 2013 is de 'Publieke Ruimtelijk-economische uitvoeringsagenda' opgesteld voor en door de regio Kop van Noord-Holland. In deze uitvoeringsagenda zijn acties benoemd voor een optimaal (vestigings)klimaat voor bedrijven. De uitvoeringsagenda is onderverdeeld in vijf speerpunten:

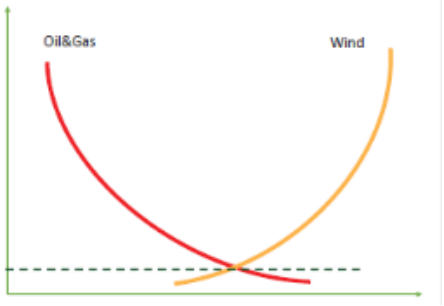
- Agribusiness
- Marien, maritiem & offshore
- (Duurzame) Energie
- Medisch
- Vrijetijdseconomie

Agribusiness

De landbouw is een groot cluster in de Kop. Van oudsher biedt de relatieve leegte van het land goede mogelijkheden voor grootschalige landbouw. Met Greenport NHN, SeedValley en Agriport vervult de regio een belangrijke rol in het Nederlandse agribusiness cluster dat wereldwijd opereert. Door de omvang en schaal is er voldoende mogelijkheid voor schaalvergroting en samenwerking met andere clusters en activiteiten zoals duurzame energieopwekking. Door combinatie van grootschalige, innovatieve landbouw en de energiesector ontstaan er kansen voor gelieerde bedrijvigheid. Belangrijke opgave voor de sector is het behouden en aantrekken van voldoende geschoold personeel, maar ook het behoud van de diversiteit van het landschap dat voor toeristen, maar ook het algemene woonklimaat, juist zo interessant is.

Marine-maritiem & offshore

De focus van het marine-maritiem & offshore cluster ligt in Den Helder; de grootste Nederlandse marinehaven, vissershaven én haven voor de offshore olie- en gasindustrie. Het betreft een kennisintensieve, dynamische sector met veel gekwalificeerd personeel. De beschikbaarheid van personeel is een aandachtspunt voor de regio, iets wat nog vergroot wordt door de transitie naar duurzame energie. Ook hier heeft de regio prima papieren, naast de offshore mogelijkheden zijn er ook goede aanknopingspunten met de energieopwekking op land (onder andere in combinatie met de grootschalige landbouw). Door een intensievere samenwerking tussen marine onderdelen en civiel gebruik wordt beter gebruik gemaakt van elkaars nabijheid. Zo worden gronden, gebouwen, kades, personeel en kennis meer gedeeld waardoor sneller innovatie en synergie voordelen optreden. Ook ontstaat zo meer massa voor haven gerelateerd onderwijs.



Duurzame energie

De ligging en huidige inrichting (veel open of agrarisch gebied) van de regio bieden zeer goede kansen voor de duurzame energietransitie waar de Kop, en heel Nederland, voor staat. In de Kop is relatief veel wind, veel zon, veel stromend water en veel landbouw; allemaal ingrediënten voor verschillende vormen van duurzame energieopwekking. Samen met de offshore mogelijkheden en de verbindende schakel die Den Helder hier kan vervullen is de uitgangspositie zeer goed. Verder is in Petten nu het Energie Onderzoekcentrum Nederland (ECN) gevestigd.

Vrijetijdseconomie

Het uitgangspunt van de Kop is uniek, omgeven door de Gouden Rand (IJsselmeer, Wadden- en Noordzeekust) en de aanwezigheid van Texel en een oud historisch agrarisch landschap met beschermde dorpsgezichten. Verder ligt het, zeker voor buitenlandse toeristen, dichtbij de toeristische hotspot MRA. De opgave voor de Kop ligt in een kwalitatieve verbetering, van zowel het aanbod voorzieningen, toeristische centra en infrastructuur, maar vooral ook van de marketing en branding van de veelzijdigheid van het gebied.

Medisch cluster

De kernreactor in Petten is de grootste leverancier van medische biotopen ter wereld. Een deel van dit terrein komt de komende jaren vrij (en wordt opengesteld) voor nieuwe ontwikkelingen, zodat hier een Energy & Health campus kan ontstaan. Onderdeel hiervan is de nieuwe Pallas-reactor die over circa 10 jaar de oude reactor moet vervangen.

In onderstaande tabel hebben we een overzicht gemaakt van de speerpuntsectoren waarbij we in gaan op welke activiteiten in deze sectoren plaats vinden en om welke beeldbepalende, grote bedrijven en organisaties het gaat.

Tabel 6: Speerpuntsectoren de Kop nader in beeld

Speerpuntsector	(Bedrijfs)activiteiten in de Kop	Voorbeelden bedrijven/organisaties[4]
Agribusiness	• Tuin- en akkerbouw • Plantenveredeling en zaadtechnologie • Visserij	• Bejo Zaden • Koninklijke Vezet • Royal Pride • Strogoff FreshFood
Marien, maritiem & offshore	• 'Operations & Maintenance': onderhoud olieplatforms • Zeevisserij • Marien-ecologisch onderzoek (mariene ecosystemen, gebruik en beheer kust en zee) • Scheepsbouw en -industrie	• NIOZ • Acta Marine • MEO • Bluestreem Offshore • Damen Shipyards
Energie	• Olie-industrie • Kernreactor Petten en aanverwante bedrijvigheid • Offshore windenergie	• NRG • ECN • Expro North Sea Limited • Frank's International • Neptune Energy (ENGIE E&P)
Medisch	• Zorg- en welzijn, gezondheidszorg • Farmaceutische industrie	• Gemini Ziekenhuis • Verpleeghuis Den Koogh • Zorgcentrum Buitenveld • Mallinckrodt Medical
Vrijetijdseconomie	• Horeca (hotels, restaurants, cafés) • Toerisme (vakantieparken, recreatie, etc.) • Leisure (cultuur, musea, bioscopen, wellness)	• Ecomare • Vakantiecentrum De Krim • Kaap Skil • Fort Kijkduin/Zeebad Huisduinen (museum, aquarium)

Bron: o.a. Vastgoeddata.nl, 2018.

