

Gemeenschappelijke Regeling Heesch West

Jaarstukken 2018

Inhoudsopgave

1.	Inleiding	5
2.	Jaarverslag	
2.1	Doelstelling	9
2.2	Wat hebben we bereikt?	9
2.3	Wat hebben we er voor gedaan?	9
2.4	Wat heeft het gekost?	9
3.	Paragrafen	
3.1	Paragraaf bedrijfsvoering	11
3.2	Paragraaf weerstandsvermogen en risicobeheersing	11
3.3	Paragraaf verbonden partijen	13
3.4	Paragraaf grondbeleid	13
3.5	Paragraaf lokale heffingen	15
3.6	Paragraaf onderhoud kapitaalgoederen	15
3.7	Paragraaf financiering	15
3.8	Paragraaf rechtmatigheid	16
4.	Jaarrekening	
4.1	Balans per 31 december 2018	18
4.2	Programmarekening 2018	19
4.3	Toelichting grondslagen voor waardering en resultaatbepaling, balans en programmarekening	20
5.	Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT)	25
6.	Bijlage I: Taakvelden	27
7.	Ondertekening Algemeen Bestuur	27

1. Inleiding

De Gemeenschappelijke Regeling (GR) Heesch West is opgericht op 19 juni 2014. Het doel van de GR is het bevorderen van werkgelegenheid door het ontwikkelen van een (boven)regionaal bedrijventerrein. In de GR Heesch West participeren de gemeenten Bernheze, 's-Hertogenbosch en Oss. De verhouding waarin een uiteindelijk voordelig of nadelig saldo respectievelijk ten gunste of ten laste van de deelnemende gemeenten wordt gebracht geschiedt als volgt:

- gemeente 's-Hertogenbosch 58%;
- gemeente Oss 30%;
- gemeente Bernheze 12%.

Vanaf 1 januari 2016 gelden er voor het grondbedrijf vanuit het Besluit begrotingen verantwoording (BBV) nieuwe regels. Er is eerst sprake van bouwgrond in exploitatie (BIE) als de gemeenteraad een grondexploitatiecomplex en een grondexploitatie heeft vastgesteld. Hiervan is bij Heesch West nog geen sprake en dus is er formeel geen grondexploitatie (grex). Daar waar verderop in deze jaarstukken gesproken wordt over (geactualiseerde) grondexploitatie Heesch West weet dan dat hiervan formeel nog geen sprake is gelet op de definitie vanuit het BBV.

De begroting 2018 van Heesch West is op 14 juli 2017 door het Algemeen Bestuur (AB) vastgesteld. Daarbij was de door het Algemeen Bestuur op 7 april 2017 vastgestelde grondexploitatie Heesch West het vertrekpunt.

We (Dagelijks Bestuur (DB)) bieden de voorlopige jaarrekening 2018 het Algemeen Bestuur aan en zenden deze vóór 15 april ter kennis aan de besturen van de deelnemende gemeenten. De vaststelling door het AB staat gepland op 12 april 2019.

Deze jaarrekening betreft de direct aan de Gemeenschappelijke Regeling toe te schrijven lasten en baten over het boekjaar 2018. Daarnaast worden door de deelnemende gemeenten zelf ook nog kosten gemaakt ten behoeve van GR Heesch West. De gemeenten financieren daarmee kosten voor met betrekking tot de GR Heesch West. Deze zijn ook verwerkt in de geactualiseerde grondexploitatie van de GR Heesch West maar komen niet terug op de balans van de GR Heesch West van deze jaarrekening. Dit betreffen voornamelijk niet uit de balans blijvende verplichtingen. De gedane uitgaven door de deelnemende gemeenten ten behoeve van GR Heesch West staan nog op de balans van de betreffende gemeenten. Deze zullen bij de GR Heesch West worden ingebracht op het moment dat de Gebiedsontwikkelingsovereenkomst wordt getekend en dat de gemeenteraden instemmen met de vaststelling van het grondexploitatiecomplex Heesch West.

Op dit moment verkeert Heesch West nog steeds in een tussenfase. In het voorjaar van 2019 worden voorontwerp bestemmingsplan en Milieueffectrapportage (Mer) voor besluitvorming aan de deelnemende gemeenten aangeboden. De GR zelf heeft in 2018 € 468.042 kosten gemaakt.

Ruimtelijk profiel Heesch West

Het profiel is bepaald op grootschalige bedrijvigheid, in belangrijke mate gericht op (zeer) grootschalige logistiek en (bouw gerelateerde) circulaire economie en duurzaamheid. Hiervoor is een beginvolume nodig van minimaal 50 ha. Dat is niet alleen van belang in het licht van de behoefte in de markt maar ook wenselijk voor de financiële onderbouwing en een goede ruimtelijke inpassing.

Ruimtegebruik		
Uitgeefbaar met bedrijvenbestemming	50 ha	28%
Overige gronden ("strategische reserve")	30 ha	17%
Overige gronden ('openbaar gebied en agrarisch, met mogelijkheid voor andere functies, zoals zonneweide')	98 ha	55%
Totaal plangebied	178 ha	100%

In bovenstaand overzicht is een deel van de uit te geven grond als 'strategische reserve' opgenomen. Dat komt voort uit de faseringsafspraken die in RRO-verband zijn gemaakt. In het bestemmingsplan krijgt 50 ha een directe bedrijfsbestemming (aanbod) en wordt de strategische reserve pas ingezet als er sprake is van concrete vraag uit de markt.

In de grondexploitatie Heesch West is uitgegaan dat 50 hectare, in de periode tot en met 2028, als uitgeefbaar terrein zal worden verkocht. De overige 30 hectare, "strategische reserve", is daarbij ingebracht tegen € 6,00 per vierkante meter, zijnde agrarische grondwaarde.

Financieel administratieve organisatie

Het AB heeft een Nota Financieel Beleid GR Heesch West alsmede een Financiële Verordening GR Heesch West vastgesteld. In de Verordening zijn de uitgangspunten voor het financieel beleid, het financiële beheer en de inrichting van de financiële organisatie op hoofdlijnen vastgelegd. De financiële organisatie betreffende de administratie, het opstellen van de begroting, tussentijdse rapportages en de jaarrekening, geschiedt in opdracht van de directeur namens het DB door de gemeente Oss. Ook de control(e)functie is hier ondergebracht. De jaarrekening wordt gecontroleerd door een externe accountant.

