

# **Jaarverslag 2021**

Werkvoorzieningschap Noordoost-Brabant

Oss, 23 maart 2022

## **INHOUDSOPGAVE**

|                                                 | <b>Pagina</b> |
|-------------------------------------------------|---------------|
| <b>JAARVERSLAG</b>                              |               |
| 1. Programmaverantwoording                      | 2             |
| 2. Paragrafen                                   | 3 en 4        |
| <br><b>FINANCIEEL VERSLAG</b>                   |               |
| <br><b>Jaarrekening</b>                         |               |
| 3. Balans                                       | 5 en 6        |
| 4. Programmarekening                            | 7             |
| 5. Grondslagen van de financiële verslaglegging | 8             |
| 6. Toelichting op de balans                     | 9 t/m 16      |
| 7. Toelichting op de programmarekening          | 17 t/m 20     |
| <br>8. Ondertekening van de jaarrekening        | <br>21        |
| <br><b>Overige gegevens</b>                     |               |
| 9. Kostenverdeelstaat                           | 22            |

## **Programmaverantwoording**

### **1.1 Wat willen we bereiken?**

Wij willen een rechtmatige en een doeltreffende uitvoering van de Wsw bereiken.

### **1.2 Wat hebben we daarvoor gedaan?**

Wij hebben in afstemming met de deelnemende gemeenten, kwalitatieve en kwantitatieve afspraken gemaakt met IBN over de uitvoering van de Wsw. Eind 2020 is in overleg met de gemeenten bepaald hoe het kaderstellend beleid Wsw 2021 eruit moet zien. Dit is vastgelegd in de "Sociaal-economische afspraken Wsw 2021". De uitvoering van die afspraken is overeengekomen tussen het Werkvoorzieningschap en IBN. Over de realisatie van deze afspraken wordt in 2022 apart gerapporteerd.

### **1.3 Wat heeft het gekost?**

Het fictief Wsw-budget wordt gebruikt ter financiering van de door IBN gerealiseerde arbeidsplaatsen Wsw. In 2021 was er een onderrealisatie van 30 SE. In 2022 wordt dit verrekend met de egalisatiereserve. Voor de regierol en de bestuurskosten van het Werkvoorzieningschap ontvangt het Werkvoorzieningschap van de deelnemende gemeenten een gemeentelijke bijdrage. De kosten zijn toegelicht in de programmarekening op pagina 7.

### **1.4 Deelnemers Werkvoorzieningschap Noordoost-Brabant.**

Aan de gemeenschappelijke regeling Werkvoorzieningschap Noordoost-Brabant nemen deel de gemeenten Bernheze, Boekel, Boxmeer, Cuijk, Grave, Landerd, Meierijstad, Mill en Sint Hubert, Oss, Sint Anthonis en Uden. Na de gemeentelijke herindelingen in onze regio, zijn dat met ingang van 1 januari 2022 de gemeenten Bernheze, Boekel, Land van Cuijk, Maashorst, Meierijstad en Oss.

### **1.5 Financiële bijdrage per deelnemer.**

|                              |             |
|------------------------------|-------------|
| Gemeente Bernheze            | € 8.017,00  |
| Gemeente Boekel              | € 2.785,00  |
| Gemeente Boxmeer             | € 7.509,00  |
| Gemeente Cuijk               | € 6.429,00  |
| Gemeente Grave               | € 3.183,00  |
| Gemeente Landerd             | € 4.023,00  |
| Gemeente Meierijstad         | € 10.200,00 |
| Gemeente Mill en Sint Hubert | € 2.798,00  |
| Gemeente Oss                 | € 23.570,00 |
| Gemeente Sint Anthonis       | € 2.982,00  |
| Gemeente Uden                | € 10.769,00 |

### **1.6 Stemverhouding.**

In het Dagelijks Bestuur van het Werkvoorzieningschap heeft ieder lid één stem. In het Algemeen Bestuur van het Werkvoorzieningschap heeft ieder lid één stem en één extra stem voor iedere 10.000 inwoners van de gemeente die hij/zij in het Algemeen Bestuur vertegenwoordigt.

### **1.7 Overhead.**

Alle kosten die zijn verantwoord in de jaarrekening van het Werkvoorzieningschap Noordoost-Brabant behoren tot de overhead.

## Paragrafen

### 2.1 Weerstandsvermogen en risicobeheersing

Het Werkvoorzieningschap is een openbaar lichaam/publiekrechtelijk rechtspersoon, ingesteld krachtens de Wet gemeenschappelijke regelingen door elf gemeenten in de regio Noordoost-Brabant. Het openbaar lichaam is verantwoordelijk voor de uitvoering van de Wsw voor deze elf gemeenten. De materiële uitvoering van de Wsw is opgedragen aan de 100% deelneming IBN-holding B.V. In de sociaal-economische afspraken Wsw worden de wederzijdse rechten en verplichtingen vastgelegd. Onderdeel hiervan is de afspraak dat binnen IBN-holding B.V. voldoende weerstandsvermogen wordt gevormd om toekomstige mogelijke risico's te kunnen opvangen. Deze risico's zijn voor rekening van IBN-holding B.V. De activiteiten van het Werkvoorzieningschap en de daarmee samenhangende kosten zijn voor de komende 3 à 4 jaar goed te ramen. Dit gebeurt via de meerjarenraming. Eveneens is goed voor deze periode te ramen waar de benodigde dekkingsmiddelen vandaan dienen te komen. Dit is eveneens opgenomen in de meerjarenbegroting, die vast onderdeel is van de jaarlijkse begroting. Om deze redenen is het niet noodzakelijk om ten behoeve van het Werkvoorzieningschap Noordoost-Brabant een apart weerstandsvermogen te vormen.

#### Corona

Onder verantwoordelijkheid van het werkvoorzieningschap worden geen (bedrijfsmatige) activiteiten uitgevoerd, die nadelige effecten ervaren als gevolg van de coronapandemie.

| <b>Kengetal</b>                                              | <b>Verslag<br/>2020</b> | <b>Begroot<br/>2021</b> | <b>Verslag<br/>2021</b> |
|--------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Netto schuldquote                                            | 0,0%                    | 0,0%                    | 0,0%                    |
| Netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen | 0,0%                    | 0,0%                    | 0,0%                    |
| Solvabiliteitsratio                                          | 92,1%                   | 89,6%                   | 93,6%                   |
| Structurele exploitatieruimte                                | 0,0%                    | 0,0%                    | 0,0%                    |

### 2.2 Verbonden partijen

Dit betreft de 100% deelneming IBN-Holding B.V., gevestigd te Oss. De omvang van het eigen vermogen van deze B.V. bedraagt per 31 december 2021 € 38,2 miljoen, per dezelfde datum bedraagt de solvabiliteit van deze B.V. 55%.

