

Subsidieaanvraag Dorpsontwikkelagenda Driel

Versie 1.0 DEFINITIEF - d.d. 28-05-2019

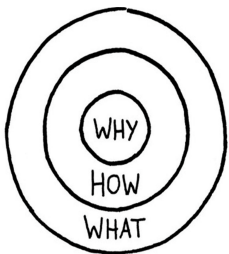
Onderbouwing van budgetaanvraag voor Fase 1

Jan van Rooijen, namens de Stichting SamenDriel



WHY/HOW/WHAT van de Stichting SamenDriel

Visie, doelstellingen en activiteiten van de Stichting – trekker van de Dorpsontwikkelagenda



WHY: het doel - *Wat is het hogere doel, waar geloof je in?*

Duurzame verbeteringen in Driel komen optimaal tot stand als de initiatieven daarvoor vanuit het dorp zelf ontstaan en in vruchtbare aarde landen.

Zo kunnen zaadjes uitgroeien tot plantjes, en ontstaat een zich versterkende dynamiek waarin de inwoners zich (nog meer) betrokken voelen bij elkaar en hun omgeving.

Dit vraagt om betrokken bewoners die de ruimte krijgen om mee te denken, zich gesteund voelen in hun initiatieven en regelmatig aantoonbaar resultaat zien van hun inspanningen.

De Gemeente stimuleert en faciliteert de inwoners in het realiseren van (hun) ideeën door het bieden van ondersteuning, toegesneden op de specifieke behoefte van dat moment.

HOW: het proces - *Welke specifieke acties onderneem je om het doel (WHY) te bereiken?*

Om een vruchtbare omgeving voor initiatiefrijke inwoners te creëren en onderhouden is in Driel behoefte aan een verbindende schakel, die de energie onder de inwoners van het dorp oppikt, ieder uniek idee de ruimte geeft, en vervolgens samenbrengt in diverse initiatieven die bijdragen aan de belangen die inwoners(groepen) gemeenschappelijk hebben.

- We voeren regie, zijn aanjager en verbinder onder de inwoners van Driel door een breed-gedragen centrale rol, een proactieve instelling en een sterk organisatievermogen
- We zijn een verbinding tussen het dorp en de gemeente Overbetuwe; waar nodig willen we een brug zijn in de taal en belevingswereld, zodat de interactie soepel verloopt.

WHAT: het resultaat - *Wat maak je? Het resultaat van WHY. Bewijs.*

- We realiseren in 2020 een Dorpsontwikkelagenda onder de naam **Plan Driel (PD20)**, als de door het dorp gedragen opvolger van het DorpsOntwikkelingsPlan (DOP) uit 2012
 - Naast een herijkte **visie** op het dorp geeft PD20 ook een **concrete lijst** van projecten en initiatieven die de inwoners in de komende jaren willen oppakken;
 - De ideeën met de hoogste prioriteit vertalen we naar **onderbouwde projectvoorstellen**, waardoor het dorp ze samen met de Gemeente kan (laten) uitvoeren;
- We realiseren een **online platform** voor de inwoners van Driel, dat bijdraagt aan het vergroten en vasthouden van burgerbetrokkenheid bij **het uitvoeren** van verbeteringen;
- We realiseren en onderhouden een **hands-on samenwerkingsstructuur** van actieve bewoners onder de stichting (werkgroepen) waardoor uitvoering van de verbeterinitiatieven (Fase 2 van PD20) geborgd is. Middels deze werkgroepen kunnen ook ad hoc opkomende thema's/issues worden geadresseerd (voorbeeld: speelvoorzieningen).

$$A + B = C$$

Inhoudelijk raamwerk + praktische aanpak → resultaat

We realiseren een **samenwerkingsstructuur** van actieve bewoners onder de stichting (werkgroepen) waardoor de **uitvoering** van de verbeterinitiatieven geborgd is.