[4] Veelvoorkomende activiteiten en grote bedrijven (naar aantal werknemers)

Tussen de speerpuntsectoren bestaan diverse dwarsverbanden, een zekere mate van samenhang. We geven hierna een aantal voorbeelden:

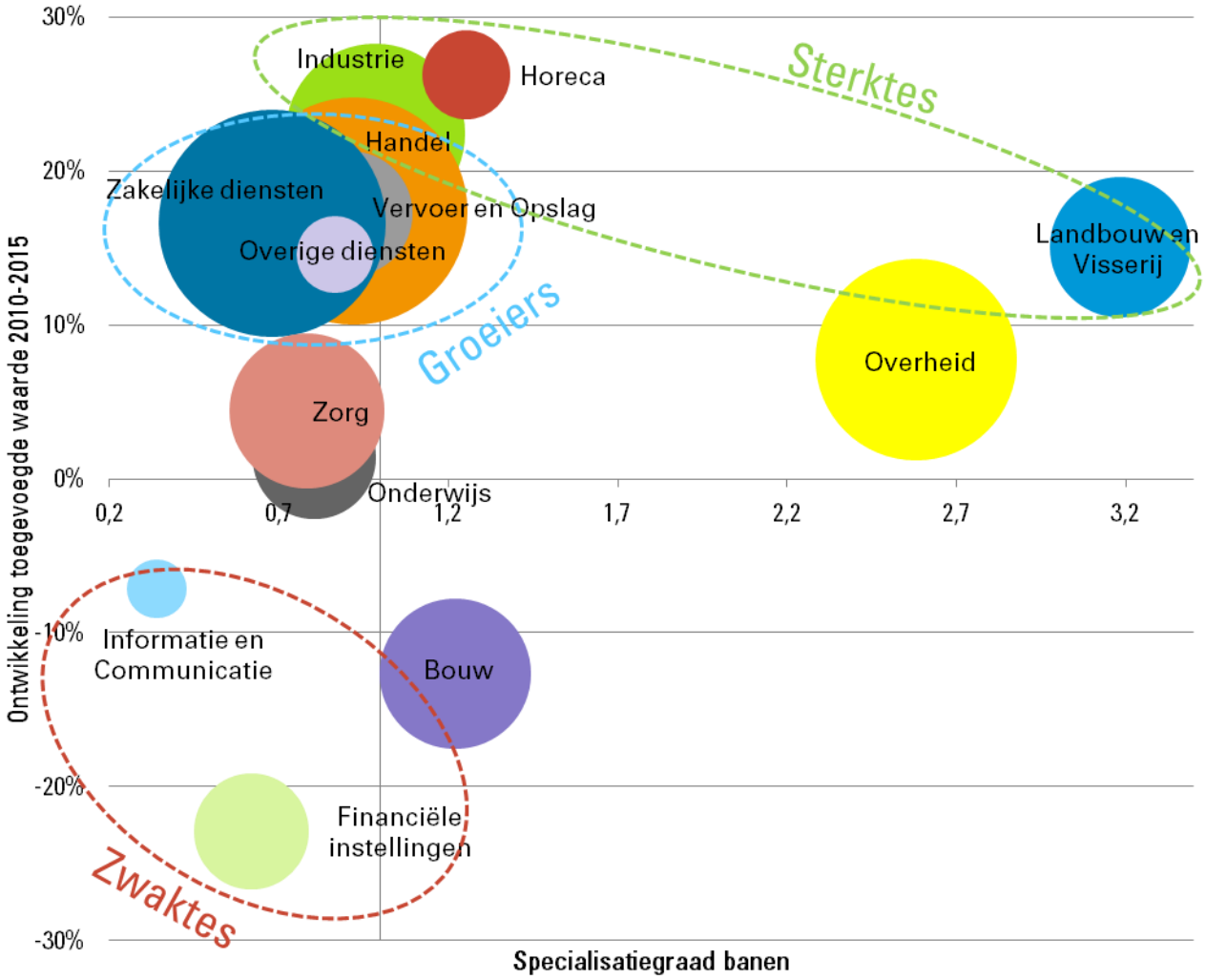
- **Agribusiness - Energie:** mogelijkheden voor het opwekken van energie uit biomassa, mogelijkheden voor de uitwisseling van reststromen (restwarmte).
- **Agribusiness - Maritiem:** de visserijsector valt in feite onder beide speerpuntsectoren. Statistisch gezien is de visserij onderdeel van de landbouwsector. Echter, de relatie met scheepsbouw en onderhoud en reparatie is duidelijk aanwezig.
- **Energie - Maritiem:** relatie tussen de olie-industrie (platformen) en de offshore maintenance is zeer prominent aanwezig in de Kop, dit geldt ook voor bijvoorbeeld windparken.
- **Energie - Medisch:** bijvoorbeeld de bouw van de PALLAS reactor: multifunctionele nucleaire reactor, die geschikt is voor hoofdzakelijk medische isotopenproductie. De productie van medicijnen met behulp van een reactor gebeurt ook al op dit moment in de Kop (Mallinckrodt in Petten).
- **Marien - Vrijetijdseconomie:** dit dwarsverband uit zich bijvoorbeeld in kusttoerisme. Ecomare is een sprekend voorbeeld van de relatie tussen de kust/zee en de vrijetijdseconomie.

Landbouw, horeca en industrie kansrijke sectoren voor de Kop

We kijken nu naar het regionaal verdienvermogen van de Kop. Dit doen we aan de hand van onderstaand analytisch model. We zetten de dertien hoofdsectoren uiteen op deze matrix, waarin we het volgende weergeven:

- Op de horizontale as geven we de **specialisatiegraad** weer. Dit geeft aan hoe het aandeel van een sector in het aantal banen in de regio Kop van Noord-Holland zich verhoudt tot het aandeel van dezelfde sector in het aantal banen van Nederland als geheel.
- Op de verticale as geven we de **ontwikkeling van de toegevoegde waarde** weer. We gebruiken hiervoor de periode 2010-2016. Deze cijfers hebben betrekking op de COROP-regio.
- De omvang van de bol geeft de **omvang van de toegevoegde waarde** weer (in de COROP).

