

Opsomming passages uit de verslagen van de bijeenkomsten van de klankbordgroep als het gaat om de rol en positionering

Begin 2021 is de klankbordgroep raads- en statenleden gevormd. De klankbordgroep heeft in “in constituerende vergaderingen” in maart en april 2021 gesproken over de het doel van de klankbordgroep.

Hieronder zijn de relevante passages opgenomen van de verslagen van bijeenkomsten van de klankbordgroep die over dit aspect gaan.

Primaire rol: voorstellen doen over de betrokkenheid van raden en staten bij de Regio Zwolle en vooral over het vergroten en versterken van die betrokkenheid.

Uit verslag 5 maart 2021:

- Spoorboek agendering vanuit de Regio Zwolle voor de gemeenteraden;
- Eenduidigheid vanuit Regio Zwolle (bestuurlijk) voor het aanbieden van informatie aan de raden en de wijze waarop en wanneer raden geïnformeerd worden;
- Voortzetting Avond-4 daagse: dit heeft vooral een informatief karakter en ook gericht op netwerken;
- De Agenda (Koers/Ambitie) iedere 4 jaar door de raden vast laten stellen (groeimodel);
- Op inhoudelijke thema's de raden/subregio's informeren en consulteren;
- Een Regiodag/middag (Regiotour) in de vorm van werkbezoeken aan innovatieve bedrijven / organisaties in de Regio: hiermee wordt inzichtelijk gemaakt wat de economische meerwaarde is van de Regio en is het een mogelijkheid voor ontmoeting met raadsleden en een afvaardiging van de vier O's. Concreet zou in september/oktober een dergelijke bijeenkomst in het teken kunnen staan van de Regiodeal;
- Verkennen mogelijkheden raadsrapporteurs: enkele raadsleden volgen Regio Zwolle vanuit meerdere gemeenteraden in bijvoorbeeld een subregio (onderdeel laten zijn van de klankbordgroep Raadsleden).

Uit verslag 16 april 2021:

Bij stukken vanuit Regio Zwolle moet helder worden wat de bedoeling ervan is richting de raden en staten. Welke rol spelen raden/staten? Gaat het om informeren, om input ophalen of is debat of besluitvorming gewenst? Daarover moet het gesprek in de klankbordgroep gevoerd worden. Vervolgens kunnen afspraken gemaakt worden over het faciliteren van een eventueel gemeenschappelijk voorbereidingsproces. Politiek en besluitvorming horen tenslotte thuis in de afzonderlijke raden en staten.

September 2021:

In september 2021 is onder meer gesproken over een evaluatierapportage door BMC, waarin is teruggekeken op het functioneren van de netwerksamenwerking vanaf oprichting tot dat moment (medio 2021). De geel gearceerde aanbevelingen zijn relevant voor deze klankbordgroep:

A. Het maken van keuzes.

1. Ontwikkel een regionale (samenwerkings)agenda voor een periode van 4 jaar, met de visie op de toekomst van de regio en de gewenste resultaten ten aanzien van de prioritaire opgaven. Stel de regionale agenda vast in het tweede jaar van elke raadsperiode. Wacht echter niet tot dan met opstellen. Begin nu reeds met een plan voor 2022-2023. Werk het meerjarenplan elk jaar concreet uit in de begroting.

2. Maak de visie, ambitie en missie van de Regio Zwolle expliciet. Laad elk aspect met een duidelijk verhaal. Leg dit vast in de samenwerkingsagenda.
3. Definieer de Regio Zwolle als de samenwerking tussen 22 gemeenten en 4 provincies. Een samenwerkingsverband van overheden die de verbinding zoekt in de triple helix.
4. Bouw de samenwerkingsagenda van de Regio Zwolle rond de belangrijkste regionale opgaven. Formuleer per opgave herkenbare en meetbare doelen.
5. Bevorder dat elke partner van de Regio Zwolle expliciet maakt hoe de samenwerking hen helpt en hoe regionale inzet past bij hun specifiek profiel. Zorg dat dit onderling wordt gedeeld.
6. De agenda van de Regio Zwolle verenigt en verbindt de agenda's van partners vanuit de specifieke opgave van de Regio Zwolle. Maatschappelijke partners, ondernemers of kennisinstellingen die een actieve rol spelen bij het realiseren van regionale doelen, spreken expliciet vooraf hun commitment uit ten aanzien van het gezamenlijk programma en hun eigen inzet daarbij. De EBRZ ontwikkelt het gezamenlijk uitvoeringsprogramma op het gebied van kenniseconomie en stimuleert partijen tot inzet op grond van actieve monitoring en met behulp van de inzet van kennispoort.
7. Vaststelling van visie, regionale agenda en programma's vindt plaats door de Regiegroep Regio Zwolle na zorgvuldige voorbereiding door de Tafels en na uitgebreide consultatie van alle partners.
8. Uitvoering geschiedt door "coalitions of the willing". Direct betrokkenen die op grond van de agenda werken aan concrete resultaten. Door zorgvuldige monitoring en evaluatie ontstaat een cyclisch proces van agendavorming en uitvoering.