Inhoudelijk raamwerk
“welke vragen willen we beantwoorden?”

Globale opzet van de vraagstelling onder PD20 (details, zie bijlage)

1. Op welke onderdelen moeten we Driel beoordelen?
2. Hoe scoren we Driel nu op deze onderdelen?
3. Hoe belangrijk vinden we deze onderdelen?
4. Welke visie volgt uit vragen 1 t/m 3? (WHY)
5. Welke doelstellingen leiden tot de visie? (HOW)
6. Welke projecten dienen deze doelstellingen? (WHAT)

©

- Gefaseerd en gestructureerd in gesprek komen met het dorp.
- Via vertegenwoordigers een schets van de behoefte maken
- Die schets vervolgens steeds breder toetsen en 'fijnslijpen'.
- En zo ook in stapjes draagvlak en medewerking opbouwen.

**praktische
aanpak**
*“hoe komen we
in gesprek met
het dorp?”*

januari 2020

Van **2012**
Dorpsontwikkelingsplan Driel (DOP)

1. Wonen, economie, voorzieningen
2. Van 30 in 1980 naar 10 winkels in 2012
3. Hoog! Aanpakken! (23 van 100 punten)
4. Levend dorpshart voor inwoners en passanten
5. Centrum van het dorp aanpakken
6. Leegstaande panden combineren

Naar **2020**
Plan Driel (PD20)

1. Nog steeds dit onderdeel? Duurzaamheid?
2. Wat is er veranderd in 7 jaar: huidige status?
3. Gelden dezelfde prioriteiten nog?
4. Bijstellen? Een levend (duurzaam?) dorpschart?
5. Nog altijd speerpunt voor (bijgestelde) visie?
6. Welke projecten zijn gerealiseerd?

B

1

A



Planning en budget Dorpsontwikkelagenda Plan Driel (PD20)