IBN-Holding B.V. kent naast het bestuur, een Raad van Commissarissen en een Algemene Vergadering.

### 2.3 Financiering (x € 1.000,00)

|                                            |        |
|--------------------------------------------|--------|
| (1) Vlottende (korte) schuld               | 1.848  |
| (2) Vlottende middelen                     | 10.504 |
| (3) Overschot vlottende middelen           | -8.656 |
| (4) Gemiddeld overschot vlottende middelen | -8.656 |
| (5) Kasgeldlimiet                          | 8      |
| (6) Ruimte onder kasgeldlimiet             | 8.663  |
| <b>Berekening kasgeldlimiet</b>            |        |
| (7) Begrotingstotaal                       | 96     |
| (8) Percentage                             | 8,2%   |
| (9) Kasgeldlimiet                          | 7,9    |

#### De kasgeldlimiet

De kasgeldlimiet geeft aan hoeveel het Werkvoorzieningschap kort mag financieren als percentage van de begroting. De toegestane kasgeldlimiet bedraagt 8,2% van het begrotingstotaal. De kasgeldlimiet van het Werkvoorzieningschap is € 7.900. Deze limiet is niet overschreden, aangezien het Werkvoorzieningschap geen leningen heeft. De uitvoeringskosten en de bestuurskosten worden gedekt door de gemeentelijke bijdrage en ontvangen rentebaten.

#### De renterisico norm

Het Werkvoorzieningschap heeft geen leningen derhalve geen renterisico.

### 2.4 Bedrijfsvoering

Het Werkvoorzieningschap voert voor de deelnemende gemeenten de Wsw uit. De bestuurlijke regiefunctie wordt, in afstemming met de deelnemende gemeenten, onder leiding van de secretaris ingevuld. Dit gebeurt onder andere via vaststelling van kaderstellend Wsw beleid en monitoring van de uitvoering van dat beleid door IBN. Het Werkvoorzieningschap voert de secretariaten van de adviescommissie voor bezwaar- en beroepschriften, de geschillencommissie, de Wsw-raad, het lokaal overleg, het Dagelijks Bestuur en het Algemeen Bestuur.

**Werkvoorziening Noordoost-Brabant****Activa**

x € 1.000

**2021**  
31 december**2020**  
31 december**Vaste activa**

Financiële vaste activa

18.331,0

18.331,0

**Vlottende activa**

Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan een jaar

10.258,2

9.529,9

Overlopende activa

11,3

22,2

Liquide middelen

234,41.230,7

Totaal

**10.503,9****10.782,8****Totaal activa****28.834,9****29.113,8**

**Werkvoorziening Noordoost-Brabant****Passiva**

x € 1.000

**2021**  
31 december**2020**  
31 december**Vaste passiva**

Algemene reserve

18.331,0

18.331,0

Bestemmingsreserves

8.655,6

8.472,6

Totaal

**26.986,6****26.803,6****Viottende passiva**Netto viottende schulden met een  
rentetypische looptijd korter dan een jaar  
Overlopende passiva

268,1

256,7

1.580,2

2.053,5

Totaal

**1.848,3****2.310,2****Totaal passiva****28.834,9****29.113,8**

Programmarekening 2021 (x € 1.000)

|                                                             | 2021            | Begroot<br>2021 | 2020         |
|-------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|--------------|
| <b><u>Bedrijfs- en financieringslasten</u></b>              |                 |                 |              |
| Loonkosten niet-gesubsidieerd personeel                     | 130,5           | 129,0           | 122,4        |
| Overige bedrijfskosten                                      | 35,9            | 37,1            | 34,5         |
| Diverse baten/lasten                                        | 0,0             | 0,0             | -0,4         |
| Rentebaten/lasten                                           | -70,0           | -70,0           | -74,4        |
| Totaal bedrijfs- en financieringslasten                     | <u>96,4</u>     | <u>96,1</u>     | <u>82,1</u>  |
| <b><u>Resultaat uit normale bedrijfsuitoefening</u></b>     | <u>-96,4</u>    | <u>-96,1</u>    | <u>-82,1</u> |
| <b><u>Bijdragen</u></b>                                     |                 |                 |              |
| Ontvangen bijdragen                                         | 53.738,3        | 50.062,1        | 57.690,6     |
| Doorbetaalde bijdragen                                      | -53.229,8       | -50.062,1       | -56.899,6    |
| Te verrekenen met de egaliseringsreserve                    | -508,5          | 0,0             | -791,0       |
|                                                             | <u>0,0</u>      | <u>0,0</u>      | <u>0,0</u>   |
| Gemeentelijke bijdragen in exploitatie                      | 82,3            | 82,0            | 82,1         |
| bijdragen IBN in exploitatie                                | 14,1            | 14,1            |              |
| <b><u>Bedrijfsresultaat</u></b>                             | <u>0,0</u>      | <u>0,0</u>      | <u>0,0</u>   |
| <b><u>Overige baten en lasten</u></b>                       |                 |                 |              |
| Dividendopbrengsten deelneming IBN-Holding B.V.             | 1.948,5         | 0,0             | 743,3        |
| Bijdrage door Vebego aan personeelsfonds                    |                 | 0,0             | 424,6        |
| Bestedingen gemeenten                                       | -250,0          | 0,0             | -543,3       |
| Bestedingen uit personeelsfonds                             | -565,0          | 0,0             | -656,7       |
| <b><u>Gerealiseerd totaal saldo van baten en lasten</u></b> | <u>1.133,5</u>  | <u>0,0</u>      | <u>-32,1</u> |
| <b><u>Resultaatbestemming</u></b>                           |                 |                 |              |
| Toevoeging aan de Algemene Gemeentelijke Reserve            | -1.299,0        | 0,0             | -495,5       |
| Toevoeging aan personeelsfonds                              | -649,5          | 0,0             | -672,4       |
| Onttrekkingen aan de Algemene Gemeentelijke Reserve         | 250,0           | 0,0             | 543,3        |
| Onttrekkingen uit personeelsfonds                           | 565,0           | 0,0             | 656,7        |
|                                                             | <u>-1.133,5</u> | <u>0,0</u>      | <u>32,1</u>  |
| <b><u>Gerealiseerd resultaat</u></b>                        | <u>0,0</u>      | <u>0,0</u>      | <u>0,0</u>   |



## **Grondslagen van de financiële verslaglegging**

### **Inleiding**

Onderstaande samenvatting van de grondslagen, waarop de financiële verslaglegging is gebaseerd, is bedoeld als leidraad voor een juiste interpretatie van de financiële overzichten. De jaarrekening voldoet aan het "Besluit Begroting en Verantwoording" (BBV).