Figuur 19: Regionaal verdienvermogen regio de Kop



Bron: CBS & LISA; Bewerking: Stec Groep 2018.

Op basis van dit figuur kunnen we de sectoren indelen in een viertal categorieën.

1. Sterktes: dit zijn de sectoren waar de regio sterk in is gespecialiseerd en/of die zeer sterk groeien in toegevoegde waarde. Dit zijn kortom de uitblinkers van de regio en kansrijke sectoren voor de toekomst. In dit geval gaat het om de landbouw en visserij, horeca en industrie.
2. Groeiers: dit zijn de sectoren die niet bovengemiddeld vertegenwoordigd zijn in de regio, maar die wel groeien in toegevoegde waarde. Dit zijn mogelijk kansrijke sectoren voor de toekomst. In de Kop gaat het om handel, logistiek, zakelijke diensten en overige diensten.
3. Zwaktes: dit zijn sectoren die afnemen in toegevoegde waarde en daardoor mogelijk aan concurrentiekracht verliezen en een bedreiging vormen voor de regionale economie. In de regio Kop van Noord-Holland gaat het om de financiële sector en in mindere mate om ICT en de bouw.
4. Middenmoot: de overige sectoren zijn sectoren die niet bovengemiddeld vertegenwoordigd zijn en/of niet of nauwelijks groeien. Het zijn voor de Kop de non-profit sectoren: overheid, zorg en onderwijs.

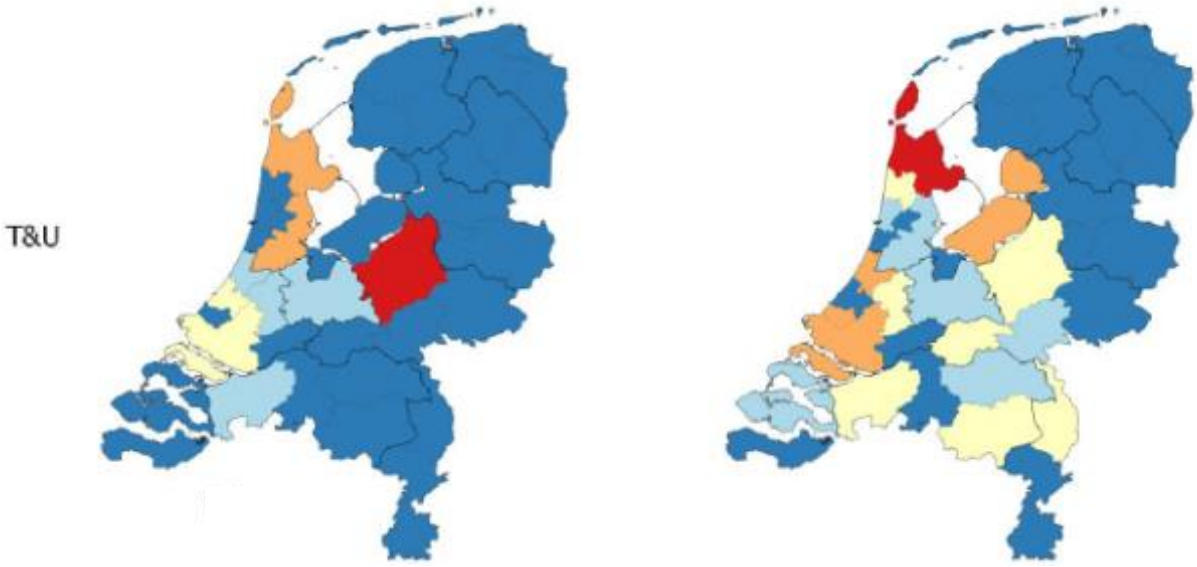
Relatief veel innovatief vermogen in tuinbouwsector

Groei van de economie en werkgelegenheid is gebaat bij innovatie en vernieuwing. Zo zorgen nieuwe bedrijven en spin-offs voor nieuwe ideeën en energie. Jaarlijks worden er in de Kop (COROP-regio) zo'n 2.500 nieuwe bedrijven opgericht, dit aantal is al jaren stabiel.

De omvang van de investeringen in Research & Development vormen een belangrijke indicator voor technologische innovatie en innovatieve bedrijvigheid. In de Kop liggen de investeringen in R&D met 7% (van de totale investeringen in vaste activa) onder het Nederlands gemiddelde van 9%. In absolute zin gaat het wel om € 164 miljoen in 2015 (CBS). Als aandeel van het BRP is dit 1,6%, nog onder de Nederlandse beleidsdoelstelling van 2,5% in 2020.

Sectoraal gezien wordt er veel in R&D en innovatie geïnvesteerd in de landelijke topsector Tuinbouw & Uitgangsmaterialen. Het aandeel publiek-private investeringen (PPS-toeslagen) is in de Kop vergeleken met de rest van Nederland hoog. De spreiding van deze investeringen is in deze sector binnen Nederland het hoogst; wat betekent dat er niet enkele grote spelers zijn, maar er juist een grote concentratie van midden- en kleinbedrijf aanwezig is in deze sector. Dit zijn onder andere de verschillende veredelings- en zaadbedrijven.

Figuur 20: Publiek-private investeringen (links) en spreiding onder bedrijven (rechts)



Bron: Regionale innovatie, Rathenau Instituut, 2018

Bedrijventerreinen goed voor circa kwart van werkgelegenheid

De Kop heeft naast Den Helder nog twee beroepshavens: Oudeschild en Den Oever. Den Helder is in Nederland dé haven voor de offshore industrie, waarbij er een sterke verbinding is met Den Helder Airport (marinevliegkamp de Kooy). Ook is het een kenniscentrum voor marine (diverse opleidingen van de marine) en marine biologie met instituten als NIOZ, MCN en IMARES. Den Helder is via sluizen en diverse vaarten en kanalen verbonden met bedrijventerreinen in de Kop, Kooyhaven en Kooypunt zijn via een sluis, met open zee verbonden. De havens van Oudeschild en Den Oever zijn vissershavens waarvandaan ook de recreatieve tochten richting Wadden en IJsselmeer vertrekken. In Schagen vindt overslag plaats op bedrijventerrein Lagedijk (betoncentrale aan Lagedijkerweg).