Planning en budget Dorpsontwikkelagenda Plan Driel (PD20)			Tussen-producten	Uren projectleiding*	Bijkomende kosten	Totalen***			
mei 2019	De basis leggen – deel 1 - Aanscherpen opdracht - Afstemming Gemeente - Subsidieaanvraag voorbereiden	De aftrap - Kaders en doelen vanuit werkgroep & opdrachtgevers concretiseren - Afstemming met initiatieven Dorpsprofiel Driel, Vitale Sportparken, etc. - Opdrachtformulering aanvullen met planning, budget en Stichtingsvisie	Contacturen (incl. verslag)** 01-05 subsidieaanvraag 0.9	4 uren 16 uren	€ 0 € 0	PL-uren: 20 PL-kosten: €1.800 Bijkomend: €0 Totaal: €1.800	FASE 1A voorbereiding		
juni 2019	Voorbereiding – deel 2 - Samenvatten DOP uit 2012 - Verdiepen Plan van Aanpak (PvA) - Positionering en vormgeving	Voorbereiden op fase 1B – aanpak/boodschap nieuwe Stichting (hoe)? - Raamwerk dorpsraadpleging uitwerken (zie bijlage) naar PvA Fase 1B - Uitkomsten DOP2012 en Dorpsprofiel verweven in PvA Fase 1B - Positionering, communicatiestrategie en huisstijl schetsen in PvA Fase 1B	Contacturen (incl. verslag) 01-06 subsidieaanvraag 1.0 30-06 DOP 2012 summary 30-06 finaal PvA voor fase 1B	16 uren 4 uren 16 uren 24 uren	€ 0 € 0 € 0 € 0	PL-uren: 60 PL-kosten: €5.400 Bijkomend: €0 Totaal: €5.400			
juli 2019	1-op-1 gesprekken met vertegenwoordigers uit het dorp - Twintigtal 1-op-1 gesprekken voeren o.b.v. uitgewerkt raamwerk (bijlage) en set aan vragen (willen/kunnen?) - Start voorbereiding van Fase 1C: in welke vorm gaan we <u>alle inwoners</u> bevragen? Online? Meetings? Hoe dan?		Contacturen (incl. verslag) 30-07 1-op-1 gesprekken 20x 15-07 contouren PvA Fase 1C 30-07 uitvraag comm. tools	8 uren 20 uren 24 uren 8 uren	€ 0 € 0 € 0 € 0	PL-uren: 60 PL-kosten: €5.400 Bijkomend: €0 Totaal: €5.400	FASE 1B met vertegenwoordigers		
aug 2019	Nieuwe inzichten uit 1-op-1's vertalen naar schets van Dorpsontwikkelagenda (PD20) - Gesprekken bundelen in één inhoudelijke samenvattende schets/agenda: “dit <u>lijkt</u> de kern van de dorpsbehoefte” - Vorbereiding van Fase 1C voortzetten: doelen en middelen voor brede dorpsraadpleging helder op papier		Contacturen (incl. verslag) 15-08 gespreksverslagen 20x 31-08 schets PD20 31-08 huisstijl & logo gereed	4 uren 20 uren 32 uren 4 uren	€ 0 € 0 € 0 € 500	PL-uren: 60 PL-kosten: €5.400 Bijkomend: € 500 Totaal: €5.900			
sept 2019	Schets PD20 toetsen bij vertegenwoordigers en zo finetunen naar <u>concept-PD20</u> - Inhoudelijke schets + PvA Fase 1C toetsen bij vertegenwoordigers → draagvlak / medewerking vinden voor Fase 1C - Vorbereiding van Fase 1C afronden: ‘instrumenten’ opleveren: website, boekje, enquête, geplande thema-avonden?		Contacturen (incl. verslag) 30-09 <u>concept-PD20</u> na toets 30-09 finaal PvA voor fase 1C 30-09 online platform gereed	8 uren 24 uren 24 uren 4 uren	€ 0 € 0 € 0 € 5.000	PL-uren: 60 PL-kosten: €5.400 Bijkomend: €5.000 Totaal: €10.400			
okt 2019	Concept-PD20 en online platform lanceren: in gesprek met alle Drielenaren! - Alle ontwikkelde instrumenten promoten en gaan gebruiken: naar de mensen toe, met steun van partijen uit Fase 1B - Doel: mening van inwoners van Driel verzamelen. Iedereen mag meedenken, maar Stichting bewaakt de structuur		Contacturen (incl. verslag) Participatie-avonden (10x) 30-10 update PD20-okt (v0.2)	16 uren 12 uren 32 uren	€ 0 € 1.000 € 0	PL-uren: 60 PL-kosten: €5.400 Bijkomend: €1.000 Totaal: €6.400	FASE 1C met alle inwoners		
nov/dec 2019	Inwoners geven input op het concept-PD via online platform en bijeenkomsten in het dorp - Alle ontwikkelde instrumenten gaan gebruiken: naar de mensen toe, met steun van partijen uit Fase 1B - Alle inputs <u>inhoudelijk</u> samenvoegen, maar ook een <u>vorm</u> ontwikkelen die draagvlak heeft (bijv. tekst of beelden?)		Contacturen (incl. verslag) 30-11 update PD20-nov (v0.3) DTP van PD20 31-12 <u>opgemaakt PD20 v0.9</u>	16 uren 16 uren 16 uren 48 uren	€ 0 € 0 € 1.500 € 0	PL-uren: 96 PL-kosten: €8.640 Bijkomend: €1.500 Totaal: €10.140			
jan 2020	PD20 vaststellen en projecten selecteren voor uitwerking → ‘Dorpswerkgroepen’ formeren per project - Na een laatste inspraakronde PD20 vaststellen en opleveren. Overwegen of huis-aan-huis verspreiding nodig is? - Tijdens participatie-avonden betrokken Drielenaren organiseren rondom thema’s of projecten → Fase 2		Contacturen (incl. verslag) Participatie-avonden (3x) Drukken van PD20 31-01 <u>finale versie PD20</u>	16 uren 12 uren 4 uren 32 uren	€ 0 € 0 € 2.000 € 0	PL-uren: 64 PL-kosten: €5.760 Bijkomend: €2.000 Totaal: €7.760			
* Gestreefd wordt naar gemiddeld 12 uren per week over de looptijd van Fase 1 (40 weken = 480 uur)			Totalen mei-19 t/m jan-20 (fase 1)		480 uren	€ 10.000	€ 53.200		
** Afstemming met Stichting (min. maandelijks) en stakeholders binnen de Gemeente (incl. verslaglegging / updates)							10%	€ 5.300	Onvoorzien
*** Gerekend is met een uurtarief van €90 voor projectleiding			Totaalbedrag van deze subsidieaanvraag				€ 58.500		