Het door de elf gemeenten in Brabant-Noordoost opgerichte openbaar lichaam Werkvoorzieningschap Noordoost-Brabant is verantwoordelijk voor de uitvoering van de Wet sociale werkvoorziening in deze regio. Voor de plaatsing van Wsw-werknemers beschikt het openbaar lichaam over een eigen uitvoeringsorganisatie, te weten IBN.

Deze vennootschap ontvangt hiervoor het volledige fictief Wsw-budget.

Uitvoeringskosten Wsw die door het openbaar lichaam worden gemaakt, vormen een verplichte uitgave voor IBN-Holding B.V., voor zover ze niet uit de ontvangen rentebaten kunnen worden gedekt. Onder BBV is consolidatie niet toegestaan. IBN-Holding B.V. is derhalve niet in de GR geconsolideerd.

### **Balans**

#### **Financiële vaste activa**

De deelneming is conform Besluit Begroting en Verantwoording gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs.

#### **Overlopende activa en uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan een jaar**

De vorderingen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde. Een voorziening voor debiteuren is niet getroffen.

#### **Liquide middelen**

De liquide middelen zijn tegen de nominale waarde opgenomen en staan ter vrije beschikking.

#### **Overlopende passiva en netto vlottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan een jaar**

De kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde en hebben een looptijd van maximaal één jaar.

#### **Programmarekening**

De baten en lasten zijn opgenomen in het jaar waar deze betrekking op hebben.

**Toelichting op de balans per 31 december 2021 (x € 1.000)**

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>2021<br/>31 december</b> | <b>2020<br/>31 december</b> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| <b><u>Financiële vaste activa</u></b>                                                                                                                                                                                                                                                                     |                             |                             |
| Deelneming IBN-Holding B.V.                                                                                                                                                                                                                                                                               | 18.331,0                    | 18.331,0                    |
| Dit betreft de deelneming in IBN-Holding B.V., gevestigd te Oss, waarin een kapitaalbelang gehouden wordt van 100%. De deelneming is conform Besluit Begroting en Verantwoording gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. De nettovermogenswaarde van deze deelneming bedraagt op balansdatum € 38,2 miljoen. |                             |                             |
| <b><u>Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan een jaar</u></b>                                                                                                                                                                                                                             |                             |                             |
| Rekening-courant IBN-Holding B.V. en haar groepsmaatschappijen                                                                                                                                                                                                                                            | 10.042,2                    | 8.007,6                     |
| Het saldo bestaat voornamelijk uit ontvangen dividenden en mutaties in de bestemmingsreserve personeelsfonds die niet in liquiditeiten van/aan IBN-Holding B.V. worden ontvangen dan wel betaald maar in rekening-courant worden geboekt.                                                                 |                             |                             |
| Vorderingen op openbare lichamen*                                                                                                                                                                                                                                                                         | 6,9                         | 62,2                        |
| Vorderingen op Groepsmaatschappijen**                                                                                                                                                                                                                                                                     | 14,1                        | 0,0                         |
| * dit heeft betrekking op gefactureerde doch nog niet ontvangen voorschotten voor de gemeentelijke bijdragen 2021.                                                                                                                                                                                        |                             |                             |
| ** dit heeft betrekking op nog door IBN te betalen vergoeding aan het Werkvoorzieningsschap voor gemaakte uitvoeringskosten.                                                                                                                                                                              |                             |                             |
| Overige vorderingen                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                             |                             |
| Te ontvangen subsidie                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 0,0                         | 1.265,1                     |
| dit betreft nog van gemeenten te ontvangen rijkssubsidie Wsw                                                                                                                                                                                                                                              |                             |                             |
| Verstrekte kasgeldleningen aan openbare lichamen als bedoeld in artikel 1, onderdeel a, van de Wet financiering decentrale overheden.                                                                                                                                                                     | 195,0                       | 195,0                       |
| Totaal                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <u>10.258,2</u>             | <u>9.529,9</u>              |

De post 'Verstrekte kasgeldleningen ect.' betreft schatkistbankieren. Op 15 december 2013 is de wet verplicht schatkistbankieren van kracht geworden. Vanaf dat moment zijn alle decentrale overheden (provincies, gemeenten, waterschappen en gemeenschappelijke regelingen in de vorm van een openbaar lichaam) verplicht om hun overtollige (liquide) middelen in de schatkist aan te houden. De overtollige (liquide) middelen zijn voor het Werkvoorzieningschap Noordoost-Brabant berekend op een bedrag van €195k.

| Berekening benutting drempelbedrag schatkistbankieren (bedragen x € 1000)                |                                                                                                         |            |            |            |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Verslagjaar                                                                              |                                                                                                         |            |            |            |            |
| (1)                                                                                      | Drempelbedrag                                                                                           | 445,5      |            |            |            |
|                                                                                          |                                                                                                         | Kwartaal 1 | Kwartaal 2 | Kwartaal 3 | Kwartaal 4 |
| (2)                                                                                      | Kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen                               | 585        | 585        | 585        | 585        |
| (3a) = (1) > (2)                                                                         | Ruimte onder het drempelbedrag                                                                          | -          | -          | -          | -          |
| (3b) = (2) > (1)                                                                         | Overschrijding van het drempelbedrag                                                                    | 140        | 140        | 140        | 140        |
| (1) Berekening drempelbedrag                                                             |                                                                                                         |            |            |            |            |
| Verslagjaar                                                                              |                                                                                                         |            |            |            |            |
| (4a)                                                                                     | Begrotingstotaal verslagjaar                                                                            | 59.400     |            |            |            |
| (4b)                                                                                     | Het deel van het begrotingstotaal dat kleiner of gelijk is aan € 500 miljoen                            | 59.400     |            |            |            |
| (4c)                                                                                     | Het deel van het begrotingstotaal dat de € 500 miljoen te boven gaat                                    | -          |            |            |            |
| (1) = (4b)*0,0075 + (4c)*0,002 met een minimum van €250.000                              | Drempelbedrag                                                                                           | 445,5      |            |            |            |
| (2) Berekening kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen |                                                                                                         |            |            |            |            |
|                                                                                          |                                                                                                         | Kwartaal 1 | Kwartaal 2 | Kwartaal 3 | Kwartaal 4 |
| (5a)                                                                                     | Som van de per dag buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen (negatieve bedragen tellen als nihil) | 0*         | 0*         | 0*         | 0*         |
| (5b)                                                                                     | Dagen in het kwartaal                                                                                   | 90         | 91         | 92         | 92         |
| (2) - (5a) / (5b)                                                                        | Kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen                               | 585        | 585        | 585        | 585        |

