

## **Wil je snel gaan, ga dan alleen. Wil je ver komen, ga dan samen.**

*De gemeente Oss als netwerkorganisatie*

### **Visie op de Osse gemeenschap**

In Oss wordt gewoond, gereisd, gerecreëerd, gestudeerd, gespeeld, gebouwd, geld verdiend, etc. We helpen elkaar, werken samen, sporten samen, brengen elkaar op ideeën, inspireren elkaar. We maken samen ruzie, nemen dingen van elkaar af en vernielen spullen die van een ander of ons samen zijn. Er wordt – kortom – geleefd in Oss, het is een levendige gemeenschap.

Als gemeente staan wij midden in die gemeenschap, niet erboven. Wij bepalen zelden *wat* er gebeurt in de gemeenschap of *hoe*. Als wij al iets bepalen, dan doen wij dat altijd samen met de gemeenschap. Onze belangrijkste opdracht is om de gemeenschap te helpen om zichzelf te besturen. Pas op het moment dat de gemeenschap er zelf niet uitkomt of niet in staat is om de uitvoering van bepaalde taken op zich te nemen, treden wij handelend op.

Dat *kan* ... omdat in de gemeenschap veel kennis en ervaring zit, waarmee burgers, ondernemers en instellingen heel veel problemen oplossen zonder dat de gemeente daar aan te pas komt. En dat is goed. Want de beste oplossingen ontstaan in de gemeenschap zelf en zijn nooit uitsluitend het product van de gemeente.

Dat *moet* ... omdat de huidige samenleving gewoonweg te ingewikkeld en veranderlijk om vanuit het gemeentehuis te besturen. Als het gaat om beleid maken, dienstverlening en bedrijfsvoering dan is samenwerking voor ons een noodzaak om effectief en efficiënt te kunnen werken.

### **Visie op de gemeente Oss**

De gemeente Oss is vooral bezig met het aanwakkeren, ondersteunen, ruim baan geven van de in de gemeenschap aanwezige kennis, betrokkenheid en oplossend vermogen. Daarom betrekken wij de Osse gemeenschap actief bij ons handelen, zodat weten wat de gemeenschap nodig heeft en wij optimaal gebruik kunnen maken van de kennis en kunde van de gemeenschap.

Om optimaal gebruik te kunnen maken van de kennis en kunde, de inzet van de gemeenschap, zijn wij sterk verknoopt met Osse burgers, bedrijven en instellingen, met andere overheden, met landelijke of regionale organisaties die zorgen voor zorg, onderwijs, huisvesting, veiligheid en met internationale of lokale bedrijven die zorgen voor werk en winst.

Niet angst en afzondering maar vertrouwen en verbinding zijn de uitgangspunten. Zowel bestuurlijk als ambtelijk, voor wat betreft beleidsontwikkeling maar ook als het gaat om het uitvoeren van beleid of van de wet en de bedrijfsvoering.

De netwerken waarvan wij deel uitmaken kunnen verschillen in omvang en samenstelling, afhankelijk van de vraagstukken die aan de orde zijn. We zijn in die netwerken geen speelbal maar speler. We hebben doelen en plannen, die we uitvoeren en bijstellen. Soms zijn we aanvoerder, soms aanvaller, dan weer doelman of invaller.

## **Visie op ambtelijke organisatie**

Wij beseffen dat dit alles niet vanzelfsprekend is. Dat dit verhaal lang niet altijd aansluit bij de verwachtingen en mogelijkheden van onze organisatie. Wel weten wij dat binnen onze organisatie voldoende bewustzijn en potentieel aanwezig is om uit de eigen beleids- en productiekolom te klimmen en verbinding te zoeken met partners binnen en buiten onze gemeenschap.

Daarom willen wij de ambtelijke organisatie de komende jaren waar mogelijk inrichten rond werkprocessen, i.p.v. rond taken, functies en afdelingen. Een netwerkorganisatie is immers het einde van de verkokering en eilandcultuur. We moeten sterk worden in horizontale vormen van sturing: programmasturing, projectsturing, wijk- of gebiedsgericht werken, vraagsturing, processturing.

Daar ligt de komende jaren onze uitdaging.