Het opstellen en actualiseren van de grondexploitatie Heesch West is ondergebracht bij de gemeente 's-Hertogenbosch. De grondexploitatie dient als onderlegger voor de begroting en het meerjarenbeleidsplan. Op basis van de grondexploitatie is een financiële gevoeligheidsanalyse gemaakt. Zie voor verdere uitwerking paragraaf 3.2 weerstandsvermogen en risicobeheersing.

Activiteiten 2018

Hieronder wordt in het kort ingegaan op diverse zaken die zich in 2018 hebben voorgedaan.

Exploitatieberekening

De grondexploitatieberekening Heesch West is geactualiseerd en wordt op 12 april 2019 vastgesteld door het AB. Die exploitatieberekening sluit nog steeds met een exploitatietekort van € 43,7 miljoen. De deelnemende gemeenten hebben bij de jaarrekening 2016 de verliesvoorziening tot dat bedrag verhoogd. De totale verliesvoorziening bij de deelnemende gemeenten bedraagt € 43,7 miljoen per 31 december 2018.

Planontwikkeling

In 2017 is de ruimtebehoefte Heesch West door middel van een Masterplan aangetoond. Doel van dit Masterplan, opgesteld door Buck Consultants International (BCI), was het opstellen van een marktgerichte profilering en concretiseren van de marktvraag. Het in het najaar 2017 vastgestelde Masterplan heeft de weg vrijgemaakt om, uitgaande van een gefaseerde ontwikkeling, met een eerste fase van 50 hectare netto bedrijventerrein te beginnen. Het profiel is bepaald op grootschalige bedrijvigheid, overwegend gericht op (zeer) grootschalige logistiek en (bouwgerelateerde) circulaire economie en duurzaamheid. Op dit moment wordt in hoofdzaak uitvoering gegeven aan het opstellen van de milieueffectrapportage (Mer) en de bestemmingsplannen.

De tweede fase (± 30 hectare) zal via vraaggericht ontwikkelen aan bod gaan komen. Daarmee wordt aanbod kwantitatief en kwalitatief optimaal op de behoefte afgestemd.

Milieueffectenrapportage (Mer)

De milieueffectrapportage wordt gebaseerd op 80 hectare uitgeefbaar terrein. Beoogd wordt om het terrein qua planuitwerking en toegankelijkheid voor te bereiden op een ontwikkeling van uiteindelijk 80 hectare, zodat optimaal slagvaardig op marktvraag kan worden gereageerd en tegelijkertijd ook al voorzien is in de omgevingseffecten bij ontwikkeling in de volledige omgang.

Lokale opwekking duurzame energie

Er wordt onder meer uitgegaan van een tweetal zonneparken. Bij het eerste zonnepark, Achterste Groesm, wordt investeringsruimte geboden aan lokale energiecollectieven, waarmee Heesch West ook bijdraagt aan het verduurzamen van de bestaande omgeving in de samenwerkende gemeenten. Bij de verdere planontwikkeling wordt onder meer ook inpassing van windenergie en energieopwekking op de bedrijfspercelen betrokken in de ontwikkeling van een vernieuwende en toekomstgerichte energievoorziening. De mogelijke inpassing van windenergie is onderdeel van de Mer.

Vismeerstraat

Dit betreft de uitbreiding van het bedrijventerrein Cereslaan te Heesch ten behoeve van lokale bedrijvigheid. Voor dit gebied wordt een zelfstandig bestemmingsplan opgesteld, in dit kader bereidt de gemeente Bernheze de ruimtelijke onderbouwing voor. De Vismeerstraat maakt onderdeel uit van de grondexploitatie Heesch West.

Verwervingen

Het totale plangebied is 178 hectare groot waarvan in de eindsituatie ±80 hectare zal zijn uitgegeven als bedrijventerrein. Voor het bedrijventerrein en de oostelijke ontsluiting moet nog circa 20 hectare worden aangekocht. Hiervan is circa 13 hectare in eigendom van andere overheden. Voor de westelijke ontsluiting moet nog circa 3 hectare worden aangekocht.

Doorkijk

In 2019 wordt de milieueffectrapportage en het bestemmingsplan opgesteld. Beoogd wordt de realisatie en gronduitgifte in 2020 te kunnen starten. Bij het vaststellen van het ontwerpbestemmingsplan wordt de grondexploitatie Heesch West geactiveerd. De door de gemeente verworven gronden worden dan ingebracht en er wordt een gebiedsontwikkelings-overeenkomst gesloten.

2. Jaarverslag

2.1 Doelstelling

Het samenwerkingsverband heeft tot doel het bevorderen van de economische ontwikkeling en werkgelegenheid in de regio "Noordoost Brabant" door middel van het duurzaam ontwikkelen, realiseren, exploiteren en beheren van een kwalitatief hoogwaardig en uit financieel-economisch oogpunt aanvaardbaar (boven) regionaal bedrijventerrein.

2.2 *Wat hebben we bereikt?*

In de inleiding is ingegaan op hetgeen we hebben bereikt in het afgelopen jaar. Zie daarbij het onderdeel activiteiten 2018 zoals hiervoor nader is toegelicht.

2.3 Wat hebben we er voor gedaan?

Voor deze paragraaf wordt conform paragraaf 2.2 verwezen naar de uiteenzetting in de inleiding van deze jaarstukken.

2.4 Wat heeft het gekost?

De uitwerking hiervan is opgenomen in hoofdstuk 4, waarin de programmarekening 2018 van de lasten en baten is opgenomen. Zoals bij de inleiding is aangegeven worden er door de deelnemende gemeenten ook kosten ten behoeve van de GR Heesch West gemaakt. Op het moment dat de Gebiedsontwikkelingsovereenkomst wordt gesloten zullen de boekwaarden bruto (raming € 69,4 miljoen per 31 december 2018) worden overgedragen en zullen de financiële activiteiten binnen de GR Heesch West eveneens in volume toenemen. De geactualiseerde grondexploitatieberekening Heesch West (begin 2019) sluit op een tekort van € 43,7 miljoen (eindwaarde). Dit is conform de eerder vastgestelde exploitatieberekening in het AB van 6 april 2018. De deelnemende gemeenten hebben daarop hun verliesvoorziening afgestemd (€ 43,7 miljoen).