**Toelichting op de balans per 31 december 2021 (x € 1.000)**

|                                | <b>2021</b>        | <b>2020</b>        |
|--------------------------------|--------------------|--------------------|
|                                | <b>31 december</b> | <b>31 december</b> |
| Overlopende activa             |                    |                    |
| Nog te ontvangen van gemeenten | 11,3               | 22,2               |
| Totaal vorderingen             | <u>11,3</u>        | <u>22,2</u>        |

De nog te ontvangen bedragen van gemeenten ultimo 2021 betreft de nog te ontvangen eindafrekening 2021 bestuurskosten.

|                         |              |                |
|-------------------------|--------------|----------------|
| Liquide middelen        |              |                |
| Kas                     | 0            | 0,0            |
| Banken rekening-courant | 234,4        | 1.230,7        |
| Totaal liquide middelen | <u>234,4</u> | <u>1.230,7</u> |

**Eigen vermogen**

Het verloop van het eigen vermogen is als volgt te specificeren:

|                      | <b>Algemene<br/>Reserve</b> | <b>Bestemmings-<br/>reserve</b> | <b>Totaal</b>   |
|----------------------|-----------------------------|---------------------------------|-----------------|
| Stand per 1-1-2021   | 18.331,0                    | 8.472,6                         | 26.803,6        |
| Mutatie 2021         | <u>0,0</u>                  | <u>183,0</u>                    | <u>183,0</u>    |
| Stand per 31-12-2021 | <u>18.331,0</u>             | <u>8.655,6</u>                  | <u>26.986,6</u> |

**Algemene reserve**

|                          |                 |                 |
|--------------------------|-----------------|-----------------|
| Het verloop is als volgt | <b>2021</b>     | <b>2020</b>     |
| Stand 1 januari 2021     | 18.331,0        | 18.331,0        |
| Dotatie 2021             | <u>0,0</u>      | <u>0,0</u>      |
| Stand 31 december 2021   | <u>18.331,0</u> | <u>18.331,0</u> |

**Toelichting op de balans per 31 december 2021 (x € 1.000)**

|                                                 |                | <b>2021</b>        | <b>2020</b>        |
|-------------------------------------------------|----------------|--------------------|--------------------|
|                                                 |                | <b>31 december</b> | <b>31 december</b> |
| <b>Bestemmingsreserves</b>                      |                |                    |                    |
| <b>Algemene Gemeentelijke Reserve</b>           |                | 5.486,2            | 5.387,7            |
| Verloop Algemene Gemeentelijke Reserve:         |                |                    |                    |
| Stand 1 januari 2021                            | 5.387,7        |                    |                    |
| Mutaties 2021                                   |                |                    |                    |
| Dividendopbrengst deelneming IBN-Holding B.V.   | 1.299,0        |                    |                    |
| Bestedingen gemeenten                           | -1.450,5       |                    |                    |
| Toevoegingen                                    | 250,0          |                    |                    |
| Saldo 31 december 2021                          | <u>5.486,2</u> |                    |                    |
| De verdeling van dit bedrag per gemeente luidt: |                |                    |                    |
| Gemeente Bernheze                               | 367,7          |                    |                    |
| Gemeente Boekel                                 | 276,3          |                    |                    |
| Gemeente Boxmeer                                | 286,4          |                    |                    |
| Gemeente Cuijk                                  | 430,5          |                    |                    |
| Gemeente Grave                                  | 218,9          |                    |                    |
| Gemeente Landerd                                | 206,5          |                    |                    |
| Gemeente Meierijstad                            | 1.201,3        |                    |                    |
| Gemeente Mill                                   | 226,2          |                    |                    |
| Gemeente Oss                                    | 1.456,5        |                    |                    |
| Gemeente Sint Anthonis                          | 70,3           |                    |                    |
| Gemeente Uden                                   | <u>745,6</u>   |                    |                    |
|                                                 | 5.486,2        |                    |                    |

**Toelichting op de balans per 31 december 2021 (x € 1.000)****Bestemmingsreserve inzake personeelsfonds**

In 2005 heeft IBN-Holding B.V., conform het vastgesteld dividendbeleid, voor het eerst dividend uitgekeerd dat bestemd is voor het personeelsfonds.

In het kader van dit dividendbeleid is bepaald dat, indien het weerstandsvermogen van IBN op het door de Raad van Commissarissen vastgestelde niveau is, de helft van het positief exploitatie-resultaat in de vorm van dividend wordt uitgekeerd aan het Werkvoorzieningschap.

Het Werkvoorzieningschap voegt dit dividend nagenoeg geheel toe aan de Algemene Gemeentelijke Reserve, verdeeld over elf gemeenten. De andere helft van het positief resultaat blijft beschikbaar voor IBN.

Dat deel wordt in gelijke delen toegevoegd aan het zogenaamde personeelsfonds, wat als bestemmingsreserve is verantwoord op de balans van het Werkvoorzieningschap en aan het zogenaamde innovatie & acquisitiefonds ten behoeve van innovatieve activiteiten.

Het personeelsfonds wordt gebruikt om extra personeelskosten, die boven de CAO-standaard uitstijgen, te betalen. De gedachte hierachter is om de medewerkers mede te belonen voor de door hun geleverde bijdrage in het resultaat van IBN.

Deze reserve is opgenomen bij het Werkvoorzieningschap, daar deze de formele werkgever is van het sw- en ambtelijk personeel.

|                                               | 2021           | 2020           |
|-----------------------------------------------|----------------|----------------|
| Het verloop is als volgt                      |                |                |
| Stand 1 januari                               | 3.059,9        | 3.044,2        |
| Dividendopbrengst deelneming IBN-Holding B.V. | 649,5          | 247,8          |
| Bijdrage door Vebego Wsw Activiteiten B.V.    | 0,0            | 424,6          |
| Bestedingen                                   | -565,0         | -656,7         |
| Stand 31 december                             | <u>3.144,4</u> | <u>3.059,9</u> |

De bijdrage door Vebego Wsw Activiteiten B.V. vloeit voort uit de 50% participatie in IBN facilitair V.O.F.

