

Datum	Ons kenmerk	Behandeld door	Doorkiesnummer
03-03-2020		M. Arts	0412 62 92 08

Onderwerp

Budgettair kader jeugdhulp 2020 tot en met 2023

Geachte raadsleden,

Met dit raadsvoorstel informeren wij u over het budgettair kader voor jeugdhulp. Het is een meerjarig kader voor de jaren 2021 tot en met 2023. Daarnaast is het kader voor 2020 geactualiseerd. Wij stellen voor de besluitvorming over de financiële uitwerking te laten plaatsvinden bij de kadernota/ eerste financiële tussenrapportage van 2020. Met dit raadsvoorstel informeren wij u over de onderbouwing van het budgettair kader en de wijzigingen in 2020 en vanaf 2021.

Wat adviseert het college te besluiten?

Het geactualiseerde budgettair kader 2020 en het budgettair kader 2021 tot en met 2023 vast te stellen en de financiële uitwerking hiervan op te nemen in de eerste financiële tussenrapportage van 2020/de kadernota.

Wat is de aanleiding voor dit advies?

Begin 2019 heeft uw raad het college toestemming gegeven om een nieuwe centrumregeling aan te gaan voor de inkoop van specialistische jeugdhulp. Daarnaast hebben de colleges in Brabant Noordoost een gezamenlijke inkoopstrategie vastgesteld. Deze is uitgewerkt tot een inkoopopdracht aan het RIOZ (de regionale inkooporganisatie) die onlangs door het college is vastgesteld. Op basis van deze inkoopopdracht voert RIOZ de inkoopprocedure uit voor het

inkopen van jeugdhulp voor de periode 2021 tot en met 2023. Het budgettair kader jeugdhulp is de financiële vertaling van deze inkoop en hangt hier dus nauw mee samen.

Vanaf 2021 kopen we de jeugdhulp in onze regio meerjarig op een andere manier in. Er zijn diverse veranderingen vanaf 2021 waar wij u met deze brief over willen informeren. Vervolgens lichten wij een aantal onderdelen van het budgettair kader nader toe.

Welk resultaat willen we bereiken?

1. Actualisatie budgettair kader 2020

In bijgesteld budgettair kader 2020 is rekening gehouden met actuele stand van zaken rond autonome ontwikkelingen en de resultaten van de bijstelling regionale transformatieopgaven.

Post	Budgettair kader 2020 (10 april 2019)	Mutaties	Bijgesteld kader 2020
Jeugdzorgplus	4.647.090	-259.620	4.387.470
LTA	11.780.760	-	11.780.760
Gecertificeerde instellingen	11.983.630	599.182	12.582.812
Veilig Thuis	4.725.133	75.000	4.800.133
CTB	86.000	-	86.000
ZIN Kader	95.335.702	783.852	96.119.554
Totaal	128.558.315	1.198.414	129.756.729

Waarmee is in het herijkte budgettaire kader 2020 rekening gehouden?

1. De huidige overeenkomsten met en zonder verblijf zijn met 1 jaar verlengd zodat;
 - a. Continuïteit van zorg wordt geboden, hierdoor kan voor en aan jeugdigen reeds in zorg continuïteit worden gegarandeerd.
 - b. De opbouwmaatregelen van de transformatie in 2020 op dezelfde manier zijn gecontracteerd als in het transformatieproject 2019.
2. Er zijn diverse ontwikkelingen die het rechtvaardigen om het budgettair kader 2020 zoals dat in april 2019 door het RBO is vastgesteld te herijken. Per onderwerp lichten we dat beknopt toe.

Toelichting en ontwikkelingen Jeugdzorg Plus

We zien in 2019 voor de regio Noordoost Brabant voor het eerst een afname van het zorggebruik op Jeugdzorg Plus. Op dit moment hebben we nog onvoldoende zekerheid of deze daling verder

zal doorzetten. Daarom hebben we het kader voor 2020 iets boven de verwachte realisatie 2019 geraamd.

Toelichting en ontwikkelingen Gecertificeerde Instelling

Per 2020 is de nieuwe inkoop voor gecertificeerde instellingen gerealiseerd. Onderdeel van de nieuwe inkoop GI's is dat de tarieven circa 5% hoger vastgesteld moeten worden op basis van (benchmark) onafhankelijk tariefonderzoek. In verband met bezwaren gedurende de aanbesteding is op niveau van de vijf regio's afgesproken dat een aanvullend onafhankelijk kostprijsonderzoek nog gaat plaatsvinden. Het is mogelijk dat op basis van het kostprijsonderzoek met terugwerkende kracht een bijstelling volgt op de tarieven. De omvang van de inzet van GI is gelijk gebleven. Het totaal kader voor de GI's stellen we daarom voorlopig 5% hoger vast.