Bij de geactualiseerde exploitatieberekening begin 2019 zijn de volgende mutaties doorgevoerd ten opzichte van de vastgestelde exploitatieberekening AB 6 april 2018:

- De grondexploitatie is doorgerekend op basis van het actueel stedenbouwkundig plan waarop het voorontwerp bestemmingsplan en de MER wordt gebaseerd;
- De scope van de grondexploitatie blijft vooralsnog alleen fase 1 (uitgifte 50 ha bedrijventerrein);

- De kostenraming van het openbaar gebied en de ontsluiting van het bedrijventerrein is geactualiseerd door de afdeling Stadsbeheer van de gemeente 's-Hertogenbosch. Ten opzichte van de vorige raming worden de kosten circa € 3,0 miljoen hoger geraamd;
- Uitgangspunt van de kostenraming is een traditionele inrichting. Ambitie is om duurzamere (circulaire) materialen toe te passen bij de inrichting van de openbare ruimte (verlichting, straatmeubilair, voorzieningen en verharding). Deze ambitie wordt gekoppeld aan de opbrengsten van de verkoop/verhuur van gronden ten behoeve van duurzame energieopwekking (zon en wind). Deze aanvullende kosten en opbrengsten zijn niet verwerkt in de grondexploitatie. Dit wordt betrokken in de besluitvorming over de grondexploitatie bij vaststelling van het bestemmingsplan en de gebiedsontwikkelingsovereenkomst;
- Voor het project zijn (begin 2017) leningen afgesloten met een looptijd van 1 jaar (€ 27,4 miljoen), 5 jaar (€ 20 miljoen) en 10 jaar (€ 20 miljoen). De verwachting is dat met deze leningen het project nagenoeg volledig, met uitzondering van enkele jaren, kan worden gefinancierd. De 1 jaars lening is begin 2019 gewijzigd van -0,34% naar -0,33%. Deze wijziging heeft een zeer beperkte invloed op het resultaat;
- De in 2018 gemaakte kosten en opbrengsten zijn toegevoegd aan de boekwaarde;
- De verwervingslijst is op basis van het actuele stedenbouwkundig plan en de huidige stand van zaken van de onderhandelingen geactualiseerd. Daarnaast zijn de beheerkosten geactualiseerd. Per saldo leidt dit tot € 0,5 miljoen hogere verwerving en beheerkosten;
- De raming van de plankosten is geactualiseerd. In vergelijking met de jaarrekening 2017 worden deze kosten circa € 0,6 miljoen hoger ingeschat.
- De uitgifteprijs van het bedrijventerrein is verhoogd op basis van een taxatie van adviesbureau Cushman & Wakefield. Dit heeft een positief effect van circa € 4,4 miljoen.

De door de GR gemaakte kosten 2018 mogen op grond van de nieuwe BBV-regels per 1 januari 2016 volledig aan een grondexploitatie worden toegerekend. De gemaakte kosten staan allemaal in de kostensoortenlijst zoals opgenomen in artikel 6.2.4 van het Besluit ruimtelijke ordening. Vanuit praktische overwegingen hebben we thans alle kosten onder dezelfde noemer verwerkt als voorgaande jaren. Hierdoor zijn de gemaakte kosten binnen de GR als verlies genomen en worden deze (vooralsnog) niet als voorraad of onder de immateriële vaste activa (onderzoekskosten) weggezet. In totaal waren de kosten 2015 tot en met 2017 € 174.085 bij de GR Heesch West. De kosten van 2018 hebben € 468.042 bedragen. Dit betekent dat we in zijn totaliteit een negatief eigen vermogen van € 642.127 kennen per 31 december 2018 bij de GR Heesch West. Met deze kosten is in de nieuwe exploitatieberekening van Heesch West rekening gehouden en met de getroffen verliesvoorzieningen bij de deelnemende gemeenten kan dit negatieve eigen vermogen opgevangen worden.

3. Paragrafen

In het kader van het Besluit begroting en verantwoording gemeenten (BBV) zijn paragrafen verplicht voorgeschreven.

Wanneer een paragraaf voor de GR niet van toepassing is, wordt dit bij de betreffende paragraaf nader toegelicht.

3.1 Paragraaf bedrijfsvoering

3.1.1 Bestuurlijke structuur

De GR Heesch West kent de volgende bestuursorganen:

- *het algemeen bestuur van 6 leden:*
 - o twee wethouders van de gemeente 's-Hertogenbosch, waarvan één voorzitter
 - o twee wethouders van de gemeente Oss,
 - o één wethouder en de burgemeester van de gemeente Bernheze.
- *het dagelijks bestuur van 3 leden:*
 - o de voorzitter, een wethouder van gemeente 's-Hertogenbosch,
 - o een wethouder van de gemeente Oss,
 - o een wethouder van de gemeente Bernheze.

3.1.2 Financiële verhoudingen

De GR regelt in artikel 35 lid 1 de financiële verhoudingen met en tussen de deelnemende gemeenten. Het algemene uitgangspunt hierbij is dat de deelnemende gemeenten er steeds zorg voor dragen dat het samenwerkingsverband te allen tijde over voldoende middelen beschikt om aan al haar verplichtingen jegens derden te kunnen voldoen.

De verhouding waarin een uiteindelijk voordelig of nadelig saldo respectievelijk ten gunste of ten laste van de deelnemende gemeenten wordt gebracht is als volgt:

- gemeente 's-Hertogenbosch 58%;
- gemeente Oss 30%;
- gemeente Bernheze 12%.

3.2 Paragraaf weerstandsvermogen en risicobeheersing

Het weerstandsvermogen is een indicatie van de financiële gezondheid van een organisatie. Hierbij worden geïnventariseerde risico's financieel gemaakt en afgezet tegen de weerstandscapaciteit. De weerstandscapaciteit bestaat uit de middelen waarover we (kunnen) beschikken om niet begrote kosten te kunnen dekken. Voorbeelden hiervan zijn vrij aanwendbare reserves en belastingen, niet van toepassing binnen GR Heesch West, en de post onvoorzien.