**Bestemmingsreserve bijzondere projecten**

Deze reserve wordt gebruikt ter dekking van de kosten als gevolg van door het Werkvoorzieningschap te organiseren projectmatige activiteiten.

|                                               | 2021        | 2020        |
|-----------------------------------------------|-------------|-------------|
| Het verloop is als volgt                      |             |             |
| Stand 1 januari                               | 25          | 25          |
| Dividendopbrengst deelneming IBN-Holding B.V. | 0,0         | 0,0         |
| Bestedingen                                   | 0,0         | 0,0         |
| Stand 31 december                             | <u>25,0</u> | <u>25,0</u> |

**Toelichting op de balans per 31 december 2021 (x € 1.000)**

**Netto vlottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan een jaar**

|                                              | <b>2021<br/>31 december</b> | <b>2020<br/>31 december</b> |
|----------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| Overige schulden: *                          | <u>268,1</u>                | <u>256,7</u>                |
| * dit zijn schulden aan groepsmaatschappijen |                             |                             |
| <b><u>Overlopende passiva</u></b>            |                             |                             |
| Egalisatiereserve                            | 1.572,0                     | 2.044,3                     |
| Diverse schulden                             | <u>8,2</u>                  | <u>9,2</u>                  |
|                                              | <u>1.580,2</u>              | <u>2.053,5</u>              |

De egalisatiereserve Wsw is gevormd om over- en onderrealisatie Wsw te verrekenen.  
De post "diverse schulden" betreft met name de nog te betalen BTW.

## Toelichting op de balans per 31 december 2021

Verantwoording uit hoofde van de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT)

Per 1 januari 2013 is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) ingegaan. Deze verantwoording is opgesteld op basis van de volgende op IBN-Holding B.V. van toepassing zijnde regelgeving: het algemene WNT-maximum. Het bezoldigingsmaximum in 2021 voor Werkvoorzieningschap is € 209.000. Het weergegeven toepasselijke WNT-maximum per persoon is berekend naar rato van de omvang (en voor topfunctionarissen tevens de duur) van het dienstverband, waarbij voor de berekening de omvang van het dienstverband nooit groter kan zijn dan 1,0 fte.

### Bezoldigingsgegevens

|                                     | 31-12-2021                       | 31-12-2020                       |
|-------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| Naam:                               | J. Canton                        | J. Canton                        |
| Functie:                            | secretaris                       | secretaris                       |
| Aanvang en einde functievervulling: | 1/1 - 31/12                      | 1/1 - 31/12                      |
| Duur dienstverband in boekjaar:     | 365 dagen                        | 365 dagen                        |
| Omvang dienstverband in boekjaar:   | 1 fte                            | 1 fte                            |
| Gewezen topfunctionaris:            | Nee                              | Nee                              |
| (Fictieve) dienstbetrekking:        | Ja                               | Ja                               |
| <b>Individueel WNT-maximum:</b>     | <b>€ 209.000</b>                 | <b>€ 201.000</b>                 |
| <b>Bezoldiging:</b>                 |                                  |                                  |
| Totaal bezoldiging:                 | € 122.549                        | € 116.439                        |
| Naam:                               | C. van Geffen                    | C. van Geffen                    |
| Functie:                            | voorzitter, wethouder            | voorzitter, wethouder            |
| Naam:                               | M. Wijdeven                      | M. Wijdeven                      |
| Functie:                            | lid, wethouder                   | lid, wethouder                   |
| Naam:                               | R. van Rinsum                    | R. van Rinsum                    |
| Functie:                            | lid, wethouder                   | lid, wethouder                   |
| Naam:                               |                                  | R. Böhmer                        |
| Functie:                            |                                  | lid, wethouder                   |
| Naam:                               | H. Willems                       | H. Willems                       |
| Functie:                            | lid, wethouder                   | lid, wethouder                   |
| Naam:                               | J. Hendriks                      | J. Hendriks                      |
| Functie:                            | lid, wethouder                   | lid, wethouder                   |
| Naam:                               | R. Poel                          | R. Poel                          |
| Functie:                            | lid, wethouder                   | lid, wethouder                   |
| Naam:                               | A. Henisch                       | A. Henisch                       |
| Functie:                            | lid, wethouder                   | lid, wethouder                   |
| Naam:                               |                                  | J. Raemaekers                    |
| Functie:                            |                                  | lid, wethouder                   |
| Naam:                               | H. van Daal                      | H. van Daal                      |
| Functie:                            | lid, wethouder                   | lid, wethouder                   |
| Naam:                               | M. Roozendaal                    | M. Roozendaal                    |
| Functie:                            | lid, wethouder                   | lid, wethouder                   |
| Naam:                               | M. Gielen                        | M. Gielen                        |
| Functie:                            | adviseur, algemeen directeur IBN | adviseur, algemeen directeur IBN |
| Naam:                               | W. Hendriks - van Haren          | W. Hendriks - van Haren          |
| Functie:                            | lid, wethouder                   | lid, wethouder                   |
| Naam:                               | M. Prinssen                      | M. Prinssen                      |
| Functie:                            | lid, wethouder                   | lid, wethouder                   |



**Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT**

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen die in 2021 een bezoldiging boven het toepasselijke WNT-maximum hebben ontvangen of waarvoor in eerdere jaren een vermelding op grond van de WOPT of de WNT heeft plaatsgevonden of had moeten plaatsvinden. Er zijn in 2021 geen ontslaguitkeringen aan overige functionarissen betaald die op grond van de WNT dienen te worden gerapporteerd.

**Niet uit de balans blijvende verplichtingen**

Per 31 december 2021 bedraagt de verplichting uit hoofde van operational lease €397,20 .

## Toelichting op de programmarekening 2021 (x € 1.000)

### Algemeen

Het Algemeen Bestuur heeft op 30-06-2020 de begroting 2021 van het Werkvoorzieningschap Noordoost-Brabant vastgesteld.

