



A

Aan
Stuurgroep BLOU
t.a.v. F. v.d. Leur
Postbus 5
5340 BA Oss

Behandeld door: **Hans Brouwer**

Telefoonnummer: **14 0412**

Bijlage(n):

Onderwerp: **Bespreking bedrijfsplan ICT samenwerking
BLOU Bernheze**

Uw brief van:

Uw kenmerk:

Registratienummer: **976942**

Datum: **27 december 2017**

VERZONDEN 17 JAN 2018

Beste leden van de stuurgroep,

Op 21 november 2017 is het bedrijfsplan ICT samenwerking BLOU versie 1.0 van 31 oktober 2017 vastgesteld door de stuurgroep. Voor wat betreft de doorgeleiding van dit bedrijfsplan naar de bestuurlijke gremia in de afzonderlijke gemeenten is afgesproken, dat iedere gemeente een 'eigen swimming lane' volgt. Bernheze heeft – na afstemming in de 3-hoek en in de agenda-commissie - geopteerd voor een opiniërende bespreking in de commissie Bestuur en Strategie op 18 december 2017. Voor deze commissiebehandeling zijn alle geïnteresseerde raadsleden uitgenodigd.

De commissie Bestuur en Strategie heeft het bedrijfsplan in algemene zin positief ontvangen. De fracties kunnen zich vinden in de geschetste 'stip op de horizon'. Wel heeft de commissie aangegeven, dat er voor de leden nog de nodige onduidelijkheden zijn en is op een aantal onderdelen aanscherping gewenst.

De commissie heeft de volgende aandachtspunten meegegeven:

1. De regels voor een eventuele uittreding vinden wij onvoldoende helder beschreven in het bedrijfsplan. Het transitieplan of de te zijner tijd vast te stellen gemeenschappelijke regeling moet hier eenduidigheid en helderheid in bieden;
2. Het transitieplan moet duidelijk maken wat (welke processen en hoever) we willen harmoniseren en waarom.
3. Het bedrijfsplan bevat een hoofdstuk 5 Financiën. Dit hoofdstuk gaat in algemene zin in op de financiële uitgangspunten, maar biedt geen inzicht in de financiële consequenties van de samenwerking. Om definitief ja te kunnen zeggen tegen het aangaan van de samenwerking moet het transitieplan inzicht bieden in de financiële consequenties die verbonden zijn aan het aangaan van de samenwerking: zowel de structurele financiële consequenties van de samenwerking op basis van het uitgangspunt 'schoon door de poort' en het gelijk-schakelen van de financiële uitgangspunten tussen de vier partners als de incidentele financiële consequenties van het realiseren van het eerste plateau.



4. Wij hechten er aan, dat dienstverlening leidend is en ICT volgend. In dit verband moet maatwerk mogelijk blijven en mag efficiency niet de overhand krijgen.
5. Tot op heden hebben de vier gemeenten het samenwerkingsproces vorm gegeven met behulp van een interne opdrachtgever en een interne opdrachtnemer. Als de vier gemeenten alle vier daadwerkelijk ja zeggen tegen de vorming van een gemeenschappelijke regeling en het bouwen van een gezamenlijke ICT omgeving hechten wij er aan, dat dit proces vormgegeven wordt onder leiding van een onafhankelijke (niet uit één van de vier gemeenten afkomstige) kwartiermaker.
6. Wij hechten er aan dat in het vervolg van het besluitvormingstraject gelijke invloed en gelijke zeggenschap gewaarborgd zijn en blijven.

(De aandachtspunten 1, 2, 3 en 6 heeft de commissie unaniem meegegeven en de aandachtspunten 4 en 5 in meerderheid).

Tenslotte heeft de commissie gevraagd om de reacties uit de andere 'swimming lanes' aan ons toe te willen sturen.

