



# Provincie Noord-Holland

POSTBUS 3007 | 2001 DA HAARLEM

Provinciale Staten van Noord-Holland  
door tussenkomst van de statengriffier mw. drs. K. Bolt  
Dreef 3, tweede etage  
2012 HR HAARLEM

**INGEKOMEN 13 FEB. 2019**

## Gedeputeerde Staten

### Uw contactpersoon

dhr. R. Cornfield

BEL/REE

Telefoonnummer +31235143643

cornfieldr@noord-holland.nl

**Betreft: Uitvoeringsprogramma Toekomstbestendige  
Werklocaties 2017-2019**

## Verzenddatum

**13 FEB. 2019**

## Kenmerk

1178618/1178623

Geachte leden,

Ter uitvoering van art. 167, tweede lid, van de Provinciewet (inzake de actieve informatieplicht) informeren wij u over een aantal resultaten van het Uitvoeringsprogramma Toekomstbestendige Werklocaties (UVP) dat wij in 2017 hebben vastgesteld. In dit document wordt het werklocatiebeleid van de provincie Noord-Holland voor de periode 2017-2019 beschreven. In de vergadering van uw commissie voor Economie, Energie & Bestuur van 23 maart 2017 is dit UVP uitgebreid besproken.

## Uw kenmerk

Voor het uitvoeringsprogramma is deze coalitieperiode een budget voor subsidies beschikbaar van € 10,5 miljoen, dat volgens het UVP zou worden ingezet conform onderstaande tabel.

| Subsidies        | 2017              | 2018      | 2019      | Totaal    |
|------------------|-------------------|-----------|-----------|-----------|
| Herstructurering | 2.100.00          | 2.100.000 | 2.100.000 | 6.300.00  |
| Beheer           | 625.000           | 625.000   | 625.000   | 1.875.000 |
| Duurzaamheid     | 300.000           | 300.000   | 300.000   | 900.000   |
| Transformatie    | 100.000           | 100.0000  | 100.000   | 300.000   |
| Breedband        | 100.000           | 100.000   | 100.000   | 300.000   |
| Prijsvraag       | 125.000           | 125.000   | 125.000   | 375.000   |
| <b>Totaal</b>    | <b>10.500.000</b> |           |           |           |

*Inzet budget t.b.v. programma bedrijventerreinen 2017-2019*

Postbus 3007  
2001 DA Haarlem  
Telefoon (023) 514 3143

Houtplein 33  
2012 DE Haarlem  
www.noord-holland.nl  
Kvk nummer 34362354  
Btw nummer NL.0010.03.124.B.08

In het UVP is voorts opgenomen dat naast de inzet van dit budget, ter ondersteuning van regelingen voor de thema's 'Beheer' en 'Duurzaamheid' een tweetal opdrachten voor inhuur van externe expertise zal worden verstrekt. Voor deze beide opdrachten tezamen was een budget beschikbaar van € 450.000,-.

### **Herstructurering bedrijventerreinen**

In het provinciaal bedrijventerreinenbeleid staat al vele jaren de subsidieregeling voor herstructurering van bedrijventerreinen centraal. Ook in het lopende uitvoeringsprogramma heeft de Uitvoeringsregeling Herstructurering en Intelligent Ruimtegebruik Bedrijventerreinen (HIRB) een vooraanstaande plaats. Voor deze subsidieregeling is een bedrag van € 6,3 miljoen beschikbaar dat in jaarlijkse tranches van € 2,1 miljoen wordt ingezet voor subsidierondes. Deze rondes vinden plaats in de vorm van tenderprocedures waarbij de aanvragen eerst worden verzameld en vervolgens in een rangvolgorde geplaatst.

#### **Tender 2017:**

Voor de tender in 2017 zijn zes aanvragen ingediend die tezamen € 3.250.000 subsidie vroegen. Aangezien voor deze tender een budget beschikbaar was van € 2.100.000,-, was een nadere beoordeling en prioritering van de projecten noodzakelijk. Uiteindelijk konden vier projecten worden gehonoreerd.

| <b>Aanvrager</b>          | <b>Project</b>                                             | <b>Subsidiebedrag</b> |
|---------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------------|
| Havenbedrijf Amsterdam NV | Duurzame revitalisering Westhaven Zuid                     | 500.000,00            |
| Havenbedrijf Amsterdam NV | Duurzame revitalisering Petroleumhaven                     | 550.000,00            |
| Port of Den Helder NV     | Paleiskade 2                                               | 550.000,00            |
| Gemeente Zandvoort        | Herstructurering bedrijventerrein Nieuw Noord te Zandvoort | 500.000,00            |
| <b>TOTAAL</b>             |                                                            | <b>2.100.000,00</b>   |

