



Provincie Noord-Holland  
De Griffie van Provinciale Staten  
Ten aanzien van de informateur mw. Mr. A. Broekers-Knol,  
Ten aanzien van alle Fracties

**Onderwerp**

Aanbod Noord-Holland Noord voor het coalitieakkoord

**Uw kenmerk****Ons kenmerk****Bijlagen****Uw brief van****Behandeld door**  
IBAO NHN**Datum**

21 maart 2023

Aan de informateur en de fracties van Provinciale Staten,

De 17 gemeenten in de regio Noord-Holland Noord<sup>1</sup> brengen samen met de triple helix partners<sup>2</sup>, met het oog op de collegevorming na de Provinciale Statenverkiezingen, graag onder uw aandacht wat onze regio voor de provincie te bieden heeft, alsmede de urgente opgaven waar wij gezamenlijk met de provincie voor staan.

Noord-Holland Noord levert graag haar concrete bijdrage in het oplossen van de grote ruimtelijke opgaven die het Rijk aan de Provincie vraagt. Dit doen we door:

1. Duurzame landbouw voor voedsel en agroproductie
2. Ruimte voor 40.000 woningen tot en met 2030
3. Een aantrekkelijk ruimtelijk-economisch vestigingsklimaat
4. Een vitaal en aantrekkelijk landelijk gebied
5. Bijdragen aan de klimaatafspraken

Om ons aanbod uit te kunnen voeren en verder te versterken zien wij in het coalitieakkoord graag het volgende opgenomen:

1. Nader bekijken van de contouren van het Bijzonder Provinciaal Landschap.
2. Realisatie van de Woondeal 2.0 Noord-Holland Noord.
3. Voldoende ruimte bieden voor bedrijven.
4. De bereikbaarheid verbeteren.
5. Onder voorwaarden ontwikkelingen buiten bestaand stedelijk gebied mogelijk maken.
6. Het pMiek en de Taskforce Energie infrastructuur voortzetten.
7. Gezamenlijk inzet blijven plegen op het versterken van het vestigingsklimaat.
8. Bouwvlak vergroten voor agrarische bedrijven om transitie mogelijk te maken.
9. Gezamenlijk zorgdragen voor een vitaal en aantrekkelijk landelijk gebied.
10. Actief beleid en budget voor aansluiting arbeidsmarkt en onderwijs.

---

<sup>1</sup> Alkmaar, Bergen (NH), Castricum, Den Helder, Dijk en Waard, Drechterland, Enkhuizen, Heiloo, Hollands Kroon, Hoorn, Koggenland, Medemblik, Opmeer, Schagen, Stedebroec, Texel en Uitgeest.

<sup>2</sup> Economisch Forum, VNO-NCW West, VONK, Horizoncollege, RPA en LTO Noord.

Hieronder gaan wij hier nader op in.

## **Ons aanbod**

De regio Noord-Holland Noord is een uiterst kansrijke regio, gelegen op korte afstand van de Metropool Regio Amsterdam en Schiphol en met veel innovatieve ondernemingen. Noord Holland Noord onderscheidt zich door haar bijzondere ligging: omringd door zoet en zout water, veel natuur, een breed palet aan diverse bodemsoorten en met gunstige klimatologische omstandigheden. Noord-Holland Noord is een van de meest veelzijdige agriregio's van Nederland. Daarnaast maken grote delen van NHN deel uit van het Bijzonder Provinciaal Landschap, met NNN-gebieden, weidevogelkerngebieden en UNESCO Werelderfgoed-gebieden. Ons gebied heeft door het gevarieerde aanbod, van cultuurhistorie, kust, polders en recreatieve verbindingen ook een grote aantrekkingskracht op bezoekers.

Binnen de variëteit die de regio biedt zijn bestuurlijk heldere keuzes gemaakt voor een aantal speerpunten die de kracht van deze regio vormen: agri & food, energie en water. Drie sectoren die ervoor zorgen dat het hier, naast wonen en werken, ook heel fijn recreëren is en waar ruimte is voor innovatie. De drie speerpunten vormen ook de basis van de nog definitief te maken Economische Agenda NHN (groen, blauw, energie).

