

POSTBUS 3007 | 2001 DA HAARLEM

Provinciale Staten van Noord-Holland
door tussenkomst van de statengriffier mw. drs. K. Bolt
Dreef 3, tweede etage
2012 HR HAARLEM

Gedeputeerde Staten

Uw contactpersoon

S. Pijlman

BU/INFRA

Telefoonnummer +31235143946

pijlmans@noord-holland.nl

1 | 2

Betreft: Procesevaluatie Leeghwaterbrug

Geachte leden,

Graag informeren wij u over het volgende onderwerp:

Procesevaluatie Leeghwaterbrug

Verzenddatum

26 JAN. 2022

Kenmerk

1771153/1771163

Uw kenmerk

De werkzaamheden aan de Leeghwaterbrug tussen 2017 en 2020 hadden grote impact op de omgeving. De werkzaamheden duurden langer en kostten meer dan verwacht. We hebben een uitgebreide evaluatie laten uitvoeren door Arcadis. Over de resultaten daarvan informeren wij u in deze brief.

De weg- en waterbouw kent vele ontwikkelingen, zowel op technisch gebied als op het gebied van processen en procedures. Wij zijn een lerende organisatie, wat betekent dat wij actief betrokken zijn bij en gebruik maken van nieuwe ontwikkelingen om onszelf, onze partners maar vooral onze infrastructuur te verbeteren. De evaluatie van het proces Leeghwaterbrug bevat voor ons belangrijke lessen.

O.a. een te krap startbudget, gebrek aan vertrouwen tussen provincie en aannemer en een veel slechtere staat van één van de bruggen zijn belangrijke oorzaken, zo blijkt uit de evaluatie van het project.

Gedurende de evaluatie is veel aandacht uitgegaan naar het betrekken van zoveel mogelijk bij het project betrokken partijen.

Hierbij zijn 20 interviews gehouden met de meest betrokken stakeholders, waaronder: PNH (diverse sectoren), Aannemer SPIE, gemeente Alkmaar, gemeente Heerhugowaard, gemeente Langedijk, De BUCH gemeenten, RWS, ondernemersvereniging Boekelermeer en bewoners.

Postbus 3007
2001 DA Haarlem
Telefoon (023) 514 3143

Houtplein 33
2012 DE Haarlem
www.noord-holland.nl
Kvk-nummer 34362354
Btw-nummer NL.0010.03.124.B.08

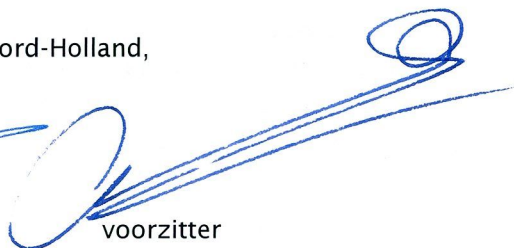
De aanbevelingen van Arcadis worden als 'lessons learned' overgenomen door de provincie. Omdat de aanbevelingen verder betrekking hebben op de gehele keten en daarmee meerdere sectoren is een implementatieteam met medewerkers van verschillende sectoren ingericht. De implementatie van de aanbevelingen worden door dit team begeleid.

Binnen de directie B&U zijn vooruitlopend op deze evaluatie al een aantal verbeteringen doorgevoerd. Inmiddels wordt een nieuwe contractvorm met het principe van de twee fasen aanbesteding (Bouwteams) in risicovolle en complexe projecten gehanteerd. De meerwaarde van deze aanpak is dat er in samenspraak met opdrachtnemer en opdrachtgever vooraf gekeken wordt naar de uitvoeringsrisico's bij de uitwerking van de scope. Momenteel wordt deze werkwijze toegepast bij de projecten Cruquiusbrug en Stolperbasculebrug. Door de twee fasen aanpak kan op een later moment het krediet worden aangevraagd waardoor risico's die optreden beter kunnen worden beheerst. Deze aanpak verbetert de relatie en aansturing met de markt. Verder wordt in de samenwerkingsketen binnen de provincie uitvoeringskennis tijdens de studiefase ingebracht en houden we reviews bij faseovergangen van het iMPI.

Daarnaast is op basis van de evaluatie een tool ontwikkeld die projectleiders helpt om, samen met de aannemer, de risico's van hun project eerder in te schatten en betere afspraken te maken over risicoverdeling. Deze tool wordt ook aangeboden via de kennisplatforms in de weg- en waterbouw aan vakgenoten.

Hoogachtend,
Gedeputeerde Staten van Noord-Holland,


provinciesecretaris


voorzitter

R.M. Bergkamp

A.Th.H. van Dijk

1 bijlage

-Rapportage "Procesevaluatie Leeghwaterbrug"