*Gehonoreerde projecten UVR HIRB, tender 2017*

#### **Tender 2018:**

Voor de tender 2018 zijn tien aanvragen ingediend. Deze vroegen in totaal om ruim € 2.500.000 subsidie. Van de ingediende aanvragen bleken enkele echter niet te voldoen aan de voorwaarden van de regeling en kwamen niet in aanmerking voor subsidie. Met de

resterende zeven aanvragen was (afgerond) nog een bedrag aan subsidies gemoeid van € 2.050.000,- en aanbrengen van een nadere prioritering was niet nodig.

| Aanvrager               | Project                                                                      | Subsidiebedrag      |
|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| Gemeente Amsterdam      | Herinrichting openbare ruimte Werkerf III Amsterdam bedrijvenstrook Zuidoost | 550.000,00          |
| Gemeente Beemster       | Revitalisering Insulinde en Baemstra Middenbeemster                          | 21.250,00           |
| Gemeente Heemskerk      | Revitalisering/herprofilering bedrijventerrein De Houtwegen, fase 2A         | 109.481,00          |
| Gemeente Hollands Kroon | Herprofilering Kadeweg Slootdorp                                             | 148.124,00          |
| Gemeente Uitgeest       | Herstructurering bedrijventerrein Noord Uitgeest, locatie Populierenlaan     | 153.194,00          |
| Gemeente Velsen         | Herstructurering Viskade en Havenkwartier (Halkade) IJmuiden                 | 550.000,00          |
| Gemeente Zaanstad       | Noorderveld-Molletjesveer fase 3 2018-2019                                   | 517.000,00          |
| <b>TOTAAL</b>           |                                                                              | <b>2.049.049,00</b> |

*Gehonoreerde projecten UVR HIRB, tender 2018*

## **Uitvoeringsregeling Ondersteuning Toekomstbestendige Werklocaties**

Voor de thema's beheer, duurzaamheid, transformatie en breedband is één aparte Uitvoeringsregeling Ondersteuning Toekomstbestendige Werklocatie Noord-Holland (UVR OTW) opgezet. Deze biedt gemeenten, en in bepaalde gevallen ook ondernemingen, de mogelijkheid subsidie aan te vragen voor de kosten van inhuur van externe expertise m.b.t. de genoemde thema's.

### Beheer

Het merendeel van de bedrijventerreinen in Noord-Holland heeft nog geen organisatie voor beheer. Het streven is dat op opgeknapt bedrijventerreinen wel wordt voorzien in een organisatie voor duurzaam beheer. Hiervoor wordt o.a. de UVR OTW ingezet, waaruit 50% van de subsidiabele kosten kan worden vergoed, tot maximaal € 25.000,-. Uit externe consultatie blijkt dat de slagingskans voor het opzetten van organisaties voor beheer samenhangt met een goede voorlichting over dit thema. Naast het subsidie-instrument wordt daarom in het UVP ook ingezet op het aanstellen van een ambassadeur voor beheer op bedrijventerreinen. De doelstelling hierbij was om op 30% van de terreinen waar nog geen beheersorganisatie actief is, de inrichting van zo'n organisatie op weg te helpen.

### Duurzaamheid

Wij willen bijdragen aan de toekomstbestendigheid van bedrijventerreinen door middel van het stimuleren van duurzame maatregelen en duurzame inrichting van een bedrijventerrein. De UVR OTW biedt de mogelijkheid aan gemeenten of collectieven van bedrijven van een subsidie van 50% van de kosten voor het initiëren of het begeleiden van duurzame maatregelen op een bedrijventerrein, tot maximaal € 25.000,-. Doelstelling was om jaarlijks 15 projecten te ondersteunen.

### Transformatie

Functiemenging is gepland op een groot aantal van de terreinen in zowel Noord-Holland Noord (38%) als in het zuidelijk deel van de provincie (30%). Meestal gaat het om transformatie naar wonen. Wij zien hier voor ons met name een rol waar het gaat om procesmatige ondersteuning en bijdragen voor onderzoek. Met de UVR OTW kunnen gemeenten hiervoor subsidie krijgen van 50% van de kosten, met een maximum van € 10.000,-. Als doelstelling is in het UVP opgenomen om 10 projecten per jaar te ondersteunen.

### Breedband

Bijna de helft van de bedrijventerreinen in Noord-Holland is niet aangesloten op breedband, maar bij meer dan 80% van die terreinen liggen breedbandvoorzieningen wel in de nabijheid. Voor bedrijven is individueel regelen van aansluiting erg kostbaar. Bundeling van de vraag kan dan een helpen om de kosten omlaag te brengen. Via de UVR OTW kunnen gemeenten en ondernemingen subsidie krijgen van 50% van de kosten voor het begeleiden van vraagbundeling, met een maximum van € 10.000,-. Doelstelling was om jaarlijks op 12 bedrijventerreinen bij zo een gezamenlijk traject te ondersteunen.