Toelichting en ontwikkelingen Veilig Thuis

Voor Veilig Thuis hebben we in 2019 een traject doorlopen rond de afstemming van de dienstverlening op de vraag van de gemeenten. Per 2020 is de opdracht van Veilig thuis herijkt in lijn met de nieuwe afspraken. Het budget voor Veilig thuis is op basis van een reële begroting in lijn gebracht met de ontwikkelingen die we van hen vragen. Daarnaast is per 2020 geregeld dat het gerealiseerd volume meeweegt in de bekostiging van Veilig Thuis.

Toelichting en ontwikkelingen ZIN

Autonome ontwikkelingen 2020 en realisatie regionale transformatieopgaven.

De regionale inkooporganisatie heeft een beknopte trendanalyse gedaan op basis van de voorlopige realisatie 2019 en de contractafspraken 2020. Uit deze analyse zijn een aantal autonome ontwikkelingen gebleken. Het recent uitgevoerde onderzoek zorggebruik (PON) bevestigt deze beelden. Hierover wordt u gelijktijdig middels een raadsinformatiebrief geïnformeerd. Deze autonome ontwikkelingen zijn verwerkt in het geactualiseerde budgetair kader 2020 zodat voldoende zorg beschikbaar blijft voor de betreffende onderdelen.

2. Herijking uitvoeringskosten Regionale Inkooporganisatie (RIOZ)

Inleiding

Vanaf 1 januari 2020 is de nieuwe centrumregeling van kracht. Belangrijkste inhoudelijke wijziging voor de uitvoeringskosten van de regionale inkooporganisatie is het feit dat de

centrumgemeente nu de opdracht heeft een onafhankelijk inkoopteam te formeren waarbij dubbelfuncties tussen centrumtaken en lokale taken voor de centrumgemeente niet meer gecombineerd mogen worden. De regionale inkooporganisatie voert taken uit voor de jeugdhulp regio Noordoost Brabant en Wmo regio De Meierij. De uitvoeringskosten in dit stuk betreffen het jeugddeel van de regionale inkooporganisatie.

Structurele en incidentele kosten

Sinds begin 2019 is de inkooporganisatie intern zich vast gaan inrichten binnen de kaders en bijbehorende taken rond deze nieuwe opdracht. Naast de structurele uitvoeringskosten van het RIOZ waaronder zaken als accountmanagement, contract- en financieel beheer vallen is er in 2020 sprake van een aantal grootschalige projecten (inkoop 2021, inrichten P&C-cyclus, project databeheer). Dit brengt incidentele kosten met zich mee. De structurele kosten van de regionale inkooporganisatie voorzien niet in incidentele (grootschalige) werkzaamheden, op deze wijze houden we de structurele kosten voor de regiogemeenten zo beperkt mogelijk.

Met ingang van de nieuwe centrumregeling, 1 januari 2020, worden de kosten voor de regionale inkooporganisatie volledig doorbelast aan de deelnemende gemeenten. Dat betekent dat er periodieke indexering zal gaan plaatsvinden en dat de overhead van de personele kosten in rekening wordt gebracht. Op basis van de indexcijfers in de meicirculaire 2019 komt de meerjarenraming 2020 – 2023 uit op de bedragen in onderstaande tabel.

Begroting	Index	Bedrag
2020	2,30%	€ 1.854.155
2021 en verder	2,90%	€ 1.907.925

Na realisatie van de nieuwe inkoop 2021 zal het RIOZ de structurele uitvoeringskosten actualiseren op basis van deze nieuwe inkoop.

Aandeel gemeente Oss

Ten opzichte van onze begroting stijgt ons aandeel in deze kosten met € 260.000.

Actualisatie budgettair kader voor Oss

We hebben in de laatste programmabegroting gemeld dat we vanaf 2020 waarschijnlijk hogere kosten bij de jeugdzorg hebben. In het aangepaste budgettair kader voor 2020 blijkt dat inderdaad het geval te zijn. Daarin is rekening gehouden met de bovenstaande ontwikkelingen. Ten opzichte van onze begroting betekent het nieuwe budgettair kader een financieel nadeel van ruim € 1 miljoen.

