

MRA Werkplan en Begroting 2020

Concept versie 22 juli 2019

Voorwoord

2020 is het de start van een nieuwe fase voor de Metropoolregio Amsterdam. Na vier jaar hard gewerkt te hebben aan de MRA Actieagenda 2016 -2020 heeft de samenwerking haar vruchten afgeworpen. Er zijn meer huizen gebouwd voor de inwoners van de MRA. Verbindingen zijn gerealiseerd, zoals een regionaal netwerk van snelfietsroutes. De afstemming tussen onderwijsinstellingen en de regionale arbeidsmarkt heeft mensen naar nieuwe banen geleid. De energie transitie krijgt voorzichtig vorm. Naast het laaghangende fruit staan we nu voor een aantal grote uitdagingen. Het een kan niet zonder het ander. Wonen en werken vereisen de scherpe keuzes voor infrastructuur, de energie transitie vreet ruimte en vraagt om landschappelijke ingrepen, de magneetwerking van de metropool vergt een visie op groei.

Dit wordt vastgelegd in een nieuwe MRA agenda voor de periode 2020 – 2024. 2020 wordt het jaar van voortbouwen op de bereikte resultaten en bijstelling waar we dat met elkaar nodig vinden. Samenwerking blijft het motto, wellicht in een aangepaste structuur als de evaluatie van de governance in de afgelopen periode of de transities waar we voor staan daar aanleiding toe geven .

Elk jaar stellen we een werkplan op voor het volgende jaar. Voor 2020 zal dit het eerste jaar worden van de nieuwe MRA Agenda. Waar de MRA

Agenda een agenda betreft voor de korte termijn, krijgt de langere termijn en de keuzes die we daarin samen met het Rijk maken vorm in de Verstedelijkingsstrategie. Deze wordt momenteel samen met het Rijk opgesteld, en zal in 2020 vastgesteld worden. In deze strategie krijgen de grote ingrepen en investeringen in ruimte, infrastructuur energie en duurzaamheid hun beslag. Daarin zal ook de nieuwe investeringsconstructie Invest MRA een grote tol spelen.

Zo bouwen we verder aan een sterke metropool, die de binnen en buitenwereld optimaal verbindt en waar het goed wonen, leven en werken is.

Rijk van Ark

Directeur MRA Bureau

Inhoudsopgave

1. Inleiding	4	7. Acties MRA Agenda	19
1.1 Achtergrond	4	Bijlage 1: overzicht van de begroting	56
1.2 Proces & Kaders	4	Bijlage 2: samenstelling van bestuurlijke gremia	64
1.3 Leeswijzer	5		
2. MRA Begroting 2020	6		
3. Platform Economie	8		
3.1 Inleiding	8		
3.2 Samenstelling / werkwijze	8		
3.3 Taken Platform Economie	8		
4. Platform Ruimte	10		
4.1 Inleiding	10		
4.2 Samenstelling / werkwijze	10		
4.3 Taken Platform Ruimte	11		
5. Platform Mobiliteit	13		
5.1 Inleiding	13		
5.2 Samenstelling / werkwijze	13		
5.3 Taken Platform Mobiliteit	14		
5.4 Jaarprogramma Platform Mobiliteit	14		
6. MRA Algemeen	16		
6.1 Inleiding	16		
6.2 Samenstelling en werkwijze MRA Bureau	16		
6.3 Taken MRA Bureau	17		
6.4 Focus 2020	17		

1. Inleiding

1.1 Achtergrond

Hoewel de uitvoering van de MRA Agenda dit jaar op volle gang is, zijn er tegelijkertijd twee processen gaande die in 2020 van grote invloed zullen zijn op de MRA samenwerking. Enerzijds wordt momenteel hard gewerkt aan het opstellen van een nieuwe MRA Agenda, voor de periode 2020-2024. Anderzijds is een externe commissie bezig de MRA samenwerking te evalueren, om in beeld te brengen welke afspraken we nodig hebben voor de vorm waarin we met elkaar samenwerken.

Tegen die achtergrond is een MRA Werkplan waarin we nog geen zicht hebben op beide processen een document waarvan verwacht mag worden dat deze aan verandering onderhevig zal zijn. Gezien de afspraken die er liggen over de planning en control cyclus en de wens om raads- en statenleden op een goede wijze te betrekken is het noodzakelijk om het MRA Werkplan en Begroting voor 2020 nog voor de zomer gereed te hebben, zodat deze kan worden verzonden naar de Raads- en Statenleden, en zij nog voldoende tijd hebben om hun wensen en opvattingen in te dienen. Dit MRA Werkplan en Begroting 2020 is dan ook gemaakt op basis van de huidige MRA Agenda en het huidige MRA Convenant. Na de zomer zal een eerste concept van de nieuwe MRA Agenda worden opgeleverd, en zal ook de evaluatiecommissie in de Regiegroep bijeenkomst van oktober haar rapport opleveren. In het MRA Congres van februari 2020 zal de nieuwe MRA Agenda worden gelanceerd. Zodra de concept MRA Agenda gereed is zal in samenwerking met de MRA Platforms worden gestart aan het aanpassen van het MRA Werkplan en Begroting 2020, welke zodra gereed ook zal worden verzonden naar de Raads- en Statenleden zodat zij ook op de gewijzigde versie hun wensen en opvattingen kunnen indienen. Dit gewijzigde MRA Werkplan en Begroting 2020 zal in de Regiegroep bijeenkomst van april 2020 ter vaststelling voorliggen.

Het ligt in de lijn der verwachting dat in ieder geval een aantal van de belangrijke acties en programma's uit de huidige MRA Agenda door zullen lopen in de nieuwe MRA Agenda. Het huidige MRA Werkplan en Begroting zal dus wellicht aan verandering onderhevig zijn naar aanleiding van de nieuwe MRA Agenda, maar zal niet compleet verschillen van de nu voorliggende versie.

1.2 Proces & kaders

De kaders waarbinnen het MRA Werkplan en Begroting 2020 zijn opgesteld komen voort uit de Voorjaarsnota MRA 2019, die april 2018 in de Regiegroep is vastgesteld. De MRA Agenda en de werkplannen van de Platforms dienen hierbij als basis.

De Platforms Ruimte, Economie en Mobiliteit hebben in hun Platform het eigen werkplan en de bijbehorende gedetailleerde begroting opgesteld. Tezamen met een werkplan en gedetailleerde begroting voor het MRA Bureau vormen deze het MRA Werkplan en Begroting 2019.

Het concept van het MRA Werkplan en Begroting 2020 wordt nog voor de zomer naar de Raden en Staten gezonden van de MRA deelnemers, zodat zij hun wensen en opvattingen tijdig kenbaar kunnen maken. De bestuurders van de deelnemers die in de MRA gremia actief zijn, zijn verantwoordelijk voor het informeren en betrekken van collega-bestuurders en hun volksvertegenwoordigers bij de ontwikkelingen en de uitvoering van de MRA Agenda, en het daarmee samenhangende MRA Werkplan en Begroting 2020. Zij zijn verantwoordelijk om het gesprek hierover met hun vertegenwoordigende organen aan te gaan.

De deelnemers en hun vertegenwoordigende organen zijn zelf verantwoordelijk voor het ter tafel brengen van hun wensen en opvattingen in de Regiegroep. Voor Raads- en Statenleden betekent dat dat zij het gesprek met hun bestuurders aan moeten gaan, en voor bestuurders die zelf geen zitting hebben in de Regiegroep betekent dat dat zij binnen hun deelregio het gesprek moeten aangaan met de bestuurders die hun deelregio vertegenwoordigen in de Regiegroep.

1.3 Leeswijzer

Twee van de meest voorkomende reacties bij de wensen en opvattingen die de deelnemers van de MRA de afgelopen jaren hebben ingediend naar aanleiding van de werkplannen en begrotingen was een verzoek om meer overzicht / een samenvatting enerzijds, en het opnemen van concretere / meer meetbare resultaten anderzijds. Deze behoefte is in het werkplan van dit jaar vorm gegeven door per actie een overzichtelijk schema op te nemen in het werkplan, met daarin de essentiële informatie (omschrijving van de activiteiten in 2020, de concrete resultaten die geboekt gaan worden, de betrokken trekkers en gremia waarin wordt afgestemd, en waar beschikbaar links met meer achtergrond informatie).

Het werkplan start met een overzicht van de begroting, waarna per platform een kort inleidend hoofdstuk is opgenomen. Daarna volgen de schema's van alle acties waar in 2020 budget aan wordt besteed vanuit de MRA begroting. Dit zijn niet alle acties uit de MRA Agenda. Sommige acties zijn reeds afgerond, anderen zijn voor komend jaar niet opportuun om met de uitvoering verder te gaan, omdat zij bijvoorbeeld afhankelijk zijn van andere trajecten. Dat wil niet zeggen dat zij niet belangrijk zijn of niet in de MRA Agenda thuishoren, maar simpelweg dat daar komend jaar niet de aandacht naar toe gaat.

In de bijlagen zijn een aantal overzichten opgenomen: een totaal overzicht van de MRA Begroting behorende bij de acties die gaan worden uitgevoerd, het meest recente stoplichten overzicht van de uitvoering van

de MRA Agenda acties, en de overzichten van leden van de MRA Platforms, de Agendacommissie en de Regiegroep.

2. MRA Begroting 2020

De begroting voor 2020 blijft vooralsnog grotendeels gelijk aan de begroting voor 2019. Zoals eerder aangegeven is het goed mogelijk dat op basis van de nieuwe MRA Agenda voor de periode 2020-2024 wijzigingen zullen optreden in de acties en activiteiten die we als samenwerkende overheden in de MRA uitvoeren. Dat betekent dat dan een wijziging van het MRA Werkplan en Begroting zal worden doorgevoerd, die opnieuw aan de deelnemers zal worden voorgelegd voor het indienen van wensen en opvattingen.

In het totaal overzicht van de begroting (zie volgende pagina) valt op dat er een indexatie is opgenomen van de bijdrage per inwoner. Tot 2019 was het nog niet nodig om de bijdragen van de gemeenten te indexeren op basis van de jaarlijkse inflatie. Voor 2020 voorzien we echter een aantal kostenposten dat de begroting mogelijkerwijs gaan overschrijden doordat deze kosten wel worden geïndexeerd op basis van de inflatie (bijvoorbeeld de bijdrage aan de Amsterdam Economic Board of de huisvestings- en bureaunkosten van het MRA Bureau) of doordat deze kostenposten een structurele jaarlijkse stijging kennen (bijvoorbeeld loonkosten, door periodieke stijgingen van salarissen). Of dit het geval gaat zijn en in welke mate zal nog moeten blijken uit de bedragen die in de loop van het jaar gefactureerd gaan worden, maar het heeft er alle schijn van dat dit het geval gaat zijn. Het voorstel is daarom om de bijdrage per inwoner te indexeren op basis van de inflatie zoals deze over het laatst bekende jaar zich heeft voorgedaan (in dit geval 2018, met een gemiddelde inflatie in Nederland van 1.72%. De bijdrage per inwoner zou

uitgaven daarmee uit komen op 1,53 euro per inwoner in plaats van 1,50 euro. De extra inkomsten die dit genereert zijn vooralsnog opgenomen in de algemene reserve aan de uitgaven kant. Mocht aan het eind van het jaar blijken dat de indexatie niet of slechts gedeeltelijk nodig is geweest, dan wordt het bedrag dat vrijvalt conform afspraken naar rato teruggestort naar de deelnemers.

In de bijlagen van dit document is een overzicht opgenomen van de begroting van de Platforms Economie, Ruimte en Mobiliteit en een begroting van het algemene deel van de MRA Begroting (waaronder het MRA Bureau).

Totaaloverzicht van de MRA Begroting 2020

Uitgaven	2019	2020
Uitvoering werkplan MRA Platform Economie	€ 4.950.000	€ 4.950.000
Uitvoering werkplan MRA Platform Ruimte	€ 1.200.000	€ 1.200.000
Uitvoering werkplan MRA Platform Mobiliteit	€ 0	€ 0
Uitvoering thema's Agendacommissie (Europa, Lobby, etc)	€ 75.000	€ 75.000
MRA Bureau	€ 1.969.000	€ 1.969.000
Algemene reserve	€ 46.847	€ 119.612

totale uitgaven	€ 8.240.847	€ 8.313.612
------------------------	--------------------	--------------------

Inkomsten		
Gemeenten: €1.53* per inwoner**	€ 3.688.943	€ 3.795.886
Prov. Noord-Holland: gelijke bijdrage Amsterdam	€ 1.283.844	€ 1.320.699
Prov. Flevoland: gelijke bijdrage Almere	€ 305.996	€ 317.963
Gemeente Amsterdam: extra bijdrage Platform Economie	€ 1.439.532	€ 1.439.532
Provincie Noord-Holland: extra bijdrage Platform Economie	€ 1.439.532	€ 1.439.532
Vervoerregio Amsterdam: extra bijdrage Trainee pool	€ 83.000	€ 0

totale inkomsten	€ 8.240.847	€ 8.313.612
-------------------------	--------------------	--------------------

**bedrag per inwoner wordt jaarlijks geïndexeerd op basis van de inflatie in het laatst bekende jaar.*

Voor de berekening van de bijdrage in 2020 wordt daarom gewerkt met de inflatie over 2018 (1.72%)

***peildatum = 1 januari van het voorgaande jaar*

3. Platform Economie

3.1 Inleiding

Voor u ligt de begroting en werkplan 2020 van het Platform Economie. Hierin worden de werkzaamheden van de afgelopen jaren op hoofdlijnen gecontinueerd. De verwachting is dat de nieuwe MRA Agenda wél nieuwe accenten zal leggen binnen verschillende programma's. In Plabeka-verband wordt al gewerkt aan acties om te komen tot een betere spreiding van de ruimtelijk-economische dynamiek. En de krapte op de arbeidsmarkt, vraagt om gerichte acties binnen het programma onderwijs & arbeidsmarkt. Voor beide geldt dat genoemde inhoudelijke wijzigingen naar verwachting binnen de huidige begroting zal passen. Tenslotte wordt bij het opstellen van deze begroting het programma Vastgoedmarketing geëvalueerd. De uitkomsten zullen begin 2020 beschikbaar zijn.

3.2 Samenstelling / werkwijze

Het Platform Economie bestaat uit:

- Een selectie van portefeuillehouders Economie uit de deelregio's van de MRA
- Portefeuillehouders Economie van de provincies Noord-Holland en Flevoland

Voorzitter van het Platform Economie is de wethouder EZ van de gemeente Amsterdam, vicevoorzitter is de gedeputeerde EZ van de provincie Noord-Holland. De volledige samenstelling van het Platform Economie is inzichtelijk gemaakt in de bijlagen.

Binnen het Platform Economie worden bestuurlijke afspraken gemaakt over de economische dossiers waar binnen de MRA aan wordt gewerkt. Bestuurders binnen de MRA-platforms leggen - conform de informele samenwerking die is vastgelegd in het MRA Convenant - daarover zelf verantwoording af bij hun eigen colleges, Raden en Staten. Daarnaast zijn zij verantwoordelijk voor het betrekken van de eigen deelregio bij de te maken afspraken. De deelregio's zelf kunnen agendapunten aandragen en voorstellen doen in de MRA-platforms. De verantwoordelijkheid van de voortgang van de acties uit de MRA Agenda ligt bij de bestuurlijke trekkers van de betreffende acties. Afstemming tussen die acties vindt plaats in het Platform Economie.

Het Platform Economie is daarnaast nauw betrokken bij de Amsterdam Economic Board, als overheidsdeel van deze triple-helix-samenwerking.

Het Platform Economie (bestuurlijk overleg) vergadert vier keer per jaar. Vergaderingen worden voorbereid in een Ambtelijk Overleg Economie en een Directeuren Overleg Economie, waar eveneens vertegenwoordigers van de deelregio's, provincies en de Amsterdam Economic Board aan mee doen. Op deze manier vindt ambtelijk dezelfde vorm van afstemming plaats als bestuurlijk.

