

POSTBUS 3007 | 2001 DA HAARLEM

Provinciale Staten van Noord-Holland
door tussenkomst van de statengriffier mw. drs. K. Bolt
Dreef 3, tweede etage
2012 HR HAARLEM

Gedeputeerde Staten

Uw contactpersoon

N. van Goor

BEL/GRN

Telefoonnummer +31235143595

goorn@noord-holland.nl

1 | 4

**Betreft: Gebiedsakkoord Oostelijke Vechtplassen:
tussentijdse evaluatie en jaarlijkse Voortgangsrapportage**

Verzenddatum

07 OKT. 2021

Kenmerk

1484091/1650643

Geachte leden,

Uw kenmerk

Graag informeren wij u over de stand van zaken van het Gebiedsakkoord Oostelijke Vechtplassen aan de hand van de Voortgangsrapportage 2020¹ en de 'Tussentijdse evaluatie' van het Gebiedsakkoord.

Naar aanleiding van de bevindingen en de aanbevelingen uit de Tussentijdse evaluatie en de Voortgangsrapportage 2020, heeft de stuurgroep Oostelijke Vechtplassen besloten de organisatie van het programma op een aantal punten aan te gaan passen. De komende maanden wordt dit verder uitgewerkt en zult u hier te zijner tijd ook van op de hoogte gesteld worden.

2017: start programma Oostelijke Vechtplassen

Eind 2017 hebben de provincie Noord-Holland en 20 partners hun handtekening onder het Gebiedsakkoord Oostelijke Vechtplassen (GA OVP) gezet. Het doel hiervan was om de komende tien jaar verschillende problemen in het gebied gezamenlijk aan te pakken en op te lossen. In het bijbehorende uitvoeringsprogramma zijn verschillende projecten opgenomen om natuur, waterkwaliteit, recreatie, landschap(s) beleving) en economie te verbeteren. GS en PS zijn in 2017 over het Gebiedsakkoord en het bijbehorende uitvoeringsprogramma op de hoogte gebracht.

Alle partijen die het Gebiedsakkoord hebben ondertekend zijn vertegenwoordigd in de stuurgroep. In september 2019 is ook de Bewonersfederatie toegetreden tot de stuurgroep. Gedeputeerde Loggen is voorzitter van de stuurgroep.

Postbus 3007
2001 DA Haarlem
Telefoon (023) 514 3143

¹ Vorig jaar heeft u de Voortgangsrapportages 2019 ontvangen.

Tussentijdse evaluatie Gebiedsakkoord Oostelijke Vechtplassen

Bij de vaststelling van het Gebiedsakkoord Oostelijke Vechtplassen in december 2017, is afgesproken om na 3 jaar *een tussenevaluatie* hierop uit te laten voeren. Het bureau Arcadis heeft in november 2020 de opdracht gekregen voor het uitvoeren van deze tussentijdse evaluatie. Zij haalde op wat goed gaat en formuleerde aanbevelingen voor wat beter kan. Begin juli is het definitieve rapport opgeleverd, u treft dit bijgaand aan of kunt u downloaden via [deze link](#). De belangrijkste bevindingen uit dit rapport vindt u hieronder na de toelichting op de voortgangsrapportage.

Voortgangsrapportage 2020

Jaarlijks wordt de voortgang van het Gebiedsakkoord OVP gevolgd door het opstellen van een uitgebreide jaarlijkse *Voortgangsrapportage*. De rapportage over 2020 laat de stand van zaken van de projecten, de financiële voortgang en de bevindingen op het gebied van draagvlak en uitvoeringskracht zien. U treft de Voortgangsrapportage aan in de bijlage van deze brief of via [deze link](#).

De afgelopen jaren is ruim driekwart van de projecten in gang gezet. Negen projecten zijn afgerond, waaronder de komst van een kano-overstapplaats tussen De Wijde Blik en Vuntus, de aanleg van een faunapassage in Ankeveen, diverse maatregelen om ganzenvraat tegen te gaan en de komst van een fiets-voet-veer. De rapportage laat zien dat de aanpak van en samenhang tussen projecten meer aandacht vraagt en dat er meer aandacht moet komen voor de communicatie richting bewoners en andere belanghebbenden. Door corona is hier anderhalf jaar te weinig in gebeurd, helaas.