We verwerken de financiële effecten zoveel mogelijk in de eerste financiële tussenrapportage van 2020. We kunnen de extra kosten voor 2020 gedeeltelijk afdekken uit de stelpost loon- en prijscompensatie. Het gaat om € 700.000 kostenstijging die samenhangt met indexatie. Daarnaast krijgen we in 2020 een eenmalige bijdrage van € 807.000 van het Rijk in onze kosten voor pleegzorg 18+. Dit bedrag wordt via de algemene uitkering uit het Gemeentefonds uitbetaald. Dit bedrag kunnen we inzetten om een (groot) deel van de resterende extra kosten voor 2020 af te dekken.

3. Een meerjarig budgettair kader vanaf 2021 passend bij de nieuwe wijze van inkopen

Wat zijn de belangrijkste veranderingen vanaf 2021?

De splitsing tussen zware en lichte jeugdhulp en manier waarop we deze inkopen

Zoals besloten in de inkoopstrategie is er sprake van een splitsing tussen zware en lichte hulp. Op basis van onderstaande uitgangspunten is voor beide een andere wijze van inkopen gekozen.

Voor lichte producten:

- Aanbieders nabij of naar keuze.
- Bredere toetreding is (tussentijds) mogelijk bij voldoen aan hoge kwaliteitseisen.
- Geen volume afspraken vooraf.
- Toetreding nieuwe aanbieders mogelijk.

Voor zware producten:

- In stand houden van bepaalde voorzieningen en aanbieders hiertoe een mate van garantie bieden.
- Stimuleren transformatie beweging.
- Benodigde flexibiliteit om jeugdigen een passende plek te kunnen bieden.
- Minder gebruik van zwaardere hulpvormen moet ook leiden tot lagere kosten.
- Gedurende de contractperiode is het niet noodzakelijk om periodiek nieuwe partijen te laten toetreden.

De manier waarop we de jeugdhulp bekostigen

Vanaf 2021 werken we met nieuwe producten die zijn vastgelegd in een productenboek. De nieuwe producten zijn als het ware bouwstenen waarmee een arrangement op maat voor een jeugdige kan worden gemaakt. We bekostigen deze bouwstenen grotendeels op een inspanningsgerichte manier (prijs x volume). Aangevuld met garanties voor de zware producten, zodat voldoende beschikbaarheid kan worden gegarandeerd. We stappen af van de lumpsum-systematiek. Gemeenten betalen voor de jeugdhulp (volume) die daadwerkelijk wordt ingezet. De wijziging van de bekostiging kan er voor zorgen dat het voor een aantal zorgaanbieders moeilijk is om de overgangperiode (van maandelijks voorschot van een lumpsum, naar declareren op basis van daadwerkelijke levering) te overbruggen. Om die reden wordt onderzocht of het noodzakelijk is en zo ja op welke manier we een oplossing kunnen organiseren om deze overgang soepel te laten verlopen.

De verschuiving van regionaal naar lokaal budgettair kader

Voor 2021 tot en met 2023 is een budgettair kader vastgesteld op basis van de uitgewerkte inkoopopdracht. De keuzes hierin zijn vertaald naar een totaal budgettair kader. We kiezen voor een totaal budgettair kader voor het overzicht over het geheel van de uitgaven van jeugdhulp. Anders dan voorgaande jaren is een groot deel van de begroting lokaal. Veel van de jeugdhulp zal vanaf 2021 direct lokaal worden betaald. Dit zorgt ervoor dat het budgettair kader eigenlijk uiteenvalt in twee delen:

1. Een regionale begroting op basis waarvan een inleg zal worden bepaald. Hierin zitten de onderdelen die we centraal bekostigen. Dit zijn onder meer de uitvoeringskosten RIOZ, beschikbaarheid crisishulp, vaste taken Gecertificeerde Instelling, Veilig thuis, regionaal werkbudget, jeugdzorg plus en de eventuele onderbenutting bij zware jeugdhulp.
2. Een regionaal advies voor de lokale begroting. Alle jeugdhulp die wordt bekostigd via inspanningsbekostiging (zowel licht als zwaar) wordt lokaal begroot en betaald. Op basis van een volumeraming en regionaal vastgestelde tarieven is een regionaal advies opgesteld voor de lokale begroting. Gemeenten bepalen vervolgens op basis van hun lokale omstandigheden welke inschatting zij maken voor het lokale deel van de begroting.

