

POSTBUS 3007 | 2001 DA HAARLEM

Provinciale Staten van Noord-Holland  
door tussenkomst van de statengriffier mw. drs. K. Bolt  
Dreef 3, tweede etage  
2012 HR HAARLEM

Gedeputeerde Staten

Uw contactpersoon

N.C. van Goor

BEL/IOT

Telefoonnummer +31235143595

GOORN@Noord-Holland.nl

1 | 5

Verzenddatum

**11 MEI 2022**

Kenmerk

1484091/1816435

Uw kenmerk

**Betreft: stand van zaken aanpassingen in Gebiedsakkoord Oostelijke Vechtplassen en voortgangsrapportage 2021**

Geachte leden,

Graag informeren wij u over het volgende onderwerp:  
stand van zaken aanpassingen Gebiedsakkoord Oostelijke Vechtplassen (GA OVP). In deze brief gaan wij in op de aanpassingen in de aansturing en governance van het GA OVP, waartoe de stuurgroep OVP heeft besloten naar aanleiding van de in 2021 uitgevoerde evaluatie van het GA. Daarnaast sturen wij u hierbij de jaarlijkse voortgangsrapportage van het GA OVP toe.

#### Inleiding

Eind 2017 hebben de provincie Noord-Holland en 20 partners hun handtekening gezet onder het GA OVP. Het doel hiervan was om de komende tien jaar verschillende problemen in het gebied van Loosdrecht en omgeving gezamenlijk aan te pakken en op te lossen. In het bijbehorende uitvoeringsprogramma zijn verschillende projecten opgenomen om natuur, waterkwaliteit, recreatie, landschap en economie te verbeteren. GS en PS zijn in 2017 over het GA en het uitvoeringsprogramma op de hoogte gebracht. De portefeuillehouder Water zit namens ons college in de stuurgroep OVP en is hier voorzitter van.

#### Tussentijdse evaluatie Gebiedsakkoord Oostelijke Vechtplassen

In de eerste helft van 2021 heeft adviesbureau Arcadis een tussentijdse evaluatie uitgevoerd op het GA OVP en daarbij meerdere aanbevelingen gedaan. Uit de evaluatie bleek dat de partners – na 3 jaar – tevreden zijn over de samenwerking, de netwerkfunctie en de budgetten die vanwege het akkoord bij elkaar zijn gebracht. Er zijn echter ook uitdagingen geconstateerd. De inhoudelijke samenwerking en synergie tussen projecten kan versterkt worden en er is behoefte aan meer

Postbus 3007  
2001 DA Haarlem  
Telefoon (023) 514 3143

Houtplein 33  
2012 DE Haarlem  
[www.noord-holland.nl](http://www.noord-holland.nl)  
Kvk-nummer 34362354  
Btw-nummer NL.0010.03.124.B.08

concrete resultaten. Hiertoe adviseerde Arcadis om de programmasturing te versterken met een aantal functies en een budget vrij te maken voor bureaunkosten. Daarnaast constateerde Arcadis dat volgens een aantal partners binnen het GA de pijler 'transformatie recreatiesector' achterblijft ten opzichte van de overige opgaven. Ook adviseerde Arcadis de stuurgroep OVP om het gesprek te voeren over de werking van de governance van het GA.

De aanbevelingen van Arcadis concentreerden zich op programmamanagement, omgevingsmanagement, governance en prioritering van projecten en financiën.

Op 7 oktober 2021 hebben wij u de tussenevaluatie van Arcadis reeds ter kennisname toegestuurd, en daarbij ook aangegeven u te zijner tijd op de hoogte te stellen van de besluiten die de stuurgroep OVP neemt over eventuele aanpassingen in het GA.