Samenvatting bevindingen en aanbevelingen

Bevindingen Tussenevaluatie Gebiedsakkoord Oostelijke Vechtplassen

Op basis van interviews met direct betrokkenen, een aantal werksessies binnen de organisatie en een openbare (vanwege corona digitale) bijeenkomst voor bewoners en belanghebbenden, heeft Arcadis ervaringen opgehaald. Daaruit blijkt dat de partners - ook na 3 jaar - tevreden zijn over de samenwerking, de netwerkfunctie en de budgetten die vanwege het akkoord bij elkaar gebracht zijn: 'Het gebiedsakkoord is goed uit de startblokken gekomen maar staat - nu er belangrijke beslissingen moeten worden genomen - ook voor uitdagingen'. Zo wordt onder andere geconstateerd dat tussen meerdere projecten de inhoudelijke samenwerking beter kan en wordt er minder synergie behaald dan mogelijk. Er zijn zorgen over budget en capaciteit terwijl in de programmasturing vooral de voortgang van de projecten domineert.

Daarnaast vraagt het evenwicht tussen de drie pijlers waarop het Gebiedsakkoord is gebaseerd - ontwikkelen vrijetijdslandschap, versterken ecologische waarden en transformatie van de recreatiesector - aandacht. Zo loopt de uitvoering van laatstgenoemde pijler volgens een aantal partners iets achter. Ook gaat het een aantal partijen niet snel genoeg: er is behoefte aan concrete resultaten. Een deel van de bewoners en grondeigenaren vindt dat hun belangen onvoldoende goed worden meegenomen.

Deze bevindingen uit de tussentijdse evaluatie komen overeen hetgeen ook bij de Voortgangsrapportage 2020 naar voren is gekomen.

Aanbevelingen

In de 'Tussentijdse evaluatie van het Gebiedsakkoord OVP' doet Arcadis 17 aanbevelingen hoe de uitvoering verbeterd kan worden. Deze 17 aanbevelingen richten zich op vier centrale verbeterrichtingen, te weten:

1. programmamanagement
2. omgevingsmanagement
3. Governance/ Mutual Gains Approach (MGA)
4. prioritering van projecten en financiën

Voor een toelichting op de 17 aanbevelingen wordt verwezen naar de managementsamenvatting van het rapport (blz. 5 t/m 10).

Prioritering in de aanbevelingen

Arcadis adviseert het *werken aan vertrouwen* centraal te zetten in de processen. Om dit voor alle projecten op eenzelfde manier toe te passen, is *het verbeteren van de samenhang* tussen projecten belangrijk net als het inrichten van *een goed functionerend programmabureau*. De programmasturing zou zich meer moeten richten op gezamenlijke doelen en ambities en minder op de voortgang. Heel concreet is de aanbeveling om op korte termijn een strategisch omgevingsmanager in de arm te nemen die de samenhang bewaakt vanuit het perspectief van de bewoners, grondeigenaren, ondernemers en gebruikers. Daarnaast heeft het ingewikkelde *proces van bestuurlijke besluitvorming* aandacht nodig evenals *de financiële basis van het akkoord* in relatie tot bestaande en nieuwe initiatieven.

Vervolg

Naar aanleiding van de bevindingen en de aanbevelingen uit de tussentijdse evaluatie en de Voortgangsrapportage 2020, heeft de stuurgroep besloten de organisatie van het programma op een aantal punten aan te gaan passen. Het voorstel is dat de programmamanager, samen met een klein kernteam, komende maanden de aanbevelingen uit de tussentijdse evaluatie nader uitwerkt en daarbij met een implementatieplan komt hoe het programmamanagement en de programmasturing te versterken.

Los daarvan is besloten om in de communicatie rondom het Gebiedsakkoord voortaan te spreken over 'Aanpak Oostelijke Vechtplassen' (AOV). Deze nieuwe communicatiestrategie haakt hiermee in op de meer uitvoerende fase van het gebiedsprogramma. De term 'Aanpak' reflecteert dit beter dan de meer technisch ambtelijke term 'Gebiedsakkoord'.

Wij hopen u hiermee een beeld te hebben geschetst van de voortgang en uitdagingen in de verdere uitvoering van Gebiedsakkoord OVP, vanaf nu Aanpak Oostelijke Vechtplassen geheten.

Naar verwachting is begin volgend jaar duidelijk hoe concreet uitvoering wordt gegeven aan de aanbevelingen. Wij zullen u volgend jaar informeren over zowel de voortgang van het programma als de organisatorische veranderingen die worden doorgevoerd.

Hoogachtend,

Gedeputeerde Staten van Noord-Holland,



provinciesecretaris

R.M. Bergkamp



voorzitter

A.Th.H. van Dijk

2 bijlage(n)

1. Tussentijdse evaluatie Gebiedsakkoord OVP
2. Voortgangsrapportage Oostelijke Vechtplassen 2020