3.3 Taken Platform Economie

De taken van het Platform Economie kunnen worden onderverdeeld in drie categorieën:

- **Doen** - Als netwerk van publieke partners, worden in het Platform afspraken gemaakt over zaken die we gezamenlijk doen. Het gaat hier primair om activiteiten waarvoor gemeenten en provincies een zelfstandige verantwoordelijkheid hebben, zoals afspraken over werklocaties, het (ruimtelijk) faciliteren van hotels en het uitvoeren van gezamenlijk onderzoek. Daarnaast treden overheden vaak op als initiator/aanjager van activiteiten en het opzetten/organiseren van netwerken. In beide gevallen vaak wel samen met externe partners (bedrijfsleven, onderwijs-kennisinstellingen, uitvoeringsorganisaties etc.). Voorbeelden hiervan zijn het toeristisch beleid, onderwijs- en arbeidsmarktbeleid en circulaire economie.
- **Financieren** - het Platform Economie treedt op als (mede)-financier van acties uit de MRA Agenda. We kennen hiervoor meerdere vormen van financiering:
 - Bijdragen in de basisfinanciering, zoals die van de Board en vastgoedmarketing
 - Cofinanciering van economische stimuleringsprojecten.
 - Prijsvragen: jaarlijks schrijft het Platform twee prijsvragen uit, bedoeld om het regionaal bedrijfsleven uit te dagen om met commerciële oplossingen voor maatschappelijke vraagstukken te komen.
 - Opdrachten, zoals de jaarlijkse Economische Verkenningen

Besluiten tot het leveren van financiële bijdragen worden altijd in het Bestuurlijk Overleg – op basis van een projectplan – genomen, op basis van de vastgestelde criteria.

Beïnvloeden - In diverse Rijkstrajecten met economische implicaties, zoals het Meerjarenprogramma Infrastructuur, Ruimte en Transport (MIRT), de Ruimtelijk-Economische Ontwikkelstrategie Noordelijke Randstad, Zuidelijke Randstad en Brainport Eindhoven (REOS), de Nationale Omgevingsvisie, het topsectorenbeleid etc. is het van belang dat vanuit de MRA een gecoördineerde inbreng wordt geleverd. Die inbreng vindt zijn basis in de MRA Agenda en wordt binnen het Platform Economie besproken en afgestemd. Daarnaast wordt binnen de MRA gewerkt aan diverse gebiedsprogramma's. Daarbij valt te denken aan (o.a.) de uitvoering van de Rijksstructuurvisie Amsterdam Almere Markermeer (RRAAM), de uitvoering van de Visie Noordzeekanaalgebied, de circulaire Westas, de Kerncorridor Schiphol-Zuidas-Amsterdam, etc. Deze programma's kennen alle raakvlakken met (acties uit) de MRA Agenda. Vanuit die optiek zullen deze programma's in het Platform Economie worden besproken. Daarbij wordt gezocht naar hoe de samenwerking binnen de MRA deze programma's kan ondersteunen.

4. Platform Ruimte

4.1 Inleiding

In 2020 wordt een nieuwe MRA Agenda gelanceerd, de MRA Agenda 2.0. Bij het schrijven van deze begroting lopen de gesprekken en discussies daarover nog volop. Dat is de reden dat de begroting van het platform Ruimte MRA dit jaar een wat andere opzet kent dan anders. De begroting is nog steeds opgebouwd aan de hand van de belangrijkste opgaven/programma's die besproken worden in het platform Ruimte. Deze opgaven (zoals woningbouw, energietransitie, het landschap, klimaatadaptatie etc.) kennen ruimtelijke consequenties die (ver) over de gemeentegrenzen heen gaan en worden daarom besproken in het Platform Ruimte van de MRA. Bij de concrete invulling van die onderwerpen in 2020 wordt rekening gehouden met nieuwe acties/afspraken die kunnen volgen uit de MRA Agenda 2.0. Een gedeelte van het budget (ongeveer 25%) is daarvoor dan ook gereserveerd. In 2019 is – naast de start van de gesprekken over de MRA Agenda 2.0 – nog een belangrijk traject gestart: de MRA Verstedelijkingsstrategie (zie verderop in deze begroting). De uitdaging voor 2020 zit voor het platform Ruimte van de MRA nog steeds in de onderlinge verbanden tussen de diverse acties en programma's uit de MRA; de MRA Verstedelijkingsstrategie zal hierin een belangrijke rol gaan vervullen.

In de afgelopen jaren heeft in het Platform Ruimte de nadruk gelegen op het starten en uitvoeren van diverse acties uit de (huidige) MRA Agenda. Daarbij heeft het budget van het platform Ruimte diverse acties en programma's kunnen ondersteunen. In 2020 is het dus zowel zaak waar

het kan versnelling aan te brengen in de uitvoering/afronding van deze acties en programma's uit de huidige MRA Agenda als ook invulling te geven aan die onderdelen van de nieuwe MRA Agenda die betrekking hebben op de portefeuille van het platform Ruimte.

4.2 Samenstelling / werkwijze

Het Platform Ruimte bestaat uit:

- Portefeuillehouders Ruimte uit de deelregio's van de MRA
- Portefeuillehouders Ruimte van de provincies Noord-Holland en Flevoland en
- Vertegenwoordigers uit de portefeuillehoudersoverleggen Bouwen & Wonen, Duurzaamheid en Metropolitain Landschap van de MRA.

De volledige samenstelling van het Platform Ruimte vindt u in de bijlagen van dit werkplan.

De werkwijze en taken van het platform Ruimte MRA zijn ongewijzigd ten opzichte van 2018. Binnen het Platform Ruimte worden bestuurlijke afspraken gemaakt over de ruimtelijke aspecten van vele onderwerpen waar binnen de MRA aan wordt gewerkt. Bestuurders binnen de MRA-platforms leggen - conform de informele samenwerking die is vastgelegd in het MRA Convenant - daarover zelf verantwoording af bij hun eigen colleges, Raden en Staten. Daarnaast zijn zij verantwoordelijk voor het betrekken van de eigen deelregio bij de te maken afspraken. De deelregio's zelf kunnen agendapunten aandragen en voorstellen doen in

de MRA-platforms. De verantwoordelijkheid van de voortgang van de acties uit de MRA Agenda ligt bij de bestuurlijke trekkers van de betreffende acties. Afstemming tussen die acties vindt plaats in het Platform Ruimte.

Binnen het Platform Ruimte functioneren drie portefeuillehoudersoverleggen: Bouwen & Wonen, Duurzaamheid (energietransitie) en Metropolitaan Landschap. De portefeuillehoudersoverleggen zorgen voor de voortgang in de daaraan verbonden programma's en acties uit de MRA Agenda. De (ruimtelijke) afstemming tussen die programma's en acties vindt plaats in het Platform Ruimte.

Het Platform Ruimte (bestuurlijk overleg) vergadert vier keer per jaar. Vergaderingen worden voorbereid in een ambtelijk overleg Ruimte en een directeurenoverleg Ruimte, waar eveneens vertegenwoordigers van de deelregio's, provincies en portefeuillehoudersoverleggen aan mee doen. Op deze manier vindt ambtelijk dezelfde vorm van afstemming plaats als bestuurlijk.

4.3 Taken Platform Ruimte

De taken van het Platform Ruimte kunnen worden onderverdeeld in drie categorieën:

- **Doen** - Partijen binnen het Platform Ruimte leveren zelf producten op: dit betreft vooral de uitvoering van de acties uit de MRA Agenda. De bestuurlijk trekkers van die acties werken deze verder uit en zorgen voor bespreking daarvan binnen het Platform Ruimte (waarbij het Platform Ruimte o.a. de relaties tussen de verschillende acties bespreekt), met de andere

platforms van de MRA en met –indien nodig- betrokkenen, Raden en Staten. Ook de portefeuillehoudersoverleggen binnen het Platform Ruimte werken hun eigen programma's (gebaseerd op acties uit de MRA Agenda) verder uit. Ook daarvoor wordt afstemming gezocht binnen het Platform Ruimte, met de overige platforms binnen de MRA en –indien nodig- met betrokkenen, Raden en Staten.

- **Financieren** – Het Platform Ruimte treedt op als (mede)-financier van acties uit de MRA Agenda. Alle acties die het Platform Ruimte betreffen zijn opgenomen in de begroting van het Platform Ruimte (onderdeel van dit jaarprogramma). Het Platform Ruimte kan binnen de begroting financiële middelen toedelen aan de betreffende acties, ook aan de acties in de begroting waar nu nog geen bedrag voor staat gereserveerd. De trekkende partij van de betreffende actie kan daar vervolgens via een aanvraag bij het MRA Bureau aanspraak op maken. De financiën binnen het Platform Ruimte zijn vooralsnog alleen bestemd voor activiteiten die een nauw verband hebben met (de uitvoering van acties uit) de MRA Agenda.
- **Beïnvloeden** – In diverse Rijkstrajecten met ruimtelijke implicaties, zoals het Meerjarenprogramma Infrastructuur, Ruimte en Transport (MIRT), de Ruimtelijk-Economische Ontwikkelstrategie Noordelijke Randstad, Zuidelijke Randstad en Brainport Eindhoven (REOS), de Nationale Omgevingsvisie, etc. is het van belang dat vanuit de MRA een gecoördineerde inbreng wordt geleverd. Die inbreng vindt zijn basis in de MRA Agenda en wordt binnen het Platform Ruimte besproken en afgestemd. Daarnaast wordt binnen de MRA gewerkt aan diverse gebiedsprogramma's. Daarbij valt denken aan (o.a.) de uitvoering

van de Rijksstructuurvisie Amsterdam Almere Markermeer (RRAAM), de uitvoering van de Visie Noordzeekanaalgebied, de circulaire Westas, de Kerncorridor Schiphol-Zuidas-Amsterdam, etc. Deze programma's kennen alle raakvlakken met (acties uit) de MRA Agenda. Vanuit die optiek zullen deze programma's in het Platform Ruimte worden besproken. Daarbij wordt gezocht naar hoe de samenwerking binnen de MRA deze programma's kan ondersteunen. Ook bij de totstandkoming van gemeentelijke en provinciale omgevingsvisies is een gecoördineerde inbreng vanuit de MRA (op basis van de MRA Agenda) van belang. Het Platform Ruimte kan daarvoor zorgen. Zo zijn recent de (processen om te komen tot) de Omgevingsvisies van de provincies Noord-Holland en Flevoland besproken in het Platform Ruimte.

Bestuurders van de deelregio's en provincies van de Metropoolregio Amsterdam kunnen binnen het Platform Ruimte ook zelf onderwerpen ter bespreking aandragen.

5. Platform Mobiliteit

5.1 Inleiding

De samenwerking binnen het Platform Mobiliteit kent een iets andere insteek dan binnen de andere Platforms het geval is: het gaat veelal over de financiering en vormgeving van de grote projecten op MRA-schaal, ook in overleg met de partners die op nationale schaal opereren: het Rijk, maar ook NS en ProRail. De partners in het Platform Mobiliteit zijn dan ook de financierende partijen binnen de MRA.

De MRA-portefeuillehoudersoverleggen en Platforms zijn onderling verweven en werken vanuit een andere invalshoek aan hetzelfde eindbeeld. Bij het bepalen van te ontwikkelen woon- en werklocaties is de bereikbaarheid een belangrijke factor, anderzijds zorgt het platform Mobiliteit voor een verbetering van de bereikbaarheid in het geval deze (nog) niet op orde is. Dit alles met oog voor innovatieve en duurzame technieken. Soms werkt het Platform Mobiliteit mee aan de opgaven vanuit andere platforms en portefeuillehoudersoverleggen en aan MRA-brede onderwerpen, denk hierbij aan de MRA programma's Energietransitie, Circulaire Economie, Bouwen & Wonen en de MRA Sleutelgebieden. Een nieuwe vorm van samenwerking met het Rijk is de afspraak uit het strategisch BO MIRT om gezamenlijk een verstedelijkingsstrategie op te gaan stellen. Ook zijn er gezamenlijke opgaven zoals Smart Mobility of het regionale programma Duurzame Mobiliteit, dat een van de vijf challenges van Amsterdam Economic Board vormt.

In 2020 is de mobiliteitsopgave groter dan ooit: door de bevolkingstoename, de economische groei en het veranderende

mobilitetsgedrag blijft de verkeersstroom groeien, dus het belang van het beter benutten van bestaande infrastructuur, ook bij de werkzaamheden die in de metropoolregio verwacht worden, het optimaal inzetten van smart mobility-oplossingen en het waar nodig uitbreiden van infrastructuur wordt alleen maar groter. Met de grotere mobiliteitsdruk worden ook de problemen in het binnenstedelijk gebied en de zorgen rondom de leefkwaliteit steeds zichtbaarder en duidelijker, dus ook op die vlakken gaan we in 2020 onverminderd door. Naast de acties die in de MRA Agenda zijn opgenomen voor het thema mobiliteit zijn er ook nog een groot aantal andere acties die binnen het Platform Mobiliteit worden uitgevoerd. Zie hiervoor het overzicht aan het eind van dit hoofdstuk.

5.2 Samenstelling / werkwijze

In tegenstelling tot beide andere platforms nemen de gemeenten en de deelregio's niet rechtstreeks deel aan het Platform Mobiliteit. Alleen de partijen die zelf beschikking hebben over (voormalige) BDU-middelen, hebben zitting in het Platform Mobiliteit. De overige gemeenten worden vertegenwoordigd door de Vervoerregio Amsterdam en de beide provincies. Het Platform Mobiliteit bestaat daarmee uit de volgende partijen:

- Provincie Noord-Holland
- Provincie Flevoland
- Vervoerregio Amsterdam
- Gemeente Amsterdam
- Rijkswaterstaat West-Nederland-Noord

- Prorail
- NS

Bestuurders van de vijf overheden, de Hoofdingenieur-Directeur van Rijkswaterstaat komen minstens vier maal per jaar bijeen (in het BO Platform Mobiliteit). Bij de projecten zijn gemeenten / deelregio's uiteraard wel betrokken. Naast genoemde partijen zijn een vertegenwoordiger van NS en een vertegenwoordiger van ProRail aanwezig bij de behandeling van agendapunten die het spoor betreffen in het DO en het BO.

Een ambtelijk overleg (AO) en een overleg van directeuren (DO) agenderen de onderwerpen en bereiden de onderwerpen voor het bestuurlijk overleg voor. Een secretaris en een secretariaatsmedewerker vormen het Secretariaat van het Platform. Zij coördineren en faciliteren de werkzaamheden van het Platform.

5.3 Taken Platform Mobiliteit

De taken van het Platform Mobiliteit kunnen worden onderverdeeld in drie categorieën:

- **Doen** - Partijen binnen het platform Mobiliteit leveren zelf producten op. De bestuurlijk trekkers van die acties werken deze verder uit en zorgen voor bespreking daarvan binnen het platform, met de andere platforms van de MRA en met –indien nodig- andere betrokken partners.
- **Financieren** - Het Platform Mobiliteit treedt op als (mede)-financier van acties uit de MRA Agenda en de overige acties. De kosten hiervan worden opgebracht door de deelnemende partijen en soms ook andere partijen en lopen niet via de MRA-begroting.

- **Beïnvloeden** - Het Platform Mobiliteit werkt samen met Rijk en deelregio's aan de grote opgaven in de metropoolregio, die gezien de schaal veelal ook van landelijk belang zijn. Via de MIRT-overleggen voert het Platform Mobiliteit, in gezamenlijkheid met de andere platforms, gesprekken met het Rijk over de inzet van Rijk en metropoolregio voor de opgave en wordt de lobby-inzet richting Rijk en Europa bepaald. Ook werkt het Platform Mobiliteit actief aan projecten zoals slimme en duurzame mobiliteit, en trekt zij samen met het Rijk het project Bereikbaarheid van, naar en in de MRA

5.4 Jaarprogramma Platform Mobiliteit

De inhoud van het jaarprogramma van het Platform Mobiliteit wordt gevormd door de acties uit de MRA-agenda, waar het Platform Mobiliteit trekker of indirect betrokken betrokken is, aangevuld met een aantal andere mobiliteitsprogramma's en projecten. De lopende MRA Agenda zit in de eindfase, hoewel een aantal acties qua uitvoering nog wel even zullen doorlopen. In 2020 wordt een MRA Agenda 2.0 gelanceerd. Deze acties zullen t.z.t. aan het jaarplan worden toegevoegd. De activiteiten van het Platform Mobiliteit worden geheel gefinancierd vanuit de eigen middelen van de deelnemende partijen. Hiervoor zijn dus geen middelen nodig vanuit het MRA Budget. In de begroting staan daarom geen bedragen vermeld bij de acties van het Platform Mobiliteit. Om toch een beeld te geven van wat het Platform Mobiliteit het komende jaar gaat doen, is hieronder een beknopte omschrijving van de resterende acties van de MRA opgenomen en er is een categorie van programma's en projecten toegevoegd die het Platform ook nog onderneemt, maar die geen expliciet onderdeel zijn van de MRA Agenda.