B. Verheldering van rollen

9. Introduceer een Regionaal Platform waarin het netwerk van collegeleden bijeen komt om de regionale opgaven collectief te bespreken.
10. De Regiegroep heeft als centraal orgaan een belangrijke procesrol. De Regiegroep is uiteindelijk het orgaan dat de Regionale Agenda en de programma's vaststelt.
11. Tafels worden ingesteld door de Regiegroep en hebben een voorbereidende en uitwerkende rol ten aanzien van de opgaven. Zij bieden via de Regiegroep het resultaat van hun werk aan het brede netwerk aan. In de voorbereiding en uitwerking wordt periodiek met alle betrokken portefeuillehouders overleg gevoerd.
12. Om uitvoering te geven aan bestuurlijke opdrachten worden Stuurgroepen geformeerd die afhankelijk van de opgave beschikken over voldoende mandaat om slagvaardig te kunnen opereren. Opdracht en mandaat worden zorgvuldig vastgelegd.
13. De EBRZ heeft de opdracht om het gezamenlijk triple helix programma op het gebied van kenniseconomie te ontwikkelen en te realiseren.
14. De Regio Zwolle draagt als partner bij aan de ontwikkeling van het programma van de EBRZ en draagt zorg voor de fiattering van en het draagvlak voor de acties die van de overheidsgeschieding worden gevraagd.
15. Twee keer per jaar zijn er bijeenkomsten voor raads- en statenleden; eenmaal lokaal en eenmaal collectief.
16. Het kernteam van burgemeesters ziet toe op de samenwerkingscultuur en de governance van het samenwerkingsverband en bewaakt de verbinding en de betrokkenheid van de partners, met name de gemeenten.
17. Pas de governance(notitie) van de Regio Zwolle aan en leg de rollen en verantwoordelijkheden van de gremia van de Regio Zwolle goed vast.

III Versterking van uitvoeringskracht

18. Het tot stand brengen van een coalitie vraagt om bestuurlijk eigenaarschap, toegewijde kwartiermakers en voldoende proces- en startgeld.
19. Om werkzame coalities te formeren, moet Regio Zwolle alliantiemakelaars inzetten.
20. Alliantiemakelaars worden per opgave aangezocht op basis van inhoudelijke expertise. De ontwikkelkracht op het terrein van economie wordt ondergebracht bij Kennispoort. Daarvoor wordt de opdracht van Kennispoort verbreed. Voor de meer publieke opgaven worden alliantiemakelaars bij het regiobureau ondergebracht.
21. Onderzoek een verhoging van de regionale bijdrage per inwoner om de uitvoeringskracht van Regio Zwolle te kunnen versterken. Koppel deze vraag aan het concrete programma van de eerstkomende meerjarenplan.
22. Benut programma's als de Regio Deal nadrukkelijk als katalysator voor toekomstige uitvoeringskracht. Breng uitvoerders samen en maak de doorkijk naar de toekomst. Zoek collectief naar meekoppelkansen.

Uit verslag 24 september 2021:

Strekking van het BMC-rapport is dat de regio het grosso modo goed voor elkaar heeft, maar er zijn wel een aantal aanbevelingen op gebied van:

- keuzes maken
- rollen en werkwijze
- uitvoeringskracht

Voor de nabije toekomst:

- van netwerken naar (ook) uitvoeringsgericht / opgavegericht werken

De klankbordgroep herkent de 5 geselecteerde aanbevelingen als relevant voor deze groep. In de discussie daarover komen de volgende aspecten aan de orde:

- Klankbordgroep is (deels) invulling van aanbeveling 15.
- Ook inhoudelijke bijeenkomsten (thema) organiseren voor raadsleden en statenleden. Bijvoorbeeld per tafel / onderwerp woordvoerders uitnodigen.
- Klankbordgroep ziet globaal wat er gebeurt binnen regio. Rol voor burgemeesters om proces te bewaken. In eigen kring regelmatig over regio spreken en op die wijze raad betrekken: what's in it for me? Gevoel: ver van mijn bed show. Er is te weinig bewustwording wat de Regio Zwolle kan betekenen voor gemeente/provincie en vice versa. Handvatten zijn nodig om hier concreet in te gaan worden en ook resultaten onderling delen.
- Suggestie: binnen de regio in kleiner verband thema's bespreken? Van belang in dat kader ook de overdracht van werkwijze / rol raden naar de nieuwe raden na de verkiezingen. Hoe houden we deze vibe daarbij vast?
- Rol klankbordgroep is vooral in het leven roepen om raden te betrekken, niet zozeer om bijgepraat te moeten worden. De leden van de klankbordgroep hebben hier ook een verbindende rol in. In kleiner verband binnen regio gaan samenwerken.
- Governance binnen het eigen gemeentehuis. Raadscommissie regio Zwolle, met diverse interne betrokkenen aan tafel. Als raadslid kan je zelf ook veel doen. Zelf agenderen als raadslid. Voorbeelden verzamelen en delen met elkaar.
- Het belang van de regio is in de loop van de tijd veranderd. Daar moeten we ons bewust van zijn, ook als raadslid en je opstelling als raadslid.
- Burgemeesters als ambassadeurs gebruiken om RZ binnen de eigen raden te agenderen.

Conclusies en follow-up:

- Suggestie om te bezien om in kleiner verband binnen regio deze discussie verder oppakken wordt overgenomen, ook kijkend naar de komende verkiezingen en de overdracht.
- De Klankbordleden wordt bagage aandragen om RZ in eigen raden in te brengen.

- Voorbeelden van de wijze waarop raden RZ in eigen verband bespreken / aan de orde stellen worden met elkaar gedeeld.
- Aan de regiegroep wordt teruggekoppeld dat we relevante aanbevelingen hebben bespreken.