De haven van Den Helder is van groot belang voor de regionale economie. Inclusief indirecte werkgelegenheid is de haven goed voor ruim 6.300 banen[5]. Dat is bijna 10% van het totaal aantal banen in

[5] Bron: Havenmonitor. De economische betekenis van Nederlandse Zeehavens 2002-2016. Erasmus Universiteit (oktober 2017).

de regio. Investeringen in de haven hebben hiermee een groot multiplier effect, het belang van voldoende geschikt personeel is dan ook evident. De totale toegevoegde waarde van de havens is circa € 400 miljoen.

Tabel 7: Economische betekenis haven Den Helder (2016)

Indicator		Haven Den Helder
Bedrijfsvestigingen		140
Werkgelegenheid	Direct	2.509
	Indirect	3.811
	Multiplier	2,52
Toegevoegde waarde	Direct	€ 304 mln
	Indirect	€ 95 mln
	Multiplier	1,31

Bron: Havenmonitor. De economische betekenis van Nederlandse Zeehavens 2002-2016. Erasmus Universiteit (oktober 2017).

De bereikbaarheid van de haven van Den Helder kan beter, dit gaat om de haven zelf maar ook om de verbinding tussen haven gerelateerde werkgelegenheid op andere op locaties als Kooypunt. Ook heeft de haven problemen bij het aantrekken en behouden van werkgelegenheid en kennis in de regio. Het aanbieden en aantrekken van gericht onderwijs is dan ook een speerpunt bij de havenontwikkeling.

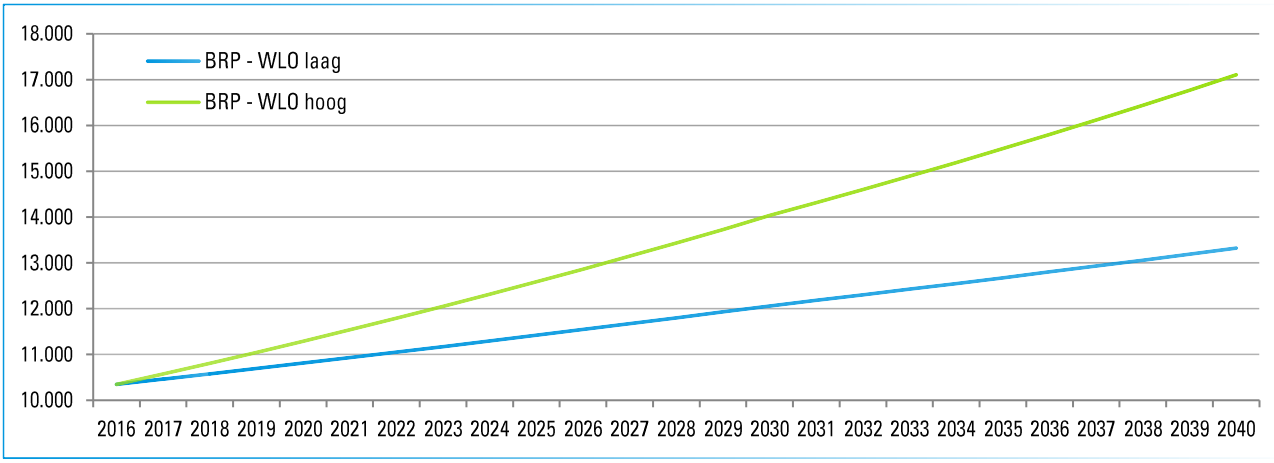
5.2 Nul-scenario: Trends, ontwikkelingen en prognoses

Deze paragraaf beschrijft de autonome verwachte ontwikkeling van de economie en werklocaties indien er geen specifiek beleid wordt gevoerd voor het creëren van een optimaal vestigingsklimaat (nul-scenario).

Ontwikkeling BRP

De groei van het BRP in de Kop van Noord-Holland hield de afgelopen jaren gelijke tred met de Nederlandse economie als geheel. Er is geen prognose beschikbaar van de ontwikkeling van het BRP voor de regio. Wel heeft het CPB/PBL in de WLO-scenario's macro-economische indicatoren doorgerekend op landelijk niveau, waaronder het BBP. We hanteren in het nul-scenario deze groeicijfers ook voor de Kop van Noord-Holland en nemen het BRP in 2016 als uitgangspunt. Zowel in het WLO-laag als -hoog scenario is er sprake van economische groei. In het laag-scenario stijgt het BRP naar circa € 13 miljard, in het hoog-scenario naar circa € 17 miljard.

Figuur 21: Verwachte ontwikkeling BRP in de Kop (COROP) o.b.v. WLO (in miljoenen euro's)

