

**Aan** : Provinciale Staten van Noord-Holland, Fryslân en Groningen  
**Van** : dagelijks bestuur Waddenfonds  
**Datum** : 13 maart 2020  
**Betreft** : Toezending conceptbegroting 2021 Waddenfonds, conceptbegrotingswijziging 2020 en de ontwerp Jaarstukken 2019 Waddenfonds (Jaarverslag en Jaarrekening met accountantsverslag)

Geachte Statenleden,

Bijgevoegd treft u de conceptbegroting 2021 Waddenfonds, de conceptbegrotingswijziging 2020 Waddenfonds en de ontwerp Jaarstukken 2019 Waddenfonds (ter kennisname) aan.

Op grond van de Wet Gemeenschappelijke Regelingen stelt het algemeen bestuur de begroting en begrotingswijzigingen van de gemeenschappelijke regeling Waddenfonds vast. Alvorens dit te doen dienen de Staten van de deelnemende provincies in de gelegenheid te worden gesteld hun zienswijze op de conceptbegroting of conceptbegrotingswijziging kenbaar te maken. Daarom leggen wij de conceptbegroting 2021 Waddenfonds en de conceptbegrotingswijziging 2020 Waddenfonds nu aan u voor. De jaarstukken 2019 Waddenfonds zijn ter kennisgeving meegestuurd.

De bijgevoegde notitie "opbouw organisatiekosten" bij de begroting 2021 en begrotingswijziging 2020 geeft een toelichting op de opbouw van de organisatiekosten van het Waddenfonds. Het voorstel is om deze organisatiekosten met € 0.35mln. te verhogen tot € 2.6 mln. voor de begroting van 2020 tot en met 2023. Voor de begroting van 2020 is een begrotingswijziging nodig. In de huidige begroting is er ruimte voor 6.4% organisatiekosten. Het voorstel is om ruimte te creëren voor maximaal 7.4%. De reden hiervan is gelegen in de toegenomen omvang en complexiteit van het werk dat het Waddenfonds uitvoert, hier wordt uitgebreid op ingegaan in deze notitie.

Op verzoek van het algemeen bestuur is de evaluatie van het Waddenfonds vervroegd van 2021 naar 2020. Deze evaluatie richt zich op in hoeverre het Waddenfonds haar resultaten behaalt op haar hoofddoelen. Daarnaast wordt onderzocht in hoeverre de reeds beschikte en afgeronde projecten invulling geven aan de doelen van het Waddenfonds. Is er nog sprake van 'lacunes' wat bijvoorbeeld vraagt om focus in de doelen. We willen een indruk krijgen wanneer het Waddenfonds klaar is in relatie tot haar doelen. De inzet van de huidige instrumenten (BLI, Tender, Majeur) worden geëvalueerd. Dat geldt ook voor de inzet op de hoofddoelen en de acht onderliggende thema's. Tegelijkertijd met de evaluatie van het Waddenfonds willen we ook het uitvoeringskader herijken, dit kan gevolgen hebben voor de begroting 2020 of 2021.

Op dit moment loopt er een verkenning naar de inrichting van de kennishuishouding. De reden is om werk te maken van de oorspronkelijke tekortkomingen in de kennishuishouding van de Waddenzee en het Waddengebied. Deze zijn namelijk nog steeds actueel. Met de decentralisatie van het Waddenfonds is de zorg voor de kennishuishouding opgedragen aan de Waddenprovincies. De feitelijke toekenning van taken en bevoegdheden leidt ertoe dat het Rijk en de Waddenprovincies gezamenlijk verantwoordelijkheid dragen voor de organisatie en de instandhouding van een duurzame kennishuishouding voor de Waddenzee en het Waddengebied. Deze verkenning moet ertoe leiden dat de kennishuishouding zijn inbedding vindt in deze bredere context.

Wij verzoeken u om uiterlijk 22 mei 2020 uw zienswijze op de conceptbegroting 2021 Waddenfonds en de 6<sup>e</sup> conceptbegrotingswijziging 2020 Waddenfonds aan ons kenbaar te maken zodat het algemeen bestuur in zijn vergadering van 3 juli 2020 de begroting 2021 en de 6<sup>e</sup> begrotingswijziging 2020 definitief kan vaststellen.

Namens het dagelijks bestuur Waddenfonds,

H. Staghouwer  
Voorzitter

G.W. Huisman  
Secretaris - directeur