Het Platform Mobiliteit werkt samen met NS en ProRail aan de coördinatie van het totale spoorproduct (A1), waarbij ook de integratie met andere systemen en samenwerking met de ruimtelijke sector een steeds grotere rol gaan spelen. Het programma OV Toekomstbeeld (A2) en de projecten OV SAAL (A3) en MRA Agenda actie 5.1 zijn goede voorbeeld van de werkzaamheden binnen het totale spoorpakket. Actie 5.3 heeft een MRA Fietsroutenetwerk opgeleverd met inzicht in alle knelpunten, die ook in 2020 gefaseerd worden aangepakt. Hierbij zal ook gekeken worden naar de aansluiting op OV haltes met voorzieningen. Actie 5.4 heeft een Samenwerkingsagenda Logistiek opgeleverd. Een MRA netwerkregisseur stelt op dit moment een Plan van Aanpak op voor een uitvoeringsprogramma voor 2020. Onlangs hebben 50 partijen in de MRA (gemeenten en bedrijven) afgesproken om maatregelen te nemen om zero emissie in 2030 mogelijk te maken. De agenda Smart Mobilty (5.7) wordt samen met de partners uitgevoerd in 2020

Ook in 2020 werkt de MRA op een gecoördineerde manier verder aan de voornaamste infrastructuur in de regio. Dit vormt het grootste deel van het werk van het platform. De MRA blijft samen met het Rijk, de Vervoerders en de spoorse partijen werken aan de verbetering van de verschillende netwerken: weg en OV. Voor de onderdelen infrastructuur wordt nauw samengewerkt met de ruimtelijke en economische sector. Dit gebeurt in het programma Samen Bouwen aan Bereikbaarheid (B1), met name in het deelprogramma Netwerkringen (B2) en via de MRA Verstedelijkingsstrategie. Een aantal MIRT Verkenningen lopen (bijvoorbeeld Rottenpolderplein en Corridor Amsterdam Hoorn). Afhankelijk van de besluitvorming in het BO MIRT in het najaar 2019 zullen de verdere activiteiten van het programma voor 2020 worden

bepaald. Een nieuw onderdeel wordt de uitwerking van een regionaal programma duurzame mobiliteit op MRA schaal.

Acties waar vanuit het Platform Mobiliteit in 2020 aan gewerkt wordt:

5.1	<i>Uitbreiding en verbetering knooppunt Schiphol Plaza</i>
5.3	<i>Een aantrekkelijk, metropolitaan fietsnetwerk tot stand brengen door onder meer het aanleggen van ontbrekende schakels en verbetering van bestaande routes (afgerond)</i>
5.4	<i>Opstellen van een regionale bereikbaarheidsagenda voor alle soorten goederen via alle modaliteiten (afgerond)</i>
5.7	<i>De MRA stelt een innovatie- en duurzaamheidsagenda 'smart mobility' op.</i>

A.1	Spoorse coördinatie MRA
A.2	OV Toekomstbeeld
A.3	OV SAAL
B.1	Programma Samen Bouwen en Bereikbaarheid
B.2	Deelprogramma Netwerkringen en de Stad
B.3	Deelprogramma Zuid West Amsterdam Schiphol Haarlemmermeer
B.4	Deelprogramma Stedelijke bereikbaarheid
B.5	Deelprogramma Slim en Duurzaam
C.1	Regionaal programma duurzame mobiliteit
C.2	MRA Elektrisch

6. MRA Algemeen

6.1 Inleiding

Conform de wensen van de deelnemers gaat het overgrote deel van de bestedingen van de Metropoolregio Amsterdam naar de uitvoering van inhoudelijke programma's of projecten om concrete resultaten te boeken. Daarnaast is ook een deel van de begroting gereserveerd voor het faciliteren van de MRA samenwerking. Onder dit algemene deel van de begroting valt bijvoorbeeld de kosten voor het MRA bureau, de kosten voor communicatie en lobby/public affairs of de kosten voor onderzoek en bijeenkomsten.

6.2 Samenstelling en werkwijze MRA Bureau

Het MRA Bureau heeft geen eigen rechtspersoonlijkheid, en heeft zelf geen mensen in dienst. Iedereen die voor het MRA Bureau werkt, wordt naar het MRA Bureau gedetacheerd vanuit een van de samenwerkende MRA-partners. Door de bestuurlijke wens om het MRA Bureau klein en wendbaar te houden, is de MRA samenwerking voor de uitvoering van haar projecten en programma's veelal afhankelijk van ambtelijke inzet vanuit de MRA deelnemers.

De directeur en directiesecretaris vormen het gezicht en eerste aanspreekpunt van het MRA Bureau, en vormen het secretariaat van de Regiegroep van de MRA en de Agendacommissie.

De kern van het MRA Bureau bestaat uit de secretarissen van de Platforms Economie, Ruimte en Mobiliteit. Zij zijn verantwoordelijk voor agendasetting binnen de Platforms, en voor het proces van het maken van bestuurlijke afspraken binnen de Platforms. Zij zorgen voor

afstemming met de programmamanagers en projectmanagers die verantwoordelijk zijn voor programma's en projecten die vanuit hun Platform worden aangestuurd en gefinancierd, en zijn verantwoordelijk voor de integrale afstemming tussen de Platforms op operationeel niveau. Daarnaast voert het bureau het secretariaat van de regiegroep en de agendacommissie.

Daarnaast heeft het MRA Bureau een adviseur voor het betrekken van Raden en Staten en een communicatieadviseur. Zij zijn verantwoordelijk voor twee andere speerpunten van de MRA-samenwerking: het beter betrekken van Raads- en Statenleden en het verbeteren van de communicatie en transparantie. Hiertoe worden bijeenkomsten georganiseerd (conferenties, congressen, bestuurlijke bijeenkomsten, raads- en statenledenbijeenkomsten), worden (gemeenteraadsbijeenkomsten van) gemeenten bezocht voor informatieve presentaties, worden nieuwsbrieven gemaakt, een website onderhouden, enzovoort.

Verder bestaat het MRA Bureau uit een aantal staffuncties. Er is een officemanager / directiesecretaresse, een financieel adviseur en er zijn projectsecretarissen, die zowel ondersteuning geven bij het dagelijkse functioneren van het MRA Bureau als bij concrete projecten en programma's.

In de begroting van MRA Algemeen is voorzien in een aantal 'vaste' functies die behoren tot de kern van het bureau (zie hierboven).

Daarnaast is een budget voor (co-)financiering opgenomen van programmamanagement of projectmanagement. De samenwerking in de Metropoolregio Amsterdam is een samenwerking vanuit de inhoud. Projecten en programma's vormen de kern, want zij helpen de inhoudelijke doelen te realiseren. Om projecten of programma's van de grond te krijgen en uitgevoerd te krijgen is goed project- en programmamanagement nodig. Waar mogelijk zou dit zo veel mogelijk vanuit MRA-partners ter beschikking moeten worden gesteld. Waar dit niet mogelijk is, is vanuit het MRA Bureau een budget beschikbaar voor (co-)financiering. Er werken vanuit de verschillende partners veel mensen in de gemeente- en provinciehuizen aan MRA-projecten en programma's. Op het MRA Bureau wordt elke dinsdagochtend een ambtelijke bijeenkomst georganiseerd voor het MRA-netwerk, waarin concrete inhoudelijke punten worden besproken en aan elkaar verbonden.

6.3 Taken MRA Bureau

Het MRA Bureau is verantwoordelijk voor het faciliteren en verbeteren van de samenwerking in de Metropoolregio Amsterdam. Belangrijke taken daarbij zijn het begeleiden van de processen van bestuurlijke besluitvorming, het (coördineren van het) uitvoeren van de MRA Agenda, het vergroten van de betrokkenheid van raads- en staten leden, het verbeteren van de transparantie en communicatie en het verstevigen van de integraliteit van de samenwerking. Zoals gezegd is de MRA Agenda hierbij leidend, en geeft het Convenant de kaders waarbinnen de samenwerking zijn beslag krijgt. De MRA Agendacommissie is verantwoordelijk voor de dagelijkse bestuurlijke aansturing van het MRA Bureau.

6.4 Focus 2020

In 2019 zijn een aantal trajecten in gang gezet die van grote invloed zullen zijn op 2020. Er wordt hard gewerkt aan een nieuwe MRA Agenda, er is opdracht gegeven om samen met het Rijk een Verstedelijkingsstrategie voor de MRA uit te werken en in opdracht van de Regiegroep is een externe evaluatie commissie bezig om de samenwerking in de MRA te evalueren. Elk van deze trajecten zal zijn weerslag hebben in 2020.

Door de nieuwe MRA Agenda zal niet alleen het hier voorliggende werkplan en begroting moeten worden herzien, maar is het ook zeer waarschijnlijk dat er nieuwe programma's zullen worden gestart, dat programma's op een andere wijze aan elkaar verbonden zullen worden en dat nog meer aandacht komt voor integrale afwegingen en concrete resultaten.

Door de Verstedelijkingsstrategie die we samen met het Rijk op stellen wordt de volgorde van programma's en projecten die we uitvoeren of willen gaan uitvoeren tegen het licht gehouden, en komen keuzes in beeld die gemaakt moeten gaan worden. Dit zal ook gevolgen hebben voor de integrale afwegingen die we moeten gaan maken, en de zorgvuldige processen die ervoor nodig zijn om ervoor te zorgen dat dit met voldoende en breed draagvlak kan gebeuren. Ook zal dit gevolgen hebben voor de inspanningen die we verrichten op het gebied van lobby en public affairs.

Door de evaluatie van de MRA samenwerking en de governance die daaronder ligt is het goed mogelijk dat we een nieuwe weg in gaan slaan qua hoe we onze samenwerking vorm geven. Structuren en processen gaan mogelijk veranderen, en het proces om hiertoe te komen is er een

dat zorgvuldig moet worden doorlopen. Mogelijk wordt ook het Convenant aangepast. Een en ander zal ook gedeeld en besproken moeten worden in de raden en staten van de deelnemers.

Ondanks al deze (mogelijke) wijzigingen zal het inhoudelijke werk ook gewoon doorgaan. Een groot aantal lopende projecten en programma's gaat verder in de uitvoering, en een aantal grote nieuwe programma's begint in 2019 net op stoom te komen. Deze zullen in 2020 in volle vaart verder gaan richting concrete resultaten.

In onze informele samenwerking is het netwerk en de ontmoeting erg belangrijk, om zo het goede gesprek met elkaar te kunnen voeren. Bijeenkomsten spelen daar een centrale rol in. De meest in het oog springende bijeenkomst in 2020 is het MRA Congres in februari, die geheel in het teken zal staan van de nieuwe MRA Agenda.

7. Acties MRA Agenda

Hieronder staat voor elke MRA Agenda actie waar in 2020 geld en inzet aan wordt besteed schematisch per actie weergegeven:

- wat de focus voor de betreffende actie in 2020 zal zijn
- welke concrete resultaten of gerealiseerde activiteiten worden verwacht
- welke bestuurlijke en ambtelijke trekkers betrokken zijn bij de actie
- hoeveel geld er aan wordt besteed (ook t.o.v. 2019)
- (waar voor handen) enkele links met achtergrond informatie

Als een actie uit de MRA Agenda niet is opgenomen in onderstaand overzicht, betekent dat niet dat de actie niet belangrijk is of dat deze niet terug zal keren in de nieuwe MRA Agenda, maar slechts dat in 2020 de prioriteit vanuit de MRA niet bij deze actie ligt.

Actie	Omschrijving	Economie	Ruimte	Mobiliteit	Totaal 2019	Totaal 2020
1.1 en 1.2 (deel 1)	Alle MRA gemeenten maken afspraken over afstemming en programmering woningbouw. Alle MRA gemeenten geven aan welke binnenstedelijke locaties de komende 4-10 jaar ter beschikking komen		€ 60.000		Was onderdeel van een breder budget	€ 60.000
	Functioneren en betaalbaarheid woningmarkt en toekomstbestendigheid voorraad In een gespannen woningmarkt als de MRA staat het betaalbaar aanbod zeer onder druk en verdringen groepen elkaar op de woningmarkt. Woningzoekenden met een laag of middeninkomen, zeker starters en gezinnen, kunnen haast niet meer op de woningmarkt terecht. We moeten daarom werken aan een goed functionerende regionale woningmarkt die toegankelijk is voor diverse groepen en voldoende doorstromingskansen biedt, zowel in de nieuwbouw als in de bestaande voorraad. Daarnaast ligt er een grote opgave in de toekomstbestendigheid en verduurzaming van de bestaande voorraad en wijken. Er is een integrale aanpak nodig van sociaal-fysieke wijkvernieuwing (verduurzamingsopgave/ energietransitie woningen i.c.m. leefbaarheid). Doel/actie: Zorgen voor structureel voldoende en toekomstbestendig woningaanbod aansluitend op de woningbehoefte, in het bijzonder betaalbaar woningaanbod voor lage en middeninkomens, met een evenwichtige spreiding binnen de MRA.					
	Concreet Resultaat 2020 ○ Actualiseren en uitvoeren Plan van aanpak Starters in de MRA: zorgen dat meer starters/jongeren dan nu kunnen starten in een betaalbare woning in de MRA. ○ Stimuleren van een meer evenwichtige spreiding van woningaanbod voor een diversiteit aan inkomens (voorkomen van ruimtelijke segregatie/verdringing); ▪ Actualiseren digitale instrumentenkoffer betaalbaarheid ▪ Onderzoek naar ontwikkeling woningvoorraad en inkomens in de MRA (laag/midden/hoog). ▪ Op basis van onderzoek, voortzetting bestuurlijke gesprekken over ongedeelde regio, woningtekorten en evenwichtigere verdeling sociale huur. Met als mogelijk resultaat: afspraken over sociale en middenhuur en betaalbare koop. ▪ Uitwerking vraagstuk huisvesting internationals en arbeidsmigranten, in samenwerking met INAmsterdam. ○ Organiseren kennissessie over doorstromingsmaatregelen ○ Monitoring afspraken Woondeal m.b.t. borgen van betaalbare woningen en investeringscapaciteit woningcorporaties: ▪ Onderzoeken en bespreken met BZK of maatregelen als uitwerking Noodknop en WOZ aandeel in WWS					

	tot betaalbaar aanbod leiden. ▪ Met corporaties en BZK oplossingsrichtingen uitwerken met als doel voldoende investeringscapaciteit corporaties. ○ Voorbereiding en faciliteren Regionale agenda corporaties: ▪ Stuurgroep Regionale agenda corporaties bepaalt eind 2019 de jaaragenda voor 2020 (in 2019: productie, duurzaamheid, ○ Monitoring afspraak Woondeal m.b.t. sociaal-fysieke wijkvernieuwing: ▪ met BZK integrale aanpak opstarten in enkele wijken (oa in Zaanstad en Lelystad) ○ Monitoring afspraken woondeal m.b.t. Energietransitie en verduurzaming bestaande woningvoorraad, in samenhang met PHO Duurzaamheid: ▪ Gezamenlijk onderzoek en plan van aanpak met BZK naar stapeling kosten particuliere eigenaren ▪ Aanwijzen selectie aardgasvrije wijken
<i>Bestuurlijk trekker(s):</i> <i>Bestuurlijke afstemming:</i> <i>Ambtelijk trekker(s):</i> <i>Ambtelijke afstemming:</i>	Marieke van Doorninck, Cees Loggen, Jan de Reus, Floor Roduner Platform Ruimte, PHO Bouwen & Wonen Delia Hofman, Maaïke Stoop, Martijn Veenstra, Anna Herngreen Programmateam Bouwen en Wonen
<i>Link(s) voor meer achtergrond informatie</i>	-