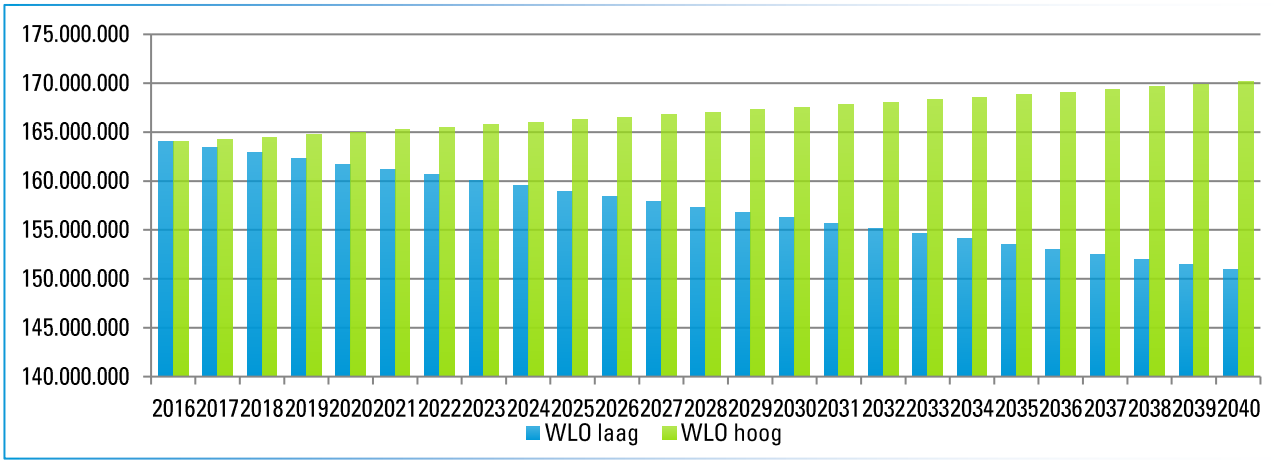


Bron: CBS, 2018 & CPB/PBL, 2015; Bewerking: Stec Groep, 2018

Investeringen in R&D

In 2015 werd er in de COROP-regio Kop van Noord-Holland zo'n € 164 miljoen geïnvesteerd in onderzoek en ontwikkeling. In het nul-scenario rekenen we de investeringen door op basis van de verwachte banenontwikkeling. In het WLO-laag scenario zal daardoor het investeringsbedrag dalen naar circa € 150 miljoen per jaar en in het WLO-hoog scenario stijgen naar circa € 170 miljoen.

Figuur 22: Ontwikkeling investeringen in onderzoek en ontwikkeling, o.b.v. WLO-scenario's (COROP)

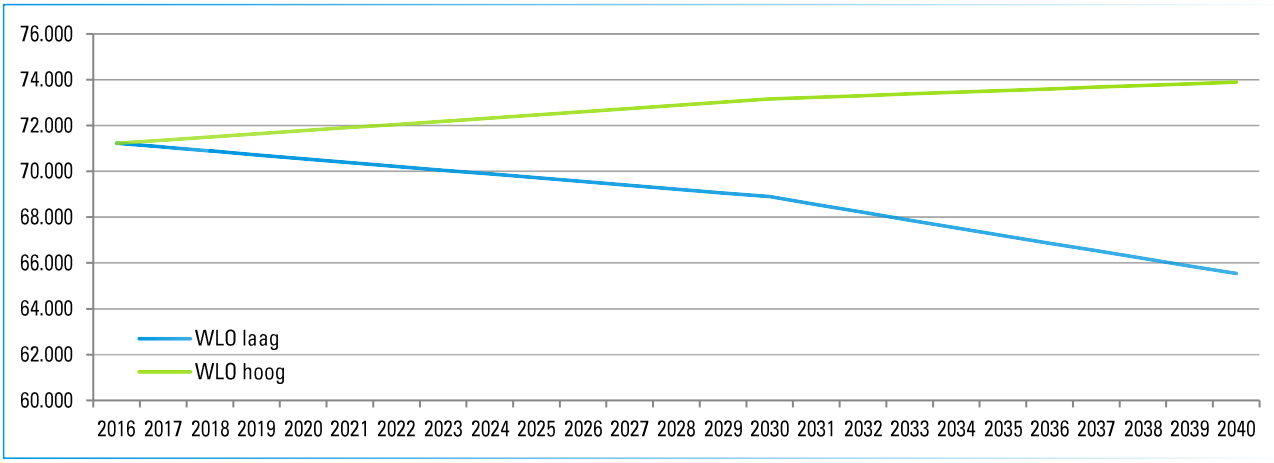


Bron: CBS, 2018; Bewerking: Stec Groep, 2018.

Totaal aantal banen

In 2016 telde de regio 71.230 banen. Het CBP/PBL heeft voor alle COROP-regio's de ontwikkeling van het aantal banen doorgerekend in twee scenario's (WLO scenario's laag en hoog). We nemen het aantal banen in de Kop in 2016 als uitgangspunt en rekenen het door op basis van de groeivoet uit de WLO-scenario's. In het lage scenario daalt het aantal banen met zo'n 5.700 tot 2040. In het hoge scenario neemt het aantal banen toe met 2.700. De ontwikkeling van het aantal banen in de meest recente jaren ligt het dichtst in de buurt, feitelijk zelfs onder, het WLO-laag scenario.

