

# Evaluatierapport MRA

*'Meer richting en resultaat'*

"Roadmap naar een MRA 2.0."

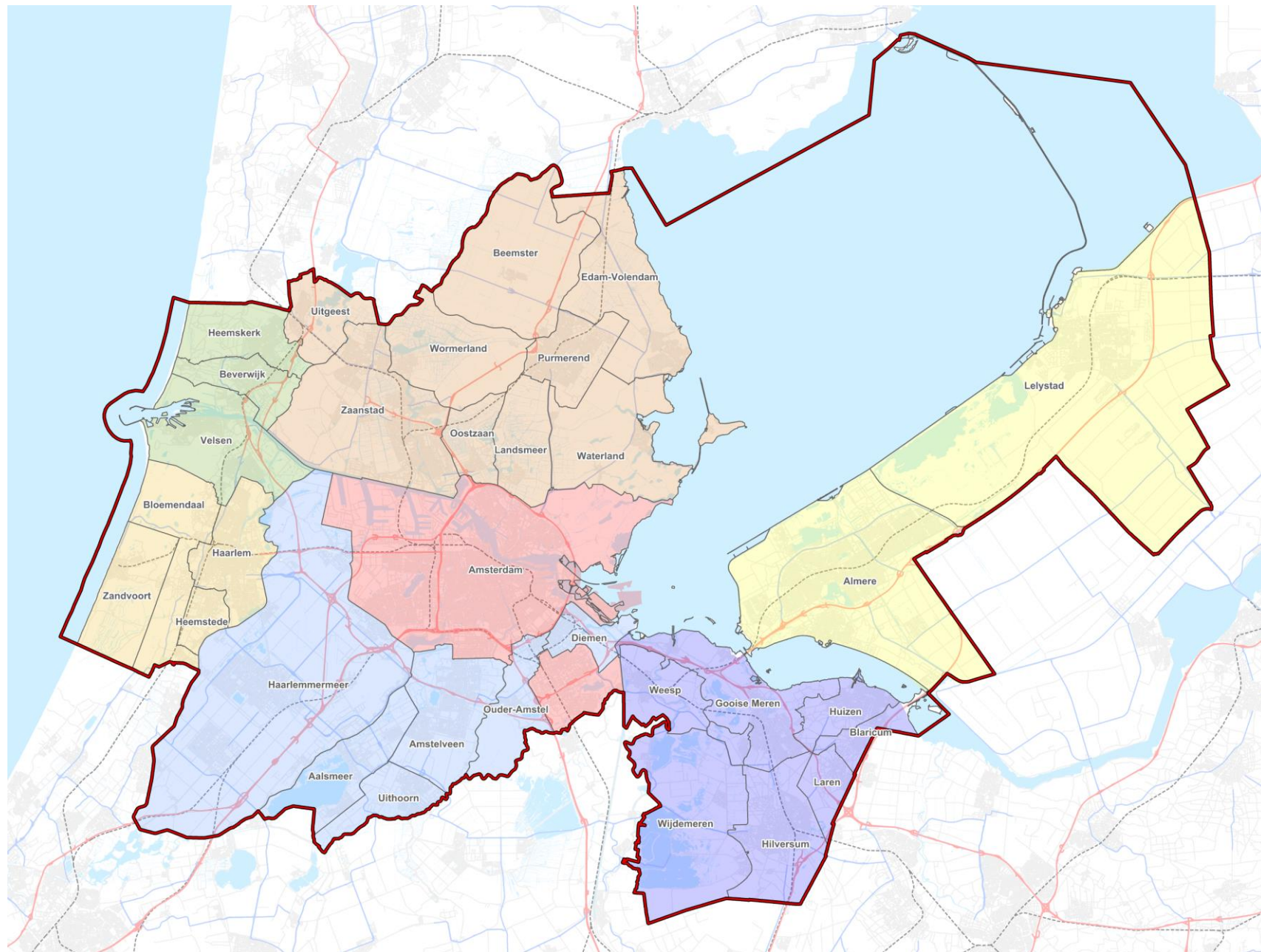
# metropool regio **amsterdam**

**32 gemeenten**

**2 provincies**

**1 Vervoerregio**

**7 deelregio's**



## “Het belang van de samenwerking staat buiten kijf”

- Economisch gaat het de regio bijzonder goed, grote bijdrage aan de groei van Nederland
- Immateriële resultaten:  
*Regionaal sterk netwerk, kennis en ervaring worden uitgewisseld*
- Concrete resultaten na 2 jaar samenwerken:  
*o.a. Plabeka, House of Skills, Woningbouw*
- Gezamenlijk optrekken richting Rijk (bijv. de Woondeal, verstedelijkingsstrategie en MIRT)
- De druk op de regio wordt steeds groter waardoor een sterkere regionale samenwerking noodzakelijk is.

