

Aan de Regiegroep van de Metropoolregio Amsterdam  
T.a.v. Mevrouw F. Halsema, De heer A. van Dijk en de heer F. Weerwind

Amsterdam, 12 juli 2019

Geachte mevrouw Halsema, geachte heren Van Dijk en Weerwind,

Met deze brief bieden wij u ons evaluatierapport aan, dat wij in opdracht van de Regiegroep van de Metropoolregio Amsterdam hebben opgesteld. Hiermee is ons werk beëindigd. Het vervolg, inclusief de verdere verspreiding van het rapport, is aan u.

*Kern van de bevindingen*

In de afgelopen vier maanden hebben wij met ruim 60 bestuurders, raadsleden en ambtenaren van de MRA en ruim 20 externen gesproken. Daarnaast hebben we relevante documenten en onderzoeken bestudeerd. De MRA kent door zijn groei een dynamiek die de bestuurders voor ongekende uitdagingen plaatst. Bovendien heeft de MRA, gezien zijn bijdrage aan de Nederlandse economie en internationale aantrekkingskracht, een grote verantwoordelijkheid voor de welvaart en het welzijn van heel Nederland. De MRA heeft dan ook bevlogen en geëngageerde bestuurders nodig, die eensgezind en capabel de handen aan de ploeg slaan. Deze noodzakelijke mix van samenwerkingsingrediënten hebben wij in ons onderzoek naar de MRA-samenwerking te weinig aangetroffen. Onze belangrijkste conclusie is dan ook dat de samenwerking op dit moment niet floreert zoals zou moeten en kunnen.

Er is sprake van teveel papier en praten en te weinig van richting en resultaat. De resultaten staan niet in verhouding tot de bestuurlijke drukte en evenmin tot de uitdagingen waarvoor de regio gesteld is. We zagen een opvallende verdeeldheid in allerlei vormen, afgewisseld met handelingsverlegenheid. Voor een belangrijk deel is dit te wijten aan een gebrek aan sturing op zowel richting als resultaat.

### *Kern van het advies*

De kern van ons advies is als volgt samen te vatten:

- ontwikkel, via een sprankelend proces, een breed gedragen regionale visie
- formuleer op basis daarvan een beperkt aantal krachtige en goed geïnstrumenteerde uitvoeringsprogramma's
- stroomlijn de governance zodanig dat realisatie van maatschappelijke resultaten voorop staat en elk gremium (alleen) dat doet waar het voor is
- breng de Vervoerregio op de schaal van de MRA en maak de Amsterdam Economic Board belangrijk voor de strategische ontwikkeling van de MRA
- zet de luiken naar kennisinstellingen, bedrijfsleven en het rijk structureel open
- neem als centrumgemeente Amsterdam volop de leiding in de samenwerking; geef als leden van de Regiegroep support aan de voorzitter, en vraag je als deelregio's steeds af: 'Wat kunnen wij doen om de ontwikkeling van de MRA maximaal te faciliteren?'

In de laatste week van juni en de eerste week van juli hebben wij onze bevindingen en aanbevelingen gepresenteerd aan respectievelijk de Regiegroep en de colleges van B&W in zes deelregio's. Uit de reacties bleek een brede steun voor onze analyse en adviezen; op enkele punten hebben de reacties tot aanscherping geleid van onze tekst. In de gesprekken bleek dat men een sterke voorkeur heeft voor een voortvarende opvolging van het advies. Tegelijkertijd is er zorg dat het eerst lang over structuur en besturing gaat, ten koste van inhoud en energie. De procesregie luistert hier nauw, want deze heeft zowel zorgvuldigheid als daadkracht nodig en vraagt om gelijktijdige verandering op het gebied van inhoud én sturing.

Wij hopen op 6 september aanstaande nog een ontmoeting met u te hebben, waarin wij bijgaand advies nader kunnen toelichten.

Wij danken u voor het in ons gestelde vertrouwen. Wij hopen dat het rapport aan uw verwachtingen beantwoordt en u van dienst is bij de verdere ontwikkeling van de MRA-samenwerking. Wij wensen u daarbij veel succes.

Met vriendelijke groet,

Staf Depla, Hannie te Grotenhuis en Ralph Pans