Actie	Omschrijving	Economie	Ruimte	Mobiliteit	Totaal 2019	Totaal 2020
1.1 en 1.2 (deel 2)	<i>Alle MRA gemeenten maken afspraken over afstemming en programmering woningbouw. Alle MRA gemeenten geven aan welke binnenstedelijke locaties de komende 4-10 jaar ter beschikking komen</i>		€ 60.000		Was onderdeel van een breder budget	€ 60.000
	Focus 2020 <i>Integrale woningbouwopgave (middel)lange termijn, in het bijzonder in de Sleutelgebieden</i> Er ligt een grote en integrale woningbouwopgave voor de (middel)lange termijn, de prognoses laten immers zien dat de bevolking in de MRA nog lang door blijft groeien. De uitdaging is op een goede manier in te spelen op de groeiende en veranderende woningvraag en tegelijkertijd rekening te houden met andere opgaven die ook ruimte vragen en van invloed zijn op waar en hoe je bouwt. Voortbouwend op de polycentrische metropoolgedachte en in de MRA aangewezen Sleutelgebieden (relatie met de Verstedelijkingsstrategie). Doel: Versterken van het karakter van de polycentrische metropool met krachtige kernen met als leidend principe: wat goed is voor de een, is goed voor de ander.					
	Concreet Resultaat 2020 Activiteiten ○ Leggen van de relatie met andere beleidsthema's (klimaat, OV, voorzieningen, landschap, menging wonen en werk) en de in december 2018 bestuurlijk vastgestelde gespreksonderwerpen; ○ Streven naar juiste woning op de juiste plek: daarbij worden combinaties gezocht van woningtype, woonmilieu, bereikbaarheid, afstand tot werk, de nabijheid van (mooi) landschap, klimaatadaptatie en duurzaamheid; ○ Borgen van ruimte voor (sub)regionale verschillen op basis van het DNA van een (sub)regio, regio-specifieke opgaven, complementariteit en balans binnen de MRA; ○ Versterken van agglomeratiekracht door woningbouw in te zetten als katalysator voor de economische kracht van de kern; ○ Adresseren van keuzes voor verdichting, landschap en uitleg. ○ Woningbouwopgave 230.000 woningen tot 2040, gerelateerd aan ruimtelijke opgaven/ ontwikkelingen op gebied van energietransitie, landschap, klimaatadaptatie, mobiliteit, economie/ arbeidsmarkt, demografie etc. ○ Uitwerking integrale opgave in sleutelgebieden ○ Bijdragen en input vanuit programma Wonen in Verstedelijkingsstrategie					

Bestuurlijk trekker(s): Bestuurlijke afstemming: Ambtelijk trekker(s): Ambtelijke afstemming:	Marieke van Doorninck, Cees Loggen, Jan de Reus, Floor Roduner Platform Ruimte, PHO Bouwen & Wonen Delia Hofman, Maaïke Stoop, Martijn Veenstra, Anna Herngreen Programmateam Bouwen en Wonen
<i>Link(s) voor meer achtergrond informatie</i>	-

Actie	Omschrijving	Economie	Ruimte	Mobiliteit	Totaal 2019	Totaal 2020
1.1 en 1.2 (deel 3)	<i>Alle MRA gemeenten maken afspraken over afstemming en programmering woningbouw. Alle MRA gemeenten geven aan welke binnenstedelijke locaties de komende 4-10 jaar ter beschikking komen</i>		€ 250.000		Was onderdeel van een breder budget	€ 250.000
	Focus 2020 Verkrijgen van gedeeld inzicht over de werking van de woningmarkt in de MRA en de deelregio's daarbinnen, kennisdeling en uitwisseling als solide basis voor samenwerking. Een belangrijke basis voor de andere thema's in de regionale samenwerking op het gebied van bouwen en wonen is gezamenlijke analyse en kennisdeling. Over het functioneren van de woningmarkt, de verhuisbewegingen, de productie van de afgelopen en de komende jaren, en de plancapaciteit en plannen voor de langere termijn.					
	Concreet Resultaat 2020 Activiteiten: ○ Analyseren en monitoren van de betaalbaarheid van de woningmarkt in de MRA. ○ Inzicht in de dynamiek van de woningmarkt door o.a. onderzoek verhuisbewegingen, woningbehoefte en doorstroming. ○ Aansturing en bespreking resultaten van tweejaarlijks WiMRA onderzoek ○ Aansturing en bespreking resultaten Monitor Plan capaciteit i.s.m. provincie N-H ○ Aansturing Monitor productie (gerealiseerde woningen naar kenmerk) ○ Versterken van het netwerk en kennisuitwisseling op gebied van bouwen en wonen binnen de MRA, waarmee we gemeenten met de binnen de metropoolregio aanwezige kennis en kunde krachtiger maken, o.a. via platforms als Nul20 en Bouw Woon Leef.					
Bestuurlijk trekker(s): Bestuurlijke afstemming: Ambtelijk trekker(s): Ambtelijke afstemming:	Marieke van Doorninck, Cees Loggen, Jan de Reus, Floor Roduner Platform Ruimte, PHO Bouwen & Wonen Delia Hofman, Maaïke Stoop, Martijn Veenstra, Anna Herengreen Programmateam Bouwen en Wonen					
Link(s) voor meer achtergrond informatie	-					

Actie	Omschrijving	Economie	Ruimte	Mobiliteit	Totaal 2019	Totaal 2020
1.1 en 1.2 (deel 4)	<i>Alle MRA gemeenten maken afspraken over afstemming en programmering woningbouw. Alle MRA gemeenten geven aan welke binnenstedelijke locaties de komende 4-10 jaar ter beschikking komen</i>		€ 60.000		Was onderdeel van een breder budget	€ 60.000
Focus 2020	Samenwerking intern en extern Daarnaast is ook voor alle thema's goede samenwerking met elkaar als MRA partijen en met woningcorporaties, marktpartijen, het Rijk, en overige organisaties, essentieel om onze doelen te bereiken en ons jaarprogramma uit te voeren. De samenwerking zit door de andere thema's en activiteiten van het programma bouwen en wonen heen.					
Concreet Resultaat 2020	Een selectie van de concrete resultaten die bovenstaande thema's in 2020 opleveren: ○ Bijdrage vanuit programma Wonen aan MRA Agenda 2020-2024 ○ Bijdrage vanuit programma Wonen in Verstedelijkingsstrategie ○ Bijdrage vanuit programma Wonen aan programma's duurzaamheid, economie en bereikbaarheid ○ Uitvoering geven aan Woondeal / Samenwerkingsagenda woningmarkt MRA-BZK (voorbereiding bestuurlijke overlegtafel Woondeal 2 x per jaar) ○ Samenwerking met marktpartijen aan productie ○ Regionale agenda woningcorporaties ○ Convenant over energieneutraal en circulair (ver)bouwen					
Bestuurlijk trekker(s): Bestuurlijke afstemming: Ambtelijk trekker(s): Ambtelijke afstemming:	Marieke van Doorninck, Cees Loggen, Jan de Reus, Floor Roduner (Platform Ruimte) Platform Ruimte, PHO Bouwen & Wonen Delia Hofman, Maaïke Stoop, Martijn Veenstra, Anna Herngreen Programmteam Bouwen en Wonen					
Link(s) voor meer achtergrond informatie	-					

Actie	Omschrijving	Economie	Ruimte	Mobiliteit	Totaal 2019	Totaal 2020
1.3	<i>Uitvoering geven aan de Vastgoedmarketingstrategie van de MRA om internationale investeerders aan te trekken</i>	€ 200.000			€ 200.000	€ 200.000
	Focus 2020 Het project Vastgoedmarketing loopt sinds 2015. Na een moeizame start is het project inmiddels goed op stoom. Regionale partners werken actief samen bij het aantrekken van (internationale) investeerders in zowel commercieel vastgoed als woningbouw. Dit heeft ertoe geleid dat de MRA als één investeringsgebied wordt gepositioneerd. Op basis van BO Platform Economie besluit om ook bij te dragen aan deelname internationale vakbeurzen is budget 2019 opgehoogd met €50.000 tbv deelname aan Provada. Eind 2019/begin 2020 vindt de evaluatie van dit project plaats. Op basis uitkomsten zal aan het BO een nieuwe aanpak Vastgoedmarketing worden voorgelegd.					
	Concreet Resultaat 2020 - o Deelname als MRA aan relevante vastgoed-evenementen - o Structureel onderhouden van contacten met internationale vastgoed-investeerders en deze verbinden aan relevante partners in de regio. - o Periodieke monitoring van de vastgoedontwikkelingen in de MRA					
Bestuurlijk trekker(s): Bestuurlijke afstemming: Ambtelijk trekker(s): Ambtelijke afstemming:	Marja Ruigrok (Platform Economie) en Janneke Sparreboom (Platform Economie) Platform Economie Lex Brans (Programmamanager, Amsterdam) p.m.					
Link(s) voor meer achtergrond informatie	-					

Actie	Omschrijving	Economie	Ruimte	Mobiliteit	Totaal 2019	Totaal 2020
1.5	Transformatie van kantoren, bedrijven naar (tijdelijke) woon- en werkruimte met veel aandacht voor de leefkwaliteit, bijvoorbeeld door flexibelere bestemmingsplannen	€ 230.000			€ 270.000	€ 230.000
	In 2019 is de nieuwe Uitvoeringsstrategie Plabeka vastgesteld, waarin meegenomen de nieuwe vraagramingen. In 2020 zullen de werkzaamheden van Plabeka zich richten op: - Jaarlijkse monitoring als basis voor aanpassingen - Het komen tot een regionale strategie en afspraken om te komen tot een meer ruimtelijke gespreide economische dynamiek tbv input verstedelijkingsstrategie - Continuering van de herstructureringsopgave bestaande werklocaties via het Projectbureau Herstructurering Bedrijventerreinen (PHB), met focus op verduurzaming bedrijventerreinen, georganiseerd beheer en netwerkbijeenkomsten. Doelstelling is om komende vier jaar 50 bedrijventerreinen te herstructureren.					
	Concreet Resultaat 2020 - o Plabeka monitor 2020 - o Het opstellen van een regionale strategie en nieuwe plabeka afspraken om een meer ruimtelijk gespreide economische dynamiek te bevorderen (= ook input voor de verstedelijkingsstrategie) - o Continuering van het Projectbureau Herstructurering Bedrijventerreinen (PHB) (in periode 2019-2022: 20-30 herstructureringsprojecten, 10 locaties georganiseerd beheer, 10 locaties verduurzaamd/energie-neutraal)					
	Bestuurlijk trekker(s): Janneke Sparreboom, Jack van der Hoek (Platform Economie) en Marieke van Doorninck (Platform Ruimte) Bestuurlijke afstemming: Platform Economie, evt. Platform Ruimte Ambtelijk trekker(s): Geert-Jan Put (Programmamanager, Almere), Tim Putting (Programmasecretaris, MRA Bureau) Ambtelijke afstemming: Programmateam Plabeka					
	Link(s) voor meer achtergrond informatie https://www.metropoolregioamsterdam.nl/artikel/20170720-plabeka-30-ruimte-voor-werken-in-de-mra-van-morgen-2					

Actie	Omschrijving	Economie	Ruimte	Mobiliteit	Totaal 2019	Totaal 2020
1.9	De regionale hotelstrategie 2016-2020 op korte termijn herijken, en op middellange termijn uitbouwen tot een Regionale Accomodatiestrategie.	€ 150.380			€ 150.380	€ 150.380
	Focus 2020 In 2020 zal het in 2019 in alle 32 gemeenten van de MRA vastgestelde MRA ontwikkelader verblijfsaccommodaties en het MRA expertteam verblijfsaccommodaties operationeel worden. Gemeenten worden bij nieuwe vastgoed ontwikkelingen op het gebied van verblijf geholpen worden bij de keuze voor die ontwikkelingen die bijdragen aan de versterking van het lokale toeristische product. Zo zullen deze ontwikkelingen bijdragen aan het toeristisch groter en sterker maken van de MRA en aan de verdere spreiding van toeristen over de regio. Daarnaast zal in 2020 een beleidsdocument “MRA strategie verblijfsaccommodaties” aan de bestuurders (platform economie en platform ruimte) ter instemming worden voorgelegd. Dit document beschrijft hoe de MRA gemeenten beleidsmatig om willen gaan met de diverse vormen van verblijf: hotels, campings, groepsaccommodaties, vakantieparken, camperplaatsen, jachthavens, B&B en vakantieverhuur. Zo worden de verschillende verblijfsvormen via een integraal paraplubeleid in verhouding tot elkaar gebracht. In 2020 de MRA hotelmonitor nauwkeuriger en vollediger geactualiseerd worden. Naast dit overzicht van de groei van het aanbod zal er onderzoek gedaan worden naar de ontwikkeling van de vraag van alle vormen van verblijf. Tenslotte zal ingezet worden op het verder implementeren van een digitaal nachtregister in de MRA. De focus ligt om het aansluiten van nieuwe gemeenten en op het in een aantal gemeenten aanbieden van het register voor alle vormen van verblijf.					
	Concreet Resultaat 2020 ○ Het MRA expertteam zal in 2020 de gemeenten van de MRA bij minimaal 15 vastgoedontwikkelingen begeleiden ○ In 2020 wordt een integraal paraplubeleid verblijfsaccommodaties aan de bestuurders van de MRA voorgelegd ○ In 2020 zal het aantal hotelkamers gepland in de MRA buiten Amsterdam 3 keer groter zijn dan het aantal kamers gepland in Amsterdam ○ In 2020 zal in alle gemeenten van 3 deelregio’s van de MRA een digitaal nachtregister ingevoerd zijn waarbij 80% van de hotelkamers aangesloten zijn. ○ In 2020 zullen er 3 gemeenten zijn die het digitale nachtregister voor alle vormen van verblijf hebben ingevoerd					

Bestuurlijk trekker(s): Bestuurlijke afstemming: Ambtelijk trekker(s): Ambtelijke afstemming:	Hans Schütt (Platform Economie), Ed Rentenaar (Platform Ruimte) Platform Economie / Platform Ruimte Remco Rienties (Programmamanager, MRA Bureau), Rene van Schie (Projectleider, MRA Bureau) Werkgroep Toerisme in de MRA / Werkgroep Verblijfsaccommodaties in de MRA
Link(s) voor meer achtergrond informatie	www.hotelmonitormra.nl/kaart www.visitordata.nl

Actie	Omschrijving	Economie	Ruimte	Mobiliteit	Totaal 2019	Totaal 2020
1.10	Gezamenlijk uitvoering geven aan de Strategische Agenda Toerisme in de MRA 2025 en het daarbij behorende Actieprogramma Toerisme (incl. ABHZ)	€ 450.000			€ 450.000	€ 450.000
Focus 2020	In 2020 blijft de focus voor de Strategische Agenda Toerisme onverminderd liggen op het vergroten van de mobiliteit van bezoekers, het verbeteren van de informatievoorziening en wayfinding, de doorontwikkeling van het concept CycleSeeing, verdere afstemming op het gebied van evenementen, het continueren van de marketing en promotie activiteiten en het voorzetten van de inspanningen op het gebied van human capital en bestemmingontwikkeling. Het programma Amsterdam Bezoeken, Holland Zien gaat zijn laatste projectjaar in van de derde fase (2017-2020). In dit laatste jaar zal het productontwikkelingsbudget een belangrijke plek in nemen, en zal het bezoekersonderzoek MRA in zijn nieuwe vorm gestalte krijgen. Ook zal bekeken worden of en zo ja hoe na 2020 de samenwerking voor wat betreft marketing en promotie richting internationale bezoekers gecontinueerd zal worden.					
Concreet Resultaat 2020	Een paar voorbeelden van concrete acties of resultaten die in 2020 gerealiseerd gaan worden: - o uitvoering gebiedsgerichte aanpak Amstelland / Meerlanden of Nieuwland (vast te stellen in het BO Economie van Maart 2020) - o realisatie van 5 prioritaire acties (vast te stellen in het BO Economie van Maart 2020) - o een regionale evenementen strategie - o instellen en uitvoeren (toekennen) van een productontwikkelingsbudget vanuit Amsterdam Bezoeken, Holland Zien, waar ondernemers, culturele instellingen, promotieorganisaties en gemeenten aanvragen kunnen doen voor cofinanciering van toeristische productontwikkeling - o vernieuwde (continu) bezoekersonderzoek MRA zal in werking treden					
Bestuurlijk trekker(s): Bestuurlijke afstemming: Ambtelijk trekker(s): Ambtelijke afstemming:	Robbert Berkhout (Platform Economie), Wimar Jaeger (Platform Economie) en Ellen Verheij Platform Economie Remco Rienties (Programmamanager, MRA Bureau), Tim Putting (Programmasecretaris, MRA Bureau) Werkgroep Toerisme in de MRA / Programmateam Strategische Agenda Toerisme					
Link(s) voor meer achtergrond informatie	https://www.metropoolregioamsterdam.nl/artikel/20180313-strategische-agenda-toerisme-in-de-mra-2025					