Met vriendelijke groet,
burgemeester en wethouders,



Noud Bex
secretaris



Marieke Moorman
burgemeester

 **Bijlage :**
Notitie ter opiniërende bespreking bedrijfsplan ICT samenwerking BLOU

In afschrift aan:
 College Landerd
 College Oss
 College Uden



Commissiestuk

Commissie Bestuur en Strategie

Datum vergadering:	18 december 2017
Agendapunt:	3
Onderwerp:	Opiniërende bespreking bedrijfsplan beoogde ICT samenwerking BLOU
Portefeuillehouder:	de heer M.A.W.J.M. Wijdeven

Notitie ter opiniërende bespreking

Heesch, 5 december 2017

Inleiding

In 2015 hebben de colleges van Bernheze, Landerd, Oss en Uden het principebesluit genomen om één gezamenlijke ICT omgeving te realiseren. Sinds dit principebesluit is door een projectorganisatie gewerkt aan het opstellen van een bedrijfsplan. Het bedrijfsplan voor de op te richten BLOU organisatie is klaar. Op 21 november 2017 hebben wij als college besloten:

1. Een voorgenomen besluit te nemen om het bedrijfsplan ICT-samenwerking Bernheze, Landerd, Oss en Uden vast te stellen;
2. Dit bedrijfsplan ter advisering voor te leggen aan de Ondernemingsraad;
3. De gemeenteraad te vragen hun zienswijze te geven op het bedrijfsplan;
4. Definitief te besluiten over het bedrijfsplan en het transitieplan nadat de OR daarover zijn advies heeft gegeven en de gemeenteraad zijn zienswijze.

Waarom een ICT samenwerking?

Er worden steeds meer en hogere eisen gesteld aan de gemeentelijke ICT; onze burgers en bedrijven gaan er steeds meer vanuit dat zij zaken met de gemeente digitaal kunnen afhandelen. Onze dienstverlening gebeurt dan steeds meer en vaker digitaal. De gemeentelijke overheden zetten zwaar in op de Digitale Agenda 2020 en de Generieke Digitale Infrastructuur (GDI).

Tegelijkertijd worden de eisen rondom informatiebeveiliging meer aangescherpt; in de Baseline Informatiebeveiliging Gemeenten (BIG) wordt hieraan vorm gegeven. Ook op het gebied van privacy verwacht de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) veel maatregelen van ons. Dit alles stelt steeds hogere eisen aan de gemeentelijke ICT-infrastructuur en organisatie. Daarnaast wordt de arbeidsmarkt steeds knapper.

Door het samenbrengen van mensen en middelen zijn we minder kwetsbaar en kunnen we een betere continuïteit en kwaliteit garanderen. Op die manier kunnen wij de ontwikkelingen op het gebied van ICT bijhouden, zodat wij kwaliteit en efficiency van onze dienstverlening aan burgers en ondernemers, ook in de toekomst, kunnen waarborgen. Bovendien kunnen we de benodigde specifieke en specialistische deskundigheden ontwikkelen om aan de eisen van steeds complexere vraagstukken en groeiende verantwoordelijkheid te voldoen.

Schaalvergroting leidt naar verwachting tot een effectievere inzet van ICT middelen. Dit betekent niet dat de uitgaven voor ICT niet zullen stijgen, maar dat ze door de samenwerking minder zullen stijgen dan wanneer we het alleen blijven doen. Minder meerkosten, dus.

Het streven is om een toekomst vaste gezamenlijke ICT organisatie te realiseren, met één technische infrastructuur en één applicatielandschap. De gemeenschappelijke technische infrastructuur wordt ondergebracht bij de gemeente Oss.



ICT wordt in dit kader ruim opgevat. Het gaat om alle activiteiten en middelen op het brede terrein van automatisering en informatievoorziening.

Om een optimale meerwaarde uit de samenwerking te halen is het onderling gelijktrekken en standaardiseren van processen noodzakelijk. Hierdoor raakt de ICT-samenwerking de gehele organisatie van de deelnemende gemeenten.

Het bedrijfsplan.

Het bedrijfsplan schetst hoe de nieuwe organisatie er uit gaat zien: de stip op de horizon. Daarbij gaat het om zaken als missie en visie, de juridische vorm, taken en verantwoordelijkheden, governance, organisatie, financiën, medewerkers en processen. Het bedrijfsplan gaat alleen over de vorm en inhoud van de samenwerking; hoe komt het eruit te zien. Wij hebben dit plan op 21 november vastgesteld als voorgenomen besluit. Op 22 november hebben we het bedrijfsplan voor advies toegezonden aan de ondernemingsraad. Op dit moment vragen wij u alleen om uw zienswijze op het bedrijfsplan.

Het transitieplan.