In Noord-Holland Noord zoeken we nadrukkelijk naar verbinding en herkennen we de aantrekkingskracht van de Metropoolregio Amsterdam (MRA) en zien omgekeerd ook de toegevoegde waarde van Noord-Holland Noord aan de MRA. De regio Noord-Holland Noord vormt een onlosmakelijk onderdeel van het Daily Urban System van de MRA. Meer dan 634.000 mensen wonen in dit gebied en zijn deels ook werkzaam in de MRA. Met de huidige Amsterdamse woningmarkt en de plannen van de regio Noord-Holland Noord om fors te gaan bouwen (40.000 woningen tot 2030) rondom de stations zal het aantal forenzen zeker verder stijgen. Door de hierboven aangegeven aantrekkelijke kwaliteiten van Noord-Holland Noord hebben wij de provincie ook het nodige te bieden, namelijk:

### **1. Duurzame landbouw voor voedsel en agroproductie (nationaal belang Novi 18).**

De Agri & foodsector is een van de drie speerpunten van regio Noord-Holland Noord. De agribusiness is een breed cluster en omvat alles wat te maken heeft met de veredeling, productie, verwerking tot aan de verkoop en de consumptie van agrarische producten. Daarbij horen ook opslag, transport, bewerking, techniek, verwerking, verkoop onderwijs en onderzoek evenals toeleveranciers van diensten en producten. Kenmerkend voor de regio is dat de agribusiness een grote diversiteit aan primaire sectoren kent: grootschalige glastuinbouw en akkerbouw, het grootste bollenareaal ter wereld, innovatieve zaadveredeling met Seed Valley, veehouderij en een groot vollegrondsgroente productiegebied.

Noord-Holland Noord is nationaal aangewezen als Greenport: een tuinbouwcluster van nationaal belang. De agribusiness levert een belangrijke bijdrage aan de economie van Nederland in het algemeen en de regio in het bijzonder en zorgt daarbij voor werkgelegenheid. De producten worden binnen en buiten de regio gewaardeerd en geconsumeerd.

Terwijl bij werklocaties de focus ligt op het aantrekken van nieuwe bedrijvigheid, ligt die bij de agrisector op het bestendigen en verduurzamen van bestaande bedrijvigheid. De opgave voor de agri en foodsector ligt daarbij op de volgende opgaven:

- behoud van voldoende areaal landbouwgrond voor voedselconsumptie voor de groeiende bevolking en behoud van het cluster van verwerkende en toeleverende bedrijven in NHN;
- innovaties rondom bodem, water en landbouwgrond: met de toenemende druk op de landbouwgrond en de groeiende klimaatvraagstukken wordt de kwaliteit van bodem en water, en (zoet)waterbeschikbaarheid steeds belangrijker.

- gewasinnovaties: klimaatverandering en voedselvraagstukken vragen om andere rassen, zowel in NHN als mondiaal. Ruim 70% van de wereldwijde zaadproductie wordt door Seedvalley bedrijven van NHN geteeld en veredeld.
- energietransitie en -onafhankelijkheid. In 2050 moet de sector klimaatneutraal zijn. Dit vraagt om een ander energiesysteem op verschillende vlakken, zoals zonne- en windenergie, waterstof, hergebruik van mest als grondstof, opslag en onderlinge uitwisseling van energie.
- beschikbaarheid van gekwalificeerd personeel. Investeren in onderwijsprogramma's die bijdragen aan een verbinding tussen techniek en groen.

## 2. Ruimte voor 40.000 woningen tot en met 2030

De regio Noord-Holland Noord levert een belangrijke bijdrage aan het oplossen van de woningnood; in de eigen regio, maar ook voor woningzoekenden in de Metropoolregio Amsterdam (MRA). In het najaar van 2022 heeft de regio Noord-Holland Noord de in 2020 vastgestelde Woondeal samen met de provincie uitgewerkt in een Addendum bij de Woondeal NNH. Randvoorwaardelijke regiospecifieke woon- en mobiliteitsopgaven zijn door gemeenten en provincie benoemd. Op 15 maart j.l. is een nieuwe Woondeal gesloten tussen Rijk, provincie en gemeenten in NHN. Hiermee draagt Noord-Holland Noord bij aan de groeiende woningvraag en biedt een variatie aan woonmilieus en kwalitatief goede en ruime woningen vlakbij groen en natuurgebieden waarbij een substantieel deel van deze woningen op ongeveer een half uur afstand van het centrum van Amsterdam.