### Voortgang UVR OTW

De UVR OTW is voor de eerste keer in 2017 opengesteld voor de periode september 2017 t/m augustus 2018. Op basis van het gebruik dat in deze periode van de regeling is gemaakt, en van de inschatting van het te verwachten gebruik hierna, is de regeling het afgelopen jaar voor een tweede keer opengesteld, nu voor de periode september 2018 t/m december 2019.

De aanvragen voor het onderdeel 'Beheer' bleven in de eerste periode achter bij de verwachting. Voor een deel kan dit worden teruggevoerd op de beperkte rol van de ambassadeur voor beheer (zie ook verder hieronder). Vanaf september zal hier een verhoogde inzet worden geleverd en worden meer aanvragen verwacht. Het budget voor de tweede periode van de UVR OTW wordt voor dit onderdeel verlaagd naar € 500.000,-.

Voor de onderdelen 'Duurzaamheid' en 'Transformatie' was het aantal aanvragen conform de verwachting en was er geen aanleiding de hoogte van de budgetten te wijzigen. Dit laatste geldt ook voor het budget voor 'Breedband' hoewel de aanvragen voor dit onderdeel wat achterbleven bij de verwachting. De regeling is voor dit onderdeel aangepast, waardoor nu ook processen die al in gang zijn gezet voor

subsidie in aanmerking kunnen komen. Dit sluit beter aan bij de praktijk en zal naar verwachting leiden tot meer aanvragen.

| Thema         | Beschikbaar budget | Aanvragen | Besteed bedrag |
|---------------|--------------------|-----------|----------------|
| Beheer        | € 625.000,-        | 6         | € 99.000,-     |
| Duurzaamheid  | € 300.000,-        | 12        | € 275.000,-    |
| Transformatie | € 100.000,-        | 8         | € 87.000,-     |
| Breedband     | € 100.000,-        | 3         | €30.000,-      |

*Aantal verstrekte subsidies UVR OTW, 1<sup>e</sup> openstelling t/m augustus 2018*

Naast de hierboven beschreven subsidie-instrumenten worden in het uitvoeringsprogramma twee andere instrumenten aangekondigd: de innovatieprijsvraag en externe opdrachten m.b.t. beheer en duurzaamheid.

## Prijsvraag

Om innovatieve toepassingen op bedrijventerreinen te stimuleren wordt jaarlijks een prijsvraag in de markt uitgezet m.b.t. een vraagstuk rondom werklocaties. Hiermee blijft het bedrijventerreinenprogramma openstaan voor vernieuwing en nieuwe initiatieven die niet binnen de benoemde thema's hoeven te vallen. Voor de prijsvraag is jaarlijks een bedrag van € 125.000,- beschikbaar. Inmiddels zijn er twee prijsvragen georganiseerd.

### Prijsvraag Biodiversiteit

In 2017 is de prijsvraag gehouden rond het thema biodiversiteit. Het ging hierbij om een zoektocht naar ideeën voor het introduceren en stimuleren van biodiversiteit op bedrijventerreinen. Aan deze prijsvraag kon iedereen (bedrijven, organisaties en personen) binnen de provincie Noord-Holland meedoen en zo meedingen naar een van de drie prijzen, van resp. € 1.500,-/1.000,-/500,-. De prijswinnaars kregen daarnaast de gelegenheid om € 30.000,- subsidie aan te vragen om hun winnende idee te realiseren. Alle prijswinnaars hebben ook van deze subsidiemogelijkheid gebruik gemaakt en de projecten zullen dit jaar zijn uitgevoerd.

### Challenge Circulaire werklocaties 2050

In 2018 is gekozen voor het thema circulaire economie en bedrijventerreinen. Dit specialistische thema leent zich niet echt om ongericht breed uit te vragen. Daarom is ervoor gekozen om de prijsvraag te organiseren als een 'challenge' waarvoor professionals met expertise op de kennisvelden ontwerp, circulaire economie, digitalisering, mobiliteit en werken zijn uitgenodigd zich aan te melden. Uit de aanmeldingen zijn twaalf deelnemers geselecteerd die in drie teams in een vierdaags atelier met het thema aan de slag gaan. Voor de

organisatie en begeleiding van deze challenge is Architectuur Lokaal ingeschakeld, een deskundige partij met veel relevante ervaring. De ateliers vinden in februari 2019 plaats en op 11 april wordt in Pakhuis De Zwijger afsluitend een congres georganiseerd.