Besturing Dorpsontwikkelagenda Driel

Wie vervult welke rol en wat zijn de onderlinge relaties tussen betrokkenen?

Afstemmingsoverleg Plan Driel

Dimitri Horsthuis-Tangelder	Gemeente
Arianne Hollander	Gemeente



Stichting realiseert
Dorpsontwikkelagenda binnen
afsprakenkader met Gemeente

Stichting SamenDriel

Olga Ophof	Dorp
Sylvia Deneer	Dorp
Peter de Jonge	Dorp
Vacature 1?	Dorp
Vacature 2?	Dorp
Sandra Mennen	Gemeente

Inhuurconstructie



inspiratie, draagvlak en
actieve deelname
vanuit het dorp

Klankbord- / referentiepartijen

Voetbalvereniging RKSVDriel
Buurtvereniging Breekenhof
Muziekvereniging Concordia
Stichting DeSintKan Driel
Kersenfeest en Speelweek Driel
Stichting Driel-Polen
Enz..

Projectleiding - Jan van Rooijen

Taken

- Algemeen: de brug slaan / smeermiddel zijn tussen alle partijen en voortgang houden door structurering, concretisering en creatieve ideeën
- Opstellen, laten vaststellen en –samen met Stichting- uitvoeren van Plannen van Aanpak → voor details zie sheet Planning en Budget
- Opdrachtgevers namens de Stichting voorzien van alle benodigde informatie / updates t.b.v. afstemming met de Gemeenteraad
- Korte communicatielijnen houden tussen Stichting en het afstemmingsoverleg

SamenDriel is Stichting en opvolger van Dorpsraad

- De gemeente doet zaken met een juridische entiteit, waardoor geldstromen (subsidies) op een overzichtelijke wijze gevolgd en beheerd kunnen worden
- De stichting huurt zelf een projectleider in die in opdracht werkt van, en direct aangestuurd kan worden door de stichting. Maximale invloed decentraal.
- Voor de beeldvorming en draagvlak richting het dorp is een autonome positie van de projectleider wenselijk; een autonome rol van de Stichting helpt hierbij
- De nieuwe stichting wordt gepositioneerd als 'de opvolger van de oude Dorpsraad (stichting)', dit voorkomt ruis over de status van laatstgenoemde.

1-op-1 afstemming met deze partijen in Fase 1B – lijst n.t.b.

Afsprakenkader met Gemeente Overbetuwe

Uitkomst van gesprek met de ambtelijk opdrachtgever

Uitgangspunt 1: “Werkgroep Plan Driel wordt stichting en vervangt in die vorm de ‘oude’ Dorpsraad”

- Partijen zijn akkoord dat de huidige werkgroep Plan Driel verder gaat in de vorm van een stichting, waarmee de facto de ‘oude’ Dorpsraad Driel Belang wordt opgeheven.
- Hierdoor kan een frisse start worden gemaakt en ontstaat geen ruis over twee entiteiten met eenzelfde doel;