Figuur 23: Ontwikkeling aantal banen in de Kop in twee (WLO-)scenario's

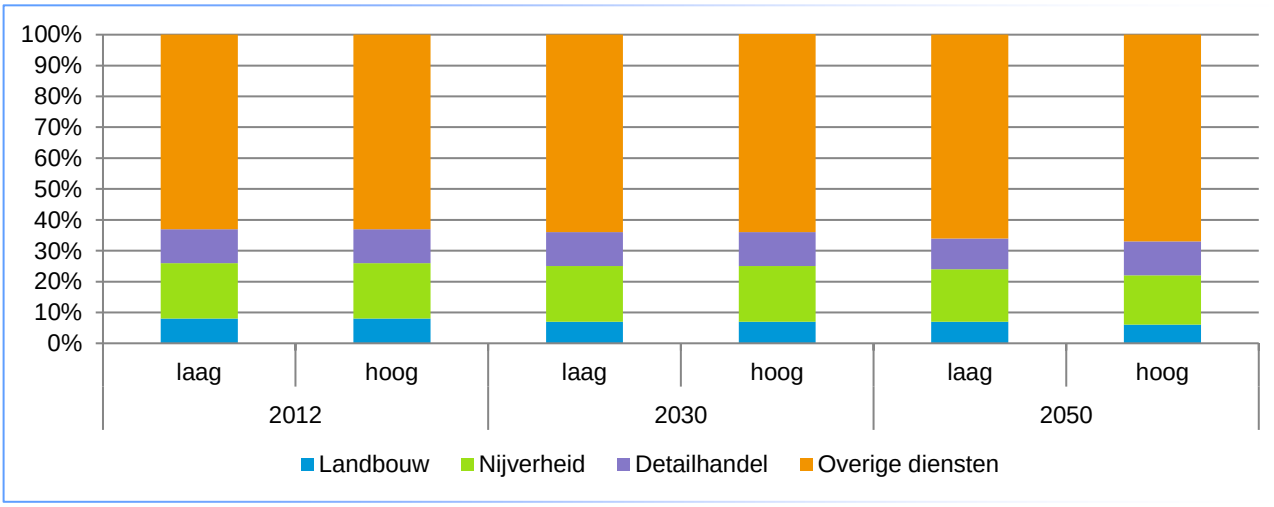


Bron: CPB/PBL, 2015

Aantal banen naar sector

De WLO-scenario's geven ook een indicatie van het de toekomstige verdeling van aantal banen naar vier hoofdsectoren. Het CPB/PBL maakt daarbij het volgende onderscheid: landbouw, nijverheid, detailhandel en overige diensten. De verwachting is dat het aandeel 'overige diensten' gaat groeien en dat het aandeel van de sectoren landbouw en nijverheid (licht) afneemt. Kortom, er wordt een (verdere) 'verdienstelijking' van de economie verwacht. Dit is overigens in vrijwel heel Nederland het geval.

Figuur 24: Ontwikkeling aandelen vier hoofdsectoren in twee (WLO-)scenario's

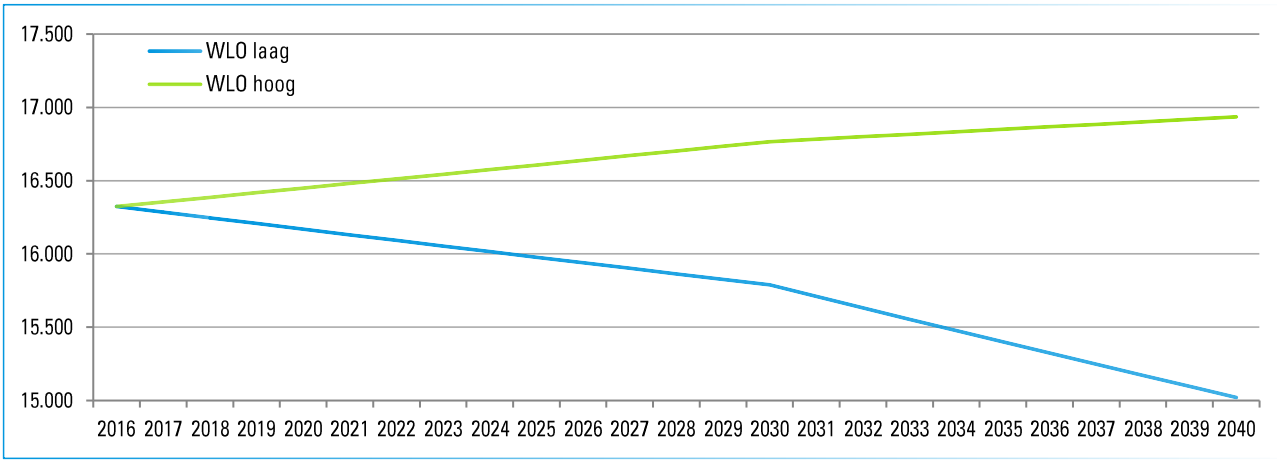


Bron: CPB/PBL, 2015.

Aantal banen op bedrijventerreinen

In de Kop is 23% van het aantal banen in de regio gevestigd op bedrijventerreinen. In 2016 ging het om circa 16.325 banen. In het nul-scenario rekenen we het aantal banen op bedrijventerreinen door op basis van de WLO-scenario's, en gaan we ervan uit dat het aandeel banen dat op een bedrijventerrein gevestigd is (de zogenaamde locatietypevoorkeur) gelijk blijft. In het WLO-laag scenario zal het aantal banen op bedrijventerreinen dalen naar circa 15.000 banen; in het hoge scenario zal het stijgen naar bijna 17.000.

Figuur 25. Ontwikkeling aantal banen op bedrijventerreinen o.b.v. WLO-scenario's



Bron: Provincie Noord-Holland, 2017; Bewerking: Stec Groep, 2018.

5.3 Aanbevelingen

Regionale samenwerking belangrijk

Samenwerking tussen de verschillende gemeenten is nodig. In het programma zijn hiervoor projecten opgenomen als de regionale bereikbaarheid, het opstellen van omgevingsvisies en plannen van aanpak voor vestigingsmilieus. Verder wordt er samengewerkt bij de sectorplannen voor arbeidsmarkt en onderwijs. Samenwerking op al deze thema's is cruciaal. Een project als de verbetering van de haven in Den Helder heeft in eerste instantie een direct effect op Den Helder zelf. Echter, een beter functionerende haven in Den Helder straalt af op de gehele regio. Samenwerkende bedrijven en toeleveranciers die in de regio zijn gevestigd profiteren van economische groei in de haven. Met name de verbindingen tussen energie, offshore en agribusiness zijn sterk in de regio, en de regionale omstandigheden binnen de Kop voor deze cross-overs zijn goed.

Figuur 26: voorbeelden cross-overs speerpuntsectoren in Kop

Energy en Health

Energy en Agribusiness

Offshore, Energy & Maritiem

Strategische waarde bedrijventerreinen

De gemeenten hebben gezamenlijk een veel sterkere propositie en voldoende massa om clusters en innovatie te stimuleren. Alleen door goed samen te werken kan worden gestuurd op de (her-) ontwikkeling van bestaande en nieuwe locaties. Ook de ontwikkeling van de Petten Energy & Health Campus heeft alleen kans van slagen als er duidelijk afspraken worden gemaakt over de vestiging van bedrijven hier en niet elders. Met zowel het *Convenant werklocaties in de Kop* (2016) als *Werkwijze bedrijfshuisvesting op bedrijventerreinen in de Kop van Noord-Holland* (2012) worden hier al jaren goede afspraken over in de regio gemaakt.