In de onderstaande tabel zijn de gevoeligheden in beeld gebracht.

	Mutatie (in mln.)	Inschatting
Marktrente stijgt 1% (*)	€ 0,0	laag
Uitgiftetempo <u>schuiftvertraagd 1 jaar door</u>	€ 0,5	hoog
Uitgifteprijs - € 10 per m ²	- € 5,4	middel
Uitgifteprijs + € 10 per m ²	+€ 5,4	middel
Opbrengstenstijging +0,5%	+€ 2,0	middel
Kostenstijging +0,5%	- € 1,0	middel

(*) Per 2017 is de financieringsbehoefte langjarig vastgelegd. Dit betekent dat de stijging van de marktrente bij een ongewijzigde fasering geen invloed heeft op het resultaat van de grondexploitatie.

Het risicoprofiel staat op middel door de getroffen verliesvoorzieningen en als gevolg van het vastleggen van de rente in langlopende leningen.

Een renterisico doet zich alleen voor op het moment dat de afgesloten leningen niet toereikend zijn om het project te financieren. Dit kan ontstaan op het moment dat de fasering van de uitgifte wijzigt en/of de looptijd van het project wordt verlengd.

Het financieel effect van een vertraagde uitgifte wordt op een beperkt bedrag (€ 0,5 miljoen) geschat omdat we langlopende leningen hebben afgesloten. Er zal wel een effect optreden op het moment dat er aanvullend moet worden geleend, maar dat is sterk afhankelijk van de hoogte van het bedrag en het dan geldende rentepercentage. Als beheermaatregel zullen we daar het deels uitstellen van investeringen tegenover zetten. Het risico is hoog vanwege de kans van optreden, maar het financieel effect zal naar verwachting beperkt zijn.

De grondexploitatie van de GR Heesch West wordt elk jaar geactualiseerd en bij tekorten zullen de deelnemende gemeenten het tekort telkenmale aanvullen. Hierdoor is er geen reserve als weerstandsvermogen nodig. De negatieve reserve wordt gecompenseerd (afgedekt) door de verliesvoorziening van de deelnemende gemeenten. Er is slechts een beperkt beschikbare weerstandscapaciteit in de grondexploitatie bij het budget bouw- en woonrijpmaken opgenomen (post onvoorzien).

Vennootschapsbelasting

Per 1 januari 2016 is in Nederland een algehele vennootschapsbelastingplicht ingevoerd voor directe en indirecte overheidsbedrijven. Hiertoe behoort ook de Gemeenschappelijke Regeling Heesch West. Vennootschapsbelasting is een complexe materie en op grond daarvan is extern advies gevraagd, zodat bij het te zijner tijd activeren van de grondexploitatie een fiscaal optimale werkwijze wordt gevolgd. Vooralsnog gaan we er hierbij van uit dat Heesch West niet "door de poort" komt en dus niet belastingplichtig is voor de vennootschapsbelasting.

Juridisch geschil

In 2003 heeft de gemeente Bernheze, vooruitlopend op de planontwikkeling van Heesch West, gronden gekocht. Afsproken is, dat 1/3 van de betaling pas geëffectueerd wordt, indien er

sprake is van een nieuw bestemmingsplan. Bij gerechtelijke uitspraak is de voormalige eigenaar in het gelijk gesteld, waardoor de betaling nu al verschuldigd is. In de vergadering van 7 december 2018 heeft een Algemeen Bestuur ingestemd met een schikking waarmee deze transactie en gerechtelijke procedure zijn afgewikkeld.

Bijdrage provincie

In 2015 hebben we van de provincie een bijdrage van € 2.688.000 als voorschot ontvangen. De subsidietoekenning kent de voorwaarde dat het bestemmingsplan op 31 december 2019 onherroepelijk moet worden en uiterlijk 1 april 2020, binnen 13 weken na het onherroepelijk worden van het bestemmingsplan, dienen we een verzoek tot vaststelling van de subsidie ingediend te hebben.

3.3 Paragraaf verbonden partijen

De verbonden partijen bestaan enkel uit de deelnemende gemeenten. Paragraaf 3.1.2 schetst de aard van de verbondenheid.

3.4 Paragraaf grondbeleid

In deze paragraaf wordt kort ingegaan op de visie, uitvoering, prognose en risico's van Heesch West.

Visie

De GR Heesch West heeft tot doel het bevorderen van de economische ontwikkeling en werkgelegenheid in de regio "Noordoost Brabant" door middel van het duurzaam ontwikkelen, realiseren, exploiteren en beheren van een kwalitatief hoogwaardig en uit financieel-economisch oogpunt aanvaardbaar regionaal bedrijventerrein, op basis van door de grondgebiedgemeenten nog vast te stellen bestemmingsplannen.

Vooruitlopend daarop hebben de grondgebiedgemeenten actief gronden verworven, welke na ondertekening van de Gebiedsontwikkelingsovereenkomst zullen worden ingebracht bij de GR Heesch West.

Heesch West ligt in het grensgebied van 's-Hertogenbosch en Bernheze, evenwijdig aan de A59, tussen de kruising met de A2 en de A50 (knooppunt Paalgraven). Door zijn directe ligging aan de A59 profileert Heesch West zich met name als bedrijventerrein ten behoeve onder meer zeer grootschalige logistiek alsmede (bouw gerelateerde) circulaire economie en duurzaamheid. De doelstelling voor 2019 en de daarop volgende jaren is een verdere profilering van Heesch West en het met volle kracht inzetten op de ontwikkeling en realisatie van Heesch West.

Uitvoering

De GR Heesch West zal aan de gronden de nodige bewerkingen uitvoeren waarna de gronden bouwrijp voor marktconforme prijzen zullen worden aangeboden c.q. verkocht.

Prognose verwachte resultaten

Het Algemeen Bestuur zal de geactualiseerde grondexploitatie op 12 april 2019 vaststellen. Deze exploitatie sluit eveneens met een tekort van € 43,7 miljoen (eindwaarde). Hierdoor behoeven de deelnemende gemeenten de reeds gevormde verliesvoorziening niet aan te vullen.