Uitgangspunt 2: “De Dorpsontwikkelagenda is (slechts) één van de producten van de nieuwe Stichting”

- Partijen zien beiden de toevoegde waarde van een nieuwe Stichting die de ambitie heeft om *voor een langere periode* een continue en stabiele factor te zijn in de dialoog binnen het dorp en tussen het dorp en de Gemeente Overbetuwe;
- Het vaststellen van een nieuwe gedragen Dorpsontwikkelagenda in 2020 wordt door beide partijen beschouwd als slechts één van de producten binnen de bovenstaande ambitie, niet als het einddoel noch als het enige bestaansrecht van de Stichting.
- Ook het nut van mogelijke andere Stichtingsproducten, zoals een online dorpsplatform, een dorpskrant, coördinatie tussen verenigingen en een structuur van werkgroepen om actuele thema’s en vraagstukken te kunnen adresseren, wordt door beide partijen onderschreven
- Hoewel de andere ambities en producten van de Stichting worden toegejuicht, verstrekt de gemeente in eerste instantie specifiek subsidie voor het **ontwikkelen van de Dorpsontwikkelagenda**. Deze afbakening is ingegeven door het oormerk van het budget, zoals is vastgelegd in de uitwerking van het coalitieakkoord. Het budget is daarin bestemd voor het ‘fysieke domein’ en heeft als omschrijving “Revitalisering Dorpshart Driel”. Dit budget kan derhalve niet breder worden ingezet .
- Door gemeente wordt bovendien duidelijk onderscheid gemaakt naar minimaal twee fasen in de toewijzing van het budget. Voor fase 1 wordt nu subsidie verstrekt. Deze fase betreft het opstellen van de dorpsontwikkelagenda - het vaststellen van de behoefte van het dorp Driel. Logischerwijs volgt op fase 1 een tweede fase waarin de fysieke invulling van de behoefte wordt geconcretiseerd. Hoe fase 2 wordt vormgegeven wil de gemeente graag bepalen o.b.v. de uitkomsten van fase 1.
- Alvorens de subsidie voor fase 1 kan worden verstrekt aan de nieuwe Stichting moeten de statuten in overeenstemming zijn gebracht met de nieuwe ambities en spelregels. Ook moeten de sleutelposities in de Stichting zijn ingevuld. Ten slotte ontvangt de Gemeente graag een officiële subsidieaanvraag, i.c. een nadere uitwerking van het Plan van Aanpak voor de Dorpsontwikkelagenda. Dit document bevat voor fase 1 in ieder geval een planning opgebouwd uit toetsbare tussenproducten, waaruit volgt wie, wat, wanneer oplevert. Niet alleen de uren van projectleider zijn hierin begroot, maar ook de bijkomende kosten voor ondersteunende middelen, zoals een nieuwe website, nieuw logo etc.

Uitgangspunt 3: “Overzicht van randvoorwaarden om de ambities van de Stichting waar te kunnen maken”

Beide partijen zijn van mening dat de bovenstaande ambities alleen kunnen worden waargemaakt wanneer tussen partijen **duidelijkheid, vertrouwen en korte communicatielijnen** zijn geborgd.