#### **Besluiten stuurgroep Oostelijke Vechtplassen naar aanleiding van tussenevaluatie Arcadis**

Op 3 februari 2022 heeft de stuurgroep OVP gesproken over aanpassingen in het GA. In deze vergadering lag een 'Voorstel tot herziening van inhoud en organisatie van het GA OVP' voor (bijlage 1 bij deze brief). Met de hieruit volgende besluiten en afspraken komt de stuurgroep tegemoet aan een groot deel van de aanbevelingen die Arcadis noteerde in haar tussenevaluatie van het GA.

De stuurgroep OVP heeft besluiten genomen over het versterken van het programmamanagement met de functies van communicatiemanager, omgevingsmanager en manager projectbeheersing. Daarnaast is er een passend budget vrijgemaakt voor bureau- en communicatiekosten. Ook wordt, ten behoeve van het versterken van de recreatiesector, ingezet op het continueren van de functies van gebiedsloots en voorzitter Transitieteam binnen het GA.

Voor de versterking van het programmamanagement en het budget voor bureaunkosten is financiële dekking gevonden door van elk project binnen het GA een percentage van 3,5% af te romen. Zo draagt elk project zijn steentje bij aan deze versterking van de overkoepelende programmasturing. Verder hebben de partners binnen het GA afgesproken zich in te spannen om binnen de eigen organisatie actief te zoeken naar dekking voor vervolgprojecten waar nog geen budget aan is toegekend.

Op basis van het voorstel voor herziening van het GA is verder door de stuurgroep besloten om de programmamanager mandaat te geven om (lichte) besluiten met betrekking tot plannen van aanpak, scopewijzigingen e.d. zelfstandig te nemen. Dit ontlast de stuurgroep van een (te) grote stukkenstroom.



Ook heeft de SG OVP op 3 februari 2022 besloten om een geactualiseerd uitvoeringsprogramma op te gaan stellen. Dit geactualiseerde uitvoeringsprogramma wordt in oktober a.s. door de stuurgroep vastgesteld.

#### **Aanpassingen Governance Gebiedsakkoord Oostelijke Vechtplassen**

Binnen het GA wordt gewerkt op basis van de Mutual Gains Approach (MGA). Hierbij streven partijen naar besluitvorming op basis van consensus, waarbij het uitgangspunt is dat bij het nemen van besluiten zoveel mogelijk elkaars belangen worden gerespecteerd. In de praktijk was dit vertaald in een artikel in het GA dat uitgang van unanieme besluitvorming door de stuurgroep.

Bij de besluitvorming rondom het wel/niet doorzetten van het project Vaarverbinding Loosdrechtse Plassen – Hilversums Kanaal (LPHK) leverde dit in 2021 echter een situatie op waarbij geen unaniem besluit kon worden genomen. Naar aanleiding hiervan heeft de stuurgroep besloten artikel 13 (geschillenregeling) van het GA in werking te stellen. Hierbij werd een onafhankelijk, niet bindend advies gevraagd aan een derde neutrale partij. Dit adviestraject is opgepakt door adviseur Bart Krol en is in oktober jl. succesvol afgerond. Hierbij hebben partijen gezamenlijk besloten om het project Vaarverbinding LPHK te staken en het resterende geld van dit project in te zetten voor alternatieve projecten ten bate van de waterrecreatie. Naar aanleiding van het inzetten van dit artikel 13 van het GA, en op advies van Bart Krol en conform het advies van Arcadis, heeft de stuurgroep OVP afgelopen maanden gesproken over de governance van het GA. De stuurgroep was daarbij van mening dat het huidige artikel 13 vervangen moet worden, omdat dit een omslachtige manier is om tot besluitvorming te komen die tijdrovend is maar ook extra geld kost (inhuur adviseur).