Hierbij is uitgegaan dat 50 hectare, in de periode tot en met 2028, als uitgeefbaar terrein zal worden verkocht. De overige 30 hectare is daarbij ingebracht tegen € 6,00 per vierkante meter, zijnde agrarische grondwaarde.

Algemene risico's in de grondexploitatie

Een actief verwervingsbeleid brengt financiële risico's met zich mee. De kost gaat voor de baat en het gaat hierbij om aanzienlijke bedragen. De marktsituatie, fluctuaties in de kostprijs en economische omstandigheden kunnen gedurende de voorbereidingstijd- en looptijd zowel positieve als negatieve invloeden hebben op de exploitatie. Een lange looptijd houdt in dat de verwachte resultaten voor een groot deel zijn gebaseerd op (onzekere) prognoses. De marktomstandigheden wijzigen onder invloed van veranderingen in de economische situatie en door maatschappelijke ontwikkelingen.

Elk jaar wordt de grondexploitatie geactualiseerd en wordt gezien of de verliesvoorziening bijgesteld moet worden. Indien dat het geval is dan zullen de deelnemende gemeenten dat bekostigen. Op grond hiervan heeft de GR Heesch West als zodanig geen weerstandsvermogen (reserves) nodig.

Besluit begroting en verantwoording (BBV) wijziging per 1-1-2016

Bij Heesch West is er formeel nog geen sprake van een bouwgrond in exploitatie omdat de raad nog een grondexploitatiecomplex en een grondexploitatiebegroting moet vaststellen.

De toe te rekenen rente moet op basis van de werkelijk betaalde rente over het vreemd vermogen worden opgenomen. Binnen de GR kennen we projectfinanciering en derhalve wordt hieraan voldaan. De looptijd van de grondexploitatie is gebaseerd op de maximale 10 jaarstermijn en voldoet daarmee ook aan de nieuwe voorschriften. De verplichte disconteringsvoet van 2% voor berekening contante waarde ten behoeve van verliesvoorziening bij negatieve exploitaties is niet van toepassing omdat we de getroffen verliesvoorziening op eindwaarde nemen.

3.5 Paragraaf lokale heffingen

Bij de besluitvorming over de Gebiedsontwikkelingsovereenkomst zal ook het afsprakenkader voor de beheerfase worden betrokken.

3.6 Paragraaf onderhoud kapitaalgoederen

De GR Heesch West beschikt niet over materiële vaste activa.

3.7 Paragraaf financiering

De Wet financiering decentrale overheden (Wet fido) stelt regels aan de financieringsfunctie van gemeenschappelijke regelingen en biedt een kader voor de beheersing van de risico's die uit deze functie voortvloeien. Op lokaal niveau is deze regelgeving vertaald in een 'treasurystatuut' dat door het Algemeen Bestuur is vastgesteld. Eind 2015 is het treasurystatuut geactualiseerd en is het schatkistbankieren toegevoegd. In dit statuut is de bestuurlijke structuur voor de uitvoering van de treasuryfunctie vastgelegd. Daarnaast zijn hierin de doelstellingen van de treasuryfunctie gedefinieerd:

- Het continu verzorgen van voldoende liquiditeit voor de GR.
- Het minimaliseren van de rentekosten binnen het kader van de Wet fido.
- Het maximaliseren van de renteopbrengsten, binnen het kader van de Wet fido.

Deze paragraaf schetst de concrete plannen binnen het treasurybeleid.

Leningenportefeuille

Uit eind 2018 heeft de GR Heesch West nog steeds geen eigen financiering. De financiering van de gronden en projectkosten vindt nog plaats door de deelnemende gemeenten. Vanaf het moment dat de gronden ingebracht worden in de GR Heesch West is de GR verantwoordelijk voor de financiering. De lopende financiering zal dan van de grondgebiedgemeenten worden overgenomen. Hetzij door middel van doorverstreking, hetzij door middel van contractovername.

Begin 2017 zijn door de grondgebiedgemeenten (nieuwe) leningen afgesloten. Het deel dat toen voor één jaar is gefinancierd (€ 26 miljoen) is in 2018 en 2019 opnieuw voor één jaar geherfinancierd. De overige leningen, een deel voor vijf jaar (€ 20 miljoen) en een deel voor 10 jaar (€ 20 miljoen), lopen gewoon door.

In het hierna volgende schema is de financiering 2018 in beeld gebracht.

Overzicht financiering 2018				
Omschrijving	Periode	Bedrag	Rente	Duur lening
Gemeente Bernheze	1-1 t/m 22-1	€ 27.400.000	-/-0,265%	1 jaar
Gemeente Bernheze	23-1 t/m 31-12	€ 27.400.000	-/-0,34%	1 jaar
Gemeente 's-Hertogenbosch	1-1 t/m 31-12	€ 20.000.000	0,185%	5 jaar
Gemeente 's-Hertogenbosch	1-1 t/m 31-12	€ 10.000.000	0,830%	10 jaar
Gemeente 's-Hertogenbosch	1-1 t/m 31-12	€ 10.000.000	0,875%	10 jaar
Totaal		€ 67.400.000		

Beleidsvoornemens

Wij streven ernaar om - binnen de wettelijke grenzen van de kasgeldlimiet en renterisiconorm - een zo groot mogelijk deel van de financieringsbehoefte te dekken met kortlopende leningen, tenzij wij een forse rentestijging op de kapitaalmarkt voorzien. De rente is de afgelopen jaren historisch laag. Ook bij deze lage tarieven is het nog steeds aantrekkelijk om zo kort mogelijk te financieren.

De GR Heesch West is gebonden aan de eisen die de Wet Financiering Decentrale Overheden (FIDO) stelt aan de mate van korte en lange financiering. In de Uitvoeringsregeling van deze Wet is bepaald dat 8,2% van het begrotingstotaal korter dan 1 jaar gefinancierd mag worden. In diezelfde regeling staat dat het percentage voor de renterisiconorm 20% is. De renterisiconorm begrenst de rentegevoeligheid van de vaste schuldpositie van de GR. Het renterisico wordt bepaald door de som van het bedrag aan herfinanciering en het bedrag aan renteherzieningen op de vaste schuld. De toezichthouder, in ons geval de provincie, kan ontheffing verlenen van genoemde verplichtingen. Op het moment dat de gronden worden ingebracht bij de GR dient ontheffing van de renterisiconorm bij de Provincie te worden aangevraagd. Zolang de gronden nog in het bezit zijn van de twee grondgebied gemeenten vallen de aangetrokken leningen nog onder de renterisiconorm van de betrokken gemeenten.