Actie	Omschrijving	Economie	Ruimte	Mobiliteit	Totaal 2019	Totaal 2020
1.11	Het versnellen van de woningbouwproductie in de MRA voor 60.000 nieuwe woningen van 2017 t/m 2020.		€ 60.000		€ 50.000	€ 60.000
	Focus 2020 Uitvoering Actieprogramma Woningproductie MRA 2018-2025 om de urgente woningbouwopgave/ gebiedsontwikkeling tot 2025 te realiseren (gem. 15.000 per jaar), met oog voor zowel tempo en kwaliteit van de woningproductie in intensieve samenwerking met marktpartijen en corporaties. De bouwproductie de komende jaren hoog houden om te voorkomen dat het woningtekort kleiner wordt i.p.v. groter, is een zeer urgente opgave. We hebben in het Actieprogramma Woningproductie 2018-2025 MRA afgesproken tot 2025 ruim 105.000 woningen te bouwen (15.000 per jaar), dit is ook onderdeel van de Woondeal met BZK. Om deze productie te halen, moeten we gezamenlijk keihard werken aan oplossen van knelpunten. Steeds vaker zijn het complexe binnenstedelijke gebiedsontwikkelingen, waar een integrale opgave ligt (betaalbaar, duurzaam, bereikbaar, etc) en dus een integrale aanpak nodig is.					
	Concreet Resultaat 2020 Stimuleren en monitoren van de productie met als doel 15.000 woningen per jaar te bouwen, door o.a.: ○ Organiseren en faciliteren inzet flexibele schil ○ Organiseren en faciliteren implementatie planningsysteem. ○ Advisering wegnemen knelpunten en faciliteren inzet knelpuntenbudget Provincie Noord-Holland en rijksbudget transformatiefaciliteit. ○ Aansluiting van woningbouwprogramma's op de kwalitatieve woningbehoefteraming, rekening houdend met energietransitie/circulair (convenant energieneutraal en circulair), mobiliteit en de arbeidsmarkt. ○ Uitvoering geven aan Regionaal programma en regionaal convenant Cirkelstad om energieneutraal en circulair bouwen en renoveren haalbaar te maken. (gezamenlijke actie met programma Circulair & Energietransitie)					
	Bestuurlijk trekker(s): Laurens Ivens, Maaïke Veening (Platform Ruimte) Bestuurlijke afstemming: Platform Ruimte Ambtelijk trekker(s): Lex Brans (Programmamanager, MRA Bureau), Lisan Wilkens, Jan Jaap Visser Ambtelijke afstemming: p.m.					
Link(s) voor meer achtergrond informatie	-					

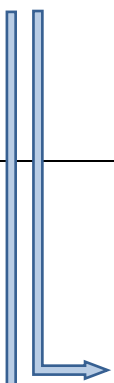
Actie	Omschrijving	Economie	Ruimte	Mobiliteit	Totaal 2019	Totaal 2020
2.5 t/m 2.8	<i>De MRA richt zich op een betere aansluiting van onderwijs op de arbeidsmarkt en het permanent scholen en opleiden van werknemers, om permanent een goed opgeleide beroepsbevolking te hebben in een snel veranderende economie</i>	€ 400.000			€ 250.000	€ 400.000
	Focus 2020 In de afgelopen jaren is regionaal sterk ingezet op initiatieven waarin onderwijsinstellingen en regionaal bedrijfsleven gezamenlijk vormgeven aan opleidingen (met name op MBO-niveau) die goed aansluiten op de vraag vanuit de markt. Hiermee is een stevig fundament onder het regionaal onderwijs&arbeidsmarktbeleid gelegd. Dit beleid zal het komend jaar gecontinueerd worden, waarbij sterk ingezet wordt op acute knelpunten op de arbeidsmarkt (zoals coderen t.b.v. ICT-sector) en op banen van de toekomst (circulair bouwen, energietransitie etc.). Hiertoe is in 2019 een strategische agenda opgesteld, die in 2020 zal worden uitgevoerd. Enkele voorbeelden van acties uit deze agenda: - o Verduurzamen en bevorderen kennisontwikkeling van de bestaande onderwijsinfrastructuur met PPS-en. - o Verduurzamen House of Skills, als groeiend antwoord op de 500.000 banen op middelbaarberoepsniveau die de komende 20 jaar door technologisering zullen verdwijnen of veranderen (McKinsey, 2017). - o Ontwikkeling van het programma TechConnect van de AmsterdamEconomicBoard, met de ambitie om 50.000 banen in het kleinere MKB te ondersteunen in hun digitale transitie. - o Maatregelen gericht op bewustwording werkgevers en werknemers rond arbeidsmarkttransities. - o Bevordering arbeidsmobiliteit en arbeidsparticipatie met een inclusieve arbeidsmarkt als uitgangspunt. - o Experimenteren met tegengaan van onzekerheid voor de middengroepen. - o Stimulering anticyclisch investeren in Human Capital met de triple helix.					
	Concreet Resultaat 2020 - o House of Skills: ▪ Versnelde scholing en matching van 5.000 personen uit het lagere en middensegment van de arbeidsmarkt, met focus op de volgende maatschappelijke opgaven van de MRA: Bouwopgave, bereikbaarheid, circulaire economie, energietransitie, toerisme, onderwijs, zorg. ▪ Het ontwikkelen van een vraag gedreven netwerk van > 400 bedrijven, zowel MKB als grotere bedrijven., die samen zorgen voor minimaal 1.000 matches waarbij het gaat om 250 – 500 intersectorale matches ▪ Het creëren van een gecontroleerde omgeving (een ‘living lab’) waarbinnen 20 nieuwe matchings- experimenten uitgevoerd worden, die leiden tot 2.500 gevalideerde certificaten voor verworven vaardigheden (matchings-					

	paspoorten ○ Publiek-Private samenwerking middelbaar onderwijs (PPS): een verdere intensivering van de samenwerking tussen de 28 PPS (MBO's, ROC's) in de MRA
Bestuurlijk trekker(s): Bestuurlijke afstemming: Ambtelijk trekker(s): Ambtelijke afstemming:	Gerard Ram (Platform Economie) Platform Economie Annelies Spork (Programmamanager, Amsterdam) Werkgroep Onderwijs & Arbeidsmarkt
Link(s) voor meer achtergrond informatie	https://www.metropoolregioamsterdam.nl/pagina/20170126-house-of-skills

Actie	Omschrijving	Economie	Ruimte	Mobiliteit	Totaal 2019	Totaal 2020
2.9	<i>Het in triple-helix organiseren van de samenwerking overheden-bedrijfsleven-kennisinstellingen, met als doel de innovatiekracht te versterken, en het realiseren van de vijf maatschappelijke uitdagingen van de Amsterdam Economic Board. Via het organiseren van prijsvragen worden bedrijven en kennisinstellingen uitgedaagd om op bedrijfsmatige en innovatieve wijze bij te dragen aan het realiseren van de vijf Board-uitdagingen</i>	€ 2.290.000			€ 2.440.000	€ 2.290.000
	Vanuit de MRA wordt de Board-organisatie jaarlijks financieel ondersteund t.b.v. het realiseren van de vijf uitdagingen: Gezondheid, Mobiliteit, Human Capital, Digitale Connectiviteit en Circulaire Economie. In nauwe samenwerking met de Board zal in 2019 verder vorm gegeven worden aan: • Organiseren van State of the Region en in aanloop naar dat event mobiliseren van regionale stakeholders op een aantal concrete actielijnen binnen de vijf uitdagingen. • Verdere regionalisering van Board-activiteiten ("Board on Tour") • Het samen met de Board organiseren van een prijsvraag • Vanuit de MRA wordt voor een bedrag van € 1,4 mln (+ inflatiecorrectie) bijgedragen in de basis financiering van de Board (personeel, apparaatskosten, communicatie etc.). € 750.000 is gereserveerd voor een prijsvraag t.b.v. een innovatieve oplossing op één van de vijf Board-uitdagingen.					
	Focus 2020 • Organiseren van State of the Region en in aanloop naar dat event mobiliseren van regionale stakeholders op een aantal concrete actielijnen binnen de vijf uitdagingen. • Verdere regionalisering van Board-activiteiten ("Board on Tour") • Het samen met de Board organiseren van een prijsvraag • Vanuit de MRA wordt voor een bedrag van € 1,4 mln (+ inflatiecorrectie) bijgedragen in de basis financiering van de Board (personeel, apparaatskosten, communicatie etc.). € 750.000 is gereserveerd voor een prijsvraag t.b.v. een innovatieve oplossing op één van de vijf Board-uitdagingen.					
	Concreet Resultaat 2020 ○ Financiering van de board-uitvoeringsorganisatie ○ Realisatie van een prijsvraag voor een innovatieve oplossing voor een van de vijf Board-uitdagingen ○ In iedere deelregio (7) een netwerkbijeenkomst in kader Board on Tour ○ Circulair: in 2025 het herontwerp van ten minste 20 product- en materiaalketens bewerkstelligd te hebben ○ Mobiliteit: minimaal 5 grote organisaties in de MRA werken actief aan slimme en schone bevoorrading. ○ Twee nieuwe actieve publiek-private samenwerkingen in de MRA op het gebied van Smart Mobility met minstens 15 deelnemende partijen ○ Digitaal: Actief platform met minstens 50 actieve leden waarin wordt samengewerkt aan de ontwikkeling van de AMDEX.					

Bestuurlijk trekker(s): Bestuurlijke afstemming: Ambtelijk trekker(s): Ambtelijke afstemming:	Udo Kock (Platform Economie), Jaap Bond (Platform Economie), Wimar Jaeger (Platform Economie) Platform Economie, Amsterdam Economic Board Martin Bekker, Johan Bos -
Link(s) voor meer achtergrond informatie	https://www.amsterdameconomicboard.com/

Actie	Omschrijving	Economie	Ruimte	Mobiliteit	Totaal 2019	Totaal 2020
2.10	<i>Samen met universiteiten en hogescholen uitvoering geven aan het programma Open Amsterdam, gericht op het aantrekken van internationaal talent. Via INAmsterdam ondersteuning geven aan de Internationale nieuwkomers</i>	€ 350.000			€ 350.000	€ 350.000
	Focus 2020 Onder regie van IN Amsterdam uitvoering geven aan het programma 'open amsterdam', gericht op het aantrekken van internationaal talent. Dit door het wegnemen van belemmeringen en het bieden van voorzieningen, zoals internationale scholen, huisvesting en goede, meertalige informatievoorzieningen over woonmogelijkheden in de metropoolregio en wet- & regelgeving. Ook wordt een bijdrage gegeven aan de servicedesk van IN Amsterdam.					
	Concreet Resultaat 2020 ○ In beeld brengen veranderend profiel van expat naar international (facts&figures) ○ Uitbreiding dienstverleningovereenkomsten IN-Amsterdam met meer MRA-gemeenten (minimaal 1 per jaar) ○ Positionering MRA als "living area" (incl mapped out tool tbv inzichtelijk maken reisafstanden) ○ Versterken MRA-netwerk van internationale 5 communities (gemeenten, dienstverleners, bedrijven en internationale communities) ○ Verdere realisatie Deltaplan Internationaal Onderwijs (tot op heden 2300 extra plaatsen gerealiseerd; komende jaren resterende 1300 realiseren)					
Bestuurlijk trekker(s): Bestuurlijke afstemming: Ambtelijk trekker(s): Ambtelijke afstemming:	Robbert Berkhout (Platform Economie) Platform Economie Noor Hulskamp p.m.					
Link(s) voor meer achtergrond informatie	http://www.iamsterdam.com/en/our-network/in-amsterdam					

Actie	Omschrijving	Economie	Ruimte	Mobiliteit	Totaal 2019	Totaal 2020
3.1, 3.2 en 3.5	<i>Een actieprogramma opstellen en uitvoeren voor het metropolitane landschap</i>		€ 160.000		€ 20.000	€ 160.000
	<i>Onderzoek doen naar een landschapsfonds en een landschapscompensatieregeling voor de MRA</i>		€ 50.000		€ 80.000	€ 50.000
	<i>Een curator aanstellen voor het landschap, te beginnen met Waterland als voorbeeldproject, die in 10 jaar tijd het landschap op de kaart zet voor recreanten en toeristen</i>		€ 20.000		€ 40.000	€ 20.000
 Focus 2020		De grote uitdagingen én kansen voor het landschap in de MRA liggen in de verschillende ruimtelijk-economische transitie die zich voltrekken, zoals verstedelijking, de energietransitie, klimaatadaptatie, intensivering van de landbouw en de groeiende vrijetijdseconomie. Uitgangspunt is wederkerigheid: het landschap kan waarde toevoegen aan andere programma's, vaak door het metabolisme van de stad te verbeteren. Andersom kan integrale samenwerking helpen het landschap te versterken. Het portefeuillehoudersoverleg Metropolaan Landschap (PHO ML) zet daarom in op meer samenhang van bovengenoemde opgaven met de waarden van het landschap in de beleid op MRA-niveau en binnen gemeenten, regio's en provincies. Het uitvoeren van het programma Metropolaan Landschap omvat o.a.: a) Het uitvoeren van lopende projecten binnen het programma (in MRA Agenda: Actieprogramma ML), waaronder o.a. het ontwikkelen van Buitenpoorten en regionale samenwerking op het gebied van evenementen. b) Het doorvertalen van INTENS tot een ontwikkelperspectief voor de verschillende landschappen in de MRA c) Het opstellen en uitvoeren van een communicatiestrategie en de ontwikkeling van verschillende instrumenten in samenhang met een verdere uitbouw van de website, bijvoorbeeld met een film. d) Overige proceskosten ten behoeve van activiteiten van het portefeuillehoudersoverleg Metropolaan Landschap gericht op intensivering van de samenwerking met partners, zoals bestuurlijke bijeenkomsten, symposia etc.				
 Concreet Resultaat 2020		De volgende sporen staan centraal in 2020: ○ Implementatie en uitwerking van de dilemma's, opgaven en principes die met INTENS zijn opgehaald, op verschillende schaalniveaus (MRA-breed, en –programma's; binnen gemeenten, regio's en provincies, richtingen het rijk en richting specifieke gebiedsprogramma's of -projecten). De MRA heeft hier een ondersteunende en agenderende rol in. Om dit goed te kunnen doen is een duidelijke positionering nodig. Prioriteit ligt bij de MRA Agenda 2.0 en Verstedelijkingsstrategie. ○ Het opstellen van een ontwikkelingsperspectief voor de verschillende MRA landschappen, dat vanuit het niveau van de				

	MRA de onderscheidende kwaliteiten benoemt en verbeeldt en daarmee richting geeft aan de functie van de verschillende landschappen. ○ Het uitwerken van een model voor de financiering van investeringen en beheer, inclusief een voorstel voor de governance. Aandachtspunt hierbij is de relatie met de positie van de recreatieschappen. Hierbij hoort ook een voorstel voor een bestedingskader in de vorm van een investeringsprogramma landschap. ○ Het verder laden, uitwerken en uitdragen van de waarden van het landschap, met als basis het cultuurhistorische landschapsnarratief, samen met het programma cultuur. ○ Vanuit een duidelijke positionering een communicatiestrategie opstellen, gericht op kennisdeling, verbeelding en inspiratie, exposure en zo sturing te geven aan het proces
Bestuurlijk trekker(s): Bestuurlijke afstemming: Ambtelijk trekker(s): Ambtelijke afstemming:	Esther Rommel, Gerard Slegers, Luzette Kroon, Thijs Kroese (PHO Landschap) Platform Ruimte / PHO Landschap Marijn Bos (Programmamanager, Provincie NH), Rob van Aerschot (Programmamanager, Haarlemmermeer) p.m.
<i>Link(s) voor meer achtergrond informatie</i>	-