In de stuurgroep-vergaderingen van 15 december 2021 en 14 februari 2022 is specifiek gesproken over gewenste aanpassingen in de governance van het OVP. Bart Krol heeft hierbij, op basis van zijn opgedane ervaringen met het traject rondom de Vaarverbinding LPHK, de stuurgroep van advies voorzien. Op basis van het advies van Bart Krol, heeft de stuurgroep besloten om de unanimititeit van besluitvorming als eis los te laten binnen het GA. Unanimititeit van besluitvorming blijft een streven, maar is geen absolute voorwaarde meer voor besluitvorming. De stuurgroep heeft daarop besloten om een nieuw artikel toe te voegen aan het GA, waarbij de stuurgroep bij controversiële besluitpunten maximaal tweemaal over een onderwerp vergadert. Als er op dat moment geen consensus in de besluitvorming is behaald, wordt er overgegaan tot stemmen. In deze stemming moet minimaal 80% van de aanwezige leden vóór het voorstel stemmen.

Op 30 maart jl. heeft de stuurgroep OVP deze aangepaste werkwijze in de governance vastgesteld. De aanpassingen in de governance van het GA zullen komende maanden in de teksten van het GA worden verwerkt.

### **Voortgangsrapportage 2021**

Jaarlijks wordt de voortgang van het GA OVP gevolgd door het opstellen van een uitgebreide Voortgangsrapportage. De rapportage over 2021 is recent afgerond en vastgesteld door de stuurgroep OVP. Wij sturen u deze hierbij ter kennisname toe (bijlage 2).

Belangrijke mijlpalen uit deze Voortgangsrapportage zijn de volgende:

- Aan de realisatie van het NNN (Natuurnetwerk Nederland) in het gebied van de Oostelijke Vechtplassen wordt hard gewerkt. In het gebied zijn veel particulieren eigenaar van de gronden. Er wordt gestreefd naar een nauwe samenwerking met deze eigenaren om het NNN te realiseren. Hiertoe zijn de contacten met deze eigenaren geïntensiveerd en worden er, zover mogelijk, maatwerk-afspraken gemaakt;
- Maart 2021 heeft de stuurgroep besloten dat Polder Mijnden (provincie Utrecht) de meest geschikte locatie is voor een tijdelijk baggerdepot voor Baggeren fase 1 (de plassen 1 t/m 5). Daarmee is dit project in een volgende fase gekomen. Sindsdien wordt gewerkt aan het verkrijgen van de noodzakelijke vergunningen voor het baggerdepot en de voorbereiding van het baggeren. Het streven is om september 2022 daadwerkelijk met het baggeren van de plassen van start te gaan;
- Oktober 2021 heeft de stuurgroep OVP besloten om te stoppen met het project Vaarverbinding Loosdrechtse Plassen – Hilversums Kanaal (zie ook de passage hierover eerder in deze brief). Daarvoor in de plaats zijn een aantal alternatieve projecten ten behoeve van de (water)recreatiesector aangedragen. Deze alternatieven worden momenteel onderzocht op haalbaarheid en financierbaarheid;
- De in 2020 vastgestelde communicatie-strategie voor de Oostelijke Vechtplassen is in 2021 verder uitgerold en heeft onder meer geleid tot de implementatie van een eigen herkenbare huisstijl en een nieuwe website.

### **Tot slot**

Wij hopen u voor nu hiermee voldoende te hebben geïnformeerd over de voortgang van het GA OVP. Een nieuwe versie van het GA (naar aanleiding van de besluiten over de governance) wordt, samen met het geactualiseerde uitvoeringsprogramma OVP, in oktober 2022 definitief door de stuurgroep OVP vastgesteld. Wij zullen u na het vaststellen van deze documenten hierover nader informeren.

Voor meer informatie over de aanpak en voortgang van het GA OVP  
verwijzen wij u naar [www.vechtplassen.nl](http://www.vechtplassen.nl)

Hoogachtend,

Gedeputeerde Staten van Noord-Holland,



provinciesecretaris

**R.M. Bergkamp**



voorzitter

**A.Th.H. van Dijk**

2 bijlagen:

Bijlage 1 'Voorstel voor herziening organisatie & inhoud  
Gebiedsakkoord Oostelijke Vechtplassen' (PDF)

Bijlage 2 'Voortgangsrapportage Oostelijke Vechtplassen 2021' (PDF)