### **Externe opdrachten**

Ter ondersteuning van de subsidieregelingen voor Beheer bedrijventerreinen en voor Duurzaamheid zijn externe opdrachten verstrekt voor het inhuren van een ambassadeur, resp. een aanjager.

#### **Ambassadeur voor beheer**

De ambassadeur voor beheer zou moeten zorgen voor een eerste kennismaking en voorlichting bij gemeenten en bedrijven over het inrichten van een beheersorganisatie. De ambassadeur zou daarbij het thema niet alleen bestuurlijk moeten aankaarten maar ook effectief moeten kunnen handelen tussen bedrijven en de gemeenten.

In juni 2017 is aan een adviesbureau een opdracht verstrekt voor het uitvoeren van deze activiteiten. Na een inventarisatiefase is deze partij in nauwe samenwerking met het Projectbureau Herstructurering Bedrijventerreinen (PHB) en het Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord (ONHN) in september echt van start gegaan. Uitvoering van de opdracht bleef echter hangen in overlegsituaties en leidde nauwelijks tot extern verstrekte adviezen. De beoogde impuls voor opzetten van beheersorganisaties bleef dan ook uit. In februari 2018 is in onderling overleg besloten de opdracht stop te zetten.

Ter afronding van de opdracht heeft het bureau een slotsessie georganiseerd waaruit naar voren kwam dat bij zowel gemeenten als bedrijfsleven het gevoel van urgentie op het vlak van beheer en samenwerking beperkt is. Hun aandacht gaat eerder uit naar de thema's veiligheid en duurzaamheid. Verder leidt het grote aantal partijen, loketten en initiatieven die zich bezighouden met de diverse thema's die op werklocaties spelen tot onduidelijkheid. De loketten van PHB en ONHN worden echter goed gevonden en het ligt in de rede om die hier dan de uitvoeringsorganisaties te laten zijn.

Met deze bevindingen in gedachten is in september 2018 aan PHB en ONHN een opdracht verstrekt om de activiteiten m.b.t. het thema beheer verder ter hand te nemen. Het bestuurlijk aankaarten van het thema zal de provincie daarbij zelf voor haar rekening nemen.

Het stopzetten van de eerste opdracht en het naderhand inschakelen van PHB en ONHN betekent een vertraging in de uitvoering. Het realiseren van de doelstelling uit het programma om 30% van de terreinen zonder beheer op weg te helpen blijft hierdoor buiten bereik.

#### **Aanjager voor duurzaamheid**

Verduurzaming van bedrijventerreinen is een onderwerp waar veel gemeenten wel al aandacht voor hebben. Met het aanstellen van een kennismakelaar/anjager werd beoogd de kennis over verduurzamingsmogelijkheden op bedrijventerreinen verder te



vergroten, en te stimuleren dat meer, en vooral meer verschillende soorten verduurzamingstrajecten worden opgestart. De gedachte was dat met hulp van een aanjager ook zou kunnen worden gekeken naar misschien minder voor de hand liggende duurzaamheidsmaatregelen die wel economisch rendabel zijn en een flinke verduurzaming van het bedrijfsproces kunnen betekenen.

Voor deze aanjagersrol is een externe opdracht verstrekt voor de periode juni 2017 - juni 2018. In het UVP was aangegeven dat het aanjaagteam gedurende een periode van drie jaar zou functioneren. De resultaten van het eerste jaar bleven echter achter bij de verwachtingen. Mede in relatie tot de ermee gemoeide kosten is daarom besloten de opdracht niet te verlengen. Net als voor het thema beheer is aan PHB en ONHN een opdracht verstrekt om ook voor het aspect duurzaamheid de in het UVP beoogde activiteiten te ontplooiën.

## Vervolg

De looptijd van het huidige uitvoeringsprogramma betreft de periode 2017 - 2019 en eindigt dus dit jaar. De Metropoolregio Amsterdam heeft in Plabeka (Platform Bedrijven en Kantoren) vastgesteld welke instrumenten voor herstructurering kunnen worden ingezet. Daarbij wordt ervan uitgegaan dat de regelingen HIRB en OTW zullen worden voortgezet. Ook de gemeenten in Noord-Holland Noord geven in hun regionale afspraken aan met HIRB-steun door te willen gaan met herstructurering van werklocaties.

In de tweede helft van dit jaar zal het uitvoeringsprogramma worden geëvalueerd. Op basis van de uitkomsten daarvan en de ideeën en ambities van de nieuwe coalitie zal vervolgens een nieuw programma worden opgesteld voor de periode vanaf 2020.

Hoogachtend,

Gedeputeerde Staten van Noord-Holland,

provinciesecretaris

**R.M. Bergkamp**

voorzitter

**A.Th.H. van Dijk**