3.8 Paragraaf rechtmatigheid

In het kader van de beheersing van het rechtmatig handelen zijn door het Algemeen Bestuur de volgende verordeningen vastgesteld:

- Financiële verordening Gemeenschappelijke Regeling Heesch West;
- Controleverordening gemeenschappelijke regeling Heesch West;
- Treasurystatuut gemeenschappelijke regeling Heesch West;
- Delegatiebesluit AB GR Heesch West;
- Nota financieel beleid;
- Inkoopbeleid;
- Archiefverordening.

Verder heeft het Algemeen Bestuur begin 2016 het Controleprotocol voor de accountantscontrole vastgesteld. Het Dagelijks Bestuur heeft voor de controle van de jaarstukken 2018 op 2 november 2018 het normenkader vastgesteld.

In de nota Financieel Beleid is bepaald dat minimaal jaarlijks een verbijzonderde interne controle door een intern controleur van de gemeente Oss zal plaatsvinden.

4. Jaarrekening 2018

Hierna wordt via de balans met toelichting en de programmarekening met toelichting de financiële verantwoording afgelegd over het in het begrotingsjaar 2018 gerealiseerde beleid.

4.1 Balans per 31 december 2018

Activa	Ultimo 2017	Ultimo 2018
Vaste activa:		
Totaal vaste activa	0	0
Vlottende activa:		
Voorraden		
- onderhanden werken	0	0
Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan een jaar		
- rekening courant schatkistbankieren	2.442.696	1.953.562
- overige vorderingen (debiteuren)	8.829	36.073
Liquide middelen		
- banksaldi	79.468	230.152
- kruisposten	0	0
Overlopende activa		
- nog te ontvangen bedragen	0	0
- vooruitbetaalde bedragen	674	694
Totaal vlottende activa	2.531.667	2.220.481
Totale activa	2.531.667	2.220.481
Vaste passiva:		
Eigen vermogen	-44.831	-174.085
- resultaat 2017 /2018	-129.254	-468.042
Vaste schuld		
- onderhandse leningen	0	0
Totaal vaste passiva	-174.085	-642.127
Vlottende passiva:		
Netto-vlottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan één jaar		
- overige schulden (crediteuren)	10.693	165.713
- banksaldi	0	0
Overlopende passiva		
- nog te betalen bedragen	7.059	8.895
- vooruitontvangen bedragen overheid	2.688.000	2.688.000
- vooruitontvangen bedragen	0	0
Totaal vlottende passiva	2.705.752	2.862.608
Totale passiva	2.531.667	2.220.481

4.2 Programmarekening 2018

De primitieve begroting 2018 is door het AB vastgesteld op 14 juli 2017. In 2018 hebben we de begroting bijgesteld door de tussentijdse rapportage 2018. Deze rapportage is door het AB vastgesteld in de vergadering van 7 december 2018 en heeft geleid tot de begroting 2018 na wijziging.

(x € 1.000)	Primitieve begroting 2018	Begroting 2018 na wijziging	Jaarrekening 2018
Lasten			
Inbreng boekwaarde	0	0	0
Verwervingen	4.889	0	0
Bouw- en woonrijpmaken	10.076	0	0
Plankosten	425	400	433
Beheerlasten	0	40	35
Financieringslasten / diversen	207	0	0
Afname boekwaarde	0	0	0
Totaal lasten	15.597	440	468
Baten			
Verkopen	1.221	0	0
Bijdrage gemeenten	0	0	0
Bijdrage derden	0	0	0
Toename boekwaarde	14.376	0	0
Totaal baten	15.597	0	0
Saldo lasten en baten (a)	0	-440	-468
Algemene dekkingsmiddelen (a.d.)	0	0	0
Overheadskosten	0	0	0
Vennootschapsbelasting (Vpb)	0	0	0
Totaal a.d., overhead en Vpb (b)	0	0	0
Totaal (a en b)	0	-440	-468
Saldo tekort (voor resultaat- bestemming)	0	-440	-468
Toevoeging en onttrekking reserve	0	0	0
Saldo tekort (na resultaat bestemming)	0	-440	-468

In 2018 zijn er binnen de GR wederom beperkt kosten gemaakt, dit omdat er nog geen sprake is van een grondexploitatie. Eerst moeten de milieueffectenrapportage en de bestemmingsplannen vastgesteld worden. Nadien zullen de gronden en boekwaarden vanuit de deelnemende gemeenten bij de GR Heesch West ingebracht worden en kan tot uitvoering overgegaan worden.

4.3 Toelichtingen

4.3.1 Toelichting grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

4.3.1a Algemene grondslagen en resultaatbepaling

De waarderingen van de activa en passiva en de bepaling van het resultaat vindt plaats op basis van historische kosten.

De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Het saldo van baten en lasten wordt jaarlijks toegevoegd c.q. afgeboekt, indien er sprake is van een BIE (grex, van de voorraden gronden in exploitatie.

Winsten worden slechts genomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het begrotingsjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Vorraden

De vervaardigingsprijs omvat de kosten die rechtstreeks aan de vervaardiging kunnen worden toegerekend (zoals grondaankopen en kosten van bouw- en woonrijpmaken), evenals de rentekosten en de administratie- en beheerskosten. Dit geldt eerst als er sprake is van een bouwgrond in exploitatie (BIE).

Winstneming vindt plaats op basis van de "Percentage of completion" (POC) methode. De berekening van tussentijds winstnemen gaat via de formule (% realisatie kosten maal % realisatie opbrengsten) maal de geraamde winst in euro's.

Zolang er geen sprake is van een winstverwachting, worden de verkregen verkoopopbrengsten ten volle op de vervaardigingskosten in mindering gebracht.

Waardering van de vorderingen, uitzettingen en de vlottende passiva vindt plaats tegen de nominale waarde.