Actie	Omschrijving	Economie	Ruimte	Mobiliteit	Totaal 2019	Totaal 2020
3.10	<i>De MRA-partners geven uitvoering aan de Cultuurimpuls MRA, die zich richt op afstemming en versterking van het cultuuraanbod en toeristische profilering op MRA-schaal, en nieuwe functies voor leegstaande monumenten en erfgoedstructuren biedt</i>	€ 75.000			€ 0	€ 75.000
	Focus 2020 De partners binnen de Metropoolregio Amsterdam op het gebied van kunst, cultuur en erfgoed werken binnen het programma Kunst, Cultuur en Erfgoed samen aan het bevorderen van de cultuurparticipatie en het faciliteren van toekomstbestendige cultuur en erfgoedsectoren in de gehele regio. Hierbij wordt gekeken naar het bevorderen van samenwerking, zichtbaarheid en toegankelijkheid, cultuureducatie en talentontwikkeling, ruimte en duurzaamheid en erfgoed. In 2020 ligt de nadruk op acties binnen de programmalijnen: - Samenwerking - Toegankelijkheid - Cultuur aan de basis - Ruimte					
	Concreet Resultaat 2020 Een selectie uit de resultaten die zijn voorzien voor 2020 (zie voor meer resultaten het programma in de eerste link): ○ Oplevering van een online database Kunst, Cultuur en Erfgoed MRA ○ Uitvoering Proeftuin Bereikbaarheid & Promotie Cultuur MRA 2019-2020 ○ Presentatie verkenning regionaal cultuureducatiebeleid + ondertekening convenant met het Rijk ○ Tot stand komen broedplaatsen (aantal nog te bepalen) in Almere, Zaanstad en Hilversum					
Bestuurlijk trekker(s): Bestuurlijke afstemming: Ambtelijk trekker(s): Ambtelijke afstemming:	Marja Ruigrok (Platform Economie), Jeroen Verwoort (Platform Economie), Platform Economie Araf Ahmadali (Programmamanager, Amsterdam) Werkgroep Kunst, Cultuur en Erfgoed in de MRA, verbindingen met o.a. Programmteam Toerisme					
Link(s) voor meer achtergrond informatie	https://www.metropoolregioamsterdam.nl/artikel/20181102-cultuur-en-erfgoed-op-de-kaart-in-metropoolregio-ams					

Actie	Omschrijving	Economie	Ruimte	Mobiliteit	Totaal 2019	Totaal 2020
4.1, 4.5 en 4.7	Circulaire inkoop	€ 190.000			Destijds onderdeel van budget van alle CE acties	€ 190.000
	Een plan opstellen met koplopers in het bedrijfsleven voor het circulair maken van grondstoffenketens in de regio					
	De MRA wijst plekken aan voor tijdelijke opslag van hoogwaardige bouwmaterialen die vrijkomen bij sloop en zet een digitale marktplaats op om dit sloopafval op regioschaal weer te verhandelen					
	Onderzoeken van de regionale afvalinzameling- en verwerking en voorstellen doen voor verbetering					
	Focus 2020	Inzet is gericht op het faciliteren van MRA partners, het afstemmen en aanjagen van samenwerking in de afval reductie en uitwerken business cases samen met bedrijfsleven. Conform het Rijksprogramma moet in 2030 50% van alle reststromen opnieuw en herbruikbaar in de economische kringloop zijn opgenomen. Aan deze doelstelling, dragen wij op MRA schaal bij. Het onderdeel bouw en sloop vormt een belangrijk onderdeel in de werkagenda 2020. We werken toe naar Circulair bouwen (nieuwbouw) in 2022. Ook bereiden we voor dat bij renovatie van bestaande woningen, parallel aan komende maatregelen energie transitie, ciculaire materialen toegepast kunnen worden. Gezamenlijk met het programma bouwen en wonen is het regionaal covenant cirkelstad onderschreven om in de komende jaren concrete bouw pilots uit te werken. Biomassa staat vanuit ook het klimaat akkoord onder grote aandacht en druk. Hier is onderlinge afstemming door MRA partijen van essentieel belang. Inzet wordt bepaald door samenwerking om Business cases tot stand te brengen. En gerichte kennis overdacht naar MRA partijen. Geldt ook voor textiel en plastics.				
	Concreet Resultaat 2020	Te verwachten resultaten voor Circulaire Inkoop: - o 5 regionale inkooptrajecten worden afgerond - o b. begeleiden adoptie van 15 inkoop pakketten door MRA partijen - o voortgang en afstemming met directeurs MRA partijen - o lobbytraject herziening BBV - o afstemmen met Bedrijfsleven over Inkooptrajecten - o samenwerking catalogus circulaire projecten – Circulair Friesland - o uitwerking draagvlak indicatoren - o Aanhaking landelijk traject impactindicatoren ter verwerking meetmethodiek roadmap				

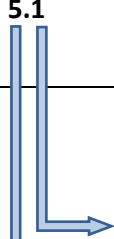
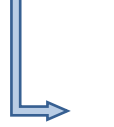
	Te verwachten resultaten circulair bouwen: ○ vervolg (vanuit 2019) begeleiden MRA partijen met werken via een materialen paspoort. ▪ Regionale bijeenkomst en uitreiking Materialenpaspoort ○ concrete bouw pilots via Regionaal Programma Cirkelstad. Met de bedoeling vanaf 2022 tot circulair bouwen te komen ▪ Start intervisiesessies met corporaties, gemeenten en marktpartijen ▪ Kennisbijeenkomsten jaarlijks ▪ Opsporen /wegnemen belemmerende regelgeving/beleidsinstrumenten ▪ Uitwerken innovatieve businessmodellen/rekenmodellen ○ Vanuit Werkgroep Circulair Bouwen en Slopen ▪ Implementatie CB ' 23 in de MRA ▪ Advies over fysieke Grondstoffen/bouwhubs Te verwachten resultaten grondstoffenstromen: ○ advies inzet MRA rond biomassa installaties ○ bestuurlijk vastleggen biomassa kader (MRA rol en inzet) ○ netwerk ▪ Link met trajecten van MRA Programma's Landschap, voedselverspilling en biomassa in veenweidegebieden. ▪ Deelname rijks traject Routekaart Biomassa ○ Op basis van de vastgelegde textiel verklaring worden recycling projecten textiel (business cases) uitgewerkt. ○ Samenwerking met the Dutch circulair textiele falley ○ Vanuit de werkgroep begeleiding op boven genoemde onderdelen
Bestuurlijk trekker(s): Bestuurlijke afstemming: Ambtelijk trekker(s): Ambtelijke afstemming:	Marja Ruigrok (Platform Economie), Jop Fackeldey (PHO Duurzaamheid) Platform Economie / PHO Duurzaamheid Yolanda Musson (Programmamanager, Almere), Lex Hendriksen (Programmamanager, Haarlem) p.m.
<i>Link(s) voor meer achtergrond informatie</i>	-

Actie	Omschrijving	Economie	Ruimte	Mobiliteit	Totaal 2019	Totaal 2020
4.2, 4.3 en 4.4	<i>Roadmap opstellen voor versnelling en vereenvoudiging van vergunningverlening en aanpassing wetgeving</i>	€ 110.000			Destijds onderdeel van budget van alle CE acties	€ 110.000
	<i>De Westas, grondstoffenrotonde Zaanstad, Gooi en Vechtstreek, Schiphol Trade Park en Floriade Almere aanwijzen als pilotgebieden voor circulaire economie</i>					
	<i>Een MRA-brede grondstoffenatlas opstellen, met grondstoffenanalyse</i>					
	Gebiedsontwikkeling drukt uit dat duurzaamheid integraal, als harde ontwerp en inrichtingseis in gebiedsuitwerkingen wordt verankerd. In volledige samenhang met wonen, mobiliteit, werk, leefomgeving. Focus 2020 De ambities van ons programma zijn scherp. Kwantitatief monitoren op voortgang is voor de programma uitwerking een must. We doen dit in afstemming met Amsterdam /het Rijk en andere actoren. De communicatie inzet is primair gericht om MRA partijen te verbindende het MRA programma en om hierop af te stemmen. In de 2^e helft 2019 wordt een communicatieplan opgeleverd at de definitieve inzet bepaald.					
	Concreet Resultaat 2020 Te verwachten resultaten Platform belemmerende wet- en regelgeving: - o kwartaalbijeenkomsten van het platform waarin. concrete cases worden opgepakt samen met het Rijk en andere betrokken actoren - o inbreng in mede organiseren van 1 of 2 bijeenkomsten gericht op ondernemers - o uitbreiding van het functionaliteiten loket waar belemmering gemeld kunnen worden. MRA is hierin partner met andere overheden (vastlegging, registratie, monitoring) Te verwachten resultaten voor de gebiedsontwikkeling: - o voortgang samenwerking met Floriade Almere als voorbeeld integrale gebiedsuitwerking in de praktijk - o gebiedsgerichte aanpak duurzaamheid uitwerken voor een in 2019 nog te bepalen project. (mogelijk Achtersluispolder). benoemen inbreng ▪ Aanhaking MRA op Circulaire gebiedsontwikkeling traject Amsterdam					

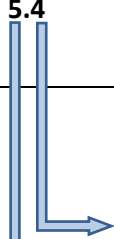
	▪ Aanhaking kennisuitwisseling en ontwikkeling traject C-creators en SADC ○ coördinatie voormalige Westas partners (conform in 2019 te nemen bestuurlijk besluit) Te verwachten resultaten monitoring & Data: ○ Monitoring: ▪ deelname aan de Amsterdamse begeleidingsgroep LCA's en indicatoren ▪ impactmeeting waardeketen Bouw en Biomassa voor de MRA ▪ onderzoek afvalbewegingen meting op MRA-niveau ○ Data: ▪ ondertekening Dataconvenant zomer 2020 ▪ bijdragen/samenwerking rondom Dataplatform Circulaire Economie van CTO office Te verwachten resultaten lobby en communicatie: ○ actueel houden website MRA duurzaam. ○ verzorgen rond 10 nieuwsbrieven als verbinder tussen MRA inzet en gemeenten. ○ organiseren Innovatiecongres ○ in afstemming met onder meer Amsterdam gerichte lobby EU (doorlopend en na gelang capaciteit). ○ verspreiden roadmap circulair inkoop in het Engels.
Bestuurlijk trekker(s): Bestuurlijke afstemming: Ambtelijk trekker(s): Ambtelijke afstemming:	Marja Ruigrok (Platform Economie), Jop Fackeldey (PHO Duurzaamheid) Platform Economie / PHO Duurzaamheid Yolanda Musson (Programmamanager, Almere), Lex Hendriksen (Programmamanager, Haarlem) p.m.
<i>Link(s) voor meer achtergrond informatie</i>	-

Actie	Omschrijving	Economie	Ruimte	Mobiliteit	Totaal 2019	Totaal 2020
4.8, 4.9 en 4.10	<i>Opstellen en uitvoeren van een regionale programma voor energie waarin de MRA-partners invulling geven aan het landelijke Energieakkoord en een bijdrage aan de Nationale Energieatlas.</i>		€ 130.000		€ 32.500	€ 130.000
	<i>Opschalen van pilots van slimme en flexibele energiesystemen zoals smart grids, waarbij vraagsturing en energieopslag een rol spelen</i>		€ 50.000		€ 50.000	€ 50.000
	<i>Uitbreiden en verknopen van warmte/koudenetwerken in de MRA voor grotere efficiëntie en aansluiting van 300.000 extra woningequivalenten.</i>		€ 50.000		€ 57.500	€ 50.000
	In 2020 ligt de focus op vier kernrollen voor de MRA (waarvan de uitvoering overigens veelal zal zijn belegd bij andere partijen dan het MRA-bureau dan wel in nauwe samenwerking met allerlei stakeholders wordt opgepakt): 1. Via MRA-acties <u>input leveren</u> voor trajecten van provincies en gemeenten zoals de RES-sen en de vorming van Invest.MRA. 2. <u>Werken aan integraliteit</u> door op MRA-niveau verbindingen te leggen met thema's als bouwen en wonen, mobiliteit, landschap, ruimte, onderwijs en arbeidsmarkt. 3. Door gezamenlijk zaken op te pakken en slim samen te werken <u>ondersteuning bieden</u> aan gemeenten die worstelen met beperkte menskracht en expertise. 4. Vanuit de regio inzetten op een eenduidige en krachtige <u>lobby</u> richting het rijk. <u>Communicatie en informatie-overdracht</u> kan worden gezien als vijfde rol, maar is vooral dienend aan deze vier kernrollen.					
	Concreet Resultaat 2020 ○ Lopende acties / programma's. Voorbeelden daarvan zijn: ○ Het Warmte & Koude programma ○ Smart Energy Systems ○ Een meer integrale aanpak van duurzaamheid: ○ Regionale inzet op energieneutrale, circulaire en klimaatbestendige nieuwbouw en verduurzaming van de gebouwde omgeving (i.s.m. PHO Bouwen en Wonen en programma klimaatadaptatie); ○ Keuzes over omgaan met schaarse ruimte in de MRA en ruimtelijke claims vanuit o.a. wonen, landschap, economie, mobiliteit, energie-opwek en energie-infrastructuur (via aansluiting op RES-trajecten, Regionale Mobiliteitsplan en samenwerking met bijv. NZKG, Rijk en netbeheerders)					

	○ Regionale aanpak verduurzaming mobiliteit (via aansluiting op Regionale Mobiliteitsplan en samenwerking met Platform Mobiliteit, Vervoerregio, Amsterdam Economic Board, provincies) ○ Verduurzaming toerisme en recreatie (i.s.m. Platform Economie) ○ Verduurzaming bedrijventerreinen en kantoorlocaties (i.s.m. Platform Economie, Plabeka, PHB, SADC) ○ Opstellen en uitvoeren van MRA-strategie op datacentra (i.s.m. Platform Ruimte, Economie, Plabeka, programma klimaatadaptatie) ○ Regionale aanpak verduurzaming landbouw en landgebruik (i.s.m. Platform Ruimte en PHO Metropolitaan Landschap) ○ Nieuwe speerpunten: ○ Inzet met House of Skills, regionale overheden, onderwijsinstellingen en bedrijfsleven op opstellen en uitvoeren van Human Capital Agenda energietransitie en circulaire economie. Met elkaar vormgeven van brede inzet op voldoende beschikbaarheid van 'human capital' voor het realiseren van duurzaamheidsambities. ○ In aansluiting op provincies, NZKG en netbeheerders inzetten op toekomstbestendige energie-infrastructuur. ○ Inzet met Platform Economie, NZKG en Amsterdam Economic Board op het stimuleren van publiek-private investeringen in een duurzame economie MRA, bijv. via inzet op het verlagen van de drempel voor (risicovolle) investeringen in oplossingen voor complexe publiek-private opgaven.
Bestuurlijk trekker(s): Bestuurlijke afstemming: Ambtelijk trekker(s): Ambtelijke afstemming:	Jop Fackeldey, Sanne Munnickendam, Edward Stigter, Marieke van Doorninck, Jan Hoek (Platform Ruimte / PHO Duurzaamheid), Robbert Berkhout (Platform Economie) Platform Ruimte / PHO Duurzaamheid Edwin Oskam (Programmamanager, Amsterdam) p.m.
Link(s) voor meer achtergrond informatie	-

Actie	Omschrijving	Economie	Ruimte	Mobiliteit	Totaal 2019	Totaal 2020
5.1	<i>Uitbreiding en verbetering knooppunt Schiphol Plaza</i>			Gefinancierd met externe middelen	Gefinancierd met externe middelen	Gefinancierd met externe middelen
	Over het Multimodale Knooppunt Schiphol (MKS) is al eerder met het Rijk, Schiphol en NS al afgesproken om de perrons op het treinstation te voorzien van meer doorgangen en het busstation op Schiphol Plaza aan te pakken, omdat de capaciteit onvoldoende is en er voor de reizigers gevaarlijke situaties ontstaan. In het najaars BO MIRT van 2019 worden over de uitvoering concrete afspraken verwacht.					
	Onder voorbehoud van besluitvorming in BO MIRT 2019 wordt de MIRT Verkenning MKS uitgevoerd wordt gefaseerd de uitvoering in 2020 en 2021 ter hand genomen. Na besluitvorming in BO MIRT zal de uitvoering door de projectgroep MKS worden begeleid door de stuurgroep MKS met bestuurders van de betrokken partners (O.a. Vervoerregio, Haarlemmermeer, Schiphol, NS). Vanuit de stuurgroep wordt teruggekoppeld naar het platform Mobiliteit en de programmaraad SBAB.					
Bestuurlijk trekker(s): Bestuurlijke afstemming: Ambtelijk trekker(s): Ambtelijke afstemming:	Marja Ruigrok (Plaform Mobiliteit) Platform Mobiliteit Peter van Halteren p.m.					
<i>Link(s) voor meer achtergrond informatie</i>	-					