- Beide partijen zien de noodzaak van goed geïnformeerde Stichting, waar het gaat om de gebieds- en vastgoedontwikkelingen in en rond het dorp. Gemeente geeft aan dat openheid kan en zal worden geboden als er een raakvlak is tussen ruimtelijke ontwikkelingen en de plannen in de Dorpsontwikkelagenda. De gemeente zal een proactieve rol innemen richting de stichting, maar de stichting heeft anderszins geen exclusieve positie. In sommige gevallen kan simpelweg nog niet meer duidelijkheid worden geboden.
- Besluitvormingsproces. Na de vaststelling van de Dorpsontwikkelagenda door het dorp (facilitator: de Stichting) zullen ook de volksvertegenwoordigers in de Raad nog afwegingen maken inzake de verbeterinitiatieven. Hierdoor zijn er geen garanties te geven dat aangedragen ideeën ook tot uitvoering zullen komen. Voor verwachtingsmanagement over de resultaten richting het dorp is het voor de Stichting van belang aangesloten te blijven op de politieke haalbaarheid van verbeterplannen.
- Frequente tussentijdse afstemming met de Gemeente kan hieraan sterk bijdragen, zodanig dat de kans op negatieve verrassingen aan het eind wordt verkleind.
- Gemeente vindt het in het kader ‘verwachtingsmanagement’ van belang het onderscheid aan te geven in de rollen van trekker, financier en coördinator. In de uitwerking van verbeterinitiatieven kan de gemeente op sommige onderwerpen niet de rol pakken van trekker of financier, omdat de verantwoordelijkheid daarvoor (bij wet) elders is belegd. Echter, deze kanttekening sluit niet uit dat het dorp dergelijke ideeën kan inbrengen in de Dorpsontwikkelagenda; de gemeente ziet hierin voor zichzelf in ieder geval altijd een coördinerende en verbindende rol.
- Vragen vanuit het dorp of de Stichting vinden hun weg naar een antwoord bij de Gemeente via de Kernenadviseur.
- Beide partijen delen de opvatting dat de Stichting gebaat is bij een hoge mate van vrijheid in het bepalen van de aanpak, het ‘hoe’. De Gemeente wenst het proces richting een Dorpsontwikkelagenda niet te sturen door methodieken voor te schrijven. Wel blijft Gemeente uiteraard graag aangesloten en zal haar eigen kennis en expertise ter beschikking stellen waar relevant en passend
- Gemeente zal faciliteren waar mogelijk, maar de rol die gemeente kan pakken is in sommige gevallen beperkt, bijvoorbeeld door de AVG; daardoor kan zij niet zomaar haar adressenbestand ter beschikking stellen voor een mailing van de stichting.
- De Stichting begrijpt van de Gemeente dat haar inspanningen voldoende hebben bijdragen aan het gezamenlijke doel wanneer de onderstaande doelstellingen zijn behaald:
 - De Stichting is een intermediair tussen het dorp Driel en de Gemeente Overbetuwe;
 - De Stichting bereikt draagvlak voor ideeën en verbeterinitiatieven onder de betrokken burgers binnen het dorp.
 - Dit draagvlak leidt ertoe dat in de uitwerking van projecten er één heldere lijn is; er een gemeenschappelijk beeld bestaat over het doel en de richting. Zo kan redelijk naadloos worden overgegaan naar de fase van uitwerking.
 - De betrokkenheid bij de Stichting (en de onderliggende werkgroepen) verspreidt zich als een olievlek onder de inwoners van het dorp. De inwonersparticipatie in het dorp neemt als gevolg daarvan toe.

BIJLAGEN

Dorpsontwikkelagenda

Inhoudelijk raamwerk voor de aanpak/vraagstelling

Dit tussenproduct verder uitwerken naar een
Plan van Aanpak (PvA) voor Fasen 1B en 1C



Mindmap Plan Driel – invulling van Stap 1

Versie 0.1 – concept-uitkomst werksessie d.d. 10-12-2018

STAP 1: Bepaal de onderdelen: op welke aspecten willen we Driel beoordelen?

STAP 2: Bepaal huidige waardering (x/10) van de aspecten (per doelgroep!)

STAP 3: Bepaal het relatieve belang van de onderdelen voor de visie 'Driel leefbaar & levendig'

STAP 4: Toekomstvisie 'laden': wat bedoelen we met leefbaar & levendig?

STAP 5: op welke thema's ontwikkelen t.b.v. 'Driel leefbaar & levendig'

STAP 6: Welke projecten leveren een bijdrage aan de thema's, die leiden tot de toekomstvisie Plan Driel?