De beide onderdelen samen vormen het totale budgettair kader voor jeugdhulp in natura.

De sturing en monitoring van het gebruik van jeugdhulp

Ten opzichte van de huidige situatie krijgt de toegang een nog bepalender rol in de sturing op de inzet van jeugdhulp. De toegang bepaalt, in de driehoek samen met jeugdige (en zijn ouders) en de aanbieder, de inzet van de bouwstenen van de hulp. Dit biedt lokale sturingsmogelijkheden maar vraagt ook een andere en mogelijk grotere inzet van de toegang. Het vraagt ook een herinrichting van de monitoring waarvoor in 2020 een nieuw monitoring systeem wordt opgezet. Door de opbouw in bouwstenen/producten biedt het ook meer inzicht in hoeveel en welke jeugdhulp wordt ingezet.

De solidariteit tussen de samenwerkende gemeenten

Gemeenten zijn alleen nog solidair voor het gebruik van Jeugdzorg plus en de eventuele onderbenutting bij zware producten. Dit is het geval als gemeenten gezamenlijk minder zware jeugdhulp gebruiken dan het vooraf aan aanbieders gegarandeerde minimum. In dat geval zijn zij voor die onderbenutting solidair.

De wijziging van het woonplaatsbeginsel

Naar verwachting wijzigt per 2021 het woonplaatsbeginsel. Uitgangspunt in de nieuwe definitie van het woonplaatsbeginsel is dat de gemeente waar de jeugdige zijn woonadres heeft volgens de Basisregistratie Personen (de BRP) verantwoordelijk wordt voor de jeugdige. Bij jeugdhulp met verblijf is het uitgangspunt dat als woonplaats geldt: de gemeente waar de jeugdige onmiddellijk voorafgaande aan een of meerdere verblijfstrajecten zijn woonadres volgens de BRP had. De gemeente waar de jeugdige vandaan komt, blijft dus verantwoordelijk voor de jeugdige en voor de kosten van de jeugdhulp voor deze jeugdige.

Door de wijziging zal in sommige gevallen een andere gemeente verantwoordelijk worden voor de zorg voor jeugdigen waar ze nu voor verantwoordelijk zijn; met name zal een en ander wijzigen voor de groep kinderen met een voogdijmaatregel en verlengde jeugdwet (18+). Dit heeft financiële consequenties die op dit moment nog moeilijk te duiden zijn.

Waar moeten we rekening mee houden?

Kosten jeugdhulp

Zoals hiervoor aangegeven gaan we vanaf 2021 met een nieuwe inkoopsystematiek werken. De regionale inkooporganisatie heeft een inschatting gemaakt van het bijbehorende budgettaire kader

voor de regio. Daarbij hebben ze per gemeente een advies opgesteld voor de lokale raming van de kosten.

Dat is complex, vooral omdat het ingewikkeld is om de volumes in de nieuwe situatie in te schatten. Dat heeft verschillende oorzaken. Zo zijn de huidige contracten met zorgaanbieders voor een groot deel gebaseerd op lumpsum overeenkomsten. Met ingang van 2021 wordt dit systeem vervangen door een systeem van P X Q. Daarnaast worden de huidige producten vervangen door nieuwe producten. Omzetting van oude producten naar nieuwe producten is niet altijd één op één mogelijk. Verder bekostigen we in de huidige systematiek op basis van aantallen unieke cliënten. In de nieuwe situatie laten we dit los en gaan we werken met meer transparante eenheden (etmalen, dagdelen, uren). Dat betekent dat is ingeschat hoeveel eenheden gemiddeld per unieke cliënt geleverd worden.

Daar komt nog bij dat vanaf 2021 het woonplaatsbeginsel wijzigt. Dat zorgt voor een aanpassing in welke gemeente verantwoordelijk is voor welke jeugdige.

Al deze factoren maken het lastig een inschatting te maken van het regionale budgettaire kader. Dat geldt des te meer voor de vertaalslag naar de lokale raming per gemeente. Die is op dit moment nog erg onzeker.