### Loonkosten niet-gesubsidieerd personeel

De niet-gesubsidieerde formatie bedroeg 1,8 FTE. Vanaf medio oktober 2016 is de secretaris 3 dagen per week gedetacheerd bij Kringloopbedrijven Maasland. Hiervoor ontvangt het Werkvoorzieningschap een detacheringsvergoeding. Een functionaris maakt gebruik van de geldende leaseautoregeling.

### De totale bedrijfs- en financieringslasten

De totale bedrijfs- en financieringslasten 2021 bedragen € 96.365. Deze lasten zijn licht hoger dan begroot.

In de jaarrekening worden de exploitatiekosten van het Werkvoorzieningschap herleid tot twee categorieën, namelijk Bestuurskosten en Uitvoeringskosten.

De toerekening van de exploitatiekosten naar deze categorieën geschiedt als volgt:

- |                     |                                                                                                                     |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| - Bestuurskosten    | Deze kosten komen volledig t.l.v. de gemeenten                                                                      |
| - Uitvoeringskosten | Deze kosten komen geheel t.l.v. IBN-Holding B.V., voor zover ze niet gedekt kunnen worden uit ontvangen rentebaten. |

### De specificatie per activiteit luidt:

|                               | <u>2021</u> | <u>Begroot<br/>2021</u> | <u>2020</u> |
|-------------------------------|-------------|-------------------------|-------------|
| <b><u>Bestuurskosten</u></b>  |             |                         |             |
| Accountantskosten             | 5,0         | 5,0                     | 5,0         |
| Presentiegelden en reiskosten | 0,0         | 1,0                     | 0,0         |
| Kosten secretaris             | 52,1        | 49,1                    | 45,0        |
| Kosten interne zaken          | 39,3        | 41,0                    | 32,1        |
|                               | <u>96,3</u> | <u>96,1</u>             | <u>82,1</u> |

**Toelichting op de programmarekening 2021 (x € 1.000)**

In 2021 komt de gemeentelijke bijdrage uit op € 82.265 wat licht hoger is dan begroot.

De bijdrage van IBN bedraagt €14.100 en komt overeen met wat is begroot.

Dat is ongeveer € 0,25 per inwoner en € 45,18 per SE.

De bestuurskosten worden doorbelast aan de gemeenten, die hiervoor via het gemeentefonds ongeveer € 270.000 per jaar ontvangen.

Daarnaast ontvangen de gemeenten jaarlijks, conform het vastgestelde dividendbeleid, een toevoeging aan de Algemene Gemeentelijke Reserve. In 2021 bedroeg dit € 1.299.000. Tot en met 2021 is in totaal € 36,3 mln toegevoegd aan de AGR.

**Toelichting op de programmarekening 2021 (x € 1.000)**

|                                         | <b>2021</b>  | <b>Begroot<br/>2021</b> | <b>2020</b>  |
|-----------------------------------------|--------------|-------------------------|--------------|
| Loonkosten niet-gesubsidieerd personeel |              |                         |              |
| Lonen ambtelijk personeel               |              |                         |              |
| -/- inkomsten incl. sociale lasten      | 123,0        | 119,0                   | 115,4        |
| Overige persoonskosten                  | 7,5          | 10,0                    | 7,0          |
| Totaal loonkosten niet-gesubsidieerd    | <b>130,5</b> | <b>129,0</b>            | <b>122,4</b> |

De hogere lonen ambtelijk personeel zijn met name het gevolg van de cao stijging.

**Specificatie overige persoonskosten**

|                    |            |             |            |
|--------------------|------------|-------------|------------|
| Studiekosten       | 0,0        | 1,0         | 0,0        |
| Reiskosten         | 0,0        | 1,0         | 0,0        |
| Kosten leaseauto's | 7,4        | 7,0         | 6,9        |
| Diverse kosten     | 0,1        | 1,0         | 0,1        |
|                    | <b>7,5</b> | <b>10,0</b> | <b>7,0</b> |

**Overige bedrijfskosten**

|                               |             |             |             |
|-------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Huur gebouw                   | 4,6         | 4,6         | 4,5         |
| Onderhoudskosten              | 0,1         | 1,0         | 0,1         |
| Kosten dienstverlening IBN    | 9,0         | 10,0        | 9,0         |
| Diverse bedrijfskosten        | 22,2        | 21,5        | 20,9        |
| Totaal overige bedrijfskosten | <b>35,9</b> | <b>37,1</b> | <b>34,5</b> |

**Toelichting op de programmarekening 2021 (x € 1.000)**

|                                      | <b>2021</b> | <b>Begroot<br/>2021</b> | <b>2020</b> |
|--------------------------------------|-------------|-------------------------|-------------|
| Specificatie diverse bedrijfskosten  |             |                         |             |
| Bureaukosten                         | 1,3         | 1,0                     | 1,0         |
| Automatiseringskosten                | 6,1         | 6,0                     | 5,4         |
| Abonnementen                         | 2,8         | 1,5                     | 3,1         |
| Accountantskosten                    | 5,0         | 5,0                     | 5,0         |
| Dienstverlening derden               | 0,0         | 2,0                     | 0,0         |
| Presentiegeld / reiskosten           | 0,0         | 1,0                     | 0,0         |
| Vergader- / representatiekosten      | 0,5         | 1,0                     | 0,8         |
| Overige bedrijfskosten               | 6,5         | 4,0                     | 5,6         |
| <b>Totaal diverse bedrijfskosten</b> | <b>22,2</b> | <b>21,5</b>             | <b>20,9</b> |

**Renten**

|                             |          |            |            |
|-----------------------------|----------|------------|------------|
| Rentebaten                  | 70       | 70,0       | 74,4       |
| Diensten aan derden         | 0,0      | 0,0        | 0,0        |
| Diverse baten*              | 0,0      | 0,0        | 0,4        |
| <b>Diverse baten/lasten</b> | <b>0</b> | <b>0,0</b> | <b>0,4</b> |

De post "diverse baten" betreft een schenking van de stichting Sawor.