Bij de realisatie van deze woningen wordt tevens ingezet op:

- mobiliteit en bereikbaarheid. Borgen van de bereikbaarheid van de steden en kernen door een focus op bouwen bij OV knooppunten en de aanleg van mobiliteitshubs aan de randen van stedelijk gebied. Daarnaast wordt een groot netwerk van doorfietsroutes met bijbehorende fietsparkeerplaatsen aangelegd door heel Noord-Holland Noord en doorlopend tot en met de MRA. Zo kan de fiets ook in het voor- en natransport van de ketenreis een belangrijke rol spelen.
- Klimaatneutraal, klimaatadaptatie, circulariteit en natuurinclusiviteit, biobased bouwen.
- Doorstroming: iedere nieuwe woning brengt meerdere verhuisbewegingen op gang.
- Versterken van leefbaarheid in de dorpen. Ingezet wordt op voorzieningen om de leefbaarheid te versterken.
- Betaalbare woningen voor starters, doorstromers en alleenwonenden.
- Flexwoningen waar permanente bouw (nog) moeilijk is.
- Werkgelegenheid
- Energietransitie

Om de onlangs tussen het Rijk, provincie en gemeenten in Noord-Holland Noord getekende Woondeal Noord-Holland Noord ten uitvoer te brengen zijn diverse randvoorwaarden benoemd. Een inzet van de provincie hierop is mede bepalend voor het realiseren van de 40.000 woningen. Tenslotte is een aspect het bouwen in het landelijk gebied aan de bestaande kernen. Een vereenvoudiging van de Ladderonderbouw is een belangrijke randvoorwaarde.

## 3. Een aantrekkelijk ruimtelijk-economisch vestigingsklimaat, (nationaal belang Novi nr. 16).

In de Nationale Omgevingsvisie is een duurzaam economisch groeipotentieel aangegeven als één van de vier prioritaire nationale opgaven. Vanuit onze sterke internationale concurrentiepositie moeten we blijven zorgen voor een excellent vestigingsklimaat met een aantrekkelijke, veilige en gezonde leefomgeving en voldoende fysieke ruimte voor bedrijvigheid. In de Kamerbrief "Ruimte voor economie" van 14 oktober 2022 is nogmaals benadrukt dat een sterk en concurrerend bedrijfsleven nodig is om ons welvaartsniveau te garanderen en om de transities te kunnen realiseren. Dat betekent ook dat we bedrijven ruimtelijk moeten faciliteren. Noord-Holland Noord als geheel wil een aantrekkelijk vestigingsklimaat blijven bieden om aan deze nationale doelstelling bij te dragen. Hiervoor heeft de provincie met de subregio's Kop,

Westfriesland en Regio Alkmaar in Noord-Holland Noord in 2022 een convenant gesloten over de realisatie en behoud van toekomstbestendige werklocaties. Intensiever ruimtegebruik en functiemenging binnen bestaand bebouwd gebied vindt reeds zoveel mogelijk plaats. Daarnaast wil Noord-Holland Noord tot 2040 voorzien in de autonome groei van bedrijven. Voor de Regio Alkmaar gaat dit om netto minimaal 50 hectare, voor Westfriesland om minimaal 60 hectare en voor de Regio Kop gaat dit om 20 hectare. Wij hebben daarnaast geconstateerd dat er in de NOVEX-opgaven Noordzeekanaalgebied en het Verstedelijkingsconcept MRA wordt ingezet op het niet verder laten groeien van droge bedrijventerreinen binnen de MRA, waarbij onder andere is aangegeven dat bedrijventerrein Boekelermeer in Alkmaar, als reëel alternatief wordt gezien.

#### **4. Een vitaal en aantrekkelijk landelijk gebied**

Het buitengebied van Noord-Holland Noord kenmerkt zich door een grote variatie aan landschappen. Deze zijn aantrekkelijk voor recreanten, bewoners, bezoekers en toeristen van buiten de regio. Het zorgt er ook voor dat (nieuwe) bewoners en bedrijven zich willen vestigen in onze regio. Bereikbaarheid van de (kleine) kernen is hierbij van essentieel belang om vitaal te blijven. Een goed toegerust onderliggend OV-netwerk naar de OV-knooppunten is hierbij noodzakelijk. Het hebben van een goed onderhouden en toegankelijk recreatief routenetwerk (wandelen, fietsen, varen) in combinatie met aantrekkelijke recreatiegebieden is nodig voor spreiding van de recreatie.