6 Toerisme en recreatie

6.1 Hoe staat de regio ervoor (peildatum ultimo 2016)?

De Kop heeft een aantrekkelijke ligging voor toerisme en recreatie, omgeven door IJsselmeer, Wadden- en Noordzeekust en de aanwezigheid van Texel en een oud historisch agrarisch landschap met beschermde dorpsgezichten. Verder ligt het, zeker voor buitenlandse toeristen, dichtbij de toeristische hotspot MRA.

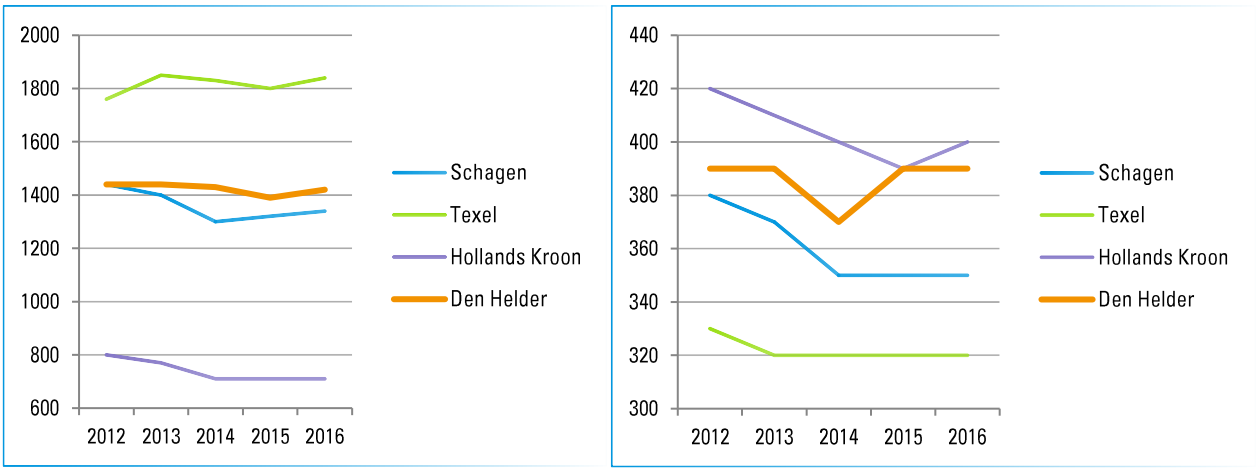
Bestedingen het hoogst op Texel, groei in de Kop blijft achter op provincie

Toerisme is een belangrijke inkomstenbron voor de Kop van Noord-Holland (circa 13% van de totale inkomsten). Ongeveer 65% van de bezoekers van de Kop komt uit Nederland en circa 30% uit Duitsland. Zo ontvangt Texel ongeveer 1 miljoen bezoekers per jaar. Gemiddeld geven toeristen in Texel op vakantie € 254 uit. In de rest van de Kop is dit € 156. Dit is in de periode 2011 tot 2014 redelijk stabiel gebleven. De totale besteding van toeristen in de periode is ook gelijk gebleven. In 2011 was dit circa € 146 miljoen en in 2014 circa € 145 miljoen. De Kop blijft hiermee achter bij de stijging in de provincie, waar in 2011 in totaal € 295 en in 2014 € 381 miljoen uitgegeven werd (+30%).

Aantal banen en vestigingen sinds 2012 relatief stabiel

Het aantal banen in recreatie en toerisme in de kop van Noord Holland is in de periode 2012 -2016 relatief stabiel. In 2012 waren er 1.520 vestigingen en 5.440 banen in de Kop. In 2016 waren dit 1.460 vestigingen en 5.310 banen. Zie onderstaand figuur. In de Kop is het grootste deel van de toeristisch recreatieve verblijfsparken van de provincie gelegen.

Figuur 27: Aantal banen (L) en aantal vestigingen (R) in recreatie en toerisme



Bron: Waarstaatjegemeente.nl, LISA (2016); Bewerking: Stec Groep, 2018.

Bezoekers van de Kop: oudere stellen en gezinnen, voor een verblijf van 2 tot 4 dagen

De bezoekers en dagrecreanten zij voornamelijk stellen (58%), grotendeels 50-plussers, of gezinnen met kinderen tussen de 6 en 12 jaar. De doelgroep voor de Kop is daarmee gemiddeld ouder dan gemiddeld in Nederland. Het strand is de voornaamste reden dat bezoekers naar de Kop komen, meestal voor een kort verblijf van 2 tot 4 dagen (61%). Daarnaast wandelen (58%) of fietsen (23%) de bezoekers ook graag. Verblijf vindt doorgaans plaats in een hotel (38%), vakantiebungalow (24%) of bed and breakfast (15%).

Het bezoekersaantal in de Kop stagneert: prijskwaliteitverhouding moet beter

De Kop van Noord-Holland heeft jaarlijks 8,5 miljoen bezoekdagen. Ruim de helft hiervan komt voor rekening van Texel. Toch is er sprake van een stagnatie in de groei van het aantal bezoekers in de regio. Onder andere vanwege de relatief ongunstige prijs/kwaliteitsverhouding, voor zowel horeca als de (verblijfs-) accommodaties. De toegevoegde waarde kan stijgen door kwaliteitsverbetering en het ontwikkelen van nieuwe concepten. Het toeristisch en recreatief aanbod in de Kop van Noord-Holland is gevarieerd, je vindt er strand, zee, duinen, historische kernen en musea. Verder biedt met name de driezijdige kust, samen met de unieke positie van Texel en de Afsluitdijk, en een aantal aantrekkelijke toeristisch-recreatieve kernen zoals Schagen en Callantsoog concrete mogelijkheden. Ook het verbinden van het kusttoerisme met het achterland biedt kansen, zeker in combinatie met natuurontwikkeling en kustversterking.

