

Bijlage 2 bij de kaderbrief integraal voorzieningenbeleid

Algemene uitgangspunten

Met integraal voorzieningenbeleid (IVB) willen we bereiken dat we onze voorzieningen (met name vastgoed – gebouwen en terreinen) optimaal inzetten voor onze beleidsdoelen. We richten ons in eerste instantie op vier domeinen. Integraal betekent dat we over de domeinen heen en ook over de grenzen van wijken en kernen kijken naar mogelijkheden.

Om tot een goede uitvoering van voorzieningenbeleid te komen is het nodig om goed overleg te hebben met de gebruikers van die voorzieningen. Dat overleg wordt gestructureerd in de zogenaamde domeinoverleggen. Die overleggen worden voorgezeten door de verantwoordelijke wethouder en voorbereid door de coördinerend ambtenaar. De wens bestond verder om de besluitvorming voor voorzieningen meer te structureren.

In deze bijlage staan de uitgangspunten die gelden voor alle voorzieningen in alle domeinen. In bijlage 1 geven we voor het specifieke domein een nadere toelichting op de overlegstructuur en formuleren we domeinspecifieke uitgangspunten.

De algemene uitgangspunten van IVB zijn in *de IVB notitie 'Vooruitzien in voorzieningen'* van 2009 verwoord:

Maatschappelijke partijen

1. De gemeente faciliteert maatschappelijke activiteiten.
2. Burgers en organisaties zijn zelf verantwoordelijk voor het vinden van de geschikte voorziening hun activiteiten.
3. De gemeente staat open voor initiatieven van andere bedrijven en instellingen.

Voorzieningen

4. Nieuwbouw en uitbreiding vormen uiterste maatregelen.
5. De gemeente ondersteunt fysieke clustering, wanneer het nut daarvan voldoende is aangetoond.
6. Goed dagelijks beheer is een bepalende succesfactor.
7. We rekenen alle kosten door aan de eindgebruikers.
8. De voorzieningen zijn representatief voor Oss.

Spreiding en planning

9. Aard en omvang van voorzieningen kunnen verschillen per kern of wijk en een voorziening kan een gebiedsoverschrijdende functie hebben.
10. Voorafgaand aan de uitvoering van een voorzieningenproject wordt bezien of flankerende maatregelen nodig zijn.

Uitgangspunten in het coalitieakkoord

Ook in het *coalitieakkoord 2011 'Samenwerken vanuit de kracht van Oss'* staan uitgangspunten die verder invulling geven aan integraal voorzieningenbeleid:

- Stimuleren en aanmoedigen
We doen een groter beroep op de eigen kracht en de eigen verantwoordelijkheid van burgers, bedrijven en instellingen;
- Samenwerken en verbinden
Vanuit de gedachte dat we meer willen aansluiten bij wat burgers, bedrijven en instellingen zelf ondernemen, kijken we vooral hoe we beter kunnen samenwerken. Samenwerken en verbinden loopt ook als rode draad door het denken over de leefbaarheid in wijken, buurten en kernen, waarbij we de samenwerking met de corporaties willen versterken;
- Specifiek beleid
Binnen specifieke domeinen zoals onderwijs, sport of zorg kunnen we specifiek beleid ontwikkelen. Binnen dit maatwerkkader is ruimte voor het gemeentebestuur om bij te sturen. Welke wijk heeft een extra duwtje nodig. Of welk thema moeten we nader belichten (bijvoorbeeld duurzaamheid of gezondheid);
- Investeren
Gericht investeren in de kwaliteit van voorzieningen is mogelijk wanneer de behoefte goed verwoord is en de rolverdeling in het speelveld helder is. Hoe pakken we het *samen* op - bewoners, verenigingen, maatschappelijke partners, bedrijfsleven en gemeente. Liever een paar goede voorzieningen dan 'overall half of een beetje'.
- Profijtbeginsel
'Bijdragen' betekent ook letterlijk meebetalen. De gemeente heeft een omvangrijke voorzieningenportefeuille en belast de kosten daarvan door naar de eindgebruiker. Dit leidt tot kritischer – en daarmee optimaler - gebruik van de voorzieningen. Wij willen ons subsidiebeleid erop inrichten om samenwerking te stimuleren.

Programmabegroting, taakstelling bezuiniging voorzieningen

De gemeente moet bezuinigen. In onze programmabegroting 2012-2015 zit een taakstellende integrale bezuinigingsopdracht. Deze is van toepassing op alle voorzieningen, zoals onderwijsgebouwen, wijk- en dorpshuizen en sport- en cultuurvoorzieningen. Uitgangspunten voor de bezuinigingsstrategie zijn het beter benutten van bestaande voorzieningen, wanneer mogelijk afstoten van voorzieningen ('minder meters') en het verbeteren van exploitaties (bezetting en financieel).