#### **5. Bijdragen aan de klimaatafspraken**

De energieregio NHN draagt onder andere door middel van de Regionale Energiestrategie bij aan de nationale en internationale klimaatafspraken. In het Klimaatakkoord van juni 2019 staat hoe Nederland de internationale klimaatafspraken van Parijs vertaalt naar beleid en uitvoering. Wat is nodig om de doelstelling van 49 procent CO<sub>2</sub>-reductie in 2030 te behalen? Noord-Holland Noord is een van de energieregio's die hard aan deze doelstellingen werkt.

De regio benut hierbij haar kennis en infrastructuur bij de transitie naar duurzame energie maximaal. De inzet van fossiele brandstoffen wordt afgebouwd ten gunste van alternatieve, duurzame energiebronnen zoals offshore energie (wind, golf, getijde en biomassa), groen gas, biomassavergassing, zon en waterstof. De triple helix samenwerking is opgebouwd en wordt verder versterkt. InVesta in Alkmaar en de energy & health campus in Petten zijn voorbeelden van deze samenwerking.

#### **Onze vraag aan de nieuwe coalitie**

Om deze kansen voor de provincie goed te kunnen benutten en tot uitvoering te kunnen brengen vragen wij u om bij de coalitievorming met een aantal zaken rekening te houden, namelijk:

##### **1) *Nader bekijken van de contouren van het Bijzonder Provinciaal Landschap.***

Diverse ontwikkelingen in Noord-Holland Noord lopen vast in verband met aangewezen gebieden als Bijzonder Provinciaal Landschap. De niet als zodanig aangegeven gebieden zijn echter veelal juist erg geschikt voor agrarisch gebruik, waardoor ontwikkeling voor woningen of bedrijven op die waardevolle agrarische gronden geen optie is.

##### **2) *Realisatie van de Woondeal 2.0 Noord-Holland Noord, inclusief Addendum.***

Realisatie van de Woondeal 2.0 Regio Noord-Holland Noord, inclusief het Addendum Noord-Holland Noord. Zoals in de Woondeal is verwoord biedt NHN snelle ontwikkelkansen en locaties om te wonen. Deze locaties zijn nodig voor de krachtige economische ontwikkeling, de innoverende economische clusters en ontwikkelingen in de drie regio's.

##### **3) *Voldoende ruimte bieden voor bedrijven.***

Voldoende ruimte bieden voor de realisatie van nieuwe bedrijventerreinen om een aantrekkelijk vestigingsklimaat te kunnen blijven bieden is van belang.

Intensiever ruimtegebruik en functiemenging binnen bestaand bebouwd gebied vindt reeds zoveel mogelijk plaats. Naast verdichting van de huidige bedrijventerreinen is tot 2040 een substantiële toevoeging van netto bedrijventerrein nodig om daarmee in de autonome behoefte te kunnen blijven voorzien. Voor de Regio Alkmaar gaat dit om minimaal 50 hectare, voor Westfriesland om minimaal 60 hectare en voor de Regio Kop gaat dit om 20 hectare. Als vestigers van buiten de regio Noord-Holland Noord zich hier willen vestigen dan zal hiervoor extra ruimte beschikbaar moeten worden gesteld. Dit zal leiden tot een verdere verhoging van de druk op vestigingsmogelijkheden in Noord-Holland Noord omdat bij de hierboven aangegeven ruimtevrage tot 2040 nog geen rekening is gehouden met vestiging van bedrijven van buiten de regio en vanuit de MRA.

#### 4) **De bereikbaarheid verbeteren.**

Een goede bereikbaarheid is een belangrijke voorwaarde voor een vitale regio zoals Noord-Holland Noord. Aangezien de grote woningbouwopgave plaatsvindt op de lijn Alkmaar, Dijk en Waard en Hoorn, spelen in de zuidflank van de regio de grootste bereikbaarheidsopgaven. Deze steden worden steeds meer onderdeel van het *daily urban system* van de metropoolregio en opname in het programma Bereikbare Steden moet zorgen voor het waarborgen van de bereikbaarheid op lange termijn. Dit betekent nadruk op actieve en duurzame stedelijke mobiliteit zoals hoogwaardig en hoogfrequent openbaar vervoer, OV-knooppuntontwikkeling, smart mobility en een netwerk van regionale en lokale doorfietsroutes. De nadruk ligt op het realiseren van een mix van werken, wonen en voorzieningen bij de geplande woningbouwlocaties in de stationsomgevingen langs de Zaancorridor en de Hoornse lijn en aanvullend langs de Helderse lijn en de Westfrieze lijn. Ook het wegverkeer blijft in Noord-Holland Noord een belangrijke rol spelen. De regionale bereikbaarheid is gediend bij goede doorstroming op een netwerk van stroomwegen, namelijk de A7, A9, N242, Westfrisiaweg en de Ring Alkmaar als draaischijf voor heel Noord-Holland Noord. Een actieve rol van de provincie in dit verstedelijkingsproces en bij de aanhaking van andere partners - zoals Rijk, MRA, Rijkswaterstaat, Prorail en NS - is essentieel.