## Conclusies uit het rapport

- Het potentieel van de samenwerking wordt niet optimaal benut
- Teveel papier en praten en te weinig richting en resultaat
- Bestuurlijke drukte; met veel verdeeldheid, handelingsverlegenheid en vrijblijvendheid
- De roep om meer focus, slagvaardigheid en het tegengaan van de versplintering
- Momentum; doorontwikkeling voortvarend oppakken

## Constatering (1): Een gezamenlijke visie ontbreekt

- Ongekende uitdagingen op het terrein van:
  - *Ruimtelijke ontwikkeling (o.a. woningbouwopgave, mobiliteit- en energietransitie)*
  - *Sociaal-maatschappelijke ontwikkelingen*
  
- Het ontbreekt aan:
  - *Een gezamenlijke opvatting over wat voor regio de MRA wil zijn*
  - *Eensgezind beeld van en focus op de opgaven*
  - *Sturing op koers en resultaten*

## Aanbeveling (1): “ontwikkel een breed gedragen regionale visie”

- Als antwoord ontwikkelen we een “MRA position paper”
  - Enerzijds verbindend, onze gezamenlijke identiteit, anderzijds inhoudelijk/ strategisch
  - Gezamenlijk beeld van wie we zijn, waar we voor staan en wat we samen willen bereiken.
- De schaal van de MRA, alsmede de positie van de MRA in Nederland en Europa, als het vertrekpunt voor de visievorming. Een gewenste toekomst met heldere richting op basis van een set van uitgangspunten en doelen.

## Vervolgstep 1

- **Bestuurlijk trekker:** Femke Halsema  
i.s.m. Regiegroep.
- **Voorwaarden:**
  - *Rekening houdend met de trajecten die al lopen; Verstedelijkingsstrategie, Samen Bouwen aan Bereikbaarheid, MRA Agenda 2.0.*
  - *De positiebepaling dient als kopstuk voor trajecten (status position paper dient inzichtelijk gemaakt te worden)*
  - *Kort en bondig geschreven*
  - *Onder leiding van een externe inspirerend persoon van statuur. (Voorwaarde: inspirerend proces voor alle deelnemers van de MRA)*
- **Vervolgstappen:**
  1. Procesvoorstel door Amsterdam op de mail, waarop per mail gereageerd kan worden.
  2. Bespreken voortgang position paper in Regiegroep februari 2020.

## Constatering (2): Leidende rol Amsterdam onvoldoende

- “Amsterdam kan en moet voorop gaan, maar als zij dat doet krijgt zij snel het verwijt arrogant te zijn of eigengereid.”
- De balans tussen een leidende rol van Amsterdam en door de regio gesteunde oplossingen voor de grote regionale uitdagingen moet nog worden gevonden.
- Geen enkele gemeente of deelregio kan alleen vanuit eigen belang meedoen.
- “...verantwoordelijkheid voor transparante en zorgvuldige processen en voor een evenwichtige regionale ontwikkeling.”

## Aanbeveling (2):

### **“neem als centrumgemeente Amsterdam volop de leiding in de samenwerking”**

- Amsterdam is voornemens nog meer leiderschap te gaan tonen;
  - *leiderschap te tonen in de ontwikkeling van de MRA.*
  - *transparantie en zorgvuldigheid in processen als uitgangspunt.*
  - *een goed afgestemde daadkrachtige ambtelijke organisatie.*
- Amsterdam wil de leiding nemen maar kan en wil dit niet alleen:
  - *Hier zal actief worden samengewerkt met de twee provincies.*
  - *De centrumgemeenten krijgen de verantwoordelijkheid om de gemeenten in hun eigen deelregio te verbinden.*

## Vervolgstap 2

- **Bestuurlijk trekker:** Femke Halsema.  
In samenwerking met de 2 provincies.
- **Vervolgstappen:**
  1. Amsterdam werkt (samen met de provincies) leidende principes uit hoe we met elkaar samenwerken in de MRA.  
*Dit als bouwsteen voor de nieuwe governance en de opzet van de MRA agenda.*
  2. Bespreken voorstel in Regiegroep februari '20

## Constatering (3):

### VRA en Amsterdam Economic Board onvoldoende aangehaakt

- *De VRA is niet van iedereen, 15 van de 32 gemeenten maken deel uit van de VRA: zorgt voor versplintering.*
  - *Nu oefent een deel van de gemeenten geen rechtstreekse invloed uit op de koers.*
  - *Meerwaarde van het platform mobiliteit wordt door de bestuurders binnen de VRA niet gezien.*
- Amsterdam Economic Board zit niet in het hart van de economische strategie: zij heeft een eigen agenda en activiteiten. Samenwerking met de MRA is ad hoc.
  - *De Amsterdam Economic Board wordt als 'iets van Amsterdam' en niet 'van de regio' beschouwd.*
- VRA en Amsterdam Economic Board:  
*beiden belangrijk voor strategische ontwikkeling van de MRA*