4.3.1b Algemene uitgangspunten

Kosten in de fase 'ontwikkeling'

Voor de kosten geldt dat de directe kosten behoren tot de (minimale) vervaardigingsprijs en aan de grondexploitatie moeten worden toegerekend. Ten aanzien van de indirecte kosten bestaat

beleidsvrijheid inzake het wel of niet toerekenen aan de vervaardigingsprijs. Voor de grondexploitatie Heesch West geldt als uitgangspunt dat ook de indirecte kosten zoveel mogelijk worden toegerekend aan de grondexploitatie, waarbij in voldoende mate de causaliteit en proportionaliteit blijkt.

Kosten in de fase exploitatie en beheer

Dit betreft kosten van beheer en onderhoud van de openbare ruimte. Deze kosten, welke worden gemaakt in de situatie van permanent beheer (uitgifte van bouwkavels is (grotendeels) gerealiseerd), komen in beginsel ten laste van de reguliere exploitatie van de GR.

Verliesneming

Als uit de kostprijsberekening/grondexploitatie blijkt dat er sprake is van een verlies op het complex, wordt hiervoor direct een voorziening getroffen ter grootte van het volledige geprognosticeerde verlies. Dit is vooralsnog gebeurd bij de deelnemende gemeenten omdat de boekwaarden nog niet zijn ingebracht bij de GR en omdat er nog geen sprake is van een BIE.

4.3.2 Toelichting op de balans per 31 december 2018

Activa

Immateriële vaste activa

Onder de immateriële vaste activa vallen onderzoekskosten en deze hebben zich binnen de GR voorgedaan. Dit betreffen met namen de plankosten 2017 en 2018 zoals die in de programmarekening 2018 zijn opgenomen. Om praktische overwegingen hebben we deze kosten niet als immateriële vaste activa in de balans verwerkt.

Vlottende activa

Vorraden

De aangekochte gronden door de grondgebiedgemeenten zijn nog niet ingebracht bij de GR Heesch West. De nog niet ingebrachte gronden en overige kosten van de deelnemende gemeenten zijn niet uit de balans blijvende verplichtingen. De totale nog in te brengen boekwaarde wordt geraamd op € 69,4 miljoen per 31 december 2018. De inbreng van deze boekwaarden vindt bij de vaststelling van de gebiedsontwikkelingsovereenkomst, naar verwachting begin 2020, plaats. De besluitvorming is verbonden aan de vaststelling van het ontwerpbestemmingsplan.

Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan één jaar

Rekening courant rijk schatkistbankieren

Eind 2013 zijn overheidsinstanties inclusief GR verplicht om overtollige liquide middelen aan te houden in rijksschatkist. Het saldo van de rekening per 31 december 2018 bedraagt € 1.953.562.

Het drempelbedrag bedraagt 0,75% van het begrotingstotaal. Het structurele begrotingsbedrag van Heesch West bedraagt gemiddeld € 10.200.000 (op basis van meerjarenbegroting 2019 Heesch West) en zou een drempelbedrag van € 76.500 betekenen, echter het drempelbedrag kan nooit lager zijn dan € 250.000. De benutting van het drempelbedrag wordt berekend als gemiddelde over alle dagen in het kwartaal. Gemiddeld mag een decentrale overheid dus maximaal het drempelbedrag buiten de schatkist houden.

In de hier navolgende tabel is per kwartaal weergegeven welke bedragen buiten de schatkist, maar binnen het drempelbedrag, zijn aangehouden in 2018.

(x € 1.000)				
Drempelbedrag	€ 250			
	Kwartaal 1	Kwartaal 2	Kwartaal 3	Kwartaal 4
Kwartaalcijfer op dag basis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen	67	48	207	238
Ruimte onder het drempelbedrag	183	202	43	12
Overschrijding van het drempelbedrag	0	0	0	0

Overige vorderingen

Het bedrag van € 36.073 bij debiteuren betreft de terug te vorderen BTW 4^e kwartaal 2018.

Banksaldi

Het saldo van de BNG rekening NL15BNGH0285165534 GR Heesch West bedraagt per 31 december 2018 € 230.152.

Vooruit betaalde bedragen

In 2018 is reeds € 694 betaald aan kosten over 2018. Dit betreffen de jaarlijkse licentiekosten van het financiële pakket.

Passiva

Eigen vermogen

De gemaakte kosten binnen de GR Heesch West mogen niet als voorraden weggezet worden omdat er nog geen formeel raadsbesluit tot een grondexploitatie is genomen. Bovendien vielen de kosten 2015 en 2016 veelal ook niet binnen de kostensoortlijst van de Bro en derhalve konden deze kosten ook niet geactiveerd worden onder de immateriële vaste activa (onderzoekskosten). Dit geldt veelal niet voor de kosten 2017 en 2018. Echter om praktische overwegingen zijn alle gemaakte kosten (ook de plankosten) als verlies verwerkt en derhalve kent 2018 een negatief resultaat van € 468.042.

Het verloop van het eigen vermogen is als volgt:

Eigen vermogen 31-12-2017	€-/ - 174.085
Resultaat 2018	<u>€-/ - 468.042</u>
Saldo per 31-12-2018	€-/ - 642.127

Dit saldo (deze kosten) zijn opgenomen in de exploitatieberekening Heesch West en worden gedekt uit de gevormde verliesvoorziening bij de deelnemende gemeenten.

Overlopende passiva

Overige schulden

Er zijn tien facturen ad € 165.713 als crediteuren verwerkt.

Nog te betalen bedragen

Voor de controle van de jaarrekening 2018 is € 7.095 accountantskosten opgenomen als nog te betalen en een factuur van € 1.800 voor plankosten.

Vooruit ontvangen bedragen overheid

Vanuit de provincie is in 2015 door de GR Heesch West een bijdrage van € 2.688.000 als voorschot ontvangen. De subsidietoekenning kende een opschortende voorwaarde en het project moest uiterlijk 1 januari 2018 opgeleverd zijn oftewel dan moest het bestemmingsplan onherroepelijk zijn. Eind 2017 hebben we een verzoek om uitstel bij de provincie ingediend. Bij brief van 12 januari 2018 hebben we uitstel van de provincie gekregen. De subsidie geldt nu tot 31 december 2019 en uiterlijk 1 april 2020, binnen 13 weken na het onherroepelijk worden van het bestemmingsplan, dienen we een verzoek tot vaststelling van de subsidie ingediend te hebben. Op basis van deze gestelde voorwaarde is genoemd bedrag als vooruit ontvangen bedrag in de balans opgenomen.