In het noorden van de regio is er steeds minder openbaar vervoer en zijn de afstanden voor de fiets vaak te lang. Hier richt de aandacht zich op meer flexibele vormen van openbaar vervoer via Mobipunten en doorfietsroutes tussen de kernen. Ook moeten lokale bereikbaarheidsknelpunten worden opgelost bij de aanleg van woningbouwlocaties en speelt het vraagstuk van de verkeersveiligheid op met name de N9, N99 en N250. De aanleg van overstappunten (hubs) bij OV-knooppunten en aan de rand van steden moet ook het noorden van de regio aanhaken op het *daily urban system* in het zuidelijk deel van Noord-Holland. Samengevat wordt ingezet op:

- a. Het verbeteren van de doorstroming op de ring Alkmaar als belangrijkste draaischijf van heel Noord-Holland Noord en daarmee in samenhang: Het verbeteren van de doorstroming op de N242,
- b. Het verbeteren van de N9,
- c. Verbeteren van de doorstroming op de A9 en A7 corridors,
- d. De realisatie van de afslag A9 bij Heiloo,
- e. Het verbeteren van de oost-westverbindingen, met de A23 als hoofdelement, "de Tweede Ring rond Amsterdam",
- f. Het realiseren van Programma Hoogfrequent Spoor waarbij spoorse doorsnijdingen (door wegen) zoveel mogelijk worden opgeheven:
  - het verder opwaarderen van De Zaancorridor en de Hoornse en Westfrieze lijn als ruggengraat van de regio's voor het programma hoogfrequent spoor; door o.a. het realiseren van een mix van werken, wonen en voorzieningen bij de geplande woningbouwlocaties rond de stationsomgevingen en realisatie van de benodigde spoorse doorsnijdingen.

- g. De aanleg van overstappunten (hubs) bij OV knooppunten en aan de rand van steden)
- h. Het realiseren van doorfietsroutes met Noord-Zuid en Oost-West verbindingen.
- i. Vermijden van landbouwverkeer door (historische) stads- en dorpskernen, zoals De Rijp en Alkmaar.

**5) *Onder voorwaarden ontwikkelingen buiten bestaand stedelijk gebied mogelijk maken.***

Binnen bestaand stedelijk gebied vinden reeds diverse ontwikkelingen plaats. Het is echter niet voor alle ontwikkelingen mogelijk om deze binnenstedelijk te laten plaatsvinden. Daarbij kunnen ontwikkelingen buiten de stedelijke contour er ook voor zorgen dat bepaalde structuren juist worden verstevigd.

**6) *Het pMiek en de Taskforce Energie infrastructuur voortzetten.***

Netcapaciteit: het Provinciaal Meerjarenprogramma Infrastructuur en Klimaat (pMIEK) goed laten omarmen door het nieuwe college en het doorzetten van de Taskforce Energie-Infrastructuur ook als facilitator voor gemeenten. Bijvoorbeeld door een rol te spelen in de bemiddeling richting de netbeheerders om de bouwvlakken voor de benodigde stations zo spoedig mogelijk vast te leggen.

**7) *Gezamenlijk inzet blijven plegen op het versterken van het vestigingsklimaat.***

Gezamenlijk inzet blijven plegen op het versterken van het vestigingsklimaat. Hiervoor participeren de gemeenten en provincie gezamenlijk in onder andere het Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord en de Regionale Ontwikkelingsmaatschappij ROM InWest. De economische ambities worden geactualiseerd in de op te stellen Economische Agenda Noord-Holland Noord en de Human Capital Agenda Noord-Holland Noord.

**8) *Bouwvlak vergroten voor agrarische bedrijven om transitie mogelijk te maken.***

Om de transitie mogelijk te maken op agrarische percelen is het vergroten van zowel het bouwperceel als het bouwvlak veelal noodzakelijk. Provinciale regels staan dit nu niet toe. Het maximale formaat bouwvlak zoals vastgesteld door provincie is niet overal meer toereikend. Maatwerk zou moeten worden toestaan door gemeenten, zodat ruimte kan worden gecreëerd voor zowel bouwwerken als opgaand groen (singels, boomgaard/voedselbos) in contrast met het gewenste open (bijzonder provinciaal) landschap.