Een extra element in de lokale vertaalslag is dat de solidariteitsafspraken vanaf 2021 veranderen. Vanaf dan zijn we als regio alleen nog maar solidair voor jeugdzorgplus. Daarnaast wordt het werkelijk zorggebruik niet meer over de voorgaande jaren uitgemiddeld. Hierdoor worden mee- en tegenvallers minder verdeeld over de regio en de boekjaren. Dit leidt afhankelijk van de lokale situatie mogelijk tot hogere of lagere kosten.

Het lijkt erop dat Oss relatief gezien een hoger aantal cliënten heeft. Als deze veronderstelling klopt dan leiden de nieuwe solidariteitsafspraken voor ons tot hogere kosten.

Ten opzichte van onze begroting betekent de inschatting van het nieuwe budgettaire kader met het bijbehorende advies voor de lokale raming een financieel nadeel van afgerond € 2 miljoen.

Uitvoeringskosten lokaal

Op dit moment wordt de bevoorschotting van jeugdhulp gedaan via de centrumgemeente. In de nieuwe situatie gaan de lokale gemeenten de kosten voor jeugdhulp grotendeels rechtstreeks aan aanbieders betalen. Dat betekent dat we lokaal te maken kunnen krijgen met hogere uitvoeringskosten. Dat brengen we in beeld bij het project lokale implementatie dat in 2020 loopt. De hoogte daarvan kunnen we nu nog niet inschatten.

Daarnaast zijn de kosten van het op te zetten monitoringsysteem nog niet bekend en willen we in de nieuwe situatie meer inzetten op sturing, gekoppeld aan de nieuwe manier van werken bij de

toegang. Wat hiervoor nodig is brengen we eveneens in beeld bij het project lokale implementatie inkoop dat in 2020 loopt.

Uitvoeringskosten centrumgemeente

Ook vanaf 2021 stijgen de uitvoeringskosten van de centrumgemeente. Voor Oss gaat het om een kostenstijging van € 156.000.

Beheersmaatregel

We verwerken de financiële effecten in de eerste financiële tussenrapportage van 2020. De inkoopprocedure voor de inkoop van 2021 tot en met 2023 wordt in 2020 uitgevoerd. We volgen de uitkomsten daarvan. Mogelijk hebben de uitkomsten effect op het regionale budgettair kader en ons geschatte aandeel daarin.

De raming voor 2021 is inclusief een voorlopig indexcijfer (financieel effect afgerond € 550.000). We gaan er vanuit dat we hier via de algemene uitkering uit het Gemeentefonds (deels) compensatie voor krijgen. Daarmee kunnen we een deel van de kostenstijging opvangen. Verder zetten we net als in 2020 € 700.000 uit de stelpost loon- en prijscompensatie in. Dit bedrag is structureel beschikbaar.

Sturing op het gebruik van jeugdhulp

Bij de uitvoering van de nieuwe inkoop vanaf 2021 vormt onze lokale toegang een sleutelrol in de daadwerkelijke kosten voor de jeugdzorg. Daarom besteden we bij de implementatie nadrukkelijk aandacht aan de instructie van de toegang.

In 2020 wordt gewerkt aan de opzet van een regionaal en lokaal monitoringsysteem. Dat moet ervoor zorgen dat we vanaf 2021 een goed inzicht krijgen in de realisatie van de jeugdzorg en op tijd kunnen bijsturen als dat nodig of wenselijk is. We brengen het bijbehorende kostenplaatje in beeld zodra daar meer over bekend is.

Uitvoeringskosten

De structurele uitvoeringskosten van de centrumgemeente worden na afronding van het inkoopproject opnieuw bekeken. Mogelijk volgt dan een aanpassing van de kosten. We volgen in 2021 onze eigen uitvoeringskosten voor de lokale facturering. Als daar bijstelling op nodig is melden we dat.

Hoe is het budgettair kader 2021 opgebouwd?

Post	Lokaal of regionaal afrekenen	Raming 2021*	Raming 2022**	Raming 2023**
Jeugdzorgplus	Regionaal	4.490.992	4.490.992	4.490.992
LTA	Lokaal	12.058.727	12.058.727	12.058.727
Gecertificeerde instellingen	Deels lokaal/regionaal**	12.879.703	12.879.703	12.879.703
Veilig Thuis	Regionaal	4.992.720	4.992.720	4.992.720
CTB / Regionale	Regionaal	88.029	88.029	88.029
Zin Kader	Lokaal	99.987.047	99.987.047	99.987.047
Totaal		134.497.219	134.497.219	134.497.219

Totaal regionaal budgettair kader* 2021 is inclusief voorlopige indexering

** Een beperkt gedeelte van het budget voor gecertificeerde instellingen blijft regionaal gefinancierd. De inkoopprocedure GI is nog niet volledig afgerond. Naar verwachting zal het regionaal gefinancierde deel van de GI kosten uitkomen op € 1,5 mln. van de totaal geraamde € 12,8 mln.