Het transitieplan beschrijft hoe we vanuit de huidige situatie de stip op de horizon gaan realiseren. We willen dat doen via een plateau-planning. Met andere woorden: we knippen de hele transitie in hapklare brokken. In het transitieplan geven we aan in welke volgorde we wat gaan doen. Ook presenteren we de startbegroting van BLOU en het overzicht van de incidentele en structurele kosten in de eerste fase van de transitie. Begin 2018 is het transitieplan klaar voor besluitvorming door de vier colleges. Zodra wij het transitieplan hebben vastgesteld, zullen wij ook dit plan voorleggen aan uw raad voor een zienswijze. En uiteraard leggen wij het transitieplan voor aan de ondernemingsraad.

Gemeenschappelijke regeling en budget.

Een voorstel over de oprichting van de gemeenschappelijke regeling en het benodigde budget leggen wij u later voor, in een afzonderlijk voorstel in het tweede halfjaar 2018.

Aandachtspunten vanuit het college bij het bedrijfsplan.

Wij hebben een voorgenomen besluit genomen over het bedrijfsplan op 21 november 2017. Het voorgenomen besluit is een voorlopig besluit: basis om de OR om advies te vragen om vervolgens met afweging van het advies van de OR tot een definitief besluit te komen. Bij het voorgenomen besluit hebben wij een aantal aandachtspunten benoemd. Deze aandachtspunten hebben wij kenbaar gemaakt aan de andere partners in het samenwerkingsproces tijdens het overleg van ICT portefeuillehouders op 22 november 2017. In dit overleg hebben wij teruggeblikt op de besluitvorming in de afzonderlijke vier colleges, samen met de andere partners.

De aandachtspunten, die wij benoemd hebben zijn:

1. De regels voor een eventuele uittrading vinden wij onvoldoende helder beschreven in het bedrijfsplan. Het transitieplan of de te zijner tijd vast te stellen gemeenschappelijke regeling moet hier eenduidigheid en helderheid in bieden;
2. Het transitieplan moet duidelijk maken wat (welke processen en hoever) we willen harmoniseren en waarom.
3. Het bedrijfsplan bevat een hoofdstuk 5 Financiën. Dit hoofdstuk gaat in algemene zin in op de financiële uitgangspunten, maar biedt geen inzicht in de financiële consequenties van de samenwerking. Om definitief ja te kunnen zeggen tegen het aangaan van de samenwerking moet het transitieplan inzicht bieden in de financiële consequenties die verbonden zijn aan het aangaan van de samenwerking: zowel de structurele financiële consequenties van de samenwerking op basis van het uitgangspunt 'schoon door de poort' en het gelijkschakelen van de financiële uitgangspunten tussen de vier partners als de incidentele financiële consequenties van het realiseren van het eerste plateau.

4. Als college hechten wij er aan, dat dienstverlening leidend is en ICT volgend. In dit verband moet maatwerk mogelijk blijven en mag efficiency niet de overhand krijgen.
5. Tot op heden hebben de vier gemeenten het samenwerkingsproces vorm gegeven met behulp van een interne opdrachtgever en een interne opdrachtnemer. Als de vier gemeenten alle vier daadwerkelijk ja zeggen tegen de vorming van een gemeenschappelijke regeling en het bouwen van een gezamenlijke ICT omgeving hechten wij er aan, dat dit proces vormgegeven wordt onder leiding van een onafhankelijke (niet uit één van de vier gemeenten afkomstige) kwartiermaker.
6. Wij hechten er aan dat in het vervolg van het besluitvormingstraject gelijke invloed en gelijke zeggenschap gewaarborgd zijn en blijven.

Vervolg

Op 18 december spreekt u over de voorgenomen samenwerking tussen de gemeenten Bernheze, Landerd, Oss en Uden voor het realiseren van een gezamenlijke ICT omgeving. De vragen die wij u in dit verband voorleggen zijn:

1. Herkent u zich in de door het college geformuleerde aandachtspunten?
2. Zijn er vanuit uw perspectief aanvullende aandachtspunten bij het bedrijfsplan, die u wilt meegeven?
3. Wat is overigens uw zienswijze op de in het bedrijfsplan geschetste 'stip op de horizon'?

Bijlage(n): De bijlage(n) zijn digitaal beschikbaar.

- Bedrijfsplan versie 1.0 31 oktober 2017
- Presentatie gezamenlijke raden 15 november 2017
- Vragen en antwoorden informatieavond raden 15 november 2017

Burgemeester en wethouders,



Noud Bex
secretaris



Marieke Moorman
burgemeester