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Zoals eerder al vermeld zijn de boekwaarden met name grondverwervingskosten van de deelnemende gemeenten nog niet ingebracht bij de GR Heesch West. De totale boekwaarde per 31 december 2018 daarvan bedraagt € 69,4 miljoen. De totale boekwaarde was per 31 december 2017 € 69,1 miljoen en is dus met € 0,3 miljoen gestegen in 2018. Daar staat tegenover dat de deelnemende gemeenten een verliesvoorziening van € 43,7 miljoen hebben getroffen. Dit bedrag is conform het exploitatietekort van de exploitatieberekening Heesch West. De voorziening zal bij inbreng van de boekwaarden ook worden overgedragen aan de GR Heesch West.

4.3.3 Toelichting programmarekening

Verwervingen

In de primitieve begroting was een raming van € 5 miljoen opgenomen voor grondaankopen. Bij de tussentijdse rapportage 2018 hebben we deze al op nihil gesteld. In 2018 hebben er zich binnen de GR zelf geen aankopen plaatsgevonden.

Plankosten

Bij de tussentijdse rapportage 2018 hebben we de raming bijgesteld tot € 400.000. In 2018 hebben we € 433.000 aan plankosten gemaakt binnen de GR zelf. Ook de deelnemende gemeenten hebben plankosten gemaakt. Deze betreffen een onderdeel van boekwaarde van de deelnemende gemeenten zoals die is vermeld bij de niet uit de balans blijken de verplichtingen.

Beheerlasten

In 2018 zijn beperkt kosten gemaakt door de GR Heesch West zoals juridisch en fiscaal advies, bank-, controle- en administratiekosten. De totale kosten hiervan hebben € 35.352 bedragen.

5. Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT)

Op 1 januari 2013 is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) ingegaan. Deze verantwoording is opgesteld op basis van de volgende op de Gemeenschappelijke Regeling Heesch West van toepassing zijnde regelgeving: het algemene WNT-maximum.

Het bezoldigingsmaximum in 2018 voor de Gemeenschappelijke Regeling Heesch West is € 189.000 voor topfunctionarissen. Het individuele WNT-maximum voor de bestuursleden bedraagt voor de voorzitter 15% en voor de overige leden 10% van het bezoldigingsmaximum van een interne topfunctionaris, berekend naar rato van de duur van het dienstverband.

Ook topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vallen onder de WNT, ongeacht de wijze waarop de functie wordt vervuld (inhuur (ZZP), detachering, uitzending en dergelijke). Alle hieronder vermelde functionarissen hebben in 2018 geen enkele vergoeding vanuit de GR Heesch West ontvangen.

Leidinggevende topfunctionarissen

<i>bedragen x € 1</i>	P. van Dijk	F. Leerdam
Functiegegevens	directeur	secretaris
Aanvang en einde functievervulling in 2018	1/1-31/12	1/1 - 31/12
Deeltijdfactor in fte	0,40	0,33
Gewezen topfunctionaris?	nee	nee
(Fictieve) dienstbetrekking?	nee	ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	0	0
Beloningen betaalbaar op termijn	0	0
<i>Subtotaal</i>	0	0
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	75.600	62.370
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	n.v.t.	n.v.t.
Totale bezoldiging	0	0
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.
Gegevens 2017		
Aanvang en einde functievervulling in 2017	3/11-31/12	1/1 - 31/12
Deeltijdfactor 2017 in fte	0,40	0,33
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	0	0
Beloningen betaalbaar op termijn	0	0
Totale bezoldiging 2017	0	0

Toeziethoudende topfunctionarissen

In de GR van Heesch West hebben de volgende personen zitting in het Dagelijks en Algemeen Bestuur.

<i>bedragen x € 1</i>	E. Logister	R. Geers	R. Wijdeven
Functiegegevens	voorzitter AB en DB	voorzitter AB en DB	bestuurslid AB en DB
Aanvang en einde functievervulling in 2018	1/1 - 3/7	3/7 - 31/12	1/1 - 31/12
Bezoldiging			
Bezoldiging	0	0	0
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	12.194	14.136	18.900
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Totale bezoldiging	0	0	0
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Gegevens 2017			
Aanvang en einde functievervulling in 2017	1/1 - 31/12	n.v.t.	1/1 - 31/12
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	0	0	0
Beloningen betaalbaar op termijn	0	0	0
Totale bezoldiging 2017	0	0	0

<i>bedragen x € 1</i>	G. Wagemakers	F. den Brok	F. den Brok
Functiegegevens	bestuurslid AB en DB	bestuurslid AB	bestuurslid AB en DB
Aanvang en einde functievervulling in 2018	1/1 - 19/5	1/1 - 3-10	4/10 - 31/12
Bezoldiging			
Bezoldiging	0	0	0
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	7.198	12.738	6.162
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Totale bezoldiging	0	0	0
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Gegevens 2017			
Aanvang en einde functievervulling in 2017	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	n.v.t.
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	0	0	0
Beloningen betaalbaar op termijn	0	0	0
Totale bezoldiging 2017	0	0	0

<i>bedragen x € 1</i>	J. Hoskam	M. Moorman	J. van Orsouw
Functiegegevens	bestuurslid AB	bestuurslid AB	bestuurslid AB
Aanvang en einde functieervulling in 2018	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	4/10 - 31/12
Bezoldiging			
Bezoldiging	0	0	0
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	18.900	18.900	6.162
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Totale bezoldiging	0	0	0
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Gegevens 2017			
Aanvang en einde functieervulling in 2017	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	n.v.t.
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	0	0	0
Beloningen betaalbaar op termijn	0	0	0
Totale bezoldiging 2017	0	0	0

Bijlage I Taakvelden

Taakvelden		Jaarrekening 2018		
		Lasten	Baten	Saldo
3.2	Fysieke bedrijfsinfrastructuur	468.042	0	-468.042
3	Economie	468.042	0	-468.042

Aldus vastgesteld in de vergadering van het Algemeen Bestuur GR Heesch West van 12 april 2019.

De voorzitter,

Dhr. R. Geers

De secretaris,

Dhr. F. Leerdam