**Toelichting op de programmarekening 2021 (x € 1.000)**

|                                             | <b>2021</b>      | <b>Begroot<br/>2021</b> | <b>2020</b>      |
|---------------------------------------------|------------------|-------------------------|------------------|
| <b><u>Bijdragen</u></b>                     |                  |                         |                  |
| <b><u>Ontvangen Rijkssubsidie Wsw</u></b>   |                  |                         |                  |
| Rijksbudget Wsw                             | -52.406,9        | -50.062,1               | -53.533,6        |
| Bijdrage corona-compensatie gemeente        | -1.331,4         |                         | -4.157,0         |
|                                             | <b>-53.738,3</b> | <b>-50.062,1</b>        | <b>-57.690,6</b> |
| <b><u>Doorbetalde Rijkssubsidie Wsw</u></b> |                  |                         |                  |
| Rijksbudget Wsw                             | 51.898,4         | 50.062,1                | 52.742,6         |
| Doorbetaald corona-compensatie gemeente     | 1.331,4          |                         | 4.157,0          |
| Te verrekenen met egalisatiereserve         | 508,5            | 0,0                     | 791,0            |
|                                             | <b>53.738,3</b>  | <b>50.062,1</b>         | <b>57.690,6</b>  |
|                                             | <b>0,0</b>       | <b>0,0</b>              | <b>0,0</b>       |

|                                  | <b>2021</b> | <b>Begroot<br/>2021</b> | <b>2020</b> |
|----------------------------------|-------------|-------------------------|-------------|
| Bijdragen gemeenten              |             |                         |             |
| Bijdrage in exploitatieresultaat | 82,3        | 82,0                    | 82,1        |
| Bijdrage IBN                     | 14,1        | 14,1                    | 0           |
|                                  | <b>96,4</b> | <b>96,1</b>             | <b>82,1</b> |
| <b>Resultaat</b>                 |             |                         |             |
| Gerealiseerd resultaat           | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>              | <b>0,0</b>  |

**Ondertekening**

Oss, 23 maart 2022

Secretaris:

mr. J.F.H.P. Canton

Voorzitter Dagelijks Bestuur:

C.P.W. van Geffen

| Realisatie 2021 IBN-bestuurssecretariaat              |        |             |      |              |                 |               |             |         |         | Begroting 2021 Werkvoorzieningschap Noordooost-Brabant |       |             |              |                 |               |             |         |        |  |
|-------------------------------------------------------|--------|-------------|------|--------------|-----------------|---------------|-------------|---------|---------|--------------------------------------------------------|-------|-------------|--------------|-----------------|---------------|-------------|---------|--------|--|
| Afdelingen                                            |        | 2000        | 2008 | 2010         | 2002            | 2003          | 2004        | 2008    |         | Budget                                                 |       | 2000        | 2010         | 2002            | 2003          | 2004        | 2008    |        |  |
| Mtr 2                                                 | TOTAAL | 208         | 208  | HUIS-VESTING | UITVOE-RINGSKST | INTERNE ZAKEN | SECRE-TARIS | BESTUUR |         | t/m 31-12-2021                                         |       | 208         | HUIS-VESTING | UITVOE-RINGSKST | INTERNE ZAKEN | SECRE-TARIS | BESTUUR |        |  |
| OMSCHRIJVING                                          |        |             |      |              |                 |               |             |         |         |                                                        |       |             |              |                 |               |             |         |        |  |
| Salarissen ambt. personeel                            | €      | 123.021     | €    | -            | €               | -             | €           | 63.354  | €       | 59.667                                                 | €     | -           |              |                 | €             | 68.000      | €       | 51.000 |  |
| Detachingsvergoeding                                  | €      | -           |      | €            | -               | €             | -           | €       | -       | €                                                      | -     |             |              |                 | €             | -           | €       | -      |  |
| Vergoeding interimponeel                              | €      | -           |      |              |                 |               |             |         |         | €                                                      | -     |             |              |                 |               |             |         |        |  |
| Studiekostenvergoeding                                | €      | -           | €    | -            | €               | -             | €           | -       | €       | -                                                      | €     | 1.000       |              |                 |               | €           | 1.000   |        |  |
| Reiskostenvergoeding                                  | €      | -           |      |              |                 |               |             |         |         | €                                                      | 1.000 |             |              |                 | €             | 1.000       |         |        |  |
| Leasekosten auto's                                    | €      | 7.378       | €    | -            | €               | -             | €           | -       | €       | 7.378                                                  | €     | -           |              |                 |               |             |         | €      |  |
| Overige kosten                                        | €      | 80          | €    | -            | €               | -             | €           | -       | €       | 40                                                     | €     | 40          |              |                 |               | €           | 7.000   |        |  |
|                                                       | €      | 130.478     | €    | -            | €               | -             | €           | -       | €       | 63.394                                                 | €     | 67.084      |              |                 |               | €           | 500     | €      |  |
|                                                       | €      | 130.478     | €    | -            | €               | -             | €           | -       | €       | 63.394                                                 | €     | 67.084      |              |                 |               | €           | 500     | €      |  |
| Huur gebouw/kunst tbv secr/adm/bestuur                | €      | 4.600       | €    | -            | €               | 4.600         | €           | -       | €       | -                                                      | €     | -           |              |                 |               |             |         |        |  |
| Huur gebouw/kunst overig                              | €      | -           |      |              |                 |               |             |         |         | €                                                      | 4.600 |             | €            | 4.600           |               |             |         |        |  |
| Zakelijke lasten gebouw                               | €      | -           | €    | -            | €               | -             | €           | -       | €       | -                                                      | €     | -           |              |                 |               |             |         |        |  |
| Onderhoud                                             | €      | 90          | €    | 90           | €               | -             | €           | -       | €       | -                                                      | €     | -           |              |                 |               |             |         |        |  |
| Afschrijving/verzekering:                             | €      | -           |      |              |                 |               |             |         |         | €                                                      | -     |             |              |                 |               |             |         |        |  |
| Gebouw                                                | €      | -           |      |              |                 |               |             |         |         | €                                                      | -     |             |              |                 |               |             |         |        |  |
| Inventaris                                            | €      | -           | €    | -            | €               | -             | €           | -       | €       | -                                                      | €     | -           |              |                 |               |             |         |        |  |
| Automatisering                                        | €      | -           | €    | -            | €               | -             | €           | -       | €       | -                                                      | €     | -           |              | €               | -             |             |         |        |  |
| Bijdragen huisvesting derden                          | €      | -           |      |              |                 |               |             |         |         | €                                                      | -     |             |              |                 |               |             |         |        |  |
|                                                       | €      | 4.690       | €    | 90           | €               | 4.600         | €           | -       | €       | -                                                      | €     | 5.600       | €            | -               | €             | 5.600       | €       | -      |  |
| Dienstverlening IBN                                   | €      | 9.000       | €    | 9.000        | €               | -             | €           | -       | €       | -                                                      | €     | -           |              |                 |               |             |         |        |  |
| Overige kosten dienstverlening                        | €      | -           | €    | -            | €               | -             | €           | -       | €       | -                                                      | €     | -           |              |                 |               |             |         |        |  |
| Bureaunkosten                                         | €      | 743         | €    | 743          | €               | -             | €           | -       | €       | -                                                      | €     | -           |              |                 |               |             |         |        |  |
| Kosten IBN-automatisering o.b.v. werkplekken          | €      | 5.465       | €    | 5.465        | €               | -             | €           | -       | €       | -                                                      | €     | -           |              |                 |               |             |         |        |  |
| Abonnementen/contributies                             | €      | 2.770       | €    | 2.770        | €               | -             | €           | -       | €       | -                                                      | €     | -           |              |                 |               |             |         |        |  |
| Accountantskosten                                     | €      | 5.000       | €    | -            | €               | -             | €           | -       | €       | -                                                      | €     | -           |              |                 |               |             |         |        |  |
| Kosten keuringen                                      | €      | -           |      |              |                 |               |             |         |         | €                                                      | -     |             |              |                 |               |             |         |        |  |
| Kosten van indicatie                                  | €      | -           |      |              |                 |               |             |         |         | €                                                      | -     |             |              |                 |               |             |         |        |  |
| Presentiegelden, bestuursvergoeding en reiskosten     | €      | -           | €    | -            | €               | -             | €           | -       | €       | -                                                      | €     | -           |              |                 |               |             |         |        |  |
| Repres./vergaderkosten                                | €      | 484         | €    | 361          | €               | -             | €           | -       | €       | -                                                      | €     | -           |              |                 |               |             |         |        |  |
| Overige uitgaven                                      | €      | 1.293       | €    | 1.288        | €               | -             | €           | 5       | €       | -                                                      | €     | -           |              |                 |               |             |         |        |  |
|                                                       | €      | 24.754      | €    | 19.627       | €               | -             | €           | 5       | €       | -                                                      | €     | 122         | €            | 5.000           |               |             |         |        |  |
|                                                       | €      | 24.754      | €    | 19.627       | €               | -             | €           | 5       | €       | -                                                      | €     | 122         | €            | 5.000           |               |             |         |        |  |
| Totale overheadkosten                                 | €      | 159.922     | €    | 19.717       | €               | 4.600         | €           | 5       | €       | 63.394                                                 | €     | 67.207      | €            | 5.000           |               |             |         |        |  |
|                                                       | €      | 159.922     | €    | 19.717       | €               | 4.600         | €           | 5       | €       | 63.394                                                 | €     | 67.207      | €            | 5.000           |               |             |         |        |  |
| Taakveld: Financiering                                |        |             |      |              |                 |               |             |         |         |                                                        |       |             |              |                 |               |             |         |        |  |
| Rentebaten                                            | €      | 70.001-     | €    | 70.001-      | €               | -             | €           | -       | €       | -                                                      | €     | -           |              |                 |               |             |         |        |  |
| Diensten aan derden                                   | €      | -           | €    | -            | €               | -             | €           | -       | €       | -                                                      | €     | -           |              |                 |               |             |         |        |  |
| Diverse baten/lasten                                  | €      | 6.444       | €    | 6.444        | €               | -             | €           | -       | €       | -                                                      | €     | -           |              |                 |               |             |         |        |  |
|                                                       | €      | 63.558-     | €    | 63.558-      | €               | -             | €           | -       | €       | -                                                      | €     | -           |              |                 |               |             |         |        |  |
|                                                       | €      | 63.558-     | €    | 63.558-      | €               | -             | €           | -       | €       | -                                                      | €     | -           |              |                 |               |             |         |        |  |
| Totaal                                                | €      | 96.365      | €    | -43.840,98   | €               | 4.600,00      | €           | 4,95    | €       | 63.393,78                                              | €     | 67.206,94   | €            | 5.000,00        |               |             |         |        |  |
|                                                       | €      | 96.365      | €    | -43.840,98   | €               | 4.600,00      | €           | 4,95    | €       | 63.393,78                                              | €     | 67.206,94   | €            | 5.000,00        |               |             |         |        |  |
| Verdeling kosten algemeen                             |        |             | €    | 40.161       |                 |               | €           | -11.585 | €       | -28.576                                                |       |             |              |                 |               |             |         |        |  |
| Verdeling kosten huisvesting                          |        |             | €    | 3.680        | €               | -4.600        |             | €       | 265     | €                                                      | 655   | €           | -            |                 |               |             |         |        |  |
| Verdeling kosten secretaris                           |        |             |      |              |                 |               | €           | -52.074 |         |                                                        |       |             |              |                 |               |             |         |        |  |
| Verdeling kosten int.zaken/typekamer                  |        |             |      |              |                 |               |             | €       | -39.286 |                                                        |       |             |              |                 |               |             |         |        |  |
| Verdeling kosten indicatie                            |        |             |      |              |                 | €             | -5          |         |         |                                                        |       |             |              |                 |               |             |         |        |  |
| Verdeling kosten bestuur                              |        |             |      |              |                 |               |             | €       | -5.000  |                                                        |       |             |              |                 |               |             |         |        |  |
| Totaal                                                | €      | 96.365      | €    | -            | €               | -             | €           | -       | €       | -                                                      | €     | -           |              |                 |               |             |         |        |  |
|                                                       | €      | 96.365      | €    | -            | €               | -             | €           | -       | €       | -                                                      | €     | -           |              |                 |               |             |         |        |  |
| Taakveld: 6.4 Begeleide participatie (sociaal domein) |        |             |      |              |                 |               |             |         |         |                                                        |       |             |              |                 |               |             |         |        |  |
| Ontvangen bijdragen                                   | €      | 53.738.254  |      |              |                 |               |             |         |         |                                                        | €     | 50.062.100  |              |                 |               |             |         |        |  |
| Doorbetalde bijdragen                                 | €      | -53.229.783 |      |              |                 |               |             |         |         |                                                        | €     | 50.062.100- |              |                 |               |             |         |        |  |
| Te verrekenen met de egalisatiereserve                | €      | -508.471    |      |              |                 |               |             |         |         |                                                        |       |             |              |                 |               |             |         |        |  |
| Totaal                                                | €      | 0           |      |              |                 |               |             |         |         |                                                        | €     | -           |              |                 |               |             |         |        |  |
|                                                       | €      | 0           |      |              |                 |               |             |         |         |                                                        | €     | -           |              |                 |               |             |         |        |  |