**9) *Gezamenlijk zorgdragen voor een vitaal en aantrekkelijk landelijk gebied.***

Er ligt enorm veel druk op ons mooie landschap. Er zijn veel opgaven en initiatieven die om een plek vragen. Van oudsher wordt het gebied buiten de kernen gebruikt voor landbouw, (glas)tuinbouw en vee- en bloembollenteelt. Recreatie, buitensporten op land en water, zijn activiteiten die later, toen men meer vrije tijd kreeg, volgden. Wonen en werken, energietransitie en klimaatadaptatie vragen ook steeds meer ruimte. Tegelijkertijd staat de leefbaarheid van kleine kernen in dit landelijk gebied onder druk en in sommige gebieden het voortbestaan van de agrarische sector als voedselproducent en beheerder van de gewenste natuurdoelen. Bereikbaarheid en beschikbaarheid van voorzieningen in dorpskernen en vitale agrarische bedrijven in het landelijk gebied vormen een belangrijke randvoorwaarde om een gezond landelijk gebied te behouden. Wij willen met u gezamenlijk zorgdragen voor een vitaal een aantrekkelijk landelijk gebied waar (nieuwe) ontwikkelingen hand in hand gaan met de opgaven waar we voor staan.

**10) *Actief beleid en budget voor aansluiting arbeidsmarkt en onderwijs.***

Twee gegevens zijn de komende tijd veranderd van tijdelijk naar permanent:

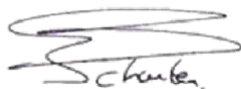
- Het aantal en tempo van vele veranderingen waarvoor bedrijven zich geplaatst zien nemen toe;
- De schaarste in personeel, zo blijkt uit recente studies, zal structureel hoog blijven.

De bovenstaande stellingen maken duidelijk dat bedrijven - veel intensiever dan voorheen – niet alleen voor het eigen bedrijf maar ook voor de gehele (regionale) keten, activiteiten moeten ontplooiën om in de toekomst zeker te zijn en te blijven van goed opgeleid en goed gekwalificeerd personeel. Verandering, aanpassing, flexibiliteit en innovatie vragen personeel en een bedrijfsvoering waarin personeelsontwikkeling tot stand kan en moet komen. Het is om die reden dat er extra aandacht gegeven moet worden op het scholen van personeel voor de toekomst, het aanbieden van programma's gericht op Leven Lang Ontwikkelen (LLO) en het ontwikkelen van een positieve en stimulerende leercultuur binnen ieder bedrijf. Dit zal een actieve houding vragen van bedrijven, overheden en het onderwijs in de triple helix. Aansluiting van personeel op de arbeidsmarkt van vandaag en morgen is een taak van ons allen en zal plaats moeten krijgen in actief te voeren beleid met alle middelen die daarbij horen.

### Tot slot

Gezamenlijk optrekken is onontbeerlijk om de opgaven waar we voor staan gedaan te krijgen. Op vele terreinen is dat al gelukt: er is in Noord-Holland Noord inmiddels een bruisend vestigingsklimaat waar (nog meer) ruimte is voor innovatieve initiatieven. Samen met de provincie gaan we graag verder op de ingeslagen weg bij de diverse opgaven waar we gezamenlijk voor staan, zoals wonen en leefbaarheid, bereikbaarheid, vrije tijd, de uitdagingen in de energietransitie, vestigingsbeleid, circulaire economie en arbeidsmarkt en onderwijs.

Hoogachtend,



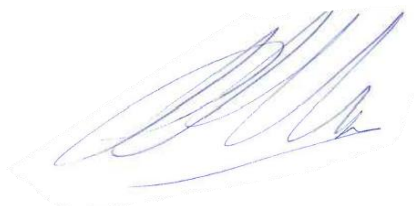
Namens het Integraal Bestuurlijk  
Afstemmingsoverleg  
Noord-Holland Noord  
mw. drs. A.M.C.G. (Anja) Schouten



Namens het Bestuurlijk Overleg Economie  
Noord-Holland Noord  
T. Augustijn



Namens het Bestuurlijk Overleg Wonen  
Noord-Holland Noord  
M. v.d. Ven



Namens het Bestuurlijk Overleg Bereikbaarheid  
Noord-Holland Noord  
N. Langedijk