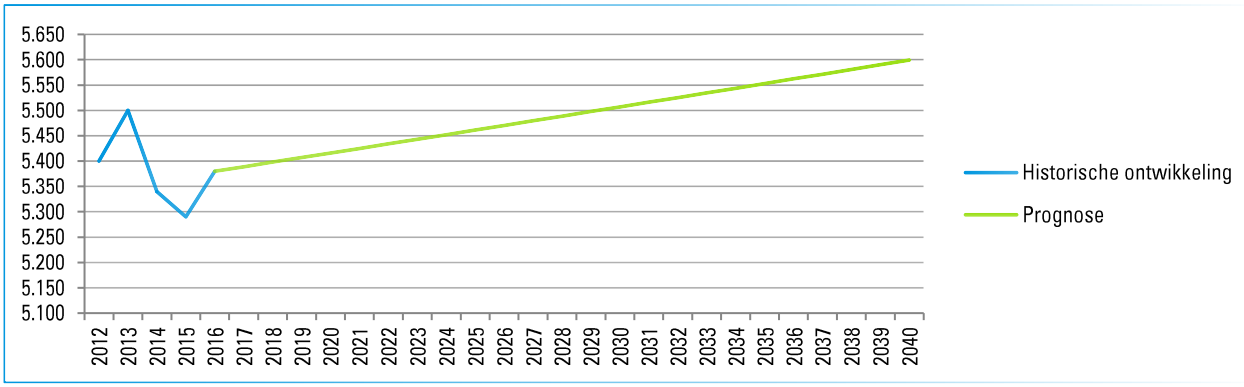
6.2 Nulscenario: Trends, ontwikkelingen en prognoses

Deze paragraaf beschrijft de autonome verwachte ontwikkeling van het toerisme en de recreatie sector indien er geen specifiek beleid wordt gevoerd voor het creëren van een optimaal leef- en recreatieklimaat (nul-scenario).

Aantal vestigingen afgelopen jaren licht gedaald, banen stabiel

Tussen 2012 en 2016 is het aantal vestigingen in het toerisme afgenomen van circa 1.520 tot 1.460. Dit is circa 1% per jaar. Het betreft een periode met slechte economische omstandigheden, daarom is het niet verwonderlijk dat dit aantal in deze conjunctuurgevoelige sector is teruggelopen. Het aantal banen is redelijk stabiel gebleven. Prognoses specifiek voor de recreatie of toerisme branche zijn er niet. We gaan daarom uit van het hoge WLO scenario qua ontwikkelingen van het aantal banen. Hierin zien we dat het aantal banen in de Kop met zo'n 4% toeneemt. Dit is opgebouwd uit een daling bij de sectoren landbouw en nijverheid en groei in de detailhandel en overige diensten. Werkgelegenheid in de recreatie en toerisme bevinden zich in deze twee laatste categorieën, en hier rekenen we dan ook met de gemiddelde groei van 4% (hoger is mogelijk).

Figuur 28: Ontwikkeling van het aantal banen in het toerisme



Bron: CBS, 2016; Bewerking: Stec Groep, 2018.

Aantal bezoekers/toeristen en bestedingen

De markt voor toerisme en recreatie verandert snel, doordat behoeften en gedrag van recreanten en toeristen veranderen. Het huidige aanbod in de Kop voldoet niet optimaal aan de kwalitatieve vragen van deze consument, daarom is het goed dat er aandacht voor de destinatiemarketing in het programma. Kwalitatieve verbetering van de kustgebieden, de recreatievaart, vakantieparken en onderscheid tussen de verschillende regio's en kernen is nodig om goed in te kunnen spelen op deze veranderingen. De regionale identiteit van het gebied is nog onvoldoende herkenbaar, al worden hier nu stappen gezet door bijvoorbeeld de organisatie en website van Holland boven Amsterdam.

De bestedingen aan recreatie en toerisme zijn de afgelopen jaren zeer stabiel. Omdat richting de toekomst zowel het aantal banen, aantal bezoekers en bestedingen erg onzeker zijn, verwachten we hier geen financiële grote verschuivingen tot 2040. Voor de berekening in het nulscenario houden we daarom een groei aan van het aantal bezoekers en bestedingen die gelijk is aan de verwachte groei van het aantal banen, namelijk 4%. De bestedingen stijgen daarmee van € 145 miljoen in 2016 naar € 150 miljoen in 2040. Over de gehele periode gaat het om extra inkomsten van circa € 72 miljoen (nominaal).

6.3 Aanbevelingen bij dit deelgebied

Het unieke open karakter van de regio, maar ook de mogelijkheden wereldwijd koploper te zijn in nieuwe sectoren als agribusiness, duurzame energie, offshore en verschillende overlappen hiertussen bieden kansen voor meer dagbezoekers.

De focus ligt hierbij op het benadrukken van het innovatieve gebruik van het landschap (landbouwgrond, kust e.d.) voor meerdere doeleinden als energie opwekking en recreatie. Zowel voor Nederlandse bezoekers als toeristen uit het buitenland zullen dit soort bezoeken interessant zijn, net zoals bezoeken aan de Afsluitdijk en de Deltawerken. Dit type landschapsgebruik en de combinatie met recreatie noemen we 'groene, innovatie recreatie en productie'.
Ook de trends in en rondom Amsterdam (meer gewenste landelijke spreiding van buitenlandse toeristen) bieden kansen voor de Kop. Doordat de bevolking in de Kop, maar ook hierbuiten, vergrijst, zullen grotere aantallen mensen tijd hebben voor recreatie.

Als de positionering van de Kop als toeristische regio goed wordt gepromoot en er blijvend wordt geïnvesteerd in de attractiviteit, bereikbaarheid en verscheidenheid van de verschillende locaties, zien we mogelijkheden voor het trekken van extra bezoekers, door:

- verbeterde aantrekkelijk aanbod voor ouderen (groeiende groep)
- meer toeristen vanuit regio Amsterdam
- extra doelgroepen door promotie 'groene, innovatieve recreatie en productie'

Dit was het laatste van de 4 deelgebieden. Voor het totale overzicht verwijzen we naar de samenvatting aan het begin van deze rapportage.