Regionaal deel (inleg centrumgemeente)

Gemeente	Jeugdzorgplus	Gecertificeerde instellingen (regionaal deel)**	Veilig Thuis	CTB	ZIN kader***	Totaal inleg regionaal
Bernheze	189.718	63.366	210.913	3.719	pm	467.716
Boekel	70.409	23.517	78.275	1.380	pm	173.580
Boxmeer	172.979	57.775	192.303	3.391	pm	426.448
Boxtel	238.030	79.502	264.622	4.666	pm	586.820
Cuijk	198.040	66.146	220.165	3.882	pm	488.233
Grave	95.438	31.877	106.100	1.871	pm	235.286
Haaren****	69.887	23.343	77.695	1.370	pm	172.295
Landerd	96.395	32.196	107.164	1.889	pm	237.645
Meerijstad	564.991	188.708	628.111	11.075	pm	1.392.885
Mill en Sint Hubert	71.654	23.933	79.659	1.405	pm	176.650
Oss	770.557	257.368	856.643	15.104	pm	1.899.671
s-Hertogenbosch	1.207.652	403.358	1.342.569	23.672	pm	2.977.251
Sint Anthonis	69.063	23.067	76.778	1.354	pm	170.262
Sint-Michielsgestel	175.353	58.568	194.943	3.437	pm	432.302
Uden	323.377	108.008	359.504	6.339	pm	797.228
Vught	177.450	59.269	197.274	3.478	pm	437.470
Totaal*	4.490.992	1.500.000	4.992.720	88.029	PM	11.071.742

* alle kosten incl. voorlopige index 2021

** betreft voorlopige raming regionaal gefinancierde taken GI

*** Een aantal taken zoals crisis is het voornemen om regionaal te financieren. De kosten maken onderdeel uit van de totale regionale ZIN raming € 99.8mln

**** De afsplitsing van Haaren gaat leiden tot bijstelling van de verdeelsleutel. Bijstelling wordt meegenomen in de reguliere P&C van RIOZ gedurende 2020.

Samenvatting lokale effecten

In de volgende tabel geven we een samenvatting van de ingeschatte effecten voor Oss.

Omschrijving	2020	2021 en verder
Kosten jeugdzorg	€ 1.000.000	€ 2.000.000
Uitvoeringskosten RIOZ	€ 260.000	€ 156.000
Implementatiekosten Oss	PM	PM
Uitvoeringskosten Oss		PM
Beschikbare dekking		
Stelpost loon- en prijscompensatie 2020	€ 700.000	€ 700.000
Stelpost loon- en prijscompensatie 2021		Volgt in meicirculaire, aandeel indexatie in kostenstijging 2021 is € 550.000
Eenmalige bijdrage Rijk voor pleegzorg 18+ 2019	€ 807.000	

Communicatie

Alle communicatie met betrekking tot de inkoop 2021 en verder wordt regionaal gecoördineerd door het RIOZ. Dit onder meer vanwege de inkoop en aanbestedingsprocedure die binnenkort van start gaat.

Uitvoering

Inkoopprocedure wordt uitgevoerd in 2020.

Implementatie van de nieuwe inkoop vindt plaats gedurende heel 2020 zowel regionaal als lokaal. Onderdelen hiervan zijn onder meer de administratie/facturatie, accountmanagement, monitoring en voorbereiding van de toegang.

Overlegd met

In het kader van de voorbereidingen van de inkoop 2021 is overlegd met diverse partijen, waaronder:

Regionaal beleidsteam jeugd

Regionale inkooporganisatie (RIOZ)

Regionaal bestuurlijk overleg jeugd

(Overlegtafel) jeugdhulpaanbieders

Regionaal overleg toegang

Dit overleg betreft de inhoudelijke keuzes. De financiële vertaling van deze keuzes is aan de gemeenten.

Hoogachtend,

Burgemeester en wethouders van de gemeente Oss,

Namens dezen,

Kees van Geffen