Actie	Omschrijving	Economie	Ruimte	Mobiliteit	Totaal 2019	Totaal 2020
5.3	Een aantrekkelijk, metropolitaan fietsnetwerk tot stand brengen door onder meer het aanleggen van ontbrekende schakels en verbetering van bestaande routes			Gefinancierd met externe middelen	Gefinancierd met externe middelen	Gefinancierd met externe middelen
	Focus 2020 Met het programma Metropolitane Fietsroutes werken we in 2020 op ongeveer 10 plekken in de regio aan de aanleg en verbetering van routes. Het gaat om routes in Almere, de IJmond, rond Schiphol, tussen Haarlem en Amsterdam en aan de binnenring van Amsterdam en op diverse plekken in Amstelveen. Het is het doel om tegelijkertijd de rijtijd te bekorten, het fietscomfort te verhogen en de verkeersveiligheid te vergroten. Met de aanpak van de 10 knelpunten wordt daarbij in totaal zo'n 10 km aan fietspaden verbeterd of nieuw aangelegd. Daarbij gaat het om het asfalteren, verbreden en verlichten van routes en om zaken als kruispuntaanpassingen en bewegwijzering. Voortgang en doorontwikkeling van het MRA Fietsroutenetwerk vanuit het programmateam MRA Fietsroutenetwerk vindt plaats in het platform Mobiliteit.					
	Concreet Resultaat 2020 De aanpak van knelpunten op 10 plekken in de regio (aanleg en verbetering routes)					
Bestuurlijk trekker(s): Bestuurlijke afstemming: Ambtelijk trekker(s): Ambtelijke afstemming:	Marja Ruigrok (Platform Mobiliteit), Bram Diepstraten, Ed Rentenaar (Platform Ruimte) Platform Mobiliteit Martijn Sargentini p.m.					
<i>Link(s) voor meer achtergrond informatie</i>	-					

Actie	Omschrijving	Economie	Ruimte	Mobiliteit	Totaal 2019	Totaal 2020
5.4	Opstellen van een regionale bereikbaarheidsagenda voor alle soorten goederen via alle modaliteiten			Gefinancierd met externe middelen	Gefinancierd met externe middelen	Gefinancierd met externe middelen
	Voor de samenwerkingsagenda logistiek is een netwerkregisseur actief. Hij maakt nu een plan van aanpak m.b.t. de opgaven van de samenwerkingsagenda: ▪ Passende ruimte voor schakels uit de logistieke ketens; ▪ Het efficiënter faciliteren van logistieke stromen, en ▪ Stillere, schonere en veiligere vervoersbewegingen In het nog te verschijnen Plan van Aanpak worden de resultaten voor 2020 opgenomen. De Samenwerkingsagenda Logistiek wordt voor wat betreft de MRA in het platform Mobiliteit geagendeerd.					
	In de loop van 2019 zal een Plan van Aanpak worden opgeleverd waar de beoogde concrete resultaten voor 2020 in zijn opgenomen.					
Bestuurlijk trekker(s): Bestuurlijke afstemming: Ambtelijk trekker(s): Ambtelijke afstemming:	Marja Ruigrok (Platform Mobiliteit), Bram Diepstraten Platform Mobiliteit Ton Geuzendam, Richard Hoving p.m.					
Link(s) voor meer achtergrond informatie	-					

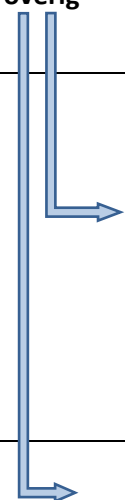
Actie	Omschrijving	Economie	Ruimte	Mobiliteit	Totaal 2019	Totaal 2020
5.7	<i>De MRA stelt een innovatie- en duurzaamheidsagenda 'smart mobility' op</i>			Gefinancierd met externe middelen	Gefinancierd met externe middelen	Gefinancierd met externe middelen
	Focus 2020 Het programma Smart Mobility is een proces programma dat vooral draait om kennis vergaren, netwerken en het verbinden van projecten. Het programma richt zich op logistiek, gebiedsontwikkeling, digitale en fysieke infrastructuur, voertuigtechnologie, data en mobility as a service. In het jaarplan 2020 zijn de volgende producten voorzien: Implementatie en doorontwikkeling leidraad gebiedsontwikkeling, scale up in residence, toekomstradar verkeers- en assetmanagement, handboek “van pilot naar opschaling”.					
	Concreet Resultaat 2020 In het jaarplan 2020 zijn de volgende producten voorzien: - Implementatie en doorontwikkeling leidraad gebiedsontwikkeling - scale up in residence - toekomstradar verkeers- en assetmanagement - handboek “van pilot naar opschaling”.					
	Bestuurlijk trekker(s): Adnan Tekin Bestuurlijke afstemming: Platform Mobiliteit Ambtelijk trekker(s): Julie van Heteren, David Uiterwaal Ambtelijke afstemming: p.m.					
Link(s) voor meer achtergrond informatie	-					

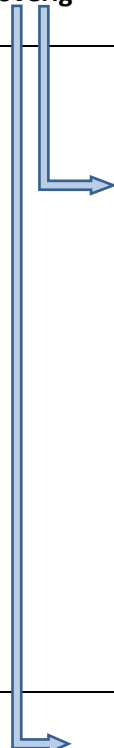
Actie	Omschrijving	Economie	Ruimte	Mobiliteit	Totaal 2019	Totaal 2020
6.1, 6.2 en 6.3	<i>Een regionaal plan uitwerken voor de waterhuishouding waarin maatregelen staan op het gebied van calamiteitsvoorzieningen, waterberging, meerlaagse waterveiligheid, waterkwaliteit, verzilting van de landbouwgronden, bodemdaling en beperking van het watergebruik</i>		€ 170.000		€ 100.000	€ 170.000
	<i>Provincies, gemeenten en waterschappen wijzen waterbergingslocaties aan om zware buien op te kunnen vangen.</i>					
	<i>Borgen dat bij beslissingen over grote infrastructurele ingrepen en vestiging van grote watervragers de veranderende klimaatopgave wordt meegenomen in omgevingsvisies.</i>					
	Focus 2020 De doelstelling van het programma blijft ongewijzigd een klimaatbestendige regio in 2050, zodat de MRA een internationaal concurrerende regio blijft met een aantrekkelijke leefomgeving waarin veilig gewoond, gewerkt en gerecreëerd kan worden. Met het programma wordt specifiek een bijdrage geleverd aan het koppelen van klimaatadaptatie met economische en ruimtelijke ontwikkelingen. Waarbij in MRA verband de bovenlokale opgaven gezamenlijk worden opgepakt. Het MRA programma ziet ook de meerwaarde in de verbinding met landelijke ontwikkelingen en het Rijk. De focus zal in 2019 en 2020 liggen op: • Nieuwbouwopgave • Vitale en kwetsbare functies • Klimaatadaptatie koppelen aan MRA programma's en opgaven en verbinding met landelijke ontwikkelingen en het Rijk • Communicatie en bewustwording					
	Concreet Resultaat 2020 Activiteiten 2020: 1. Klimaatbestendige nieuwbouw • Voortdurend vernieuwen Handreiking Klimaatbestendige nieuwbouw • Implementatie Klimaattoets Klimaatadaptatie bij gemeenten • Mogelijk aansluiten pilots woningbouw met duurzaamheidsambities, conform convenant Duurzaamheidstop (integrale afweging energietransitie, circulaire economie en klimaatadaptatie maatregelen)					

	2. Vitale en kwetsbare infrastructuur • Onderzoek en analyse BRZO bedrijven • onderzoek en analyse klimaatbestendigheid infrastructuur en mobiliteit Voortdurend aanvullen en borging functielijst V&K voor gemeenten, tbv risicodialogen • Digitaliseren van kaartlagen 3. Verkenning Resilience by design 4. Communicatieactiviteiten • Organisatie We make the region Climateproof 2020 • Actieve bewustwording en kennis delen, resultaten presenteren. • Inventariseren en aanbieden masterclasses aan MRA bestuurders en regio's. 5. Onderhoud en aanvullen MRA Klimaatatlas 6. Afstemmen met andere ontwikkelrichtingen (Verstedelijking, economie en mobiliteit, landschap, OV-knooppunten) Extra inzetten op kansen binnen de MRA met andere ontwikkelrichtingen. 7. Verbinding tussen MRA en landelijke ontwikkelingen
Bestuurlijk trekker(s): Bestuurlijke afstemming: Ambtelijk trekker(s): Ambtelijke afstemming:	Rolf Steenwinkel, Robbert Berkhout Platform Ruimte / PHO Duurzaamheid Joram de Ruiter, Lot Locher p.m.
<i>Link(s) voor meer achtergrond informatie</i>	-

Actie	Omschrijving	Economie	Ruimte	Mobiliteit	Totaal 2018	Totaal 2019
7.2	Structureel monitoren van relevante trends en ontwikkelingen op (inter)nationale en MRA-schaal (MRA dashboard), met medeneming van signalen uit de samenleving	€ 150.000			€ 150.000	€ 150.000
	Een belangrijk instrument om de economische ontwikkeling in de MRA periodiek te volgen zijn de jaarlijks de Economische Verkenningen. Deze worden ook in 2020 weer uitgevoerd – de presentatie is voorzien tijdens de ‘State of the Region’ (zie ook actie 2.9). Focus 2020					
	Concreet Resultaat 2020 ○ Uitvoering en oplevering van het onderzoek “Economische Verkenningen MRA 2020” ○ Presentatie Economische Verkenningen (State of the Region en in de deelregio’s)					
Bestuurlijk trekker(s): PM Bestuurlijke afstemming: Platform Economie Ambtelijk trekker(s): Martin Bekker (Secretaris Platform Economie) Ambtelijke afstemming: Werkgroep EVMRA						
Link(s) voor meer achtergrond informatie		https://www.metropoolregioamsterdam.nl/pagina/20170304-economische-verkenningen-mra				

Actie	Omschrijving	Economie	Ruimte	Mobiliteit	Totaal 2018	Totaal 2019
overig	Lobby / Public Affairs (Europa, Den Haag)	Gefinancierd vanuit algemene deel van de begroting			€ 75.000	€ 75.000
Focus 2020	Vanuit een aantal opgaven in de MRA-agenda is het van belang actief te zijn in de relatie met het Rijk (departementen en 2 ^{de} kamer) en Europa. In deze relatie kan het gaan om beïnvloeding, financiën, kennis en positiebepaling.					
Concreet Resultaat 2020	○ Bezoeken van 6 conferenties op thema's Metropool, Circulair, Mobiliteit door ambtenaren en bestuurders, aansluiting op kennisnetwerken ○ Meedoen aan 2 projectvoorstellen direct gekoppeld aan MRA-opgaven ○ Opdracht (trainee en een plus) met een advies over inzet MRA-dienstverlening in Brussel ○ Bekend maken/ pluggen van de MRA-agenda in Den Haag dmv een event, koppelen naar Kamerleden, zomerbezoeken. ○ Communicatie uitingen ondersteunend aan MRA-agenda en de inzet op internationale dossiers					
Bestuurlijk trekker(s): Bestuurlijke afstemming: Ambtelijk trekker(s): Ambtelijke afstemming:	Marja Ruigrok (Portefeuillehouder Lobby/PA in de Agendacommissie) Agendacommissie van de MRA Koen Faber (Programmamanager Lobby / PA) Werkgroep Lobby / PA					
Link(s) voor meer achtergrond informatie	-					

Actie	Omschrijving	Economie	Ruimte	Mobiliteit	Totaal 2019	Totaal 2020
overig	Budget voor urgente nieuwe projecten	€ 354.620	€ 20.000		€ 539.620	€ 374.620
	Focus 2020	Gedurende het jaar doen zich kansen voor die we als MRA willen grijpen. Ontwikkelingen waar op korte termijn op ingespeeld moet worden, of bedreigingen die om snelle actie vragen. Elk jaar heeft het Platform Economie daarom een budget om te besteden aan dergelijke projecten of activiteiten. Ook de acties waarbij momenteel in de begroting als kostenpost nog PM staat vermeld, zullen – indien zij tot uitvoering gaan komen en daarbij kosten worden gemaakt – na goedkeuring van het Bestuurlijk Overleg Economie vanuit dit budget worden gefinancierd.				
	Concreet Resultaat 2020	○ Financiering van urgente nieuwe projecten ○ nntb				
	Bestuurlijk trekker(s): Bestuurlijke afstemming: Ambtelijk trekker(s): Ambtelijke afstemming:	nvt Platform Economie / Platform Ruimte Martin Bekker (Secretaris Platform Economie), David Quarles van Ufford (Secretaris Platform Ruimte) AO Economie, AO Ruimte				
Link(s) voor meer achtergrond informatie	-					

Actie	Omschrijving	Economie	Ruimte	Mobiliteit	Totaal 2019	Totaal 2020
overig	MRA Verstedelijkingsstrategie		€ 50.000		€ 50.000	€ 50.000
	Focus 2020 De Verstedelijkingsstrategie omvat de volgende drie onderdelen: 1) De hoofdlijnen voor het verstedelijkingsconcept van de MRA voor de middellange en lange termijn 2) Een fasering (volgordelijkheid) en prioritering van integraal te ontwikkelen gebieden met bijbehorend afwegingskader en ijkmomenten (handelingsperspectieven investeringen) 3) Een investeringsstrategie (bekostiging en fasering). Voor de Verstedelijkingsstrategie starten MRA en Rijk niet bij nul. Er wordt op dit moment aan diverse bouwstenen gewerkt, zowel aan MRA- als aan Rijkszijde. Daaronder vallen onder andere de nationale, provinciale en gemeentelijke omgevingsvisies, het gezamenlijke Rijk/regio ontwikkelperspectief van het gebiedsgerichte bereikbaarheidsprogramma ‘Samen bouwen aan Bereikbaarheid’, het Handelingsperspectief MRA Oost en de nieuwe MRA Agenda 2.0. Vanuit de MRA zijn de in het platform Ruimte geselecteerde sleutelgebieden voor grote gebiedsontwikkelingen belangrijke input voor de op te stellen Verstedelijkingsstrategie. Een samenhangende basis en een integraal afgestemd afwegingskader ontbreekt echter. Dat brengt schuurpunten, ingewikkelde afwegingen en keuzen met zich mee. In deze majeure strategische opgave gaat de Verstedelijkingsstrategie voorzien. In de komende jaren worden de verschillende bouwstenen geïntegreerd tot een omgevingsagenda. Afgesproken is dat in het voorjaar van 2020 de bestuurlijke partners (van Rijk en MRA) gezamenlijk besluiten wanneer en op welke wijze een synthese tussen lopende trajecten in de omgevingsagenda tot stand kan komen.					
	Concreet Resultaat 2020 o Een gedragen verstedelijkingsstrategie voor de MRA, in samenwerking met het Rijk, met daarin een integraal afgestemd afwegingskader.					
Bestuurlijk trekker(s): Bestuurlijke afstemming: Ambtelijk trekker(s): Ambtelijke afstemming:	Marieke van Doorninck (Platform Ruimte), Jan de Reus (Platform Ruimte/Mobiliteit), Hans Krieger (Platform Ruimte), Maaïke Veeningen (Platform Ruimte/EZ) en Marja Ruigrok (Platform EZ/Mobiliteit) MRA Stuurgroep verstedelijkingsstrategie, Agendacommissie MRA Paul Menting Projectteam Verstedelijkingsstrategie					
Link(s) voor meer achtergrond informatie	-					

Bijlage 1: Overzicht van de begroting

Uitgaven	2019	2020
Uitvoering werkplan MRA Platform Economie	€ 4.950.000	€ 4.950.000
Uitvoering werkplan MRA Platform Ruimte	€ 1.200.000	€ 1.200.000
Uitvoering werkplan MRA Platform Mobiliteit	€ 0	€ 0
Uitvoering thema's Agendacommissie (Europa, Lobby, etc)	€ 75.000	€ 75.000
MRA Bureau	€ 1.969.000	€ 1.969.000
Algemene reserve	€ 46.847	€ 119.612
totale uitgaven	€ 8.240.847	€ 8.313.612

Inkomsten		
Gemeenten: €1.53* per inwoner**	€ 3.688.943	€ 3.795.886
Prov. Noord-Holland: gelijke bijdrage Amsterdam	€ 1.283.844	€ 1.320.699
Prov. Flevoland: gelijke bijdrage Almere	€ 305.996	€ 317.963
Gemeente Amsterdam: extra bijdrage Platform Economie	€ 1.439.532	€ 1.439.532
Provincie Noord-Holland: extra bijdrage Platform Economie	€ 1.439.532	€ 1.439.532
Vervoerregio Amsterdam: extra bijdrage Trainee pool	€ 83.000	€ 0
totale inkomsten	€ 8.240.847	€ 8.313.612