**Aanbeveling (3):**  
**“VRA op schaal MRA en Amsterdam Economic Board  
belangrijk voor de strategische ontwikkeling van de MRA”**

- Breng de Vervoerregio op de schaal van de MRA. Daarvoor is medewerking van provincies en het Rijk nodig.
- Zolang het zover nog niet is, advies om alle gemeenten via vertegenwoordiging vanuit de deelregio's te laten deelnemen aan het Platform Mobiliteit.
- De Vervoerregio vormt het uitvoeringsprogramma mobiliteit
- Zet de luiken open; haal de board naar MRA toe. Actieve rol voor board bij economische strategie MRA.
- Onderdeel van agendacommissie en platform economie en uitvoeringsprogramma's.

## Vervolgstap 3

- Provincie Noord-Holland en de VRA zijn in the lead om met de partners in gesprek te gaan om verbeterlagen door te voeren op het gebied van mobiliteit.
- **Bestuurlijk trekkers:** Provincie Noord-Holland en VRA. (i.s.m. Amsterdam)
- **Vervolgstappen:**
  - Voorstel verbeterlagen volgt in de Regiegroep februari '20
- Platform Economie in gesprek met the Board  
*Aandachtspunt: inpassen in governance-vraagstuk*
- **Bestuurlijk trekker:** Voorzitter platform economie + Franc Weerwind voor verbinding tussen Regiegroep en Board
- **Vervolgstappen:**
  - Toelichting platform Economie op huidige samenwerking + aangeven verbeterpunten
  - Update van de bestuurlijk trekker in de regiegroep februari '20

## Constatering (4): 'Verpletterende versplintering'

- Veel MRA gremia met ieder een eigen agenda zonder integrale visie of strategie.
- "Uitvoerige governance op papier, in de praktijk gaat elk gremium min of meer zijn eigen gang"
- Onderscheid tussen hoofd- en bijzaken wordt gemist (*veelheid aan thema's, deelvisies, onderzoeken, plannen, projecten, acties*)
- Onderscheid in functies binnen samenwerking ontbreekt.
- Deelregio's zijn wisselend georganiseerd.
- Te veel vanuit eigen belang in plaats van gericht op regionaal belang / Geen aansluiting met triple helix / Uiteenlopende opvattingen over de 'informele' samenwerking.  
*"We gebruiken de MRA waar het ons uitkomt en waar het niet uitkomt gaan we ons eigen gang"*
- Onderlinge dilemma's en zorgen worden onvoldoende gedeeld, geanalyseerd en tot een gezamenlijk vraagstuk gemaakt.
- Teveel vrijblijvendheid in de samenwerking

## *Aanbeveling (4) : "stroomlijn de governance"*

- Stuur op koers en resultaten:
- Stroomlijning van de besturing
  - regiegroep, agendacommissie, platforms, uitvoeringsagenda (met ruimte voor maatwerk), deelregio's
  - geschiktheid boven positie
  - werk met uitvoeringsprogramma's
- Betrekken raden en Staten
- Triple helix incorporeren: actieve rol voor the Board, investeer in relaties met kennis- en onderwijsinstellingen, private en publieke ondernemingen.
- Vorm met het Rijk coalities rondom de majeure opgaven
- Functies binnen de samenwerking benoemen (netwerken/analyse/incubator/lobby etc.)

## Vervolgstap 4

- **Bestuurlijk trekker:** Amsterdam  
+ Werkgroep (= Centrumgemeenten per deelregio + provincies)  
  
o.l.v. een projectleider (*uit de organisatie van Amsterdam, maar in opdracht van de Regiegroep*)  
om te komen tot een nieuwe governance die in een nieuw convenant zijn plek vindt.
- **Vervolgstappen:**
  - Projectleider wordt aangesteld, per mail wordt de Regiegroep hierover geïnformeerd.
  - Update in de Regiegroep februari '20.

# Resume

- **Bespreekpunten extra Regiegroep februari 2020:**
  1. Voortgang “MRA position paper”.
  2. Uitwerking leidende principes hoe we met elkaar samenwerken.
  3. Voorstel verbeterlagen omtrent de VRA.
  4. Toelichting op huidige samenwerking + aangeven verbeterpunten omtrent de Amsterdam Economic Board.
  5. Stand van zaken rondom het governance-vraagstuk.