**bedrag per inwoner wordt jaarlijks geïndexeerd op basis van de inflatie in het laatst bekende jaar.
Voor de berekening van de bijdrage in 2020 wordt daarom gewerkt met de inflatie over 2018 (1.72%)*

***peildatum = 1 januari van het voorgaande jaar*

MRA Agenda actienummer	Omschrijving MRA Agenda actie	Begroting Economie 2020	Begroting Ruimte 2020	Begroting Mobiliteit 2020	Totaal Begroting 2019	Totaal Begroting 2020
Ruimte geven aan wonen en werken						
1.1 en 1.2 en programma Bouwen en Wonen	Alle MRA-gemeenten maken afspraken over afstemming en programmering woningbouw. Alle MRA-gemeenten geven aan welke binnenstedelijke locaties komende 4-10 jaar ter beschikking komen.		€ 440.000		€ 430.000	€ 440.000
1.3	Uitvoering geven aan de Vastgoedmarketingstrategie van de MRA om internationale investeerders aan te trekken.	€ 200.000			€ 200.000	€ 200.000
1.5	Transformatie van kantoren, bedrijven naar (tijdelijke) woon- en werkruimte met veel aandacht voor de leefkwaliteit, bijvoorbeeld door flexibelere bestemmingsplannen	€ 230.000			€ 270.000	€ 230.000
1.9	De regionale hotelstrategie 2016-2020 op korte termijn herijken, en op middellange termijn uitbouwen tot een Regionale Accommodatiestrategie.	€ 150.380			€ 150.380	€ 150.380
1.10	Gezamenlijk uitvoering geven aan de Strategische agenda Toerisme in de MRA 2025 en het daarbij behorende Actieprogramma Toerisme (incl. ABHZ)	€ 450.000			€ 450.000	€ 450.000
1.11 (nieuwe actie)	Het versnellen van de woningbouwproductie in de MRA voor 60.000 nieuwe woningen van 2017 t/m 2020.		€ 50.000		€ 60.000	€ 50.000
Slimmer en innovatiever werken						
2.2	De MRA-partijen maken op regionaal niveau afspraken over studentenhuisvesting en huisvesting voor pas afgestudeerden en internationale kenniswerkers (is tevens onderdeel van actie 1.1)	via actie 2.10			€ 0	€ 0

MRA Agenda actienummer	Omschrijving MRA Agenda actie	Begroting Economie 2020	Begroting Ruimte 2020	Begroting Mobiliteit 2020	Totaal Begroting 2019	Totaal Begroting 2020
2.4	Locaties aanwijzen in de nabijheid van de internetknooppunten in de MRA waar datacenters zich kunnen vestigen met aandacht voor energievoorziening en een optimale benutting van restwarmte.		onderzoek afgerond		€ 40.000	€ 0
2.5 t/m 2.8	De MRA richt zich op een betere aansluiting van onderwijs op de arbeidsmarkt en het permanent scholen en opleiden van werknemers, om permanent een goed opgeleide beroepsbevolking te hebben in een snel veranderende economie	€ 400.000			€ 250.000	€ 400.000
2.9	Het in triple-helix organiseren van de samenwerking overheden-bedrijfsleven-kennisinstellingen, met als doel de innovatie-kracht te versterken, en het realiseren van de vijf maatschappelijke uitdagingen van de Amsterdam Economic Board (gezondheid, mobiliteit, human capital, digitale connectiviteit en circulair). Via het organiseren van prijsvragen worden bedrijven en kennisinstellingen uitgedaagd om op bedrijfsmatige en innovatieve wijze bij te dragen aan het realiseren van de vijf Board-uitdagingen	€ 2.290.000			€ 2.440.000	€ 2.290.000
2.10	Samen met universiteiten en hogescholen uitvoering geven aan het programma Open Amsterdam, gericht op het aantrekken van internationaal talent. Via INAmsterdam ondersteuning geven aan de Internationale nieuwkomers	€ 350.000			€ 350.000	€ 350.000
De leefkwaliteit verbeteren						
3.1	Een actieprogramma opstellen en uitvoeren voor het metropolitane landschap.		€ 160.000		€ 20.000	€ 160.000
3.2	Onderzoek doen naar een landschapsfonds en een landschapscompensatieregeling voor de MRA.		€ 50.000		€ 80.000	€ 50.000

MRA Agenda actienummer	Omschrijving MRA Agenda actie	Begroting Economie 2020	Begroting Ruimte 2020	Begroting Mobiliteit 2020	Totaal Begroting 2019	Totaal Begroting 2020
3.3	Een regionaal plan voor afstemming van evenementen waarbij rekening wordt gehouden met een optimale verdeling van overlast en inkomsten die bijdragen aan het beheer van gebieden.		afgerond		€ 40.000	€ 0
3.4	Een verkenning uitvoeren naar de metropolitane potentie van het Markermeer-IJmeer voor de doelstellingen van de MRA.		afgerond		€ 40.000	€ 0
3.5	Een curator aanstellen voor het landschap, te beginnen met Waterland als voorbeeldproject, die in 10 jaar tijd het landschap op de kaart zet voor recreanten en toeristen.		€ 20.000		€ 40.000	€ 20.000
3.6	De MRA-partners voeren een quick scan uit voor lopende landschappelijke projecten (zoals de Markermeerdijken) om na te gaan in hoeverre de in deze agenda gemaakte keuzes en acties daarin meegenomen worden.		afgerond		€ 10.000	€ 0
3.10	De MRA-partners geven uitvoering aan de Cultuurimpuls MRA, die zich richt op afstemming en versterking van het cultuuraanbod en toeristische profilering op MRA-schaal, en nieuwe functies voor leegstaande monumenten en erfgoedstructuren biedt	€ 75.000			€ 0	€ 75.000
Versnellen van de transitie naar een schone economie						
4.1	Een plan opstellen met koplopers in het bedrijfsleven voor het circulair maken van grondstoffenketens in de regio.	€ 300.000			€ 300.000	€ 300.000
4.2	Roadmap opstellen voor versnelling en vereenvoudiging van vergunningverlening en aanpassing wetgeving					
4.3	De Westas, grondstoffenrotonde Zaanstad, Gooi en Vechtstreek, Schiphol Trade Park en Floriade Almere aanwijzen als pilotgebieden voor circulaire economie.					

MRA Agenda actienummer	Omschrijving MRA Agenda actie	Begroting Economie 2020	Begroting Ruimte 2020	Begroting Mobiliteit 2020	Totaal Begroting 2019	Totaal Begroting 2020
4.4	Een MRA-brede grondstoffenatlas opstellen, met grondstoffenanalyse.	Zie hierboven			Zie hierboven	Zie hierboven
4.5	De MRA wijst plekken aan voor tijdelijke opslag van hoogwaardige bouwmaterialen die vrijkomen bij sloop en zet een digitale marktplaats op om dit sloopafval op regioschaal weer te verhandelen					
4.6	Inventarisatie van braakliggende terreinen die in de komende 5 tot 10 jaar gebruikt kunnen worden voor de opwerking van zonne-energie of voor de verbouw van gewassen zoals vlas, hennep, olifantsgras en hop voor bio-based producten					
4.7	Onderzoeken van de regionale afvalinzameling- en verwerking en voorstellen doen voor verbetering.					
4.8	Opstellen en uitvoeren van een regionale programma voor energie waarin de MRA-partners invulling geven aan het landelijke Energieakkoord en een bijdrage aan de Nationale Energieatlas.		€ 130.000		€ 32.500	€ 130.000
4.9	Opschalen van pilots van slimme en flexibele energiesystemen zoals smart grids, waarbij vraagsturing en energieopslag een rol spelen.		€ 50.000		€ 50.000	€ 50.000
4.10	Uitbreiden en verknopen van warmte/koudenetwerken in de MRA voor grotere efficiëntie en aansluiting van 300.000 extra woningequivalenten.		€ 50.000		€ 57.500	€ 50.000
4.11	Opstellen en uitvoeren van een regionaal programma voor het versnellen van energiebesparing.		afgerond		€ 40.000	€ 0
Beter verbinden						
5.1	Uitbreiding en verbetering knooppunt Schiphol Plaza			€ 0	€ 0	€ 0

MRA Agenda actienummer	Omschrijving MRA Agenda actie	Begroting Economie 2020	Begroting Ruimte 2020	Begroting Mobiliteit 2020	Totaal Begroting 2019	Totaal Begroting 2020
5.4 (5.4 en 5.9)	Opstellen van een bereikbaarheidsagenda voor goederen, waarbij ook nadrukkelijk aandacht is voor efficiënte en schone stedelijke distributie met zo min mogelijk hinder			€ 0	€ 0	€ 0
5.5	Onderzoeken welke nieuwe infrastructuurinvesteringen prioriteit hebben na 2025, zoals uitbreiding metronet, de IJmeerverbinding, A1, N23 en voltooiing van een 2 ^e ring rond Amsterdam			€ 0	€ 0	€ 0
5.7	De MRA stelt een innovatie- en duurzaamheidsagenda 'smart mobility' op			€ 0	€ 0	€ 0
5.10	MRA-partijen stellen in samenwerking met het Rijk een multimodale regioregisseur aan			€ 0	€ 0	€ 0
De metropool klimaatbestendiger maken						
6.1, 6.2, 6.3	Een regionaal plan uitwerken voor de waterhuishouding waarin maatregelen staan op het gebied van calamiteitsvoorzieningen, waterberging, meerlaagse waterveiligheid, waterkwaliteit, verzilting van de landbouwgronden, bodemdaling en beperking van het watergebruik, onder meer in samenwerking met het Nationaal Deltaprogramma en andere rijksprogramma's		€ 170.000		€ 100.000	€ 170.000
De Metropool wendbaarder maken						
7.2	Structureel monitoren van relevante trends en ontwikkelingen op (inter)nationale en MRA-schaal (MRA dashboard), met medeneming van signalen uit de samenleving.	€ 150.000			€ 150.000	€ 150.000
Overige kosten / activiteiten						
nvt	Budget voor urgente nieuwe projecten	€ 354.620	€ 20.000		€ 499.620	€ 374.620

MRA Agenda actienummer	Omschrijving MRA Agenda actie	Begroting Economie 2020	Begroting Ruimte 2020	Begroting Mobiliteit 2020	Totaal Begroting 2019	Totaal Begroting 2020
nvt	Activiteiten, niet zijnde acties uit de MRA Agenda: Verstedelijkingstrategie		€ 50.000		€ 0	€ 50.000
nvt	Activiteiten, niet zijnde acties uit de MRA Agenda: werkzaamheden duurzaamheid m.b.t. onderzoek, monitoring, communicatie, events		afgerond		€ 50.000	€ 0
nvt	Vergaderkosten / bijeenkomsten Platform Ruimte		€ 10.000		€ 0	€ 10.000
TOTAAL		€ 4.950.000	€ 1.200.000	€ 0	€ 6.150.000	€ 6.150.000

Begroting algemeen deel MRA Begroting:

Omschrijving	Begroting 2019	Begroting 2020
<i>Personele lasten</i>		
Budget 'vast' personeel MRA Bureau	€ 793.000	€ 793.000
Budget Programma- en Projectmanagers	€ 500.000	€ 500.000
Budget Trainee pool MRA	€ 166.000	€ 166.000
<i>Totaal personele lasten</i>	€ 1.459.000	€ 1.459.000
<i>Bureaunkosten</i>		
Huisvesting, ICT en ondersteuning	€ 100.000	€ 100.000
Vergader-, bureau- en OV kosten	€ 110.000	€ 110.000
Communicatie- en representatie budget	€ 80.000	€ 80.000
<i>Totaal bureaunkosten</i>	€ 290.000	€ 290.000
<i>Congres- en Onderzoek</i>		
MRA Congres	€ 80.000	€ 80.000
Onderzoeksbudget	€ 60.000	€ 60.000
State of the Region	€ 80.000	€ 80.000
<i>Totaal Congres- en Onderzoek</i>	€ 220.000	€ 220.000
Totaal begroting MRA Bureau	€ 1.969.000	€ 1.969.000

Bijlage 2: Samenstelling van bestuurlijke gremia

Overzicht bestuurlijk vertegenwoordiging in MRA Overleggen								
Overleggen op MRA schaal								
Amstelland-Meerlanden	Regiegroep	Platform EZ	Platform RO	Platform Mob	PHO Bouwen en W.	PHO Landschap	PHO Duurzaamheid	PHO Kunst en Cultuur
Aalsmeer			van Rijn	Via VRA				
Amstelveen	Poppens	Gordon						Raat
Diemen			Scholten		Scholten	Nuijens	Nuijens	
Haarlemmermeer		Ruigrok	Sedee		Nobel	Sedee	Ruigrok	Ruigrok
Ouder-Amstel	Van der Weele					Langenacker		
Uithoorn	Heiliegiers							
Flevoland	Regiegroep	Platform EZ	Platform RO	Platform Mob	PHO Bouwen en W.	PHO Landschap	PHO Duurzaamheid	PHO Kunst en Cultuur
Almere	Weerwind	Veeningen	Veeningen	Hoek	Ypma	Hoek	Hoek	van Garderen
Lelystad	Adema	Sparreboom	Schot	Via PFL	Sparreboom	Rentenaar	van Wageningen	Schot
IJmond	Regiegroep	Platform EZ	Platform RO	Platform Mob	PHO Bouwen en W.	PHO Landschap	PHO Duurzaamheid	PHO Kunst en Cultuur
Beverwijk			Ferraro	Via PNH				
Heemskerk								
Velsen	Verwoort	Verwoort			Bal	Dinjens	Dinjens	Verwoort
Regio GenV	Regiegroep	Platform EZ	Platform RO	Platform Mob	PHO Bouwen en W.	PHO Landschap	PHO Duurzaamheid	PHO Kunst en Cultuur
Blaricum				Via PNH				
Gooise Meren	Luijten		Luijten					
Hilversum	Broertjes / Jaeger	Jaeger				Kastje	Kastje	
Huizen					Boom			
Laren								
Weesp								
Wijdmeren								de Kloet
Zaanstreek - Waterland	Regiegroep	Platform EZ	Platform RO	Platform Mob	PHO Bouwen en W.	PHO Landschap	PHO Duurzaamheid	PHO Kunst en Cultuur
Beemster				Via VRA				
Edam-Volendam		Schutt						Tuijp
Landsmeer								
Oostzaan								
Purmerend	Bijl	Hegger	Kroese		Kroese			Tijmstra
Uitgeest								
Waterland	Kroon					Kroon		
Wijdmeren								
Wormerland								
Zaanstad	Hamming	Ram	Krieger / Mutluer		Mutluer	Munnikendam	Munnikendam	Munnikendam
Zuid-Kennemerland	Regiegroep	Platform EZ	Platform RO	Platform Mob	PHO Bouwen en W.	PHO Landschap	PHO Duurzaamheid	PHO Kunst en Cultuur
Bloemendaal				Via PNH				
Haarlem	Wienen	Berkhout	Roduner		Meijs		Berkhout	Meijs
Heemstede						Mulder		
Zandvoort	Verheij							
Overige deelnemers	Regiegroep	Platform EZ	Platform RO	Platform Mob	PHO Bouwen en W.	PHO Landschap	PHO Duurzaamheid	PHO Kunst en Cultuur
Amsterdam	Halsema / Kock	Kock	Van Doorninck	Dijksma	Ivens	van Doorninck	van Doorninck	Meliani
Provincie Noord-Holland	Van Dijk / VACANT	VACANT	VACANT	VACANT	VACANT	VACANT	VACANT	VACANT
Provincie Flevoland	Verbeek / VACANT	VACANT	VACANT	VACANT	VACANT	VACANT	VACANT	VACANT
Vervoerregio	Ruigrok			Ruigrok				

Samenstelling MRA Agendacommissie (vanuit de Platforms):

PH Algemene Zaken / Voorzitter:	Udo Kock (Platform Economie)
PH Communicatie / Vice-voorzitter:	Robbert Berkhout (Platform Economie)
PH Nieuwe MRA Agenda:	Maaike Veeningen (Platform Ruimte)
PH Governance:	Hans Krieger (Platform Ruimte)
PH Lobby/PA:	Marja Ruigrok (Platform Mobiliteit)
PH Financien:	VACANT (Platform Mobiliteit)